

PROCESSO VERBALE ADUNANZA CCXXXII

DELIBERAZIONE CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO

11 febbraio 2014

Presidenza: Sergio BISACCA
Giancarlo VACCA CAVALOT

Il giorno 11 del mese di febbraio duemilaquattordici, alle ore 14.00, in Torino, piazza Castello n. 205, nella Sala del Consiglio Provinciale “E. Marchiaro”, sotto la Presidenza del Presidente Consiglio Sergio BISACCA e, per la restante parte, del Vice Presidente Giancarlo VACCA CAVALOT e con la partecipazione del Segretario Generale Benedetto BUSCAINO e, per la restante parte, del Vice Segretario Generale Nicola TUTINO, si è riunito il Consiglio Provinciale come dall'avviso del 7 febbraio 2014 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri e pubblicato all'Albo Pretorio on-line.

Sono intervenuti il Presidente della Provincia Antonio SAITTA e i Consiglieri:
Alessandro ALBANO - Roberto BARBIERI - Sergio BISACCA - Costantina BILOTTO - Claudio BONANSEA - Patrizia BORGARELLO - Erica BOTTICELLI - Roberto CAVAGLIA' - Giuseppe CERCHIO - Roberto CERMIGNANI - Vilmo CHIAROTTO - Giovanni CORDA - Loredana DEVIETTI GOGGIA - Davide FAZZONE - Antonio FERRENTINO - Carlo GIACOMETTO - Domenico GIACOTTO - Salvatore IPPOLITO - Nadia LOIACONI - Michele MAMMOLITO - Gerardo MANCUSO - Gerardo MARCHITELLI - Angela MASSAGLIA - Dario OMENETTO - Franco PAPOTTI - Michele Paolo PASTORE - Umberto PERNA - Raffaele PETRARULO - Cesare PIANASSO - Domenico PINO - Nicola Felice POMPONIO - Ettore PUGLISI - Renzo RABELLINO - Caterina ROMEO - Daniela RUFFINO - Giuseppe SAMMARTANO - Gian Luigi SURRA - Giancarlo VACCA CAVALOT - Pasquale VALENTE - Carmine VELARDO.

Sono assenti i Consiglieri: Erika FAIENZA - Eugenio GAMBETTA - Claudia PORCHIETTO - Giampietro TOLARDO - Maurizio TOMEIO.

Partecipano alla seduta gli Assessori: Gianfranco PORQUEDDU - Carlo CHIAMA - Piergiorgio BERTONE - Roberto RONCO - Ida VANA - Antonio Marco D'ACRI.

Sono assenti gli Assessori: Alberto AVETTA - Marco BALAGNA - Mariagiuseppina PUGLISI.

Commissione di scrutinio: Michele MAMMOLITO - Dario OMENETTO - Gian Luigi SURRA.

(Omissis)

OGGETTO: Rapporto sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino Esercizio 2012. Presa d'atto.

Il **Presidente del Consiglio** pone in discussione la deliberazione proposta dal Presidente della Provincia, a nome della Giunta (17/1/2014) ed il cui testo è sotto riportato:

IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Premesso che il Consiglio Provinciale, con propria mozione d'indirizzo n. 43534/2009 del 24 novembre 2009, ha impegnato la Giunta ad implementare la capacità di governance degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino e precisamente ha richiesto di fornire annualmente al Consiglio un Rapporto annuale sull'andamento di tutti gli organismi partecipati.

Tenuto conto che la Provincia di Torino non redige un bilancio consolidato delle proprie partecipate, sulla base del suddetto indirizzo il Servizio Partecipazioni ha attivato dal 2011 un sistema di reporting sugli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, con l'intento di disporre di un quadro il più possibile chiaro ed esaustivo del loro andamento.

All'interno del processo di riforma della Pubblica Amministrazione il Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 ("Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012"), convertito con modificazioni dalla Legge 7 dicembre 2012, n. 213, nel rafforzare le funzioni di controllo degli enti locali, ha tra l'altro modificato diverse disposizioni dettate dal Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 - in tema di controlli interni introducendo in particolare i controlli sugli organismi partecipati.

Il Consiglio Provinciale, con deliberazione prot. n. 11306/2013 del 7 e 14 maggio 2013, ha adeguato le diverse forme di controllo interno attualmente effettuate nell'Ente alla sopra citata normativa, approvando il "Regolamento sul sistema dei controlli interni della Provincia di Torino". Nello specifico, gli articoli 9 e 10 del Regolamento disciplinano rispettivamente un controllo sugli organismi gestionali esterni diversi dalle società partecipate e sulle società partecipate non quotate, così come individuati nella Relazione Previsionale e Programmatica allegata al Bilancio di previsione con l'indicazione degli obiettivi ex art. 170, comma 6, D.Lgs. n. 267/2000, al fine di verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità.

Ai sensi di quanto prevede il citato Regolamento, il controllo sulle società partecipate è esercitato da un'unità organizzativa, specificatamente preposta, che ne è responsabile, attraverso un sistema di programmazione e controllo dell'attività degli stessi e che si articola nelle seguenti fasi:

- a) a preventivo: definizione di obiettivi gestionali a cui devono tendere la singole società partecipate, nei limiti di quanto consentito da statuti societari, da patti parasociali o da altri strumenti previsti dalla legislazione vigente;
- b) nel corso dell'anno: monitoraggio periodico sull'andamento delle società partecipate, analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individuazione di opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili disequilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'Ente;
- c) a consuntivo: redazione di un referto che fornisce annualmente le conclusioni dell'attività del controllo, rendendo conto tra l'altro dei risultati conseguiti dalle società partecipate e degli effetti sugli equilibri di bilancio dell'Ente, anche nell'ottica della progressiva creazione, alle condizioni e nei termini di legge, di uno strumento operativo di bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi assegna al Servizio Partecipazioni le funzioni di gestione delle società partecipate, mentre non individua segnatamente altre unità organizzative preposte al controllo degli organismi gestionali esterni costituiti in forma giuridica diversa dalle società di capitale. Il Servizio Partecipazioni, nelle more che la Giunta Provinciale

individui l'unità organizzativa preposta a tale controllo, aderendo all'invito dell'Amministrazione, ha esteso la propria funzione di controllo a tutti gli organismi partecipati, sia direttamente che indirettamente, dalla Provincia di Torino.

Più precisamente la platea dei soggetti sottoposti a controllo presente nel Rapporto annuale 2012 può essere sintetizzata nella seguente tabella riepilogativa:

	Società	Associazioni	Comitati	Consorzi	Fondazioni	Totale
Organismi partecipati direttamente	31	41	7	8	20	107
Organismi partecipati indirettamente	90	0	0	11	2	103
Totale	121	41	7	19	22	210

Degli organismi partecipati direttamente,

- dieci si trovano in stato di liquidazione: Assot S.r.l. in Liquidazione, C.R.A.B. S.c.r.l. in Liquidazione, Canavese Sviluppo S.r.l. in Liquidazione, Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. in Liquidazione, P.I.S.T.A. S.p.A. in Liquidazione, Techfab S.r.l. in Liquidazione, Associazione Agenzia di Cooperazione degli Enti Locali in Liquidazione, Consorzio Torino-Rivoli Esercizi Autofilari C-TREA in Liquidazione, Comitato Organizzatore Universiade Invernale Torino 2007 in Liquidazione, Fondazione Centro di Alti Studi sulla Cina Contemporanea in Liquidazione;
- solo tre società sono soggette al controllo da parte della Provincia di Torino ai sensi dell'articolo 2359 codice civile¹ (Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l., Techfab S.r.l. e C.R.A.B. S.c.r.l.), peraltro tutte in stato di liquidazione volontaria. Nelle altre società la Provincia ha una partecipazione minoritaria.

L'esercizio delle funzioni di controllo che il legislatore ha previsto debbano essere svolte dal socio pubblico di un organismo di diritto privato da esso partecipato e segnatamente anche quelle preordinate alla verifica del rispetto delle norme di finanza pubblica trova limite invalicabile nelle prerogative dei soci come definite dal codice civile.

Nelle società di capitale il legislatore ha postulato in termini inderogabili la prevalenza delle istanze di riservatezza ed efficienza dell'impresa su quelle conoscitive dei soci e, pertanto, deve escludersi qualsiasi diritto in capo agli azionisti - e dunque anche all'amministrazione provinciale - di procedere ad ispezioni o forme di acquisizione "diretta" di informazioni relative alla gestione delle società partecipate.

Da un'analisi coordinata delle norme di riferimento, si può dedurre, inoltre, un generale obbligo degli amministratori della società di salvaguardare la riservatezza della gestione dell'impresa azionaria, a tutela dell'efficienza della stessa e a presidio della competitività del sistema economico.

¹ Articolo 2359 c.c. Società controllate e società collegate.

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
 - 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
 - 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.
- Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

In conseguenza appare pacifico che non sussiste un diritto dell'azionista - sia esso pubblico o privato - di società di capitale a interloquire o avere informazioni e documenti dagli amministratori.

Al socio di società per azioni la normativa codicistica attribuisce il diritto di esaminare e di ottenere estrazione, a proprie spese, del libro soci, del libro delle adunanze e delle deliberazioni assembleari. Al di fuori di tale ipotesi, seguendo le regole generali, è solo nell'assemblea (peraltro rispetto ai temi dell'ordine del giorno) che il socio ha diritto a una piena trasparenza; è con l'ordine del giorno, infatti, che la società dispone dell'eventuale riservatezza delle informazioni. Nelle società a responsabilità limitata il diritto di informativa del socio appare decisamente più esteso e comprende ogni atto di gestione della società.

Peraltro anche il diritto d'informativa di un amministratore locale nei confronti di una società per azioni partecipata dalla Provincia risulta decisamente limitato. Il diritto di accesso accordato ai consiglieri dall'art. 43 TUEL non può non essere modulato in ragione del tessuto legislativo nel quale viene a collocarsi e dunque in ragione delle regole proprie dell'ordinamento privatistico.

Sul tema, la giurisprudenza dei giudici amministrativi appare contrastante. Recentemente il TAR Piemonte ha precisato che il diritto di accesso dei consiglieri comunali si estende anche agli atti formati o stabilmente detenuti da tutte le aziende o enti partecipati dal Comune, non richiedendosi che le stesse integrino la figura dell'in-house providing. Da ultimo si è invece registrata un'importante pronuncia del Consiglio di Stato (4403/4.9.2013) in senso restrittivo: la sentenza ha evidenziato che i consiglieri non hanno diritto di accedere agli atti di una società mista, se il comune possiede una limitata quota del capitale sociale.

Peraltro anche il diritto del socio di orientare l'azione gestionale delle partecipate trova limiti analoghi a quelli sopra delineati in materia di accesso alle informazioni.

Gli statuti degli organismi giuridici partecipati definiscono le finalità che devono essere perseguite e individuano gli organi preposti alle responsabilità gestionali. Gli statuti sono approvati in genere con maggioranze qualificate e risulta in conseguenza particolarmente difficoltoso per un singolo socio (tranne nei casi di partecipazione di maggioranza) procedere a variazioni statutarie in funzione di specifici e contingenti interessi. L'assegnazione di obiettivi gestionali alle società partecipate che la normativa di riferimento impone a ciascun ente pubblico indiscriminatamente trova perciò limiti nel diritto societario che in molti casi appaiono insuperabili.

In attuazione di quanto disposto dal Regolamento sul sistema dei controlli interni della Provincia, il Servizio Partecipazioni ha predisposto un documento intitolato "*Rapporto annuale 2012 sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato sotto alla lettera A) alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale

Il Rapporto si articola in tre parti:

- *Parte generale*, che raccoglie un'analisi complessiva del portafoglio degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, sia direttamente che indirettamente, suddivisi in macro aree;
- *Allegato 1*, che fornisce un'analisi puntuale degli organismi partecipati costituiti in forma di società e delle rispettive partecipate;
- *Allegato 2*, che fornisce un'analisi puntuale degli organismi partecipati dalla Provincia costituiti in forma diversa da società.

Per gli organismi partecipati direttamente ed indirettamente è disponibile una scheda riassuntiva contenente:

- informazioni anagrafiche generali;
- composizione dell'organo di amministrazione e di controllo;
- il numero di dipendenti;
- descrizione dell'andamento economico-finanziario;

- dati di bilancio degli ultimi tre esercizi.

Le partecipazioni, dirette ed indirette, sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale. Sono stati tenuti distinti gli enti in liquidazione, quelli in dismissione e le partecipate in recesso la cui tabella con le specificazioni a fianco di ciascuna indicate è depositata agli atti.

I risultati complessivi relativi all'esercizio 2012 conseguiti dagli organismi partecipati direttamente dalla Provincia di Torino registrano una riduzione del 28% rispetto all'anno precedente mentre per quelli partecipati indirettamente si registra una variazione positiva il cui risultato complessivo è più che quadruplicato. Tale variazione è principalmente imputabile a SIAS S.p.A che ha registrato un significativo incremento del risultato d'esercizio di euro 336.832.000 e a Iren S.p.A. che ha registrato una variazione dell'utile di euro 127.353.887.

Analizzando per area di attività i dati economico-finanziari relativi all'esercizio 2012 confrontati con l'esercizio precedente, ad esclusione degli organismi partecipati in liquidazione, in dismissione e in recesso, emerge quanto segue:

- **AGRO-ALIMENTARE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 50.611 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente all'Associazione Enoteca Regionale dei Vini della Provincia di Torino e a Cresco S.c.r.l. che hanno registrato rispettivamente un incremento del risultato d'esercizio di euro 24.740 e di euro 15.575;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 72.568 imputabile a M.I.A.C. S.c.p.A. (la variazione negativa è di euro 79.926) e al Consorzio Sedano Rosso (la variazione negativa è di euro 8.369);

- **FINANZIARIE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 8.818.416 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è sostanzialmente imputabile a Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. che ha visto ridurre il risultato d'esercizio nel 2012 di euro 8.724.981. Anche Finpiemonte S.p.A. presenta una contrazione dell'utile d'esercizio di euro 248.777, mentre la Banca Popolare Etica S.c.p.A. presenta un miglioramento dell'utile di euro 155.342;
- con riferimento alle partecipate indirette nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa pari a euro 19.247.056 imputabile a Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a., SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa e Etica SGR S.p.A., che hanno registrato un peggioramento del risultato di esercizio rispettivamente di euro 19.735.809, di euro 110.187 e di euro 102.065;

- **INCUBATORI DI IMPRESA:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 332.207 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile sostanzialmente alla Fondazione Torino Wireless che ha registrato una contrazione dell'utile di euro 259.943 e all'Incubatore del Politecnico I3P S.c.p.a. che ha avuto una diminuzione dell'utile di euro 73.534. La società 2I3T s.c.r.l. ha registrato un lieve aumento di euro 1.270;

- **PARCHI TECNOLOGICI:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 112.079 rispetto all'esercizio precedente in quanto entrambe le società operanti in quest'area hanno registrato una variazione positiva del risultato d'esercizio (nello specifico Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A per euro 34.964 e Environment Park S.p.A. per euro 77.115);
- con riferimento alle partecipate indirette nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 385.183 imputabile principalmente a Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A., a Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A. e a Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A. che hanno registrato rispettivamente un decremento del risultato d'esercizio di euro 431.293, di euro 160.570 e di euro 121.487. Tecnogranda S.p.A. è la società indiretta che ha registrato un incremento maggiore del risultato d'esercizio 2012 rispetto all'esercizio 2011, pari a euro 298.279;

- **PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, il risultato complessivo dell'area è passato da un valore negativo di euro 6.169.315 del 2011 a un valore negativo di euro 1.047.043 del 2012, registrando una variazione complessiva di euro 5.122.272. La variazione è imputabile principalmente a Torino Nuova Economia S.p.A. che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di euro 2.896.706 e alla Fondazione 20 Marzo 2006 che presenta una variazione positiva di euro 2.803.968. Invece, l'organismo partecipato che ha registrato una maggiore variazione negativa è Pracatinat S.c.p.a. che è passata da una perdita di euro 161.461 nel 2011 a una perdita di euro 698.678 nel 2012;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 3.235.636 sostanzialmente imputabile a Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A. che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 3.452.819;

- **RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, il peso di quest'area è considerevole (circa il 46% rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012) pur evidenziando una variazione negativa di euro 2.944.536 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è totalmente imputabile a SMAT S.p.A. che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 2.944.536;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione positiva di euro 128.419.631 principalmente imputabile ad Iren S.p.A. che ha registrato una variazione dell'utile di euro 127.353.887. Le altre variazioni positive significative riguardano Transenergia S.r.l. (euro 555.297), Acque Potabili S.p.A. (euro 457.627) e Ardea Energia S.r.l. (euro 202.486); tra le variazioni negative si segnala Mondo Acqua S.p.A. (euro 220.201), S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A. (euro 192.243) e Innesco S.p.A. (euro 169.490);

- **TECNOLOGICO INFORMATICO:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 756.299 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente al Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte - C.S.I. Piemonte che ha registrato un decremento del risultato netto di euro 451.017 e a CIC S.c.r.l. che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 276.403;

- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione positiva di euro 2.826.669 imputabile sostanzialmente a Sinelec S.p.A. che ha registrato una variazione del risultato d'esercizio di euro 2.872.141;
- TRASPORTI E INFRASTRUTTURE:
- con riferimento alle partecipate dirette, l'area di attività ha un peso molto rilevante (il 70% rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012) pur evidenziando una variazione negativa di euro 10.892.694 rispetto all'esercizio precedente in quanto tutte le partecipate dirette hanno registrato un decremento del risultato di esercizio. Tale variazione è imputabile sostanzialmente ad Ativa S.p.A. che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 7.661.281. Anche l'Agenzia per la Mobilità Metropolitana e Regionale e Sitaf S.p.A. hanno registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio rispettivamente di euro 1.913.046 e di euro 1.128.443;
 - con riferimento alle partecipate indirette, l'area pesa per l'89% circa rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012; si rileva una variazione positiva di euro 370.828.913 principalmente imputabile a SIAS S.p.A che ha registrato un significativo incremento del risultato d'esercizio di euro 336.832.000. Le altre variazioni significative riguardano Autostrada Torino-Milano S.p.A. (euro 31.232.000), Autostrada dei Fiori S.p.A. (euro 2.437.728), Sitalfa S.p.A. (738.791) e Tecnositaf S.p.A. (euro 675.498). A tali risultati positivi si contrappongono variazioni in diminuzione significative, tra cui Rivalta Terminal Europa S.p.A. (euro 1.309.996) e Società Autostrade Valdostane - SAV S.p.A. (euro 470.533). L'area è quella che ha registrato una variazione positiva maggiore nel confronto tra i due esercizi;
- RAPPORTI INTERISTITUZIONALI:
- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 115.291 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente all'Associazione Unione Province Piemontesi (U.P.P.) che ha registrato un incremento dell'utile d'esercizio di euro 107.337. L'Associazione Lega Autonomie Locali è l'unico organismo partecipato operante nell'area di attività ad aver conseguito una variazione negativa del risultato netto (-8.573 euro). L'area è quella che ha registrato una variazione positiva maggiore nel confronto tra i due esercizi;
- PROMOZIONE AMBIENTALE:
- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 2.834 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile all'Associazione Museo "A come Ambiente" e all'Associazione Hydroaid che hanno registrato rispettivamente un decremento del risultato d'esercizio di euro 1.325 e di euro 1.509;
- PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA:
- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 914.774 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente al Castello di Rivoli - Museo d'Arte Contemporanea che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 982.269 e alla Fondazione Centro per la Conservazione ed il Restauro la Venaria Reale che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 209.869. Tra le variazioni positive si segnala la Fondazione per il Libro, la Musica e la Cultura che ha registrato un incremento del risultato netto di euro 266.525.

Tutto quanto sopra premesso e considerato;

Visto l'art. 42, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, che attribuisce al Consiglio Provinciale la competenza relativa alle partecipazioni dell'Ente locale alle società di capitali;

Sentita la VII^a Commissione Consiliare Permanente in data 15/1/2014;

Acquisito il parere favorevole, in ordine alla regolarità tecnica, del Responsabile del Servizio interessato, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali (D.Lgs. 18/8/2000, n. 267);

Visto l'art. 134, comma 4 del citato Testo Unico e ritenuta l'urgenza

D E L I B E R A

- 1) di prendere atto dell'andamento gestionale delle partecipate dalla Provincia di Torino così come riportato nel "*Rapporto annuale 2012 degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato alla presente deliberazione sotto la lettera A) quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa a carico della Provincia.

* * * * *

(Seguono:

- *l'illustrazione dell'Assessore Vana;*
 - *le dichiarazioni di voto dei Consiglieri Loiaconi e Papotti;*
- per i cui testi si rinvia al processo verbale stenotipato e che qui si danno come integralmente riportati)*

~ ~ ~ ~ ~

Il Vice Presidente del Consiglio, Vacca Cavalot, non essendovi più alcuno che domandi la parola, pone ai voti la deliberazione il cui oggetto è sotto riportato:

Non partecipa al voto = 1 (Rabellino)

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti	=	36
Astenuiti	=	12 (Albano - Bonansea - Borgarello - Botticelli - Cerchio - Corda - Giacometto - Loiaconi - Papotti - Puglisi - Ruffino - Surra)
Votanti	=	24

Favorevoli 24

(Barbieri - Bilotto - Bisacca - Cavaglià - Cermignani - Chiarotto - Devietti Goggia - Ferrentino - Ippolito - Mammolito - Mancuso - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Pastore - Perna - Petrarulo - Pino - Pomponio - Romeo - Sammartano - Vacca Cavalot - Valente - Velardo)

La deliberazione risulta approvata.

~~~~~

**Il Vice Presidente del Consiglio, Vacca Cavalot,** pone ai voti l'immediata eseguibilità della deliberazione testé approvata.

Non partecipa al voto = 1 (Rabellino)

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti = 36  
Astenuiti = 12 (Albano - Bonansea - Borgarello - Botticelli - Cerchio - Corda -  
Giacometto - Loiaconi - Papotti - Puglisi - Ruffino - Surra)  
Votanti = 24

Favorevoli 24

(Barbieri - Bilotto - Bisacca - Cavaglia - Cermignani - Chiarotto - Devietti Goggia - Ferrentino - Ippolito - Mammolito - Mancuso - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Pastore - Perna - Petrarulo - Pino - Pomponio - Romeo - Sammartano - Vacca Cavalot - Valente - Velardo)

**La deliberazione risulta immediatamente eseguibile.**

*(Omissis)*

Letto, confermato e sottoscritto.

In originale firmato.

Il Vice Segretario Generale  
F.to N. Tutino

Il Vice Presidente del Consiglio  
F.to G. Vacca Cavalot

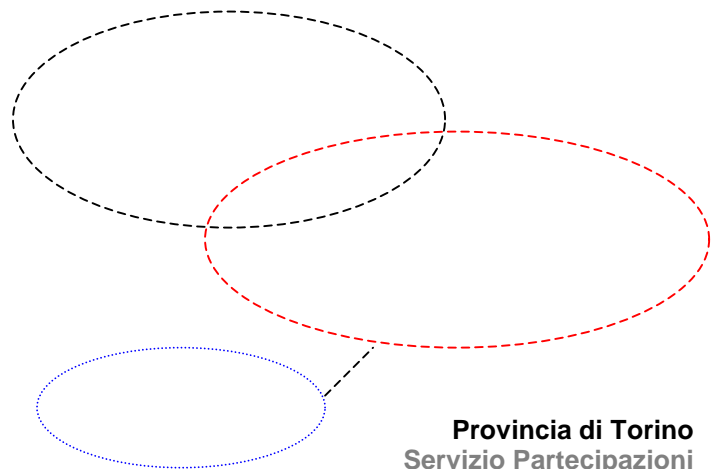
/ar



**Andamento gestionale  
degli organismi partecipati  
dalla Provincia di Torino**

**RAPPORTO  
ANNUALE 2012**

Parte generale



**Provincia di Torino**  
Servizio Partecipazioni

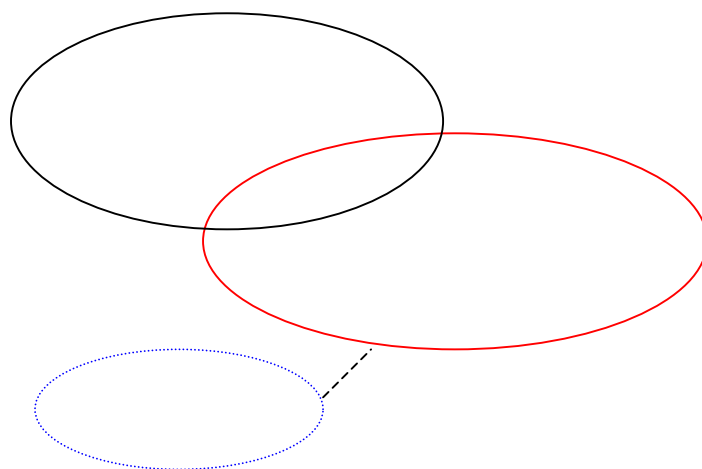
## **RAPPORTO ANNUALE 2012**

Andamento gestionale  
degli organismi partecipati  
dalla Provincia di Torino

### **Coordinamento e realizzazione**

Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino

*La presente edizione è stata chiusa  
nel mese di DICEMBRE 2013*



## RAPPORTO ANNUALE 2012

Andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino

### Sommario

|                                                                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PREMESSA .....                                                                                                                                                          | 2  |
| 1. ELENCO ORGANISMI PARTECIPATI .....                                                                                                                                   | 5  |
| 2. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE .....                                                                                                                            | 13 |
| 2.1 Ripartizione delle partecipate per aree di attività .....                                                                                                           | 13 |
| 2.2 Quadro rappresentativo degli enti partecipati direttamente e indirettamente dalla Provincia di Torino suddiviso per aree di attività .....                          | 20 |
| 2.3 Sintesi dell'andamento economico-finanziario .....                                                                                                                  | 21 |
| 2.4 Sintesi dell'andamento economico-finanziario delle partecipate in dismissione e recesso .....                                                                       | 26 |
| 2.5 Risultati netti accumulati per aree di attività .....                                                                                                               | 28 |
| 2.6 Organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi .....                                                                        | 30 |
| 2.7 Organismi partecipati che nell'ultimo bilancio approvato presentano perdite che rientrano nelle fattispecie ex articoli 2446 (2482 bis) - 2447 (2482 ter) c.c. .... | 35 |
| 2.8 Organismi partecipati in liquidazione o in procedura concorsuale .....                                                                                              | 37 |
| 2.9 Rispetto della normativa .....                                                                                                                                      | 41 |
| 2.11 Organi di amministrazione e di controllo .....                                                                                                                     | 45 |
| 2.12 Uscite e Entrate a carico della Provincia di Torino .....                                                                                                          | 63 |
| 2.13 Numero di occupati degli organismi partecipati .....                                                                                                               | 73 |
| 2.14 Organismi partecipati – Fatti di rilievo intervenuti nel 2013 .....                                                                                                | 74 |

## PREMESSA

Premesso che il Consiglio provinciale, con propria mozione d'indirizzo n. 43534/2009 del 24 novembre 2009, ha impegnato la Giunta ad implementare la capacità di *governance* degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino e precisamente ha richiesto di fornire annualmente al Consiglio un Rapporto annuale sull'andamento di tutti gli organismi partecipati.

Tenuto conto che la Provincia di Torino non redige un bilancio consolidato delle proprie partecipate, sulla base del suddetto indirizzo il Servizio Partecipazioni ha attivato dal 2011 un sistema di reporting sugli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, con l'intento di disporre di un quadro il più possibile chiaro ed esaustivo del loro andamento.

All'interno del processo di riforma della Pubblica Amministrazione il Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 ("Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012"), convertito con modificazioni dalla Legge 7 dicembre 2012, n. 213, nel rafforzare le funzioni di controllo degli enti locali, ha tra l'altro modificato diverse disposizioni dettate dal Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali – Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 – in tema di controlli interni introducendo in particolare i controlli sugli organismi partecipati.

Il Consiglio Provinciale, con deliberazione prot. n. 11306/2013 del 7 e 14 maggio 2013, ha adeguato le diverse forme di controllo interno attualmente effettuate nell'Ente alla sopra citata normativa, approvando il Regolamento sul sistema dei controlli interni della Provincia di Torino. Nello specifico gli articoli 9 e 10 del Regolamento individuano rispettivamente un controllo sugli organismi gestionali esterni diversi dalle società partecipate e sulle società partecipate non quotate, così come individuati nella Relazione Previsionale e Programmatica allegata al Bilancio di previsione con l'indicazione degli obiettivi ex art. 170, comma 6, D.Lgs. n. 267/2000, al fine di verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità.

Ai sensi di quanto prevede il citato regolamento, il controllo sulle società partecipate è esercitato da un'unità organizzativa, specificatamente preposta, che ne è responsabile, attraverso un sistema di programmazione e controllo dell'attività degli stessi e che si articola nelle seguenti fasi:

- a) a preventivo: definizione di obiettivi gestionali a cui devono tendere la singole società partecipate, nei limiti di quanto consentito da statuti societari, da patti parasociali o da altri strumenti previsti dalla legislazione vigente;
- b) nel corso dell'anno: monitoraggio periodico sull'andamento delle società partecipate, analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individuazione di opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili disequilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'Ente;
- c) a consuntivo: redazione di un referto che fornisce annualmente le conclusioni dell'attività del controllo, rendendo conto tra l'altro dei risultati conseguiti dalle società partecipate e degli effetti sugli equilibri di bilancio dell'Ente, anche nell'ottica della progressiva creazione, alle condizioni e nei termini di legge, di uno strumento operativo di bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi assegna al Servizio Partecipazioni le funzioni di gestione delle società partecipate, mentre non individua segnatamente altre unità organizzative preposte al controllo degli organismi gestionali esterni costituiti in forma giuridica diversa dalle società di capitale. Il Servizio Partecipazioni, nelle more che la Giunta Provinciale individui l'unità organizzativa preposta a tale controllo, aderendo all'invito dell'Amministrazione, ha esteso la propria funzione di controllo a tutti gli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, sia direttamente che indirettamente.

Più precisamente la platea dei soggetti sottoposti a controllo presente nel rapporto annuale 2012 può essere sintetizzata nella seguente tabella riepilogativa:

|                                      | <b>Società</b> | <b>Associazioni</b> | <b>Comitati</b> | <b>Consorzi</b> | <b>Fondazioni</b> | <b>Totale</b> |
|--------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Organismi partecipati direttamente   | 31             | 41                  | 7               | 8               | 20                | <b>107</b>    |
| Organismi partecipati indirettamente | 90             | 0                   | 0               | 11              | 2                 | <b>103</b>    |
| <b>Totale</b>                        | <b>121</b>     | <b>41</b>           | <b>7</b>        | <b>19</b>       | <b>22</b>         | <b>210</b>    |

Degli organismi partecipati direttamente:

- dieci si trovano in stato di liquidazione: Assot S.r.l. in Liquidazione, C.R.A.B. S.c.r.l. in Liquidazione, Canavese Sviluppo S.r.l. in Liquidazione, Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. in Liquidazione, P.I.S.T.A. S.p.A. in Liquidazione, Techfab S.r.l. in Liquidazione, Associazione Agenzia di Cooperazione degli Enti Locali in Liquidazione, Consorzio Torino-Rivoli Esercizi Autofilari C-Trea in Liquidazione, Comitato Organizzatore Universiade Invernale Torino 2007 in Liquidazione, Fondazione Centro di Alti Studi sulla Cina Contemporanea in Liquidazione;
- solo tre società sono soggette al controllo da parte della Provincia di Torino ai sensi dell'articolo 2359 codice civile<sup>1</sup> (Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l., Techfab S.r.l. e C.R.A.B. S.c.r.l.), peraltro tutte in stato di liquidazione volontaria. Nelle altre società la Provincia ha una partecipazione minoritaria.

L'esercizio delle funzioni di controllo che il legislatore ha previsto debbano essere svolte dal socio pubblico di un organismo di diritto privato da esso partecipato e segnatamente anche quelle preordinate alla verifica del rispetto delle norme di finanza pubblica trova limite invalicabile nelle prerogative dei soci come definite dal codice civile.

Nelle società di capitale il legislatore ha postulato in termini inderogabili la prevalenza delle istanze di riservatezza ed efficienza dell'impresa su quelle conoscitive dei soci e, pertanto, deve escludersi qualsiasi diritto in capo agli azionisti – e dunque anche all'amministrazione provinciale – di procedere ad ispezioni o forme di acquisizione "diretta" di informazioni relative alla gestione delle società partecipate.

Da un'analisi coordinata delle norme di riferimento, si può dedurre, inoltre, un generale obbligo degli amministratori della società di salvaguardare la riservatezza della gestione dell'impresa azionaria, a tutela dell'efficienza della stessa e a presidio della competitività del sistema economico.

In conseguenza appare pacifico che non sussiste un diritto dell'azionista – sia esso pubblico o privato – di società di capitale a interloquire o avere informazioni e documenti dagli amministratori.

Al socio di società per azioni la normativa codicistica attribuisce il diritto di esaminare e di ottenere estrazione, a proprie spese, del libro soci, del libro delle adunanze e delle deliberazioni assembleari. Al di fuori di tale ipotesi, seguendo le regole generali, è solo nell'assemblea (peraltro rispetto ai temi dell'ordine del giorno) che il socio ha diritto a una piena trasparenza; è con l'ordine del giorno, infatti, che la società dispone dell'eventuale riservatezza delle informazioni. Nelle società a responsabilità limitata il diritto di informativa del socio appare decisamente più esteso e comprende ogni atto di gestione della società.

Peraltro anche il diritto d'informativa di un amministratore locale nei confronti di una società per azioni partecipata dalla Provincia risulta decisamente limitato. Il diritto di accesso accordato ai consiglieri

<sup>1</sup> Articolo 2359 c.c. Società controllate e società collegate.

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

dall'art. 43 TUEL non può non essere modulato in ragione del tessuto legislativo nel quale viene a collocarsi e dunque in ragione delle regole proprie dell'ordinamento privatistico.

Sul tema, la giurisprudenza dei giudici amministrativi appare contrastante. Recentemente il TAR Piemonte ha precisato che il diritto di accesso dei consiglieri comunali si estende anche agli atti formati o stabilmente detenuti da tutte le aziende o enti partecipati dal Comune, non richiedendosi che le stesse integrino la figura dell'in-house providing. Da ultimo si è invece registrata un'importante pronuncia del Consiglio di Stato (4403/4.9.2013) in senso restrittivo: la sentenza ha evidenziato che i consiglieri non hanno diritto di accedere agli atti di una società mista, se il comune possiede una limitata quota del capitale sociale.

Peraltro anche il diritto del socio di orientare l'azione gestionale delle partecipate trova limiti analoghi a quelli sopra delineati in materia di accesso alle informazioni.

Gli statuti degli organismi giuridici partecipati definiscono le finalità che devono essere perseguite e individuano gli organi preposti alle responsabilità gestionali. Gli statuti sono approvati in genere con maggioranze qualificate e risulta in conseguenza particolarmente difficoltoso per un singolo socio (tranne nei casi di partecipazione di maggioranza) procedere a variazioni statutarie in funzione di specifici e contingenti interessi. L'assegnazione di obiettivi gestionali che la normativa di riferimento impone a ciascun ente pubblico di assegnare indiscriminatamente alle società partecipate trova perciò limiti nel diritto societario che in molti casi appaiono insuperabili.

Sulla base della suddette indicazioni il Servizio Partecipazioni dell'Ente ha predisposto un documento "Rapporto annuale 2012 sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino".

Il Rapporto si articola in tre parti:

- *Parte generale*, che raccoglie un'analisi complessiva del portafoglio degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, sia direttamente che indirettamente, suddivisi in macro aree;
- *Allegato 1*, che fornisce un'analisi puntuale degli organismi partecipati costituiti in forma di società e delle rispettive partecipate;
- *Allegato 2*, che fornisce un'analisi puntuale degli organismi partecipati dalla Provincia costituiti in forma diversa da società.

Per gli organismi partecipati direttamente ed indirettamente è disponibile una scheda riassuntiva contenente:

- informazioni anagrafiche generali;
- composizione dell'organo di amministrazione e di controllo;
- il numero di dipendenti alla data del 31 dicembre 2012;
- descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- dati di bilancio degli ultimi tre esercizi.

Tutti i dati sono riferiti al 31/12/2012 (salvo diversa indicazione).

## 1. ELENCO ORGANISMI PARTECIPATI

Di seguito si riporta l'elenco degli organismi partecipati direttamente e indirettamente dalla Provincia di Torino alla data del 31/12/2012.

*Avvertenza: nelle tabelle sottostanti alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo. Il significato è il seguente:*

Grigio chiaro: partecipate indirette che sono anche partecipate dirette della Provincia

Grigio scuro: partecipate da più società

| <b>SOCIETÀ</b> |                                                                               |                                                                    |                                                                                   |                                                                                                                                         |                          |                                                         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
|                | <b>Denominazione<br/>Organismo partecipato<br/>direttamente</b>               | <b>Quota<br/>diretta<br/>Prov.<br/>Torino<br/>31.12.12<br/>(%)</b> | <b>Numero<br/>Part.<br/>Indirette<br/>al<br/>31.12.12<br/>(bil.<br/>31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                                                                                 | <b>Quota<br/>part. %</b> | <b>Quota<br/>indiretta<br/>Provincia<br/>Torino (%)</b> |
| 1              | 5T S.r.l.                                                                     | 5,00                                                               | 1                                                                                 | CONSORZIO MOVINCOM S.c.r.l.                                                                                                             | 0,096                    | 0,005                                                   |
| 2              | ASSOT - AGENZIA DI<br>SVILUPPO SUD-<br>OVEST TORINO S.r.l.<br>IN LIQUIDAZIONE | 30,26                                                              | 5                                                                                 | BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.                                                                                                           | 0,012                    | 0,004                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | CONSORZIO SEDANO ROSSO                                                                                                                  | 20,000                   | 6,052                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | CSEA S.c.p.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                           | 5,000                    | 1,510                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | ESANEXT S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                          | 70,019                   | 21,188                                                  |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | PLASTLAB S.c.a.r.l.                                                                                                                     | 58,000                   | 17,551                                                  |
| 3              | ATIVA IMMOBILIARE<br>S.p.A.                                                   | 17,647                                                             | 0                                                                                 |                                                                                                                                         |                          |                                                         |
| 4              | ATIVA S.p.A.                                                                  | 17,647                                                             | 8                                                                                 | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E<br>PROMOZIONE TURISTICA DEL<br>TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO – AGENZIA TURISMO<br>TORINO E PROVINCIA | 0,050                    | 0,009                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | ATIVA ENGINEERING S.p.A.                                                                                                                | 100,000                  | 17,647                                                  |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | C.U.E.A.                                                                                                                                | 3,000                    | 0,53                                                    |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE<br>ENERGIA                                                                                                | 1,700                    | 0,300                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SI.CO.GEN. S.r.l.                                                                                                                       | 70,000                   | 12,353                                                  |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SINELEC S.p.A.                                                                                                                          | 1,400                    | 0,247                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SITAF S.p.A.                                                                                                                            | 1,080                    | 0,191                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SOCIETA' AUTOSTRADE<br>VALDOSTANE - S.A.V. S.p.A.                                                                                       | 6,190                    | 1,092                                                   |
| 5              | AUTOSTRADA<br>ALBENGA-<br>GARESSIO-CEVA<br>S.p.A.                             | 10,00                                                              | 5                                                                                 | AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.                                                                                                             | 1,8625                   | 0,186                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.p.A.                                                                                                         | 0,066                    | 0,007                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SIAS S.p.A.                                                                                                                             | 0,042                    | 0,004                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SITAF S.p.A.                                                                                                                            | 0,0689                   | 0,007                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO<br>DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A.<br>SIGLABILE "GEAC S.p.A."                                                | 0,010                    | 0,001                                                   |
| 6              | BANCA POPOLARE<br>ETICA S.c.p.A.                                              | 0,123                                                              | 5                                                                                 | ETICA SERVIZI S.r.l. in liquidazione                                                                                                    | 100,000                  | 0,123                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | ETICA SGR S.p.A.                                                                                                                        | 45,467                   | 0,056                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | INNESCO S.p.A.                                                                                                                          | 14,227                   | 0,017                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | LA COSTIGLIOLA S.r.l. SOCIETA'<br>AGRICOLA                                                                                              | 100,000                  | 0,123                                                   |
|                |                                                                               |                                                                    |                                                                                   | SEFEA - SOCIETA' EUROPEA<br>FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA -<br>SOCIETA COOPERATIVA                                                       | 7,990                    | 0,010                                                   |



| <b>SOCIETÀ</b>                          |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   |                                                                                |                          |                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                         | <b>Denominazione<br/>Organismo partecipato<br/>direttamente</b>                     | <b>Quota<br/>diretta<br/>Prov.<br/>Torino<br/>31.12.12<br/>(%)</b> | <b>Numero<br/>Part.<br/>Indirette<br/>al<br/>31.12.12<br/>(bil.<br/>31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                        | <b>Quota<br/>part. %</b> | <b>Quota<br/>indiretta<br/>Provincia<br/>Torino (%)</b> |
| 7                                       | BIOINDUSTRY PARK<br>SILVANO FUMERO<br>S.p.A.                                        | 22,83                                                              | 5                                                                                 | AZIENDA ENERGIA E GAS - A.E.G.<br>S.C.                                         | 0,003                    | 0,001                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | BIOSISTEMA S.c.r.l.                                                            | 0,016                    | 0,004                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | CENTRO NAZIONALE PER LE<br>RISORSE BIOLOGICHE - CNRB                           | 9,091                    | 2,075                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE                                                   | 0,327                    | 0,075                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | EPHORAN - MULTI IMAGING<br>SOLUTIONS S.r.l.                                    | 10,000                   | 2,283                                                   |
| 8                                       | C.A.A.T. S.c.p.A. -<br>CENTRO AGRO-<br>ALIMENTARE<br>TORINO                         | 1,24                                                               | 1                                                                                 | CONSORZIO INFOMERCATI                                                          | 6,980                    | 0,087                                                   |
| 9                                       | C.R.A.B. s.c.r.l. IN<br>LIQUIDAZIONE                                                | 61,82                                                              | 0                                                                                 |                                                                                |                          |                                                         |
| 10                                      | CANAVESE<br>SVILUPPO S.r.l. in<br>liquidazione                                      | 20,00                                                              | 0                                                                                 |                                                                                |                          |                                                         |
| 11                                      | CEIPIEMONTE<br>S.c.p.A.<br>Centro Estero per<br>l'Internazionalizzazione<br>S.c.p.A | 3,00                                                               | 0                                                                                 |                                                                                |                          |                                                         |
| 12                                      | CHIVASSO<br>INDUSTRIA S.p.A. -<br>CHIND                                             | 15,00                                                              | 1                                                                                 | CONSORZIO EUROCONS in<br>liquidazione                                          | 0,00267                  | 0,0004                                                  |
| 13                                      | CIC S.c.r.l.                                                                        | 8,47                                                               | 2                                                                                 | BANCA DI ALBA CREDITO<br>COOPERATIVO SC                                        | 0,028                    | 0,002                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | TOPIX - TORINO E PIEMONTE<br>EXCHANGE POINT                                    | 0,290                    | 0,025                                                   |
| 14                                      | CRESO S.c.r.l.                                                                      | 1,82                                                               | 0                                                                                 |                                                                                |                          |                                                         |
| 15                                      | ENVIRONMENT<br>PARK S.p.A.                                                          | 11,72                                                              | 2                                                                                 | CONSORZIO SANT'ANDREA                                                          | 10,000                   | 1,172                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | FONDAZIONE TORINO SMART CITY<br>PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE                    | 13,29                    | 1,558                                                   |
| 16                                      | FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI<br>S.p.A.                                             | 0,463                                                              | 38                                                                                | Agenzia di Pollenzo S.p.A.                                                     | 24,879                   | 0,115                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Ardea Energia S.r.l.                                                           | 29,050                   | 0,135                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Barricalla S.p.A.                                                              | 30,000                   | 0,139                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | C.I.P.R. - Consorzio Insedimenti<br>Produttivi Rivoli S.c.r.l. in liquidazione | 1,040                    | 0,005                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in<br>liquidazione                                    | 20,000                   | 0,090                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A.<br>- Novara                         | 30,060                   | 0,139                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Città Studi S.p.A.                                                             | 21,470                   | 0,099                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Consepi S.p.A.                                                                 | 50,1486                  | 0,232                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | CONSORZIO INSEDIAMENTI<br>PRODUTTIVI DEL CANAVESE                              | 7,880                    | 0,036                                                   |
|                                         |                                                                                     |                                                                    |                                                                                   | Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in<br>liquidazione                            | 73,660                   | 0,341                                                   |
| Enel Green Power Strambino Solar S.r.l. | 40,000                                                                              | 0,185                                                              |                                                                                   |                                                                                |                          |                                                         |

| <b>SOCIETÀ</b> |                                                                 |                                                                    |                                                                                   |                                                                                          |                          |                                                         |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
|                | <b>Denominazione<br/>Organismo partecipato<br/>direttamente</b> | <b>Quota<br/>diretta<br/>Prov.<br/>Torino<br/>31.12.12<br/>(%)</b> | <b>Numero<br/>Part.<br/>Indirette<br/>al<br/>31.12.12<br/>(bil.<br/>31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                                  | <b>Quota<br/>part. %</b> | <b>Quota<br/>indiretta<br/>Provincia<br/>Torino (%)</b> |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Eurofidi società consortile di garanzia<br>collettiva fidi S.c.p.a.                      | 17,350                   | 0,080                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Expo Piemonte S.p.A.                                                                     | 39,890                   | 0,185                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Fingranda S.p.A.                                                                         | 50,020                   | 0,232                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | FONDAZIONE S.L.A.L.A.                                                                    | 15,230                   | 0,071                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | ICARUS S.c.p.A.                                                                          | 20,400                   | 0,094                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.                                                        | 1,660                    | 0,008                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | La Tuno S.r.l.                                                                           | 56,020                   | 0,259                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | M.I.A.C. S.c.p.A. – MERCATO<br>INGROSSO AGROALIMENTARE<br>CUNEO S.c.p.A.                 | 33,750                   | 0,156                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.                                                      | 41,000                   | 0,190                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Monterosa 2000 S.p.A.                                                                    | 37,280                   | 0,173                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Nordind S.p.A.                                                                           | 26,300                   | 0,122                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | OPENNET S.p.A. in liquidazione                                                           | 50,250                   | 0,233                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione                                                        | 25,150                   | 0,12                                                    |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | PIEMONTE RICERCA<br>AGROALIMENTARE S.p.A. in<br>liquidazione                             | 10,000                   | 0,046                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Retroporto di Alessandria S.r.l. in<br>liquidazione                                      | 29,170                   | 0,135                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Rivalta Terminal Europa S.p.A.                                                           | 5,840                    | 0,027                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | S.A.C.E. S.P.A. – SOCIETA'<br>AEROPORTO CERRIONE S.p.A.                                  | 26,800                   | 0,124                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | S.I.T.O. Società Interporto di Torino<br>S.p.a.                                          | 52,740                   | 0,244                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.                                                    | 35,000                   | 0,162                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | SAGAT S.p.A.                                                                             | 8,000                    | 0,037                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | SNOS Spazi per Nuove Opportunità di<br>Sviluppo S.p.A.                                   | 51,000                   | 0,236                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Società Aree Industriali ed Artigianali<br>S.A.I.A. S.p.A.                               | 28,590                   | 0,132                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO<br>DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A.<br>SIGLABILE "GEAC S.p.A." | 15,510                   | 0,070                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.)<br>S.r.l.                                      | 99,600                   | 0,461                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | TERME DI ACQUI S.p.A.                                                                    | 79,900                   | 0,370                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.                                                             | 40,000                   | 0,185                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Villa Melano S.p.A.                                                                      | 41,190                   | 0,191                                                   |
| 17             | FINPIEMONTE S.p.A.                                              | 0,74                                                               | 11                                                                                | 2i3T S.c.a r.l.                                                                          | 25,000                   | 0,185                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | BIOINDUSTRY PARK SILVANO<br>FUMERO S.p.A.                                                | 39,213                   | 0,290                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Consorzio Torino Time in liquidazione                                                    | 26,178                   | 0,194                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                  | 38,656                   | 0,286                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | Fondazione Torino Wireless                                                               | 4,710                    | 0,035                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | INCUBATORE DEL POLITECNICO<br>SCPA - I3P S.c.p.A                                         | 16,667                   | 0,123                                                   |
|                |                                                                 |                                                                    |                                                                                   | INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO<br>DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.c.a r.l.                    | 49,000                   | 0,363                                                   |

| <b>SOCIETÀ</b> |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   |                                                                                                                                         |                          |                                                         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
|                | <b>Denominazione<br/>Organismo partecipato<br/>direttamente</b>                           | <b>Quota<br/>diretta<br/>Prov.<br/>Torino<br/>31.12.12<br/>(%)</b> | <b>Numero<br/>Part.<br/>Indirette<br/>al<br/>31.12.12<br/>(bil.<br/>31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                                                                                 | <b>Quota<br/>part. %</b> | <b>Quota<br/>indiretta<br/>Provincia<br/>Torino (%)</b> |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | PARCO SCIENTIFICO E<br>TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA<br>SPA - PST S.p.A.                                                                 | 79,238                   | 0,586                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | TECNOGRANDA S.p.A.                                                                                                                      | 36,563                   | 0,271                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE<br>S.p.A.                                                                                                  | 78,178                   | 0,579                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA<br>PARK S.p.A.                                                                                             | 23,448                   | 0,174                                                   |
| 18             | HOLDING<br>INFRASTRUTTURE<br>PROVINCIA DI<br>TORINO S.r.l.<br>in liquidazione             | 100,00                                                             | 1                                                                                 | IREN S.p.A.                                                                                                                             | 0,360                    | 0,360                                                   |
| 19             | ICARUS S.c.p.A.                                                                           | 7,65                                                               | 1                                                                                 | ADVANCED LOGISTICS<br>TECHNOLOGY ENGINEERING<br>CENTER S.P.A. - ALTEC S.p.A.                                                            | 20,000                   | 1,530                                                   |
| 20             | INCUBATORE DEL<br>POLITECNICO<br>S.c.p.a. - I3P S.c.p.A.                                  | 16,67                                                              | 1                                                                                 | PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.r.l.                                                                                                         | 7,816                    | 1,303                                                   |
| 21             | P.I.S.T.A. S.p.A.<br>POLO INTEGRATO DI<br>SVILUPPO TORINO<br>AEROPORTO in<br>liquidazione | 6,29                                                               | 0                                                                                 |                                                                                                                                         |                          |                                                         |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | 3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.r.l.                                                                                                      | 20,339                   | 3,480                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI<br>S.r.l.                                                                                                 | 0,907                    | 0,155                                                   |
| 22             | PRACATINAT S.c.p.A.                                                                       | 17,11                                                              | 3                                                                                 | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E<br>PROMOZIONE TURISTICA DEL<br>TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO – AGENZIA TURISMO<br>TORINO E PROVINCIA | 0,050                    | 0,009                                                   |
| 23             | R.S.A. S.r.l.                                                                             | 20,00                                                              | 0                                                                                 |                                                                                                                                         |                          |                                                         |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | CONSORZIO CALEF                                                                                                                         | 3,000                    | 0,454                                                   |
| 24             | R.T.M. S.p.A.                                                                             | 15,145                                                             | 3                                                                                 | CONSORZIO INSEDIAMENTI<br>PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                                       | 0,370                    | 0,056                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | PLASTLAB S.c.a r.l.                                                                                                                     | 10,000                   | 1,515                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | AEROPORTI HOLDING S.r.l.                                                                                                                | 55,450                   | 2,773                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E<br>PROMOZIONE TURISTICA DEL<br>TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO – AGENZIA TURISMO<br>TORINO E PROVINCIA | 0,050                    | 0,003                                                   |
| 25             | S.A.G.A.T. S.p.A.                                                                         | 5,00                                                               | 8                                                                                 | AIR CARGO TORINO S.r.l.                                                                                                                 | 36,000                   | 1,800                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | CIRIE' 2000 S.r.l. in liquidazione                                                                                                      | 10,070                   | 0,504                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | SAGAT ENGINEERING S.r.l.                                                                                                                | 100,000                  | 5,000                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | SAGAT HANDLING S.p.A.                                                                                                                   | 100,000                  | 5,000                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | SISTEMA S.r.l. SOCIO UNICO                                                                                                              | 100,000                  | 5,000                                                   |
|                |                                                                                           |                                                                    |                                                                                   | TORINO SERVIZI S.r.l. in liquidazione                                                                                                   | 51,000                   | 2,550                                                   |

| <b>SOCIETÀ</b>                                                 |                                                                         |                                                                    |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>Denominazione<br/>Organismo partecipato<br/>direttamente</b>         | <b>Quota<br/>diretta<br/>Prov.<br/>Torino<br/>31.12.12<br/>(%)</b> | <b>Numero<br/>Part.<br/>Indirette<br/>al<br/>31.12.12<br/>(bil.<br/>31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                                                                     | <b>Quota<br/>part. %</b>                               | <b>Quota<br/>indiretta<br/>Provincia<br/>Torino (%)</b> |
| 26                                                             | SITAF S.p.A.                                                            | 8,69                                                               | 12                                                                                | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA | 0,240                                                  | 0,021                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | Consepi S.p.A.                                                                                                              | 49,100                                                 | 4,267                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | Consorzio Autostrade Italiane Energia                                                                                       | 10,000                                                 | 0,869                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | INPAR S.p.A. in liquidazione                                                                                                | 33,330                                                 | 2,896                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | MUSINET ENGINEERING S.p.A.                                                                                                  | 51,000                                                 | 4,432                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | OK-GOL S.r.l.                                                                                                               | 100,000                                                | 8,690                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | SINELEC S.p.A..                                                                                                             | 1,080                                                  | 0,094                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | SITALFA S.p.A.                                                                                                              | 100,000                                                | 8,690                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.p.A. "                                         | 0,910                                                  | 0,080                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | TECNOSITAF S.p.A. CON UNICO SOCIO                                                                                           | 100,000                                                | 8,690                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | TOPIX - TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT                                                                                    | 0,290                                                  | 0,025                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | TRANSENERGIA S.r.l.                                                                                                         | 50,000                                                 | 4,345                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | 27                                                                                                                          | SMAT S.p.A. –<br>Società Metropolitana<br>Acque Torino | 0,02049                                                 |
| ACQUE POTABILI SICILIANE SPA IN LIQUIDAZIONE                   | 9,830                                                                   | 0,002                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| AIDA AMBIENTE S.r.l.                                           | 51,000                                                                  | 0,010                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| ASA ACQUE S.r.l.                                               | 51,000                                                                  | 0,010                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| ATO2ACQUE S.c.a.r.l.                                           | 12,500                                                                  | 0,003                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                        | 3,380                                                                   | 0,0007                                                             |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| GALATEA S.c.a.r.l.                                             | 0,500                                                                   | 0,0001                                                             |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| MONDO ACQUA S.p.A.                                             | 4,920                                                                   | 0,001                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| NORD OVEST SERVIZI S.p.A.                                      | 10,000                                                                  | 0,002                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| RISORSE IDRICHE S.p.A.                                         | 91,620                                                                  | 0,019                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.p.A. | 19,991                                                                  | 0,004                                                              |                                                                                   |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| 28                                                             | SOCIETA' PER LA GESTIONE INCUBATORE DI IMPRESE - 2i3T Soc. Cons. a r.l. | 25,00                                                              | 0                                                                                 |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| 29                                                             | TECHFAB S.r.l. in liquidazione                                          | 67,28                                                              | 0                                                                                 |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| 30                                                             | TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.                                            | 10,00                                                              | 0                                                                                 |                                                                                                                             |                                                        |                                                         |
| 31                                                             | VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.p.A.                                | 0,03                                                               | 2                                                                                 | LUMIQ S.r.l.                                                                                                                | 100,000                                                | 0,030                                                   |
|                                                                |                                                                         |                                                                    |                                                                                   | TOPIX - TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT                                                                                    | 0,290                                                  | 0,00009                                                 |

| <b>CONSORZI</b> |                                                                                                                             |                                                |                                                           |                                                                                   |                      |                                             |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------|
|                 | <b>Denominazione Organismo partecipato direttamente</b>                                                                     | <b>Quota diretta Prov. Torino 31.12.12 (%)</b> | <b>Numero Part. Indirette al 31.12.12 (bil. 31.12.12)</b> | <b>Elenco indirette</b>                                                           | <b>Quota part. %</b> | <b>Quota indiretta Provincia Torino (%)</b> |
| 1               | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA | 15,69                                          | 1                                                         | GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.r.l.                                              | 9,000                | 1,412                                       |
| 2               | AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA E REGIONALE                                                                          | 12,50                                          | 0                                                         |                                                                                   |                      |                                             |
| 3               | C.U.E.A.                                                                                                                    | 15,00                                          | 0                                                         |                                                                                   |                      |                                             |
| 4               | CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                      | 32,90                                          | 3                                                         | CONSORZIO NUOVE RISORSE PER L'INSERIMENTO DELLE PERSONE DISAGIATE in liquidazione | 20,000               | 6,580                                       |
|                 |                                                                                                                             |                                                |                                                           | RIVA BANCA                                                                        | 0,050                | 0,01645                                     |
|                 |                                                                                                                             |                                                |                                                           | Techfab S.r.l. in liquidazione                                                    | 0,670                | 0,220                                       |
| 5               | CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE C.S.I. - PIEMONTE                                                             | 6,36                                           | 5                                                         | C.S.P. S.c.r.l.                                                                   | 24,400               | 1,552                                       |
|                 |                                                                                                                             |                                                |                                                           | CIC S.c.r.l.                                                                      | 18,100               | 1,150                                       |
|                 |                                                                                                                             |                                                |                                                           | Consorzio Multisetoriale Piemontese                                               | 0,760                | 0,048                                       |
|                 |                                                                                                                             |                                                |                                                           | Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a.                  | 0,001                | 0,00006                                     |
|                 | CONSORZIO TOPIX                                                                                                             | 14,750                                         | 0,938                                                     |                                                                                   |                      |                                             |
| 6               | CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT                                                                          | 0,29                                           | 0                                                         |                                                                                   |                      |                                             |
| 7               | CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE                                                          | 13,41                                          | 0                                                         |                                                                                   |                      |                                             |
| 8               | COREP Consorzio Ricerca ed Educazione Permanente                                                                            | 11,10                                          | 0                                                         |                                                                                   |                      |                                             |

| <b>ASSOCIAZIONI</b>                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|
| 1. ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE DEGLI ENTI LOCALI IN LIQUIDAZIONE |
| 2. ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO – CERESOLE REALE                  |
| 3. ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                           |
| 4. ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                               |
| 5. ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI                                 |
| 6. ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                               |

|                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                                                                                     |
| 8. ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE - CE.S.DO.MEO                                                                                                       |
| 9. ASSOCIAZIONE CITTÀ DEL BIO – CULTURA DEL TERRITORIO                                                                                                                        |
| 10. ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                                                                                            |
| 11. ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DELL'EDUCAZIONE SANITARIA FEDERAZIONE DEL PIEMONTE – CIPES PIEMONTE                                 |
| 12. ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE – C.A.F.I.                                                                                                       |
| 13. ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                                                                                                                  |
| 14. ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO                                                                                                  |
| 15. ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI                                                                  |
| 16. ASSOCIAZIONE MUSEO "A COME AMBIENTE"                                                                                                                                      |
| 17. ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI DELLA LIBERTÀ                                                                  |
| 18. ASSOCIAZIONE MUSEO FERROVIARIO PIEMONTESE                                                                                                                                 |
| 19. ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA                                                                                                 |
| 20. ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PIEMONTE                                                                                      |
| 21. ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE                                                                                                                            |
| 22. ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                                                                               |
| 23. ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO                                               |
| 24. ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE DELLO STATO                                                                      |
| 25. AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE                                                                                          |
| 26. CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA                                                                                                                           |
| 27. CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                                                                                             |
| 28. CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                                                                                |
| 29. CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                                                                                                               |
| 30. COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITÀ MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA |
| 31. CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                                                                                 |
| 32. ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                      |
| 33. FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA – F.I.S.U.                                                                                                                         |
| 34. ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA – I.N.U.                                                                                                                                |
| 35. ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI"                                                                         |
| 36. LEGA AUTONOMIE LOCALI                                                                                                                                                     |
| 37. MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO                                                                                                         |
| 38. TORINO CITTÀ CAPITALE EUROPEA                                                                                                                                             |
| 39. U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE                                                                                                                                           |
| 40. U.P.P. UNIONE PROVINCE PIEMONTESE                                                                                                                                         |
| 41. U.N.C.E.M. UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI                                                                                                                |

### COMITATI

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| 1. COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO  |
| 2. COMITATO ORGANIZZATORE UNIVERSIADE INVERNALE TORINO 2007 IN LIQUIDAZIONE  |
| 3. COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITÀ D'ITALIA |
| 4. COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE                        |

|                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|
| 5. COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITA' - LOGISTICA E MOBILITA' SOSTENIBILE |
| 6. COMITATO PROMOTORE PROGRAMMA GALILEO                                 |
| 7. COMITATO PRUSST 2010 PLAN                                            |

| <b>FONDAZIONI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. FONDAZIONE 20 MARZO 2006 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PARCOLIMPICO S.R.L. (partecipazione indiretta)</li> <li>▪ SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipazione indiretta)</li> </ul>                                                                                                                                        |
| 2. FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3. FONDAZIONE CENTRO DI ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4. FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5. FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6. FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7. FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUVA CELEBERRIMA - ONLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8. FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9. FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA"                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10. FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11. FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12. FONDAZIONE LUIGI FIRPO – CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13. FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENTRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14. FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITÀ EGIZIE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 15. FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 16. FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS SIGLABILE "FONDAZIONE PER L'AMBIENTE ONLUS"                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 17. FONDAZIONE PROVINCE NORD OVEST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 18. FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 19. FONDAZIONE TORINO WIRELESS <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE (partecipazione indiretta)</li> <li>▪ INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. – I3P SCPA (partecipazione indiretta)</li> <li>▪ PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L. (partecipazione indiretta)</li> <li>▪ TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipazione indiretta)</li> </ul> |
| 20. MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA – FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 2. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE

### 2.1 Ripartizione delle partecipate per aree di attività

Le diverse partecipazioni, dirette ed indirette, sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale. Sono stati tenuti distinti gli elenchi degli organismi partecipati direttamente in dismissione e quelli da cui la Provincia di Torino ha esercitato il diritto di recesso, nei quali si è ritenuto opportuno far confluire anche le rispettive partecipate (indirette per la Provincia di Torino). Sono stati tenuti, altresì, distinti gli organismi partecipati, direttamente e indirettamente, in stato di liquidazione.

Di seguito si riporta la ripartizione delle partecipate per aree di attività.

| Area di attività      | Denominazione Organismo Partecipato                                               | Partecipazione   | Forma Giuridica |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| AGRO-ALIMENTARE       | ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                                      | diretta          | associazione    |
|                       | ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO                              | diretta          | associazione    |
|                       | CRESO S.c.r.l.                                                                    | diretta          | società         |
|                       | ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO                              | diretta          | associazione    |
|                       | <i>Consorzio Sedano Rosso</i>                                                     | <i>indiretta</i> | consorzio       |
|                       | <i>La Costigliola S.R.L. Societa' Agricola</i>                                    | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>M.I.A.C. S.c.p.A.</i>                                                          | <i>indiretta</i> | società         |
| FINANZIARIE           | BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.                                                     | diretta          | società         |
|                       | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.                                                 | diretta          | società         |
|                       | FINPIEMONTE S.p.A.                                                                | diretta          | società         |
|                       | <i>Banca di Alba Credito Cooperativo S.c.</i>                                     | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>Etica SGR S.p.A.</i>                                                           | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a.</i>           | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>Riva Banca</i>                                                                 | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa</i> | <i>indiretta</i> | società         |
| INCUBATORI DI IMPRESE | 2I3T S.c.r.l.                                                                     | diretta          | società         |
|                       | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                        | diretta          | fondazione      |
|                       | INCUBATORE DEL POLITECNICO I3P S.c.p.a.                                           | diretta          | società         |
|                       | <i>Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara S.c.a.r.l.</i>         | <i>indiretta</i> | società         |
| PARCHI TECNOLOGICI    | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.                                            | diretta          | società         |
|                       | ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                           | diretta          | società         |
|                       | <i>Biosistema S.c.r.l.</i>                                                        | <i>indiretta</i> | società         |
|                       | <i>Centro Nazionale per le Risorse Biologiche - CNRB</i>                          | <i>indiretta</i> | consorzio       |
|                       | <i>Ephoran - Multi Imaging Solutions S.r.l.</i>                                   | <i>indiretta</i> | società         |



| <b>Area di attività</b>                                           | <b>Denominazione Organismo Partecipato</b>                                                                                                | <b>Partecipazione</b> | <b>Forma Giuridica</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                   | <i>Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.</i>                                                                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A. - PST SPA</i>                                                                  | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Tecnogrande S.p.A.</i>                                                                                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A.</i>                                                                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
| <b>PROMOZIONE,<br/>SVILUPPO<br/>TERRITORIALE E<br/>FORMAZIONE</b> | ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO               | diretta               | associazione           |
|                                                                   | ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO - CERESOLE REALE                                                                                     | diretta               | associazione           |
|                                                                   | ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DELL'EDUCAZIONE SANITARIA FEDERAZIONE DEL PIEMONTE – CIPES PIEMONTE | diretta               | associazione           |
|                                                                   | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA               | diretta               | consorzio              |
|                                                                   | CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                                            | diretta               | consorzio              |
|                                                                   | ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                                                                                  | diretta               | associazione           |
|                                                                   | FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                                                                                  | diretta               | fondazione             |
|                                                                   | FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO                                                                                  | diretta               | fondazione             |
|                                                                   | FONDAZIONE PROVINCE NORD-OVEST                                                                                                            | diretta               | fondazione             |
|                                                                   | FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA"                                                         | diretta               | fondazione             |
|                                                                   | FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                                                                         | diretta               | fondazione             |
|                                                                   | PRACATINAT S.c.p.a.                                                                                                                       | diretta               | società                |
|                                                                   | R.S.A. S.r.l.                                                                                                                             | diretta               | società                |
|                                                                   | ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                                               | diretta               | associazione           |
|                                                                   | ISTITUTO NAZIONALE URBANISTICA – I.N.U.                                                                                                   | diretta               | associazione           |
|                                                                   | TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.                                                                                                              | diretta               | società                |
|                                                                   | <i>3 Valli Ambiente &amp; Sviluppo S.r.l.</i>                                                                                             | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Agenzia di Pollenzo S.p.A.</i>                                                                                                         | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Città Studi S.p.A.</i>                                                                                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Consorzio Imprese Canavesane</i>                                                                                                       | <i>indiretta</i>      | consorzio              |
|                                                                   | <i>Consorzio Multisetoriale Piemontese</i>                                                                                                | <i>indiretta</i>      | consorzio              |
|                                                                   | <i>Expo Piemonte S.p.A.</i>                                                                                                               | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>Fingranda S.p.A.</i>                                                                                                                   | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>G.A.L. Escartons e Valli Valdesi S.r.l.</i>                                                                                            | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>GTT - City Sightseeing Torino S.r.l.</i>                                                                                               | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                   | <i>La Tuno S.r.l.</i>                                                                                                                     | <i>indiretta</i>      | società                |

| <b>Area di attività</b>                                               | <b>Denominazione Organismo Partecipato</b>                                 | <b>Partecipazione</b> | <b>Forma Giuridica</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                       | <i>Monterosa 2000 S.p.A.</i>                                               | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Nordind S.p.A.</i>                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Parcolimpico S.r.l.</i>                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Piemonte High Technology S.r.l.</i>                                     | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Plastlab S.c.a r.l.</i>                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A.</i>                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.</i>             | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) S.r.l.</i>                    | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Terme di Acqui S.p.A.</i>                                               | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Villa Melano S.p.A.</i>                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
| <b>RISORSE IDRICHE<br/>ED ENERGETICHE</b>                             | <i>SMAT S.p.A.</i>                                                         | <i>diretta</i>        | società                |
|                                                                       | <i>Acque Potabili S.p.A</i>                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Azienda Energia e Gas S.C.</i>                                          | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Aida Ambiente S.r.l.</i>                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Ardea Energia S.r.l.</i>                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>ASA Acque S.r.l.</i>                                                    | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>ATO2acque S.c.a r.l.</i>                                                | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Barricalla S.p.A.</i>                                                   | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Consorzio Sant'Andrea</i>                                               | <i>indiretta</i>      | consorzio              |
|                                                                       | <i>Enel Green Power Strambino Solar S.r.l.</i>                             | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Galatea S.c.a r.l.</i>                                                  | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Innesco S.p.A.</i>                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Iren S.p.A.</i>                                                         | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Mondo Acqua S.p.A.</i>                                                  | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Nord Ovest Servizi S.p.A.</i>                                           | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>Risorse Idriche S.p.A.</i>                                              | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                                                       | <i>S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.</i>                               | <i>indiretta</i>      | società                |
| <i>Servizio Idrico Integrato del Biellese e del Vercellese S.p.A.</i> | <i>indiretta</i>                                                           | società               |                        |
| <i>Transenergia S.r.l.</i>                                            | <i>indiretta</i>                                                           | società               |                        |
| <b>TECNOLOGICO-<br/>INFORMATICO</b>                                   | <i>CIC S.c.r.l.</i>                                                        | <i>diretta</i>        | società                |
|                                                                       | <b>CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO<br/>PIEMONTE - C.S.I. PIEMONTE</b> | <i>diretta</i>        | consorzio              |
|                                                                       | <b>COMITATO PROMOTORE DISTRETTO<br/>AEROSPAZIALE PIEMONTE</b>              | <i>diretta</i>        | comitato               |
|                                                                       | <b>CONSORZIO TOPIX - TORINO E PIEMONTE<br/>EXCHANGE POINT</b>              | <i>diretta</i>        | consorzio              |
|                                                                       | <i>C.S.P. S.c.a r.l.</i>                                                   | <i>indiretta</i>      | società                |

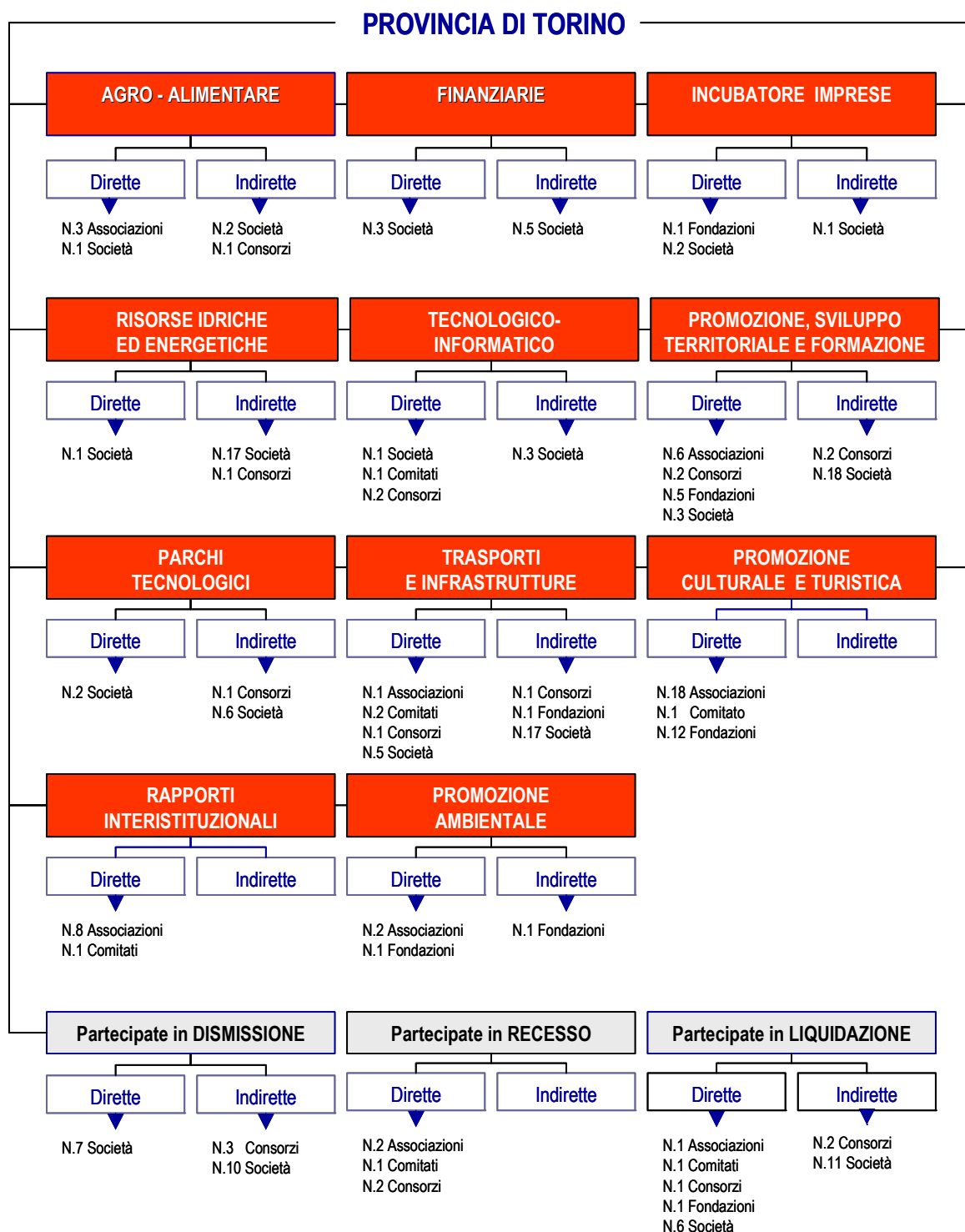
| <b>Area di attività</b>                  | <b>Denominazione Organismo Partecipato</b>                                                                                                                                 | <b>Partecipazione</b> | <b>Forma Giuridica</b> |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                          | <i>Consorzio Movincom S.c.r.l.</i>                                                                                                                                         | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Sinelec S.p.A.</i>                                                                                                                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
| <b>TRASPORTI E<br/>INFRASTRUTTURE</b>    | 5T S.r.l.                                                                                                                                                                  | diretta               | società                |
|                                          | AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA E REGIONALE                                                                                                                         | diretta               | consorzio              |
|                                          | COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA - DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA | diretta               | associazione           |
|                                          | ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.                                                                                                                                                   | diretta               | società                |
|                                          | ATIVA S.p.A.                                                                                                                                                               | diretta               | società                |
|                                          | AUTOSTRADA ALBENGA GARESSIO CEVA S.p.A.                                                                                                                                    | diretta               | società                |
|                                          | COMITATO PROMOTORE PROGRAMMA GALILEO                                                                                                                                       | diretta               | comitato               |
|                                          | COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITÀ - LOGISTICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE                                                                                                         | diretta               | comitato               |
|                                          | SITAF S.p.A.                                                                                                                                                               | diretta               | società                |
|                                          | <i>ATIVA Engineering S.p.A.</i>                                                                                                                                            | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Autostrada dei Fiori S.p.A.</i>                                                                                                                                         | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Autostrada Torino-Milano S.p.A.</i>                                                                                                                                     | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara</i>                                                                                                                 | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Consepi S.p.A.</i>                                                                                                                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Consorzio Autostrade Italiane Energia</i>                                                                                                                               | <i>indiretta</i>      | consorzio              |
|                                          | <i>FONDAZIONE S.L.A.L.A. – SOCIETA' LOGISTICA DELL'ARCO LIGURE E ALESSANDRINO</i>                                                                                          | <i>indiretta</i>      | fondazione             |
|                                          | <i>Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.</i>                                                                                                                                   | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Musinet Engineering S.p.A.</i>                                                                                                                                          | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Ok-Gol S.r.l.</i>                                                                                                                                                       | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Rivalta Terminal Europa S.p.A.</i>                                                                                                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>S.A.C.E. S.p.A.</i>                                                                                                                                                     | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.A.</i>                                                                                                                        | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>SI.CO.GEN. S.r.l.</i>                                                                                                                                                   | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>SIAS S.p.A.</i>                                                                                                                                                         | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Sitalfa S.p.A.</i>                                                                                                                                                      | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Società Autostrade Valdostane - S.A.V. S.p.A.</i>                                                                                                                       | <i>indiretta</i>      | società                |
|                                          | <i>Società di Gestione Aeroporto di Cuneo-Levaldigi S.p.A. siglabile "GEAC S.p.A."</i>                                                                                     | <i>indiretta</i>      | società                |
| <i>Tecnositaf S.p.A. con socio unico</i> | <i>indiretta</i>                                                                                                                                                           | società               |                        |
| <b>RAPPORTI<br/>INTERISTITUZIONALI</b>   | ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                                                                                                                   | diretta               | associazione           |
|                                          | ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE - C.A.F.I.                                                                                                        | diretta               | associazione           |

| Area di attività                   | Denominazione Organismo Partecipato                                                                         | Partecipazione   | Forma Giuridica   |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
|                                    | AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE                            | diretta          | associazione      |
|                                    | COMITATO PRUSST 2010 PLAN                                                                                   | diretta          | comitato          |
|                                    | FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA - F.I.S.U.                                                           | diretta          | associazione      |
|                                    | LEGA AUTOMIE LOCALI                                                                                         | diretta          | associazione      |
|                                    | U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE                                                                             | diretta          | associazione      |
|                                    | U.P.P. UNIONE PROVINCE PIEMONTESI                                                                           | diretta          | associazione      |
|                                    | UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.                                                | diretta          | associazione      |
| PROMOZIONE AMBIENTALE              | ASSOCIAZIONE MUSEO "A COME AMBIENTE"                                                                        | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE HYDROAID - SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO                                    | diretta          | associazione      |
|                                    | FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO - ONLUS                                                         | diretta          | fondazione        |
|                                    | <i>Fondazione Torino Smart City per lo Sviluppo sostenibile</i>                                             | <i>indiretta</i> | <i>fondazione</i> |
| PROMOZIONE CULTURALE/<br>TURISTICA | ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                    | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                      | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE CENTRO DI STUDI DI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE - CE.S.DO.ME.O.                                | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                              | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE ISMEL - ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI    | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE MUSEO FERROVIARIO PIEMONTESE                                                                   | diretta          | associazione      |
|                                    | MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO                                           | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA                                   | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE                                                              | diretta          | associazione      |
|                                    | TORINO CITTA' CAPITALE EUROPEA                                                                              | diretta          | associazione      |
|                                    | ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE DELLO STATO        | diretta          | associazione      |
|                                    | CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA                                                             | diretta          | associazione      |
|                                    | CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                               | diretta          | associazione      |
|                                    | CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                  | diretta          | associazione      |
|                                    | CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                                                 | diretta          | associazione      |
|                                    | CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                   | diretta          | associazione      |
|                                    | FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR                                                                                   | diretta          | fondazione        |

| Area di attività                                                                                        | Denominazione Organismo Partecipato                                                                | Partecipazione    | Forma Giuridica |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                                                         | FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                             | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO TESSILE                                          | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                                            | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA - ONLUS                                               | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                           | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE LUIGI FIRPO - CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS                             | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA                      | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO                                                 | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA                                                    | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                                                                  | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI" | diretta           | associazione    |
|                                                                                                         | MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO                                        | diretta           | fondazione      |
|                                                                                                         | COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO                           | diretta           | comitato        |
|                                                                                                         | PARTECIPATE IN<br>DISMISSIONE                                                                      | C.A.A.T. S.c.p.a. | diretta         |
| CEIPIEMONTE - CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.a.                                       |                                                                                                    | diretta           | società         |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.                                                                               |                                                                                                    | diretta           | società         |
| ICARUS S.c.p.a.                                                                                         |                                                                                                    | diretta           | società         |
| RTM S.p.A.                                                                                              |                                                                                                    | diretta           | società         |
| SAGAT S.p.A.                                                                                            |                                                                                                    | diretta           | società         |
| VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.                                                               |                                                                                                    | diretta           | società         |
| Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC S.p.A. (partecipata di ICARUS S.c.p.a.) |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Aeroporti Holding S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                  |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Air Cargo Torino S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                   |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                         |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Consorzio Calef (partecipata di RTM S.p.A.)                                                             |                                                                                                    | indiretta         | consorzio       |
| Consorzio Eurocons in Liquidazione (partecipata di Chivasso Industria S.p.A.)                           |                                                                                                    | indiretta         | consorzio       |
| Consorzio Infomercati (partecipata di CAAT S.c.p.a.)                                                    |                                                                                                    | indiretta         | consorzio       |
| Lumiq S.r.l. (partecipata di VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.)                                 |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Plastlab S.c.a r.l. (partecipata di RTM S.p.A.)                                                         |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Sagat Engineering S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                  |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Sagat Handling S.p.A. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                     |                                                                                                    | indiretta         | società         |
| Sistema SRL con socio unico (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                               | indiretta                                                                                          | società           |                 |
| Torino Servizi S.r.l. in liquidazione (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                     | indiretta                                                                                          | società           |                 |

| Area di attività                                                              | Denominazione Organismo Partecipato                                                                  | Partecipazione   | Forma Giuridica |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| PARTECIPATE IN RECESSO                                                        | ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI                                                               | diretta          | associazione    |
|                                                                               | ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PIEMONTE                 | diretta          | associazione    |
|                                                                               | COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITA' D'ITALIA                           | diretta          | comitato        |
|                                                                               | C.U.E.A.                                                                                             | diretta          | consorzio       |
|                                                                               | COREP TORINO – CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE                                    | diretta          | consorzio       |
| PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE                                                   | ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI IN LIQUIDAZIONE                                     | diretta          | associazione    |
|                                                                               | ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                         | diretta          | società         |
|                                                                               | C.R.A.B. S.c.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                                    | diretta          | società         |
|                                                                               | CANAVESE SVILUPPO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                             | diretta          | società         |
|                                                                               | COMITATO ORGANIZZATORE UNIVERSIADE INVERNALE TORINO 2007 IN LIQUIDAZIONE                             | diretta          | comitato        |
|                                                                               | CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE                                   | diretta          | consorzio       |
|                                                                               | FONDAZIONE CENTRO DI ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE                             | diretta          | fondazione      |
|                                                                               | HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                    | diretta          | società         |
|                                                                               | P.I.S.T.A. S.P.A. – POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO IN LIQUIDAZIONE                      | diretta          | società         |
|                                                                               | TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                                       | diretta          | società         |
|                                                                               | <i>Acque Potabili Siciliane S.p.A in liquidazione</i>                                                | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>C.I.P.R. - Consorzio Insempiamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione</i>                 | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>Consorzio Nuove Risorse per l'Inserimento delle Persone Disagiate in liquidazione</i>             | <i>indiretta</i> | consorzio       |
|                                                                               | <i>Consorzio Torino Time in liquidazione</i>                                                         | <i>indiretta</i> | consorzio       |
|                                                                               | <i>Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione</i>                                              | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>CSEA – Consorzio per lo sviluppo dell'elettronica e dell'automazione S.C.P.A. in liquidazione</i> | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>Esanext S.r.l. in liquidazione</i>                                                                | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>Etica Servizi S.r.l. in liquidazione</i>                                                          | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>Inpar S.p.A. in liquidazione</i>                                                                  | <i>indiretta</i> | società         |
|                                                                               | <i>Opennet S.p.A. in liquidazione</i>                                                                | <i>indiretta</i> | società         |
| <i>Piemonte Ricerca Alimentare S.p.A. in liquidazione</i>                     | <i>indiretta</i>                                                                                     | società          |                 |
| <i>Retroporto di Alessandria S.p.A.</i>                                       | <i>indiretta</i>                                                                                     | società          |                 |
| <i>Società Sportiva Dilettantistica Top 2006 Sport S.r.l. in liquidazione</i> | <i>indiretta</i>                                                                                     | società          |                 |

## 2.2 Quadro rappresentativo degli enti partecipati direttamente e indirettamente dalla Provincia di Torino suddiviso per aree di attività



## 2.3 Sintesi dell'andamento economico-finanziario

Di seguito si riportano i risultati d'esercizio degli organismi partecipati direttamente ed indirettamente dalla Provincia di Torino suddivisi per aree di attività. In tali prospetti sono esclusi gli organismi in liquidazione, quelli in dismissione e quelli da cui la Provincia ha esercitato il diritto di recesso<sup>2</sup>.

| <b>RISULTATI D'ESERCIZIO</b>                   |                                      |                   |                   |                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| <b>Aree di attività</b>                        | <b>Riepilogo partecipate dirette</b> |                   |                   | <b>Totale triennio</b> |
|                                                | <b>2010</b>                          | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |                        |
| Agro-alimentare                                | 50.413                               | -38.672           | 11.939            | 23.680                 |
| Finanziarie                                    | 3.806.077                            | 2.445.948         | -6.372.468        | -120.443               |
| Incubatori di imprese                          | 92.338                               | 371.529           | 39.322            | 503.189                |
| Parchi tecnologici                             | 128.629                              | 26.467            | 138.546           | 293.642                |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione | -6.521.668                           | -6.169.315        | -1.047.043        | -13.738.026            |
| Risorse idriche ed energetiche                 | 17.006.372                           | 26.213.143        | 23.268.607        | 66.488.122             |
| Tecnologico, informatico                       | 1.659.453                            | 579.892           | -176.407          | 2.062.938              |
| Trasporti e infrastrutture                     | 40.052.750                           | 46.562.982        | 35.670.288        | 122.286.020            |
| Rapporti interistituzionali                    | -252.765                             | 232.638           | 347.929           | 327.802                |
| Promozione Ambientale                          | 15.224                               | 6.640             | 3.806             | 25.670                 |
| Promozione Culturale/Turistica                 | -7.393.810                           | -533.693          | -1.448.467        | -9.375.970             |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>48.643.013</b>                    | <b>69.697.559</b> | <b>50.436.052</b> | <b>168.776.624</b>     |

| <b>Peso % di ogni singola area di attività sul risultato totale d'esercizio</b> |                                      |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Aree di attività</b>                                                         | <b>Riepilogo partecipate dirette</b> |                |                |
|                                                                                 | <b>2010</b>                          | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
| Agro-alimentare                                                                 | 0,10%                                | -0,06%         | 0,02%          |
| Finanziarie                                                                     | 7,82%                                | 3,51%          | -12,63%        |
| Incubatori di imprese                                                           | 0,19%                                | 0,53%          | 0,08%          |
| Parchi tecnologici                                                              | 0,26%                                | 0,04%          | 0,27%          |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione                                  | -13,41%                              | -8,85%         | -2,08%         |
| Risorse idriche ed energetiche                                                  | 34,96%                               | 37,61%         | 46,13%         |
| Tecnologico, informatico                                                        | 3,41%                                | 0,83%          | -0,35%         |
| Trasporti e infrastrutture                                                      | 82,34%                               | 66,81%         | 70,72%         |
| Rapporti interistituzionali                                                     | -0,52%                               | 0,33%          | 0,69%          |
| Promozione Ambientale                                                           | 0,03%                                | 0,01%          | 0,01%          |
| Promozione Culturale/Turistica                                                  | -15,20%                              | -0,77%         | -2,87%         |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>100%</b>                          | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

<sup>2</sup> Per quanto concerne i dati contabili-patrimoniali e gestionali riferiti agli enti in liquidazione si rinvia alle rispettive schede descrittive riportate negli Allegati 1 e 2 mentre per gli enti in dismissione/recesso si rinvia al successivo paragrafo 2.4.



| <b>RISULTATI D'ESERCIZIO</b>                   |                                 |                    |                    |                      |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Aree di attività                               | Riepilogo partecipate indirette |                    |                    | Totale triennio      |
|                                                | 2010                            | 2011               | 2012               |                      |
| Agro-alimentare                                | -274.187                        | -224.227           | -296.795           | -795.209             |
| Finanziarie                                    | 10.544.533                      | 11.492.784         | -7.754.272         | 14.283.045           |
| Incubatori di imprese                          |                                 |                    |                    |                      |
| Parchi tecnologici                             | -876.095                        | -1.207.739         | -1.592.922         | -3.676.756           |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione | -2.306.678                      | -4.910.850         | -8.146.486         | -15.364.014          |
| Risorse idriche ed energetiche                 | 106.347.520                     | -53.360.808        | 75.058.823         | 128.045.535          |
| Tecnologico, informatico                       | 8.022.959                       | 8.806.681          | 11.633.350         | 28.462.990           |
| Trasporti e infrastrutture                     | 162.953.934                     | 194.136.545        | 564.965.458        | 922.055.937          |
| Rapporti interistituzionali                    |                                 |                    |                    |                      |
| Promozione Ambientale                          |                                 |                    |                    |                      |
| Promozione Culturale/Turistica                 |                                 |                    |                    |                      |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>284.411.986</b>              | <b>154.732.386</b> | <b>633.867.156</b> | <b>1.073.011.528</b> |

| <b>Peso % di ogni singola area di attività sul risultato totale d'esercizio</b> |                                 |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|
| Aree di attività                                                                | Riepilogo partecipate indirette |                |                |
|                                                                                 | 2010                            | 2011           | 2012           |
| Agro-alimentare                                                                 | -0,10%                          | -0,14%         | -0,05%         |
| Finanziarie                                                                     | 3,71%                           | 7,43%          | -1,22%         |
| Incubatori di imprese                                                           | 0,00%                           | 0,00%          | 0,00%          |
| Parchi tecnologici                                                              | -0,31%                          | -0,78%         | -0,25%         |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione                                  | -0,81%                          | -3,17%         | -1,29%         |
| Risorse idriche ed energetiche                                                  | 37,39%                          | -34,49%        | 11,84%         |
| Tecnologico, informatico                                                        | 2,82%                           | 5,69%          | 1,84%          |
| Trasporti e infrastrutture                                                      | 57,30%                          | 125,47%        | 89,13%         |
| Rapporti interistituzionali                                                     | 0,00%                           | 0,00%          | 0,00%          |
| Promozione Ambientale                                                           | 0,00%                           | 0,00%          | 0,00%          |
| Promozione Culturale/Turistica                                                  | 0,00%                           | 0,00%          | 0,00%          |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>100,00%</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

| <b>VARIAZIONI RISULTATI ESERCIZIO 2012-2011</b> |                        |                          |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Aree di attività                                | Partecipazioni dirette | Partecipazioni indirette |
|                                                 | (in Euro)              | (in Euro)                |
| Agro-alimentare                                 | 50.611                 | -72.568                  |
| Finanziarie                                     | -8.818.416             | -19.247.056              |
| Incubatori di imprese                           | -332.207               |                          |
| Parchi tecnologici                              | 112.079                | -385.183                 |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione  | 5.122.272              | -3.235.636               |
| Risorse idriche ed energetiche                  | -2.944.536             | 128.419.631              |
| Tecnologico, informatico                        | -756.299               | 2.826.669                |
| Trasporti e infrastrutture                      | -10.892.694            | 370.828.913              |
| Rapporti interistituzionali                     | 115.291                |                          |
| Promozione Ambientale                           | -2.834                 |                          |
| Promozione Culturale/Turistica                  | -914.774               |                          |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>-19.261.507</b>     | <b>479.134.770</b>       |

I risultati complessivi relativi all'esercizio 2012 conseguiti dagli organismi partecipati direttamente dalla Provincia di Torino registrano una riduzione del 28% rispetto all'anno precedente mentre per quelli partecipati indirettamente si registra una variazione positiva il cui risultato complessivo è più che quadruplicato.

Analizzando per area di attività i dati economico-finanziari relativi all'esercizio 2012 confrontati con l'esercizio precedente, ad esclusione degli organismi partecipati in liquidazione, in dismissione e in recesso analizzati in specifici paragrafi, emerge quanto segue:

- **AGRO-ALIMENTARE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 50.611 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente all'Associazione Enoteca Regionale dei Vini della Provincia di Torino e a Cresco S.c.r.l. che hanno registrato rispettivamente un incremento del risultato d'esercizio di euro 24.740 e di euro 15.575;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 72.568 imputabile a M.I.A.C. S.c.p.A. (la variazione negativa è di euro 79.926) e al Consorzio Sedano Rosso (la variazione negativa è di euro 8.369);

- **FINANZIARIE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 8.818.416 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è sostanzialmente imputabile a Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. che ha visto ridurre il risultato d'esercizio nel 2012 di euro 8.724.981. Anche Finpiemonte S.p.A. presenta una contrazione dell'utile d'esercizio di euro 248.777, mentre la Banca Popolare Etica S.c.p.A. presenta un miglioramento dell'utile di euro 155.342;
- con riferimento alle partecipate indirette nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa pari a euro 19.247.056 imputabile a Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a., SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa e Etica SGR S.p.A., che hanno registrato un peggioramento del risultato di esercizio rispettivamente di euro 19.735.809, di euro 110.187 e di euro 102.065;

- **INCUBATORI DI IMPRESA:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 332.207 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile sostanzialmente alla Fondazione Torino Wireless che ha registrato una contrazione dell'utile di euro 259.943 e all'Incubatore del Politecnico I3P S.c.p.a. che ha avuto una diminuzione dell'utile di euro 73.534. La società 2I3T s.c.r.l. ha registrato un lieve aumento di euro 1.270;

- **PARCHI TECNOLOGICI:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 112.079 rispetto all'esercizio precedente in quanto entrambe le società operanti in quest'area hanno registrato una variazione positiva del risultato d'esercizio (nello specifico Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A per euro 34.964 e Environment Park S.p.A. per euro 77.115);
- con riferimento alle partecipate indirette nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 385.183 imputabile principalmente a Tecnoparco del Lago Maggiore

S.p.A., a Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A. e a Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A. che hanno registrato rispettivamente un decremento del risultato d'esercizio di euro 431.293, di euro 160.570 e di euro 121.487. Tecnogrande S.p.A. è la società indiretta che ha registrato un incremento maggiore del risultato d'esercizio 2012 rispetto all'esercizio 2011, pari a euro 298.279;

- PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE:

- con riferimento alle partecipate dirette, il risultato complessivo dell'area è passato da un valore negativo di euro 6.169.315 del 2011 a un valore negativo di euro 1.047.043 del 2012, registrando una variazione complessiva di euro 5.122.272. La variazione è imputabile principalmente a Torino Nuova Economia S.p.A. che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di euro 2.896.706 e alla Fondazione 20 Marzo 2006 che presenta una variazione positiva di euro 2.803.968. Invece, l'organismo partecipato che ha registrato una maggiore variazione negativa è Pracatinat S.c.p.a. che è passata da una perdita di euro 161.461 nel 2011 a una perdita di euro 698.678 nel 2012;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 3.235.636 sostanzialmente imputabile a Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A. che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 3.452.819;

- RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE:

- con riferimento alle partecipate dirette, il peso di quest'area è considerevole (circa il 46% rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012) pur evidenziando una variazione negativa di euro 2.944.536 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è totalmente imputabile a SMAT S.p.A. che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 2.944.536;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione positiva di euro 128.419.631 principalmente imputabile ad Iren S.p.A. che ha registrato una variazione dell'utile di euro 127.353.887. Le altre variazioni positive significative riguardano Transenergia S.r.l. (euro 555.297), Acque Potabili S.p.A. (euro 457.627) e Ardea Energia S.r.l. (euro 202.486); tra le variazioni negative si segnala Mondo Acqua S.p.A. (euro 220.201), S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A. (euro 192.243) e Innesco S.p.A. (euro 169.490);

- TECNOLOGICO INFORMATICO:

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 756.299 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente al Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte – C.S.I. Piemonte che ha registrato un decremento del risultato netto di euro 451.017 e a CIC S.c.r.l. che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 276.403;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione positiva di euro 2.826.669 imputabile sostanzialmente a Sinelec S.p.A. che ha registrato una variazione del risultato d'esercizio di euro 2.872.141;

- TRASPORTI E INFRASTRUTTURE:

- con riferimento alle partecipate dirette, l'area di attività ha un peso molto rilevante (il 70% rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012) pur evidenziando una variazione negativa di euro 10.892.694 rispetto all'esercizio precedente in quanto tutte le partecipate dirette hanno registrato un decremento del risultato di esercizio. Tale

variazione è imputabile sostanzialmente ad Ativa S.p.A. che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 7.661.281. Anche l'Agenzia per la Mobilità Metropolitana e Regionale e Sitalf S.p.A. hanno registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio rispettivamente di euro 1.913.046 e di euro 1.128.443;

- con riferimento alle partecipate indirette, l'area pesa per l'89% circa rispetto al totale dei risultati netti di esercizio conseguiti nel 2012; si rileva una variazione positiva di euro 370.828.913 principalmente imputabile a SIAS S.p.A che ha registrato un significativo incremento del risultato d'esercizio di euro 336.832.000. Le altre variazioni significative riguardano Autostrada Torino-Milano S.p.A. (euro 31.232.000), Autostrada dei Fiori S.p.A. (euro 2.437.728), Sitalfa S.p.A. (738.791) e Tecnositalf S.p.A. (euro 675.498). A tali risultati positivi si contrappongono variazioni in diminuzione significative, tra cui Rivalta Terminal Europa S.p.A. (euro 1.309.996) e Società Autostrade Valdostane – SAV S.p.A. (euro 470.533). L'area è quella che ha registrato una variazione positiva maggiore nel confronto tra i due esercizi;

- **RAPPORTI INTERISTITUZIONALI:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 115.291 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente all'Associazione Unione Province Piemontesi (U.P.P.) che ha registrato un incremento dell'utile d'esercizio di euro 107.337. L'Associazione Lega Autonomie Locali è l'unico organismo partecipato operante nell'area di attività ad aver conseguito una variazione negativa del risultato netto (-8.573 euro). L'area è quella che ha registrato una variazione positiva maggiore nel confronto tra i due esercizi;

- **PROMOZIONE AMBIENTALE:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 2.834 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile all'Associazione Museo "A come Ambiente" e all'Associazione Hydroaid che hanno registrato rispettivamente un decremento del risultato d'esercizio di euro 1.325 e di euro 1.509;

- **PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA:**

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 914.774 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente al Castello di Rivoli - Museo d'Arte Contemporanea che ha registrato una variazione negativa del risultato d'esercizio di euro 982.269 e alla Fondazione Centro per la Conservazione ed il Restauro la Venaria Reale che ha registrato un decremento del risultato d'esercizio di euro 209.869. Tra le variazioni positive si segnala la Fondazione per il Libro, la Musica e la Cultura che ha registrato un incremento del risultato netto di euro 266.525.

## 2.4 Sintesi dell'andamento economico-finanziario delle partecipate in dismissione e recesso

La situazione delle partecipazioni al 31 dicembre 2012, risultante dagli atti consiliari approvati, è la seguente:

- numero sette società in dismissione: C.A.A.T. S.c.p.a., Ceipiemonte S.c.p.a., Chivasso Industria S.p.A., Icarus S.c.p.a., R.T.M. S.p.A, Sagat S.p.A., Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A. (nelle stesse si è ritenuto opportuno far confluire anche le rispettive partecipate, indirette per la Provincia di Torino);
- numero cinque organismi dai quali la Provincia di Torino ha esercitato il diritto di recesso: Associazione Archivio Storico Olivetti, Associazione per la Promozione dello Sviluppo Scientifico e Tecnologico del Piemonte, Comitato per le Celebrazioni per il 150° Anniversario dell'unità d'Italia, C.U.E.A. e Corep Torino – Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente.

Per quanto concerne le società in dismissione, allo stato dei fatti la Provincia di Torino ha adempiuto alle prescrizioni previste dalla Legge Finanziaria 2008 ma non ha potuto raggiungere il risultato fissato dal precetto normativo in quanto, alla luce dell'esito negativo del procedimento di vendita intrapreso, permangono a tutt'oggi in proprietà le azioni di alcune società per le quali il Consiglio Provinciale aveva dichiarato non sussistenti i presupposti di legge per il mantenimento.

Richiamata, pertanto, la necessità di proseguire nel processo di razionalizzazione delle partecipazioni, in adempimento alle prescrizioni normative, appare evidente che l'attuale quadro congiunturale economico-finanziario e le dinamiche della domanda e dell'offerta che caratterizzano la forte variabilità dei mercati inducono, oggi, la Provincia di Torino a ricercare modalità alternative per uscire dalla compagine sociale, evitando nel contempo lo svilimento del valore patrimoniale della partecipazione.

Con riferimento all'esercizio 2012 di seguito si riportano i risultati d'esercizio degli organismi partecipati in dismissione e quelli per i quali la Provincia ha esercitato il diritto di recesso

| Risultati d'esercizio |                               |                   |                |                 |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| Organismi partecipati | Riepilogo partecipate dirette |                   |                | Totale triennio |
|                       | 2010                          | 2011              | 2012           |                 |
| In dismissione        | 3.919.095                     | 3.264.862         | -3.619.299     | 3.564.658       |
| In recesso            | -189.774                      | -8.244.888        | 4.126.776      | -4.307.886      |
| <b>TOTALE</b>         | <b>3.729.321</b>              | <b>-4.980.026</b> | <b>507.477</b> | <b>-743.228</b> |

| Risultati d'esercizio |                                 |                |                 |                 |
|-----------------------|---------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Organismi partecipati | Riepilogo partecipate Indirette |                |                 | Totale triennio |
|                       | 2010                            | 2011           | 2012            |                 |
| In dismissione        | 751.222                         | 649.445        | -554.675        | 845.992         |
| In recesso            |                                 |                |                 |                 |
| <b>TOTALE</b>         | <b>751.222</b>                  | <b>649.445</b> | <b>-554.675</b> | <b>845.992</b>  |

| VARIAZIONI RISULTATI ESERCIZIO 2012-2011 |                        |                          |
|------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Organismi partecipati                    | Partecipazioni dirette | Partecipazioni indirette |
|                                          | (in Euro)              | (in Euro)                |
| In dismissione                           | -6.884.161             | -1.204.120               |
| In recesso                               | 12.371.664             |                          |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>5.487.503</b>       | <b>-1.204.120</b>        |

I risultati complessivi relativi all'anno 2012 registrano un peggioramento sia con riferimento alle partecipate dirette che a quelle indirette.

Analizzando i dati economico-finanziari relativi all'esercizio 2012 confrontati con l'esercizio precedente, emerge quanto segue:

- PARTECIPATE IN DISMISSIONE:

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione negativa di euro 6.884.161 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile sostanzialmente a SAGAT S.p.A., Virtual Reality&Multimedia Park S.p.A. e C.A.A.T. S.c.p.a.. Nel dettaglio, SAGAT S.p.A. ha registrato un peggioramento di euro 4.663.568, chiudendo l'esercizio 2012 con una perdita di euro 1.167.377; Virtual Reality&Multimedia Park S.p.A. ha registrato una variazione negativa di euro 1.066.527, registrando per il 2012 una perdita di euro 1.123.005; infine, C.A.A.T. S.c.p.a. ha chiuso l'esercizio 2012 con un risultato netto negativo di euro 1.422.200, registrando così una variazione negativa di euro 744.906;
- con riferimento alle partecipate indirette, nell'esercizio 2012 si rileva una variazione negativa di euro 1.204.120 principalmente imputabile ad ALTEC S.p.A. (la variazione negativa è di euro 658.674), a Lumiq S.r.l. (la variazione negativa è di euro 575.944) e a Sagat Handling S.p.A. (la variazione negativa è di euro 283.303);

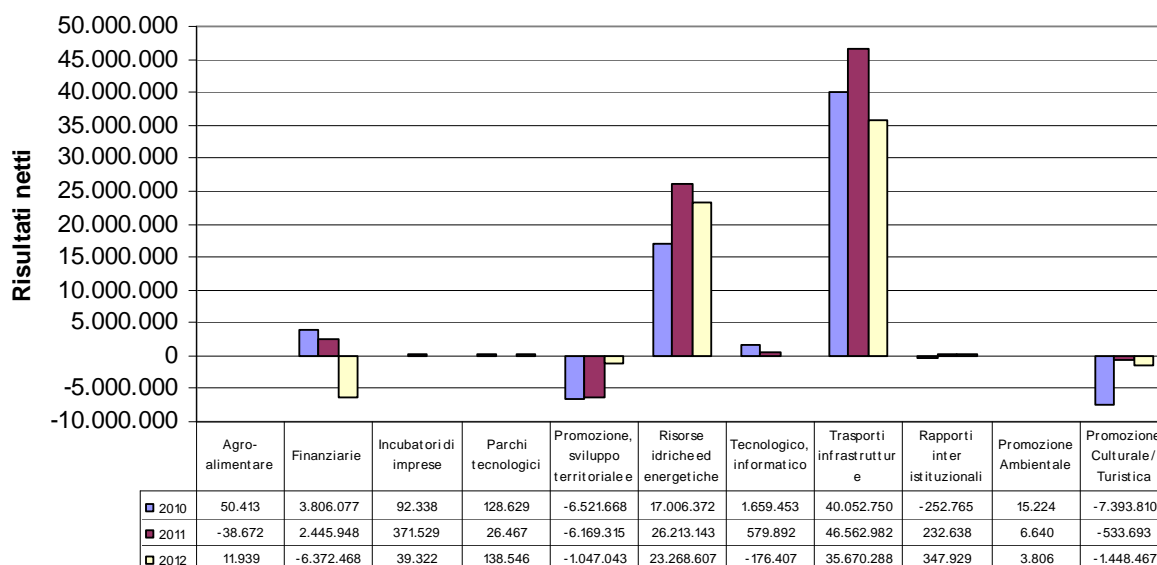
- PARTECIPATE IN RECESSO:

- con riferimento alle partecipate dirette, nel 2012 si evidenzia una variazione positiva di euro 12.371.664 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è sostanzialmente imputabile al Comitato per le Celebrazioni per il 150° Anniversario dell'Unità d'Italia che ha visto incrementare il risultato d'esercizio nel 2012 di euro 12.192.664, passando dalla perdita d'esercizio del 2011 di euro 7.954.044 all'utile d'esercizio del 2012 di euro 4.238.620.

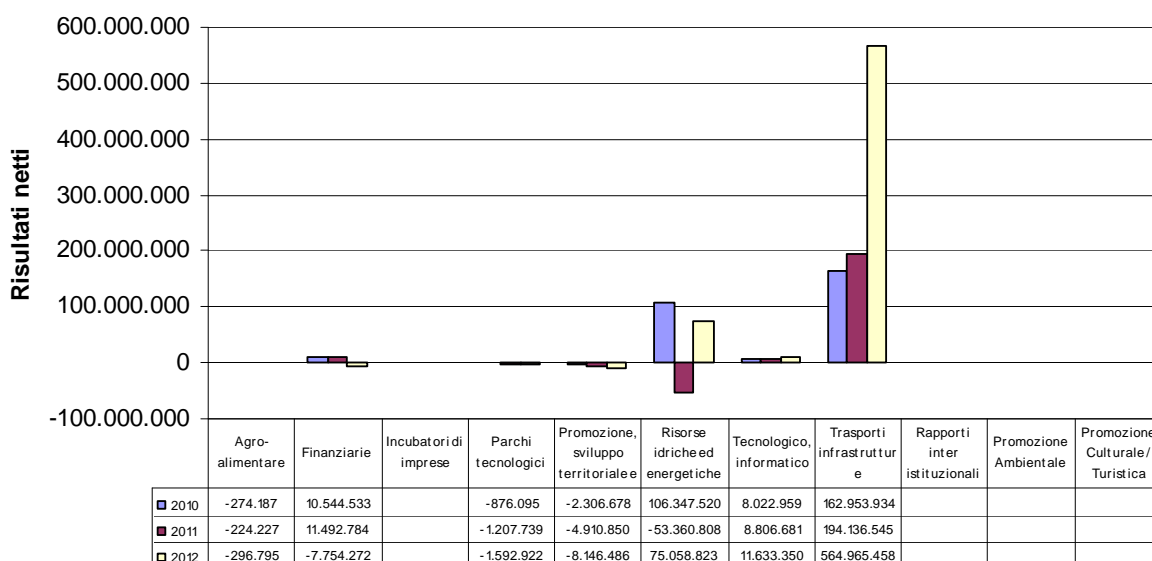
## 2.5 Risultati netti accumulati per aree di attività

Per ogni area di attività individuata è stato analizzato l'andamento dei risultati d'esercizio conseguiti nel triennio 2010-2012 dagli enti partecipati direttamente ed indirettamente (con esclusione degli enti in liquidazione).

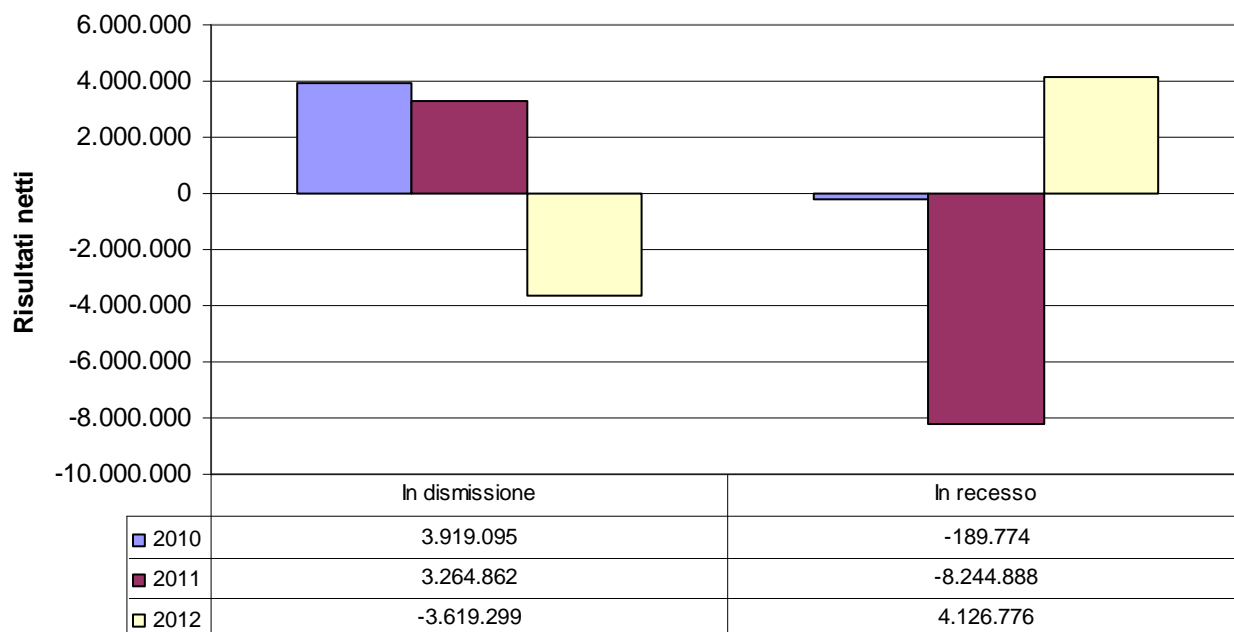
**Risultati d'esercizio delle partecipate dirette raggruppati per area di attività**



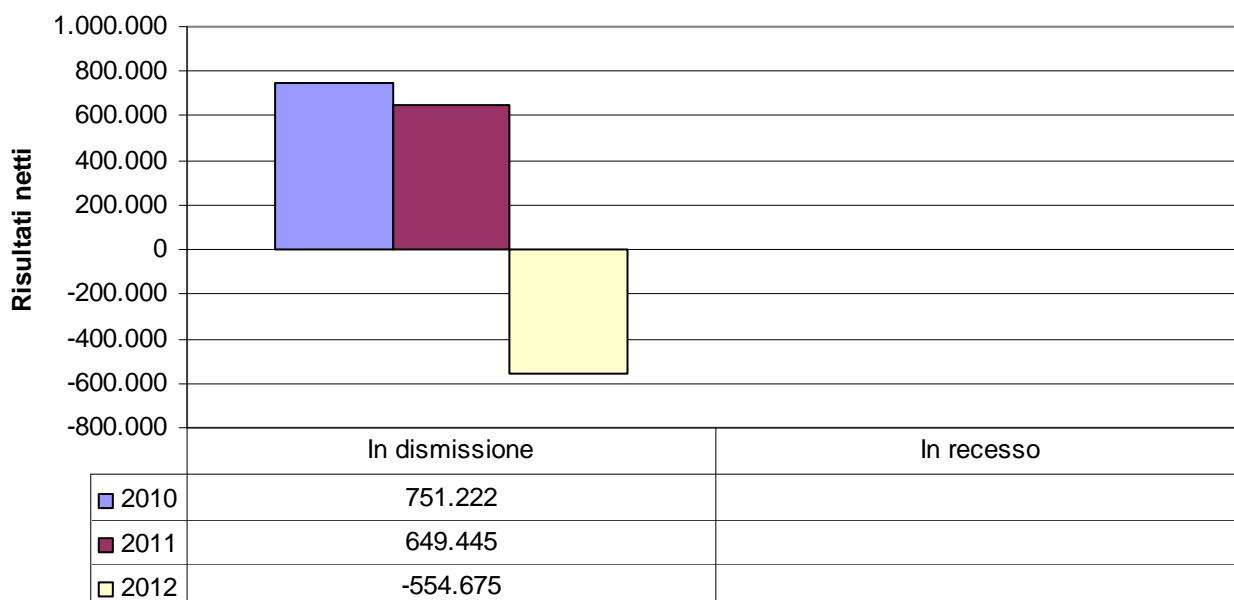
**Risultati d'esercizio delle partecipate indirette raggruppati per area di attività**



### Risultati d'esercizio delle partecipate dirette in dismissione e recesso



### Risultati d'esercizio delle partecipate indirette in dismissione e recesso





## 2.6 Organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi

Di seguito si riporta una tabella contenente l'elenco degli organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi (2010-2011-2012)<sup>3</sup>.

| Denominazione organismo partecipato <sup>4</sup>                                                                            | Partecipazione diretta/ indiretta | Anno 2010  | Anno 2011  | Anno 2012   | Totale risultati accumulati nel triennio |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------------------------|
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                                                                                | diretta                           | n.d.       | -24.068    | -13.772     | -37.840                                  |
| ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                        | diretta                           | n.d.       | -24.192    | 548         | -23.644                                  |
| <i>Consorzio Sedano Rosso</i>                                                                                               | <i>indiretta</i>                  | 354        | 2.844      | -5.525      | -2.327                                   |
| <i>La Costigliola S.R.L. Societa' Agricola</i>                                                                              | <i>indiretta</i>                  | -71.553    | -114.102   | -98.375     | -284.030                                 |
| <i>M.I.A.C. S.c.p.A.</i>                                                                                                    | <i>indiretta</i>                  | -202.988   | -112.969   | -192.895    | -508.852                                 |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.                                                                                           | diretta                           | 1.755.992  | 113.894    | -8.611.087  | -6.741.201                               |
| <i>Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a.</i>                                                     | <i>indiretta</i>                  | 74.476     | 1.938.844  | -17.796.965 | -15.783.645                              |
| <i>SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa</i>                                           | <i>indiretta</i>                  | -22.681    | 3.438      | -106.749    | -125.992                                 |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                                                     | diretta                           | 18.542     | -67.471    | 9.644       | -39.285                                  |
| <i>Biosistema S.c.r.l.</i>                                                                                                  | <i>indiretta</i>                  | -489.203   | -205.487   | -226.172    | -920.862                                 |
| <i>Centro Nazionale per le Risorse Biologiche - CNRB</i>                                                                    | <i>indiretta</i>                  | -86.415    | -27.450    | -2.322      | -116.187                                 |
| <i>Ephoran - Multi Imaging Solutions S.r.l.</i>                                                                             | <i>indiretta</i>                  | -8.013     | -16.708    | 8.737       | -15.984                                  |
| <i>Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.</i>                                                                                  | <i>indiretta</i>                  | -344.759   | 44.011     | -116.559    | -417.307                                 |
| <i>Tecnogrande S.p.A.</i>                                                                                                   | <i>indiretta</i>                  | 8.306      | -1.135.774 | -837.495    | -1.964.963                               |
| <i>Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A.</i>                                                                                  | <i>indiretta</i>                  | 34.067     | 2.961      | -428.332    | -391.304                                 |
| ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO | diretta                           | -533       | -132       | -165        | -830                                     |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO - CERESOLE REALE                                                                       | diretta                           | -2.000     | -9.000     | -45.800     | -56.800                                  |
| CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                              | diretta                           | 2.369      | 4.528      | -25.211     | -18.314                                  |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                                                                    | diretta                           | -2.550.202 | -3.306.822 | -502.854    | -6.359.878                               |
| PRACATINAT S.c.p.a.                                                                                                         | diretta                           | 0          | -161.461   | -698.678    | -860.139                                 |

<sup>3</sup> Nelle tabelle alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo grigio per indicare che in quel determinato esercizio l'organismo partecipato non era ancora stato costituito.

<sup>4</sup> Gli organismi partecipati sono stati elencati per area di attività.

| Denominazione organismo partecipato                                                                                                                                                               | Partecipazione diretta/indiretta | Anno 2010   | Anno 2011   | Anno 2012  | Totale risultati accumulati nel triennio |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|------------|------------------------------------------|
| R.S.A. S.r.l.                                                                                                                                                                                     | diretta                          | -9.254      | -11.364     | -6.499     | -27.117                                  |
| TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.                                                                                                                                                                      | diretta                          | -3.963.848  | -2.696.861  | 199.845    | -6.460.864                               |
| Città Studi S.p.A.                                                                                                                                                                                | indiretta                        | -426.394    | -898.690    | -818.700   | -2.143.784                               |
| Consorzio Multisetoriale Piemontese                                                                                                                                                               | indiretta                        | 2.517       | -1.141      | -14.642    | -13.266                                  |
| Expo Piemonte S.p.A.                                                                                                                                                                              | indiretta                        | -280.970    | -696.628    | -944.997   | -1.922.595                               |
| Fingranda S.p.A.                                                                                                                                                                                  | indiretta                        | -632.239    | 2.221       | -392.984   | -1.023.002                               |
| GTT - City Sightseeing Torino S.r.l.                                                                                                                                                              | indiretta                        | 2.637       | 1.129       | -31.627    | -27.861                                  |
| La Tuno S.r.l.                                                                                                                                                                                    | indiretta                        | -81.938     | 296         | 409        | -81.233                                  |
| Parcolimpico S.r.l.                                                                                                                                                                               | indiretta                        | 40.578      | -2.229.971  | -1.202.956 | -3.392.349                               |
| Piemonte High Technology S.r.l.                                                                                                                                                                   | indiretta                        | -213.209    | -99.850     | -183.614   | -496.673                                 |
| Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.                                                                                                                                           | indiretta                        | -77.622     | 71.815      | -3.381.004 | -3.386.811                               |
| Terme di Acqui S.p.A.                                                                                                                                                                             | indiretta                        | -556.655    | -1.091.471  | -1.292.199 | -2.940.325                               |
| Villa Melano S.p.A.                                                                                                                                                                               | indiretta                        | -147.868    | -107.662    | -92.642    | -348.172                                 |
| Acque Potabili S.p.A                                                                                                                                                                              | indiretta                        | -1.472.411  | -1.382.463  | -924.836   | -3.779.710                               |
| Ardea Energia S.r.l.                                                                                                                                                                              | indiretta                        | -112.779    | 139.772     | 342.258    | 369.251                                  |
| Consorzio Sant'Andrea                                                                                                                                                                             | indiretta                        | 172         | -7.938      | 1.847      | -5.919                                   |
| Innesco S.p.A.                                                                                                                                                                                    | indiretta                        | -156.735    | 3.680       | -165.810   | -318.865                                 |
| Iren S.p.A.                                                                                                                                                                                       | indiretta                        | 102.689.657 | -57.042.700 | 70.311.187 | 115.958.144                              |
| Risorse Idriche S.p.A.                                                                                                                                                                            | indiretta                        | -899.006    | 10.351      | 168.005    | -720.650                                 |
| Transenergia S.r.l.                                                                                                                                                                               | indiretta                        | -180.609    | -309.351    | 245.946    | -244.014                                 |
| CIC S.c.r.l.                                                                                                                                                                                      | diretta                          | 9.213       | 4.255       | -272.148   | -258.680                                 |
| COMITATO PROMOTORE<br>DISTRETTO AEROSPAZIALE<br>PIEMONTE                                                                                                                                          | diretta                          | n.d.        | n.d.        | -4.729     | -4.729                                   |
| Consorzio Movincom S.c.r.l.                                                                                                                                                                       | indiretta                        | 947         | 1.349       | -49.333    | -47.037                                  |
| 5T S.r.l.                                                                                                                                                                                         | diretta                          | -174.375    | 35.437      | 15.739     | -123.199                                 |
| AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>METROPOLITANA E REGIONALE                                                                                                                                             | diretta                          | 3.339.787   | 1.528.689   | -384.357   | 4.484.119                                |
| COMITATO PROMOTORE<br>DIRETTRICE FERROVIARIA<br>EUROPEA AD ALTA CAPACITA'<br>MERCİ E PASSEGGERI LIONE-<br>TORINO-MILANO/GENOVA-<br>VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA -<br>DIRETTRICE EUROPEA<br>TRANSPADANA | diretta                          | -40.077     | 14.412      | -12.731    | -38.396                                  |
| ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.                                                                                                                                                                          | diretta                          | -82.471     | -12.387     | -33.460    | -128.318                                 |
| Centro Interportuale Mercı - C.I.M.<br>S.p.A. - Novara                                                                                                                                            | indiretta                        | -828.071    | 103.752     | 105.154    | -619.165                                 |
| Consepi S.p.A.                                                                                                                                                                                    | indiretta                        | -280.116    | -417.374    | -295.573   | -993.063                                 |
| FONDAZIONE S.L.A.L.A. -<br>SOCIETA' LOGISTICA DELL'ARCO<br>LIGURE E ALESSANDRINO                                                                                                                  | indiretta                        | -33.736     | 68.275      | -121.423   | -86.884                                  |
| Rivalta Terminal Europa S.p.A.                                                                                                                                                                    | indiretta                        | -811.630    | -744.289    | -2.054.285 | -3.610.204                               |
| S.A.C.E. S.p.A.                                                                                                                                                                                   | indiretta                        | -570.491    | -499.245    | -432.180   | -1.501.916                               |

| Denominazione organismo partecipato                                                                         | Partecipazione diretta/ indiretta | Anno 2010  | Anno 2011  | Anno 2012  | Totale risultati accumulati nel triennio |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------------------|
| <i>Società di Gestione Aeroporto di Cuneo-Levaldigi S.p.A. siglabile "GEAC S.p.A.."</i>                     | <i>indiretta</i>                  | -1.782.660 | -1.450.381 | -1.398.841 | -4.631.882                               |
| LEGA AUTONOMIE LOCALI                                                                                       | diretta                           | 2.173      | 4.424      | -4.149     | 2.448                                    |
| UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.                                                | diretta                           | -502.391   | 218        | 2.427      | -499.746                                 |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                    | diretta                           | -21.105    | -93.748    | 46.119     | -68.734                                  |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                      | diretta                           | -3.575     | 2.961      | 1.037      | 423                                      |
| ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                              | diretta                           | -2.302     | 15.131     | -12.336    | 493                                      |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | diretta                           | -19.655    | 44.930     | 23.572     | 48.847                                   |
| MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO                                           | diretta                           | -32.293    | 4.865      | 57.901     | 30.473                                   |
| TORINO CITTA' CAPITALE EUROPEA                                                                              | diretta                           | -52.190    | 56.623     | 6.365      | 10.798                                   |
| CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA                                                             | diretta                           | -531.034   | 995.254    | 12.985     | 477.205                                  |
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                               | diretta                           | -33.456    | 24.388     | -34.683    | -43.751                                  |
| CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                  | diretta                           | -81.875    | -4.784     | 932        | -85.727                                  |
| CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                                                 | diretta                           | -23.281    | -72.596    | -54.717    | -150.594                                 |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                   | diretta                           | 37.331     | -38.256    | -64.263    | -65.188                                  |
| FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR                                                                                   | diretta                           | -83.557    | -4.326     | 3.640      | -84.243                                  |
| FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                      | diretta                           | -159.396   | 250.644    | 40.775     | 132.023                                  |
| FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA - ONLUS                                                        | diretta                           | -29.895    | 10.157     | 72.053     | 52.315                                   |
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                                    | diretta                           | -92.874    | 186        | 774        | -91.914                                  |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO - CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS                                      | diretta                           | 19.385     | -6.728     | -74.622    | -61.965                                  |
| FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA                                                             | diretta                           | -2.259.935 | -1.863.078 | -1.596.553 | -5.719.566                               |

| Denominazione organismo partecipato                                                                | Partecipazione diretta/indiretta | Anno 2010  | Anno 2011  | Anno 2012  | Totale risultati accumulati nel triennio |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------------------|
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO                                                                  | diretta                          | -4.078.138 | 6.303      | 6.430      | -4.065.405                               |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI" | diretta                          | -14.067    | 84.981     | 84.118     | 155.032                                  |
| COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO                           | diretta                          | -49        | -400       | -673       | -1.122                                   |
| C.A.A.T. S.c.p.a.                                                                                  | diretta                          | -1.073.879 | -677.294   | -1.422.200 | -3.173.373                               |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.                                                                          | diretta                          | -226.847   | -245.319   | -259.305   | -731.471                                 |
| RTM S.p.A.                                                                                         | diretta                          | 5.518      | 27.129     | -372.498   | -339.851                                 |
| SAGAT S.p.A.                                                                                       | diretta                          | 4.457.820  | 3.496.191  | -1.167.377 | 6.786.634                                |
| VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.                                                          | diretta                          | 26.300     | -56.478    | -1.123.005 | -1.153.183                               |
| <i>Air Cargo Torino S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)</i>                                       | <i>indiretta</i>                 | 73         | -112.862   | 16.238     | -96.551                                  |
| <i>Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione (partecipata di SAGAT S.p.A.)</i>                             | <i>indiretta</i>                 | -376.360   | -97.643    | -7.338     | -481.341                                 |
| <i>Consorzio Calef (partecipata di RTM S.p.A.)</i>                                                 | <i>indiretta</i>                 | -72.688    | 0          | 55.132     | -17.556                                  |
| <i>Consorzio Eurocons in Liquidazione (partecipata di Chivasso Industria S.p.A.)</i>               | <i>indiretta</i>                 | n.d.       | n.d.       | -39.707    | -39.707                                  |
| <i>Lumiq S.r.l. (partecipata di VIRTUAL REALITY &amp; MULTI MEDIA PARK S.p.A.)</i>                 | <i>indiretta</i>                 | 283        | 10.416     | -565.528   | -554.829                                 |
| <i>Sagat Handling S.p.A. (partecipata di SAGAT S.p.A.)</i>                                         | <i>indiretta</i>                 | 78.625     | -118.404   | -401.707   | -441.486                                 |
| <i>Sistema SRL con socio unico (partecipata di SAGAT S.p.A.)</i>                                   | <i>indiretta</i>                 | -1.896     | -2.020     | -2.619     | -6.535                                   |
| <i>Torino Servizi S.r.l. in liquidazione (partecipata di SAGAT S.p.A.)</i>                         | <i>indiretta</i>                 | -2.938     | -1.003     | -2.808     | -6.749                                   |
| COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITA' D'ITALIA                         | diretta                          | 1.888      | -7.954.044 | 4.238.620  | -3.713.536                               |
| COREP TORINO – CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE                                  | diretta                          | -193.084   | -293.109   | -113.316   | -599.509                                 |
| ASSOT S.R.L. - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                         | diretta                          | -801.401   | -411.218   | -295.638   | -1.508.257                               |
| C.R.A.B. S.c.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                                  | diretta                          | 655        | -6.587     | -272.210   | -278.142                                 |
| CANAVESE SVILUPPO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                           | diretta                          | -16.762    | -135.759   | -1.928     | -154.449                                 |

| <b>Denominazione organismo partecipato</b>                                      | <b>Partecipazione diretta/indiretta</b> | <b>Anno 2010</b> | <b>Anno 2011</b> | <b>Anno 2012</b> | <b>Totale risultati accumulati nel triennio</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------|
| CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE              | diretta                                 | n.d.             | n.d.             | -12.813          | -12.813                                         |
| P.I.S.T.A. S.P.A. – POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO IN LIQUIDAZIONE | diretta                                 | -30.157          | -51.024          | -57.473          | -138.654                                        |
| TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                                  | diretta                                 | -2.409.535       | -63.435          | 1.899.644        | -573.326                                        |
| <i>Consorzio Torino Time in liquidazione</i>                                    | <i>indiretta</i>                        | -70.798          | 20.362           | -7.473           | -57.909                                         |
| <i>Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione</i>                         | <i>indiretta</i>                        | -276.412         | -266.649         | -530.097         | -1.073.158                                      |
| <i>Esanext S.r.l. in liquidazione</i>                                           | <i>indiretta</i>                        | -37.205          | -3.786           | -4.683           | -45.674                                         |
| <i>Etica Servizi S.r.l.</i>                                                     | <i>indiretta</i>                        | -13.779          | -98.865          | -156.942         | -269.586                                        |
| <i>Inpar S.p.A. in liquidazione</i>                                             | <i>indiretta</i>                        | -58.292          | -108.889         | 187.696          | 20.515                                          |
| <i>Retroporto di Alessandria S.p.A.</i>                                         | <i>indiretta</i>                        | -45.889          | -71.968          | -118.864         | -236.721                                        |

## 2.7 Organismi partecipati che nell'ultimo bilancio approvato presentano perdite che rientrano nelle fattispecie ex articoli 2446 (2482 bis) - 2447 (2482 ter) c.c.

Si riportano di seguito gli organismi partecipati direttamente ed indirettamente, ad esclusione di quelli in liquidazione, che nel bilancio 2012 hanno presentato perdite che rientrano nelle fattispecie di cui agli articoli 2446 (2482 bis) o 2447 (2482 ter) del codice civile<sup>5</sup>:

### Art. 2446 c.c.

|                                                                                                 |                                 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| <b>RTM S.P.A. – ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE S.P.A.</b> | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>185.037</b>   |
|                                                                                                 | Capitale Sociale                | 371.238          |
|                                                                                                 | Totale riserve II-VII           | 186.297          |
|                                                                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | 0                |
|                                                                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -372.498         |
| <b>VIRTUAL REALITY &amp; MULTI MEDIA PARK S.P.A.</b>                                            | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>329.689</b>   |
|                                                                                                 | Capitale Sociale                | 1.965.941        |
|                                                                                                 | Totale riserve II-VII           | 12               |
|                                                                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | -513.259         |
|                                                                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -1.123.005       |
| <b>CONSEPI S.P.A.</b>                                                                           | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>3.378.571</b> |
|                                                                                                 | Capitale Sociale                | 5.700.938        |
|                                                                                                 | Totale riserve II-VII           | 6.559            |
|                                                                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | -2.033.353       |
|                                                                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -295.573         |
| <b>FINGRANDA S.P.A.</b>                                                                         | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>2.481.044</b> |
|                                                                                                 | Capitale Sociale                | 4.129.393        |
|                                                                                                 | Totale riserve II-VII           | 9.133            |
|                                                                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | -1.264.498       |
|                                                                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -392.984         |
| <b>TECNOGRANDA S.P.A.</b>                                                                       | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>1.707.038</b> |
|                                                                                                 | Capitale Sociale                | 3.652.081        |
|                                                                                                 | Totale riserve II-VII           | 28.226           |
|                                                                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | -1.135.774       |
|                                                                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -837.495         |

<sup>5</sup> Articoli 2446 (S.p.A.) e 2482-bis (S.r.l.) - Riduzione del capitale per perdite – “Quando risulta che il capitale è diminuito di oltre un terzo in conseguenza di perdite, gli amministratori devono senza indugio convocare l'Assemblea dei soci per gli opportuni provvedimenti”.

Articoli 2447 (S.p.A.) e 2482-ter (S.r.l.) - Riduzione del capitale sociale al di sotto del limite legale – Se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al di sotto del minimo legale, gli amministratori devono senza indugio convocare l'Assemblea per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società.

**Art. 2482 bis c.c.**

|                                                 |                                 |               |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO<br/>S.R.L.</b> | <b>A) Patrimonio Netto</b>      | <b>61.885</b> |
|                                                 | Capitale Sociale                | 100.000       |
|                                                 | Totale riserve II-VII           | 0             |
|                                                 | Utili (perdite) portati a nuovo | -6.488        |
|                                                 | Utili (perdite) d'esercizio     | -31.627       |

## 2.8 Organismi partecipati in liquidazione o in procedura concorsuale

Di seguito si riporta una sintesi relativa agli organismi in liquidazione, distinti tra quelli partecipati direttamente e quelli indirettamente.

### ORGANISMI PARTECIPATI DIRETTAMENTE

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Associazione<br/>Agenzia di<br/>Cooperazione Enti<br/>Locali in liquidazione</b>             | Nell'assemblea tenutasi il 2 maggio 2012 (delibera Consiglio Provinciale del 19 giugno 2010 prot. n. 20184/2012) l'Associazione è stata sciolta e messa in liquidazione "per la permanente impossibilità di conseguire le proprie finalità e negli altri casi stabiliti dalla legge" (ai sensi dell'art. 20 dello Statuto).<br>La Provincia di Torino non ha sospesi verso l'associazione. |
| <b>ASSOT – Agenzia di<br/>sviluppo Sud-Ovest<br/>Torino S.r.l. in<br/>liquidazione</b>          | Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 4 agosto 2010 la società è stata sciolta e messa in liquidazione. Con D.C.P. prot. n. 19465/2012 in data 05/06/2012 è stata autorizzata, tenuto conto dell'impossibilità di avviare procedure ad evidenza pubblica, la cessione della partecipazione posseduta nella società ASSOT S.r.l. in liquidazione, che è avvenuta nel mese di marzo 2013.  |
| <b>C.R.A.B. S.c.r.l. in<br/>liquidazione</b>                                                    | Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 24 ottobre 2012 la società è stata posta in liquidazione, pertanto l'attività sociale è preordinata alla chiusura della procedura di liquidazione.                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Canavese Sviluppo<br/>S.r.l. in liquidazione</b>                                             | Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 24 ottobre 2012 la Società è stata posta in liquidazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Comitato<br/>Organizzatore<br/>Universiade<br/>Invernale Torino<br/>2007 in liquidazione</b> | Il 18 dicembre 2012 il Consiglio Direttivo del comitato ha deliberato la messa in liquidazione in base all'art. 19 dello statuto: "Il Comitato cessa la propria attività con l'approvazione del conto consuntivo 2007".<br>La Provincia di Torino non ha sospesi verso il comitato.                                                                                                        |



**Fondazione Centro di Alti Studi sulla Cina Contemporanea in liquidazione** Nell'assemblea tenutasi in data 14 febbraio 2012 la Fondazione è stata sciolta e messa in liquidazione *"in ragione dell'esame delle prospettive economiche e finanziarie e in considerazione del sostanziale fallimento dei negoziati con altri soggetti"*.

Successivamente, in data 6 febbraio 2012 è stata costituita l'Associazione Centro Alti Studi sulla Cina Contemporanea (CASCC), alla quale la Provincia di Torino non ha aderito.

Lo statuto della Fondazione prevede che in caso di scioglimento il patrimonio residuo venga devoluto ad un soggetto con finalità analoghe. L'Assemblea della Fondazione ha deliberato di devolvere il residuo all'Associazione CASCC. Il residuo alla data del 30 aprile 2012 era pari a circa euro 69.730.

L'Assemblea ha anche deliberato il trasferimento all'Associazione CASCC degli impegni contrattuali assunti con l'Università di Shenzhen e la Città Studi di Biella, in quanto a tale data le previsioni della fondazione stimavano una copertura delle spese del personale al massimo fino alla fine del 2012.

Al fine di non disperdere il patrimonio bibliotecario, sono stati trasferiti i beni alla nuova associazione CASCC.

Il liquidatore non percepirebbe compensi, mentre sono state previste spese di consulenza quantificate nella somma di euro 3.000/4.000.

Le uscite previste nel periodo di liquidazione sono date da costi vari, spese di ufficio, canoni di locazione e spese condominiali, spese per il trasloco dei beni mobili, costi del personale (stipendio ordinario, tredicesima e TFR), consulenza paghe e contabilità, onorario revisori dei conti, saldo IRAP e l'eventuale acconto.

Successivamente, l'Assemblea della Fondazione ha conferito mandato al presidente e al liquidatore designato per: cessare i rapporti di lavoro in essere (contratti a tempo determinato e a tempo indeterminato entro la data 30 giugno 2012), i contratti di utenze e servizi, il contratto di locazione; accedere al fondo indisponibile e compiere tutti i passi formali necessari; predisporre in tempo utile gli atti necessari ai trasferimenti e alla devoluzione dei beni come da delibere assembleari.

---

**Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. in liquidazione** In data 25 giugno 2013 con verbale dello Studio Notarile Morone repertorio n. 67921 e raccolta n. 7019 è stata deliberata la messa in liquidazione della Società. Detta delibera ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino avvenuta il 18 luglio 2013.

---

**P.I.S.T.A. S.p.A. – Polo Integrato di Sviluppo Torino Aeroporto in liquidazione** La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005.

---

**Techfab S.r.l. in liquidazione** La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 17 giugno 2010. L'Assemblea dei soci del 26/09/2013 ha preso atto del bilancio finale di liquidazione al 31/08/2013 e del piano di riparto finale.

## ORGANISMI PARTECIPATI INDIRETTAMENTE

---

**Acque Potabili Siciliane S.p.A. in liquidazione** La Società è in liquidazione dal 06/07/2010 (con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 06/08/2010) e in amministrazione straordinaria presso il Tribunale di Palermo dal 08/02/2012.

---

**Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione** In data 20 maggio 2008 è stato deliberato lo scioglimento e la liquidazione della Società.

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Consorzio Eurocons in liquidazione</b>                                                               | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 24 luglio 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>C.I.P.R. – Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.c.r.l. in liquidazione</b>                     | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 1 gennaio 2002.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>C.S.E.A - Consorzio per lo sviluppo dell'elettronica e dell'automazione S.c.p.A. in liquidazione</b> | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 06/03/2012, con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 02/04/2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Consorzio Nuove Risorse per l'Inserimento delle Persone Disagiate in liquidazione</b>                | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 12/01/2004, con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 02/03/2004.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Consorzio Torino Time in liquidazione</b>                                                            | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 13/01/2011, con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 14/02/2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Consorzio Villa Gualino S.c.r.l. in liquidazione</b>                                                 | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 8 novembre 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Etica Servizi S.r.l.</b>                                                                             | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 26 marzo 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Inpar S.p.A. in liquidazione</b>                                                                     | La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 28 aprile 1997.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Opennet S.p.A. in liquidazione</b>                                                                   | <p>L'Assemblea del 15/04/2005 ha messo in liquidazione la Società nominando come liquidatore il Prof. Francesco Stassi (successivamente dimissionario). L'Assemblea straordinaria del 24/07/2006 ha nominato liquidatore il dott. Roberto Maiorca.</p> <p>Il 17 agosto 2006 il liquidatore ha presentato istanza di fallimento presso il Tribunale di Torino.</p> <p>Il Tribunale Ordinario di Torino, con sentenza assunta in data 16/08/2006 e depositata in Cancelleria in data 17/08/2006 ha dichiarato il Fallimento n. 303/06 di Opennet SpA in liquidazione e nominato Giudice Delegato il Presidente Dr. Mario Griffey e Curatore il Rag. Felice Lupia.</p> |
| <b>Piemonte Ricerca Alimentare S.p.A. in liquidazione</b>                                               | <p>Il socio Allione Industrie Alimentari S.p.A. è stato dichiarato fallito in data 19/09/2002 (fallimento n. 12/02 del 19.9.2002 - Tribunale di Cuneo) ed il curatore fallimentare è il Dott. Mauro Vicendone di Torino.</p> <p>L'Assemblea del 30/10/2002 ha deliberato di dare mandato al Consiglio di Amministrazione di mettere in atto la richiesta per l'istanza di fallimento di Piemonte Ricerca Agroalimentare S.p.A.</p> <p>Con sentenza n. 21/2002 del 26/11/2002 il Tribunale di Cuneo ha dichiarato lo stato di fallimento di Piemonte Ricerca Agroalimentare S.p.A. e curatore del fallimento il Dott. Mauro Vicendone.</p>                           |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Retroporto di<br/>Alessandria<br/>S.p.A.</b>                                               | <p>L'Assemblea straordinaria in data 28 gennaio 2013 ha deliberato la trasformazione della Società dalla precedente forma giuridica di società per azioni alla forma di società a responsabilità limitata e la riduzione del capitale sociale dai precedenti euro 168.000 agli attuali euro 63.000.</p> <p>Con atto in data 3 giugno 2013 (data di iscrizione 12 giugno 2013) la Società è stata messa in liquidazione. Nella stessa data è stato nominato il liquidatore nella persona di Antonino Andronico.</p> |
| <b>Società Sportiva<br/>Dilettantistica<br/>Top 2006 Sport<br/>S.r.l. in<br/>liquidazione</b> | <p>L'Assemblea Straordinaria dei soci del 22 dicembre 2010 ha messo in liquidazione la società.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Torino Servizi<br/>S.r.l. in<br/>liquidazione</b>                                          | <p>La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 18/10/2004, con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 05/01/2005.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 2.9 Rispetto della normativa

Il processo di riforma degli enti ed organismi partecipati dalla pubblica amministrazione ha avuto una chiara implementazione nel corso degli ultimi anni.

Sebbene l'obiettivo di procedere ad una drastica riduzione di enti ed organismi pubblici, per razionalizzare il funzionamento della pubblica amministrazione e contenere le spese della stessa, sia stato affrontato più volte nel corso delle legislature precedenti, la stratificazione normativa della materia testimonia la difficoltà di raggiungere adeguatamente i suddetti obiettivi.

L'attuale quadro giuridico resta caratterizzato da una insieme di disposizioni speciali, spesso introdotte in risposta ad esigenze contingenti e senza un disegno organico. Dapprima la Legge Finanziaria per il 2007 (Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e s.m.i.) ha sostanzialmente contenuto la sfera di autonomia delle società partecipate e dei relativi soci, stabilendo limitazioni per quanto concerne il numero dei componenti gli organi di governo ed i compensi loro spettanti, nonché rigorosi obblighi di comunicazione e di pubblicità a carico delle società e dei soci pubblici. Quindi la Legge Finanziaria per il 2008 (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e s.m.i.) ha introdotto una speciale disciplina delle partecipazioni degli Enti locali nelle società imponendo l'obbligo in capo alle amministrazioni pubbliche, a tutti i livelli di governo, di riesaminare le proprie partecipazioni societarie, indicando chiari motivi di pubblico interesse che ne giustificano il mantenimento, o in mancanza, avviando le procedure per cedere le partecipazioni nel rispetto dei principi di evidenza pubblica. Ancora il Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" contiene norme di grande rilievo per gli enti locali e gli organismi di diritto civile da questi partecipati. Ne sono un esempio le disposizioni dettate per il personale, quelle che producono effetti sul patto di stabilità interno e sui trasferimenti, le novità dettate per il contenimento dei costi della politica, fino al divieto di istituzione e partecipazione a società per i piccoli comuni.

Attualmente, in corrispondenza della crisi economico-finanziaria, si è determinata a livello legislativo una spinta netta verso il perseguimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica.

Il Decreto Legge 7 maggio 2012, n. 52 (convertito con modifiche dalla Legge di conversione 6 luglio 2012, n. 94), cosiddetta «spending review1», ha imposto ulteriori obblighi e vincoli, allargando il perimetro della Pubblica Amministrazione, fino a ricomprendervi le società a totale partecipazione pubblica diretta e indiretta e le società non quotate controllate da soggetti pubblici.

Il Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 (meglio noto come «spending review2»), convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, ha dato avvio ad un difficile percorso di revisione della spesa pubblica nel suo complesso.

Il nucleo fondamentale delle disposizioni interessanti le società a partecipazione pubblica si trova all'art. 4 del decreto citato a cui si aggiunge l'art. 9 in materia di razionalizzazione di enti partecipati (enti, agenzie ed organismi di varia natura).

La norma suindicata presenta un rilevante grado di complessità interpretativa, sia per il fatto che appare scritta senza l'indispensabile coordinamento con altre disposizioni vigenti in materia, sia per il fatto che le salvaguardie e le esenzioni, inserite anche in sede di conversione in legge dell'originario decreto, hanno ulteriormente complicato l'individuazione del perimetro soggettivo ed oggettivo di applicabilità delle singole parti.

Successivamente il Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 ("Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012"), convertito con modificazioni dalla Legge 7 dicembre 2012, n. 213, nel rafforzare i controlli in materia di enti locali, ha tra l'altro modificato diverse disposizioni dettate dal Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali in tema di controlli interni disciplinando le attività di controllo sulle società partecipate non quotate e sugli organismi gestionali esterni diversi dalle società partecipate al fine di verificarne in particolare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità.

Quindi il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"

all'art. 22 impone alle pubbliche amministrazioni di pubblicare sul proprio sito istituzionale alcuni dati relativi agli enti pubblici vigilati, agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato. Anche gli organismi partecipati (art. 11) risultano destinatari di analoghi vincoli.

E ancora il Decreto Legislativo 8 aprile 2013, n. 39 ha introdotto Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190.

Da ultimo occorre citare il Decreto Legge 21 giugno 2013, n. 69, intitolato "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia", c.d. decreto del fare, che interviene con l'art. 49 (rubricato sotto il titolo "Proroga e differimento termini in materia di spending review") a modificare gli artt. 4 e 9 del D.L. n. 95/2012, convertito in Legge 7 agosto 2012, n. 135 ed in particolare i termini ivi previsti per le dimissioni delle società strumentali e per la razionalizzazione degli altri organismi partecipati.

Per quanto riguarda le norme di finanza pubblica applicabili ad enti ed organismi pubblici occorre segnalare che il Ministero dell'Economia e delle Finanze nella Circolare n. 2 del 5 febbraio 2013 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2013" ha ribadito quanto previsto dall'art. 5, co. 7 del D.L. 2 marzo 2012, n. 16 convertito con modificazioni dalla L. 26 aprile 2012, n. 44 e cioè che "Ai fini della applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica, per amministrazioni pubbliche si intendono, per l'anno 2011, gli enti e i soggetti indicati a fini statistici nell'elenco oggetto del comunicato dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) in data 24 luglio 2010, pubblicato in pari data nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana n. 171, nonché a decorrere dall'anno 2012 gli enti e i soggetti indicati a fini statistici dal predetto Istituto nell'elenco oggetto del comunicato del medesimo Istituto in data 30 settembre 2011, pubblicato in pari data nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana n. 228, e successivi aggiornamenti ai sensi del comma 3 del presente articolo, effettuati sulla base delle definizioni di cui agli specifici regolamenti dell'Unione europea, le Autorità indipendenti e, comunque, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni."

La norma definisce quali sono i soggetti da considerare "Amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicabilità delle misure di contenimento della spesa con riferimento all'anno 2011 e a decorrere dal 2012.

A tale proposito la Corte dei Conti - Sezione regionale di Controllo per il Piemonte con la delibera n. 56/2011 del 31 maggio 2011 ha ribadito che deve ritenersi "che ai fini dell'individuazione dei soggetti destinatari delle previsioni vincolistiche che indicano come destinatari le amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non debba farsi riferimento esclusivo alle sole amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'ISTAT, bensì a tutte le "unità istituzionali" per le quali sussista il possesso dei requisiti richiesti dagli specifici regolamenti comunitari. Del resto l'elenco dell'ISTAT, come rilevabile anche dalla lettera della previsione di cui alla stessa legge n. 196 del 2009, ha valore ricognitivo e non costitutivo dei requisiti che determinano l'inclusione di determinati soggetti nel settore "Amministrazioni pubbliche" (Settore S13, secondo il SEC 95)."

L'insieme delle norme riguardanti le società e gli altri Organismi partecipati, aventi forma giuridica diversa, trovano applicazione secondo variabili e modalità differenti, che tengono conto delle caratteristiche salienti di ciascun organismo quali, a titolo esemplificativo, la natura degli enti pubblici partecipanti (statali, locali, territoriali, economici e non), l'entità della partecipazione pubblica (totalitaria, maggioritaria, minoritaria; di controllo e non) e la sua composizione (concentrata in un solo ente pubblico o ripartita fra più soggetti), l'oggetto sociale ed il settore di intervento, le modalità attraverso le quali l'organismo è divenuto affidatario di una determinata attività (modalità che, oltre ad essere esse stesse parte della disciplina, sono poi a loro volta fattispecie di discipline ulteriori).

Può essere non superfluo precisare che le decisioni da parte degli Organismi partecipati sulle modalità interpretative delle norme sono frutto di valutazioni proprie dei soggetti medesimi rientranti nelle prerogative dei competenti organi decisionali pur nel rispetto delle previsioni legali e nell'osservanza delle regole di sana gestione.

In tale contesto di riferimento ed in attuazione di quanto disposto dal Regolamento sul sistema dei controlli interni della Provincia, con la nota prot. n. 136727 del 5 agosto 2013, oltre a richiedere i dati economico-patrimoniali di periodo (avanzamento al 30 giugno), sono state richieste informazioni valutative in ordine al rispetto delle norme di legge vigenti applicabili agli organismi stessi.

In particolare è stato richiesto all'organismo partecipato di predisporre una sintetica relazione all'occorrenza integrata da una nota motivata avendo come riferimento l'anno 2013 sul rispetto delle norme di legge cui è soggetto, suddivisa nei seguenti capitoli:

1. Rispetto dei vincoli normativi in materia di Finanza Pubblica;
2. Rispetto dei vincoli normativi inerenti la numerosità dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
3. Rispetto dei vincoli normativi inerenti il compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
4. Rispetto dei vincoli normativi inerenti cause di incompatibilità dei componenti gli organi sociali
5. Rispetto dei vincoli normativi inerenti i criteri e le modalità di reclutamento del personale e di conferimento degli incarichi;
6. Rispetto dei vincoli normativi inerenti l'acquisto di beni e servizi ed esecuzioni di lavori;
7. Rispetto dei vincoli normativi inerenti obblighi di pubblicità e trasparenza;
8. Rispetto dei vincoli normativi inerenti l'operatività dell'organismo e la tutela della concorrenza.

In particolare, è stato richiesto, per ogni capitolo, di indicare se l'organismo è soggetto a tali vincoli normativi e, in caso di risposta affermativa, se tali vincoli sono stati rispettati.

Analoga relazione è stata richiesta all'organismo partecipato con riguardo a ciascuno dei soggetti giuridici da esso stesso partecipati (partecipazioni indirette della Provincia di Torino), acquisendo ovviamente le necessarie dichiarazioni dagli interessati.

Dalle risposte fornite è emerso che circa il 63% delle società partecipate e circa il 45% degli organismi partecipati costituiti in forma diversa da società hanno inviato la scheda autovalutativa di controllo sul rispetto dell'applicazione delle norme di legge loro applicabili.

In considerazione delle difficoltà applicative e della necessità di interpretazione degli intervenuti chiarimenti dottrinali e giurisprudenziali, nonché delle più recenti pronunce degli organi di giurisdizione contabile, il Servizio Partecipazioni ha conferito un incarico consistente nell'approfondimento delle questioni giuridiche e amministrative relative alla legislazione in materia di società partecipate dalla Provincia di Torino allo scopo di pervenire alla definizione di un modello di controllo.

In particolare l'incarico ha avuto per oggetto le seguenti attività:

1. Qualificazione delle società, consorzi e fondazioni partecipate attraverso la definizione della disciplina applicabile in coerenza con l'ambito delle attività svolte secondo i rispettivi Statuti sociali, tenendo conto, a titolo esemplificativo e non esaustivo, delle seguenti variabili:
  - 1.1. natura degli enti pubblici partecipanti (statali, locali, territoriali, economici e non);
  - 1.2. entità della partecipazione pubblica (totalitaria, maggioritaria, minoritaria, di controllo e non) e sua composizione (concentrata in un solo ente pubblico o ripartita fra più soggetti);
  - 1.3. oggetto sociale (o meglio l'attività in concreto svolta: attività d'impresa, pubblica funzione, servizio pubblico, attività strumentali);
  - 1.4. modalità attraverso le quali la società è divenuta affidataria di una determinata attività;
2. individuazione per ciascuno degli enti delle norme legislative e regolamentari applicabili, nonché degli obblighi a cui sono soggetti secondo la:
  - 2.1. disciplina codicistica;
    - 2.1.1. norme e istituti codicistici di carattere generale come tali applicabili anche alle società, consorzi e fondazioni a partecipazione pubblica;
    - 2.1.2. norme specificamente dettate nel codice civile per le società partecipate dallo Stato o da enti pubblici, per i consorzi e le fondazioni;
  - 2.2. disciplina extra-codicistica:

2.2.1. norme dettate per le società pubbliche o quanto meno per alcune di esse, individuate di volta in volta sulla base delle variabili sopra indicate (natura degli enti pubblici soci, entità della partecipazione, ecc.) e altre variabili (ad es., essere quotate in borsa o in mercati regolamentati o meno);

2.2.2. norme “pubblicistiche”, ossia dettate non per le società pubbliche ma per enti pubblici o comunque con connotazioni pubblicistiche, e sulla cui applicabilità alle società pubbliche ci si deve interrogare, tra le quali i recenti decreti in materia di trasparenza amministrativa e anti corruzione. Nell’espletamento dell’incarico, si è proceduto ad esaminare singolarmente gli organismi di cui al contratto di affidamento.

Per ciascuno è stato riportato la denominazione o ragione sociale, l’oggetto sociale, la composizione del capitale, seguita da una definizione dell’organismo in funzione dei parametri indicati al punto 1 dell’oggetto dell’incarico.

Quindi, si è proceduto a verificare, per ciascun organismo esaminato la disciplina applicabile, secondo lo schema indicato al punto 2 dell’oggetto dell’incarico.

Quanto alle norme considerate al punto 2.2. dell’incarico, la legislazione extra-codicistica, sebbene costituita da un quadro giuridico fortemente disorganico, è riconducibile a cinque macro-categorie:

- norme dirette a limitare la partecipazione societaria di soggetti pubblici;
- norme dirette a limitare la possibilità per gli Enti pubblici di fornire capitale di rischio o di credito alle società partecipate;
- norme che limitano la libertà d’iniziativa e la capacità negoziale delle società pubbliche;
- norme che stabiliscono le condizioni per l’affidamento diretto di incarichi pubblici alle società pubbliche;
- norme dirette a costituire la disciplina degli amministratori di società pubbliche.

Peraltro si è proceduto a verificare, per ciascuno organismo se risulta:

- a) iscritto nell’Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall’ISTAT ai sensi della l. n. 196/2009 e, in caso negativo, se comunque ricorrono i requisiti previsti per l’iscrizione dell’organismo nel predetto elenco;
- b) soggetto a vincoli normativi in materia di Finanza Pubblica, con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- c) soggetto a vincoli normativi inerenti la numerosità dei componenti del consiglio di amministrazione; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- d) soggetto a vincoli normativi inerenti il compenso dei componenti del consiglio di amministrazione; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- e) soggetto a vincoli normativi inerenti cause di incompatibilità dei componenti gli organi di amministrazione e controllo; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- f) soggetto a vincoli normativi inerenti l’acquisto di beni e servizi ed esecuzioni di lavori; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- g) soggetto a vincoli normativi inerenti obblighi di pubblicità e trasparenza; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- h) soggetto a vincoli normativi inerenti l’operatività dell’organismo ai fini della tutela della concorrenza; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- i) soggetto a vincoli normativi inerenti criteri e modalità di reclutamento del personale e conferimento degli incarichi; con specificazione dei medesimi in caso positivo.

Nel prossimo Rapporto si procederà ad un confronto tra quanto stabilito dalle norme di legge applicabili agli organismi partecipati, così come individuate nel modello di controllo, allegato sotto alla lettera B) del presente Rapporto intitolato “Modello di verifica del rispetto delle norme di legge applicabili alle società partecipate dalla Provincia di Torino”, e le schede autovalutativa trasmesse dagli stessi.

## 2.11 Organi di amministrazione e di controllo

Di seguito si riportano i compensi e il numero degli organi di amministrazione e di controllo riferiti alle partecipate dirette ed indirette.

| Forma giuridica        | 2012 compensi (in euro)   |                       |                     |                       |
|------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|                        | Organi di Amministrazione |                       | Organo di Controllo |                       |
|                        | Partecipate dirette       | Partecipate indirette | Partecipate dirette | Partecipate indirette |
| Società                | 2.942.047                 | 8.813.888             | 1.264.809           | 1.851.965             |
| Consorzi               | 148.825                   | 114.543               | 134.936             | 41.104                |
| Fondazioni             | 186.102                   | 0                     | 205.441             | 22.047                |
| Comitati               | 0                         |                       | 17.300              |                       |
| Associazioni           | 60.150                    |                       | 80.613              |                       |
| <b>Sub totale</b>      | <b>3.337.124</b>          | <b>8.928.431</b>      | <b>1.703.099</b>    | <b>1.915.116</b>      |
| <b>Totale generale</b> | <b>12.265.555</b>         |                       | <b>3.618.215</b>    |                       |

| Forma giuridica        | 2012 numero membri <sup>6</sup> |                       |                     |                       |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|                        | Organi di Amministrazione       |                       | Organo di Controllo |                       |
|                        | Partecipate dirette             | Partecipate indirette | Partecipate dirette | Partecipate indirette |
| Società                | 148                             | 487                   | 82                  | 199                   |
| Consorzi               | 39                              | 54                    | 16                  | 7                     |
| Fondazioni             | 128                             | 30                    | 43                  | 3                     |
| Comitati               | 51                              |                       | 7                   |                       |
| Associazioni           | 275                             |                       | 73                  |                       |
| <b>Sub totale</b>      | <b>641</b>                      | <b>571</b>            | <b>221</b>          | <b>209</b>            |
| <b>Totale generale</b> | <b>1.212</b>                    |                       | <b>430</b>          |                       |

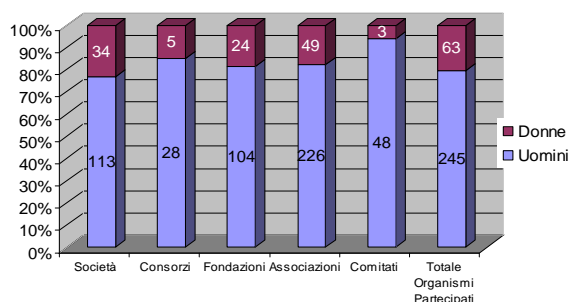
<sup>6</sup> La composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli Organismi partecipati nel corso dell'esercizio 2012



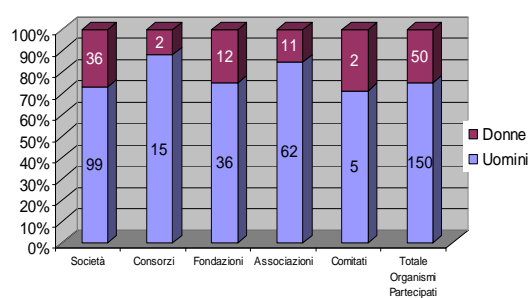
In tale prospettiva si ritiene utile riportare di seguito la composizione degli organi di amministrazione e di controllo degli enti partecipati dalla Provincia di Torino<sup>7</sup>, suddivisi per natura giuridica.

## Enti partecipati direttamente

Consiglio di Amministrazione



Organo di Controllo



## SOCIETÀ

| Denominazione organismo partecipato                                        | Uomini nel Consiglio di Amministrazione | Donne nel Consiglio di Amministrazione | Compenso lordo/annuo del CdA | Uomini nell'Organo di Controllo | Donne nell'Organo di Controllo | Compenso lordo/annuo dell'Organo di Controllo |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 5T S.r.l.                                                                  | 4                                       | 1                                      | 34.627                       | 3                               | 0                              | 39.837                                        |
| ASSOT S.R.L. - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE | 1                                       | 0                                      | 94.494                       | non presente                    | non presente                   | 0                                             |
| ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.                                                   | 2                                       | 1                                      | 21.000                       | 3                               | 0                              | 22.417                                        |
| ATIVA S.p.A.                                                               | 9                                       | 1                                      | 601.000                      | 5                               | 0                              | 153.000                                       |
| AUTOSTRADA ALBENGA GARESSIO CEVA S.p.A.                                    | 7                                       | 2                                      | 6.962                        | 2                               | 1                              | 23.568                                        |
| BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.                                              | 6                                       | 7                                      | 409.000                      | 2                               | 1                              | 110.000                                       |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.                                     | 4                                       | 1                                      | 36.952                       | 3                               | 0                              | 18.605                                        |
| C.A.A.T. S.c.p.a.                                                          | 4                                       | 1                                      | 104.458                      | 3                               | 0                              | 36.456                                        |
| C.R.A.B. S.c.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                          | 0                                       | 1                                      | 0                            | 1                               | 0                              | 12.559                                        |
| CANAVESE SVILUPPO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE                                   | 0                                       | 1                                      | 0                            | non presente                    | non presente                   | 0                                             |

<sup>7</sup>Le seguenti tabelle riportano informazioni in merito alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo aggiornate secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2012.

| Denominazione<br>organismo partecipato                                                   | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo<br>del CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| CEIPIEMONTE - CENTRO<br>ESTERO PER<br>L'INTERNAZIONALIZZAZIONE<br>S.c.p.a.               | 2                                             | 1                                            | 35.000                             | 2                                     | 1                                    | 40.000                                                 |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.                                                                | 4                                             | 1                                            | 18.300                             | 2                                     | 1                                    | 18.396                                                 |
| CIC S.c.r.l.                                                                             | 3                                             | 0                                            | 16.000                             | 2                                     | 1                                    | 13.000                                                 |
| CRESO S.c.r.l.                                                                           | 3                                             | 2                                            | 16.782                             | 3                                     | 0                                    | 14.094                                                 |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                  | 4                                             | 1                                            | 103.911                            | 3                                     | 0                                    | 37.831                                                 |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI S.p.A.                                                     | 4                                             | 1                                            | 95.965                             | 3                                     | 0                                    | 88.958                                                 |
| FINPIEMONTE S.p.A.                                                                       | 4                                             | 0                                            | 88.232                             | 2                                     | 1                                    | 80.000                                                 |
| HOLDING INFRASTRUTTURE<br>PROVINCIA DI TORINO S.r.l.<br>IN LIQUIDAZIONE                  | 0                                             | 1                                            | 3.197                              | 1                                     | 2                                    | 9.300                                                  |
| ICARUS S.c.p.a.                                                                          | 3                                             | 2                                            | 51.646                             | 3                                     | 0                                    | 31.000                                                 |
| INCUBATORE DEL<br>POLITECNICO I3P S.c.p.a.                                               | 4                                             | 1                                            | 23.333                             | 2                                     | 1                                    | 12.050                                                 |
| P.I.S.T.A. S.P.A. – POLO<br>INTEGRATO DI SVILUPPO<br>TORINO AEROPORTO IN<br>LIQUIDAZIONE | 1                                             | 0                                            | 18.000                             | 3                                     | 0                                    | 8.500                                                  |
| PRACATINAT S.c.p.a.                                                                      | 4                                             | 1                                            | 33.875                             | 2                                     | 1                                    | 27.809                                                 |
| R.S.A. S.r.l.                                                                            | 4                                             | 1                                            | 22.338                             | 2                                     | 1                                    | 21.029                                                 |
| RTM S.p.A.                                                                               | 6                                             | 0                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 31.540                                                 |
| SAGAT S.p.A.                                                                             | 8                                             | 3                                            | 266.000                            | 2                                     | 0                                    | 61.000                                                 |
| SITAF S.p.A.                                                                             | 7                                             | 0                                            | 398.545                            | 4                                     | 1                                    | 153.200                                                |
| SMAT S.p.A.                                                                              | 4                                             | 1                                            | 247.146                            | 2                                     | 1                                    | 135.353                                                |
| SOCIETA' PER LA GESTIONE<br>INCUBATORE DI IMPRESE -<br>2i3T S.c.r.l.                     | 4                                             | 1                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| TECHFAB S.r.l. IN<br>LIQUIDAZIONE                                                        | 1                                             | 0                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| TORINO NUOVA ECONOMIA<br>S.p.A.                                                          | 5                                             | 0                                            | 87.228                             | 2                                     | 1                                    | 50.907                                                 |
| VIRTUAL REALITY & MULTI<br>MEDIA PARK S.p.A.                                             | 2                                             | 1                                            | 108.056                            | 2                                     | 1                                    | 14.400                                                 |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                 | <b>114</b>                                    | <b>34</b>                                    |                                    | <b>67</b>                             | <b>15</b>                            |                                                        |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                   |                                               |                                              | <b>2.942.047</b>                   |                                       |                                      | <b>1.264.809</b>                                       |

## CONSORZI

| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                                                                             | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA<br>E PROMOZIONE TURISTICA<br>DEL TERRITORIO DELLA<br>PROVINCIA DI TORINO -<br>AGENZIA TURISMO TORINO<br>E PROVINCIA | 3                                                      | 2                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 40.036                                                           |
| AGENZIA PER LA MOBILITA'<br>METROPOLITANA E<br>REGIONALE                                                                                   | 3                                                      | 1                                                     | 110.688                                     | 3                                              | 0                                             | 31.500                                                           |
| C.U.E.A. - CONSORZIO PER<br>LA FORMAZIONE<br>UNIVERSITARIA IN<br>ECONOMIA AZIENDALE                                                        | 2                                                      | 3                                                     | 0                                           | 1                                              | 2                                             | 0                                                                |
| CONSORZIO INSEDIAMENTI<br>PRODUTTIVI DEL<br>CANAVESE                                                                                       | 4                                                      | 1                                                     | 32.544                                      | 3                                              | 0                                             | 21.474                                                           |
| CONSORZIO PER IL<br>SISTEMA INFORMATIVO<br>PIEMONTE - C.S.I.<br>PIEMONTE                                                                   | 5                                                      | 0                                                     | 593                                         | 2                                              | 1                                             | 41.926                                                           |
| CONSORZIO TOPIX -<br>TORINO E PIEMONTE<br>EXCHANGE POINT                                                                                   | 11                                                     | 0                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| CONSORZIO TORINO-RIVOLI<br>ESERCIZI AUTOFILARI C-<br>TREA IN LIQUIDAZIONE                                                                  | 1                                                      | 0                                                     | 5.000                                       | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| COREP TORINO -<br>CONSORZIO PER LA<br>RICERCA E L'EDUCAZIONE<br>PERMANENTE                                                                 | 2                                                      | 1                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 0                                                                |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                                                                   | <b>31</b>                                              | <b>8</b>                                              |                                             | <b>12</b>                                      | <b>4</b>                                      |                                                                  |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                                                                     |                                                        |                                                       | <b>148.825</b>                              |                                                |                                               | <b>134.936</b>                                                   |

## FONDAZIONI

| Denominazione<br>organismo partecipato                                                         | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo<br>del CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| FONDAZIONE 20 MARZO<br>2006                                                                    | 4                                             | 1                                            | 0                                  | 1                                     | 1                                    | 31.880                                                 |
| FONDAZIONE CAMILLO<br>CAVOUR                                                                   | 9                                             | 3                                            | 0                                  | 2                                     | 1                                    | 12.230                                                 |
| FONDAZIONE CENTRO DI<br>ALTI STUDI SULLA CINA<br>CONTEMPORANEA IN<br>LIQUIDAZIONE              | 0                                             | 1                                            | n.d.                               | n.d.                                  | n.d.                                 | n.d.                                                   |
| FONDAZIONE CENTRO PER<br>LA CONSERVAZIONE ED IL<br>RESTAURO LA VENARIA<br>REALE                | 9                                             | 3                                            | 0                                  | 2                                     | 1                                    | 9.100                                                  |
| FONDAZIONE CHERESE<br>PER IL TESSILE E PER IL<br>MUSEO TESSILE                                 | 3                                             | 1                                            | 0                                  | 1                                     | 0                                    | 0                                                      |
| FONDAZIONE DEL TEATRO<br>STABILE DI TORINO                                                     | 4                                             | 1                                            | 44.100                             | 2                                     | 1                                    | 22.984                                                 |
| FONDAZIONE EUGENIO<br>PIAZZA VERRUA<br>CELEBERRIMA - ONLUS                                     | 3                                             | 2                                            | n.d.                               | 1                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| FONDAZIONE ISI - ISTITUTO<br>PER L'INTERSCAMBIO<br>SCIENTIFICO                                 | 5                                             | 0                                            | 0                                  | 1                                     | 0                                    | 7.731                                                  |
| FONDAZIONE ITS<br>INNOVAZIONE PER LA<br>MOBILITA' SOSTENIBILE<br>"AEROSPAZIO-<br>MECCATRONICA" | 10                                            | 6                                            | n.d.                               | 1                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| FONDAZIONE ITS<br>TECNOLOGIE<br>DELL'INFORMAZIONE E<br>DELLA COMUNICAZIONE                     | 4                                             | 3                                            | 0                                  | 1                                     | 0                                    | 0                                                      |

| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                         | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                               | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 7.227                                                            |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO -<br>CENTRO DI STUDI SUL<br>PENSIERO POLITICO -<br>ONLUS        | 4                                                      | 0                                                     | 0                                           | 0                                              | 3                                             | 0                                                                |
| FONDAZIONE MICHELE<br>PELLEGRINO - CENRO<br>STUDI DI STORIA E<br>LETTERATURA RELIGIOSA | 4                                                      | 0                                                     | 0                                           | 2                                              | 0                                             | 0                                                                |
| FONDAZIONE MUSEO DELLE<br>ANTICHITA' EGIZIE DI<br>TORINO                               | 4                                                      | 1                                                     | 46.312                                      | 3                                              | 0                                             | 41.110                                                           |
| FONDAZIONE PER IL LIBRO,<br>LA MUSICA E LA CULTURA                                     | 5                                                      | 0                                                     | 95.180                                      | 2                                              | 1                                             | 9.754                                                            |
| FONDAZIONE PER<br>L'AMBIENTE TEOBALDO<br>FENOGLIO - ONLUS                              | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 0                                              | 1                                             | 10.500                                                           |
| FONDAZIONE PROVINCE<br>NORD-OVEST                                                      | 10                                                     | 0                                                     | n.d.                                        | 2                                              | 1                                             | n.d.                                                             |
| FONDAZIONE TEATRO<br>REGIO DI TORINO                                                   | 7                                                      | 1                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 11.620                                                           |
| FONDAZIONE TORINO<br>WIRELESS                                                          | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 12.183                                                           |
| MUSEO NAZIONALE DEL<br>CINEMA - FONDAZIONE<br>MARIA ADRIANA PROLO                      | 3                                                      | 2                                                     | 510                                         | 3                                              | 0                                             | 29.120                                                           |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                               | <b>102</b>                                             | <b>26</b>                                             |                                             | <b>31</b>                                      | <b>12</b>                                     |                                                                  |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                 |                                                        |                                                       | <b>186.102</b>                              |                                                |                                               | <b>205.441</b>                                                   |

## COMITATI

| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                        | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| COMITATO DI TORINO<br>DELL'ISTITUTO PER LA<br>STORIA DEL RISORGIMENTO<br>ITALIANO     | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 1                                             | 0                                                                |
| COMITATO<br>ORGANIZZATORE<br>UNIVERSIAD E INVERNALE<br>TORINO 2007 IN<br>LIQUIDAZIONE | 1                                                      | 0                                                     | 0                                           | 2                                              | 0                                             | 0                                                                |
| COMITATO PER LE<br>CELEBRAZIONI PER IL 150°<br>ANNIVERSARIO DELL'UNITA'<br>D'ITALIA   | 22                                                     | 1                                                     | n.d.                                        | 2                                              | 1                                             | 17.300                                                           |
| COMITATO PROMOTORE<br>DISTRETTO AEROSPAZIALE<br>PIEMONTE                              | 6                                                      | 1                                                     | n.d.                                        | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| COMITATO PROMOTORE<br>INFOMOBILITÀ - LOGISTICA<br>E MOBILITÀ SOSTENIBILE              | 3                                                      | 1                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| COMITATO PROMOTORE<br>PROGRAMMA GALILEO                                               | 7                                                      | 0                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| COMITATO PRUSST 2010<br>PLAN                                                          | 4                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                              | <b>48</b>                                              | <b>3</b>                                              |                                             | <b>5</b>                                       | <b>2</b>                                      |                                                                  |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                |                                                        |                                                       | <b>0</b>                                    |                                                |                                               | <b>17.300</b>                                                    |

## ASSOCIAZIONI

| Denominazione<br>organismo partecipato                                                                                                                            | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo del<br>CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI<br>COOPERAZIONE ENTI<br>LOCALI IN LIQUIDAZIONE                                                                                            | 1                                             | 0                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL<br>GRAN PARADISO -<br>CERESOLE REALE                                                                                                       | 1                                             | 2                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL<br>GUSTO                                                                                                                                   | 2                                             | 1                                            | 0                                  | 1                                     | 0                                    | 2.831                                                  |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                                                                          | 4                                             | 0                                            | 0                                  | 2                                     | 1                                    | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE ARCHIVIO<br>STORICO OLIVETTI                                                                                                                         | 3                                             | 2                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE ARCO<br>LATINO                                                                                                                                       | 10                                            | 1                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE CENTRO DI<br>STUDI DI<br>DOCUMENTAZIONE<br>MEMORIA ORALE -<br>CE.S.DO.ME.O.                                                                          | 4                                             | 0                                            | n.d.                               | 0                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| ASSOCIAZIONE CENTRO<br>INTERNAZIONALE DI STUDI<br>PRIMO LEVI                                                                                                      | 5                                             | 0                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 15.000                                                 |
| ASSOCIAZIONE CITTA' DEL<br>BIO - CULTURA DEL<br>TERRITORIO                                                                                                        | n.d.                                          | n.d.                                         | n.d.                               | n.d.                                  | n.d.                                 | n.d.                                                   |
| ASSOCIAZIONE COMITATO<br>RESISTENZA COLLE DEL<br>LYS                                                                                                              | 3                                             | 4                                            | n.d.                               | 1                                     | 2                                    | n.d.                                                   |
| ASSOCIAZIONE<br>CONFEDERAZIONE<br>ITALIANA PER LA<br>PROMOZIONE DELLA<br>SALUTE E<br>DELL'EDUCAZIONE<br>SANITARIA FEDERAZIONE<br>DEL PIEMONTE - CIPES<br>PIEMONTE | 19                                            | 7                                            | 0                                  | 2                                     | 1                                    | 0                                                      |
| ASSOCIAZIONE DELLA<br>CONFERENZA DELLE ALPI<br>FRANCO-ITALIANE - C.A.F.I.                                                                                         | 7                                             | 1                                            | 0                                  | n.d.                                  | n.d.                                 | 0                                                      |

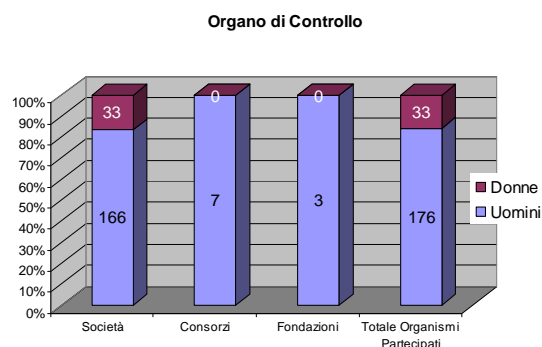
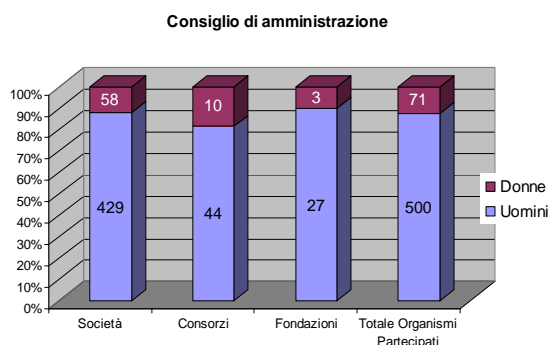
| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                                                                                | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo del<br/>CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ASSOCIAZIONE<br>EUROMONTANA                                                                                                                   | 16                                                     | 3                                                     | n.d.                                        | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| ASSOCIAZIONE HYDROAID -<br>SCUOLA INTERNAZIONALE<br>DELL'ACQUA PER LO<br>SVILUPPO                                                             | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 2.500                                                            |
| ASSOCIAZIONE ISMEL -<br>ISTITUTO PER LA MEMORIA<br>E LA CULTURA DEL<br>LAVORO, DELL'IMPRESA E<br>DEI DIRITTI SOCIALI                          | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 0                                              | 1                                             | 1.500                                                            |
| ASSOCIAZIONE MUSEO "A<br>COME AMBIENTE"                                                                                                       | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 3.292                                                            |
| ASSOCIAZIONE MUSEO<br>DIFFUSO DELLA<br>RESISTENZA, DELLA<br>DEPORTAZIONE, DELLA<br>GUERRA, DEI DIRITTI E<br>DELLA LIBERTA'                    | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 2                                              | 0                                             | 4.618                                                            |
| ASSOCIAZIONE MUSEO<br>FERROVIARIO PIEMONTESE                                                                                                  | 14                                                     | 0                                                     | 0                                           | n.d.                                           | n.d.                                          | 0                                                                |
| ASSOCIAZIONE PER LA<br>COOPERAZIONE<br>TRANSREGIONALE LOCALE<br>ED EUROPEA - TECLA                                                            | 5                                                      | 2                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 12.600                                                           |
| ASSOCIAZIONE PER LA<br>PROMOZIONE DELLO<br>SVILUPPO SCIENTIFICO E<br>TECNOLOGICO DEL<br>PIEMONTE                                              | 4                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 5.000                                                            |
| ASSOCIAZIONE RETE<br>ITALIANA DI CULTURA<br>POPOLARE                                                                                          | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 628                                                              |
| ASSOCIAZIONE STRADA<br>REALE DEI VINI TORINESI                                                                                                | 2                                                      | 3                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 3.146                                                            |
| ASSOCIAZIONE TORINESE<br>D'INIZIATIVA PER IL CENTRO<br>INTERNAZIONALE DI<br>FORMAZIONE<br>DELL'ORGANIZZAZIONE<br>INTERNAZIONALE DEL<br>LAVORO | 2                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 0                                                                |



| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                                                                                                                                       | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo del<br/>CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ASSOCIAZIONE VITTIME DEL<br>TERRORISMO E<br>DELL'EVERSIONE CONTRO<br>L'ORDINAMENTO<br>COSTITUZIONALE DELLO<br>STATO                                                                                  | 9                                                      | 1                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| AVVISO PUBBLICO - ENTI<br>LOCALI E REGIONI PER LA<br>FORMAZIONE CIVILE<br>CONTRO LE MAFIE                                                                                                            | 6                                                      | 1                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 0                                                                |
| CASTELLO DI RIVOLI -<br>MUSEO D'ARTE<br>CONTEMPORANEA                                                                                                                                                | 2                                                      | 1                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 0                                                                |
| CENTRO RICERCHE<br>ARCHEOLOGICHE E SCAVI<br>DI TORINO PER IL MEDIO<br>ORIENTE E L'ASIA                                                                                                               | 2                                                      | 2                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 6.670                                                            |
| CENTRO STUDI PIERO<br>GOBETTI                                                                                                                                                                        | 10                                                     | 5                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| CESMEO - ISTITUTO<br>INTERNAZIONALE DI STUDI<br>ASIATICI AVANZATI                                                                                                                                    | 3                                                      | 2                                                     | 0                                           | 2                                              | 0                                             | 7.812                                                            |
| COMITATO PROMOTORE<br>DIRETTRICE FERROVIARIA<br>EUROPEA AD ALTA<br>CAPACITA' MERCI E<br>PASSEGGERI LIONE-<br>TORINO-MILANO/GENOVA-<br>VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA<br>- DIRETTRICE EUROPEA<br>TRANSPADANA | 5                                                      | 0                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE<br>DI STUDI AFRICANI                                                                                                                                                         | 3                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 0                                                                |
| ENOTECA REGIONALE DEI<br>VINI DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO                                                                                                                                           | 12                                                     | 0                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| FORUM ITALIANO PER LA<br>SICUREZZA URBANA -<br>F.I.S.U.                                                                                                                                              | 4                                                      | 1                                                     | n.d.                                        | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| ISTITUTO NAZIONALE<br>URBANISTICA – I.N.U.                                                                                                                                                           | 6                                                      | 1                                                     | n.d.                                        | 3                                              | 0                                             | n.d.                                                             |

| <b>Denominazione<br/>organismo partecipato</b>                                                                    | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo del<br/>CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ISTITUTO PIEMONTESE PER<br>LA STORIA DELLA<br>RESISTENZA E DELLA<br>SOCIETA'<br>CONTEMPORANEA<br>"GIORGIO AGOSTI" | 10                                                     | 2                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| LEGA AUTONOMIE LOCALI                                                                                             | 1                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 3.400                                                            |
| MUSEO NAZIONALE<br>DELL'AUTOMOBILE<br>AVVOCATO GIOVANNI<br>AGNELLI - MAUTO                                        | 5                                                      | 0                                                     | 60.000                                      | 3                                              | 0                                             | 10.500                                                           |
| TORINO CITTA' CAPITALE<br>EUROPEA                                                                                 | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 975                                                              |
| U.P.I. UNIONE PROVINCE<br>ITALIANE                                                                                | 2                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | 4                                              | 1                                             | n.d.                                                             |
| U.P.P. UNIONE PROVINCE<br>PIEMONTESI                                                                              | 6                                                      | 2                                                     | 150                                         | 4                                              | 1                                             | 140                                                              |
| UNIONE NAZIONALE<br>COMUNI, COMUNITÀ, ENTI<br>MONTANI - U.N.C.E.M.                                                | 12                                                     | 1                                                     | n.d.                                        | 3                                              | 0                                             | n.d.                                                             |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                                          | <b>226</b>                                             | <b>49</b>                                             |                                             | <b>62</b>                                      | <b>11</b>                                     |                                                                  |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                                            |                                                        |                                                       | <b>60.150</b>                               |                                                |                                               | <b>80.613</b>                                                    |

## Enti partecipati indirettamente



## SOCIETÀ

| Denominazione organismo partecipato                                                                     | Uomini nel Consiglio di Amministrazione | Donne nel Consiglio di Amministrazione | Compenso lordo/annuo del CdA | Uomini nell'Organo di Controllo | Donne nell'Organo di Controllo | Compenso lordo/annuo dell'Organo di Controllo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 3 Valli Ambiente & Sviluppo S.r.l.                                                                      | 6                                       | 1                                      | n.d.                         | non presente                    | non presente                   | 0                                             |
| Acque Potabili S.p.A                                                                                    | 9                                       | 0                                      | 436.250                      | 3                               | 0                              | 41.000                                        |
| Acque Potabili Siciliane S.p.A in liquidazione                                                          | 4                                       | 0                                      | n.d.                         | n.d.                            | n.d.                           | n.d.                                          |
| Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC S.p.A. (partecipata di ICARUS S.c.p.a.) | 7                                       | 0                                      | 88.497                       | 3                               | 0                              | 54.801                                        |
| Aeroporti Holding S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                  | 4                                       | 1                                      | 14.258                       | 3                               | 0                              | 37.986                                        |
| Agenzia di Pollenzo S.p.A.                                                                              | 9                                       | 0                                      | n.d.                         | 3                               | 0                              | 14.560                                        |
| Aida Ambiente S.r.l.                                                                                    | 2                                       | 1                                      | 34.303                       | 2                               | 1                              | 9.720                                         |
| Air Cargo Torino S.r.l. (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                                   | 3                                       | 3                                      | 0                            | non presente                    | non presente                   | 0                                             |
| Ardea Energia S.r.l.                                                                                    | 6                                       | 1                                      | 0                            | 3                               | 0                              | 25.045                                        |
| ASA Acque S.r.l.                                                                                        | 3                                       | 0                                      | 52.000                       | 2                               | 1                              | 33.216                                        |
| ATIVA Engineering S.p.A.                                                                                | 1                                       | 1                                      | 108.000                      | 2                               | 1                              | 18.000                                        |
| ATO2acque S.c.a r.l.                                                                                    | 1                                       | 0                                      | 0                            | non presente                    | non presente                   | 0                                             |

| <b>Denominazione<br/>organismo<br/>partecipato</b>                                               | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Autostrada dei Fiori S.p.A.                                                                      | 16                                                     | 2                                                     | 200.000                                     | 5                                              | 0                                             | 132.000                                                          |
| Autostrada Torino-Milano S.p.A.                                                                  | 11                                                     | 4                                                     | 1.879.000 <sup>8</sup>                      | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| Azienda Energia e Gas S.C.                                                                       | 5                                                      | 2                                                     | 123.479                                     | 3                                              | 0                                             | 57.161                                                           |
| Banca di Alba Credito Cooperativo S.c.                                                           | 12                                                     | 3                                                     | n.d.                                        | 2                                              | 1                                             | n.d.                                                             |
| Barricalla S.p.A.                                                                                | 5                                                      | 1                                                     | 167.922                                     | 3                                              | 0                                             | 26.408                                                           |
| Biosistema S.c.r.l.                                                                              | 6                                                      | 1                                                     | 0                                           | 2                                              | 1                                             | 15.000                                                           |
| C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione                     | 1                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | 2                                              | 1                                             | n.d.                                                             |
| C.S.E.A - Consorzio per lo sviluppo dell'elettronica e dell'automazione S.c.p.A. in liquidazione | 1                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | non presente                                   | non presente                                  | 0                                                                |
| C.S.P. S.c.a r.l.                                                                                | 3                                                      | 2                                                     | 390                                         | 2                                              | 1                                             | 21.408                                                           |
| Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara                                              | 7                                                      | 0                                                     | 140.940                                     | 1                                              | 2                                             | 47.840                                                           |
| Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione (partecipata di SAGAT S.p.A.)                                  | 1                                                      | 0                                                     | 0                                           | non presente                                   | non presente                                  | 0                                                                |
| Città Studi S.p.A.                                                                               | 16                                                     | 2                                                     | n.d.                                        | 1                                              | 2                                             | n.d.                                                             |
| Consepi S.p.A.                                                                                   | 5                                                      | 0                                                     | 30.640                                      | 3                                              | 0                                             | 24.000                                                           |
| Consorzio Movincom S.c.r.l.                                                                      | 6                                                      | 1                                                     | 14.000                                      | non presente                                   | non presente                                  | 0                                                                |
| Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione                                                 | 1                                                      | 0                                                     | 15.600                                      | 3                                              | 0                                             | 31.616                                                           |
| Enel Green Power Strambino Solar S.r.l.                                                          | 4                                                      | 1                                                     | n.d.                                        | 1                                              | 2                                             | n.d.                                                             |
| Ephoran - Multi Imaging Solutions S.r.l.                                                         | 3                                                      | 2                                                     | n.d.                                        | non presente                                   | non presente                                  | 0                                                                |
| Esanext S.r.l. in liquidazione                                                                   | 0                                                      | 1                                                     | n.d.                                        | non presente                                   | non presente                                  | 0                                                                |
| Etica Servizi S.r.l.                                                                             | 1                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | 1                                              | 0                                             | 6.344                                                            |
| Etica SGR S.p.A.                                                                                 | 8                                                      | 3                                                     | 87.500                                      | 3                                              | 0                                             | 26.390                                                           |

<sup>8</sup> Somma del compenso al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale in quanto nella nota integrativa del bilancio al 31/12/2012 non era disponibile il dettaglio per organi sociali

| Denominazione<br>organismo<br>partecipato                                        | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo<br>del CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Eurofidi società<br>consortile di<br>garanzia collettiva<br>fidi S.c.p.a.        | 10                                            | 1                                            | 146.724                            | 3                                     | 0                                    | 108.002                                                |
| Expo Piemonte<br>S.p.A.                                                          | 7                                             | 1                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | 33.823                                                 |
| Fingranda S.p.A.                                                                 | 5                                             | 0                                            | 275.705                            | 2                                     | 1                                    | 52.432                                                 |
| G.A.L. Escartons e<br>Valli Valdesi S.r.l.                                       | 3                                             | 2                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | 12.335                                                 |
| Galatea S.c.a r.l.                                                               | 2                                             | 0                                            | non<br>presente                    | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| GTT - City<br>Sightseeing Torino<br>S.r.l.                                       | 3                                             | 0                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Incubatore di<br>Impresa del Polo di<br>Innovazione di<br>Novara S.c.a r.l.      | 4                                             | 1                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | n.d.                                                   |
| Innesco S.p.A.                                                                   | 7                                             | 0                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | n.d.                                                   |
| Inpar S.p.A. in<br>liquidazione                                                  | 1                                             | 0                                            | 20.658                             | 3                                     | 0                                    | 1.750                                                  |
| Interporto Rivalta<br>Scrvia S.p.A.                                              | 6                                             | 0                                            | 553.537                            | 2                                     | 1                                    | 29.120                                                 |
| Iren S.p.A.                                                                      | 10                                            | 3                                            | 869.000                            | 2                                     | 1                                    | 165.000                                                |
| La Costigliola S.R.L.<br>Societa' Agricola                                       | 4                                             | 0                                            | n.d.                               | 1                                     | 0                                    | 6.344                                                  |
| La Tuno S.r.l.                                                                   | 6                                             | 3                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Lumiq S.r.l.<br>(partecipata di VIRTUAL<br>REALITY & MULTI<br>MEDIA PARK S.p.A.) | 3                                             | 0                                            | 68.124                             | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| M.I.A.C. S.c.p.A.                                                                | 4                                             | 1                                            | 19.027                             | 2                                     | 1                                    | 21.301                                                 |
| Mondo Acqua S.p.A.                                                               | 7                                             | 0                                            | 44.001                             | 2                                     | 1                                    | 21.000                                                 |
| Montepo Moncalieri<br>Tecnopolo S.p.A.                                           | 4                                             | 1                                            | 39.085                             | 1                                     | 2                                    | 27.167                                                 |
| Monterosa 2000<br>S.p.A.                                                         | 5                                             | 0                                            | n.d.                               | 3                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| Musinet Engineering<br>S.p.A.                                                    | 5                                             | 0                                            | 121.190                            | 3                                     | 0                                    | 32.552                                                 |
| Nord Ovest Servizi<br>S.p.A.                                                     | 6                                             | 0                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 8.040                                                  |
| Nordind S.p.A.                                                                   | 5                                             | 0                                            | n.d.                               | 3                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| Ok-Gol S.r.l.                                                                    | 1                                             | 0                                            | 100.000                            | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Opennet S.p.A. in<br>liquidazione                                                | 2                                             | 0                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |

| <b>Denominazione<br/>organismo<br/>partecipato</b>                            | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Parco Scientifico e<br>Tecnologico in Valle<br>Scrivia S.p.A. - PST<br>SPA    | 3                                                      | 1                                                     | 38.527                                      | 3                                              | 0                                             | 31.461                                                           |
| Parcolimpico S.r.l.                                                           | 4                                                      | 1                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 36.923                                                           |
| Piemonte High<br>Technology S.r.l.                                            | 6                                                      | 0                                                     | 47.331                                      | 1                                              | 0                                             | 16.160                                                           |
| Piemonte Ricerca<br>Alimentare S.p.A. in<br>liquidazione                      | 1                                                      | 0                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| Plastlab S.c.a r.l.                                                           | 3                                                      | 0                                                     | n.d.                                        | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| Plastlab S.c.a r.l.<br>(partecipata di RTM<br>S.p.A.)                         | 3                                                      | 0                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| Retroporto di<br>Alessandria S.p.A.                                           | 1                                                      | 0                                                     | 0                                           | 1                                              | 0                                             | 17.056                                                           |
| Risorse Idriche<br>S.p.A.                                                     | 5                                                      | 0                                                     | 41.145                                      | 2                                              | 1                                             | 29.120                                                           |
| Riva Banca                                                                    | n.d.                                                   | n.d.                                                  | n.d.                                        | n.d.                                           | n.d.                                          | n.d.                                                             |
| Rivalta Terminal<br>Europa S.p.A.                                             | 7                                                      | 0                                                     | 33.827                                      | 2                                              | 1                                             | 21.840                                                           |
| S.A.C.E. S.p.A.                                                               | 10                                                     | 1                                                     | n.d.                                        | 2                                              | 1                                             | 11.672                                                           |
| S.I.T.O. Società<br>Interporto di Torino<br>S.p.A.                            | 4                                                      | 1                                                     | 101.500                                     | 3                                              | 0                                             | 62.400                                                           |
| S.M.C. Smaltimenti<br>Controllati S.p.A.                                      | 4                                                      | 0                                                     | 4.750                                       | 3                                              | 0                                             | 24.000                                                           |
| Sagat Engineering<br>S.r.l. (partecipata di<br>SAGAT S.p.A.)                  | 4                                                      | 0                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 8.632                                                            |
| Sagat Handling S.p.A.<br>(partecipata di SAGAT<br>S.p.A.)                     | 5                                                      | 0                                                     | 29.076                                      | 2                                              | 0                                             | 19.822                                                           |
| SEFEA - Società<br>Europea Finanza<br>Etica ed Alternativa -<br>Società Coop. | 7                                                      | 1                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | n.d.                                                             |
| Servizio Idrico<br>Integrato del Biellese<br>e del Vercellese<br>S.p.A.       | 4                                                      | 1                                                     | 24.000                                      | 3                                              | 0                                             | 22.075                                                           |
| SI.CO.GEN. S.r.l.                                                             | 4                                                      | 0                                                     | 37.000                                      | 2                                              | 1                                             | 18.000                                                           |
| SIAS S.p.A.                                                                   | 12                                                     | 2                                                     | 2.021.000 <sup>9</sup>                      | 3                                              | 0                                             | 0                                                                |
| Sinelec S.p.A.                                                                | 2                                                      | 1                                                     | 76.276                                      | 3                                              | 0                                             | 35.426                                                           |

<sup>9</sup> Somma del compenso al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale in quanto nella nota integrativa del bilancio al 31/12/2012 non era disponibile il dettaglio per organi sociali

| Denominazione<br>organismo<br>partecipato                                                     | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo<br>del CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Sistema SRL con<br>socio unico<br>(partecipata di SAGAT<br>S.p.A.)                            | 1                                             | 0                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Sitalfa S.p.A.                                                                                | 4                                             | 1                                            | 167.500                            | 3                                     | 0                                    | 35.000                                                 |
| SNOS Spazi per<br>Nuove Opportunità<br>di Sviluppo S.p.A.                                     | 5                                             | 0                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | n.d.                                                   |
| Società Aree<br>Industriali ed<br>Artigianali S.A.I.A.<br>S.p.A.                              | 12                                            | 0                                            | n.d.                               | 2                                     | 1                                    | n.d.                                                   |
| Società Autostrade<br>Valdostane - S.A.V.<br>S.p.A.                                           | 11                                            | 0                                            | 250.000                            | 5                                     | 0                                    | 98.000                                                 |
| Società di Gestione<br>Aeroporto di Cuneo-<br>Levaldigi S.p.A.<br>siglabile "GEAC<br>S.p.A.." | 3                                             | 0                                            | 12.900                             | 4                                     | 1                                    | 34.014                                                 |
| Società Sportiva<br>Dilettantistica Top<br>2006 Sport S.r.l. in<br>liquidazione               | 1                                             | 0                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Sviluppo<br>Investimenti<br>Territorio (S.I.T.)<br>S.r.l.                                     | 3                                             | 0                                            | 52.410                             | 2                                     | 1                                    | 56.553                                                 |
| Tecnogranda S.p.A.                                                                            | 3                                             | 0                                            | 21.450                             | 3                                     | 0                                    | 20.395                                                 |
| Tecnoparco del Lago<br>Maggiore S.p.A.                                                        | 1                                             | 0                                            | 36.167                             | 1                                     | 0                                    | 39.253                                                 |
| Tecnositaf S.p.A.<br>con socio unico                                                          | 5                                             | 0                                            | 87.848                             | 3                                     | 0                                    | 32.000                                                 |
| Terme di Acqui<br>S.p.A.                                                                      | 3                                             | 1                                            | n.d.                               | 3                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| Torino Servizi S.r.l.<br>in liquidazione<br>(partecipata di SAGAT<br>S.p.A.)                  | 1                                             | 1                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Transenergia S.r.l.                                                                           | 6                                             | 0                                            | 37.500                             | 3                                     | 0                                    | 15.750                                                 |
| Villa Melano S.p.A.                                                                           | 4                                             | 0                                            | 43.851                             | 2                                     | 1                                    | 25.052                                                 |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                      | <b>429</b>                                    | <b>58</b>                                    |                                    | <b>166</b>                            | <b>33</b>                            |                                                        |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                        |                                               |                                              | <b>8.813.888</b>                   |                                       |                                      | <b>1.851.965</b>                                       |

## CONSORZI

| Denominazione<br>organismo<br>partecipato                                                      | Uomini<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Donne<br>nel Consiglio di<br>Amministrazione | Compenso<br>lordo/annuo<br>del CdA | Uomini<br>nell'Organo<br>di Controllo | Donne<br>nell'Organo<br>di Controllo | Compenso<br>lordo/annuo<br>dell'Organo<br>di Controllo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Centro Nazionale<br>per le Risorse<br>Biologiche - CNRB                                        | 8                                             | 1                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Consorzio<br>Autostrade Italiane<br>Energia                                                    | 7                                             | 1                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 4.648                                                  |
| Consorzio Calef<br><i>(partecipata di RTM<br/>S.p.A.)</i>                                      | 6                                             | 0                                            | 0                                  | 3                                     | 0                                    | 0                                                      |
| Consorzio Eurocons<br>in Liquidazione<br><i>(partecipata di Chivasso<br/>Industria S.p.A.)</i> | 1                                             | 0                                            | 0                                  | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Consorzio Imprese<br>Canavesane                                                                | 5                                             | 4                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Consorzio<br>Infomercati<br><i>(partecipata di CAAT<br/>S.c.p.a.)</i>                          | 4                                             | 1                                            | 105.105                            | n.d.                                  | n.d.                                 | 36.456                                                 |
| Consorzio<br>Multisetoriale<br>Piemontese                                                      | 3                                             | 2                                            | n.d.                               | 1                                     | 0                                    | n.d.                                                   |
| Consorzio Nuove<br>Risorse per<br>l'Inserimento delle<br>Persone Disagiate in<br>liquidazione  | 1                                             | 0                                            | n.d.                               | n.d.                                  | n.d.                                 | n.d.                                                   |
| Consorzio<br>Sant'Andrea                                                                       | 5                                             | 0                                            | non<br>presente                    | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Consorzio Sedano<br>Rosso                                                                      | 3                                             | 1                                            | n.d.                               | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| Consorzio Torino<br>Time in liquidazione                                                       | 1                                             | 0                                            | 9.438                              | non<br>presente                       | non<br>presente                      | 0                                                      |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                       | <b>44</b>                                     | <b>10</b>                                    |                                    | <b>7</b>                              | <b>0</b>                             |                                                        |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                         |                                               |                                              | <b>114.543</b>                     |                                       |                                      | <b>41.104</b>                                          |



## FONDAZIONI

| <b>Denominazione<br/>organismo<br/>partecipato</b>                                               | <b>Uomini<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Donne<br/>nel Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>del CdA</b> | <b>Uomini<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Donne<br/>nell'Organo<br/>di Controllo</b> | <b>Compenso<br/>lordo/annuo<br/>dell'Organo<br/>di Controllo</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <i>Fondazione<br/>S.L.A.L.A. – Società<br/>Logistica dell'Arco<br/>Ligure e<br/>Alessandrino</i> | 24                                                     | 2                                                     | 0                                           | 3                                              | 0                                             | 22.047                                                           |
| <i>Fondazione Torino<br/>Smart City per lo<br/>Sviluppo sostenibile</i>                          | 3                                                      | 1                                                     | 0                                           | non<br>presente                                | non<br>presente                               | 0                                                                |
| <b>TOT. Uomini/Donne</b>                                                                         | <b>27</b>                                              | <b>3</b>                                              |                                             | <b>3</b>                                       | <b>0</b>                                      |                                                                  |
| <b>TOTALE compensi</b>                                                                           |                                                        |                                                       | <b>0</b>                                    |                                                |                                               | <b>22.047</b>                                                    |

## 2.12 Uscite e Entrate a carico della Provincia di Torino

Di seguito si riportano i pagamenti effettuati dalla Provincia di Torino nel corso del 2012 a favore degli organismi partecipati indicati nel presente rapporto. Si riportano altresì le riscossioni anno 2012 provenienti dagli stessi.

### Uscite / Pagamenti 2012

| DENOMINAZIONE                                                                        | Titolo                  | Funzione                                                  | Cod_intervento                                                        | IMPORTO (in Euro) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 5T SRL                                                                               | Spese correnti          | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Prestazioni di servizi                                                | 250.950,00        |
| 5T SRL                                                                               | Spese in conto capitale | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Acquisizione beni mobili, macchine, attrezzature tecnico-scientifiche | 45.000,00         |
| ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE C.A.F.I.                    | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                                                         | 8.500,00          |
| ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE C.A.F.I.                    | Spese correnti          | Funzioni nel campo dei trasporti                          | Prestazioni di servizi                                                | 10.192,25         |
| CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Oneri straordinari della gestione corrente                            | 26.556,95         |
| CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 8.393,48          |
| FONDAZIONE CAMILLO BENSO CONTE DI CAVOUR                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi                                                | 1.200,00          |
| ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI                                               | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 7.382,11          |
| ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                                                         | 34.000,00         |
| ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PIEMONTE | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 10.329,12         |
| FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                              | Spese correnti          | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi                                                | 81.599,72         |
| FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                              | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 89.000,00         |
| FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                              | Spese in conto capitale | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti di capitale                                             | 250.000,00        |
| CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA                                      | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 15.000,00         |
| CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                          | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 12.000,00         |

| DENOMINAZIONE                                                                 | Titolo                  | Funzione                                                  | Cod_intervento                                                        | IMPORTO (in Euro) |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 6.000,00          |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                                                         | 28.800,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi                                                | 92.000,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Personale                                                             | 16.308,28         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi                                                | 6.670.738,32      |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                                                         | 28.800,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi                                                | 168.365,20        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dei trasporti                          | Prestazioni di servizi                                                | 15.956,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Prestazioni di servizi                                                | 1.054.248,00      |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 1.155.922,09      |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 404.040,00        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 258.679,38        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Personale                                                             | 253.963,89        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 77.180,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 255.326,00        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel settore sociale                              | Prestazioni di servizi                                                | 63.350,00         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 710.057,96        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 86.783,66         |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 369.577,55        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                                                         | 1.784,54          |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese in conto capitale | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Acquisizione beni mobili, macchine, attrezzature tecnico-scientifiche | 6.000,00          |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                             | Spese in conto capitale | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Acquisizione beni mobili, macchine, attrezzature tecnico-scientifiche | 30.000,00         |

| DENOMINAZIONE                                                           | Titolo                  | Funzione                                                  | Cod_intervento                                                        | IMPORTO (in Euro) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| C.S.I. - PIEMONTE                                                       | Spese in conto capitale | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Acquisizione beni mobili, macchine, attrezzature tecnico-scientifiche | 260.134,55        |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                       | Spese in conto capitale | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Acquisizione beni mobili, macchine, attrezzature tecnico-scientifiche | 40.500,00         |
| ATIVA s.p.a.                                                            | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi                                                | 6.654,98          |
| CORIPE PIEMONTE                                                         | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 7.680,00          |
| BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop. Per azioni                              | Spese correnti          | Funzioni nel settore sociale                              | Trasferimenti                                                         | 242.705,08        |
| FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO                | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 15.000,00         |
| FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                              | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 12.100,00         |
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 19.200,00         |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO                                                  | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 15.000,00         |
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI - ACEL IN LIQUIDAZIONE | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                                                         | 10.000,00         |
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI - ACEL IN LIQUIDAZIONE | Spese correnti          | Funzioni nel settore sociale                              | Prestazioni di servizi                                                | 13.000,00         |
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI - ACEL IN LIQUIDAZIONE | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi                                                | 20.349,00         |
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI - ACEL IN LIQUIDAZIONE | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                                                         | 32.011,64         |
| MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO             | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                                                         | 75.796,41         |
| MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 907,50            |
| MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO             | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Trasferimenti                                                         | 61.423,00         |
| MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO             | Spese in conto capitale | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti di capitale                                             | 130.000,00        |
| FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO - ONLUS                     | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi                                                | 33.880,00         |
| ASSOCIAZIONE MUSEO "A COME AMBIENTE"                                    | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Trasferimenti                                                         | 55.000,00         |

| DENOMINAZIONE                                                                                                                                                              | Titolo                               | Funzione                                                  | Cod_intervento                    | IMPORTO (in Euro) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| ASSOCIAZIONE MUSEO "A COME AMBIENTE"                                                                                                                                       | Spese correnti                       | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi            | 12.853,33         |
| ASSOCIAZIONE MUSEO "A COME AMBIENTE"                                                                                                                                       | Spese correnti                       | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi            | 6.200,00          |
| ASSOCIAZIONE TORINO CITTA' CAPITALE EUROPEA                                                                                                                                | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi            | 600,00            |
| ASSOCIAZIONE TORINO CITTA' CAPITALE EUROPEA                                                                                                                                | Spese correnti                       | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                     | 62.560,15         |
| MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO                                                                                                          | Spese correnti                       | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                     | 28.800,00         |
| FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO                                                                                                                         | Spese in conto capitale              | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti di capitale         | 115.756,19        |
| ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                       | Spese correnti                       | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                     | 300,00            |
| C.U.E.A.-Consorzio per la Formaz.Univers.in Ec. Az                                                                                                                         | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 45.000,00         |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                                                                                       | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 10.000,00         |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                                                                                       | Spese correnti                       | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                     | 6.935,76          |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi            | 566.348,14        |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese correnti                       | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi            | 891.677,75        |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese correnti                       | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Prestazioni di servizi            | 204.435,82        |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese correnti                       | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi            | 3.010,33          |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese correnti                       | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi            | 4.212,63          |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese in conto capitale              | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Acquisizione di beni immobili     | 504,90            |
| SMAT spa                                                                                                                                                                   | Spese per servizi per conto di terzi | Funzioni conto terzi                                      | Spese per servizi per conto terzi | 100,00            |
| COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA - DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA | Spese correnti                       | Funzioni nel campo dei trasporti                          | Trasferimenti                     | 22.852,80         |
| LEGA AUTOMIE LOCALI                                                                                                                                                        | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 30.000,00         |

| DENOMINAZIONE                                                                                                                        | Titolo         | Funzione                                                  | Cod_intervento         | IMPORTO (in Euro) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE DELLO STATO                                 | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 4.900,00          |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA 'GIORGIO AGOSTI'                                   | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 2.995,20          |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA 'GIORGIO AGOSTI'                                   | Spese correnti | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi | 4.000,00          |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA 'GIORGIO AGOSTI'                                   | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 4.000,00          |
| COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO                                                             | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 2.000,00          |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                                                              | Spese correnti | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi | 11.634,15         |
| ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA - I.N.U.                                                                                           | Spese correnti | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Trasferimenti          | 7.700,00          |
| C.R.A.B. S.C.R.L. CENTRO DI RIFERIMENTO PER L'AGRICOLTURA BIOLOGICA - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA in liquidazione | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti          | 108.743,83        |
| CRESO CONS.DI RICERCA SPERIMENTAZIONE E DIVULGAZIONE PER L'ORTOFRUTTICOLTURA PIEMONTESE                                              | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti          | 2.795,52          |
| FONDAZIONE CENTRO ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE                                                                | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 15.000,00         |
| COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITA' D'ITALIA                                                           | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 119.000,00        |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA                  | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 5.000,00          |

| DENOMINAZIONE                                                                                                       | Titolo         | Funzione                                                  | Cod_intervento         | IMPORTO (in Euro) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi | 20.000,00         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 16.500,00         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi | 100.000,00        |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 76.000,00         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni nel settore turistico, sportivo e ricreativo     | Prestazioni di servizi | 24.625,00         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni nel settore turistico, sportivo e ricreativo     | Trasferimenti          | 1.112.999,00      |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi | 23.958,00         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti          | 38.046,60         |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi | 270,00            |

| DENOMINAZIONE                                                                                                                             | Titolo         | Funzione                                                  | Cod_intervento         | IMPORTO (in Euro) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA'                               | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 10.000,00         |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA'                               | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 5.000,00          |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA'                               | Spese correnti | Funzioni nel settore sociale                              | Prestazioni di servizi | 5.000,00          |
| CEIPIEMONTE SCPA Centro Estero Per l'Internalizzazione S.c.p.A.                                                                           | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi | 7.170,00          |
| CEIPIEMONTE SCPA Centro Estero Per l'Internalizzazione S.c.p.A.                                                                           | Spese correnti | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi | 156.392,34        |
| CEIPIEMONTE SCPA Centro Estero Per l'Internalizzazione S.c.p.A.                                                                           | Spese correnti | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Prestazioni di servizi | 98.725,00         |
| CEIPIEMONTE SCPA Centro Estero Per l'Internalizzazione S.c.p.A.                                                                           | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi | 51.137,06         |
| CEIPIEMONTE SCPA Centro Estero Per l'Internalizzazione S.c.p.A.                                                                           | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti          | 115.200,00        |
| C.I.C. S.c.r.l.                                                                                                                           | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti          | 5.760,00          |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                                                                                              | Spese correnti | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti          | 20.000,00         |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                                                                                              | Spese correnti | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi | 484,00            |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                                                  | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 10.000,00         |
| ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DELL'EDUCAZIONE SANITARIA FEDERAZIONE DEL PIEMONTE - CIPES PIEMONTE | Spese correnti | Funzioni nel settore sociale                              | Trasferimenti          | 30.394,59         |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                                                    | Spese correnti | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti          | 2.000,00          |
| PRACATINAT s.c.p.a.                                                                                                                       | Spese correnti | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi | 38.736,86         |
| PRACATINAT s.c.p.a.                                                                                                                       | Spese correnti | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi | 3.736,88          |



| DENOMINAZIONE                                         | Titolo                  | Funzione                                                  | Cod_intervento                  | IMPORTO (in Euro) |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO                         | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                   | 5.000,00          |
| FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA       | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                   | 24.000,00         |
| FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA       | Spese in conto capitale | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti di capitale       | 250.000,00        |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa            | Spese correnti          | Funzioni nel settore sociale                              | Trasferimenti                   | 7.200,00          |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa            | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                   | 14.400,00         |
| SAGAT spa                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                   | 2.880,00          |
| SITAF spa                                             | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                   | 1.789,64          |
| COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente    | Spese correnti          | Funzioni di istruzione pubblica                           | Prestazioni di servizi          | 3.828,00          |
| COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente    | Spese correnti          | Funzioni di istruzione pubblica                           | Trasferimenti                   | 6.400,00          |
| COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente    | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Prestazioni di servizi          | 9.801,00          |
| COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente    | Spese correnti          | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                   | 14.000,00         |
| ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                              | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                   | 5.500,00          |
| FINPIEMONTE S.p.A.                                    | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Prestazioni di servizi          | 2.735,11          |
| FINPIEMONTE S.p.A.                                    | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Prestazioni di servizi          | 29.040,00         |
| FINPIEMONTE S.p.A.                                    | Spese in conto capitale | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Incarichi professionali esterni | 20.000,00         |
| ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                              | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Trasferimenti                   | 2.600,00          |
| FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA - F.I.S.U.     | Spese correnti          | Funzioni nel settore sociale                              | Trasferimenti                   | 6.505,00          |
| FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA ONLUS    | Spese correnti          | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                   | 5.000,00          |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO – CERESOLE REALE | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                   | 14.000,00         |
| S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.                 | Spese correnti          | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                   | 12.437,35         |
| S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.                 | Spese correnti          | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Trasferimenti                   | 42.928,32         |

| DENOMINAZIONE                                                                                            | Titolo                               | Funzione                                                  | Cod_intervento                    | IMPORTO (in Euro) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.                                                                    | Spese per servizi per conto di terzi | Funzioni conto terzi                                      | Spese per servizi per conto terzi | 69.007,82         |
| Tecnositaf S.p.A. con socio unico                                                                        | Spese correnti                       | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Prestazioni di servizi            | 104.187,46        |
| Tecnositaf S.p.A. con socio unico                                                                        | Spese in conto capitale              | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Acquisizione di beni immobili     | 21.514,20         |
| ASA Acque S.r.l.                                                                                         | Spese in conto capitale              | Funzioni riguardanti la gestione del territorio           | Acquisizione di beni immobili     | 840,60            |
| COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITA' - LOGISTICA E MOBILITA' SOSTENIBILE                                     | Spese correnti                       | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                     | 10.000,00         |
| ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI | Spese correnti                       | Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali       | Trasferimenti                     | 10.000,00         |
| FONDAZIONE DELLE PROVINCE DEL NORD-OVEST                                                                 | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 21.656,19         |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                              | Spese correnti                       | Funzioni nel campo della tutela ambientale                | Trasferimenti                     | 1.000,00          |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                              | Spese correnti                       | Funzioni nel campo dello sviluppo economico               | Trasferimenti                     | 1.000,00          |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE                                                              | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 2.000,00          |
| UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.                                             | Spese correnti                       | Funzioni generali di amministrazione, gestione, controllo | Trasferimenti                     | 3.098,74          |

Totale

18.651.727,92

### Entrate/ Riscossioni 2012

| DENOMINAZIONE                              | TITOLO                  | CATEGORIA                                                      | IMPORTO ( in Euro) |
|--------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| 5T SRL                                     | Entrate extratributarie | Proventi dei servizi pubblici                                  | 5,18               |
| 5T SRL                                     | Entrate extratributarie | Proventi diversi                                               | 116,96             |
| C.S.I. - PIEMONTE                          | Entrate extratributarie | Proventi diversi                                               | 27.298,12          |
| ATIVA s.p.a.                               | Entrate extratributarie | Utili netti aziende speciali e partecipate, dividendi societa' | 1.812.382,40       |
| BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop. Per azioni | Entrate extratributarie | Proventi diversi                                               | 209,83             |
| AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.    | Entrate extratributarie | Utili netti aziende speciali e partecipate, dividendi societa' | 18.000,00          |
| FONDAZIONE TORINO WIRELESS                 | Entrate extratributarie | Proventi diversi                                               | 1.214,33           |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.     | Entrate extratributarie | Proventi diversi                                               | 1.054,40           |

|                                                                     |                                                        |                                                                 |            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------|
| FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO                  | Servizi conto terzi                                    | Depositi cauzionali                                             | 66,06      |
| AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 1.936,70   |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                | Entrate extratributarie                                | Proventi dei servizi pubblici                                   | 14,46      |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 301,14     |
| SMAT spa                                                            | Entrate extratributarie                                | Utili netti aziende speciali e partecipate, dividendi societa'  | 1.338,34   |
| SMAT spa                                                            | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 10,00      |
| SMAT spa                                                            | Servizi conto terzi                                    | Depositi cauzionali                                             | 538,50     |
| SMAT spa                                                            | Servizi conto terzi                                    | Rimborso spese per servizi per conto terzi                      | 100,00     |
| CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE              | Entrate extratributarie                                | Proventi dei beni dell'ente                                     | 14.842,56  |
| U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE                                     | Contributi e trasf. dello Stato, Regione ed altri Enti | Contributi e trasferimenti correnti altri enti settore pubblico | 103.312,80 |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                             | Entrate tributarie                                     | Tributi speciali ed altre entrate tributarie                    | 654,75     |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                             | Contributi e trasf. dello Stato, Regione ed altri Enti | Contributi e trasferimenti da organismi comunitari e internaz.  | 27.990,60  |
| TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A.                                        | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 4.731,30   |
| SAGAT spa                                                           | Entrate extratributarie                                | Utili netti aziende speciali e partecipate, dividendi societa'  | 175.429,04 |
| SITAF spa                                                           | Entrate tributarie                                     | Tributi speciali ed altre entrate tributarie                    | 2.369,52   |
| SITAF spa                                                           | Entrate extratributarie                                | Utili netti aziende speciali e partecipate, dividendi societa'  | 635.328,52 |
| SITAF spa                                                           | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 72.352,07  |
| FINPIEMONTE S.p.A.                                                  | Contributi e trasf. dello Stato, Regione ed altri Enti | Contributi e trasferimenti correnti dalla regione               | 9.500,00   |
| HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L. in liquidazione   | Entrate extratributarie                                | Proventi diversi                                                | 18.226,63  |
| Transenergia S.r.l.                                                 | Entrate tributarie                                     | Imposte                                                         | 8.786,86   |

Totale

2.938.111,07

## 2.13 Numero di occupati degli organismi partecipati

L'insieme degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino presentano un dato occupazionale di oltre 8.000 addetti nei diversi settori di attività.

Nell'ambito delle partecipate dirette l'area di attività con il maggior numero di addetti è il "Tecnologico informatico" dove il CSI Piemonte conta oltre 1.000 dipendenti; segue l'area delle "Risorse idriche ed energetiche", il cui dato è interamente riferito a SMAT S.p.A.; nell'area dei "Trasporti e infrastrutture" ATIVA S.p.A. (301 dip.) e SITAF S.p.A. (296 dip.) pesano per circa il 90%; nell'area "Promozione Culturale/Turistica" circa il 50% degli addetti è occupato presso la Fondazione Teatro Regio di Torino.

Nell'ambito delle partecipate indirette l'area con il maggior numero di addetti è "Trasporti e infrastrutture" con 996 addetti distribuiti in diversi Enti tra cui i principali sono: Autostrada dei Fiori S.p.A. (346 dip.), Società Autostrade Valdostane S.p.A (136 dip.), Interporto Rivalta Scrivia S.p.A. (118 dip.), SITALFA S.p.A. (95 dip.); segue l'area "Finanziarie" dove dominano la Banca di Alba Credito Cooperativo (409 dip.) ed Eurofidi Società Consortile di Garanzia Collettiva Fidi S.c.p.A. (329 dip.); nell'area "Risorse idriche ed energetiche" Iren S.p.A. pesa per circa il 37% e Acque Potabili S.p.A. il 36% circa;

Di seguito si riporta una tabella di sintesi del numero di addetti per area di attività.

| <b>Occupati negli organismi partecipati<br/>dalla Provincia di Torino<sup>10</sup></b><br><i>(suddivisi per area di attività)</i> |                                               |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Aree di attività</b>                                                                                                           | <b>Organismi partecipati<br/>direttamente</b> | <b>Organismi partecipati<br/>indirettamente</b> |
| Agro-alimentare                                                                                                                   | 17                                            | 10                                              |
| Finanziarie                                                                                                                       | 320                                           | 753                                             |
| Incubatori di imprese                                                                                                             | 36                                            | n.d.                                            |
| Parchi tecnologici                                                                                                                | 54                                            | 19                                              |
| Promozione, sviluppo territoriale e formazione                                                                                    | 182                                           | 190                                             |
| Risorse idriche ed energetiche                                                                                                    | 879                                           | 729                                             |
| Tecnologico informatico                                                                                                           | 1.345                                         | 252                                             |
| Trasporti e infrastrutture                                                                                                        | 666                                           | 996                                             |
| Rapporti interistituzionali                                                                                                       | 20                                            | -                                               |
| Promozione Ambientale                                                                                                             | 12                                            | 1                                               |
| Promozione Culturale/Turistica                                                                                                    | 649                                           | -                                               |
| <i>Partecipate in dismissione</i>                                                                                                 | 340                                           | 250                                             |
| <i>Partecipate in recesso</i>                                                                                                     | 47                                            | -                                               |
| <i>Partecipate in liquidazione</i>                                                                                                | 10                                            | 245                                             |
| <b>TOTALE OCCUPATI</b>                                                                                                            | <b>4.577</b>                                  | <b>3.445</b>                                    |

<sup>10</sup> I dati degli occupati sono stati estratti dai bilanci al 31.12.2012 o dalle visure camerali di ciascun ente ove presenti.

## 2.14 Organismi partecipati – Fatti di rilievo intervenuti nel 2013

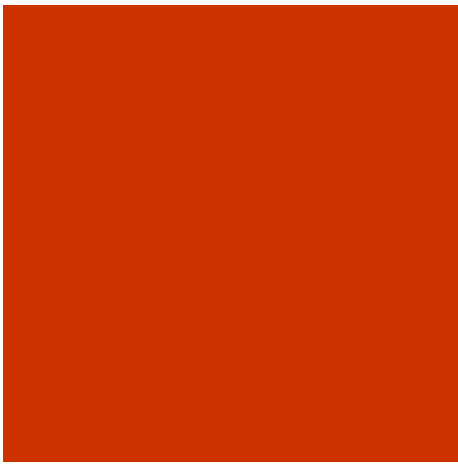
Di seguito si elencano i fatti di rilievo che si sono verificati nell'anno 2013.

### PARTECIPAZIONI DIRETTE

- ❑ **Assot S.r.l. in liquidazione:** nell'Assemblea sociale tenutasi in data 4 agosto 2010 la società è stata sciolta e messa in liquidazione. Con D.C.P. prot. n. 19465/2012 in data 05/06/2012 è stata autorizzata, tenuto conto dell'impossibilità di avviare procedure ad evidenza pubblica, la cessione della partecipazione posseduta nella società Assot S.r.l. in liquidazione, che è avvenuta nel mese di marzo 2013.
- ❑ **Crab S.c.r.l. in liquidazione:** nell'Assemblea del 21/11/2013 i Soci hanno approvato il bilancio finale di liquidazione.
- ❑ **Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. in liquidazione:** in data 25 giugno 2013 con verbale dello Studio Notarile Morone repertorio n. 67921 e raccolta n. 7019 è stata deliberata la messa in liquidazione della Società. Detta delibera ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino avvenuta il 18 luglio 2013.
- ❑ **P.I.S.T.A. S.p.A. - Polo Integrato di sviluppo torino aeroporto in liquidazione:** La società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005. La Società è stata cancellata dal Registro Imprese a far data dal 24 ottobre 2013.
- ❑ **Techfab S.r.l.:** la Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 17 giugno 2010. L'Assemblea dei soci del 26/09/2013 ha preso atto del bilancio finale di liquidazione al 31/08/2013 e del piano di riparto finale.
- ❑ **Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A.:** nell'Assemblea straordinaria del 18.10.2013 (proseguita il 30/10/2013) i soci hanno deliberato di sciogliere anticipatamente la società e di metterla in liquidazione.
- ❑ **Associazione Archivio Storico Olivetti:** la Provincia di Torino con D.C.P. 25727/2013 del 10/9/2013 ha esercitato il diritto di recesso dall'Associazione che avrà effetto con lo scadere dell'esercizio 2013.
- ❑ **Associazione per la promozione dello sviluppo scientifico e tecnologico del Piemonte:** la Provincia di Torino con D.C.P. 21024/2013 del 16/07/2013 ha esercitato il diritto di recesso dall'Associazione.
- ❑ **C.U.E.A. - Consorzio per la Formazione Universitaria in Economia Aziendale:** la Provincia di Torino ha receduto dal Consorzio con effetto dal 21/02/2013 (Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 42127/2011 del 13 dicembre 2011).
- ❑ **Corep Torino – Consorzio per la Ricerca e L'educazione Permanente:** la Provincia di Torino ha receduto dal Consorzio con effetto dal 18/12/2012 (Deliberazione Consiglio Provinciale prot. n. 23266 del 19 giugno 2012).
- ❑ **Comitato Organizzatore Universiade Invernale Torino 2007 In Liquidazione:** il 18 dicembre 2012 il Consiglio Direttivo del Comitato ha deliberato la messa in liquidazione in base all'art. 19 dello statuto: "Il Comitato cessa la propria attività con l'approvazione del conto consuntivo 2007".
- ❑ **Comitato per le Celebrazioni per il 150° Anniversario dell'Unità d'Italia:** è in corso l'esercizio del diritto di recesso dal Comitato da parte della Provincia di Torino.

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE

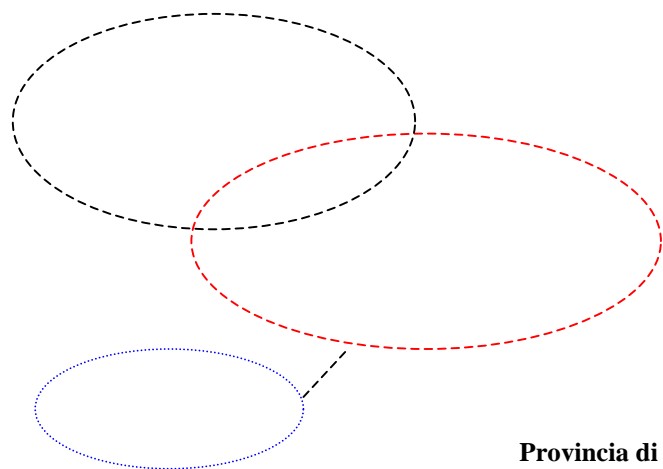
- **Retroporto di Alessandria S.r.l. in liquidazione:** l'Assemblea straordinaria in data 28 gennaio 2013 ha deliberato la trasformazione della Società dalla precedente forma giuridica di società per azioni alla forma di società a responsabilità limitata e la riduzione del capitale sociale dai precedenti euro 168.000 agli attuali euro 63.000. Con atto in data 3 giugno 2013 (data di iscrizione 12 giugno 2013) la Società è stata messa in liquidazione.



**RAPPORTO ANNUALE 2012**  
**sull'andamento gestionale**  
**degli organismi partecipati**  
**dalla Provincia di Torino**

**ALLEGATO alla Parte Generale**

Modello di verifica  
del rispetto delle norme di legge  
applicabili alle società partecipate  
dalla Provincia di Torino



**Provincia di Torino**  
Servizio Partecipazioni

**MODELLO DI VERIFICA  
DEL RISPETTO DELLE NORME DI LEGGE  
APPLICABILI ALLE SOCIETA' PARTECIPATE  
DALLA PROVINCIA DI TORINO**



## INTRODUZIONE

Il presente incarico ha per oggetto quanto previsto all'art. 1 del contratto di affidamento di incarico in data 4 settembre 2013, e segnatamente:

**1.** Qualificazione delle società, consorzi e fondazioni partecipate elencate nell'allegato attraverso la definizione della disciplina applicabile in coerenza con l'ambito delle attività svolte secondo i rispettivi Statuti sociali, tenendo conto, a titolo esemplificativo e non esaustivo, delle seguenti variabili:

**1.1.** natura degli enti pubblici partecipanti (statali, locali, territoriali, economici e non) come risultante alla luce della documentazione trasmessa dalla Provincia di Torino;

**1.2.** entità della partecipazione pubblica (totalitaria, maggioritaria, minoritaria, di controllo e non) e sua composizione (concentrata in un solo ente pubblico o ripartita fra più soggetti) come risultante alla luce della documentazione trasmessa dalla Provincia di Torino;

**1.3.** oggetto sociale (o meglio l'attività in concreto svolta: attività d'impresa, pubblica funzione, servizio pubblico, attività strumentali) come risultante alla luce della documentazione della documentazione trasmessa dalla Provincia di Torino;

**1.4.** modalità attraverso le quali la società è divenuta affidataria di una determinata attività, come risultante alla luce della documentazione trasmessa dalla Provincia di Torino;

**2.** individuazione per ciascuno degli enti elencati nell'allegato delle norme legislative e regolamentari applicabili, nonché degli obblighi a cui sono soggetti secondo la:

**2.1.** disciplina codicistica;

**2.1.1.** norme e istituti codicistici di carattere generale come tali applicabili anche alle società, consorzi e fondazioni a partecipazione pubblica;

**2.1.2.** norme specificamente dettate nel codice civile per le società partecipate dallo Stato o da enti pubblici, per i consorzi e le fondazioni;

**2.2.** disciplina extra-codicistica:

**2.2.1.** norme dettate per le società pubbliche o quanto meno per alcune di esse, individuate di volta in volta sulla base delle variabili sopra indicate (natura degli enti pubblici soci, entità della partecipazione, ecc.) e altre variabili (ad es., essere quotate in borsa o in mercati regolamentati o meno);

**2.2.2.** norme "pubblicistiche", ossia dettate non per le società pubbliche ma per enti pubblici o comunque con connotazioni pubblicistiche, e sulla cui applicabilità alle società pubbliche ci si deve interrogare, tra le quali i recenti decreti in materia di trasparenza amministrativa e anti corruzione.

Nell'espletamento dell'incarico, si è proceduto ad esaminare singolarmente gli organismi di cui all'allegato al contratto di affidamento.

Per ciascuno, si riporta di seguito la denominazione o ragione sociale, l'oggetto sociale, la composizione del capitale, seguita da una definizione dell'organismo in funzione dei parametri indicati al punto 1 dell'oggetto dell'incarico.

Quindi, si è proceduto a verificare, per ciascun organismo esaminato, la disciplina applicabile, secondo lo schema indicato al punto 2 dell'oggetto dell'incarico.

Quanto alle norme considerate al punto 2.2. dell'incarico, la legislazione extra-codicistica, sebbene costituita da un quadro giuridico fortemente disorganico, è riconducibile a cinque macro-categorie:

- norme dirette a limitare la partecipazione societaria di soggetti pubblici;
- norme dirette a limitare la possibilità per gli Enti pubblici di fornire capitale di rischio o di credito alle società partecipate;
- norme che limitano la libertà d'iniziativa e la capacità negoziale delle società pubbliche;
- norme che stabiliscono le condizioni per l'affidamento diretto di incarichi pubblici alle società pubbliche;
- norme dirette a costituire la disciplina degli amministratori di società pubbliche<sup>1</sup>.

Peraltro, su richiesta della Provincia di Torino, si è proceduto a verificare, per ciascuno organismo indicato nell'elenco allegato al contratto di affidamento, se trattasi di organismo:

- a) iscritto nell'Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'ISTAT ai sensi della l. n. 196/2009 e, in caso negativo, se comunque ricorrono i requisiti previsti per l'iscrizione l'organismo nel predetto elenco;
- b) soggetto a vincoli normativi in materia di Finanza Pubblica, con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- c) soggetto a vincoli normativi inerenti la numerosità dei componenti del consiglio di amministrazione; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- d) soggetto a vincoli normativi inerenti il compenso dei componenti del consiglio di amministrazione; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- e) soggetto a vincoli normativi inerenti cause di incompatibilità dei componenti gli organi di amministrazione e controllo; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- f) soggetto a vincoli normativi inerenti l'acquisto di beni e servizi ed esecuzioni di lavori; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- g) soggetto a vincoli normativi inerenti obblighi di pubblicità e trasparenza; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- h) soggetto a vincoli normativi inerenti l'operatività dell'organismo ai fini della tutela della concorrenza; con specificazione dei medesimi in caso positivo;
- i) soggetto a vincoli normativi inerenti criteri e modalità di reclutamento del personale e conferimento degli incarichi; con specificazione dei medesimi in caso positivo.

L'inquadramento di ciascun organismo esaminato (e, di riflesso, la risposta alle predette

---

<sup>1</sup> Cfr. IBBA, *Le società a partecipazione pubblica: tipologia e discipline*, in IBBA-MALAGUTI-MANZONI (a cura di), *Le società "pubbliche"*, Torino 2011, 5 e ss.

questioni) è operato sulla base della documentazione fornita dalla Provincia (statuto e visura camerale) ed è quindi suscettibile di rettifica alla luce di eventuali precisazioni e/o diverse circostanze di fatto che dovessero eventualmente risultare da altri elementi che la Provincia stessa ritenesse di fornire.

Sempre ai fini dell'inquadramento degli organismi esaminati, si è presunto, per ciascuno di essi, che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprano una quota superiore al 50% dei costi di produzione; ove in concreto risultasse diversamente, dovrebbe concludersi che l'organismo interessato produce beni e servizi a un "*prezzo economicamente non significativo*" e quindi "*non destinabili alla vendita*", andando per l'effetto classificato tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

Da ultimo, si precisa che l'applicabilità delle diverse disposizioni è stata verificata con riferimento alla singola disposizione di volta in volta esaminata, senza procedere ad alcun coordinamento per l'ipotesi di eventuale conflitto e/o concorrenza con altre disposizioni concorrenti<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> A titolo esemplificativo: le disposizioni di cui ai commi 587, 588 e 589 dell'art. 1 della l. 27 dicembre 2006, n. 296, sono dettate con specifico riferimento a organismi societari; l'estensione anche a organismi aventi forma diversa deriva dall'art. 6, comma 1, d.l. 95/2012. Pertanto, con riferimento a organismi consortili, nella sezione dedicata ai commi 587, 588 e 589 dell'art. 1 della l. 27 dicembre 2006, n. 296, ci si è limitati a escludere l'operatività dei relativi vincoli, senza alcun coordinamento o richiamo all'art. 6, comma 1, d.l. 95/2012 (di cui si è verificata l'applicazione nella sezione a questo dedicata).

Denominazione: **SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO SOC. CONS. A R.L. SIGLABILE 2I3T SOC. CONS. A R.L.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società consortile ha lo scopo di promuovere e sostenere la creazione di nuove imprese e il trasferimento dell'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, per contribuire allo sviluppo occupazionale e del tessuto industriale del territorio. In conseguenza del carattere consortile e dell'oggetto sociale la società non persegue scopi di lucro. La società ha per oggetto le seguenti attività: -il sostegno all'avvio di nuove imprese e la loro incubazione; - la promozione della cultura imprenditoriale ed industriale all'interno di corsi istituzionali dell'Università mediante azioni di stimolazione e formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria; -interventi di trasferimento tecnologico volti alla valorizzazione economica dei risultati della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica dei Soci Consorziati; -la tutela della proprietà intellettuale e la valorizzazione, in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino, del know-how, invenzioni e brevetti emersi dall'attività di ricerca dell'Università; -il sostegno allo sviluppo di nuove opportunità di collaborazioni di ricerca e di innovazione tecnologica per rispondere alle richieste del mondo imprenditoriale, anche ricercando entrate addizionali mediante contributi o contratti da organismi pubblici e privati italiani, esteri e internazionali. Pertanto la società, a tal fine, in proprio e per i Soci Consorziati: -gestisce la disponibilità e l'accesso da parte delle nuove imprese a risorse di incubazione opportunamente individuate; -stimola l'avvio di nuove imprese che utilizzino e valorizzino attività, prodotti e processi produttivi ad alto contenuto tecnologico, anche partecipando o conferendo ad esse licenze o conoscenze; -provvede a mettere a disposizione servizi di base per i neo imprenditori come l'assistenza tecnica, finanziaria, organizzativa, consulenza aziendale, produttiva, commerciale e di marketing, consulenza finalizzata all'introduzione di nuove tecnologie, nonché altri servizi reali complementari e affini dei precedenti; -partecipa, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali e internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e innovazione tecnologica; -predispone, presenta e gestisce, su richiesta dei Soci Consorziati, progetti di ricerca applicata, sviluppo e innovazione tecnologica e/o di formazione; -organizza corsi di formazione tecnica e imprenditoriale, nonché eroga e gestisce borse di studio; -promuove e stipula accordi e convenzioni con e tra i propri Soci Consorziati, enti e imprese negli ambiti e finalità sopra descritti; -promuove e conduce studi, progetti e ricerche sulle applicazioni imprenditoriali, le analisi tecnico-economiche e di mercato dei risultati, anche attraverso gruppi di ricerca accademici e/o consulenti esterni; svolge, per il raggiungimento dell'oggetto di cui al primo comma, ogni operazione immobiliare, mobiliare e commerciale e finanziaria ritenuta necessaria, utile o idonea dall'organo amministrativo, ivi compresi il ricorso al credito bancario, la concessione di fidejussioni e la prestazione di garanzie a favore di

terzi, nonché l'assunzione di partecipazioni direttamente e indirettamente in altre società aventi scopo analogo od affine al proprio è comunque escluso il compito di tutte quelle operazioni vietate dalla presente e futura legislazione. Nei limiti dello scopo consortile e in via strumentale al suo perseguimento, la società potrà svolgere le attività di cui sopra anche nei confronti di non consorziati a fronte di corrispettivo.

**Capitale:** È pari a 50.000,00 euro, con previsione di una quota minima di partecipazione pari a 500€. È totalmente pubblico: i soci Provincia di Torino, Comune di Torino, Finpiemonte s.p.a.<sup>3</sup> e Università di Torino sono titolari di una quota pari a 12.500€ ciascuno. L'art. 5 dello Statuto ammette la partecipazione di ulteriori soci purché operanti in settori attinenti all'oggetto sociale o in grado di favorirne operativamente il raggiungimento, previo gradimento del c.d.a. ai sensi dell'art. 8 dello Statuto.

**Descrizione:** Trattasi di società consortile a responsabilità limitata, avente a oggetto l'esercizio di servizi pubblici privi di rilevanza economica, a totale partecipazione pubblica.

Il consiglio di amministrazione è composto da cinque membri (aumentabile di una unità ogni nuovo socio) di cui due individuati dall'Università e i restanti individuati uno per ciascun altro socio (art. 12 dello Statuto).

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società consortile per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nello scopo dedotto quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602, e connotato dall'assenza dello scopo di lucro.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto, giusta previsione di cui all'art. 12 dello Statuto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati - dell'intero capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo "congiunto" rilevante ai sensi dell'art. 2359.

---

<sup>3</sup> Finpiemonte s.p.a. è società finanziaria pubblica *in house* della Regione Piemonte

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

#### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Pur essendo a totale capitale pubblico, la società non può neppure essere classificata tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento (CE) n. 2223/96 – non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>4</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento citato; di modo che la società va considerata estranea all'area degli “*enti e soggetti*” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

La società non può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

#### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).

- art. 3, comma 27: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino (e degli altri soci amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001) è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

#### b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)

- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):

---

<sup>4</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”.

- **comma 1<sup>5</sup>**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;
- **comma 2**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;
- **comma 3**: inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le “*società che svolgono servizi di interesse generale*”;
- **comma 3-sexies**: non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di società di cui al comma 1;
- **comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllata;
- **comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;
- **comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella remota eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;
- **comma 8**: non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 9**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 10**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 11**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 12**: non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 13**: non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

---

<sup>5</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di 2I3T che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.



- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).
  - **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
  - **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
  - **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
  - **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
  - **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).
  - **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**
- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di 2I3T, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.
- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..
- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".
- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.
- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "società miste" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 12 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, nell'attribuire a ciascun socio diverso dall'Università di Torino il diritto di individuare 1 componente ciascuno del consiglio di amministrazione, fissa a 3 il limite massimo di consiglieri designati da enti locali e regione.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".
- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "società di cui ai commi da 725 a 734" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante tra le "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica";

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>6</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

---

<sup>6</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>7</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al controllo di questa.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

<sup>7</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l’art. 12 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, nell’attribuire a ciascun socio diverso dall’Università di Torino il diritto di individuare 1 componente ciascuno del consiglio di amministrazione, fissa a 3 il limite massimo di consiglieri designati da enti locali e regione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “*persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica*” e, dunque, *a fortiori* applicabile a quelle a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di 2I3T che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n.*”

196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [*rectius*: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

#### **d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di 213T, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".

##### **e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "enti di diritto privato regolati o finanziati" di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

#### **f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella remota eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotata di personalità giuridica di diritto privato; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico, oltre che con organo di amministrazione di nomina maggioritaria di enti pubblici territoriali e di altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella remota eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale*”

*partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.



## **h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

### **h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino (e degli altri soci amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001) è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

### **h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella remota eventualità in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

### **h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*" delle amministrazioni pubbliche socie.

### **h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

### **h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante tra le "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica";

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>8</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della

---

<sup>8</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

*pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *"amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 4<sup>9</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

---

<sup>9</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **5T S.R.L.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha ad oggetto esclusivo lo svolgimento, nell'ambito del territorio piemontese, dei servizi relativi alle attività indicate all'art. 1 L.R. Piemonte 4 gennaio 2000, n. 1 e s.m.i. e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore. In particolare la società eserciterà le seguenti attività di impresa nell'esclusivo interesse dei propri soci: -progettazione, installazione e gestione di sistemi per la mobilità, per l'informazione e per altri servizi connessi al cittadino, per l'integrazione tariffaria ivi compresi lo sviluppo e la gestione del sistema di bigliettazione integrata regionale (BIP); -sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e la regolazione del trasporto pubblico e dei servizi di mobilità in generale, compresa la logistica, mediante il necessario supporto tecnologico; -monitoraggio e controllo del traffico e della circolazione ivi compresa la regolazione semaforica mediante le necessarie tecnologie; -sviluppo e applicazione di sistemi informatici per le attività sanzionatorie, relative alla fruizione del trasporto pubblico e dei servizi accessori, effettuate per via telematica; -studio, sviluppo e ricerca nei settori di impresa di cui alle precedenti alinee anche attraverso l'accesso a canali di finanziamento di organismi internazionali mediante la costituzione e tal fine (o la partecipazione in) riunioni temporanee di impresa, consorzi e società consortili, società di capitali e GEIE; - produzione di dati statistici di informazioni relative al traffico, alla circolazione e al transito del trasporto pubblico ai fini della pianificazione ed integrazione della politica dei trasporti regionale, provinciale e locale. La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie funzionalmente connesse al raggiungimento dell'oggetto sociale, utili od opportune per favorire lo sviluppo e l'estensione della società, escluse soltanto quelle attività attinenti a particolari materie regolate da leggi specifiche. Fatto salvo il limite di cui all'art. 2361 cod. civ., la società può altresì assumere, sempre al solo fine del perseguimento dell'oggetto sociale, partecipazioni o interessenze in altre società o imprese, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio. La società può altresì prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni proprie anche a favore di enti pubblici o società controllate o collegate (v. art. 2474 c.c.). La società può ricevere l'affidamento diretto delle attività che costituiscono l'oggetto sociale, ai sensi e con le modalità previste dall'art. 113 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.. La Società è tenuta a realizzare e gestire la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti pubblici o organismi di diritto pubblico soci che la controllano.

Capitale: È pari a 100.000,00 euro. In base all'art. 6, dello Statuto "è interamente pubblico". In base all'art. 10, "possono acquisire la qualità di socio della società unicamente gli enti pubblici locali e gli organismi di diritto pubblico con sede nella Regione Piemonte". La partecipazione della Provincia è pari 5.000 azioni corrispondenti al 5%. Gli altri soci sono GTT s.p.a. (35.000), Regione Piemonte (30.000), Comune di Torino (30.000).

Descrizione: Trattasi di società a responsabilità limitata, *in house* (posto che lo Statuto prevede: - all'art. 2, che la società è tenuta a realizzare e gestire la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti pubblici o organismi di diritto pubblico soci che la controllano; - all'art. 6 che il capitale sociale è interamente pubblico; all'art. 13, che sono riservate alla competenza dei soci l'approvazione o aggiornamento del budget economico e patrimoniale e del piano industriale e strategico predisposti dal cda).

Il consiglio di amministrazione – ex art. 16 dello Statuto - è composto da 2 o più membri in conformità della legislazione vigente (attualmente 5). Ai soci enti pubblici spetta la nomina diretta degli amministratori ex art. 2449 c.c..

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società a responsabilità limitata non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, VII, VIII, IX, X), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto ex art. 16 dello Statuto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

La società è soggetta a controllo, ai sensi dell'art. 2359, del Comune di Torino (in quanto titolare della maggioranza delle azioni: 30.000 direttamente e 35.000 per il tramite della controllata GTT s.p.a.).

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012; peraltro, in quanto società *in house* (oltre che soggetta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino) sussiste la capacità delle unità istituzionali socie di determinarne la politica generale.

Per l'effetto, la società può considerarsi soggetta a controllo<sup>10</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, la società pare potersi inscrivere nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "società non quotata a totale partecipazione pubblica".

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>11</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; potenzialmente oggetto delle misure ivi previste, in quanto verosimilmente inclusa nel perimetro delle "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011"<sup>12</sup>, nel caso risultasse confermato tale parametro quantitativo;

- **comma 2:** soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti

<sup>10</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominare gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>11</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

<sup>12</sup> Si propende per la qualificazione di "società strumentale" alla luce dell'attività descritta quale oggetto statutario (attività di impresa nell'esclusivo interesse dei propri soci); peraltro, il riferimento statutario alle "modalità previste dall'art. 113 del D.Lgs. 267/2000" consenta margini per consentire il diverso inquadramento nell'area dei servizi pubblici, da verificare alla luce di ulteriori elementi, allo stato non disponibili.

rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto appare problematica l'inclusione della società nell'area dei servizi di interesse generale;

- **comma 3-sexies:** interessata dalla facoltà ivi prevista, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 4:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 5:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui non risulti integrato il parametro quantitativo di cui al comma 1;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"*; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, nella misura in cui fornisce *"servizi a favore dell'amministrazione"* quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *"stazione appaltante"* o *"soggetto aggiudicatore"*;

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"*;

- **comma 9:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di *"società di cui al comma 1"*;

- **comma 10:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di *"società di cui al comma 1"*;

- **comma 11:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di *"società di cui al comma 1"*;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"amministrazione vigilante"*; potenzialmente rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti nella misura in cui rientri nella definizione di *"società di cui al comma 1"*;

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *"società quotate ed alle loro controllate"*; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *"società a totale o parziale partecipazione pubblica"*;

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto *"società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta"*.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto *"società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta"*;



- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** verosimilmente soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto apparentemente società avente a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel

sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino (o di altri Comuni soci), non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto stabilisce che il numero di amministratori deve essere conforme alle disposizioni di legge vigenti.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735**: compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto verosimilmente estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di "*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo diretto di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>13</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica*

<sup>13</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

(ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4<sup>14</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

---

<sup>14</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 4, comma 5:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui non risulti integrato il parametro quantitativo di cui al comma 1;

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto stabilisce che il numero di amministratori deve essere conforme alle disposizioni di legge vigenti.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per società a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 5:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui non risulti integrato il parametro quantitativo di cui al comma 1;

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino (o di altri Comuni soci), non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

**-art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato in controllo pubblico*” di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino.

**- art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

**- art. 4, comma 2:** soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

**- art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, nella misura in cui fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

**- art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

**- art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

**- art. 3:** verosimilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di interesse generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico (trattandosi di società *in house*, dunque soggetta al controllo analogo dei soci); in subordine, rientrante nella definizione di “*impresa pubblica*” di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

**- art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del**

**settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto verosimilmente estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di**



**obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA****h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui risulti rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** verosimilmente soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto apparentemente società avente a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto verosimilmente estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 9:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 10:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 11:** potenzialmente soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui rientri nella definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "amministrazione vigilante"; potenzialmente rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti nella misura in cui rientri nella definizione di "società di cui al comma 1";

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle

“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di “società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo diretto di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>15</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

---

<sup>15</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".
- **art. 3, comma 4<sup>16</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

---

<sup>16</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **SOCIETÀ PER AZIONI AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA – A.T.I.V.A. S.P.A..**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto: a) la gestione e l'esercizio delle autostrade Torino-Ivrea-Valle d'Aosta, Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino, nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio di tutti gli eventuali relativi completamenti, diramazioni e raccordi; b) la gestione e l'esercizio della diramazione autostradale Torino-Pinerolo nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio del suo completamento; c) la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio di qualsiasi opera concernente o comunque ricollegata al servizio o ausiliaria o interdipendente con le autostrade di cui sopra sub a) e b); d) la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio o anche solo l'esercizio, di strade e di autostrade in genere; e) l'acquisto, la vendita, l'affitto, la costruzione di beni mobili e immobili ed infissi utili o complementari al raggiungimento dell'oggetto sociale. In particolare, la costruzione e la gestione, anche mediante terzi, di installazioni nella zona delle autostrade e/o strade, piazzali, svincoli, aree di servizio da adibirsi a servizi accessori; f) la costruzione e la gestione, direttamente od in concessione, di linee di comunicazione telematica in soprassuolo o in sottosuolo delle sedi autostradali o stradali, delle aree complementari e di servizio; g) l'acquisizione di partecipazioni in società aventi le stesse finalità indicate nelle lettere precedenti. La società per raggiungere i propri scopi sociali potrà negoziare finanziamenti, contrarre mutui e compiere in genere, direttamente o indirettamente, nell'interesse proprio e delle società ed enti di partecipazione, qualunque operazione commerciale, industriale, finanziaria, mobiliare e immobiliare, compresa l'assunzione o la garanzia per mutui o finanziamenti nell'interesse delle società partecipate, necessaria per il raggiungimento di tali scopi in conformità a quanto delibererà il consiglio di amministrazione, al quale è pertanto conferito ogni più ampio potere al riguardo, con esclusione delle operazioni di esercizio del credito e di raccolta e/o sollecitazione del pubblico risparmio e con esclusione, altresì, delle attività riservate ad iscritti in albi professionali, delle operazioni di intermediazione mobiliare, delle operazioni di cui all'art. 106 del d.lgs. 385/93 nei confronti del pubblico nonché di tutte quelle non consentite per legge. (art. 3 dello Statuto).

Capitale: È di € 44.931.250, diviso in 6.418.750 azioni. La Provincia di Torino partecipa per 1.132.739 azioni (corrispondenti al 17,65%). Altri soci pubblici sono il Comune di Ivrea (10 azioni) Automobile Club Biella (250 azioni) e Automobile Club Vercelli (254 azioni); per il resto il capitale è in mano a soci privati: Holding Piemonte e Valle d'Aosta s.p.a. (2.642.622 azioni), Quinzane s.r.l. (2.642.622 azioni), Davide Stoppino, Roberto Fantini.

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata, con partecipazione pubblica minoritaria.

L'amministrazione della società è affidata a un consiglio di amministrazione composto da un numero dispari di membri compreso tra sette e 11 (attualmente 11). Alla Provincia di Torino è riservata ex art. 2449 c.c., la nomina di un numero di consiglieri arrotondato all'unità superiore proporzionale alla partecipazione al capitale sociale, anche eventualmente detenuta per il tramite di società interamente partecipata (allo stato, 2). È costituito un comitato esecutivo di quattro membri.

Dal sito internet della società si apprende l'esistenza di un patto parasociale tra i soci privati Holding Piemonte e Valle d'Aosta s.p.a. e Quinzane s.r.l..

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata, giusta previsione dell'art. 18 dello Statuto, che riserva alla Provincia la nomina di un numero di consiglieri arrotondato all'unità superiore proporzionale alla partecipazione al capitale sociale, anche eventualmente detenuta per il tramite di società interamente partecipata.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

È presumibile la sussistenza delle condizioni per affermare che la società sia soggetta al controllo congiunto dei soci privati partecipanti al patto parasociale.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

In quanto concessionaria autostradale, la società è soggetta al disposto di cui all'art. 11, comma 5, l. 23 dicembre 1992, n. 498<sup>17</sup>.

---

<sup>17</sup> "Le società concessionarie autostradali sono soggette ai seguenti obblighi:

- a) certificare il bilancio, anche se non quotate in borsa, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 31 marzo 1975, n. 136, in quanto applicabile;
- b) mantenere adeguati requisiti di solidità patrimoniale, come individuati nelle convenzioni;
- c) provvedere, nel caso di concessionari che non sono amministrazioni aggiudicatrici, agli affidamenti a terzi di lavori nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 142, comma 4, e 253, comma 25, del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163;
- d) sottoporre gli schemi dei bandi di gara delle procedure di aggiudicazione all'approvazione di ANAS Spa, che deve pronunciarsi entro trenta giorni dal loro ricevimento: in caso di inutile decorso del termine si applica l'articolo 20 della legge 7 agosto 1990, n. 241; vietare la partecipazione alle gare per l'affidamento di lavori alle imprese comunque collegate ai concessionari, che siano realizzatrici della relativa progettazione. Di conseguenza, cessa di avere applicazione, a decorrere dal 3 ottobre 2006, la

**a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Ativa s.p.a. non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

La società va annoverata tra "società non finanziarie" private di cui al sottosectore S11002, Reg. CE 2223/1996 e dunque non rientra tra le "amministrazioni pubbliche" di cui all'art. 1, l. 196/2009.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, Ativa s.p.a. - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica" e non controllata da tali società.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

**- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società**

---

*deliberazione del Consiglio dei Ministri in data 16 maggio 1997, relativa al divieto di partecipazione all'azionariato stabile di Autostrade Spa di soggetti che operano in prevalenza nei settori delle costruzioni e della mobilità;*

*e) prevedere nel proprio statuto idonee misure atte a prevenire i conflitti di interesse degli amministratori, e, per gli stessi, speciali requisiti di onorabilità e professionalità, nonché, per almeno alcuni di essi, di indipendenza;*

*f) nei casi di cui alle lettere c) e d), le commissioni di gara per l'aggiudicazione dei contratti sono nominate dal Ministro delle infrastrutture. Restano fermi i poteri di vigilanza dell'Autorità di cui all'articolo 6 del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163. La composizione del consiglio dell'Autorità è aumentata di due membri con oneri a carico del suo bilancio. Il presidente dell'Autorità è scelto fra i componenti del consiglio".*

**pubbliche):**

- **comma 1<sup>18</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;
- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;
- **comma 3:** inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le *“società che svolgono servizi di interesse generale”* e, prima ancora, in quanto neppure rientrante nella definizione di società di cui al comma 1;
- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”*, nonché a quella di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al controllo di questa;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori”*;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle

---

<sup>18</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



“società quotate ed alle loro controllate”<sup>19</sup>; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “società a totale o parziale partecipazione pubblica”;

- **comma 14**: non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi)**: insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la “produzione di beni e servizi strumentali all’attività” delle amministrazioni pubbliche socie; attività tra le quali non rientra il servizio autostradale, in quanto indirizzato al pubblico degli utenti e non di supporto all’amministrazione territoriale (di modo che la Ativa s.p.a. non può sfruttare la posizione di privilegio che caratterizza le società pubbliche allorché operino quale “ente strumentale” del soggetto pubblico di riferimento a discapito di operatori privati).

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5**: interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Ativa s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2**: non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle

---

<sup>19</sup> Si segnala che la controllante Holding Piemonte e Valle d’Aosta s.p.a. è controllata da emittente quotato in borsa: Ativa s.p.a., pertanto, risulta controllata (non da società quotata bensì) da società controllata da società quotata.

“*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla relativa definizione.

**b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Ativa s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la misura dell'attuale partecipazione della Provincia di Torino e il meccanismo previsto dall'art. 18 dello Statuto.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con I. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferita all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con I. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con I. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>20</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi introdotti, salvo che i soci privati che esercitano congiuntamente il controllo siano società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati o da società da queste controllate.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica*

---

<sup>20</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

*amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*".

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 4<sup>21</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*" da questa controllata.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica").**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di "*enti pubblici, anche economici*"; e neppure tra "*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la misura dell'attuale partecipazione della Provincia di Torino e il meccanismo previsto dall'art. 12 dello Statuto (la cui formulazione, peraltro, non è tale da escludere che, incrementandosi la partecipazione della Provincia, il limite di 5 possa essere superato).

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** non interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi

---

<sup>21</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

amministrativi in quanto estranea alla definizione di “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Ativa s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali

partecipata dall'ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Ativa s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d), n. 1) stante la partecipazione minoritaria della Provincia.

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” di cui al comma 26.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** rientrante – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** rientrante - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del



disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferita all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11**: interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22**: rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27**: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie; attività tra le quali non rientra il servizio autostradale, in quanto indirizzato al pubblico degli utenti e non di supporto all’amministrazione territoriale (di modo che la Ativa s.p.a. non può sfruttare la posizione di privilegio che caratterizza le società pubbliche allorché operino quale “ente strumentale” del soggetto pubblico di riferimento a discapito di operatori privati).

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferita all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea

alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla relativa definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della*

*pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".*

**- art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica"*.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

**- art. 1, comma 5<sup>22</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010, all'art. 6, comma 7 del quale la disposizione rinvia – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

**- art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *"amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

**- art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi introdotti, salvo che i soci privati che esercitano congiuntamente il controllo siano società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati o da società da queste controllate.

**- art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"*.

**- art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

**- art. 3, comma 4<sup>23</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

<sup>22</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>23</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

Denominazione: **ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto, sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, le seguenti attività finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino e aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA s.p.a.: a) l'esercizio di attività immobiliare, ivi compresa la locazione finanziaria passiva, anche attraverso la partecipazione ad appalti e gare indetti da Enti e/o Società sia pubblici che privati; b) l'assunzione di partecipazioni in imprese, società, enti, consorzi e associazioni sia in Italia che all'estero di oggetto analogo, affine o complementare al proprio, il finanziamento e il coordinamento tecnico e finanziario dei soggetti partecipati e l'eventuale dismissione delle partecipazioni. La società può compiere tutti gli atti e le operazioni e istituire tutti i rapporti ritenuti necessari o utili per il perseguimento dell'oggetto sociale, anche prestando fidejussioni, avalli e garanzie in genere nell'interesse proprio e di terzi, esclusa la raccolta di risparmio tra il pubblico e le attività riservate per legge.

Capitale: È di € 1.100.000, diviso in 6.418.750 azioni. La Provincia di Torino partecipa per 1.132.739 azioni (corrispondenti al 17,65%). Altri soci pubblici sono il Comune di Ivrea (10 azioni), Automobile Club Biella (250 azioni) e Automobile Club Vercelli (254 azioni); per il resto il capitale è in mano a soci privati: Holding Piemonte e Valle d'Aosta s.p.a. (2.642.622 azioni), Quinzane s.r.l. (2.642.622 azioni), Davide Stoppino, Roberto Fantini.

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata, con partecipazione pubblica minoritaria.

L'amministrazione della società è affidata a un consiglio di amministrazione composto da un numero dispari di membri compreso tra 3 e 11 (attualmente 3). Alla Provincia di Torino è riservata ex art. 2449 c.c., la nomina di un numero di consiglieri arrotondato all'unità superiore proporzionale alla partecipazione al capitale sociale.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### 2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).

In quanto società partecipata dalla Provincia, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata, giusta previsione dell'art. 18 dello Statuto, che riserva alla

Provincia la nomina di un numero di consiglieri arrotondato all'unità superiore proporzionale alla partecipazione al capitale sociale.

### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorrono le condizioni per affermare la ricorrenza di una forma di controllo pubblico rilevante ex art. 2359 c.c..

## **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Ativa Immobiliare s.p.a. non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

La società va annoverata tra "società non finanziarie" private di cui al sottosectore S11002, Reg. CE 2223/1996 e dunque non rientra tra le "amministrazioni pubbliche" di cui all'art. 1, l. 196/2009.

### **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, Ativa Immobiliare s.p.a. - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

#### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** potenzialmente rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino appare conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, unicamente nella misura in cui le attività costituenti l'oggetto sociale – di per sé non strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali né di interesse generale – risultino effettivamente "*finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino e aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA s.p.a.*".

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*" e non controllata da tali società.

#### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società**

**pubbliche):**

- **comma 1<sup>24</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;
- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;
- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto società comunque estranea alla definizione di società di cui al comma 1;
- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”*, nonché a quella di *“società controllate”* da pubbliche amministrazioni di cui al comma 1;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* da questa controllata;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori”*;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *“società quotate ed alle loro controllate”*; interessata dalla precisazione di cui alla

---

<sup>24</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Ativa Immobiliare s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante - quale ente societario - tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Ativa Immobiliare s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).
- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di

società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la composizione dell’attuale consiglio di amministrazione (formato da 3 membri).

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

*inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".*

**- art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica"*.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

**- art. 1, comma 5<sup>25</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

**- art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *"amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

**- art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi introdotti, in quanto *"società partecipata direttamente o indirettamente a qualunque titolo dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

**- art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"*.

**- art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

**- art. 3, comma 4<sup>26</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

<sup>25</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>26</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di questa.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729**: soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la misura dell’attuale partecipazione della Provincia di Torino e il meccanismo previsto dall’art. 18 dello Statuto.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1**: non interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto estranea alla definizione di “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Ativa Immobiliare s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante – quale ente societario - tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Ativa Immobiliare s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d), n. 1) stante la partecipazione minoritaria della Provincia.

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" di cui al comma 26.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.****g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** rientrante – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** rientrante - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal



vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** potenzialmente rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino appare conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, unicamente nella misura in cui le attività costituenti l'oggetto sociale – di per sé non strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali né di interesse generale – risultino effettivamente "finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino e aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA s.p.a.".

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come "stazione appaltante" o "enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”*.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel

sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di**

**obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>27</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010, all'art. 6, comma 7 del quale la disposizione rinvia – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.
- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi introdotti, in quanto *“società partecipata direttamente o indirettamente a qualunque titolo dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.
- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”*.
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>28</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>27</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>28</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A..**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La realizzazione di una autostrada che, attraverso il colle San Bernardo di Garessio, mediante traforo, colleghi Albenga con Garessio e Ceva e la promozione, la progettazione e la realizzazione di soluzioni atte a migliorare la viabilità esistente tra Albenga e Garessio realizzabili anche per tronchi funzionali e propedeutiche a salvaguardare la redditività della società anche nell'ipotesi minima di realizzazione, in un primo tempo, del solo traforo di valico a pedaggio. Più in generale, rientrano nell'oggetto della società la promozione, la progettazione e la realizzazione di opere stradali/autostradali, anche per tronchi funzionali, di collegamento fra le tratte autostradali già esistenti A10 Savona-Ventimiglia (confine francese), A6 Torino-Savona e A26 Voltri-Gravellona Toce. La società potrà inoltre, anche attraverso l'acquisizione e la detenzione di partecipazioni in società controllate o collegate, svolgere attività in settori diversi da quello principale e, in particolare, nei seguenti settori: a) delle infrastrutture, informatico, telematico, della telecomunicazione, dei sistemi di pagamento e dei servizi alla mobilità; d) della logistica; c) della grande distribuzione; d) immobiliare. La società può perseguire lo scopo insito nel suo oggetto sociale, sia mediante un'attività diretta e immediata di studio, di progettazione, di costruzione e di esercizio delle tratte autostradali e delle opere realizzate, sia mediante la partecipazione azionaria, senza limiti di misura, ad altra società che, parimenti, si proponga la realizzazione delle opere. Per conseguire i suoi fini, la società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari, immobiliari, ritenute necessarie e utili per raggiungere lo scopo sociale, ivi compresa la concessione di acquedotti, oleodotti, gasdotti, cavi diversi, e ciò in base alla concessione che sarà accordata dalla Stato, per tutta la durata della stessa, e conformemente a quanto deliberato dal consiglio di amministrazione. Potrà svolgere ai sensi dell'art. 113 del decreto legislativo 385/93, in via prevalente e non nei confronti del pubblico l'attività di assunzione di partecipazioni azionarie e non, in società di capitali al fine di investire le proprie disponibilità finanziarie.

Capitale: È di € 600.000, diviso in 600.000 azioni di € 1 ciascuna. La Provincia di Torino partecipa per 60.000 azioni (corrispondenti al 10%). Altri soci pubblici sono il Comune di Perlo (6 azioni), il Comune di Montaldo Mondovì (6 azioni), il Comune di Nucetto (9 azioni), il Comune di Niella Tanaro (15 azioni), il Comune di Casanova Lerrone (21 azioni), il Comune di Pamparato (24 azioni), il Comune di Erli (60 azioni), il Comune di Vicoforte Mondovì (60 azioni), il Comune di Cisano sul Neva (111 azioni), la Camera di Commercio di Torino (144 azioni), la Comunità Montana Alto Tanaro Cebano Monregalese (144 azioni), il Comune di Andora (144 azioni), il Comune di Bagnasco (144 azioni), il Comune di Zuccarello (150 azioni), il Comune di Savona (300 azioni), il Comune di Lesegno (306 azioni), il Comune di San Michele Mondovì (432 azioni), il Comune di Priola (450 azioni), il Comune di Torre Mondovì (600 azioni), il Comune di Roburent (1.200 azioni), il Comune di Laigueglia (1.500 azioni), il Comune di Ceriale

(4.500 azioni), il Comune di Sanremo (5.250 azioni), il Comune di Cuneo (6.000 azioni), il Comune di Borghetto Santo Spirito (6.002 azioni), la Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo (7.500 azioni), il Comune di Ceva (7.500 azioni), la C.C.I.A.A. di Savona (12.347 azioni), il Comune di Albenga (15.000 azioni), il Comune di Garessio (18.000 azioni), il Comune di Imperia (21.000 azioni), il Comune di Alassio (30.000 azioni), Provincia di Imperia (46.297 azioni), Provincia di Cuneo (51.297 azioni), Amministrazione Provinciale di Savona (73.228 azioni), la Camera di commercio IAA di Imperia (21.000 azioni), FCT Holding s.r.l. (30.000 azioni), SATAP s.p.a. (158.289 azioni), la Cassa di Risparmio di Bra s.p.a. (3.000 azioni), la Cassa di Risparmio di Saluzzo s.p.a. (3.540 azioni), Aurelia s.r.l. (14.424 azioni).

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata, con partecipazione pubblica maggioritaria (i soci pubblici assommano il 64,28% del capitale) locale (gli enti locali assommano più del 50% del capitale).

L'amministrazione della società è affidata a un consiglio di amministrazione composto da non meno di 5 e non più di 9 membri (attualmente 9). La nomina dei singoli consiglieri va fatta in modo che possibilmente ciascun socio, nel rispetto delle limitazioni previste della normativa in vigore al momento dell'elezione, sia rappresentato nel consiglio di amministrazione proporzionalmente al capitale sottoscritto.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia (e altri enti pubblici), è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro in concreto non esercitata.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari - cumulativamente considerati - della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo "congiunto" rilevante ai sensi dell'art. 2359.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

**a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento (CE) n. 2223/96, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>29</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento citato; di modo che, la società va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra "società non finanziarie" di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto ricompresa nella definizione di "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica".

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del**

<sup>29</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

**settore bancario – c.d. “2a spending review”)****- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>30</sup>**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3**: inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le “*società che svolgono servizi di interesse generale*” e, prima ancora, in quanto neppure rientrante nella definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3-sexies**: non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di questa;

- **comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **comma 8**: non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 10**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 11**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 12**: non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”;

---

<sup>30</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 13**: non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14**: non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi)**: insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5**: interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2**: non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali

partecipata dall'ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, considerato che lo Statuto prevede che il consiglio di amministrazione (di 9 membri) rispecchi proporzionalmente il capitale e che gli enti locali non raggiungono, cumulativamente considerati, il 60%.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai

vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>31</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi introdotti, in quanto rientrante nel novero delle “*società non quotate partecipate direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, dalle pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o*

---

<sup>31</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

dai suoi enti strumentali”.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 2”.

- **art. 3, comma 4<sup>32</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 2”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 2”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 1”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione” soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “società miste” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, considerato che lo Statuto prevede che il consiglio di amministrazione (di 9 membri) rispecchi proporzionalmente il capitale e che gli enti locali non raggiungono, cumulativamente considerati, il 60%.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto “persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica”.

---

<sup>32</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l’assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come

“stazione appaltante” o “enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante solo incidentalmente (stante l’assenza di clausole che riservino la maggioranza del capitale a organismi di diritto pubblico) nella definizione di “organismo di diritto pubblico” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (qualifica costantemente riconosciuta dalla giurisprudenza alle società concessionarie autostradali a prevalente capitale pubblico – cfr. parere AVCP del 22 maggio 2013 – AG 27/2013); -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico, oltre che con organo di amministrazione di nomina maggioritaria di enti pubblici territoriali e di altri organismi di diritto pubblico (stante la clausola che prescrive che la composizione del cda sia tale da rispecchiare proporzionalmente la composizione del capitale).

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. L. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “società non quotata a prevalente partecipazione pubblica”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** rientrante – in quanto “società di cui ai commi da 725 a 734” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.



- **art. 1, comma 587:** rientrante - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara,*

ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>33</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010, all'art. 6, comma 7 del quale la disposizione rinvia – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle "amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi introdotti, in quanto rientrante nel novero delle "società non quotate partecipate direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, dalle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali".

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 2".

---

<sup>33</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 4**<sup>34</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>34</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **BANCA POPOLARE ETICA – SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI – BPE**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni e i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale. La società, nella sua qualità di capogruppo del Gruppo Bancario Banca Popolare Etica, ai sensi dell'articolo 61 comma 4 del Testo Unico Bancario, emana nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento disposizioni alle componenti del Gruppo per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia nell'interesse della stabilità del Gruppo.

La società si ispira ai seguenti principi di Finanza Etica: -la finanza eticamente orientata è sensibile alle conseguenze non economiche delle azioni economiche; -il credito, in tutte le sue forme, è un diritto umano; -l'efficienza e la sobrietà sono componenti della responsabilità etica; -il profitto ottenuto dal possesso e scambio di denaro deve essere conseguenza di attività orientata la bene comune e deve essere equamente distribuito tra tutti i soggetti che concorrono alla sua realizzazione; -la massima trasparenza di tutte le operazioni è un requisito fondante di qualunque attività di finanza etica; -va favorita la partecipazione alle scelte dell'impresa, non solo da parte dei Soci, ma anche dei risparmiatori; -l'istituzione che accetta i principi di Finanza Etica orienta con tali criteri l'intera sua attività.

La Società si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell'attività creditizia, la Società indirizza la raccolta ad attività socioeconomiche finalizzate all'utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo – in particolare mediante organizzazioni no profit – le attività di promozione umana, sociale, ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza. Saranno comunque esclusi i rapporti finanziari con quelle attività economiche che, anche in modo indiretto, ostacolano lo sviluppo umano e contribuiscono a violare i diritti fondamentali della persona. La Società svolge una funzione educativa nei confronti del risparmiatore e del beneficiario del credito, responsabilizzando il primo a conoscere la destinazione e le modalità di impiego del suo denaro e stimolando il secondo a sviluppare con responsabilità progettuale la sua autonomia e capacità imprenditoriale.

Capitale: È dichiarato in € 140.400.000 ed è rappresentato da azioni nominative del valore nominale di € 52,50 ciascuna. Le azioni sono liberamente trasferibili. La partecipazione della Provincia è pari,

secondo quanto appreso dal relativo sito internet, al 0,15%.

**Descrizione:** Trattasi di società cooperativa che esercita attività bancaria ispirandosi a principi di finanza etica. In base ai dati reperiti in internet (peraltro datati 31/12/2010), la partecipazione pubblica al capitale è nettamente minoritaria.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 9 a un massimo di 13 membri eletti tra i soci (attualmente 13), di cui almeno 1/5 indipendenti.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

La società è soggetta all'applicazione delle norme previste per le società cooperative dal codice civile (libro V, titolo VI), integrate dalle disposizioni contenute nel d.lgs. 1° settembre 1993, n. 385 (part. titolo II, capo V) e, in via residuale dalle norme dettate per le società per azioni dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X).

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorrono le condizioni per affermare la ricorrenza di un controllo pubblico rilevante ai sensi dell'art. 2359.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)     ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

BPE non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

La società va annoverata tra "società finanziarie" private di cui al sottosectore S12202, Reg. CE 2223/1996 e dunque non rientra tra le "amministrazioni pubbliche" di cui all'art. 1, l. 196/2009.

#### **b)     VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009, BPE - in quanto partecipata da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all’art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell’oggetto sociale - attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali (posto che, a norma di statuto, BPE “*si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell’attività creditizia, la Società indirizza la raccolta ad attività socioeconomiche finalizzate all’utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo – in particolare mediante organizzazioni no profit – le attività di promozione umana, sociale, ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza*”).

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>35</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le “*società che svolgono servizi di interesse generale*” e, prima ancora, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

<sup>35</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** non destinataria dei vincoli ivi previsti;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 13:** interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche; e, prima ancora, in quanto rientrante tra le esenzioni ivi previste in quanto società che svolge attività di intermediazione finanziaria prevista dal Tub.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di BPE che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né *“posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009”*.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche", in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto: gli amministratori di BPE, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "società miste" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la misura dell'attuale partecipazione della Provincia di Torino e le modalità previste dallo statuto per la nomina degli amministratori.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "società di cui ai commi da 725 a 734" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicitaria inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicitaria".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>36</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica

<sup>36</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

(ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle "amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi introdotti, salvo BPE emetta strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali".

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4<sup>37</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 2".

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione", soggetta al controllo di questa.

---

<sup>37</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la disposizione è, allo stato, rispettata, stante la misura dell’attuale partecipazione della Provincia di Torino e le modalità previste dallo statuto per la nomina degli amministratori.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** non interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto estranea alla definizione di “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*” e non controllata da tali società.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di BPE che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino possono percepire unicamente il

rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né *“posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009”*.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto: di modo che gli amministratori di BPE, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto *“società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati”* non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a *“società a totale o parziale capitale pubblico”*.

##### **e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di *“enti di diritto privato regolati o finanziati”* di cui alla lettera d), n. 1) stante la partecipazione minoritaria della Provincia.

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli

incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** non destinataria dei vincoli ivi previsti;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" di cui al comma 26.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*" e non controllata da tali società.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto organismo societario;



- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** rientrante – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** rientrante - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui la Provincia detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

## **h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

### **h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali (posto che, a norma di statuto, BPE *"si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell'attività creditizia, la Società indirizza la raccolta ad attività socioeconomiche finalizzate all'utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo – in particolare mediante organizzazioni no profit – le attività di promozione umana, sociale, ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza"*).

### **h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** non destinataria dei vincoli ivi previsti;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"*;

### **h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la *"produzione di beni e servizi strumentali all'attività"* delle amministrazioni pubbliche socie; e, prima ancora, in quanto rientrante tra le esenzioni ivi previste in quanto società che svolge attività di intermediazione finanziaria prevista dal Tub.

### **h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il

settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il

settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>38</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010, all’art. 6, comma 7 del quale la disposizione rinvia – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n.

<sup>38</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi introdotti, salvo BPE emetta strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”*.

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>39</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>39</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società si propone come oggetto di: -progettare, realizzare, sviluppare e gestire un Parco Scientifico a vocazione bioindustriale; - attuare il Parco Scientifico ai sensi dei Regolamenti CEE 2052/88 e 2081/93 –obiettivo 2; -stimolare e diffondere il progresso scientifico e tecnologico nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura, dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature scientifiche, dell'informatica e della robotica; -promuovere, svolgere, attività di ricerca industriale sviluppandone i contenuti ed attuandone direttamente i risultati in campo industriale, anche a mezzo produzione di software dedicato; - svolgere attività di studio, progettazione, e produzione nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura, dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature scientifiche, dell'informatica e della robotica;-promuovere e assistere la creazione di imprese innovative; -organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di soggetti economici nazionali ed internazionali, sia verso enti della pubblica amministrazione ed istituzioni pubbliche nazionali e internazionali; - individuare e contattare gli imprenditori e i soggetti economici interessati, a livello locale, nazionale e internazionale a partecipare all'attività del suddetto Parco; -organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, stages, borse di studio; - gestire l'attività ordinaria del Parco; -collaborare con istituzioni e di ricerca nazionali e internazionali per lo sviluppo di attività nel campo delle biotecnologie. La società potrà inoltre: -compiere le operazioni commerciali, finanziarie, immobiliari ritenute dalla stessa necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale; -contrarre finanziamenti e/o mutui sia ordinari che speciali con istituzioni creditizie nazionali o internazionali, prestando le garanzie richieste, sia reali che personali; -assumere sia direttamente sia indirettamente interessenze e partecipazioni in altre società, imprese, consorzi, o altri organismi aventi oggetto analogo, connesso o complementare al proprio; - compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi compresi negozi acquisitivi, dispositivi e di garanzia relativi a beni immobili e diritti reali immobiliari. Sono tassativamente ed espressamente escluse le operazioni di raccolta e le sollecitazioni del pubblico risparmio di cui all'art. 2 del DPR 12 marzo 1936 n. 375 ed all'art. 18 della legge 7 giugno 1974 n. 216 e successive modificazioni; -l'assunzione di partecipazioni a scopo di collocamento e le operazioni di vendita di titoli mediante offerta al pubblico di cui all'art. 180 ter della legge 7 giugno 1974 n. 216; -l'esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 4 comma 2 della legge 5 luglio 1991 n. 197; - l'erogazione del credito al consumo, anche nell'ambito dei propri soci, secondo quanto disposto dal Ministero del Tesoro con decreto 27 settembre 1991 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 227 e tutte quelle attività vietate dalla presente e futura legislazione. La società cura particolarmente la formazione di consorzi, joint venture e ogni altra associazione tra imprese sia al fine di sviluppare iniziative già in atto nella Regione Piemonte sia al fine di sviluppare

nuove attività locali.

**Capitale:** È deliberato in € 12.581.663 ed è rappresentato da 12.581.663 azioni del valore nominale di € 1,00 ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari 2.872.720 azioni corrispondenti al 22,83%. Gli altri soci sono Finpiemonte s.p.a. (4.933.679), Camera di Commercio di Torino (823.462), Merk Serono s.p.a. (1.503.143), l'Istituto di Ricerche Biomediche Antoine Marxer RBM s.p.a. (202.000), Telecom Italia s.p.a. (51.000), Bioline Diagnostici s.r.l. (12.750), Assoc Industriale Canavese (1.020), Confindustria Piemonte (408), Bracco Imaging s.p.a. (2.181.481),

**Descrizione:** Trattasi di società per azioni (attualmente) a prevalente capitale pubblico.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 5). L'art. 13 dello Statuto prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359; così come non è dato riscontrare i presupposti concreti per ritenere l'esercizio di un controllo di fatto da parte del socio pubblico di maggioranza relativa.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

**a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>40</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la società va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra "società non finanziarie" di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "società non quotata a prevalente partecipazione pubblica".

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>41</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al

<sup>40</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>41</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggette al relativo controllo;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggette al relativo controllo;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell'amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea al novero delle “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti**

pubblici).

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**
  - **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle *"società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate"* dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *"società a totale partecipazione di comuni o province"* né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *"società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali"*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto *"società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati"* non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le *"società miste"* (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 13 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a *"società a totale o parziale capitale pubblico"*.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto *"società di cui ai commi da 725 a 734"* - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i**

**trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>42</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non

---

<sup>42</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>43</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo;

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

<sup>43</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l’art. 13 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “*persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.****d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le

“*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### **d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

##### **e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l’assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

#### **f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**



**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; - apparentemente istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

## **h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

### **h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

### **h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*".

### **h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*" delle amministrazioni pubbliche socie.

### **h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

### **h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

## **i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL**

**PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.****i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al

Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>44</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>45</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>44</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>45</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.C.P.A. - CAAT**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-Alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale di Torino e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento e all'utilizzo di tali strutture. In particolare la società potrà: a) predisporre gli studi di fattibilità, le verifiche di impatto ambientale, i progetti generali ed esecutivi; b) acquisire le aree e predisporre alle opere future e alle necessità di movimentazione; c) effettuare gli allacciamenti, la viabilità, le opere di urbanizzazione primaria e di disinquinamento; d) realizzare la costruzione di fabbricati, delle infrastrutture e degli impianti; e) acquisire le attrezzature e i beni mobili necessari o utili alla funzionalità del mercato, nonché predisporre idonei strumenti di promozione del centro anche sul piano operativo; f) compiere qualsiasi altra operazione necessaria o utile al raggiungimento dello scopo socioconsortile, ivi comprese le operazioni finanziarie (escluse le concessioni di crediti, le operazioni previste dal Decreto Legislativo 1° settembre 1993, n. 395, dalla legge 2 gennaio 1991 numero 1, dalla legge 5 luglio 1991 numero 197) e immobiliari ed in particolare stipulare con qualsiasi Ente, persona fisica o giuridica, società nazionali o estere, aperture di credito, anticipazioni bancarie, sconti, affidamenti, mutui di ogni operazione di finanziamento e assicurazione; g) la società, con provvedimento del consiglio di amministrazione, potrà, per il raggiungimento delle proprie finalità, assumere una diretta partecipazione in enti, società o consorzi per la realizzazione di singoli programmi o progetti di attività. Potrà inoltre affidare la gestione del Centro Agro-Alimentare ad altra società di capitale a tal fine costituita, assicurandosi la partecipazione azionaria maggioritaria al capitale della stessa. La società potrà altresì concedere avalli, fideiussioni, ipoteche ed in generale garanzie a favore e nell'interesse di soci-consorziati e di terzi; con esclusione esplicita di ogni attività vietata dalla presente e futura legislazione. La società potrà inoltre assumere la gestione di altri centri agro-alimentari o mercati all'ingrosso, nonché la gestione, in tutto o in parte, previa convenzione, delle strutture annonarie della Città di Torino. Rientrano nella definizione di centri agro-alimentari, i mercati per il commercio all'ingrosso dei prodotti alimentari freschi, conservati o trasformati, comprese le bevande, nonché dei prodotti della caccia, della pesca e degli allevamenti, del bestiame, dei foraggi e mangimi, dei fiori, delle piante ornamentali e delle sementi. Il perseguimento dell'oggetto sociale deve essere ispirato a criteri di economicità. Nel perseguimento degli scopi sociali la gestione della società avrà riguardo alle linee generali programmatiche tracciate dagli enti pubblici territoriali per il settore specifico e per la relativa area di intervento.

Capitale: È deliberato in € 55.756.388,52, sottoscritto per € 52.642.627,89 ed è

rappresentato da n. 103.220.839 azioni del valore nominale di € 0,1 ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari 1.277.316 azioni corrispondenti all'1,24%. Gli altri soci sono Comune di Torino (94.770.833), Camera di Commercio di Torino (2.747.160), Comune di Grugliasco (41.982), Regione Piemonte (807.790), Municipio di Orbassano (106.628), Comune di Rivoli (40.390), Unicredit s.p.a. (1.340.793), Dexia Crediop s.p.a. (1.340.793), S.I.T.O. s.p.a. (504.816), APGO (161.558), Confesercenti Torino e Provincia (40.390), Associazione commercianti Torino (40.390)

**Descrizione:** Trattasi di società cooperativa per azioni a partecipazione pubblica prevalente (l'art. 6 stabilisce che il capitale deve essere pubblico in misura non inferiore al 60%), a maggioranza assoluta del Comune di Torino.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 5). L'art. 22 dello Statuto prevede che ai sensi dell'art. 2449 c.c., è riservata agli enti pubblici territoriali e alla camera di commercio la nomina di amministratori fino al numero di 5.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

La società è soggetta all'applicazione delle norme previste per le società cooperative dal codice civile (libro V, titolo VI), integrate dalle disposizioni contenute nel d.lgs. 1° settembre 1993, n. 385 (part. titolo II, capo V) e, in via residuale dalle norme dettate per le società per azioni dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X).

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata ai sensi dell'art. 22 dello Statuto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Sussistono i presupposti per affermare che la società è soggetta al controllo del Comune di Torino.

## **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l.



196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>46</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, il Comune di Torino) e, in conseguenza, classificata tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato<sup>47</sup>; pertanto, CAAT rientra nel novero dei “*enti e soggetti*” inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell’elenco aggiornato dall’Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

CAAT può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le “*amministrazioni pubbliche*” in senso lato ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all’art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale (costruzione e gestione di mercato agroalimentare all’ingrosso).

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>48</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

<sup>46</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “*Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori*”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “*per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti*”.

<sup>47</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un “*prezzo economicamente non significativo*” e quindi “*non destinabili alla vendita*”, andando per l’effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

<sup>48</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;
- **comma 3:** non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle *"disposizioni di cui al comma 1"*;
- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *"pubbliche amministrazioni di cui al comma 1"*, nonché a quella di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"* soggetta al relativo controllo;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 1"*;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"* soggetta al relativo controllo;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *"servizi a favore dell'amministrazione"* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** non destinataria dei vincoli ivi previsti;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 1"*;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 1"*;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 1"*;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"amministrazione vigilante"*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 1"*;
- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *"società quotate ed alle loro controllate"*; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *"società a totale o parziale partecipazione pubblica"*;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *"società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta"*.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CAAT che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto pacificamente non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel

sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino e Comune di Torino; di modo che gli amministratori di CAAT, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino o del Comune di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>49</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>50</sup>**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

## **c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

### **c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai**

<sup>49</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>50</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*” in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da*

*questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”;*

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CAAT che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino e Comune di Torino; di modo che gli amministratori di CAAT, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino o del Comune di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto *“società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati”* non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**



- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1**: rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato in controllo pubblico*" di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino.

- **art. 2**: soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7**: non destinataria dei vincoli ivi previsti;

- **art. 4, comma 8**: non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3**: non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26, in quanto istituita non per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; bensì in quella di "*impresa pubblica*" ai sensi del comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da

pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria (mentre è rilevante per il Comune di Torino ai sensi comma 1, lett. c, in quanto ente sottoposto al relativo controllo).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale (costruzione e gestione di mercato agroalimentare all'ingrosso).

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** non destinataria dei vincoli ivi previsti;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "produzione di beni e servizi strumentali all'attività" delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “*2a spending review*”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [*rectius*: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche".

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>51</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo

<sup>51</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

2001, n. 165”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 4<sup>52</sup>:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 7:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>52</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. CEIPIEMONTE S.C.P.A..**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società consortile si propone, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative, anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord-Ovest. La società consortile, nell'interesse specifico degli enti costituenti o partecipanti o affidanti potrà: a) contribuire alla diffusione di una cultura economica che permetta, soprattutto alle piccole e medie imprese, di operare sui mercati internazionali: a tale scopo la società sviluppa nelle forme ritenute più idonee iniziative di formazione, di aggiornamento e di specializzazione sulle principali tematiche dei rapporti commerciali con l'estero rivolte ad imprenditori, a dipendenti delle imprese, al personale di enti pubblici e privati ed al personale addetto ai servizi di commercio estero e internazionalizzazione delle camere di commercio della Regione Piemonte; b) promuovere sul mercato globale i prodotti e i servizi delle imprese piemontesi, compresa la filiera agroalimentare, organizzando e/o partecipando a missioni commerciali, fiere ed esposizioni temporanee e permanenti ed alle mostre specializzate di prodotti italiani all'estero; c) contribuire alla diffusione dell'informazione sulle iniziative di politica commerciale, internazionale, ivi comprese quelle di natura finanziaria, adottate dalle amministrazioni e dagli organismi istituzionali preposti al settore, anche attraverso attività editoriale; d) istituire sportelli informativi e di supporto alle imprese, soprattutto alle piccole e medie, per agevolare la loro attività sui mercati esteri, su singole aziende estere, su gare ed appalti internazionali, su fiere e mostre e facilitando altresì, il loro contratto con le imprese estere. Offrire inoltre assistenza tecnica specialistica per le tematiche inerenti la cooperazione economica, commerciale, industriale e scientifica con partner di paesi dell'unione europea; e) promuovere la costituzione ovvero costituire direttamente sedi nei paesi oggetto di interesse e la creazione di reti di collaboratori in campo industriale, commerciale, professionale e politico-sociale; f) promuovere e attrarre investimenti e partnership di società estere curando l'attività di accoglienza attraverso uno sportello integrato e fornendo altresì assistenza agli operatori esteri in Italia in particolare nei loro rapporti con imprese italiane, operanti prevalentemente nell'ambito territoriale del Piemonte e del Nord Ovest; g) favorire lo sviluppo di sistemi locali di imprese e promuovere nuove opportunità di investimenti esteri, mantenendo e sviluppando collegamenti con il Ministero degli affari esteri, con il Ministero dello sviluppo economico, con l'istituto nazionale per il commercio estero e con le sue sedi all'estero, con gli uffici commerciali delle ambasciate, con le rappresentanze commerciali estere in Italia, con le camere di commercio italiane all'estero e con le camere di commercio straniere in Italia, per le informazioni e le iniziative che possano interessare gli operatori

economici italiani; h) promuovere le risorse turistiche del Piemonte e del Nord Ovest sui mercati internazionali ponendo in essere tutte le azioni e le iniziative finalizzate alla valorizzazione del suddetto territorio nei paesi esteri. Nei casi consentiti dalla legge, i soci enti pubblici possono affidare alla società consortile lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza nel settore dell'internazionalizzazione; in particolare la società consortile può esperire procedure pubbliche di selezione degli operatori del settore ai fini della partecipazione alle manifestazioni organizzate dall'istituto nazionale per il commercio estero, dall'Unione Europea o altre istituzioni nazionali o generiche e specializzate, rivolte all'interscambio con l'estero. La società può compiere le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie, queste ultime non nei confronti del pubblico, ritenute necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile e può altresì compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto consortile.

**Capitale:** È pari a 250.000,00 euro, per 250.000 azioni di 1€ ciascuna. È riservato ai soci pubblici il 78% del capitale: l'art. 5 prevede che possono far parte della società le Camere di Commercio del Piemonte, la Chambre della Valle d'Aosta, la Regione Piemonte, la Regione Valle d'Aosta, l'Unione regionale delle Camere di Commercio del Piemonte, enti pubblici, enti territoriali, associazioni ed Enti Pubblici Statali, ed altri soggetti pubblici o privati portatori di interessi generali che possono apportare benefici al sistema dell'internazionalizzazione del Piemonte e del Nord Ovest e che siano in grado di concorrere all'attuazione dell'oggetto sociale; nonché le istituzioni nazionali competenti nel settore dell'internazionalizzazione. La partecipazione dei soci privati non può eccedere, nel complesso, il 22% del capitale sociale (cfr. anche art. 8, dello Statuto, ai sensi del quale le azioni sono trasferibili in favore di soci e terzi che rivestano i requisiti di cui all'art. 5 col consenso espresso di tanti soci che rappresentino i 2/3 del capitale sociale).

**Descrizione:** Trattasi di società consortile per azioni non quotata a partecipazione pubblica prevalente, di diritto pubblico, in quanto costituita ai sensi della legge Reg. Piemonte 13 marzo 2006, n. 13, ove si stabilisce: -all'art. 1 comma 1, che *"Al fine di razionalizzare e coordinare gli interventi in materia di internazionalizzazione dell'economia piemontese, la Regione Piemonte, d'intesa con le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura del Piemonte, promuove un processo di graduale unificazione degli organismi che attualmente vi provvedono"*; all'art. 1 comma 2, che *"Per il raggiungimento delle finalità di cui al comma 1 viene costituita una società consortile per azioni, destinata a sostituire, nell'attività e nella funzione, il Centro estero delle Camere di commercio nonché ad incorporare progressivamente quegli altri organismi che concorrono al raggiungimento degli obiettivi di cui all'articolo 2, comma 2"*; - all'art. 3, comma 1 che *"L'attività della società si uniforma alle linee di indirizzo espresse da un comitato presieduto dal Presidente della Regione Piemonte o da un suo delegato. La composizione di tale comitato, rappresentativa delle associazioni economiche di categoria e degli enti che a vario titolo operano nel campo dell'internazionalizzazione, e le sue modalità di funzionamento*



*sono demandate ad apposita delibera della Giunta regionale, sentita la commissione consiliare competente”.*

La partecipazione della Provincia di Torino è pari a 7.500 azioni; quella della Città di Torino è pari a 7.500 azioni; la Regione Piemonte partecipa con 110.610 azioni (cumulativamente pari al 50,244% del capitale sociale).

Il consiglio di amministrazione è formato da tre componenti; alla Regione Piemonte e alle Camere di commercio del Piemonte (queste ultime congiuntamente o tramite comunicazione dell'Unione regionale), spetta la nomina di un consigliere di amministrazione ciascuno ex art. 2449 c.c., scelti tra i propri dipendenti (art. 15 dello Statuto)

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società consortile per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nello scopo dedotto quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602, e connotato dall'assenza dello scopo di lucro.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia, dalla Regione Piemonte e dalla Città di Torino e da altri enti pubblici (in prevalenza Camere di commercio), è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto, giusta previsione di cui all'art. 5 dello Statuto, ove si riserva alla Regione Piemonte e alle Camere di commercio del Piemonte (queste ultime congiuntamente o tramite comunicazione dell'Unione regionale), la nomina di un consigliere di amministrazione ciascuno (la nomina del terzo è di competenza assembleare).

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari - cumulativamente considerati - della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare una situazione di controllo "congiunto" rilevante ai sensi dell'art. 2359.

## **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

### **a)     ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

CEIPiemonte non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, ai sensi dell'art. 3, comma 1, della legge Reg. Piemonte 13 marzo 2006, n. 13, *“L'attività della società si uniforma alle linee di indirizzo espresse da un comitato presieduto dal Presidente della Regione Piemonte o da un suo delegato. La composizione di tale comitato, rappresentativa delle associazioni economiche di categoria e degli enti che a vario titolo operano nel campo dell'internazionalizzazione, e le sue modalità di funzionamento sono demandate ad apposita delibera della Giunta regionale, sentita la commissione consiliare competente”*. Per l'effetto, CEIPiemonte può fondatamente considerarsi (riservata ogni più ampia e diversa valutazione alla luce della concreta composizione e modalità di funzionamento del Comitato e quindi della verificata capacità della Regione Piemonte di imporre la propria volontà nelle relative determinazioni) soggetta a controllo<sup>53</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, la Regione Piemonte) e, in conseguenza, classificabile tra le *“Società non finanziarie pubbliche”* considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato<sup>54</sup>; pertanto, CEIPiemonte pare potersi iscrivere (salve le riserve di cui sopra) nel novero dei *“enti e soggetti”* inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

CEIPiemonte può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le *“amministrazioni pubbliche”* ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino (e degli altri soci amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001) è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto *“società non quotata a prevalente partecipazione pubblica”*.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai**

<sup>53</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., *“Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominare gli amministratori”*; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: *“per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”*.

<sup>54</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un *“prezzo economicamente non significativo”* e quindi *“non destinabili alla vendita”*, andando per l'effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

**cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

**- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>55</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le *“società che svolgono servizi di interesse generale”* e, comunque, estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”*, nonché a quella di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al controllo di questa;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori”*;

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla

---

<sup>55</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 13**: non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14**: non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi)**: insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5**: interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CEIPiemonte che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2**: non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui si confermassero le condizioni per ritenerla inclusa nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui si confermassero le condizioni per ritenerla inclusa nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, nella misura in cui si confermassero le condizioni per ritenerla inclusa nella definizione in questione (cfr. *supra*, punto a).

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di CEIPiemonte s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 15 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 3 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, peraltro riservando alla Regione Piemonte e alle Camere di Commercio la nomina di un componente ciascuno.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*” (da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.); di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>56</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n.

<sup>56</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>57</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di questa.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 15 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 3 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, peraltro riservando alla Regione Piemonte alle Camere di Commercio la nomina di un componente ciascuno.

---

<sup>57</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto "*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*" in cui Stato e altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*".

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*" soggetta a controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CEIPiemonte che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui si confermassero le condizioni per ritenerla inclusa nel perimetro delle "*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di CEIPiemonte s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO****e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d), in ragione della partecipazione minoritaria della Regione Piemonte e delle Camere di commercio del Piemonte e in assenza di elementi da tali da far ritenere la ricorrenza di una forma di controllo, ancorché congiunto, rilevante ai sensi dell'art. 2359 C.C..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.****f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori”*;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di *“organismo di diritto pubblico”* ai sensi del comma 26, in quanto: –dotata di personalità giuridica di diritto privato; -istituita per soddisfare specificamente esigenze (apparentemente) di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico, oltre che con organo di amministrazione di nomina maggioritaria di enti pubblici territoriali e di altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto *“società non quotata a prevalente partecipazione pubblica”*.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto *“società di cui ai commi da 725 a 734”* - tra

quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino (e degli altri soci amministrazioni

di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001) è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziante l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del**

**settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella misura in cui si confermassero le condizioni per includerla entro il perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).
- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, nella misura in cui si confermassero le condizioni per ritenerla inclusa nella definizione in questione (cfr. *supra*, punto a).

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*” (da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.); di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>58</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante nel perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversa da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

<sup>58</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>59</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>59</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



Denominazione: **CHIVASSO INDUSTRIA – CHIND S.P.A.**

## **1. QUALIFICAZIONE**

Oggetto sociale: La società si propone come oggetto: -l'attuazione del Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Chivasso, a termini del Reg. CEE 2081/93; -la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla Legge della regione Piemonte n. 9 del 25 febbraio 1980 e sue modificazioni e integrazioni; -la realizzazione e la gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi ivi comprese la creazione e la gestione di attività alberghiere ricettive e di ristorazione agendo nell'ambito della programmazione regionale piemontese secondo le linee di pianificazione territoriale ed economica degli Enti Locali; la prestazione di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato del Polo Industriale. La società opera attenendosi a criteri di economicità.

Capitale: È di € 516.450,00 ed è rappresentato da 1.000 azioni del valore nominale di € 516,45 ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari 150 azioni corrispondenti al 15%. Gli altri soci sono la Città di Chivasso (550), Unione Industriale della Provincia di Torino (20), Conf. Naz. Artigianato e Piccola e Media Impresa (10), API di Torino e Provincia (20), Zoppoli & Pulcher s.p.a. – Costruzioni Generali (184), S.E.C.A. s.p.a. (66).

Descrizione: Trattasi di società per azioni (attualmente) a prevalente capitale pubblico (a maggioranza assoluta del Comune di Chivasso).

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 5).

Non risultano patti parasociali.

## **2. NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto non esercitata.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Sussistono i presupposti per affermare che la società è soggetta al controllo della Città di Chivasso.

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

#### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>60</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, la Città di Chivasso) e, in conseguenza, classificata tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato<sup>61</sup>; pertanto, CHIND rientra nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

CHIND può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

#### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "società non quotata a prevalente partecipazione pubblica".

#### b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del

<sup>60</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>61</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un "prezzo economicamente non significativo" e quindi "non destinabili alla vendita", andando per l'effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

**settore bancario – c.d. “2a spending review”)****- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>62</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

---

<sup>62</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "*società quotate ed alle loro controllate*"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "*società a totale o parziale partecipazione pubblica*";

- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*" delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CAAT che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle "pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella

definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino e Città di Chivasso; di modo che gli amministratori di CAAT, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino o della Città di Chivasso, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della

società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>63</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>64</sup>:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante

<sup>63</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>64</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729**: soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1**: interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*” in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**



- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto *“società non quotata a prevalente partecipazione pubblica”*.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*, soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CHIND che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino e Città di Chivasso; di modo che gli amministratori di CHIND, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino o del Città di Chivasso, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato in controllo pubblico*” di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. della Città di Chivasso.

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto non istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; rientrante in quella di “*impresa pubblica*” di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria (mentre è rilevante per la Città di Chivasso ai sensi comma 1, lett. c, in quanto ente sottoposto al relativo controllo).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi quale "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”*.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel

sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>65</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da

<sup>65</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>66</sup>:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>66</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **CIC S.C.R.L.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per scopi quelli di: a) mettere a disposizione esclusivamente dei soci, attraverso la costituzione di un sistema informativo organico, i mezzi per il trattamento automatico delle informazioni utilizzate da ciascuno di essi per conseguire i rispettivi scopi istituzionali nei campi della ricerca, della programmazione, della pianificazione e della gestione operativa; realizzare e/o gestire sistemi di elaborazione dei dati che, promuovendo la connessione tecnica ed operativa dei soci, consentano lo scambio diretto delle informazioni e delle conoscenze, l'utilizzazione in comune delle risorse e la standardizzazione delle procedure; c) facilitare l'accesso alle tecniche informatiche da parte dei soci di minore dimensione e l'estensione di tali tecniche a nuovi settori operativi di interesse sociale; d) promuovere il coordinamento tecnico ed operativo delle iniziative dei soci nel settore dell'informatica applicata alla gestione operativa delle attività tecnico-amministrative; e) progettare, sviluppare, gestire esclusivamente per i soci servizi basati sull'uso di soluzioni e strumenti informativi; f) promuovere e consolidare la formazione di una cultura informatica nei quadri della Pubblica Amministrazione. Per la realizzazione degli scopi suindividuati, la società assume idonee iniziative, ed in particolare: 1) l'analisi funzionale delle attività dei soci; il conseguente sviluppo, l'acquisizione, la manutenzione evolutiva del software applicativo a supporto dell'automazione di tali attività; l'acquisizione degli strumenti necessari per l'espletamento del proprio compito istituzionale; la gestione diretta o indiretta dell'infrastruttura tecnologica così determinata; 2) la promozione di studi, conferenze e convegni inerenti le attività della società e quelle dei soci che abbiano ricevuto impulso e/o qualificazione significativi dall'utilizzo delle prestazioni della società; 3) la promozione, nell'ambito di competenza delle attività della società, di iniziative di sensibilizzazione, informazione, qualificazione, riqualificazione e riconversione in favore di dipendenti della Pubblica Amministrazione; 4) tutte le iniziative che la società decida di adottare per il miglior conseguimento degli scopi sociali, ivi compresa l'assunzione di mutui e di finanziamenti.

Capitale: È di € 236.450,70. La quota della Provincia è pari a € 20.000,00 corrispondenti all'8,46%. Possiedono una quota pari a € 1.250,00: Comune di Pavone Canavese, Comune di Volpiano, Comune di San Benigno Canavese, Comune di Brandizzo, Consorzio Intercomunale Servizi Sociali alla Persona, Consorzio di Bacino 16, Comune di San Mauro Torinese, CON.I.S.A. Valle di Susa, Comune di Venaria Reale, Comuni Riuniti XL s.r.l.. Possiedono una quota pari a € 187,85: Comune di Vische, Comune di Vico Canavese, Comune di Trausella, Comune di Tavagnasco, Comune di Settimo Vittone, Comune di Samone, Comune di Rueglio, Comune di Quincinetto, Comune di Quassolo, Comune di Nomaglio, Comune di Carema, Comune di Ciconio, Comune di Chiaverano, Comune di Caravino, Comune di Caluso, Comune di Burolo, Comune di Andrate, C.I.S.S. Chivasso, Comunità Collinare Intorno al Lago. Altri soci sono: Comune di Ivrea



(58.859,36), Azienda Sviluppo Multiservizi s.p.a. in liquid. (31.921,50), CSI Piemonte (42.769,50), ASL To 4 (33.367,87), Comune di Montalto Dora (1.127,09), Comune di Cascinette Ivrea (563,55), Az. Reg. A.S.L. n. 11 (5.000), ASL To 2 (1.891,01), ASL To 3 (1.891,01), Comune di Castellamonte (939,25), Città di Chivasso (751,40), Comune di Cirié (939,25), Comune Rivalta T.se (939,25), Consorzio IN.RE.TE. (375,70), Comune di Settimo T.se (6.261,00), Azienda Unità Sanitaria Locale Reg. Autonoma (9.391,01), A.S.L. n. 13 (1.891,01), Comunità Montana Dora Baltea Settimo VI (1.314,94). In base all'art. 5 dello Statuto, possono entrare a far parte della società esclusivamente: 1) enti locali singoli e/o associati (province, comuni, consorzi di comuni, unioni di comuni, comunità montane e altri enti locali); 2) aziende sanitarie; 3) società a capitale interamente pubblico e organismi di diritto pubblico. Ai soci sub 1 e 2 sono riservati complessivamente almeno i 3/5 del capitale mentre ai soci sub 3 sono riservati non più di 2/5 con divieto per i soci sub 3 di detenere la maggioranza relativa del capitale.

**Descrizione:** Trattasi di società consortile a responsabilità limitata, avente a oggetto l'esercizio di servizi strumentali ai soci. La società è *in house* (cfr. artt. 18, 20 e 24 dello Statuto), a totale partecipazione pubblica.

Il consiglio di amministrazione è composto da un numero di membri compresi tra 5 e 9 (attualmente 7). I consiglieri eletti in rappresentanza dei soci pubblici locali non possono essere inferiori a 1 né eccedere i 3/5 (con arrotondamento all'unità inferiore)

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società consortile a responsabilità limitata non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, VI, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-*ter*), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nello scopo dedotto quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari, cumulativamente considerati, della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario ad affermare la ricorrenza di una situazione di controllo "congiunto" pubblico rilevante ai sensi dell'art. 2359.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

**a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

CIC non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012; peraltro, in quanto società *in house*, sussiste la capacità delle unità istituzionali socie di determinarne la politica generale.

Per l'effetto, CIC può considerarsi soggetta a controllo<sup>67</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, CIC pare potersi inscrivere nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

CIC può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "società non quotata a totale partecipazione pubblica".

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

---

<sup>67</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

- **comma 1<sup>68</sup>**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;
- **comma 2**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;
- **comma 3**: non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;
- **comma 3-sexies**: non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;
- **comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;
- **comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;
- **comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;
- **comma 8**: interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 9**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 10**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 11**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 12**: non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 13**: non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

---

<sup>68</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di società avente a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CIC che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di CIC, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino (o di altri Comuni soci), non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 9 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, nel contempo stabilendo che quelli eletti in rappresentanza dei soci pubblici locali non possono eccedere i 3/5.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni*”.

*volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”.*

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>69</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>70</sup>**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

<sup>69</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>70</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” in controllo di quest’ultima.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 9 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, nel contempo stabilendo che quelli eletti in rappresentanza dei soci pubblici locali non possono eccedere i 3/5.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per società a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.



**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* in controllo di quest'ultima.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CIC che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di CIC, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino (o di altri Comuni soci), non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d), nn. 1, 2, 3.

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** verosimilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare

specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico (trattandosi di società *in house*, dunque soggetta al controllo analogo dei soci); in subordine, rientrante nella definizione di “*impresa pubblica*” di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori**

**misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali delle amministrazioni socie.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la**

**riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di società avente a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>71</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al

<sup>71</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>72</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>72</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **CONSORZIO DI RICERCA, SPERIMENTAZIONE E DIVULGAZIONE PER L'ORTOFRUTTICOLA PIEMONTESE – SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA – CRESO S.C.R.L.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione e divulgazione nel settore ortofrutticolo, in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le Politiche Agricole e dall'Unione Europea. In particolare CReSO si propone di tradurre in proposte e programmi la domanda di ricerca espressa dai propri Soci utenti e di curarne la realizzazione, con il fine di individuare soluzioni ai problemi e agli obiettivi del comparto ortofrutticolo piemontese. Nella fattispecie il CReSO si propone di: - avviare e/o gestire Aziende Sperimentali, considerate quali laboratori per lo sviluppo di materiali e tecnologie innovative; -realizzare, sia all'interno delle proprie strutture, sia sul territorio, programmi di ricerca, sperimentazione e divulgazione regionali, nazionali ed internazionali; mettere a punto o sperimentare materiali vegetali e tecniche di produzione atte a favorire il miglioramento qualitativo della produzione ortofrutticola piemontese; favorire e curare la valorizzazione dei prodotti del territorio regionale; -sviluppare sperimentazioni applicative di tecniche produttive rispettose dell'ambiente, della sicurezza degli operatori e della salubrità dei prodotti; di sperimentare e perfezionare tecniche e metodi di produzione eco-compatibili, naturali e biologici; -ricercare innovazioni di processo atte a contenere i costi di produzione e più in generale di favorire la redditività e le prospettive occupazionali del settore ortofrutticolo; favorire la costruzione, il reperimento e la conservazione di materiali vegetali (cultivar, selezioni, portinnesti, sementi, ecc.) con particolare attenzione al mantenimento delle colture ortofrutticole autoctone e a rischio di estinzione, di valutarne l'idoneità alle condizioni pedoclimatiche ed agronomiche piemontesi, nonché la loro rispondenza ai requisiti merceologici e qualitativi; - stabilire rapporti di collaborazione, in conformità a specifici accordi di sperimentazione, con qualificate istituzioni di ricerca, sia pubbliche sia private, in particolare con l'Università, Istituti del Ministero per le Politiche Agricole, Consiglio Nazionale delle Ricerche ecc.; prestare funzioni di supporto e coordinamento per azioni di sperimentazione, dimostrazione, divulgazione e didattica promosse dai Soci del Consorzio, da altri Enti pubblici del territorio regionale, dall'Università, da Istituti scolastici, da Centri ed Istituzioni di ricerca e di formazione professionale; -favorire la divulgazione dei risultati dell'attività sperimentale, rendendosi disponibile per attività di trasferimento delle informazioni, nonché di coordinamento specialistico ed aggiornamento nei confronti degli organismi che svolgono consulenza tecnica di base; favorire la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione in ambito regionale, in modo da ottimizzare l'impiego delle risorse disponibili sul territorio, siano esse espresse dai Soci del Consorzio o da terzi; -eseguire quant'altro possa risultare di utilità ai fini del miglioramento delle filiere facenti capo alla ortofrutticola regionale. La società potrà compiere, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, tutte le



operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari e immobiliari comunque attinenti ad essa per il conseguimento dell'oggetto sociale. Essa potrà inoltre assumere partecipazioni e interessenze in altre società aventi scopi analoghi, affini o connessi al proprio, nonché rilasciare avalli, fideiussioni e garanzie reali o personali per obbligazioni proprie, di soci o di terzi, se nell'interesse della società, stipulare qualsiasi contratto bancario, acquistare e alienare, assumere o concedere in affitto aziende o rami aziendali, escluso comunque l'esercizio diretto dell'attività assicurativa, dell'attività bancaria, dell'attività di intermediazione di valori mobiliari normativamente condizionata al possesso di specifiche autorizzazioni, nonché delle attività riservate alla prestazione personale di iscritti in Albi o Collegi professionali.

**Capitale:** È deliberato e sottoscritto in € 549.500,00, diviso in quote di € 500 cadauna. La partecipazione della Provincia è pari € 10.000 corrispondenti all'1,82%. Gli altri soci sono Amministrazione Prov. Cuneo (76.000), Camera di Commercio di Cuneo (76.000), Piemonte Asprofrut s.cons.coop.agr.p.a (50.000), Lagnasco Group s.c.r.l. (15.000), Piemonte Asprocor s.c.c.a.p.a. (10.000), Ascopiemonte-Organizzazione Produttori Frutta a Guscio soc. coop. (10.000), Coldiretti Cuneo (9.000), Conf. Italiana Agricoltori (1.000), Unione Provinciale Agricoltori (5.000), Regione Piemonte (175.000), Comunità Montana Alta Langa (23.000), Provincia di Alessandria (30.000), Ortofruit Italia soc. agr. Coop. O.P. (15.000), Comunità Montana Alpi del Mare (14.500), Provincia di Asti (10.000), Cadir Lab s.r.l. (20.000)

**Descrizione:** Trattasi di società consortile a responsabilità limitata, (attualmente) a prevalente partecipazione pubblica.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 5 a un massimo di 15 membri (attualmente 5). L'art. 9 dello Statuto prevede che ai soci enti pubblici spetta la nomina della maggioranza del consiglio di amministrazione nonché del Presidente. L'art. 16 fa salve le disposizioni dell'art. 2449 c.c. e afferma il principio della rappresentanza proporzionale delle due categorie di soci (enti pubblici e soci privati) e, rispetto a ciascuna categoria, del rispetto della quota di partecipazione dei singoli soci (con preliminare determinazione del numero di amministratori complessivamente oggetto di riserva di nomina di enti pubblici, in ragione del numero complessivo degli amministratori stessi e, quindi, ripartizione del numero di amministratori complessivamente oggetto di designazione riservata tra gli enti aventi titolo in ragione del rapporto tra il numero delle quote di ciascuno e il totale delle quote possedute da tali enti).

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società consortile a responsabilità limitata non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, VII, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nelle finalità dedotte quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602, e connotato dall'assenza dello scopo di lucro.

### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto, giusta previsione di cui all'art. 16 dello Statuto.

### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359; così come non è dato riscontrare i presupposti concreti per ritenere l'esercizio di un controllo di fatto da parte del socio pubblico di maggioranza relativa.

## **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le “Società non finanziarie pubbliche” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>73</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la società va considerata estranea all'area degli “enti e soggetti” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra “società non finanziarie” di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

### **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

---

<sup>73</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”.

Pur estranea alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all’art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>74</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore*”

<sup>74</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

dell'amministrazione" quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "società quotate ed alle loro controllate"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "società a totale o parziale partecipazione pubblica";

- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea al novero delle "società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di "società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "produzione di beni e servizi strumentali all'attività" delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di

cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione

è rispettata, stante il numero attuale dei componenti l'organo amministrativo e la previsione di cui all'art. 16 dello Statuto (la quale peraltro potrebbe presentare problemi di conformità alla prescrizione in caso di significativi mutamenti della compagine sociale nel senso di una netta prevalenza di soci enti locali e regionali e di parallelo aumento del numero degli amministratori).

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735**: compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*"; di "*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*"; di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicitaria inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi

coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>75</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 4<sup>76</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea

<sup>75</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>76</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata, stante il numero attuale dei componenti l’organo amministrativo e la previsione di cui all’art. 16 dello Statuto (la quale peraltro potrebbe presentare problemi di conformità alla prescrizione in caso di significativi mutamenti della compagine sociale nel senso di una netta prevalenza di soci enti locali e regionali e di parallelo aumento del numero degli amministratori).

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “*persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a*

*prevalente partecipazione pubblica*".

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*";

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*", soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle "pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l’assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; - apparentemente istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione".

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”* (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziante l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [*rectius*: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### - **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come

*individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica”*; di *“altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo”*; di *“società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311”*.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *“società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”*.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>77</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee

---

<sup>77</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.



le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 4<sup>78</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

---

<sup>78</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE – ENVIROMENT PARK TORINO S.P.A. – ENVIROMENT PARK S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto l'attuazione e lo sviluppo di Parchi Tecnologici avvalendosi di risorse proprie e di tutte le forme di finanziamento accessibili per legge. A titolo esemplificativo e non esaustivo: dei finanziamenti comunitari e nazionali, nonché delle sovvenzioni e degli altri contributi a tal fine disponibili. Per l'attuazione e per lo sviluppo dei Parchi Tecnologici la Società, a titolo esemplificativo, si propone di: -stimolare e diffondere il progresso tecnico nel settore ambientale; -promuovere e assistere la creazione di imprese innovative; -organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di enti economici privati sia verso realtà istituzionali; -individuare e contattare gli imprenditori e i soggetti economici interessati, a livello locale, nazionale e internazionale a partecipare all'attività dei Parchi; -organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, strages, borse di studio; -gestire l'attività ordinaria del Parco provvedendo anche alla gestione degli immobili di proprietà; - eseguire studi, analisi e valutazioni di matrici ambientali (acqua, aria, suolo) finalizzati al recupero ambientale della matrice stessa; - progettare ed eseguire studi di fattibilità tecnico-economica di interventi finalizzati ad insediamenti produttivi, attività residenziali, commerciali ed antropiche in generale, utilizzando criteri di bioedilizia su terreni bonificati; -progettare, realizzare e commercializzare opere e strutture caratterizzate da sistemi innovativi per l'uso ottimale della materia e dell'energia, finalizzati all'ottenimento di eco-efficienza nei prodotti, sistemi e servizi; realizzare edizioni e mettere in commercio, anche a mezzo e-commerce, libri, riviste periodiche ed altre pubblicazioni in formato cartaceo e multimediale, inerenti le tematiche ambientali e della eco-efficienza; -promuovere, organizzare e gestire congressi e convegni, mostre, fiere ed esposizioni sia in Italia che all'estero, inerenti le tematiche di cui sopra; -diffondere la cultura e l'informazione di carattere ambientale attraverso la promozione e l'utilizzo di tutti i media culturali; -realizzare specifici siti, portali e banche dati in materia ambientale e dell'eco-efficienza. La società può inoltre: -compiere operazioni commerciali, finanziarie, immobiliari ritenute dalla stessa necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale; -assumere sia direttamente che indirettamente, interessenze e partecipazioni in altre società, imprese, consorzi o altri organismi aventi oggetto analogo, connesso o complementare al proprio; -compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale. La società cura particolarmente la formazione di consorzi, joint-venture e ogni altra associazione tra imprese sia al fine di sviluppare iniziative già in atto, sia al fine di sviluppare nuove attività locali.

Capitale: È di € 11.939.400,00 ed è rappresentato da 34.566 azioni. La partecipazione della Provincia è pari 4.052 azioni corrispondenti all'11,72%. Gli altri soci sono Finpiemonte s.p.a. (13.632), Camera di

Commercio di Torino (3.597), AMIAT s.p.a. (2.560), AAM (1.759), Comune di Torino (6.720), IREN Energia s.p.a. (1.168), SMAT s.p.a. (1.168), Unione Industriale della Provincia di Torino (161), Università di Torino (19).

Descrizione: Trattasi di società per azioni (attualmente) a prevalente capitale pubblico.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 7 membri (attualmente 5). L'art. 15 dello Statuto prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359; così come non è dato riscontrare i presupposti concreti per ritenere l'esercizio di un controllo di fatto da parte del socio pubblico di maggioranza relativa.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure

tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>79</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la società va considerata estranea all’area degli “*enti e soggetti*” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell’elenco aggiornato dall’Istat e, di riflesso, annoverata tra “società non finanziarie” di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all’art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>80</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

<sup>79</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un’altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”.

<sup>80</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”*, nonché a quella di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”*;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *“società quotate ed alle loro controllate”*; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *“società a totale o parziale partecipazione pubblica”*;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea al novero delle *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

#### - **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 15 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**



- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>81</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n.

---

<sup>81</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>82</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 15 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto, prevede che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.

<sup>82</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le *“persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica”*.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto *“società non quotata a prevalente partecipazione pubblica”*.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*, soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO****e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.****f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; - apparentemente istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con I. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra

quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27,

trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”.

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle



amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>83</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al

<sup>83</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.
- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 4<sup>84</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>84</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **FINPIEMONTE S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: Finpiemonte opera quale società finanziaria regionale a sostegno dello sviluppo, della ricerca e della competitività del territorio, nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dalla L.R. 26 luglio 2007 n. 17 *"Riorganizzazione societaria dell'Istituto Finanziario Regionale Piemontese e costituzione della Finpiemonte Partecipazioni s.p.a."*. Finpiemonte svolge le attività dirette all'attuazione del documento di programmazione economico-finanziaria regionale e nel quadro della politica di programmazione svolge attività strumentali alle funzioni della Regione, aventi carattere finanziario e di servizio, nonché degli altri enti costituenti e partecipanti. In particolare la Società svolge, a favore della Regione e degli altri enti soci, le seguenti attività: a) concessione ed erogazione, anche mediante appositi strumenti finanziari, di finanziamenti, incentivi, agevolazioni, contributi, garanzie od ogni altro tipo di beneficio, nel quadro delle indicazioni e finalità definite dai soci; b) amministrazione, gestione e controllo dei fondi; c) gestione di strumenti a favore del sistema dei confidi di cui all'art. 13 della legge n. 326/2003; d) consulenza, assistenza e prestazione di servizi a favore della Regione e degli enti pubblici partecipanti, oltre che a favore della Finpiemonte Partecipazioni s.p.a. nell'ambito di apposita convenzione di coordinamento dei servizi; e) collaborazione alla progettazione e attuazione delle politiche di intervento in materia di ricerca, innovazione e sostegno alla competitività del sistema imprenditoriale piemontese; f) supporto a progetti di investimento e di sviluppo territoriale; g) promozione e sostegno, anche in collaborazione con enti locali, di iniziative e attività rivolte alla realizzazione di obiettivi di sviluppo economico e sociale delle comunità locali regionali; h) attuazione dei programmi comunitari di interesse regionale; i) gestione delle politiche e degli interventi per il trasferimento tecnologico tramite l'acquisizione diretta o indiretta di partecipazioni in società ed enti, quali parchi scientifici e tecnologici, incubatori, distretti; l) svolgimento di ogni attività istruttoria, strumentale e connessa a quelle sopra indicate. La Società, per lo svolgimento della propria attività, in attuazione degli indirizzi regionali, può partecipare al capitale di imprese a rilevanza pubblica, orientate alla promozione di contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici per lo sviluppo del territorio. Può altresì associarsi a enti, istituti e organismi che abbiano scopi analoghi o affini al proprio e che operino nei settori di interesse regionale. Ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale, Finpiemonte può effettuare tutte le operazioni di carattere mobiliare, immobiliare e finanziario, compreso il rilascio di garanzie reali, fidejussioni ed avalli a favore di terzi, l'acquisizione, detenzione, gestione e dismissione delle partecipazioni previste nel precedente comma. Sono escluse quelle attività espressamente riservate dalla legge in via esclusiva a categorie particolari di soggetti e quelle attività attinenti a particolari materie regolate dalle leggi specifiche. È esclusa la raccolta del risparmio tra il pubblico sotto qualsiasi forma. In quanto strumento esecutivo della Regione e degli altri enti costituenti o partecipanti, la Società riceve l'affidamento

diretto delle attività che costituiscono l'oggetto sociale mediante apposite convenzioni, conformi nei rapporti con la Regione ad uno schema di contratto tipo approvato dalla Giunta Regionale. La società è tenuta a realizzare gli incarichi ad essa affidati quali strumento esecutivo degli enti partecipanti. Nell'esercizio delle proprie attività la Società opera con criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e assicura l'attuazione del principio di pari opportunità.

**Capitale:** È di € 19.927.297 ed è rappresentato da 12.927.297 azioni. È interamente pubblico e la maggioranza assoluta è riservata alla Regione Piemonte (art. 6, Statuto). La partecipazione della Provincia è pari 146.897 azioni corrispondenti allo 0,74%. Socio di maggioranza assoluta è la Regione Piemonte (19.272.297). Gli altri soci Camera di commercio di Torino (251.652), Comune di Torino (146.897), Comune di Asti (25.154), Provincia di Asti (25.154), Camere di commercio di Biella (14.483), Camera di commercio IAA (11.434), Provincia di Cuneo (10.018), Camera di commercio di Alessandria (7.405), Camera di commercio Verbanò Cusò Ossolà (5.989), Camera di commercio di Cuneo (4.138), Camera di commercio di Novara (3.049), Camera di commercio di Asti (2.831).

**Descrizione:** Trattasi di società per azioni a capitale interamente pubblico (per la quasi totalità dalla Regione Piemonte). È società finanziaria *in house* della Regione Piemonte che svolge attività strumentali alle funzioni della Regione nonché degli altri enti soci.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 5). L'art. 16 dello Statuto prevede che la Regione Piemonte nomina tutti i componenti del consiglio di amministrazione a norma dell'art. 2449 c.c.; l'art. 11, comma 3, riserva all'assemblea la competenza ad autorizzare gli atti degli amministratori ivi indicati con il voto favorevole di almeno i 3/4 del capitale sociale.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto giusta disposizione di cui all'art. 16 dello Statuto, ove si riserva alla Regione Piemonte la nomina dell'intero consiglio di amministrazione.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Finpiemonte è sottoposta a controllo della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 2359, n. 1.

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

#### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

Finpiemonte non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>85</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, la Regione Piemonte) e, in conseguenza, classificata tra le "Società finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S123 ("altri intermediari finanziari pubblici") del Regolamento citato<sup>86</sup>; pertanto, Finpiemonte rientra nel novero degli "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

Finpiemonte può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

#### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività strettamente necessarie alle finalità istituzionali della Provincia e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferita a "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica".

<sup>85</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>86</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un "prezzo economicamente non significativo" e quindi "non destinabili alla vendita", andando per l'effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

**- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>87</sup>**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 2**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 3**: interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le “ *società finanziarie partecipate dalle Regioni*”;

- **comma 3-sexies**: non interessata dalla facoltà ivi prevista per le “ *società di cui al comma 1*”, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 4**: non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “ *pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce “ *servizi a favore dell'amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “ *stazione appaltante*”;

- **comma 8**: astrattamente interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di “ *società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 10**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “ *società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **comma 11**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata

---

<sup>87</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "società finanziarie partecipate dalle regioni";

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "società finanziarie partecipate dalle regioni";

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "società quotate ed alle loro controllate"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "società a totale o parziale partecipazione pubblica";

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto "società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto "società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi stabiliti, perché rientrante nell'esenzione ivi prevista per le "società che svolgono attività di intermediazione finanziaria" prevista dal Tub.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Finpiemonte che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle "pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le

“*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto pacificamente non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.



**b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di Finpiemonte, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con I. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con I. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con I. 14 settembre 2011, n.**

**148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di *“altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo”*.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *“società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”*.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>88</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

<sup>88</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>89</sup>:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per società a totale partecipazione pubblica.

<sup>89</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Finpiemonte che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di Finpiemonte, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato in controllo pubblico*” di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. della Regione Piemonte.

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell’esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante alla definizione

di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (stante la funzione svolta “a sostegno dello sviluppo, della ricerca e della competitività del territorio”, come previsto dalla legge reg. 17/2007); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico (trattandosi di società *in house*); in subordine, rientrante in quella di “*impresa pubblica*” di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a totale partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del

disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11**: interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22**: rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27**: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività strettamente necessarie alle finalità istituzionali della Provincia e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché

interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle *“società finanziarie partecipate dalle regioni”*;

- **art. 4, comma 7:** astrattamente destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “stazione appaltante”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi stabiliti, perché rientrante nell'esenzione ivi prevista per le *“società che svolgono attività di intermediazione finanziaria”* prevista dal Tub.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”*.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle *“società finanziarie partecipate dalle regioni”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle *“società finanziarie partecipate dalle regioni”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto



interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "società finanziarie partecipate dalle regioni";

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "società finanziarie partecipate dalle regioni";

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche".

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni

*volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”.*

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>90</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>91</sup>**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

<sup>90</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>91</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società opera ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dall'art. 3 della Legge Regione Piemonte 26 luglio 2007 n. 17. La Società ha per oggetto l'esercizio, non nei confronti del pubblico, delle seguenti attività: - assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società o altri enti già costituiti o da costituire, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati; -attività finanziaria in genere; -amministrazione e gestione di titoli tipici ed atipici; -prestazione di servizi finanziari, amministrativi, contabili, tecnici e commerciali prevalentemente a favore dei soci ed altresì delle società partecipate, oltre che dalle società Finpiemonte s.p.a. nell'ambito di apposita convenzione di coordinamento dei servizi; - attività amministrative, tecniche e finanziarie per la valorizzazione reddituale e patrimoniale delle società partecipate e gestite, anche ai fini di una loro eventuale dismissione o liquidazione. Finpiemonte Partecipazioni ispira la propria attività alle finalità di valorizzazione e razionalizzazione delle partecipazioni. A questo fine: a) può acquisire, detenere e dismettere partecipazioni in imprese a rilevanza pubblica e in imprese private, operanti sul mercato prevalentemente in comparti e settori di intervento coerenti con le indicazioni strategiche contenute nel documento di programmazione economica finanziaria regionale, la cui missione sia identificabile nella compartecipazione di capitale pubblico-privato per il sostegno della competitività del sistema economico e industriale regionale; b) può specializzare le singole partecipate per area e funzione con attenzione alle attività prioritarie allo sviluppo del territorio piemontese; c) può promuovere e consolidare ulteriori integrazioni tra soggetti pubblici e privati, anche mediante strutture societarie intermedie, per attrarre nuovi investimenti; d) condiziona l'assunzione o la conservazione delle partecipazioni al riconoscimento del proprio diritto di essere rappresentata negli organi di amministrazione e controllo delle società, cui le partecipazioni si riferiscono, salvo diversa forma di controllo organico e programmatico più idonea a giudizio del Consiglio di Amministrazione; e) orienta la politica di gruppo alla rotazione del portafoglio delle partecipazioni, con smobilizzo delle stesse una volta conclusasi la fase di avvio dell'impresa o in relazione al grado di sviluppo delle società interessate; f) ispira la propria attività all'attuazione del principio di pari opportunità.

La Società, per lo svolgimento della propria attività, può altresì partecipare ad enti, istituti e organismi che abbiano scopi analoghi o affini al proprio e che operino nei settori di interesse regionale. Ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale, Finpiemonte Partecipazioni può effettuare tutte le operazioni di carattere mobiliare, immobiliare e finanziario, compreso il rilascio di garanzie reali, fidejussioni ed avalli a favore di terzi, quando tali operazioni siano ritenute necessarie od opportune dal Consiglio di Amministrazione ad esclusione delle attività espressamente riservate dalla legge in via esclusiva a categorie particolari di soggetti e di quelle attinenti a particolari materie regolate da leggi specifiche. È esclusa la raccolta del

risparmio tra il pubblico sotto qualsiasi forma.

**Capitale:** È di € 66.735.372 ed è suddiviso in 66.735.372. La partecipazione della Provincia è pari a 308.727 azioni corrispondenti allo 0,793%. La Regione Piemonte è titolare della maggioranza assoluta (55.278.930 azioni, pari all'82,833%). La parte residua del capitale è suddivisa tra province e comuni piemontesi, organizzazioni imprenditoriali, istituti di credito, camere di commercio.

**Descrizione:** Trattasi di società per azioni a capitale pubblico prevalente (art. 6, Statuto), a maggioranza assoluta della Regione Piemonte; è una *holding* di partecipazioni che svolge anche attività operative e non solo finanziarie.

Il consiglio di amministrazione è composto da 5 membri, di cui tre nominati dalla Regione Piemonte a norma dell'art. 2449 c.c..

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto giusta disposizione di cui all'art. 15 dello Statuto, ove si riserva alla Regione Piemonte la nomina dei 3 componenti del consiglio di amministrazione (su 5 complessivi).

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Finpiemonte Partecipazioni è sottoposta a controllo della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 2359, n. 1.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Finpiemonte Partecipazioni non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate

dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>92</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, la Regione Piemonte) e, in conseguenza, classificata tra le “*Società finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S123 (“*altri intermediari finanziari pubblici*”) del Regolamento citato<sup>93</sup>; pertanto, Finpiemonte Partecipazioni rientra nel novero degli “*enti e soggetti*” inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Finpiemonte può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le “*amministrazioni pubbliche*” in senso lato ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività strettamente necessarie alle finalità istituzionali della Provincia e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>94</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

<sup>92</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “*Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori*”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “*per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti*”.

<sup>93</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un “*prezzo economicamente non significativo*” e quindi “*non destinabili alla vendita*”, andando per l'effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

<sup>94</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 2:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 3:** interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le " *società finanziarie partecipate dalle Regioni*";
- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista per le " *società di cui al comma 1*", in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle " *pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce " *servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come " *stazione appaltante*";
- **comma 8:** astrattamente interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di " *società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di " *amministrazione vigilante*"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle " *società finanziarie partecipate dalle regioni*";
- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle " *società quotate ed alle loro controllate*"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a " *società a totale o parziale partecipazione pubblica*";
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, non trattandosi di " *società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, non trattandosi di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi stabiliti, perché rientrante nell’esenzione ivi prevista per le “*società che svolgono attività di intermediazione finanziaria*” prevista dal Tub.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Finpiemonte Partecipazioni che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto pacificamente non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l.

196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche".

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di Finpiemonte Partecipazioni, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".



- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>95</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>96</sup>**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

<sup>95</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>96</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi).

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata

dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle *“società finanziarie partecipate dalle regioni”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle *“società finanziarie partecipate dalle regioni”*.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Finpiemonte Partecipazioni che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori di Finpiemonte, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto *“società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati”* non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1**: rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato in controllo pubblico*" di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. della Regione Piemonte.

- **art. 2**: soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2**: non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dell'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "*società finanziarie partecipate dalle regioni*";

- **art. 4, comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8**: interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3**: presumibilmente rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (stante la funzione svolta "ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dall'art. 3 della Legge Regione Piemonte 26 luglio 2007 n. 17"); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico; in subordine, rientrante in quella di "*impresa pubblica*" di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.****g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, non trattandosi di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008, trattandosi di società che esercita – alla luce dell'oggetto sociale - attività strettamente necessarie alle finalità istituzionali della Provincia e/o idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi contemplati, perché interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle "società finanziarie partecipate dalle regioni";

- **art. 4, comma 7:** astrattamente destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nella definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi stabiliti, perché rientrante nell'esenzione ivi prevista per le "società che svolgono attività di intermediazione finanziaria" prevista dal Tub.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto interessata dall'esenzione di cui al comma 3, riferita alle “*società finanziarie partecipate dalle regioni*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].



- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 2, in quanto rientrante nella definizione di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>97</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

<sup>97</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>98</sup>:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>98</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **INCUBATORE DEL POLITECNICO - I3P S.C.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso: -la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale; -azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria; -la creazione di un ambiente fisico presso il quale i nuovi imprenditori potranno collocarsi; -la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori; -interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria; -la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca; -la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria; -la gestione di borse di studio; -la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali e internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica. La società consortile potrà svolgere, per il raggiungimento dell'oggetto sopra definito, ogni operazione immobiliare, mobiliare, commerciale e finanziaria ritenuta necessaria, utile o idonea dall'organo amministrativo, ivi compresi il ricorso al credito bancario, la concessione di fidejussioni e la prestazione di garanzie a favore di terzi, nonché l'assunzione di partecipazioni direttamente e indirettamente in altre società aventi scopo analogo od affine al proprio. Tutte le attività devono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio. Sono espressamente escluse dagli scopi sociali le attività inerenti la raccolta e/o sollecitazione del pubblico risparmio, le operazioni di intermediazione mobiliare, quelle previste dall'art. 106 del decreto legislativo 385/93 nei confronti del pubblico, nonché le attività non consentite per legge.

Capitale: È pari a 1.239.498,00 euro, rappresentato da altrettante azioni del valore di 1,00 euro. I soci Provincia di Torino, Camera di Commercio di Torino, Comune di Torino, Finpiemonte s.p.a.<sup>99</sup>, Fondazione Torino Wireless<sup>100</sup> e Politecnico di Torino sono titolari di una partecipazione pari a 206.583,00 euro ciascuno. L'art. 5 dello Statuto ammette, quali soci, enti pubblici, associazioni di categoria, istituti di diritto pubblico, associazioni senza fine di lucro, istituti bancari e finanziari, fondazioni, aziende pubbliche e private, che abbiano tra i loro fini lo sviluppo economico e sociale.

Descrizione: Trattasi di società consortile per azioni senza fine di lucro, (attualmente) a prevalente partecipazione pubblica.

Il consiglio di amministrazione è composto da un massimo di 5 membri (attualmente 5), al quale è rimessa la nomina di un comitato di indirizzamento (art. 19, Statuto), cui compete di fornire indicazioni,

<sup>99</sup> Finpiemonte s.p.a. è società finanziaria pubblica *in house* della Regione Piemonte.

<sup>100</sup> La Fondazione Torino Wireless è una fondazione mista pubblico-privato.

suggerimenti e proposte al cda, oltre che la formazione di pareri su singoli progetti, su richiesta del cda.

Non risultano patti parasociali.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto società consortile per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nello scopo dedotto quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602, e connotato dall'assenza dello scopo di lucro.

#### 2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### 2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359 (il comitato di indirizzamento previsto dall'art. 19 dello Statuto è mero organo consultivo e, dunque, non può configurarsi quale strumento di esercizio di una ipotetica forma coordinata di influenza sulla gestione).

### 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

#### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

##### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>101</sup> di

<sup>101</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominare gli amministratori”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “per

altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la società va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra "società non finanziarie" di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto "società non quotata a prevalente partecipazione pubblica".

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>102</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011";

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle "disposizioni di cui al comma 1";

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui al comma 1", nonché a quella di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

---

controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>102</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea al novero delle “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all’art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall’estensione ivi prevista, in quanto estranea all’area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..



- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.
- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.
- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l’art. 13 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.
- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.
- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicitaria inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come*

*individuare dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".*

**- art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

**- art. 1, comma 5<sup>103</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**- art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**- art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*".

**- art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**- art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

**- art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 2*".

<sup>103</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 4<sup>104</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729**: soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l’art. 13 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1**: interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “*persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

<sup>104</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l’assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con I. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; - (apparentemente) istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11**: interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22**: rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27**: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2**: non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle "*disposizioni di cui al comma 1*";

- **art. 4, comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”.

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;



**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle *"società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate"* dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *"società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"*; di *"altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"*; di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311"*.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica"*.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>105</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non

<sup>105</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>106</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>106</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **ICARUS – SOCIETÀ CONSORTILE P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto la progettazione, la realizzazione, l'impiego, la gestione di un centro multifunzionale destinato di servizi di terra a supporto di attività e missioni spaziali, in Torino.

Capitale: È di € 10.268.400,00 ed è rappresentato da 1.990.000 azioni. In base all'art. 6, la maggioranza del capitale sociale deve sempre essere detenuta da enti pubblici direttamente o tramite loro società strumentali. La partecipazione della Provincia è pari 152.235 azioni corrispondenti al 7,65%. Gli altri soci sono Finmeccanica Group Real Estate s.p.a. (975.100), Finpiemonte Partecipazioni s.p.a. (405.960), Comune di Torino (304.470), Camera di Commercio di Torino (152.235).

Descrizione: Trattasi di società consortile per azioni a prevalente capitale pubblico a norma di statuto.

Il consiglio di amministrazione è composto da 5 membri. Ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, i consiglieri designati dai soci pubblici locali e dalla Regione Piemonte non possono eccedere, come numero, i limiti fissati dalle leggi dello Stato. In forza del medesimo art. 18, i soci pubblici locali procedono alla nomina dei componenti il cda ai sensi dell'art. 2449 c.c..

Risultano patti parasociali in forza dei quali i soci sono vincolati a riservare la nomina di 3 consiglieri di amministrazione ai soci pubblici (di cui uno a Finmeccanica Partecipazioni s.p.a., uno al Comune di Torino e uno, a rotazione, alla Provincia e alla Camera di commercio di Torino) e degli altri 2 a Finmeccanica Group Real Estate.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto società consortile per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile non trova peraltro manifesta espressione nello scopo dedotto quale oggetto sociale.

#### 2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata giusta previsione dell'art. 18 dello Statuto.

#### 2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).

Non ricorre tra i soci pubblici titolari - cumulativamente considerati - della maggioranza

del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell’art. 2359.

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

#### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell’elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall’Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento (CE) n. 2223/96, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>107</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento citato; di modo che, la società va considerata estranea all’area degli “*enti e soggetti*” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell’elenco aggiornato dall’Istat e, di riflesso, annoverata tra “*società non finanziarie*” di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

Pur estranea alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

#### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino pare conforme all’art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferita a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

#### b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni

<sup>107</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “*Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori*”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “*per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti*”.

**urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

**- art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>108</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di società di cui al comma 1;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla

---

<sup>108</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 13**: non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14**: non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi)**: insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5**: interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2**: non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali



partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai

vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>109</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da*

<sup>109</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

*pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 4<sup>110</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*";

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*" da questa controllate.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica").**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di "*enti pubblici, anche economici*"; e neppure tra "*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

<sup>110</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto *“persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica”* in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica”*.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* da questa controllata.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CHIND che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con I. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla

seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce “servizi a favore dell’amministrazione” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “stazione appaltante” o “soggetto aggiudicatore”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** verosimilmente rientrante nella definizione di “organismo di diritto pubblico” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; - con organo di amministrazione costituito da membri di cui più della metà è designata da enti pubblici territoriali o altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “società di cui ai commi da 725 a 734” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica

locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanziante l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai**

**cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziate l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea



alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della*

*pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311".*

**- art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

**- art. 1, comma 5<sup>111</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*".

**- art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle "*amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*".

**- art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**- art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

**- art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

<sup>111</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 4**<sup>112</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>112</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **IREN S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori: -della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, importazione, esportazione, distribuzione, acquisto, vendita, stoccaggio, utilizzo e recupero della energia elettrica e termica, del gas e della energia in genere, sotto qualsiasi forma si presentino e della progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; -della gestione dei servizi di illuminazione pubblica e semaforici, progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; -della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione delle reti di distribuzione del calore per riscaldamento di edifici od altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica; dei servizi a rete, ivi compresi i servizi relativi al ciclo idrico integrato e in campo ambientale, ivi compresi i servizi nel settore della raccolta, trattamento, recupero, e smaltimento dei rifiuti, nonché nel settore delle telecomunicazioni; -della progettazione, costruzione, e direzione dei lavori di costruzione di impianti elettrici, opere idrauliche e civili anche per conto di amministrazioni pubbliche; -della gestione in proprio o per conto terzi delle attività funerarie e cimiteriali ed attività ad esse connesse; -dell'attività di autotrasporto materiali per conto terzi, finalizzato alle attività connesse ai servizi di proprio interesse, nonché merci e materiali di risulta dei processi produttivi e/o attività industriali, commerciali, artigianali e di civile abitazione; -della progettazione, realizzazione e gestione di giardini, parchi, fontane, aree sportive, strade, arredi urbani e segnaletica stradale e realizzazione dell'ispettorato ecologico del territorio; - dell'attività di imbottigliamento e vendita al dettaglio o all'ingrosso di acqua potabile, sia direttamente che indirettamente; -della gestione di canili, gattili e luoghi di cura e controllo di animali in genere; -della gestione tecnica-manutentiva e amministrazione di patrimoni immobiliari pubblici o privati, adibiti ad uso pubblico, privato, civile, industriale e commerciale; -della costruzione e gestione di impianti tecnologici. La società ha la finalità, nel rispetto dei principi di economicità e redditività e della riservatezza dei dati aziendali, di promuovere la concorrenza, l'efficienza e adeguati livelli di qualità nell'erogazione dei servizi: a) garantendo la neutralità della gestione delle infrastrutture essenziali per lo sviluppo di un libero mercato energetico; b) impedendo discriminazioni nell'accesso ad informazioni commercialmente sensibili; c) impedendo i trasferimenti incorciati tra i segmenti delle filiere. La società ha altresì per oggetto l'esercizio, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di ogni altra attività economica collegata da un vincolo di strumentalità, accessorietà o complementarietà con le attività precedentemente indicate. La società ha altresì per oggetto lo svolgimento del coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi.

Capitale: È deliberato e sottoscritto in € 1.276.225.677,00, diviso in altrettante azioni di € 1,00 cadauna. La partecipazione della Provincia corrisponde allo 0,36%<sup>113</sup>.

Descrizione: Trattasi di società per azioni quotata a prevalente partecipazione pubblica (ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, il capitale deve essere detenuto da soggetti pubblici in misura non inferiore al 51%; ai sensi dell'art. 10 i soci privati non possono detenere partecipazioni superiori al 5% ciascuno) che svolge attività di interesse generale (in parte di servizio pubblico) oltre che di carattere strumentale (c.d. multiservizi).

Il consiglio di amministrazione è composto da 13 membri. L'art. 9 dello Statuto prevede che ai soci enti pubblici spetta la nomina della maggioranza del consiglio di amministrazione nonché del Presidente.

Risultano patti parasociali<sup>114</sup>.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto s.p.a. quotata la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate e/o integrate da disposizioni contenute in leggi speciali (part. TUF-Testo Unico Finanza-d.lgs. 58/1998)

---

<sup>113</sup> Dato reperito su internet: la visura trasmessa dalla Provincia risulta aggiornata al 2000.

<sup>114</sup> Dal sito internet della società si apprende che: "In data 28 aprile 2010 è stato sottoscritto un patto parasociale strettamente funzionale alla Fusione fra i Soci FSU ed i soci pubblici di Enia (Soci ex Enia) finalizzato, tra l'altro, a garantire unità e stabilità di indirizzo a Iren, (di seguito il Patto FSU - Soci ex Enia) valido ed efficace dalla Data di Efficacia della Fusione. Il Patto FSU - Soci ex Enia è riconducibile ad un sindacato di blocco e di voto avente la finalità di garantire, anche ad esito della Fusione, lo sviluppo di Iren, delle sue partecipate e della sua attività nonché di assicurare alla medesima unità e stabilità di indirizzo, ed in particolare (i) determinare modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni dell'assemblea dei soci della Società; e (ii) disciplinare taluni limiti alla circolazione delle azioni oggetto dello stesso Patto FSU - Soci ex Enia. Gli strumenti finanziari oggetto del Patto FSU Soci ex Enia apportati al sindacato di voto sono costituiti da tutte le azioni detenute dagli aderenti durante il periodo di validità del Patto FSU Soci ex Enia, alla Data del Prospetto Informativo pari a n. 702.778.694 azioni ordinarie di Iren rappresentative del 59,4705% del capitale sociale della stessa mentre gli strumenti finanziari apportati al sindacato di blocco, meglio descritto di seguito, sono costituiti da n. 650.870.198 azioni ordinarie di Iren pari al 55,0779% del capitale sociale della stessa. Sempre in data 28 aprile 2010, i Soci ex Enia hanno sottoscritto un patto parasociale (il "Sub Patto Soci ex Enia") al fine di (i) assicurare un'unità di comportamento e una disciplina delle decisioni che dovranno essere assunte dai pattisti nell'ambito di quanto previsto dal Patto Parasociale; (ii) prevedere ulteriori impegni ai fini di garantire lo sviluppo della Società, delle sue partecipate e della sua attività, nonché di assicurare alla medesima unità e stabilità di indirizzo; (iii) attribuire un diritto di prelazione nell'ipotesi di cessione delle azioni della Società diverse dalle Azioni oggetto del Sindacato di Blocco a favore dei pattisti; nonché (iv) conferire al Comune di Reggio Emilia mandato irrevocabile ad esercitare per conto dei pattisti i diritti attribuiti ai pattisti ai sensi del Patto Parasociale. Infine, in data 28 aprile 2010, i Soci ex Enia appartenenti alla provincia di Reggio Emilia hanno sottoscritto un patto parasociale (il "Sub Patto Reggiano") al fine di assicurare un'unità di comportamento e una disciplina delle decisioni che dovranno essere assunte dai pattisti, nonché ulteriori impegni ai fini di garantire lo sviluppo della Società, delle sue partecipate e della sua attività, nonché di assicurare alla medesima unità e stabilità di indirizzo. I patti suddetti sono stati prorogati fino al 2015. In data 23 maggio 2013 sono stati sottoscritti gli Addendum ai Patti suddetti al fine di aggiornare la governance della Società Iren, mantenendone inalterati gli originari assetti ed equilibri esistenti tra FSU ed i Soci ex Enia".

**2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

Non interessata dalla disposizione in questione in quanto “*società per azioni che fa ricorso al mercato del capitale di rischio*”.

**2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

La società è controllata congiuntamente dai Comuni di Torino, Genova e Reggio Emilia ai sensi dell’art. 2359<sup>115</sup>.

**2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.****a) ISCRIZIONE NELL’ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL’ISTAT.****- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell’elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall’Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>116</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, congiuntamente, i Comuni di Torino, Genova e Reggio Emilia) e, in conseguenza, classificata tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato<sup>117</sup>; pertanto, IREN rientra nel novero dei “*enti e soggetti*” inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell’elenco aggiornato dall’Istat.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

IREN può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le “*amministrazioni pubbliche*” in senso lato ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009.

<sup>115</sup> Cfr. provvedimento n. 24151 (C11860) dell’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ove si legge che “IREN è controllata congiuntamente dai Comuni di Torino, Genova e Reggio Emilia. Il 36% circa del capitale di IREN è detenuto da Finanziaria Sviluppo Utilities s.r.l. – controllata pariteticamente dai Comuni di Torino e Genova -, l’8,4% circa dal Comune di Reggio Emilia, il 6,6% dal Comune di Parma, l’8,5% da vari Comuni delle province di Reggio Emilia, Parma e Piacenza e il rimanente da investitori istituzionali, finanziari e retail”.

<sup>116</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un’altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominare gli amministratori”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”.

<sup>117</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un “prezzo economicamente non significativo” e quindi “non destinabili alla vendita”, andando per l’effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

**b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto – trattandosi di società quotata – esclusa dal perimetro applicativo della disposizione in forza del successivo comma 32-ter.

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>118</sup>:** a priori non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 2:** a priori non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 3:** a priori non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 3-sexies:** a priori non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 4:** a priori non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 5:** a priori non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 6:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 7:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 8:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 9:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 10:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **comma 11:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

---

<sup>118</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 12:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;
  - **comma 13:** interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto riferita alle *"società quotate ed alle loro controllate"*;
  - **comma 14:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13.
  - **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
  - **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
  - **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di *"società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta"*;
  - **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
  - **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).
- b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**
- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, stante l'espressa esclusione per le società operanti nel settore dei la *"servizi pubblici locali"* e non trattandosi di società strumentale.
- b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**
- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle *"pubbliche amministrazioni"* di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.
  - **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.
  - **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
  - **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella



definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto disposizione espressamente non applicabile alle società quotate.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotate partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

#### **- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto riferita unicamente alle società non quotate.

#### **b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.
- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.
- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.
- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.
- **art. 1, comma 729:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".
- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "società di cui ai commi da 725 a 734" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.
- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

#### **b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori**

**misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 21:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", quanto agli affidamenti non conformi alla data di entrata in vigore del decreto, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 22:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", quanto agli affidamenti diretti già assentiti al 1° ottobre 2003, ove la società fosse già quotata in borsa a tale data, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto, ai sensi del comma 3, non applicabili a società quotata in mercati regolamentati.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, stante l'espressa previsione riferita a società quotate in mercati regolamentati.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>119</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

---

<sup>119</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti alle sole società non quotate.
- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto espressamente non operante per le “*società emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati*”.
- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 4<sup>120</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;
- **art. 4, comma 5:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.

<sup>120</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le *“persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica”*.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica”*.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 5:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto disposizione espressamente non applicabile alle società quotate.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali

partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.

- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto ai sensi del successivo comma 733, in quanto società quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato in controllo pubblico*" di cui alla lettera c).

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti, ad eccezione degli artt. 9 e 12, stante l'espressa esclusione disposta dall'art. 22, comma 3, per le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 6:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 7:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26, in quanto istituito non per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, prive di carattere commerciale o industriale; bensì in quella di "*impresa pubblica*" di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*".

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 21**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", quanto agli affidamenti non conformi alla data di entrata in vigore del decreto, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 22**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica", quanto agli affidamenti diretti già assentiti al 1° ottobre 2003, ove la società fosse già quotata in borsa a tale data, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11**: interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22**: rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui la Provincia detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27**: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto – trattandosi di società quotata – esclusa dal perimetro applicativo della disposizione in forza del successivo comma 32-ter.



**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 7:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13.

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, stante l'espressa esclusione per le società operanti nel settore dei la “*servizi pubblici locali*” e non trattandosi di società strumentale.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotate partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 21:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”, quanto agli affidamenti non conformi alla data di entrata in vigore del decreto, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

- **art. 34, comma 22:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto operante all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”, quanto agli affidamenti diretti già assentiti al 1° ottobre 2003, ove la società fosse già quotata in borsa a tale data, con eccezione dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale (oltre che farmacie) stante l'espressa esclusione di cui al comma 25;

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 10:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 11:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dalla disposizione, in quanto operante l'esenzione di cui al comma 13;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto riferita unicamente alle società non quotate.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto, ai sensi del comma 3, non applicabili a società quotata in mercati regolamentati.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, stante l'espressa previsione riferita a società quotate in mercati regolamentati.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>121</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

---

<sup>121</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti alle sole società non quotate.
- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto espressamente non operante per le *“società emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati”*.
- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>122</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>122</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **PRACATINAT S.C.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto la gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile; in tale ambito svolge attività alberghiera e di somministrazione diretta di alimenti e bevande; promuove altresì la fruizione di soggiorni climatici da parte di giovani e soggetti che necessitano. I programmi di attività per i servizi gestiti sono definiti sulla base delle linee programmatiche formulate dalla Regione per la tutela dell'ambiente e l'educazione ambientale, per il diritto allo studio, il turismo montano e lo sviluppo dei servizi sociali, nonché sulla base delle esigenze espresse dagli Enti aderenti, anche in funzione della tutela e valorizzazione del patrimonio storico ed edilizio di Prat Catinat. La società, ai fini previsti dalla Legge Regionale 30 luglio 1987 n. 39, cura le attribuzioni di Laboratorio Didattico sull'ambiente quale strumento per lo sviluppo di adeguati mezzi educativi, formativi e didattici finalizzati all'educazione all'ambiente dei giovani, alla formazione e all'aggiornamento dei docenti in educazione ambientale, nonché per iniziative culturali formative e scientifiche inerenti la sostenibilità, l'ambiente e la sua tutela. La società può compiere, per il conseguimento dell'oggetto sociale, operazioni immobiliari, industriali, finanziarie e immobiliari, incluse la prestazione di garanzie, la partecipazione in altri enti, società o altre forme associative; la costituzione di società dalla stessa controllate o partecipata con l'oggetto analogo o correlato al proprio.

Capitale: È deliberato e sottoscritto in € 4.383.333,00. La partecipazione della Provincia è pari 750.000 azioni corrispondenti al 17,11%. Gli altri soci sono il Comune di Torino (750.000), Regione Piemonte (750.000), Comune di Moncalieri (55.289), Comune di Rivoli (36.000), Comunità Montana del Pinerolese (27.644), Comune di Pinerolo (9.600), Comune di Asti (3.600), Comune di Fenestrelle (1.200 azioni ordinarie oltre a 2.000.000 azioni speciali – pari al 45,66%). Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto possono far parte della società enti pubblici, loro consorzi e società strumentali pubbliche.

Descrizione: Trattasi di società consortile per azioni, a totale partecipazione pubblica (a norma dell'art. 9 dello Statuto, che svolge *in house* attività di interesse generale prive (salva verifica in concreto) di rilevanza economica.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 4). L'art. 20 comma 2 attribuisce al Comune di Fenestrelle la nomina diretta del vice presidente ex art. 2449 c.c.. L'art. 14 stabilisce che l'assemblea ordinaria autorizzi i seguenti atti degli amministratori: a) il budget di esercizio e piano degli investimenti; b) il compimento di atti negoziali che comportino un impegno di spesa annuo, riferito al singolo atto negoziale,

superiore a € 200mila, non ricompresi o esplicitati chiaramente nel budget di esercizio e/o nel piano degli investimenti; c) l'acquisizione e alienazione di partecipazioni, costituzione di società controllate e/o partecipate, nonché dismissione di partecipazioni; d) la cessione, il conferimento e/o lo scorporo di rami d'azienda e/o di beni immobili; e) l'acquisto, locazione di aziende e/o rami d'azienda e/o di beni immobili.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società consortile per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X, per effetto del richiamo operato dall'art. 2615-ter), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali; la natura consortile si esprime nelle finalità dedotte quale oggetto sociale, come sintetizzato all'art. 2602, e connotato dall'assenza dello scopo di lucro.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto, giusta previsione di cui all'art. 20, comma 2, dello Statuto, per la nomina del vice presidente del consiglio di amministrazione attribuita al Comune di Fenestrelle.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare una situazione di controllo "congiunto" rilevante ai sensi dell'art. 2359; così come non è dato riscontrare i presupposti concreti per ritenere l'esercizio di un controllo di fatto da parte dei soci pubblici di maggioranza relativa.

## **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012; peraltro, in quanto società *in house* (alla luce di quanto previsto all'art. 14 dello Statuto) sussiste la capacità delle unità istituzionali socie di determinarne la politica generale.

Per l'effetto, la società può considerarsi soggetta a controllo<sup>123</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, la società pare potersi inscrivere nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato, ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto norma riferita "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica".

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>124</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 3:** inclusa nell'esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le "società che svolgono servizi di interesse generale";

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante

<sup>123</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>124</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*";

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "*società quotate ed alle loro controllate*"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "*società a totale o parziale partecipazione pubblica*";

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto riferito a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la**



**riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie, e stante l’esenzione espressamente prevista per l’area “*dei servizi pubblici locali*”.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** interessata dall’estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell’area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella

definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata, stante la previsione statutaria che fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazione alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 1, in quanto rientrante nella definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè*

*commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”.*

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>125</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>126</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

<sup>125</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>126</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “società miste” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata, stante la previsione statutaria che fissa in 5 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per quelle a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto norma riferita “società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle "pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [*rectius*: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l.**

**244/2007**): interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1**: rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l’assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2**: non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell’esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 6**: non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7**: destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8**: interessata dai vincoli ivi previsti, comunque già rispettati.

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3**: rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico (trattandosi di società *in house*, dunque soggetta al controllo analogo dei soci).

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).



**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, comunque già rispettati.

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "produzione di beni e servizi strumentali all'attività" delle amministrazioni pubbliche socie, e stante l'esenzione espressamente prevista per l'area "dei servizi pubblici locali".

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli previsti al comma 1, rientrante nella definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>127</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>128</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea

<sup>127</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>128</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

Denominazione: **R.S.A. SRL – SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: L'attuazione operativa dell'accordo di programma (G.U. n. 74 del 30 marzo 1992) e successive integrazioni e modifiche del medesimo per la messa in sicurezza e il risanamento della miniera di Balangero, così come previsto dall'art. 11 della legge 27 marzo 1992 n. 257 e, anche a seguito di questo, la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area. La società costituisce lo strumento di supporto per le fasi propositive, programmatiche realizzative e gestionali indicate dagli enti ed organismi agenti in sede locale, nell'ambito delle linee di programmazione regionale e provinciale. L'oggetto sarà realizzato, tra l'altro, mediante lo svolgimento delle seguenti attività: a) la realizzazione degli interventi volti a garantire la sicurezza ed il risanamento dell'area; b) la promozione e lo sviluppo di studi, analisi, programmi, progetti e servizi finalizzati a potenziare la realtà economica, turistica e culturale dell'area; c) la programmazione, la progettazione, realizzazione e gestione di opere e servizi per il potenziamento economico, turistico e culturale dell'area, in nome proprio e/o per conto degli enti soci; d) le azioni promozionali, commerciali, organizzative e di coordinamento finalizzate alla realizzazione dell'oggetto sociale in nome proprio e/o per conto degli enti soci; e) l'acquisto di beni finalizzati al perseguimento dell'oggetto sociale; f) ogni altro intervento idoneo a favorire lo sviluppo durevole e sostenibile dei territori dell'area, ivi compresa la possibilità di avviare attività volte al nuovo utilizzo economico e/o reinsediamento di iniziative produttive nel compendio oggetto dell'intervento di risanamento e recupero ambientale.

Capitale: È deliberato e sottoscritto in € 78.000,00. Ai sensi dell'art. 7 dello Statuto, deve essere mantenuta la natura interamente pubblica del capitale sociale. La partecipazione della Provincia è pari € 15.600 corrispondenti al 20%. Gli altri soci sono Regione Piemonte (15.600), Comune di Corio (15.600), Comune di Balangero (15.600), Comunità Montana Valli di Lanzo (15.600).

Descrizione: Trattasi di società a responsabilità limitata, a totale partecipazione pubblica *in house* della Regione Piemonte (cfr. artt. 27-bis dello Statuto).

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 4). L'art. 27-bis dello Statuto prevede che è esercitato nei confronti della società controllo analogo a quello sulle proprie strutture dell'ente individuato nell'accordo di programma di cui all'art. 5 dello Statuto, come competente all'affidamento dell'attività stabilita dall'oggetto sociale (in particolare tale ente: a) approva preventivamente i documenti di programmazione

e il piano industriale della società; b) approva preventivamente le deliberazioni societarie di amministrazione straordinaria e gli atti fondamentali della gestione: bilancio, relazione programmatica, organigramma, piano degli investimenti, piano di sviluppo; c) verifica lo stato di attuazione degli obiettivi assegnati anche sotto il profilo dell'efficacia, efficienza ed economicità; d) autorizza i contratti e gli impegni di qualsivoglia genere che comportino un impegno economico eccedente i 500.000,00 euro; e) i rapporti tra l'ente e la società sono disciplinati da contratti di servizio); mentre l'art. 27-ter stabilisce che nelle more della stipulazione del nuovo accordo di programma, il controllo analogo è esercitato dall'ente cui risulta normativamente affidata la gestione finanziaria dei fondi ministeriali per l'attività di bonifica dell'area.

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società a responsabilità limitata non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, VII, VIII, IX, X), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro non esercitata in concreto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre tra i soci pubblici titolari – cumulativamente considerati – della maggioranza del capitale, il coordinamento necessario per poter ipotizzare una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359; così come non è dato riscontrare i presupposti concreti per ritenere l'esercizio di un controllo di fatto da parte di alcun socio pubblico di maggioranza relativa.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)     ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012; peraltro, in quanto società *in house* (alla luce di quanto previsto agli artt. 27-bis e 27-ter dello Statuto) della Regione Piemonte sussiste la capacità delle unità istituzionali socie di determinarne la politica generale.

Per l'effetto, la società può considerarsi soggetta a controllo<sup>129</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, la società pare potersi inscrivere nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato, ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o di interesse generale (nella misura in cui sia effettivamente finalizzata, come da oggetto sociale, a "la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area" della miniera di Balangero).

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica".

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>130</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011";

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** a priori non interessata dall'esenzione ivi prevista, non trattandosi di società di cui al comma 1;

<sup>129</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>130</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.



- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché di società di cui al comma 1;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllata;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;
- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;
- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto riferito a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da

inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a società avente a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al

Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno

titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata, posto che lo Statuto fissa a 5 il numero massimo dei consiglieri di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfirmità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante nella definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>131</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>132</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

<sup>131</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>132</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllata;

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata, posto che lo Statuto fissa a 5 il numero massimo dei consiglieri di amministrazione.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per quelle a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotate*”

*a totale o prevalente partecipazione pubblica”.*

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllata;

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con I. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*soggetto aggiudicatore*";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga "*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma



26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotate a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto inclusa nella nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o di interesse generale (nella misura in cui sia effettivamente finalizzata, come da oggetto sociale, a "la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area" della miniera di Balangero).

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1";

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante" o "soggetto aggiudicatore";

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga "servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a società avente a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”* (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziante l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione

di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### - **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante nella definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, nè commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>133</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all’art.

---

<sup>133</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>134</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>134</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE - RTM S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto le seguenti attività: -le attività industriali di studio, ricerca applicata e sperimentazione finalizzati allo sviluppo delle tecnologie meccaniche e dell'automazione, dei mezzi e dei sistemi di produzione, di materiali in specie innovativi; -la costruzione di prototipi di macchine e sistemi di produzione; -la progettazione e realizzazione di impianti industriali, chiavi in mano; -la progettazione e realizzazione di impianti e componenti per la produzione di energia, trattamento dell'acqua e climatizzazione; -l'attività di formazione professionale. In particolare la società ha lo scopo di realizzare, anche con iniziative industriali in collaborazione con altre imprese, privati ed istituzioni, consorzi o società (anche consortili) finalizzate alla realizzazione dell'oggetto sociale: a) strumenti e tecnologie applicativi della robotica, dell'informatica e dell'automazione ai processi industriali; b) ricerche sui problemi energetici connessi con le applicazioni industriali; progettazione e realizzazione di impianti per il miglioramento dell'efficienza e della qualità dei componenti delle macchine ed apparecchiature elettromeccaniche, per la produzione di energia da fonti rinnovabili, per la realizzazione di componenti di impianti per la produzione di energia nucleare e a ciclo fossile, per il trasporto il recupero e la conversione dell'energia in acqua per uso domestico, agricolo ed industriale, per la climatizzazione, per i trasporti e per l'industria; c) trasferimento delle conoscenze e delle innovazioni scientifiche e tecnologiche alle imprese, con particolare attenzione a quelle di piccole e medie dimensioni; d) certificazione di componenti meccanici, elettromeccanici elettronici e realizzazione di brevetti industriali; e) assistenza ai soci nella progettazione e nello sviluppo di: macchinario speciale o a ciclo completo e di macchine utensili e loro componenti, nella progettazione e realizzazione di sistemi e componenti industriali per la produzione di energia; f) applicazioni di sistemi e metodi di controllo di qualità in campo industriale. La società può collaborare, inoltre, con enti, pubblici o privati, o società, italiani o stranieri, che perseguano scopi analoghi a quanto stabilito nell'oggetto sociale. La società può collaborare, inoltre, con tutte le iniziative nazionali ed internazionali operanti nei campi di proprio interesse, allo scopo di utilizzare, fin dove possibile, le risorse pubbliche e private, disponibili per il miglioramento del proprio know-how e delle proprie competenze. La società può inoltre compiere tutte le operazioni immobiliari, mobiliari e finanziarie (queste ultime non in via prevalente o nei confronti del pubblico) connesse al conseguimento dell'oggetto sociale, fra le quali, a titolo esemplificativo, la compravendita di beni immobili destinati all'esercizio della propria attività, l'acquisizione e la cessione di partecipazioni ed interessenze in altre società ed imprese, italiane ed estere, con attività simile o complementare, la stipulazione e l'accollo di mutui anche fondiari, la concessione nel proprio interesse di garanzie reali e/o personali anche a favore di terzi, ivi compresi le banche e gli istituti di credito. È escluso lo svolgimento delle attività riservate a soggetti iscritti in appositi albi professionali se vietate dalla presente e futura legislazione.

**Capitale:** È pari a 371.238,00 euro, suddiviso in altrettante azioni del valore di 1 euro ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari 56.224 azioni corrispondenti al 15,145%. Gli altri soci sono Dytech s.p.a. (89.447), EL.EN s.p.a. (64.145), Dayco Europe s.r.l. (52.000), Gengroup s.r.l. (48.815), Cassetto s.r.l. (33.333), Istituto Italiano della Saldatura-Ente morale (15.000), Quanta System (5.000), Comunità Montana Val Chiusella (1.667), Ass. Industriale Canavese (1.667), Consorzio Calef (1.377), Comune di Vico Canavese (1.000), G.S. s.r.l. (667), Comune di Rueglio (344), Livio Gedda (333), Confindustria Piemonte (219).

**Descrizione:** Trattasi di società per azioni, avente a oggetto l'esercizio di attività commerciale, a partecipazione pubblica minoritaria.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 6 a un massimo di 9 membri (attualmente 6).

Non risultano patti parasociali.

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto società per azioni non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), ove non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto non esercitata.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Non ricorre in capo ai soci pubblici – neppure cumulativamente considerati - il coordinamento necessario per poter ipotizzare la ricorrenza di una situazione di controllo “congiunto” rilevante ai sensi dell'art. 2359.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)   ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30



settembre 2012.

Neppure la società pare potersi classificare tra le “*Società non finanziarie pubbliche*” considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>135</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che, la società va considerata estranea all'area degli “*enti e soggetti*” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra “*società non finanziarie*” di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, perché estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **comma 1<sup>136</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

---

<sup>135</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “*Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori*”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “*per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti*”.

<sup>136</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”*, nonché a quella di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell’amministrazione”* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“soggetto aggiudicatore”*;
- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;
- **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *“società quotate ed alle loro controllate”*; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *“società a totale o parziale partecipazione pubblica”*;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.
- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..
- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.
- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.
- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>137</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>138</sup>**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

## **c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

### **c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai**

<sup>137</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>138</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** non interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi non trattandosi di “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al relativo controllo.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.



**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

**-art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

**- art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

**- art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

**- art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

**- comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*soggetto aggiudicatore*";

**- art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

**- art. 3:** non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26, in quanto non istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; e neppure con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico, né con organo di amministrazione di nomina maggioritaria di enti pubblici territoriali e/o di altri organismi di diritto pubblico né con gestione sottoposta al controllo di questi ultimi.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735**: compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività non strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia né corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante" o "soggetto aggiudicatore";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "produzione di beni e servizi strumentali all'attività" delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata

partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “*2a spending review*”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche", in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>139</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

<sup>139</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.
- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 4<sup>140</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>140</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO – SAGAT S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La gestione dell'aeroporto civile della Città di Torino, e ogni operazione che abbia attinenza, anche indiretta, con la stessa, allo scopo di incrementare l'attività aeroportuale con criteri di economicità ed efficienza, il collegamento aereo della Regione Piemonte con i principali centri nazionali ed esteri e di contribuire allo sviluppo economico e turistico di Torino e del Piemonte, direttamente o tramite proprie controllate. Essa, oltre a dedicare la propria attività a tutto quanto abbia attinenza col funzionamento dell'aeroporto stesso, compresi i trasporti in superficie inerenti all'attività aeroportuale, può addivenire, previa anche acquisizione delle aree eventualmente occorrenti, alla costruzione di opere che siano rivolte all'ampliamento, all'ammodernamento delle infrastrutture aeroportuali ed all'integrazione di strutture di assistenza al volo e a terra, considerate utili ai fini del migliore assetto dell'aeroporto, nonché allo sfruttamento commerciale dell'aerostazione e delle strutture connesse, compiendo all'uopo le occorrenti operazioni finanziarie. Per gli stessi motivi, e in particolare per l'agibilità dell'aeroporto, può eseguire direttamente impianti di ogni tipo. La società inoltre può assumere partecipazioni in altre società ed enti di qualsiasi genere nel settore aeroportuale e in attività connesse. Essa può infine compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie tanto mobiliari che immobiliari ritenute necessarie o anche semplicemente opportune per il raggiungimento anche indiretto degli scopi sociali con esclusione delle attività professionali riservate, dell'attività di sollecitazione al pubblico risparmio ai sensi dell'art. 18 della legge 216 del 7 giugno 1974 e successive modificazioni, dell'esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 4, comma 2 della legge n. 197 del 5 luglio 1991 e delle attività di cui alla legge n. 1 del 2 gennaio 1991. Sono altresì espressamente escluse le attività bancarie disciplinate dal d.lgs. 1 settembre 1993, n. 385, nonché i servizi di investimento e i servizi accessori disciplinati dal d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, e tutte le altre attività vietate dalla presente e dalla futura legislazione.

Capitale: È di € 12.911.481,00 ed è rappresentato da 2.502.225 azioni del valore nominale di € 5,16 ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari a 125.168 azioni corrispondenti al 5%. Gli altri soci sono F2i Sgr s.p.a. (50,79%), Equiter s.p.a. (12,40%), FCT Holding s.r.l. (10%), Finpiemonte Partecipazioni s.p.a. (8%), Tecnoinvestimenti s.r.l. (6,30%), Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna s.p.a. (4,13%), Sagat s.p.a. (2,96%), Aviapartner s.p.a. (0,42%).

Descrizione: Trattasi di società per azioni (attualmente) a prevalente capitale privato (a maggioranza assoluta di F2i Sgr s.p.a.), concessionaria di pubblico servizio.

Il consiglio di amministrazione è composto da 11 membri. Ai sensi

dell'art. 2449 c.c., gli enti pubblici Comune di Torino, Provincia di Torino e Regione Piemonte (o le società da questi controllate) hanno facoltà di nominare un numero di amministratori proporzionale alla partecipazione al capitale sociale (art. 22 dello Statuto).

Non risultano patti parasociali.

## **2. NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

È consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata giusta previsione dell'art. 22 dello Statuto, che attribuisce agli enti pubblici Comune di Torino, Provincia di Torino e Regione Piemonte (o le società da questi controllate) la nomina di un numero di amministratori proporzionale alla partecipazione al capitale sociale.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

La società è controllata dal socio privato di maggioranza assoluta F2i Sgr s.p.a.

### **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

La società non pare potersi classificare neppure tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento (CE) n. 2223/96, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>141</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al

<sup>141</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".



settore (S13) del Regolamento citato; di modo che, la società va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra "società non finanziarie" di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato, ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto norma riferita a "società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica".

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>142</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3 e, prima ancora, in quanto estranea al perimetro delle "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011";

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3 e, prima ancora, non trattandosi di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** interessata dall'esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le "società che svolgono servizi di interesse generale";

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di "pubbliche amministrazioni di cui al comma 1", nonché a quella di società di cui al comma 1, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società di cui al comma 1", oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;

---

<sup>142</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al relativo controllo, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;
- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce *“servizi a favore dell'amministrazione”* quale beneficiaria diretta;
- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“soggetto aggiudicatore”*;
- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga *“servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;
- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;
- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;
- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*, oltre che inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;
- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *“società quotate ed alle loro controllate”*; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *“società a totale o parziale partecipazione pubblica”*;
- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare

oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile a società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al

Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche", in quanto estranea alla predetta definizione.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "società miste" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "società di cui ai commi da 725 a 734" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto inclusa nell'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*"; di "*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*"; di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>143</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della*

<sup>143</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

*pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle *"amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 4<sup>144</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *"società di cui al comma 2"*.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *"società di cui al comma 2"*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano*

<sup>144</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011” e, comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllate; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** non interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto riferita a “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllata; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e**



**incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d), stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie.

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*soggetto aggiudicatore*";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga "*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26, in quanto: - non finanziata in modo maggioritario dallo Stato, da enti pubblici territoriali o altri organismi di diritto pubblico; non soggetta al controllo di questi ultimi; - non dotata di organo di amministrazione costituito da membri di cui più della metà è designata da enti pubblici territoriali o altri organismi di diritto pubblico. In quanto, nel contempo, concessionaria di pubblico servizio, la società è tenuta - per l'affidamento a terzi di porzioni del servizio gestito in concessione - al rispetto della normativa comunitaria e all'applicazione del Codice dei Contratti.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735**: compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto inclusa nell’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11**: interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da

pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante" o "soggetto aggiudicatore";

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga "servizi strumentali alla pubblica amministrazione";

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile a società aventi a oggetto la "produzione di beni e servizi strumentali all'attività" delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del

divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto inclusa nell'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”; e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*” e comunque rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di

amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle "società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche", in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; di "altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"; di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>145</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da

<sup>145</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>146</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>146</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.I.T.A.F. SOCIETÀ PER AZIONI.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei trafori ad essa assentiti in concessione. La società potrà altresì svolgere, in Italia e all'estero, le attività d'impresa diverse da quella principale, nonché da quelle analoghe o strumentali ausiliarie del servizio autostradale attraverso l'assunzione diretta o indiretta di partecipazioni di collegamento o di controllo in altre società. La società, con deliberazione del consiglio di amministrazione al quale è conferito con la presente norma statutaria il relativo potere, può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari, negoziare i finanziamenti, contrarre mutui e compiere tutte le operazioni che saranno ritenute necessarie ed utili per il conseguimento dell'oggetto sociale. La società può inoltre assumere quote, partecipazioni, anche azionarie, in altre società od imprese, nonché costituire nuove società al fine di conseguire l'oggetto sociale (art. 2 dello Statuto).

Capitale: È riservato agli Azionisti Enti Pubblici Statali, Regionali, Provinciali, Comunali, Enti di Diritto Pubblico, Enti Pubblici economici, Istituti di Credito o Società a prevalente capitale pubblico almeno il 51% del capitale sociale (art. 6 dello Statuto).

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata a partecipazione pubblica prevalente (ai soci pubblici è statutariamente riservata la maggioranza del capitale sociale).

La partecipazione della Provincia è pari al 8,6936%. Lo Stato partecipa indirettamente per il 31,7460% attraverso Anas s.p.a. (socio unico Ministero dell'economia); la Città di Torino partecipa indirettamente per il 10,6527% (attraverso FCT Holding s.r.l.).

Ai soci pubblici spetta la maggioranza dei componenti del consiglio di amministrazione, formato da cinque, o sette o nove membri (art. 19 dello Statuto).

Risultano patti parasociali stipulati tra i soci pubblici in data 10 aprile 2008, con scadenza il 9 aprile 2013 e non rinnovati (di seguito "Patti parasociali"), che prevedono, tra l'altro, un sindacato di voto (art. 4) per cui le parti si impegnano a esprimere un voto unanime in assemblea, a perseguire per le loro determinazioni comuni un voto unanime, ad adottare, comunque, le loro determinazioni a maggioranza di numero e di quote, a tenere in assemblea un comportamento uniforme alla determinazione così calcolata (anche a fronte di una determinazione divergente assunta nella sede a ciascuna competente); nonché l'impegno, nel rispetto di quanto previsto all'art. 19 dello Statuto, a presentare un'unica lista, esclusivamente espressione delle parti stesse, che assicuri la nomina di un consiglio di amministrazione la cui maggioranza dei membri sia composta da amministratori eletti nella lista medesima.

La società è concessionaria della costruzione e della gestione del Traforo Autostradale del Frejus, ai sensi della Convenzione internazionale Italo-Francese, ratificata con l. n. 878/1972 (cfr. art. 21, Statuto).

La società è affidataria della progettazione, costruzione ed esercizio dell'Autostrada A32 Torino-Bardonecchia, nonché di ulteriori interventi assentiti in concessione, così come descritti all'art. 2, della Convenzione Unica 22/12/2009 ANAS/SITAF.

## **2. NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia, dallo Stato (indirettamente per il tramite di Anas s.p.a.) e dalla Città di Torino (indirettamente, per il tramite di FCT Holding s.r.l.), è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, peraltro in concreto non esercitata, considerato che lo statuto si limita a stabilire che la maggioranza dei componenti del consiglio di amministrazione deve essere espressione – attraverso il voto di lista – della maggioranza pubblica del capitale (art. 19).

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Intervenuta la scadenza e atteso il mancato rinnovo dei Patti parasociali, non ricorrono, allo stato, le condizioni minime per poter ipotizzare la sussistenza, tra i soci pubblici titolari - cumulativamente considerati - della maggioranza del capitale, della forma di coordinamento necessaria per poter riscontrare una situazione di controllo "congiunto" pubblico rilevante ai sensi dell'art. 2359.

### **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

In quanto concessionaria autostradale, la società è soggetta al disposto di cui all'art. 11, comma 5, l. 23 dicembre 1992, n. 498<sup>147</sup>.

<sup>147</sup> "Le società concessionarie autostradali sono soggette ai seguenti obblighi:

- a) certificare il bilancio, anche se non quotate in borsa, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 31 marzo 1975, n. 136, in quanto applicabile;
- b) mantenere adeguati requisiti di solidità patrimoniale, come individuati nelle convenzioni;
- c) provvedere, nel caso di concessionari che non sono amministrazioni aggiudicatrici, agli affidamenti a terzi di lavori nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 142, comma 4, e 253, comma 25, del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163;
- d) sottoporre gli schemi dei bandi di gara delle procedure di aggiudicazione all'approvazione di ANAS Spa, che deve pronunciarsi entro trenta giorni dal loro ricevimento: in caso di inutile decorso del termine si applica l'articolo 20 della legge 7 agosto 1990, n. 241; vietare la partecipazione alle gare per l'affidamento di lavori alle imprese comunque collegate ai concessionari, che siano realizzatrici della relativa progettazione. Di conseguenza, cessa di avere applicazione, a decorrere dal 3 ottobre 2006, la deliberazione del Consiglio dei Ministri in data 16 maggio 1997, relativa al divieto di partecipazione all'azionariato stabile di Autostrade Spa di soggetti che operano in prevalenza nei settori delle costruzioni e



**a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Sitaf s.p.a. non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, per effetto dei Patti parasociali, Sitaf s.p.a., avrebbe potuto considerarsi società soggetta a controllo<sup>148</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, in forza di detti Patti parasociali, sarebbe potuta rientrare nel novero degli "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

Tuttavia, stante l'intervenuta scadenza e il mancato rinnovo dei Patti parasociali, non ricorrono, allo stato, i requisiti minimi per poter ricomprendere la società tra le "amministrazioni pubbliche" di cui all'art. 1, l. 196/2009.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, Sitaf s.p.a. - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

**- art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008: "la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei

---

della mobilità;

e) prevedere nel proprio statuto idonee misure atte a prevenire i conflitti di interesse degli amministratori, e, per gli stessi, speciali requisiti di onorabilità e professionalità, nonché, per almeno alcuni di essi, di indipendenza;

f) nei casi di cui alle lettere c) e d), le commissioni di gara per l'aggiudicazione dei contratti sono nominate dal Ministro delle infrastrutture. Restano fermi i poteri di vigilanza dell'Autorità di cui all'articolo 6 del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163. La composizione del consiglio dell'Autorità è aumentata di due membri con oneri a carico del suo bilancio. Il presidente dell'Autorità è scelto fra i componenti del consiglio".

<sup>148</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

*Trafori ad essa [società] assentiti in concessione” nonché le “attività d’impresa [...] ausiliarie del servizio autostradale” (sostanzianti l’oggetto sociale come definito all’art. 2 dello statuto sociale) costituiscono attività idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.*

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>149</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** inclusa nell’esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le “*società che svolgono servizi di interesse generale*”; e comunque non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di questa;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

---

<sup>149</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
  - **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
  - **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
  - **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;
  - **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;
  - **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.
  - **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
  - **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;
  - **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
  - **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
  - **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).
- b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**
- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie; attività tra le quali non rientra il servizio autostradale, in quanto indirizzato al pubblico degli utenti e non di supporto all'amministrazione territoriale (di modo che la Sitaf s.p.a. non può sfruttare la posizione di privilegio che caratterizza le società pubbliche allorché operino quale "ente strumentale" del soggetto pubblico di riferimento a discapito di operatori privati).
- b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Sitaf s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.
- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.
- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009*”.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea - in conseguenza della scadenza dei Patti parasociali e in difetto di rinnovo - alla definizione di società inserita nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall’Istat ai sensi all’art. 1, l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del

divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla relativa definizione in conseguenza della scadenza dei Patti parasociali e in difetto di rinnovo.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Sitaf s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l'art. 19 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 9 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, nel contempo riservandone la maggioranza ai soci pubblici.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*"; di "*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*"; di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>150</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

---

<sup>150</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi introdotti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”*.

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4**<sup>151</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*, soggetta al controllo di questa.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

<sup>151</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; l’art. 19 dello Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 9 il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione, nel contempo riservandone la maggioranza ai soci pubblici.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto “*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*” in cui Stato e altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.****d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”, soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di Sitaf s.p.a. che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle



“*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009; né “*posseduta direttamente o indirettamente in misura totalitaria dalle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009*”.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino (di modo che gli amministratori di Sitaf s.p.a., nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società).

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

##### **e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d) stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza del coordinamento indispensabile a ipotizzare la ricorrenza di una forma di controllo congiunto rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

#### **f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI**

**LAVORI.****f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26 (cfr. Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture, 22 maggio 2013 AG 27/13) e, di riflesso, in quella di “*amministrazione aggiudicatrice*”. In quanto, nel contempo, concessionaria di lavori pubblici, Sitaf s.p.a. è tenuta - per l’affidamento e l’esecuzione degli appalti pubblici di lavori, in relazione ai lavori eseguiti da terzi - al rispetto della disciplina normativa e regolamentare sugli appalti pubblici, ai sensi del successivo art. 148, in base al quale “*il concessionario che è un’amministrazione aggiudicatrice è tenuto a rispettare le disposizioni dettate dal presente codice per l’affidamento e l’esecuzione degli appalti pubblici di lavori, in relazione ai lavori che sono eseguiti da terzi*”.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.****g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto “*società non quotata a prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto organismo societario;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** rientrante – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** rientrante - in quanto società a parziale partecipazione pubblica statale e locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

**art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all’area dei “servizi pubblici locali di rilevanza economica”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.
- **Art. 22:** rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b) in quanto società in cui pubbliche amministrazioni detengono direttamente quote di partecipazione anche minoritarie.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le

“*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

## **h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

### **h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, Finanziaria 2008: “*la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei Trafori ad essa [società] assentiti in concessione*” nonché le “*attività d'impresa [...] ausiliarie del servizio autostradale*” (sostanzianti l'oggetto sociale come definito all'art. 2 dello statuto sociale) costituiscono attività idonee a soddisfare bisogni e interessi pubblici generali.

### **h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella eventualità in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*enti aggiudicatori o altri soggetti aggiudicatori*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

### **h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie; attività tra le quali non rientra il servizio autostradale, in quanto indirizzato al pubblico degli utenti e non di supporto all'amministrazione territoriale (di modo che la Sitaf s.p.a. non può sfruttare la posizione di privilegio che caratterizza le società pubbliche allorché operino quale “ente strumentale” del soggetto pubblico di riferimento a discapito di operatori privati).

### **h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il

settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all’area dei “servizi pubblici locali di rilevanza economica”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il

settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea - in conseguenza della scadenza dei Patti parasociali e in difetto di rinnovo - alla definizione di società inserita nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ai sensi all'art. 1, l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).

- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla relativa definizione in conseguenza della scadenza dei Patti parasociali e in difetto di rinnovo.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>152</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010, all'art. 6, comma 7 del quale la disposizione rinvia – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5

<sup>152</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

– con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*”.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>153</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>153</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO – SMAT S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dall'art. 4 lett. f) legge 5.1.1994 n. 36. La società può eseguire ogni altra operazione e servizio, anche di commercializzazione, attinente o connessa alle attività di cui al punto 1., compresi lo studio, la progettazione e la realizzazione di impianti specifici, sia direttamente che indirettamente. La società può compiere tutte le operazioni necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali, ponendo in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali e finanziarie. La società può assumere partecipazioni o interessenze in altre società o imprese, italiane o straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare; può prestare garanzie reali e/o personali anche a favore di enti e società controllate e collegate. La società può realizzare e gestire i servizi rientranti nel proprio oggetto anche per conto di terzi, pubblici o privati, senza vincolo di territorialità, in regime di appalto o concessione, ferma la necessità, in caso di affidamento del servizio idrico integrato da parte dell'A.A.T.O. 3 ai sensi dell'art. 113, comma 5, lett. c), del D.Lgs. 18.8.2000 n. 267, che lo stesso avvenga nel rispetto dei principi della disciplina comunitaria in materia di controllo analogo sulla società e di prevalenza dell'attività svolta dalla stessa con l'ente o gli enti pubblici che la controllano.

Capitale: È di € 345.533.761,65, suddiviso in 5.352.963 azioni del valore nominale di € 64,55 ciascuna. È interamente pubblico (art. 9 dello Statuto): possono entrare nella società esclusivamente enti locali o loro forme associative il cui territorio sia compreso nell'A.A.T.O. 3. La partecipazione della Provincia è pari a 1.097 azioni, corrispondente allo 0,02049%. Il Comune di Torino è titolare di una partecipazione complessivamente pari al 65,31296% (di cui il 59,69738% direttamente e il 5,61558% indirettamente, attraverso FCT Holding s.r.l.).

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata a totale partecipazione pubblica a norma di statuto, a maggioranza assoluta del Comune di Torino.

Il Consiglio di Amministrazione è composto di 5 membri (art. 19, Statuto). Spetta al Comune di Torino la nomina di tre membri. A norma dell'art. 17, l'assemblea ordinaria delibera con il voto favorevole dei soci che rappresentano il 75% del capitale sociale, mentre per la nomina e revoca delle cariche sociali, per le convocazioni successive alla prima si applicano i *quorum* di cui all'art. 2369 c.c..

Non risultano patti parasociali.



## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### **2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).**

In quanto società partecipata dalla Provincia e da altri enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto, giusta previsione di cui all'art. 19 dello Statuto.

#### **2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).**

Sussistono i presupposti per affermare che la società è soggetta al controllo del Comune di Torino.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)     ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012; peraltro, in quanto società *in house* (alla luce di quanto previsto all'art. 14 dello Statuto), oltre che soggetta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino, sussiste la capacità delle unità istituzionali socie di determinarne la politica generale.

Per l'effetto, la società può considerarsi soggetta a controllo<sup>154</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 e, in conseguenza, classificabile tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato; pertanto, la società pare potersi inscrivere nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

#### **b)     VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le "amministrazioni pubbliche" in senso lato, ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi

---

<sup>154</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

dell'art. 1, l. 196/2009.

**b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto norma riferita "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*".

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>155</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 3:** inclusa nell'esenzione ivi prevista, in quanto rientrante tra le "*società che svolgono servizi di interesse generale*";

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce "*servizi a favore dell'amministrazione*" quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*soggetto aggiudicatore*";

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

---

<sup>155</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;
  - **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;
  - **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;
  - **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "*società quotate ed alle loro controllate*"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "*società a totale o parziale partecipazione pubblica*";
  - **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto riferito a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*".
- art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
  - **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";
  - **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.
- art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).
- b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**
- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*" delle amministrazioni pubbliche socie, e stante l'esenzione espressamente prevista per l'area "*dei servizi pubblici locali*".
- b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**
- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle "pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.
- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**
  - **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.
- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione di comuni o province" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..
- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali".
- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati" non quotata.
- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella prima parte per le "società partecipate totalmente anche in via indiretta da enti locali" con capitale superiore a € 2milioni, per cui il numero complessivo di consiglieri di amministrazione non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "società a totale o parziale capitale pubblico".
- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "società di cui ai commi da 725 a 734" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazione alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nell'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante nella definizione di "*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*"; nonché al comma 2-bis, in quanto rientrante nella definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*".

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>156</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica*

<sup>156</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

(ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto "società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4<sup>157</sup>:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 7:** interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di "società di cui al comma 2".

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review").**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

<sup>157</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica").**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di "*enti pubblici, anche economici*"; e neppure tra "*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella prima parte per le "*società partecipate totalmente anche in via indiretta da enti locali*" con capitale superiore a € 2milioni, per cui il numero complessivo di consiglieri di amministrazione non può essere superiore a 5; la prescrizione è rispettata.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per "*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*" (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per quelle a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto norma riferita "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*".

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che



ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione di comuni o province” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati” non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “società a totale o parziale capitale pubblico”.

##### **e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “enti di diritto privato in controllo pubblico” di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino.

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell'amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti.

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;
- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.
- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto inclusa nell’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.
- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria (mentre è rilevante per il Comune di Torino ai sensi comma 1, lett. c, in quanto ente sottoposto al relativo controllo).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le

“*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

## **h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

### **h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino è conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività corrispondente a un servizio di interesse generale.

### **h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti.

### **h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie, e stante l'esenzione espressamente prevista per l'area “*dei servizi pubblici locali*”.

### **h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

### **h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nell'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza*”.

*economica*".

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante nell'esenzione di cui al comma 3;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*amministrazione vigilante*"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 1, in quanto rientrante nella definizione di "società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica"; nonché al comma 2-bis, in quanto rientrante nella definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311".
- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di "società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica".

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>158</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>159</sup>**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto inclusa nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>158</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>159</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **TORINO NUOVA ECONOMIA – T.N.E. S.P.A.**

## 1. QUALIFICAZIONE

Oggetto sociale: La società ha per oggetto l'acquisto, la realizzazione, il finanziamento, la gestione, in via diretta o indiretta, e la dismissione di immobili per l'attuazione di progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione urbana di interesse Regionale. La società potrà altresì svolgere attività immobiliare in generale, e comunque potrà svolgere l'attività di acquisizione (sia in proprietà sia in diritto di superficie sia in usufrutto), costruzione, ristrutturazione, restauro e successiva gestione, diretta e indiretta e/o la vendita e/o concessione in leasing e/o locazione di immobili, edifici a destinazione industriale, universitaria (ivi comprese residenze universitarie), commerciale, terziaria o con altre destinazioni che risultino connessi funzionalmente o territorialmente a tali progetti e programmi. Rientrano altresì nell'oggetto sociale servizi, prestazioni e forniture attinenti al funzionamento ed utilizzo degli immobili e/o delle aree a favore dei soggetti, pubblici o privati, che operano nell'ambito delle stesse.

Capitale: È di € 67.000.000,00 rappresentato da 67.000.000 azioni. La Provincia detiene 6.700.000 azioni, pari al 10%. Altri soci sono Finpiemonte Partecipazioni s.p.a. (26.800.000 azioni); FCT Holding s.r.l. (26.800.000 azioni), Fiat Partecipazioni s.p.a. (6.700.000 azioni).

Descrizione: Trattasi di società per azioni non quotata (attualmente) a partecipazione pubblica prevalente.

Il consiglio di amministrazione è composto da un numero di soci compreso tra 2 e 5 (attualmente 5). Il socio ente pubblico che abbia diritto a presentare una lista può in alternativa procedere alla nomina diretta ai sensi dell'art. 2449 c.c. (art. 14 dello Statuto).

Non risultano sindacati di voto.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

#### 2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).

In quanto società partecipata dalla Provincia, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, in concreto esercitata, stante la previsione dell'art. 14 dello Statuto.



### 2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).

Non ricorrono, allo stato, le condizioni minime per poter ipotizzare la sussistenza, tra i soci pubblici titolari - cumulativamente considerati - della maggioranza del capitale, della forma di coordinamento necessaria per poter riscontrare una situazione di controllo "congiunto" pubblico rilevante ai sensi dell'art. 2359.

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

#### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene a capitale pubblico prevalente, la società non pare potersi classificare neppure tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento (CE) n. 2223/96, non ricorrendo le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>160</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento citato; di modo che, la società va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat e, di riflesso, annoverata tra "società non finanziarie" di cui al settore S12, Reg. CE 2223/1996.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la società - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

#### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").

- art. 3, comma 27: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o di interesse generale (nella misura in cui l'attività principale sia effettivamente svolta, come da oggetto sociale, "per l'attuazione di progetti

<sup>160</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

e programmi di valorizzazione e riqualificazione urbana di interesse Regionale”).

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferita a “società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>161</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “disposizioni di cui al comma 1”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “pubbliche amministrazioni di cui al comma 1”, nonché a quella di società di cui al comma 1;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 1”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione” soggetta al relativo controllo;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce “servizi a favore dell’amministrazione” quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “stazione appaltante” o “soggetto aggiudicatore”;

- **comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “società di cui al comma 1”;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla

---

<sup>161</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 11**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 12**: non interessata dagli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 13**: non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*società a totale o parziale partecipazione pubblica*”;

- **comma 14**: non interessata dal divieto ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi)**: insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile a società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5**: interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2**: non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.
- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società].
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto

estranea alla predetta definizione.

**b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le "*società miste*" (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, I. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con I. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica*”; di “*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*”; di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311*”.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di “*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica*”.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>162</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata

<sup>162</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>163</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” da questa controllate.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

<sup>163</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto "*persona giuridica a prevalente partecipazione pubblica*" in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*".

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*" da questa controllata.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori di CHIND che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) possono percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle "*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009 (cfr. *supra*, punto a).



**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione di comuni o province*" né in quella di società da queste controllata.

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di "*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*".

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto "*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*" non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO****e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d), stante la partecipazione minoritaria delle amministrazioni pubbliche socie e considerata l'assenza di elementi tali da poter affermare una situazione di controllo, ancorché congiunto, rilevante ex art. 2359 c.c..

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.****f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione,

in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante nella definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*soggetto aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “*servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** verosimilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze (apparentemente) di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; - con organo di amministrazione costituito da membri di cui più della metà è designata da enti pubblici territoriali o altri organismi di diritto pubblico oltre che con attività finanziata in modo maggioritario da questi ultimi.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotata a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione in questione in quanto organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione, in quanto estranea alla nozione di “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel

proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che svolge attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia e/o di interesse generale (nella misura in cui l'attività

principale sia effettivamente svolta, come da oggetto sociale, “per l’attuazione di progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione urbana di interesse Regionale”).

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di società di cui al punto 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “stazione appaltante” o “soggetto aggiudicatore”;

- **art. 4, comma 8:** interessata dai vincoli ivi previsti, nella misura in cui svolga “servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile a società aventi a oggetto la “produzione di beni e servizi strumentali all’attività” delle amministrazioni pubbliche socie (gestione di immobili acquistati da enti soci).

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società]. .

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “servizi pubblici locali di rilevanza economica” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di di “*società di cui al comma 1*”;
- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, al quale sono per definizione estranee le società].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nel perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, come estesi dal comma 29 alle “*società non quotate, inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni pubbliche*”, in quanto estranea alla predetta definizione.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di “*società che gestiscono servizi*”

*pubblici locali a totale partecipazione pubblica*"; di *"altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo"*; di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311"*.

**- art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto estranea alla definizione di *"società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica"*.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

**- art. 1, comma 5<sup>164</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

**- art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*.

**- art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non inclusa nel perimetro delle *"amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

**- art. 2, comma 11:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**- art. 3, comma 2:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *"società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali"* (assumendosi quale concetto di controllo quello di

<sup>164</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4**<sup>165</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>165</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK – VR&MM PARK S.P.A.**

## **1. QUALIFICAZIONE**

Oggetto sociale: La società ha per oggetto le seguenti attività: a) promozione dei contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici della multimedialità con particolare riguardo alla realtà virtuale ed alle sue applicazioni, in ambito locale, nazionale ed internazionale; b) lo sviluppo nel territorio di attività produttive e imprenditoriali capaci di utilizzare, anche commercialmente, le esperienze, i risultati e le realizzazioni prototipali delle ricerche e delle attività promosse e monitorate dal Parco nel settore della realtà virtuale; c) definizione del progetto di allestimento tecnologico dell'area FERT attraverso il quale, mediante procedure concorsuali, acquistare le tecnologie, che resteranno di sua proprietà, beneficiando dei contributi pubblici e privati previsti dal DOCUP 97-99 azione 3.1.; d) promozione delle strutture FERT attraverso azioni mirate presso gli attori della multimedialità nazionali ed internazionali volte al loro coinvolgimento e alla partecipazione alle attività del Parco di Torino; e) individuazione del soggetto privato a cui affidare la gestione delle strutture FERT, attrezzate con le tecnologie di cui sopra, mediante le procedure concorsuali stabilite dalla legge; f) controllo costante, nel tempo, del rispetto delle condizioni di aggiudicazione della gestione delle strutture e delle tecnologie da parte di detto soggetto privato (Società di gestione FERT) e del raggiungimento degli obiettivi fissati dal Pubblico e dallo stesso privato; g) promozione delle attività del Parco (intese in senso estensivo e non limitate alle attività svolte all'interno dell'area FERT dalla società di gestione); h) acquisizione dal Comune di Torino, mediante concessione in uso, degli immobili ex FERT per poi trasferire con la stessa modalità alla società di gestione, una volta individuata, gran parte di essi (ed esclusione degli uffici della palazzina utilizzati per attività proprie); i) controllo dello stato di conservazione e dell'applicazione delle procedure di manutenzione programmata degli immobili concessi in uso alla società di gestione; j) cura, in autonomia, dei rapporti convenzionali con la società di gestione per ciò che riguarda l'utilizzo delle tecnologie di proprietà del Parco; k) attrazione nel territorio di soggetti con rilevanti interessi industriali, tecnologici, produttivi di beni e/o servizi nei settori della telecomunicazione, dell'elettronica, della produzione audiovisiva e/o cinetelevisiva e comunque di imprese con forti caratteristiche innovative nelle nuove tecnologie; l) sviluppo di programmi di ricerca nel settore che utilizzino le risorse pubbliche nazionali e comunitarie disponibili, canalizzando in detti programmi interessi e risorse private; m) promozione di partnership con istituzioni internazionali pubbliche e private aventi analoghe finalità; n) realizzazione, anche e soprattutto con il concorso di altri soggetti pubblici e privati, di iniziative culturali che contribuiscano a diffondere la conoscenza del settore nelle scuole di ogni ordine e grado; o) promozione della cooperazione tra le strutture di ricerca presenti nel territorio contribuendo alla realizzazione della rete virtuale dei Parchi piemontesi; p) trasferimento al tessuto delle PMI dei risultati delle ricerche e promozione dell'introduzione di applicazioni di realtà virtuale nel processo produttivo tradizionale (progettazione, produzione, promozione, commercializzazione,



verifica e controllo); q) progettazione e gestione (anche con il concorso di altri soggetti) di attività formative verticali ed orizzontali di breve, media e lunga durata, aventi come oggetto le materie riguardanti la multimedialità e la realtà virtuale o qualsiasi altra materia, utilizzando però metodologie e tecnologie multimediali e/o correlate alla realtà virtuale; r) fornitura di servizi di progettazione, di realizzazione, di consulenza e di trasferimento di know-how a enti pubblici e privati; s) organizzazione di eventi spettacolari e dimostrazioni sul campo aventi come oggetto applicazioni di realtà virtuale; t) partecipazione e/o organizzazione di fiere e convegni di settore; u) ideazione e produzione di edizioni multimediali on e off-line; v) svolgimento di tutte quelle attività che si renderanno necessarie al fine di realizzare le finalità perseguite dalle misure comunitarie riguardanti lo sviluppo e l'attività del Parco Multimediale; w) svolgimento di ogni attività, di qualsiasi natura ritenuta necessaria e/o opportuna per il conseguimento dello scopo sociale. La società potrà assumere, al solo scopo di stabile investimento e non di collocamento al pubblico, interessenze e partecipazioni in altre società, consorzi o imprese aventi scopi analoghi, affini o in qualunque modo connessi con il proprio oggetto sociale; potrà inoltre compiere qualsiasi operazione mobiliare, immobiliare, industriale, finanziaria e commerciale necessaria, funzionale o connessa o anche solo utile all'attuazione dell'oggetto sociale sia direttamente che indirettamente, ivi compresa l'assunzione di mutui passivi e in genere qualsiasi operazione bancaria di affidamento, nonché la concessione di garanzie, anche ipotecarie, avalli, fidejussioni a favore di terzi con tassativa esclusione delle attività professionali riservate e in genere di ogni altra attività proibita dalle presenti e future disposizioni di legge.

**Capitale:** È di € 1.965.941 ed è rappresentato da 2.312.872 azioni del valore nominale di € 0,85 ciascuna. La partecipazione della Provincia è pari 625 azioni corrispondenti al 0,03%. Gli altri soci sono Finpiemonte s.p.a. (542.324 azioni) e Comune di Torino (1.769.923 azioni).

**Descrizione:** Trattasi di società per azioni a prevalente capitale pubblico a norma di statuto (l'art. 6 stabilisce che il capitale deve restare a maggioranza pubblica). La società (attualmente) è a totale (ancorché parzialmente indiretta) partecipazione pubblica.

Il consiglio di amministrazione è composto da un minimo di 3 a un massimo di 5 membri (attualmente 3). L'art. 23 dello Statuto prevede che spetta al Comune di Torino la nomina ex art. 2449 c.c. della maggioranza degli amministratori e del presidente. Il medesimo articolo stabilisce che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa nazionale e regionale vigente in materia.

## 2. **NORMATIVA APPLICABILE.**

## 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

In quanto s.p.a. non quotata, la società è soggetta all'applicazione delle norme previste per il tipo societario in questione dal codice civile (libro V, titolo V, capi I, V, VIII, IX, X), in quanto non derogate da disposizioni contenute in leggi speciali.

### 2.1.1. - Art. 2449 (Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici).

In quanto società partecipata da enti pubblici, è consentita la facoltà prevista dall'art. 2449, esercitata in concreto stante l'art. 23 dello Statuto, ove è riservata al Comune di Torino la nomina della maggioranza degli amministratori.

### 2.1.2. - Art. 2359 (Società controllate e società collegate).

La società è sottoposta a controllo del Comune di Torino ai sensi dell'art. 2359, n. 1 (oltre che per il diritto di nominare la maggioranza degli amministratori ex art. 23 dello Statuto).

## 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La società non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, deve considerarsi soggetta a controllo<sup>166</sup> di amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (nella specie, il Comune di Torino) e, in conseguenza, classificata tra le "Società non finanziarie pubbliche" considerate al sotto-settore S11001 del Regolamento citato<sup>167</sup>; pertanto, la società rientra nel novero dei "enti e soggetti" inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

<sup>166</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominare gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

<sup>167</sup> Peraltro, qualora si accertasse che le vendite e i ricavi per prestazioni di servizi da soggetti coprono una quota non superiore al 50% dei costi di produzione, dovrebbe concludersi che la società produce beni e servizi a un "prezzo economicamente non significativo" e quindi "non destinabili alla vendita", andando per l'effetto classificata tra le amministrazioni pubbliche di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96 (ai sensi del relativo § 2.19); con conseguenti ripercussioni sulle risposte ai quesiti relativi alle disposizioni la cui applicazione presuppone tale qualifica.

La società può considerarsi inclusa, di riflesso, tra le “*amministrazioni pubbliche*” in senso lato ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009.

**b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare del tutto conforme all’art. 3, comma 27, trattandosi di società che non pare svolgere attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia (con particolare riferimento allo scopo di definire il progetto di allestimento tecnologico dell’area FERT).

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotate a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>168</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estranea al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non interessata dall’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non soggetta alle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto estranea alla definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”, nonché a quella di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di queste ultime;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 1*”;

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta a controllo di queste ultime;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore*”

---

<sup>168</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

dell'amministrazione" quale beneficiaria diretta;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*";

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "*amministrazione vigilante*"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di "*società di cui al comma 1*";

- **comma 13:** non interessata dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle "*società quotate ed alle loro controllate*"; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a "*società a totale o parziale partecipazione pubblica*";

- **comma 14:** interessata dal divieto ivi previsto, in quanto riferita a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*".

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):** insuscettibile, in quanto organismo societario, di formare oggetto degli obblighi di soppressione, accorpamento o riduzione ivi previsti, trattandosi di disposizione generale rispetto all'art. 4 (norma speciale in materia di società).

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la "*produzione di beni e servizi strumentali all'attività*" delle amministrazioni pubbliche socie.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di

cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa all'area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall'ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è

conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo di amministratori e, nel contempo, stabilisce che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa nazionale e regionale vigente in materia.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*società a totale o parziale capitale pubblico*".

- **art. 1, comma 735**: compresa – in quanto "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 2 in quanto rientrante nella definizione di "*altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo*"; nonché di quelli previsti al comma 2-bis, in quanto rientrante nella definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicitaria inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311*".

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di "*società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo* [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all'art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] *che sono titolari di*

*affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”.*

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>169</sup>**: non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>170</sup>**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

.

<sup>169</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>170</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al controllo di questa.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “*enti pubblici, anche economici*”; e neppure tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** soggetta al vincolo previsto nella seconda parte per le “*società miste*” (di enti locali e altri soggetti pubblici o privati), per cui il numero complessivo di consiglieri designati da enti locali e regioni non può essere superiore a 5; lo Statuto è conforme a tale prescrizione, in quanto fissa in 5 il numero massimo di amministratori e, nel contempo, stabilisce che il numero massimo di componenti designati dai soci pubblici locali e dalle Regioni, anche a mezzo di società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa nazionale e regionale vigente in materia.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi) e dunque a *fortiori* valevole per società a totale partecipazione pubblica.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotate*”

*a totale o prevalente partecipazione pubblica”.*

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011”*;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”* soggetta al controllo di questa.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della società che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri soci rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto ente societario rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto società di capitali partecipata dall’ente locale Provincia di Torino; di modo che gli amministratori della società, nella misura in cui siano pure amministratori della Provincia di Torino, non hanno titolo ad alcun emolumento a carico della società.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione di comuni o province”* né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di *“società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”*.

- **art. 1, comma 728:** soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*società a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato in controllo pubblico*” di cui alla lettera c), in quanto sottoposta a controllo ex art. 2359 c.c. del Comune di Torino.

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto estranea alla definizione di ente che fornisce “*servizi a favore dell’amministrazione*” quale beneficiaria diretta;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** presumibilmente rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; -

apparentemente istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere tendenzialmente non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico; in subordine, rientrando in quella di “*impresa pubblica*” di cui al comma 28.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società non quotate a totale o prevalente partecipazione pubblica*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione ivi prevista in quanto organismo societario;

- **comma 3:** interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** rientrante - in quanto partecipata dalla Provincia di Torino - tra le società in relazione alle quali la Provincia deve procedere alla verifica di debiti e crediti reciproci da inserire in apposita nota informativa da allegare al rendiconto della gestione.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** compresa – in quanto “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelle in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compresa - in quanto società a parziale partecipazione pubblica locale – tra le quelle in relazioni alle quali le amministrazioni pubbliche socie sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessata dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** interessata dal rinvio disposto dal comma 2, in quanto società partecipata da pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, d.lgs. 165/2001.

- **Art. 22:** rilevante per la Provincia ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. b), in quanto società di cui detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria (mentre è rilevante per il Comune di Torino ai sensi comma 1, lett. c, in quanto ente sottoposto al relativo controllo).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto il mantenimento della partecipazione da parte della Provincia di Torino non pare del tutto conforme all'art. 3, comma 27, trattandosi di società che non pare svolgere attività strettamente necessaria alle finalità istituzionali della Provincia (con particolare riferimento allo scopo di definire il progetto di allestimento tecnologico dell'area FERT).

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **comma 2:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "stazione appaltante";

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di "società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione".

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei *“servizi pubblici locali di rilevanza economica”* (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziante l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto estranea alla definizione di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 1”*;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **art. 6, comma 11:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto inclusa nel perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.
- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**
- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
  - **comma 29:** interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto inclusa nell'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come

*individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** soggetta ai vincoli ivi previsti al comma 2 in quanto rientrante nella definizione di *“altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo”*; nonché di quelli previsti al comma 2-bis, in quanto rientrante nella definizione di *“società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che siano titolari di affidamenti diretti di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgano funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale né commerciale, ovvero che svolgano attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell’articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n 311”*.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini del vincolo ivi previsto, in quanto rientrante nella definizione di *“società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo [da ritenersi coincidente con il concetto di controllo di cui all’art. 2359, nn. 1 e 2, c.c.] che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica”*.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>171</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10:** non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96, cui sono per definizione estranee

<sup>171</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.



le società.

- **art. 2, comma 11**: soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>172</sup>**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>172</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA E REGIONALE**

## 1. QUALIFICAZIONE

Scopo: L'Agencia ha l'obiettivo di promuovere la mobilità sostenibile nell'area metropolitana di Torino, ottimizzando i servizi di trasporto pubblico locale mediante: a) la pianificazione delle strategie di sviluppo del sistema di mobilità; b) la programmazione dello sviluppo delle infrastrutture, del materiale rotabile e delle tecnologie di controllo, della quantità e qualità del servizio, e delle risorse per la gestione e gli investimenti del sistema di trasporto collettivo; c) l'amministrazione del sistema delle tariffe, dei finanziamenti degli enti consorziati, dei contratti con le aziende affidatarie di servizi della mobilità, dei rapporti di comunicazione e informazione con i cittadini; d) il controllo dei risultati di investimento e di gestione conseguiti; e) la promozione del miglioramento continuo del servizio alla mobilità; f) l'impiego, con un unico marchio istituzionale, di tutte le risorse in un quadro integrato di gestione, tariffazione e di immagine del sistema di trasporto. L'Agencia svolge tutte le funzioni trasferite o delegate in materia di trasporto pubblico locale degli Enti aderenti in ambito metropolitano con riguardo alla: a) pianificazione del sistema della mobilità dell'ambito metropolitano e del piano dei trasporti, oltre alla verifica di coerenza e di attuazione dei piani urbani della mobilità redatti dai comuni; b) programmazione di tutti i servizi e le infrastrutture del trasporto locale attraverso l'approvazione del programma triennale dei servizi del trasporto pubblico locale in area metropolitana; c) predisposizione dei bandi e gestione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale di competenza e gestione dei relativi contratti di servizio, di vigilanza e poteri sanzionatori; d) gestione delle risorse finanziarie conferite dagli Enti aderenti; e) monitoraggio della mobilità e controllo di efficienza ed efficacia dei servizi e delle infrastrutture e della qualità percepita. Gli enti aderenti possono esercitare attraverso l'Agencia funzioni di propria competenza in materia di mobilità anche diverse da quelle di cui al comma 1 e svolgere qualsiasi operazione o attività ritenuta necessaria al fine del raggiungimento degli scopi istituzionali. L'Agencia, previa convenzione, può svolgere funzioni in materia di trasporto pubblico locale delegate da enti non consorziati. L'Agencia, previa convenzione, può svolgere funzioni di supporto tecnico alla programmazione integrata dei servizi ferroviari e su strada nel territorio regionale, in conformità agli ambiti territoriali o bacini individuati dalla Regione Piemonte. Le convenzioni [...] disciplinano le attività previste e l'istituzione di comitati di monitoraggio. La convenzione prevede la copertura degli oneri derivanti dall'espletamento delle funzioni in conformità all'art. 29.

Patrimonio: È determinato dalla convenzione in € 2.500.000,00 e fissato in proporzione alle quote di partecipazione di ciascun ente. La quota della Provincia è 12,5%; Regione Piemonte e Comune di Torino partecipano per il 37,5% ciascuno; i restanti Comuni per il 12,5%. La quota a carico della Provincia è versata per € 312.500 come quota

propria e per € 312.500 come quota per conto dei Comuni che non aderiscono al Consorzio.

**Descrizione:** Trattasi (art. 1, Statuto) di ente pubblico di interesse regionale istituito dall'art. 11, della legge regionale n. 10/2011, di modifica dell'art. 8 della legge regionale 1/2000 che assume la forma di consorzio. È costituito tra Regione Piemonte, Provincia di Torino, Comune di Torino e altri Comuni aderenti. È causa di scioglimento il recesso di Regione Piemonte o Comune di Torino o Provincia di Torino.

Il consiglio di amministrazione è composto da 5 membri. Ai sensi dell'art. 7 dello Statuto l'assemblea è l'organo di indirizzo e di controllo politico-amministrativo cui spetta l'approvazione degli atti fondamentali (tra cui: -il piano di mobilità dell'ambito metropolitano e il piano dei trasporti; -il programma triennale dei servizi di trasporto pubblico locale; -le tariffe per il trasporto pubblico locale in ambito metropolitano, in armonia con l'art. 12, l. 1/2000; -la relazione previsionale e programmatica, i piani finanziari, il bilancio di previsione annuale e pruriennale e relative variazioni, il conto consultivo) .

Non risultano patti parasociali.

## 2. **NORMATIVA APPLICABILE.**

Il Consorzio rientra tra le "amministrazioni pubbliche di cui al d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165". È soggetto alla normativa di cui alla legge regionale 4 gennaio 2000, n. 1, nonché alle disposizioni in materia di consorzi tra enti locali dettate dall'art. 31, Tuel.

### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012 risulta iscritto l'ente "*Agenzia per la mobilità metropolitana di Torino*".

Ove non sussistesse identità soggettiva tra il predetto ente e il Consorzio, quest'ultimo comunque andrebbe incluso nell'area degli "*enti e soggetti*" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat, in quanto:

- rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*";
- classificabile tra le "*istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate o finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche*"; dunque,

tra le unità istituzionali comprese tra le “*amministrazioni pubbliche*” di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Il Consorzio deve considerarsi incluso tra le “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>173</sup>:** destinatario degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto incluso nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estraneo al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non oggetto dell’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non oggetto delle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** interessato dalla facoltà ivi prevista, in quanto rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, in quanto estraneo alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto

---

<sup>173</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente di diritto pubblico;

- **comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”;

- **comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 12:** interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 13:** non interessato dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*amministrazione interessata di cui al comma 1*”;

- **comma 14:** non interessato dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**

- **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento in quanto partecipato dalla Regione, posto che “*la disposizione in esame individua un criterio funzionale per circoscriverne l’ambito di applicazione rivolgendosi solo ai soggetti – enti, agenzie e organismi comunque denominati – che operano nell’ambito di Comuni, Province e Città metropolitane*” e non anche delle Regioni<sup>174</sup>.

---

<sup>174</sup> Cfr. Corte Costituzionale, n. 236/2013.

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri consorziati rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto ente previsto dal decreto legislativo n. 165 del 2001, rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “*gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: destinatario dei vincoli ivi previsti, come estesi ai consorzi in forza del combinato disposto degli artt. 31 e 114, comma 5-*bis*, Tuel; rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>175</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>176</sup>**: soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "*amministrazioni pubbliche*" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*".

- **art. 3, comma 2**: non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "*società di cui al comma 2*".

<sup>175</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>176</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.



- **art. 3, comma 4<sup>177</sup>**: non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5**: non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “*gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729**: non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1**: interessato dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*enti pubblici*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi).

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

---

<sup>177</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri consorziati rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto ente previsto dal decreto legislativo n. 165 del 2001, rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a "*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*".

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante nella definizione di "*pubbliche amministrazioni*".

- **art. 2:** soggetto, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in esso conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente di diritto pubblico;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*";

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26: in quanto: -dotato di personalità giuridica; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetto al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.****g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferiti all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni*” ai fini del decreto in questione.

- **Art. 12:** rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. a).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’OPERATIVITÀ DELL’ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”).**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferiti all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al

Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** destinatario dei vincoli ivi previsti, come estesi ai consorzi in forza del combinato disposto degli artt. 31 e 114, comma 5-*bis*, Tuel; rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>178</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>179</sup>:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

<sup>178</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>179</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 2**: non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari;
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”;
- **art. 3, comma 4<sup>180</sup>**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”;
- **art. 3, comma 7**: non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>180</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



Denominazione: **CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE**

## 1. QUALIFICAZIONE

Scopo: Il Consorzio ha per scopo la promozione dello sviluppo economico e sociale del Canavese. Per il raggiungimento di tale scopo l'attività del Consorzio si articola secondo le seguenti linee d'azione: a) promuovere iniziative finalizzate a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione sia valorizzando il patrimonio di conoscenze tecniche e scientifiche già esistenti che promuovendone l'insediamento di nuove; b) favorire, in genere, lo sviluppo economico e sociale del territorio, promuovendo o coordinando specifici progetti anche a valere su fondi comunitari, nazionali o regionali; c) coordinare le attività di realizzazione e gestione delle aree industriali attrezzate per insediamenti produttivi prioritariamente nell'ambito del Canavese promuovendo la sostenibilità ambientale e sociale nonché tutte le utili a produrre risparmio energetico. Tale finalità sarà perseguita mediante: c1) la prestazione di consulenza tecnico-finanziaria agli enti locali singoli o associati interessati, con particolare riguardo alla predisposizione degli strumenti urbanistici attuativi, alla redazione degli studi di fattibilità dei singoli interventi, nonché quella relativa all'attivazione delle procedure per l'acquisizione delle aree; c2) l'acquisizione della disponibilità delle aree; c3) la progettazione e la realizzazione delle opere di urbanizzazione e dei servizi, nonché l'attrezzamento degli spazi pubblici o destinati ad attività collettive, a verde pubblico o parcheggi previsti dagli strumenti esecutivi e da eventuali varianti, nell'ambito di appositi accordi con gli Enti locali competenti, e comunque, ove le condizioni lo richiedano, con le procedure e le modalità previste dalla normativa vigente; c4) l'azione promozionale per l'insediamento nelle aree attrezzate di attività produttive; c5) ogni altra attività che comunque possa risultare utile al conseguimento delle finalità consortili.

Patrimonio: È costituito dal Fondo consortile, formato: -dai beni conferiti e dai contributi e quote di ammissione dei consorziati, dagli introiti a fondo perduto versati dai consorziati o da terzi e dai beni acquistati con le disponibilità del Consorzio.

Descrizione: Trattasi di consorzio di diritto privato, a prevalente partecipazione pubblica: la Provincia partecipa per il 32,90%; gli altri consorziati sono: -Finpiemonte Partecipazioni s.p.a. (14,95%), 27 comuni del Canavese (che sommano il 42,80%), la Comunità Montana Valchiusella (0,19%), Confindustria Piemonte (2,80%), Confindustria Canavese (3,18%), Associazione Piccole e Medie Industrie di Torino e Provincia (0,19%), Confederazione Nazionale dell'Artigianato (0,19%), 14 aziende private (che sommano il 2,84%).  
L'art. 6 dello Statuto distingue i consorziati in due categorie: - promotori e/o finanziatori, ossia enti locali singoli e associati, società a partecipazione pubblica, enti pubblici e privati, associazioni di categoria, imprese ed enti diversi da quelli previsti come consorziati

ordinari, che abbiano interesse al raggiungimento delle finalità statutarie del Consorzio e a esso prestino sostegno attivo; -ordinari, ossia imprese pubbliche e private ed enti economici interessati a insediarsi nelle aree realizzate e/o in corso di realizzazione che operano nei settori industriale, commerciale e dell'artigianato di produzione ovvero in attività economiche a questi connesse e complementari.

Organo amministrativo è il Consiglio Direttivo, composto da 5 membri, di cui 1 designato dalla Provincia di Torino, 1 da Finpiemonte Partecipazioni, 2 dai Comuni del Territorio, 1 da Confindustria Canavese.

## **2. NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto Consorzio di diritto privato, operano le disposizioni di cui all'art. 2602-2615-*bis* c.c., in quanto non derogate da disposizioni speciali.

### **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

##### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Il Consorzio non risulta incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene partecipato a larga prevalenza da soggetti pubblici, il Consorzio non pare potersi classificare tra le *"istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate e finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche"* (e dunque tra le unità istituzionali comprese tra le *"amministrazioni pubbliche"* di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996), non ricorrendo – quantomeno all'apparenza - le condizioni per ritenerlo soggetto a controllo<sup>181</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che il Consorzio va considerato estraneo all'area degli *"enti e soggetti"* da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica

---

<sup>181</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., *"Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"*; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: *"per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti"*.

amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estraneo alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, il Consorzio - in quanto partecipato da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessato dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinatario bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli organismi destinatari della disposizione.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **comma 1<sup>182</sup>:** non destinatario degli obblighi e vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3:** non oggetto dell'esenzione ivi prevista, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3-sexies:** non interessato dalla facoltà ivi prevista, in quanto non rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli “*enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile*”;

- **comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;

- **comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che*”

---

<sup>182</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

*svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;*

- **comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 13:** non interessato dall’*esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “società quotate ed alle loro controllate”*; non interessato dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *“amministrazione interessata di cui al comma 1”* e a *“società”*;

- **comma 14:** non interessato dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;

- **comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**

- **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento in quanto partecipato dalla Regione (indirettamente attraverso Finpiemonte Partecipazioni), posto che *“la disposizione in esame individua un criterio funzionale per circoscriverne l’ambito di applicazione rivolgendosi solo ai soggetti – enti, agenzie e organismi comunque denominati – che operano nell’ambito di Comuni, Province e Città metropolitane”* e non anche delle Regioni<sup>183</sup>.

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società (aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all’attività”* delle amministrazioni pubbliche socie).

<sup>183</sup> Cfr. Corte Costituzionale, n. 236/2013.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessato dalla facoltà in questione perché estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non

destinatario del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessato dall'estensione ivi prevista, in quanto estraneo all'area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007)**: presumibilmente non interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, in quanto, a rigore, non rientrante nella definizione di "*ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico*" (salvo, a tutto concedere e riservato ogni approfondimento al riguardo, includere il Consorzio nella definizione di "*azienda pubblica*").

- **art. 1, comma 735**: non compreso – non trattandosi di "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche)**: non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio)**: non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>184</sup>, in quanto (presumibilmente) non rientrante in tale categoria, corrispondente alle "*modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale*" <sup>185</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

<sup>184</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>185</sup> Idem.

- **art. 1, comma 5<sup>186</sup>**: non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 1, comma 6**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.
- **art. 2, comma 3**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10**: non interessato alla disposizione ivi prevista, in quanto estraneo al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.
- **art. 2, comma 11**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2**: non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4<sup>187</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

- c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

<sup>186</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>187</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessato dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli organismi destinatari della disposizione.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che

ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione di comuni o province” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati” non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** presumibilmente non interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, in quanto, a rigore, non rientrante nella definizione di “ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico” (salvo, a tutto concedere e riservato ogni approfondimento al riguardo, includere il Consorzio nella definizione di “azienda pubblica”).

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “enti di diritto privato regolati o finanziati” di cui alla lettera d).

- **art. 2:** non soggetto, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in esso svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli “*enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile*”;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere (tendenzialmente) non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico; oltre che con organo di direzione costituito per più della metà da membri designati da questi ultimi.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli organismi destinatari della disposizione.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell'area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** non interessato dal rinvio ivi disposto dal comma 2.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. c) in quanto rientrante tra gli "*enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organ*".

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27**: non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2**: non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 7**: destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“ente aggiudicatore”*;

- **art. 4, comma 8**: non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13**: non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all'attività”* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19**: non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinatario del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessato dal

vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessato dalla facoltà in questione perché estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 2:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 4:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 29:** non interessato dall'estensione ivi prevista, in quanto estraneo all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>188</sup>, in quanto (presumibilmente) non rientrante in tale categoria, corrispondente alle "modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale"<sup>189</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>190</sup>:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica

<sup>188</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>189</sup> Idem.

<sup>190</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

(ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 2, comma 10:** non interessato alla disposizione ivi prevista, in quanto estraneo al perimetro delle "amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

- **art. 2, comma 11:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2:** non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di "società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali" (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4<sup>191</sup>:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di "società di cui al comma 2".

---

<sup>191</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6



Denominazione: **CSI PIEMONTE**

## 1. QUALIFICAZIONE

**Scopo:** In armonia con le vigenti leggi in materia di decentramento amministrativo e di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera principalmente a supporto dell'innovazione tecnologica e organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese. In particolare il Consorzio: a) progetta, sviluppa e gestisce il Sistema Informativo Regionale, nonché i sistemi informativi degli Enti consorziati, in coerenza con gli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, ove applicabili; b) promuove e realizza forme di collaborazione continuativa tra Enti pubblici ed Atenei nei campi; -della ricerca e sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione, della comunicazione e della conoscenza; -del loro trasferimento a servizi sia della Pubblica Amministrazione sia di strutture produttive; -della formazione rivolta a tali tecnologie o da esse mediata; c) realizza un polo tecnico organizzativo delle Pubbliche Amministrazioni presenti nella regione favorendo l'interconnessione tra le stesse in coerenza agli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione ove applicabili; d) in coerenza con le proprie finalità istituzionali, promuove, realizza e valorizza, anche all'estero, i prodotti, le soluzioni, i servizi, le esperienze e le competenze sviluppate su incarico degli Enti consorziati. Il Consorzio struttura la propria organizzazione e definisce i suoi compiti di sviluppo e di ricerca con particolare riferimento alle necessità di decentramento di funzioni e servizi agli Enti locali, anche assumendo a termine la direzione e gestione degli uffici degli Enti consorziati, ivi comprese le conseguenti responsabilità. Il Consorzio non persegue scopi di lucro e la sua gestione è informata a criteri di economicità.

**Patrimonio:** È costituito dal Fondo consortile, formato: -dal fondo di dotazione iniziale costituito ex l. Reg. Piemonte 4 settembre 1975, n. 48 e successivi incrementi; -dai frutti degli investimenti realizzati; - dai "contributi di consorzio" versati per ogni esercizio dagli enti consorziati sulla base degli importi determinati annualmente dall'assemblea.

**Descrizione:** Trattasi di consorzio di servizi ex art. 31 Tuel, con personalità giuridica di diritto pubblico, che esercita attività strumentale agli enti consorziati (Regione Piemonte, Università degli Studi di Torino, Politecnico di Torino, Città di Torino e Provincia di Torino, oltre agli enti pubblici, società ed enti strumentali interamente pubblici ai quali Città di Torino e Provincia di Torino partecipino singolarmente in via maggioritaria; possono altresì aderire al Consorzio: aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Piemonte, agenzie regionali piemontesi, enti pubblici, società ed enti strumentali interamente pubblici, ai quali la Regione Piemonte partecipi in via maggioritaria, i Comuni, le

Province, sia in forma individuale o associata, le altre Regioni, gli altri enti pubblici e gli enti strumentali interamente pubblici, entrambi in forma associata, le società a totale partecipazione pubblica, ogni altra Università o Istituto superiore di ricerca pubblico); è ente *in house* (all'assemblea è rimessa l'approvazione del Piano di Attività annuale, la relativa quantificazione economica e la proiezione della stessa su base pluriennale).

Il consiglio di amministrazione è composto da 5 membri (art. 13 dello Statuto) di cui 2 nominati dalla Regione Piemonte, 1 dalla Provincia di Torino, 1 dalla Città di Torino, 1 eletto dall'Università degli Studi di Torino, dal Politecnico di Torino e dagli ulteriori consorziati.

## 2. **NORMATIVA APPLICABILE.**

Il Consorzio rientra tra le "amministrazioni pubbliche di cui al d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165

### a) **ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

#### **- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Il Consorzio non risulta incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Tuttavia, il Consorzio rientra nell'area degli "*enti e soggetti*" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat, in quanto:

- rientrante tra le "*amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*";
- classificabile tra le "*istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate o finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche*"; dunque, tra le unità istituzionali comprese tra le "*amministrazioni pubbliche*" di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996.

### b) **VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Il Consorzio deve considerarsi incluso tra le "*amministrazioni pubbliche*" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

#### **b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>192</sup>:** destinatario degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto incluso nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, in quanto estraneo al perimetro delle “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione, da questa controllate direttamente o indirettamente e nei confronti delle quali abbiano conseguito più del 90 per cento del fatturato totale del 2011*”;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **comma 3:** non oggetto dell’esenzione ivi prevista, in quanto comunque non oggetto delle “*disposizioni di cui al comma 1*”;

- **comma 3-sexies:** interessato dalla facoltà ivi prevista, in quanto rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, in quanto estraneo alla definizione di “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*” soggetta al relativo controllo;

- **comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente di diritto pubblico;

- **comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”;

- **comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di

<sup>192</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

organismo societario;

- **comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 12:** interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 13:** non interessato dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*amministrazione interessata di cui al comma 1*”;

- **comma 14:** non interessato dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, stante l’esclusione prevista per le unità istituzionali costituite in forma di consorzio;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**

- **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento in quanto partecipato dalla Regione, posto che “*la disposizione in esame individua un criterio funzionale per circoscriverne l’ambito di applicazione rivolgendosi solo ai soggetti – enti, agenzie e organismi comunque denominati – che operano nell’ambito di Comuni, Province e Città metropolitane*” e non anche delle Regioni<sup>193</sup>.

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri consorziati rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di

<sup>193</sup> Cfr. Corte Costituzionale, n. 236/2013.

eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto ente previsto dal decreto legislativo n. 165 del 2001, rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra *“gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n.*

196”.

**b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** destinatario dei vincoli ivi previsti, come estesi ai consorzi in forza del combinato disposto degli artt. 31 e 114, comma 5-*bis*, Tuel; rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>194</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>195</sup>:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 3, comma 2:** non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>196</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7:** non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

<sup>194</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>195</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>196</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “*gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessato dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*enti pubblici*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi).

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**



- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri consorziati rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto ente previsto dal decreto legislativo n. 165 del 2001, rientrante tra le deroghe espressamente previste dalla norma citata.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

#### **d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

#### **e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

##### **e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni*”.

- **art. 2:** soggetto, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in esso conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 6:** destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto ente di diritto pubblico;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotato di personalità giuridica; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale (esercitando la propria attività non in regime di concorrenza); - soggetto al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*pubbliche amministrazioni statali di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*” e/o rientrante tra gli “*enti pubblici anche economici*”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti**

pubblici).

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, stante l'esclusione prevista per le unità istituzionali costituite in forma di consorzio;
- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a "*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*";
- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di "*società di cui ai commi da 725 a 734*" - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.
- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "*servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** rientrante nella definizione di "*pubbliche amministrazioni*" ai fini del decreto in questione;
- **Art. 12:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. a).

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", da

intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’OPERATIVITÀ DELL’ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le società di cui al comma 1;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti in quanto rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, in quanto “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** destinatario dei vincoli ivi previsti, come estesi ai consorzi in forza del combinato disposto degli artt. 31 e 114, comma 5-*bis*, Tuel; rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>197</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>198</sup>:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 3, comma 2:** non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>199</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7:** non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

<sup>197</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>198</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>199</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT**

## 1. QUALIFICAZIONE

Scopo: Il Consorzio non ha fini di lucro. Scopi del Consorzio sono: a) realizzare e gestire uno o più siti dove gli operatori internet possano scambiare traffico “Internet Protocol (IP)”, secondo regole di “peering” omogenee e pubbliche definite dal Consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del Consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l’adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio Internet su banda larga e l’utilizzo di applicazioni multimediali (Big Internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l’interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri NAP o “exchange point” per fornire ulteriori servizi di “peering” agli aderenti al Consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al Consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato; b) promuovere e sviluppare Progetti di Innovazione e progetti pilota, anche al fine di promuovere attività di cooperazione sia a livello nazionale che a livello internazionale, organizzando le attività inerenti ai Progetti di Innovazione anche su base di raggruppamenti tra più Consorziati; c) promuovere e divulgare, sia tra i Consorziati che all’esterno del Consorzio, la conoscenza e l’utilizzo della tecnologia Internet e a banda larga e, a tal fine, organizzare congressi, workshops, conferenze anche con cadenza annuale, sia a livello locale, che nazionale o internazionale, curare pubblicazioni (non quotidiane) in materia, anche per diffondere i contenuti delle manifestazioni organizzate; d) fornire servizi, assistenza tecnica, manutenzione e quant’altro necessario all’interscambio dei dati, ed in particolare: d1) supportare i Consorziati sui temi di innovazione di loro interesse; d2) rendere disponibili le informazioni ed i servizi di statistica e di monitoraggio utili e necessari al buon funzionamento dell’interscambio di traffico dati; d3) gestire i locali e le relative infrastrutture di base, gli apparati di telecomunicazione, di statistica, di controllo, ed altri servizi ritenuti utili agli aderenti del Consorzio; d4) sviluppare ed aggiornare il Web del Consorzio, in particolare con le misure sul traffico e tutte le comunicazioni verso i partecipanti al Consorzio e al pubblico; d5) mettere in atto ogni iniziativa di carattere tecnico ed organizzativo al fine di garantire e migliorare i servizi forniti, acquisendo eventualmente le necessarie forniture da terzi; d6) fornire assistenza di primo livello ventiquattre su ventiquattro; d7) fornire informazioni ai nuovi richiedenti; e) partecipare a progetti, realizzare accordi e convenzioni con società, Consorzi, associazioni ed enti aventi carattere di omogeneità, complementarietà o integrabilità con i fini istituzionali del Consorzio in particolare con enti facenti parte, direttamente o indirettamente, dell’apparato amministrativo dello Stato, che hanno, tra le loro particolari finalità, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologia e/o la promozione e lo sviluppo di Internet in Italia e in Europa. È tassativamente esclusa la vendita diretta di servizi internet a terzi. Solo in funzione strumentale

rispetto all'oggetto sociale, e purché questo non ne sia modificato, ed in via non preminente, il Consorzio potrà eseguire tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, aventi ad oggetto sia beni mobili che immobili, ritenute dal Consiglio Direttivo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto consortile, acquistare, vendere, rilasciare garanzie e possedere direttamente o indirettamente, interessi e partecipazioni nel capitale sociale di altre imprese o società o consorzi con lo stesso oggetto sociale o con oggetto sociale analogo o connesso, attività da svolgersi mai nei confronti del pubblico. Sono tassativamente escluse le attività di cui al D.lgs. n. 385/1993 e D.lgs. n. 58/1998. Il Consorzio potrà operare anche in associazione con terzi soggetti, privati o imprese, sia come associante che come associato.

**Patrimonio:** È formato dal Fondo consortile (pari a € 1.690.000,00 di cui versati € 1.660.000,00 al 31/12/2011, costituito dalle Joining Fee (contributi versati dai consorziati al momento dell'adesione e annualmente, a seconda della tipologia, come specificata sub art. 7 dello Statuto).

**Descrizione:** Trattasi di consorzio di diritto privato, con partecipazione di 80 consorziati pubblici e privati. La Provincia partecipa per lo 0,30%.

L'amministrazione spetta al Consiglio Direttivo, composto da non meno di 9 e non più di 15 membri (attualmente 12).

## **2. NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto Consorzio di diritto privato, operano le disposizioni di cui all'art. 2602-2615-*bis* c.c., in quanto non derogate da disposizioni speciali.

### **2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Il Consorzio non risulta incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Il Consorzio non pare potersi classificare tra le *“istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla*



*vendita, che sono controllate e finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche*” (e dunque tra le unità istituzionali comprese tra le “*amministrazioni pubbliche*” di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996), non ricorrendo – quantomeno all'apparenza - le condizioni per ritenerlo soggetto a controllo<sup>200</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che il Consorzio va considerato estraneo all'area degli “*enti e soggetti*” da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Pur estraneo alla definizione di “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, il Consorzio - in quanto partecipato da “*amministrazioni pubbliche*” ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessato dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinatario bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.
- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli organismi destinatari della disposizione.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **comma 1<sup>201</sup>:** non destinatario degli obblighi e vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 3:** non oggetto dell'esenzione ivi prevista, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 3-sexies:** non interessato dalla facoltà ivi prevista, in quanto non rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

<sup>200</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., “*Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori*”; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: “*per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti*”.

<sup>201</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli *“enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile”*;
- **comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *“stazione appaltante”* o *“ente aggiudicatore”*;
- **comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *“società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”*;
- **comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di *“amministrazione vigilante”*; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **comma 13:** non interessato dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle *“società quotate ed alle loro controllate”*; non interessato dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a *“amministrazione interessata di cui al comma 1”* e a *“società”*;
- **comma 14:** non interessato dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;
- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a *“società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”*;
- **comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.
- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**
- **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento, in quanto riferito a *“enti, agenzie e organismi comunque denominati e di qualsiasi natura giuridica che, alla data di entrata in vigore del presente decreto, esercitano, anche in via strumentale,*

*funzioni fondamentali di cui all'articolo 117, comma secondo, lettera p) della Costituzione o funzioni amministrative spettanti a comuni, province, e città metropolitane ai sensi dell'art. 118 della Costituzione”.*

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società (aventi a oggetto la *“produzione di beni e servizi strumentali all'attività”* delle amministrazioni pubbliche socie).

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprano cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle *“pubbliche amministrazioni”* di cui all'art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli *“enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”*.

- **art. 6, comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di *“enti pubblici, anche economici”*; e neppure tra *“gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle *“società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione”* come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessato dalla facoltà in questione perché estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinatario del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

#### **- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessato dall'estensione ivi prevista, in quanto estraneo all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..
- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.
- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.
- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.
- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** non interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico*”.
- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.
- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.
- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.
- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.
- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.
- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi

previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>202</sup>, in quanto non rientrante in tale categoria, corrispondente alle “*modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale*” <sup>203</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5**<sup>204</sup>: non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10**: non interessato alla disposizione ivi prevista, in quanto estraneo al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4**<sup>205</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

<sup>202</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>203</sup> Idem.

<sup>204</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>205</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessato dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi, sempreché risulti “a prevalente partecipazione pubblica”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli organismi destinatari della disposizione.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione di comuni o province” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** non interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico”.



**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

- **art. 1:** rientrante verosimilmente nella definizione di "*enti di diritto privato regolati o finanziati*" di cui alla lettera d).

- **art. 2:** non soggetto, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in esso svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all'art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli "*enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile*";

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*ente aggiudicatore*";

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** verosimilmente non rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26 (salvo risulti che la relativa attività è finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico; o che il relativo organo di amministrazione sia costituito da membri di cui più della metà sia designato dallo Stato, da enti territoriali o da altri organismi di diritto pubblico; nonché, cumulativamente, che l'attività abbia, in concreto, natura non commerciale o industriale).

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli

organismi destinatari della disposizione.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio partecipato da amministrazioni pubbliche locali – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche partecipanti sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista in caso di violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista in caso di inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanziante l’oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** non interessato dal rinvio ivi disposto dal comma 2.

- **Art. 22:** non rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni

pubbliche, neppure in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. c) in quanto non rientrante tra gli *"enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi"*.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *"stazione appaltante"* o *"ente aggiudicatore"*;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"*;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la *"produzione di beni e servizi strumentali all'attività"* delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinatario del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al

Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica" (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessato dalla facoltà in questione perché estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto estraneo al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto estraneo all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessato dall’estensione ivi prevista, in quanto estraneo all’area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>206</sup>, in quanto non rientrante in tale categoria, corrispondente alle “*modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale*”<sup>207</sup>.

<sup>206</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>207</sup> Idem.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>208</sup>**: non soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 2, comma 10**: non interessato alla disposizione ivi prevista, in quanto estraneo al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

- **art. 2, comma 11**: non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>209</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estraneo alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>208</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>209</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA**

## 1. QUALIFICAZIONE

Scopo: Il Consorzio ha per oggetto la promozione dell'interesse economico-commerciale collettivo nell'ambito turistico di riferimento. In particolare, potrà svolgere le seguenti attività: svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative pubbliche conferite dai medesimi enti pubblici; raccolta e diffusione delle informazioni turistiche riferite all'ambito di competenze, organizzando a tal fine e coordinando gli uffici di informazione e accoglienza turistica; assistenza ai turisti compresa la prenotazione di servizi ricettivi, turistici, di intrattenimento e di svago e la tutela del consumatore turistico; promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche locali, nonché manifestazioni e iniziative dirette ad attrarre i turisti e a favorirne il soggiorno; sensibilizzazione degli operatori, delle amministrazioni e popolazioni locali per la diffusione della cultura di accoglienza e dell'ospitalità turistica; ogni azione volta a favorire la formazione di proposte e pacchetti di offerta turistica da parte degli operatori. Il Consorzio potrà operare unicamente con gli enti partecipanti o affidanti nell'ambito turistico di competenza e non potrà svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati. Sono esplicitamente escluse le attività commerciali in mercato concorrenziale e ogni attività che preveda la percezione di corrispettivi a fine di lucro. La società non potrà detenere partecipazioni di qualsivoglia natura, salvo il caso di esplicita deroga prevista dalla normativa. Il Consorzio non potrà concordare avalli, fidejussioni e garanzie reali a favore di terzi se non per attività che siano nel suo interesse. Il Consorzio opera negli ambiti turisticamente rilevanti di cui alle lettere a), b), c) dell'art. 12, comma 2, della Legge Regionale n. 75 del 22 ottobre 1996. Il Consorzio opera senza fini di lucro e svolge attività strumentale ai soci pubblici, ai sensi della normativa vigente.

Fondo: È costituito dalle quote di ammissione del Consorzio, dai beni acquistati dal Consorzio, dai beni conferiti e degli altri versamenti effettuati dai consorziati a fondo perduto a titolo di contributo volontario. È di € 1.136.000,00. La quota consortile è pari a € 500,00. In base all'art. 12 dello Statuto, il numero minimo di quote da sottoscrivere da parte della Regione Piemonte è 320; da parte della Provincia di Torino: 320; da parte della Città di Torino: 480; da parte della Camera di Commercio di Torino: 320. Le quote consortili non sono cedibili. La Provincia di Torino partecipa per il 15,69%; la Città di Torino per il 23,54%; la Regione Piemonte per il 15,69%; la CCIAA di Torino per il 15,69%. Altri consorziati pubblici sono piccoli comuni (che partecipano complessivamente per il 25,94%), associazioni di categoria (1,32%), e privati (per il 2,13%).

**Descrizione:** Trattasi di consorzio a prevalente capitale pubblico che esercita attività strumentale ai soci pubblici, senza fini di lucro. A norma dell'art. 5 dello Statuto, possono essere soci del Consorzio, conformemente alla disposizione dell'art. 11, l.Reg. n. 75/1996, tutti i soggetti direttamente o indirettamente interessati allo sviluppo del settore turistico del territorio della Provincia di Torino (in particolare, enti pubblici territoriali e non, soggetti giuridici privati portatori di interessi generali e/o particolari, che operino con continuità, anche se non esclusivamente, nel settore turistico della Provincia di Torino), ma in ogni caso – ex art. 1, L.Rg. 75/1996 - deve essere garantita la presenza maggioritaria dei soggetti pubblici.

Organo amministrativo è il Consiglio Direttivo, costituito da un minimo di tre a un massimo di cinque componenti (attualmente 5).

## **2.     NORMATIVA APPLICABILE.**

### **2.1.   DISCIPLINA CODICISTICA.**

In quanto Consorzio di diritto privato, operano le disposizioni di cui all'art. 2602-2615-*bis* c.c., in quanto non derogate da disposizioni speciali.

### **2.2.   DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.**

#### **a)     ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.**

**- Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).**

Il Consorzio non risulta incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Il Consorzio, tuttavia, pare potersi classificare – alla luce della larghissima partecipazione pubblica e della natura evidentemente strumentale agli enti consorziati, oltre che per la natura di ATL e dunque di ente soggetto alla vigilanza della Provincia - tra le *“istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate e finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche”* (e dunque tra le unità istituzionali comprese tra le *“amministrazioni pubbliche”* di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996) ricorrendo – quantomeno all'apparenza - le condizioni per ritenerlo soggetto a controllo<sup>210</sup> di altra

<sup>210</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., *“Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori”*; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: *“per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”*.



amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che il Consorzio va incluso nell'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

## **b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

Il Consorzio deve considerarsi incluso tra le "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009.

### **b.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.

### **b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>211</sup>:** non destinatario degli obblighi e vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3:** non interessato dall'esenzione ivi prevista, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3-sexies:** non interessato dalla facoltà ivi prevista, in quanto non rientrante nella definizione di "pubbliche amministrazioni di cui al comma 1"; non oggetto della predetta facoltà, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 4:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001"; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli "enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile";

---

<sup>211</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;
  - **comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
  - **comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 13:** non interessato dall'esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; non interessato dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*amministrazione interessata di cui al comma 1*” e a “*società*”;
  - **comma 14:** non interessato dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.
- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell'area dei consorzi;
  - **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferito a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
  - **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.
- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**
- **comma 1:** potenzialmente suscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento, in quanto riferito a “*enti, agenzie e organismi comunque denominati e di qualsiasi natura giuridica che, alla data di entrata in vigore del presente decreto, esercitano, anche in via strumentale, funzioni fondamentali di cui all'articolo 117, comma secondo, lettera p) della Costituzione o funzioni amministrative spettanti a comuni, province, e città metropolitane ai sensi dell'art. 118 della Costituzione*”; e considerato che l'esenzione di cui al comma 1-bis per gli organismi che “*gestiscono servizi socio-assistenziali, educativi e culturali*” si riferisce “*alle aziende speciali, agli enti ed alle istituzioni*”.

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della**

**concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l.

196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

#### **b.5. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelli in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell'inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

#### **b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori**

**misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>212</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>213</sup>:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 3, comma 2:** non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4<sup>214</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 7:** non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

<sup>212</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>213</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>214</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- art. 4, comma 4: non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- art. 4, comma 5: non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- art. 6, comma 5: soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- art. 1, comma 729: non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- art. 1: interessato dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi).

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- art. 3, comma 44: non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- art. 4, comma 4: non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di

organismo societario.

- **art. 4, comma 5:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessato dai vincoli ivi previsti: gli amministratori del Consorzio che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetto ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetto al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione di comuni o province” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetto al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessato dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

**-art. 1:** rientrante nella definizione di "*enti di diritto privato in controllo pubblico*" di cui alla lettera c), in quanto rientrante nella definizione di "*enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi*".

**- art. 2:** soggetto, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in esso conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

**- art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**- art. 4, comma 6:** non destinatario del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle "*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*"; non interessato dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto non rientrante tra gli "*enti di diritto privato di cui agli articoli da 13 a 42 del codice civile*";

**- art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come "*stazione appaltante*" o "*ente aggiudicatore*";

**- art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*";

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

**- art. 3:** rientrante nella definizione di "*organismo di diritto pubblico*" ai sensi del comma 26: in quanto: -dotato di personalità giuridica; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di interesse generale, aventi carattere non commerciale o industriale; - soggetto al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

**- art. 3, comma 44:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.



**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessato dalla disposizione, in quanto già rientrante nell’area dei consorzi;

- **comma 3:** non interessato dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferito a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessato dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra quelli in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** compreso - in quanto consorzio – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** interessato dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell’inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** interessato dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** non interessato dal rinvio ivi disposto dal comma 2.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell’obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all’elenco di cui al comma 1, lett. c) in quanto rientrante tra gli “*enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti,*

*anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi”.*

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 7:** destinatario dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** non interessato dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; destinatario del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori**

**misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessato dal vincolo ivi previsto, in quanto estraneo all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 9:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetto agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** non interessato dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di "amministrazione vigilante"; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 7:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** Interessato dalla facoltà in questione perché non estraneo ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetto ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica

*amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetto ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat ai sensi del comma 3 dell’art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessato dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>215</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>216</sup>:** soggetto ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *“pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *“amministrazioni pubbliche”* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetto agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.

- **art. 3, comma 2:** non interessato alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 4<sup>217</sup>:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di *“società di cui al comma 2”*.

- **art. 3, comma 7:** non interessato dalla previsione ivi contemplata, in quanto non

<sup>215</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>216</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>217</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

rientrante nella definizione di “società di cui al comma 2”.

Denominazione: **FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP**

## 1. QUALIFICAZIONE

**Scopo:** La Fondazione non ha scopo di lucro, non può distribuire utili ed è volta all'esclusivo svolgimento di funzioni di interesse generale ispirandosi a criteri di efficienza, efficacia ed economicità. L'attività della Fondazione è finalizzata a favorire lo sviluppo economico regionale ed ultraregionale, con particolare riferimento alle attività turistiche, sportive, culturali e sociali attraverso la gestione del proprio patrimonio. Nello specifico, la Fondazione ha lo scopo di amministrare il patrimonio mobiliare e immobiliare costituito dai beni realizzati, ampliati o ristrutturati in vista dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006 e dei IX Giochi Paraolimpici Invernali e conferiti alla Fondazione medesima, favorendone l'utilizzazione e lo sfruttamento. La Fondazione, inoltre, potrà amministrare anche altri beni mobili e immobili prevenuti alla stessa in qualsiasi forma e destinati ad attività turistiche, sportive e/o ricettive-culturali ovunque ubicati. La Fondazione, con l'utilizzo di risorse finanziarie proprie o ad essa erogate da terzi, può porre in essere tutti gli atti, le attività e le operazioni ausiliarie, connesse, strumentali, affini e complementari al perseguimento dei propri scopi, che non le siano precluse dalla legge o dallo Statuto, ivi comprese tutte le operazioni finanziarie, le assunzioni di mutui e la prestazione di garanzie anche mobiliari e immobiliari, nonché attività editoriale nei limiti e con le eventuali autorizzazioni di legge. La Fondazione inoltre nell'ambito delle attività poste in essere per il perseguimento dei propri scopi, può costituire altri soggetti muniti di personalità giuridica, anche di carattere commerciale, aventi scopo strumentale e/o sinergico al proprio ovvero assumere interessenze e partecipazioni in detti soggetti.

**Patrimonio:** È costituito: dal fondo di dotazione indisponibile come costituito in sede d'atto costitutivo; immobili, mobili e somme conferite dai fondatori o partecipanti, con espressa destinazione a incremento del patrimonio; da immobili, mobili, valori mobiliari e contribuzioni pervenuti alla fondazione a qualsiasi titolo; conferimenti, elargizioni, erogazioni, contribuzioni. La Provincia risulta aver apportato il 29%.

**Descrizione:** Trattasi di fondazione ex art. 14, c.c., che esercita attività di interesse generale (sono soci fondatori originari: la Regione Piemonte; il Comune di Torino, la Provincia di Torino; il CONI).

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è composto da un massimo di 5 membri, eletti dal Collegio dei Fondatori, individuati come segue: -fino a 1 componente designato dalla Regione Piemonte; -fino a 1 componente designato dal Comune di Torino; -fino a 1 componente designato dalla Provincia di Torino; -fino a 1 componente designato dal CONI; - fino a 1 componente designato dai Comuni sedi olimpiche.

Al Collegio dei Fondatori (composto dal legale rappresentante di ciascun fondatore o suo delegato ordinaria, regolato dal sistema di voti/punto, con attribuzione del 20% ripartito in parti eguali tra Regione, Provincia, Comune e Coni e il restante 80% ripartito tra i fondatori in proporzione alla contribuzione complessiva storicizzata di ciascuno di essi al patrimonio e/o al fondo di gestione) ha, tra l'altro, i poteri di: -identificare i settori di attività della Fondazione, nonché stabilire e sottoporre al cda le linee generali e le direttive dell'attività della Fondazione e i relativi obiettivi e programmi, nell'ambito degli scopi e attività statutarie; -deliberare su tutte le questioni attinenti eventuali variazioni della proprietà di beni nella disponibilità della fondazione.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

Trattasi di fondazione disciplinata secondo le disposizioni di cui all'art. 14 e segg., c.c..

### 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

#### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

##### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La fondazione non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Peraltro, in quanto costituita con l'apporto di enti pubblici e alla luce della composizione, funzionamento e poteri del Collegio dei Fondatori, la fondazione pare potersi classificare tra le *“istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate e finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche”* e, dunque, tra le unità istituzionali comprese tra le *“amministrazioni pubbliche”* di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996), ricorrendo – quantomeno all'apparenza - le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>218</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la fondazione va considerata inclusa nell'area degli *“enti e soggetti”* da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

<sup>218</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., *“Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori”*; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: *“per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti”*.

**b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.**

La Fondazione deve considerarsi inclusa tra le “*amministrazioni pubbliche*” ai fini dell’applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell’art. 1, l. 196/2009.

**b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4 (Riduzione di spese, messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche):**

- **comma 1<sup>219</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto non inclusa nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3:** non interessata dell’esenzione ivi prevista, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto non rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, nella misura in cui fornisca servizi in favore della pubblica amministrazione, sempreché non sia qualificabile in termini di “*ente operante nel campo dei beni e attività culturali*”;

---

<sup>219</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;
  - **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;
  - **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
  - **comma 13:** non interessata dall’esenzione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; non interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*amministrazione interessata di cui al comma 1*” e a “*società*”;
  - **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.
  - **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
  - **comma 1:** interessata dalla disposizione, in quanto rientrante nell’area delle “*fondazioni [...] controllate da amministrazioni pubbliche statali, regionali e locali indicate nell’elenco Istat ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
  - **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;
  - **comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.
  - **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**
  - **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento in quanto partecipato dalla Regione, posto che “*la disposizione in esame individua un criterio funzionale per circoscriverne l’ambito di applicazione rivolgendosi solo ai soggetti – enti, agenzie e organismi comunque denominati – che operano nell’ambito di Comuni, Province e Città metropolitane*” e non anche delle Regioni<sup>220</sup>.
- b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

---

<sup>220</sup> Cfr. Corte Costituzionale, n. 236/2013.



- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della Fondazione che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** interessata dalla facoltà in questione perché non estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; destinataria del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

#### **b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall'art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconferibilità ivi prevista, trattandosi di norma applicabile a “*ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico*”.

- **art. 1, comma 735:** non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** non compresa - in quanto fondazione – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** non interessata dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** non rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell'inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** non interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

#### **b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei "servizi pubblici locali di rilevanza economica".

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>221</sup>, perché (presumibilmente) rientrante in tale categoria, corrispondente alle "modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale" <sup>222</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5**<sup>223</sup>: soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 3, comma 2:** non interessata alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

- **art. 3, comma 3:** non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

- **art. 3, comma 4**<sup>224</sup>: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di "società di cui al comma 2".

<sup>221</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>222</sup> Idem.

<sup>223</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

<sup>224</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra “*gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1**: interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto stabilita per “*persone giuridiche a prevalente partecipazione pubblica*” (in cui Stato e/o altri enti pubblici concorrono alla nomina dei componenti di tali organi).

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della Fondazione che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante tra gli “enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche”.

- **art. 6, comma 3:** soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto riferito a incarichi in società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione di comuni o province” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. l. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, trattandosi di norma

applicabile a “ente, istituzione, azienda pubblica a totale o parziale capitale pubblico”.

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “enti di diritto privato in controllo pubblico” di cui alla lettera c), in quanto rientrante nella definizione di “enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi”.

- **art. 2:** soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in esso conferiti.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001”; interessata dal divieto di cui alla seconda parte, nella misura in cui fornisca servizi in favore della pubblica amministrazione, sempreché non sia qualificabile in termini di “ente operante nel campo dei beni e attività culturali”;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “stazione appaltante” o “ente aggiudicatore”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “organismo di diritto pubblico” ai sensi del comma 26: in quanto: -dotata di personalità giuridica; -istituita per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere non commerciale o industriale; - soggetta al controllo di enti pubblici territoriali e/o altri organismi di diritto pubblico e con organo di amministrazione per più della metà designato da questi ultimi.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44**: non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra gli enti considerati.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici)**.

- **comma 1**: interessata dalla disposizione, in quanto rientrante nell’area delle “*fondazioni [...] controllate da amministrazioni pubbliche statali, regionali e locali indicate nell’elenco Istat ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;

- **comma 3**: non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4**: non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735**: non compreso – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587**: non compresa - in quanto fondazione – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588**: non interessata dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589**: non rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell’inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591**: non interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni)**: non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** non interessata dal rinvio ivi disposto dal comma 2.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. c) in quanto rientrante tra gli *"enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi"*.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le *"pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle *"amministrazioni pubbliche"* (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**

**h.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. "2a spending review")**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come *"stazione appaltante"* o *"ente aggiudicatore"*;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a *"società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione"*;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. "Decreto Bersani")**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma riferita unicamente a società.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 ("Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica")**

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite a società non quotata partecipata da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; destinataria del divieto ivi previsto in quanto rientrante nel novero delle amministrazioni



pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*”.

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.**

**i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 8:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** Interessata dalla facoltà in questione perché non estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui

all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 9:** soggetta ai vincoli ivi previsti, nella parte in cui sono riferiti a "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat ai sensi del comma 3 dell'art. 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – in quanto da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>225</sup>, perché (presumibilmente) rientrante in tale categoria, corrispondente alle "modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale" <sup>226</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>227</sup>:** soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto rientrante tra le "amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165".

- **art. 3, comma 2:** non interessata alla previsione ivi contemplata in quanto destinata a organismi societari.

<sup>225</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>226</sup> Idem.

<sup>227</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 4<sup>228</sup>**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto non rientrante nella definizione di “*società di cui al comma 2*”.

---

<sup>228</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

Denominazione: **FONDAZIONE TORINO WIRELESS**

## 1. QUALIFICAZIONE

Scopo: La Fondazione opera nel territorio della Regione Piemonte non ha fini di lucro e chiederà di essere legalmente riconosciuta. La Fondazione ha lo scopo di promuovere la creazione nella Regione Piemonte di un distretto tecnologico inteso quale ambito geografico e socio-economico, nella specie costituito dalla Regione Piemonte, in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore. Per "Tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni" devono intendersi tecnologie relative a: (i) dispositivi elettronici ed ottici, componenti base per lo sviluppo di sistemi e sotto-sistemi a base elettronica per permettere telecomunicazioni e trattamento dell'informazione; (ii) tecnologie "wireless", ovverosia sistemi ed applicazioni radiomobili e satellitari per applicazione della voce e dei dati; (iii) tecnologie "wireline", ovverosia sistemi ed applicazioni per lo scambio su cavo di voce e di dati; (iv) tecnologie "multimedia", ovverosia sistemi ed applicazioni orientati al trattamento di immagini e di suoni da immagazzinare o trasmettere; (v) tecnologie "SW", ovverosia sistemi operativi, linguaggi ed applicativi che abilitano le funzioni di trasmissione ed elaborazione dell'informazione. Per il perseguimento del proprio scopo, la Fondazione svolge, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita e lo sviluppo sul territorio piemontese di nuove imprese operanti nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni (ITC), e segnatamente: (i) la realizzazione di attività di ricerca, studio e analisi delle modalità di diffusione e disseminazione e delle modalità di applicazione e realizzazione nell'ambito delle imprese delle conoscenze e tecnologie nel campo delle ITC in Italia e nel mondo; le ricerche e gli studi si rivolgeranno in particolare all'analisi dei modelli di business applicati, allo sviluppo di nuovi e innovativi modelli di business, allo sviluppo di nuovi approcci di valutazione della fattibilità del processo di applicazione delle scoperte tecnologiche nel campo delle ITC e alla ricerca e sviluppo di nuovi modelli e progetti di test sperimentali nel campo dell'applicazione delle tecnologie e dei servizi ITC; nel quadro dell'attività di ricerca e di diffusione dei suoi risultati potranno essere realizzati a Torino, in Italia e all'estero, studi, convegni, pubblicazioni; (ii) l'elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto tecnologico; (iii) l'espressione di motivate valutazioni al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ai fini della redazione dei bandi per la concessione di misure di sostegno alla ricerca scientifica e industriale, alla connessa formazione, alla diffusione delle tecnologie ed allo sviluppo precompetitivo, relative al distretto tecnologico; (iv) la previsione dei trend tecnologici e l'identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo d'imprenditoria tecnologica; (v) la promozione e il sostegno di programmi e di progetti di studio e di ricerca nell'interesse delle piccole e medie imprese (p.m.i.); (vi) l'attivazione di iniziative di accelerazione quali: - "Acceleratore di impresa" [...]; - "Business Plan

Competition” [...]; - “Growth Competition” [...]; attività di agenzia del tipo “Talent job center” [...]”. Per il perseguimento del proprio scopo la Fondazione può altresì svolgere ogni ulteriore attività complementare e strumentale, ivi espressamente inclusi: - l’acquisizione delle strutture occorrenti al proprio funzionamento; - la promozione di ricerca scientifica ed industriale, della connessa formazione nonché della diffusione delle tecnologie derivanti da tali attività; - l’incentivazione e la promozione delle iniziative ritenute meritevoli, eventualmente – ed anche solo indirettamente – tramite la costituzione o la promozione di un fondo di venture capital per gli scopi di cui al presente articolo. La Fondazione può costituire e(o partecipare a società di capitali con scopo di lucro a condizione che queste abbiano attività conformi, connesse o strumentali, indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione.

**Patrimonio:** È costituito: -dalla dotazione iniziale come da atto costitutivo [gli investimenti dei fondatori: MIUR (26 milioni di euro); Regione Piemonte (10 milioni di euro); Provincia di Torino (8 milioni di euro); Comune di Torino (6 milioni di euro); Camera di commercio (2,5 milioni di euro); Telecom Italia (1,4 milioni di euro); STMicroelectronics (1,4 milioni di euro); Motorola (1,4 milioni di euro); Fiat (1,4 milioni di euro); Alenia (1,4 milioni di euro); San Paolo IMI (400.000 euro); Unicredito (400.000 euro); Unione Industriale di Torino (400.000 euro); ISMB (400.000 euro); gli enti accademici contribuiscono in termini di competenze e strutture di ricerca]; immobili, mobili e somme conferite dai fondatori o pervenuti alla fondazione a qualsiasi titolo. Il fondo di gestione è alimentato da rendite e proventi derivanti dal patrimonio e dalle attività della fondazione, nonché da eventuali elargizioni o contributi da parte di soggetti pubblici e privati, non espressamente destinati a incremento del patrimonio.

**Descrizione:** Trattasi di fondazione ex art. 14, c.c., che esercita attività di interesse generale (sono soci fondatori: il Ministero dell’Università e della Ricerca; la Regione Piemonte; la Provincia di Torino; la Città di Torino; la Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura di Torino; il Politecnico di Torino; l’Università degli Studi di Torino; l’Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro; l’Istituto Superiore Mario Boella; l’Istituto di Elettronica e di Ingegneria dell’Informazione e delle Telecomunicazioni del CNR; l’Istituto Italiano di Ricerca Metrologica; l’Unione Industriale di Torino; Alenia Aeronautica; Fiat - Centro Ricerche Fiat; STMicroelectronics; Telecom Italia; Telespazio; Intesa Sanpaolo; UniCredit).

Il consiglio di amministrazione è composto da 5 membri (art. 6 dello Statuto) di cui 1 nominato dal Ministero dell’Università e della Ricerca, 1 dalla Regione Piemonte, 1 dalla Città di Torino, 1 dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Torino; 1 dall’Assemblea Ordinaria dei Contributori. All’assemblea ordinaria dei contributori (composta da tutti i soggetti che nei cinque esercizi antecedenti all’anno solare in cui si tenga l’assemblea abbiano apportato contributi alla fondazione) assume deliberazioni prive di carattere vincolante (art. 11, Statuto). Il Comitato degli enti territoriali

(costituito da Regione Piemonte, Provincia di Torino, Città di Torino)  
assume deliberazioni di indirizzo di natura non vincolante.

## 2. NORMATIVA APPLICABILE.

### 2.1. DISCIPLINA CODICISTICA.

Trattasi di fondazione disciplinata secondo le disposizioni di cui all'art. 14 e segg., c.c..

### 2.2. DISCIPLINA EXTRA-CODICISTICA.

#### a) ISCRIZIONE NELL'ELENCO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE INSERITO NEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INDIVIDUATE DALL'ISTAT.

##### - Art. 1, l. 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e finanza pubblica).

La fondazione non risulta inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuate dall'Istat ex l. 196/2009, aggiornato con provvedimento pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 30 settembre 2012.

Sebbene costituita con l'apporto di enti pubblici, la fondazione non pare potersi classificare tra le "istituzioni senza scopo di lucro dotate di personalità giuridica che agiscono da produttori di altri beni e servizi non destinabili alla vendita, che sono controllate e finanziate in prevalenza da amministrazioni pubbliche" (e dunque tra le unità istituzionali comprese tra le "amministrazioni pubbliche" di cui al settore S13 Reg. CE 2223/1996), non ricorrendo – quantomeno all'apparenza - le condizioni per ritenerla soggetta a controllo<sup>229</sup> di altra amministrazione pubblica di cui al settore (S13) del Regolamento (CE) n. 2223/96; di modo che la fondazione va considerata estranea all'area degli "enti e soggetti" da inserirsi nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione da individuare e inserire nell'elenco aggiornato dall'Istat.

#### b) VINCOLI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA.

Pur estranea alla definizione di "amministrazioni pubbliche" ai fini dell'applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica ai sensi dell'art. 1, l. 196/2009, la fondazione - in quanto partecipata da "amministrazioni pubbliche" ai sensi della disposizione citata - è potenzialmente interessata dalle norme in materia di contabilità pubblica non quale destinataria bensì quale oggetto eventuale delle medesime.

##### b.1. l. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. "Finanziaria 2008").

<sup>229</sup> Ai sensi del paragrafo 2.26, Regolamento cit., "Per «controllo di una società» si intende la capacità di determinarne la politica generale, se necessario scegliendone gli amministratori. Una unità istituzionale — un'altra società, una famiglia o una unità delle amministrazioni pubbliche — esercita il controllo su una società quando detiene la proprietà di più della metà delle azioni con diritto di voto o controlla in altro modo più della metà dei voti degli azionisti. Inoltre, una amministrazione pubblica può esercitare il controllo su una società in forza di leggi o regolamenti che le danno il diritto di determinare la politica della società o di nominarne gli amministratori"; cfr. pure art. 6, comma 1, d.l. 95/2012: "per controllo si deve intendere la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale, se necessario scegliendo gli amministratori o i dirigenti".

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 3, comma 44:** presumibilmente soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto verosimilmente rientrante tra gli “enti di ricerca”.

**b.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **comma 1<sup>230</sup>:** non destinataria degli obblighi e vincoli ivi previsti, in quanto non incluso nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non oggetto delle misure ivi previste, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3:** non oggetto dell’esenzione ivi prevista, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 3-sexies:** non interessata dalla facoltà ivi prevista, in quanto non rientrante nella definizione di “*pubbliche amministrazioni di cui al comma 1*”; non oggetto della predetta facoltà, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

- **comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto espressamente non riferito a “*fondazioni istituite con lo scopo di promuovere lo sviluppo tecnologico*”;

- **comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;

- **comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

- **comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

---

<sup>230</sup> Da leggersi in combinato disposto con il comma 13.

- **comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **comma 13:** non interessata dall’esonazione di cui alla prima parte, in quanto limitata alle “*società quotate ed alle loro controllate*”; non interessata dalla precisazione di cui alla seconda parte, in quanto riferita a “*amministrazione interessata di cui al comma 1*” e a “*società*”;

- **comma 14:** non interessata dal divieto ivi previsto, non trattandosi di organismo societario.

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**

- **comma 1:** non interessata dalla disposizione, in quanto non rientrante tra le “*fondazioni [...] controllate da amministrazioni pubbliche statali, regionali e locali indicate nell’elenco Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;

- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

- **art. 9 (Razionalizzazione amministrativa, divieto di istituzione e soppressione di enti, agenzie e organismi):**

- **comma 1:** insuscettibile di formare oggetto degli obblighi di soppressione e accorpamento in quanto partecipata dalla Regione, posto che “*la disposizione in esame individua un criterio funzionale per circoscriverne l’ambito di applicazione rivolgendosi solo ai soggetti – enti, agenzie e organismi comunque denominati – che operano nell’ambito di Comuni, Province e Città metropolitane*” e non anche delle Regioni<sup>231</sup>.

**b.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società (aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie).

**b.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della fondazione che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “*pubbliche amministrazioni*” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di

---

<sup>231</sup> Cfr. Corte Costituzionale, n. 236/2013.



eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante nell'esclusione prevista per le "fondazioni di ricerca".

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 5:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella definizione di "enti pubblici, anche economici"; e neppure tra "gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13)].

- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle "società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione" come individuate dall'Istat, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel

sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall’estensione ivi prevista, in quanto estranea all’area delle “*società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate*” dall’Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

#### **b.5. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessata dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

- **art. 1, comma 729:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** presumibilmente non interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, in quanto, a rigore, non rientrante nella definizione di “*ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico*” (salvo, a tutto concedere e riservato ogni approfondimento al riguardo, includere la Fondazione nella definizione di “*istituzione pubblica*”).

- **art. 1, comma 735:** non compresa – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725*”

a 734” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** non compresa - in quanto fondazione – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** non interessata dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** non rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell'inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** non interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**b.6. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**b.7. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 (“Patto Stabilità”).**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali <sup>232</sup>, in quanto (presumibilmente) non rientrante in tale categoria, corrispondente alle “*modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale*” <sup>233</sup>.

**b.8. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>234</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le

<sup>232</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>233</sup> Idem.

<sup>234</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

“*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*”.

- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle “*amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”.

- **art. 2, comma 11**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali*” (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).

- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 4<sup>235</sup>**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di “*società di cui al comma 2*”.

**c) VINCOLI NORMATIVI INERENTI LA NUMEROSITÀ DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**c.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”).**

- **art. 4, comma 4**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5**: non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**c.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”).**

- **art. 6, comma 5**: non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante nella

<sup>235</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

definizione di “enti pubblici, anche economici”; e neppure tra “gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con quelli inclusi nel settore delle “amministrazioni pubbliche” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**c.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 729:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

**c.4. d.l. 19 maggio 1994, n. 293, conv. con l. 15 luglio 1994, n. 444 (Disciplina della proroga degli organi amministrativi).**

- **art. 1:** interessata dalla disciplina ivi prevista per la proroga degli organi amministrativi in quanto dettata per le “*persone giuridica a prevalente partecipazione pubblica*”.

**d) VINCOLI NORMATIVI INERENTI IL COMPENSO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.**

**d.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** presumibilmente soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto verosimilmente rientrante tra gli “enti di ricerca”.

**d.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 4:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 5:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**d.3. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 5, comma 5:** interessata dai vincoli ivi previsti: gli amministratori della fondazione che ricoprono cariche elettive presso la Provincia di Torino (o altri enti rientranti nel perimetro delle “pubbliche amministrazioni” di cui all’art. 1, comma 3, l. 196/2009) potranno percepire unicamente il rimborso delle spese sostenute e beneficiare di eventuali gettoni di presenza in misura non superiore a 30 euro a seduta.

- **art. 6, comma 2:** non soggetta ai limiti ivi previsti, in quanto rientrante nell’esclusione prevista per le “fondazioni di ricerca”.

- **art. 6, comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”, da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle

“*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 6, comma 6:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**d.4. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 718:** non interessata dal vincolo ivi previsto, non trattandosi di società di capitali.

- **art. 1, comma 725:** non soggetta al vincolo ivi previsto in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione di comuni o province*” né in quella di società da queste controllata ex art. 2359 c.c..

- **art. 1, comma 726:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali*”.

- **art. 1, comma 728:** non soggetta al vincolo ivi previsto, in quanto non rientrante nella definizione di “*società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati*” non quotata.

**e) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

**e.1. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007)**

- **art. 1, comma 734 (come autenticamente interpretato dall’art. 3, comma 32 bis, l. 244/2007):** presumibilmente non interessata dalla causa di inconfiribilità ivi prevista, in quanto, a rigore, non rientrante nella definizione di “*ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico*” (salvo, a tutto concedere e riservato ogni approfondimento al riguardo, includere la Fondazione nella definizione di “*istituzione pubblica*”).

**e.2. d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190).**

-**art. 1:** rientrante nella definizione di “*enti di diritto privato regolati o finanziati*” di cui alla lettera d).

- **art. 2:** non soggetta, pertanto, alle disposizioni della normativa in questione, quanto agli incarichi in essa conferiti; nel contempo, rilevante – quanto agli incarichi in essa svolti e alle cariche in essa ricoperti – unicamente ai fini delle disposizioni di cui all’art. 4 e 9.

**f) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L’ACQUISTO DI BENI E SERVIZI E ESECUZIONI DI LAVORI.**

**f.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni**

**urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **art. 4, comma 6:** non destinataria del vincolo di cui alla prima parte della disposizione, in quanto non rientrante nel novero delle “*pubbliche amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001*”; non interessata dal divieto di cui alla seconda parte, in quanto espressamente non riferito a “*fondazioni istituite con lo scopo di promuovere lo sviluppo tecnologico*”;
- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;
- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**f.2) D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE)**

- **art. 3:** rientrante nella definizione di “*organismo di diritto pubblico*” ai sensi del comma 26, in quanto: –dotato di personalità giuridica di diritto privato; -istituito per soddisfare specificamente esigenze di carattere generale, aventi carattere (tendenzialmente, e salvo verifica in concreto) non commerciale o industriale; -con attività finanziata in misura maggioritaria da enti pubblici territoriali e altri organismi di diritto pubblico e organo di direzione a maggioranza designato da questi ultimi.

**g) VINCOLI NORMATIVI INERENTI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA.**

**g.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

- **art. 3, comma 44:** presumibilmente soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto verosimilmente rientrante tra gli “enti di ricerca”.

**g.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 6 (Rafforzamento della funzione statistica e del monitoraggio dei conti pubblici).**
- **comma 1:** non interessata dalla disposizione, in quanto non rientrante tra le “*fondazioni [...] controllate da amministrazioni pubbliche statali, regionali e locali indicate nell’elenco Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- **comma 3:** non interessata dalla disposizione ivi prevista, in quanto riferita a “*società a totale partecipazione pubblica, diretta o indiretta*”;

- **comma 4:** non interessata dalla disposizione, in quanto riferita a organismi societari.

**g.3. I. 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007).**

- **art. 1, comma 735:** non compresa – non trattandosi di “*società di cui ai commi da 725 a 734*” - tra gli organismi in relazione alle quali il socio pubblico è tenuto a pubblicare nel proprio albo e nel proprio sito informatico gli incarichi di amministratori da essi conferiti.

- **art. 1, comma 587:** non compresa - in quanto fondazione – tra i soggetti in relazione ai quali le amministrazioni pubbliche sono tenute alla comunicazione ivi prescritta.

- **art. 1, comma 588:** non interessata dalla sanzione ivi prevista, quale riflesso della violazione del disposto di cui al comma 587.

- **art. 1, comma 589:** non rilevante ai fini della sanzione ivi prevista, quale riflesso dell'inosservanza delle disposizioni di cui ai commi 587 e 588.

- **art. 1, comma 591:** non interessata dalla forma pubblicitaria ivi prevista.

**g.4. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all'area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell'attività sostanzianti l'oggetto sociale).

**g.5. d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).**

- **Art. 11:** non interessata dal rinvio ivi disposto dal comma 2.

- **Art. 22:** rilevante ai fini dell'obbligo ivi prescritto a carico delle amministrazioni pubbliche, in relazione all'elenco di cui al comma 1, lett. c) in quanto rientrante tra gli “*enti costituiti o vigilati da pubbliche amministrazioni nei quali siano a queste riconosciuti, anche in assenza di una partecipazione azionaria, poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi*”.

**g.6. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le “*pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”, da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

**h) VINCOLI NORMATIVI INERENTI L'OPERATIVITÀ DELL'ORGANISMO AI FINI DELLA TUTELA DELLA CONCORRENZA**



**h.1. I. 24 dicembre 2007, n. 244 (c.d. “Finanziaria 2008”).**

- **art. 3, comma 27:** non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario.

**h.2. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 2:** non oggetto degli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

- **art. 4, comma 7:** destinataria dei vincoli ivi previsti nella misura in cui operi come “*stazione appaltante*” o “*ente aggiudicatore*”;

- **art. 4, comma 8:** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a “*società che svolgono servizi strumentali alla pubblica amministrazione*”;

**h.3. d.l. 4 luglio 2006, n. 223, conv. con l. 4 agosto 2006, n. 248 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza – c.d. “Decreto Bersani”)**

- **art. 13:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, trattandosi di norma applicabile esclusivamente alle società aventi a oggetto la “*produzione di beni e servizi strumentali all’attività*” delle amministrazioni pubbliche socie.

**h.4. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 19:** non interessata dalle restrizioni ivi previste, in quanto riferite società non quotate partecipate da amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009; non destinataria del divieto ivi previsto in quanto non rientrante nel novero delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 – con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

**h.5. d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, conv. con l. 17 dicembre 2012, n. 221 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese).**

- **art. 34, comma 20 (Misure urgenti per le attività produttive, le infrastrutture e i trasporti locali, la valorizzazione dei beni culturali ed i comuni):** non interessata dal vincolo ivi previsto, in quanto estranea all’area dei “*servizi pubblici locali di rilevanza economica*” (riservata ogni diversa valutazione alla luce delle modalità di concreta esecuzione dell’attività sostanzianti l’oggetto sociale).

**i) VINCOLI NORMATIVI INERENTI CRITERI E MODALITÀ DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI.****i.1. d.l. 6 luglio 2012, n. 95, conv. con l. 7 agosto 2012, n. 135 (Disposizioni**

**urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniali delle imprese del settore bancario – c.d. “2a spending review”)**

- **art. 4, comma 9:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **art. 4, comma 10:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **art. 4, comma 11:** non soggetta agli obblighi e ai vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;
- **art. 4, comma 12:** non interessata dagli obblighi e i vincoli ivi previsti, non trattandosi di “*amministrazione vigilante*”; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti, non trattandosi di organismo societario;

**i.2. d.l. 31 maggio 2010, n. 78, conv. con l. 30 luglio 2010, n. 122 (“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”)**

- **art. 6, comma 7:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].
- **art. 6, comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13)].
- **art. 6, comma 9:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea alla definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 10.** non interessata dalla facoltà in questione perché estranea ai vincoli cui si riferisce, in quanto non rientrante nella definizione di amministrazione pubblica di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **art. 6, comma 11:** non soggetta ai vincoli ivi previsti, in quanto estranea al perimetro delle “*società inserite [rectius: da inserirsi] nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione*” come individuate dall’Istat, ai sensi dell’art. 1, comma 3 della l. 196/2009.

**- art. 9 (Contenimento delle spese in materia di impiego pubblico)**

- **comma 1:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].
- **comma 2:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all’area delle amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle “*amministrazioni pubbliche*” (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 3:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 4:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 8:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto estranea all'area delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, l. 196/2009 [da intendersi coincidente, nel sistema del d.l. 78/2010, con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96].

- **comma 29:** non interessata dall'estensione ivi prevista, in quanto estranea all'area delle "società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate" dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 196/2009.

**i.3. d.l. 25 giugno 2008, n. 112, conv. con l. 6 agosto 2008, n. 133 come modificato e integrato da d.l. 13 agosto 2011 n. 138, conv. con l. 14 settembre 2011, n. 148 ("Patto Stabilità").**

- **art. 18. (Reclutamento del personale delle società pubbliche):** non interessata dai vincoli ivi previsti, in quanto riferiti a organismi societari.

- **art. 76, comma 7 (Spese di personale per gli enti locali e delle camere di commercio):** non destinatario dei vincoli ivi previsti; non rilevante ai fini dei vincoli ivi previsti – sebbene da intendersi estesi a tutti gli organismi partecipati in cui si esplica la partecipazione degli enti locali per la resa dei servizi istituzionali<sup>236</sup>, in quanto (presumibilmente) non rientrante in tale categoria, corrispondente alle "modalità di organizzazione della medesima pubblica amministrazione locale"<sup>237</sup>.

**i.4. d.l. 31 agosto 2013, n. 101 (Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni).**

- **art. 1, comma 5<sup>238</sup>:** non soggetta ai vincoli ivi previsti in quanto non rientrante tra le "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – nel sistema del d.l. 78/2010 (al cui art. 6, comma 7 la disposizione rinvia) - con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

- **art. 1, comma 6:** non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le "pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196", da intendersi coincidenti – alla luce della stretta interconnessione con il comma 5 – con il settore delle "amministrazioni pubbliche" (S13) di cui al Regolamento CE n. 2223/96.

<sup>236</sup> Corte dei conti, sez. contr. reg. Lombardia, 350/2011.

<sup>237</sup> Idem.

<sup>238</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 7 e 9.

- **art. 2, comma 3**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto non rientrante tra le *“amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165”*.
- **art. 2, comma 10**: non interessata alla disposizione ivi prevista, in quanto estranea al perimetro delle *“amministrazioni pubbliche censite dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.
- **art. 2, comma 11**: non soggetta agli obblighi ivi previsti, in quanto riferiti a società non quotata partecipata direttamente o indirettamente, a qualunque titolo, da pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diverse da quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
- **art. 3, comma 2**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società controllata direttamente o indirettamente da pubblica amministrazione di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, o dai suoi enti strumentali”* (assumendosi quale concetto di controllo quello di cui all'art. 2359 c.c.).
- **art. 3, comma 3**: non rilevante ai fini della previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 4**<sup>239</sup>: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.
- **art. 3, comma 7**: non interessata dalla previsione ivi contemplata, in quanto estranea alla definizione di *“società di cui al comma 2”*.

---

<sup>239</sup> Da leggersi in combinato disposto con i commi 5 e 6

**INDICE**

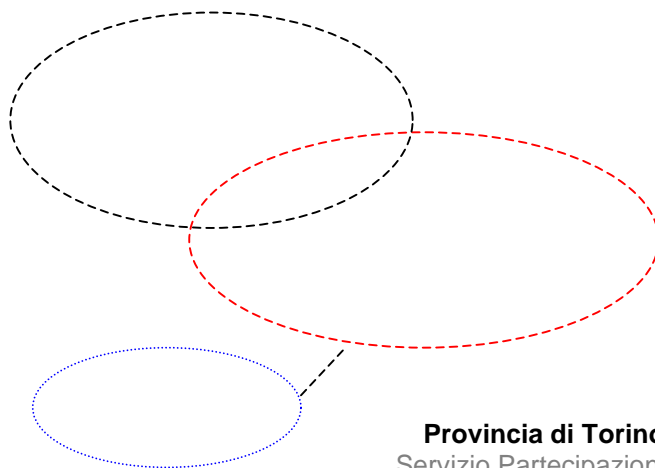
|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| INTRODUZIONE                                     | 2   |
| 2I3T soc. cons. a r.l.                           | 5   |
| 5T s.r.l.                                        | 22  |
| ATIVA s.p.a.                                     | 38  |
| ATIVA IMMOBILIARE s.p.a.                         | 55  |
| AUTOSTRADA ALBENGA-GARESIO-CEVA s.p.a.           | 70  |
| BPE – BANCA POPOLARE ETICA soc. coop. per azioni | 87  |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO s.p.a.           | 103 |
| CAAT - CENTO AGRO-ALIMENTARE TORINO s.c.p.a.     | 120 |
| CEIPIEMONTE s.c.p.a.                             | 136 |
| CHIND s.p.a.                                     | 154 |
| CIC s.c.r.l.                                     | 169 |
| CRESO s.c.r.l.                                   | 185 |
| ENVIROMENT PARK s.p.a.                           | 203 |
| FINPIEMONTE s.p.a.                               | 220 |
| FINMPIEMONTE PARTECIPAZIONI s.p.a.               | 236 |
| I3P s.c.p.a.                                     | 252 |
| ICARUS società consortile p.a.                   | 269 |
| IREN s.p.a.                                      | 285 |
| PRACATINAT s.c.p.a.                              | 302 |
| R.S.A. s.r.l.                                    | 319 |
| RTM s.p.a.                                       | 336 |
| SAGAT s.p.a.                                     | 352 |
| S.I.TA.F. s.p.a.                                 | 368 |
| SMAT s.p.a.                                      | 385 |

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| T.N.E. s.p.a.                                          | 401 |
| VR&MM PARK s.p.a.                                      | 417 |
| AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA E REGIONALE      | 435 |
| CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE | 450 |
| CSI PIEMONTE                                           | 466 |
| CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT     | 480 |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                             | 496 |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006 – TOP                         | 510 |
| FONDAZIONE TORINO WIRELESS                             | 525 |
| INDICE                                                 | 542 |

# ALLEGATO 1

## al RAPPORTO ANNUALE 2012 sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino

Schede degli organismi partecipati  
costituiti in forma di società



## **ALLEGATO 1** **al RAPPORTO ANNUALE 2012**

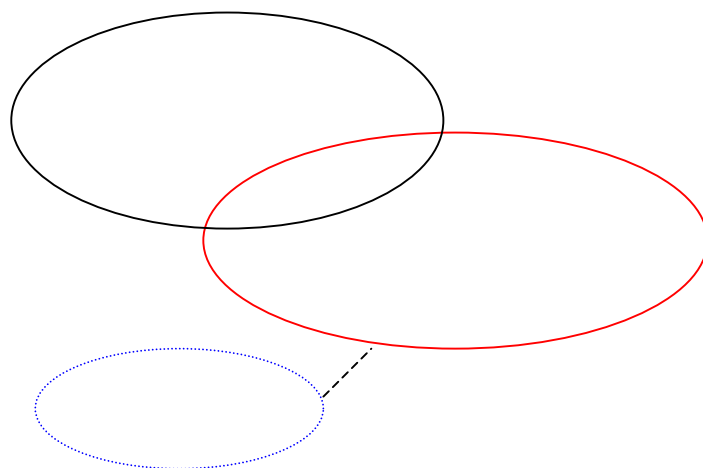
sull'andamento gestionale  
degli organismi partecipati  
dalla Provincia di Torino

**Schede degli organismi partecipati  
costituiti in forma di società**

### **Coordinamento e realizzazione**

Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino

*La presente edizione è stata chiusa  
nel mese di DICEMBRE 2013*





**ALLEGATO 1**  
**al RAPPORTO ANNUALE 2012**  
sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino

**Schede degli organismi partecipati costituiti in forma di società**

**Sommario**

|                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| METODOLOGIA DI LAVORO .....                                                                         | 6   |
| SOCIETÀ .....                                                                                       | 8   |
| 5T S.R.L. ....                                                                                      | 9   |
| CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L. ....                                                                    | 11  |
| ASSOT S.R.L. – AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                    | 15  |
| CONSORZIO SEDANO ROSSO .....                                                                        | 17  |
| CSEA – CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA E DELL'AUTOMAZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE ..... | 20  |
| ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                | 21  |
| PLASTLAB S.C.A.R.L. ....                                                                            | 24  |
| ATIVA IMMOBILIARE S.P.A. ....                                                                       | 27  |
| ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA S.P.A. ....                                    | 30  |
| ATIVA ENGINEERING S.P.A. ....                                                                       | 33  |
| CONSORZIO AUTOSTRADAL ITALIANE ENERGIA .....                                                        | 37  |
| SI.CO.GEN. S.R.L. ....                                                                              | 40  |
| SINELEC S.P.A. ....                                                                                 | 43  |
| SOCIETA' AUTOSTRADAL VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A. ....                                                | 46  |
| AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A. ....                                                        | 49  |
| AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A. ....                                                                    | 52  |
| AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A. ....                                                                | 56  |
| SIAS S.P.A. - SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADAL E SERVIZI .....                                       | 59  |
| SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE GEAC S.P.A. ....               | 62  |
| BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A. ....                                                                  | 66  |
| ETICA SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                          | 69  |
| ETICA SGR S.P.A. ....                                                                               | 72  |
| INNESCO S.P.A. ....                                                                                 | 75  |
| LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA .....                                                       | 78  |
| SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA .....                    | 81  |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. ....                                                         | 84  |
| AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP .....                                                              | 87  |
| BIOSISTEMA S.C.R.L. ....                                                                            | 90  |
| CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB .....                                             | 93  |
| CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE .....                                                                  | 96  |
| EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. ....                                                       | 99  |
| C.A.A.T. S.C.P.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.C.P.A. ....                                     | 102 |
| CONSORZIO INFOMERCATI .....                                                                         | 105 |
| C.R.A.B. S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                             | 108 |
| CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                      | 111 |
| CEIPIEMONTE S.C.P.A. ....                                                                           | 114 |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A. ....                                                     | 118 |
| CONSORZIO EUROCONS IN LIQUIDAZIONE .....                                           | 121 |
| C.I.C. S.c.r.l. ....                                                               | 123 |
| BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO S.C. ....                                        | 125 |
| CRESO S.C.R.L. ....                                                                | 129 |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A. ....                                                       | 133 |
| CONSORZIO SANT'ANDREA .....                                                        | 136 |
| FONDAZIONE TORINO SMART CITY PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE .....                     | 139 |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A. ....                                             | 140 |
| AGENZIA DI POLLENZO S.P.A. ....                                                    | 145 |
| ARDEA ENERGIA S.R.L. ....                                                          | 148 |
| BARRICALLA S.P.A. ....                                                             | 151 |
| C.I.P.R. - CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE ..... | 154 |
| CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA .....                          | 157 |
| CITTA' STUDI S.P.A. ....                                                           | 160 |
| CONSEPI S.P.A. ....                                                                | 165 |
| CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.A. R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                          | 168 |
| ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L. ....                                       | 171 |
| EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A. ....             | 173 |
| EXPO PIEMONTE S.P.A. ....                                                          | 176 |
| FINGRANDA S.P.A. ....                                                              | 179 |
| FONDAZIONE S.L.A.L.A. ....                                                         | 184 |
| INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A. ....                                             | 188 |
| LA TUNO S.R.L. ....                                                                | 192 |
| M.I.A.C. S.C.P.A. – MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO S.C.P.A. ....            | 195 |
| MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A. ....                                           | 199 |
| MONTEROSA 2000 S.P.A. ....                                                         | 202 |
| NORDIND S.P.A. ....                                                                | 204 |
| OPENNET S.P.A. IN LIQUIDAZIONE .....                                               | 206 |
| PIEMONTE RICERCA AGROALIMENTARE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE .....                       | 207 |
| RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                             | 208 |
| RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A. ....                                                | 211 |
| S.A.C.E. S.P.A. – SOCIETA' AEROPORTO CERRIONE S.P.A. ....                          | 215 |
| S.I.T.O. S.P.A. - SOCIETA' INTERPORTO DI TORINO S.P.A. ....                        | 218 |
| S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A. ....                                         | 221 |
| SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITA' DI SVILUPPO S.P.A. ....                          | 224 |
| SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A. ....                      | 225 |
| SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO - S.I.T. S.R.L. ....                              | 229 |
| TERME DI ACQUI S.P.A. ....                                                         | 232 |
| VILLA MELANO S.P.A. ....                                                           | 236 |
| FINPIEMONTE S.P.A. ....                                                            | 239 |
| CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE .....                                        | 242 |
| INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L. ....            | 245 |
| PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. – PST S.P.A. ....            | 247 |
| TECNOGRANDA S.P.A. ....                                                            | 251 |
| TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A. ....                                           | 255 |
| HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....            | 258 |

|                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IREN S.P.A.....                                                                                                                                   | 260 |
| ICARUS S.C.P.A.....                                                                                                                               | 264 |
| ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. – ALTEC S.P.A. ....                                                                       | 266 |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.....                                                                                            | 270 |
| PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.....                                                                                                               | 273 |
| P.I.S.T.A. S.P.A. - POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO IN LIQUIDAZIONE .....                                                             | 276 |
| PRACATINAT S.C.P.A. ....                                                                                                                          | 279 |
| 3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L. ....                                                                                                           | 282 |
| GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.....                                                                                      | 286 |
| R.S.A. S.R.L. - SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI<br>AMIANTO DI BALANGERO E CORIO .....                      | 288 |
| RTM S.p.A. - ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE<br>S.P.A. ....                                                  | 291 |
| CONSORZIO CALEF .....                                                                                                                             | 294 |
| S.A.G.A.T. S.P.A. - SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO S.P.A. ....                                                                       | 297 |
| AEROPORTI HOLDING S.R.L. ....                                                                                                                     | 300 |
| AIR CARGO TORINO S.R.L. ....                                                                                                                      | 304 |
| CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                          | 307 |
| S.A.G.A.T. ENGINEERING S.R.L. ....                                                                                                                | 310 |
| S.A.G.A.T. HANDLING S.P.A. ....                                                                                                                   | 313 |
| SISTEMA S.R.L. ....                                                                                                                               | 316 |
| TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                       | 319 |
| S.I.T.A.F. S.P.A. – SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.P.A.....                                                                   | 322 |
| INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                                | 325 |
| MUSINET ENGINNERING S.P.A. ....                                                                                                                   | 329 |
| OK-GOL S.R.L.....                                                                                                                                 | 332 |
| SITALFA S.P.A. ....                                                                                                                               | 335 |
| TECNOSITAF S.P.A. ....                                                                                                                            | 338 |
| TRANSENERGIA S.R.L. ....                                                                                                                          | 341 |
| S.M.A.T. S.P.A. TORINO SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A.....                                                                              | 344 |
| ACQUE POTABILI S.P.A.....                                                                                                                         | 347 |
| ACQUE POTABILI SICILIANE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                             | 350 |
| AIDA AMBIENTE S.R.L. ....                                                                                                                         | 352 |
| ASA ACQUE SRL .....                                                                                                                               | 355 |
| ATO2ACQUE S.C.A.R.L.....                                                                                                                          | 358 |
| GALATEA S.C.A.R.L. ....                                                                                                                           | 361 |
| MONDO ACQUA S.P.A. ....                                                                                                                           | 364 |
| NORD OVEST SERVIZI S.P.A.....                                                                                                                     | 368 |
| RISORSE IDRICHE S.P.A. ....                                                                                                                       | 371 |
| S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE .....                                                                         | 374 |
| SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO<br>DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 213T S.C.R.L. .... | 378 |
| TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                              | 381 |
| TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A.....                                                                                                                  | 384 |
| VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A. ....                                                                                                    | 387 |
| LUMIQ S.R.L. ....                                                                                                                                 | 389 |

## METODOLOGIA DI LAVORO

Di seguito vengono riportate le schede dei singoli organismi partecipati. Per ogni organismo partecipato sono state analizzate le condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso l'analisi dei dati di Stato Patrimoniale e di Conto Economico e il calcolo di opportuni indicatori.

L'analisi è stata realizzata attraverso la redazione di una scheda suddivisa in quattro parti:

1. Informazioni generali
2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario
3. Dati di bilancio
4. Schede partecipate indirette

Per lo sviluppo del primo punto è stata predisposta una presentazione con particolare riferimento ai dati anagrafici, all'attività svolta, all'elenco dei soci/fondatori<sup>1</sup> e agli organi di amministrazione e di controllo<sup>2</sup>.

Sono stati analizzati i dati di bilancio al 31 dicembre 2012, mettendoli a confronto con i dati dell'esercizio precedente, rilevando le variazioni intervenute a livello reddituale e nell'equilibrio esistente tra i mezzi propri e i debiti. Inoltre sono stati evidenziati eventuali fatti ed eventi che hanno caratterizzato la gestione nel periodo in esame.

Laddove non è stato possibile reperire i dati di bilancio al 31/12/2012 né tramite gli organismi partecipati né tramite la consultazione del sito della Camera di Commercio è stata indicata la frase "Dati non disponibili" nei punti 2 "Descrizione dell'andamento economico-finanziario" e 3 "Dati di bilancio" della scheda.

Per meglio sintetizzare l'andamento gestionale sono stati calcolati, per gli organismi costituiti in forma societaria, non in stato di liquidazione, alcuni indicatori (economici e patrimoniali) che consentono di esprimere in modo sintetico gli andamenti gestionali ed evidenziare il loro trend attraverso l'utilizzo della seguente simbologia:

- Trend positivo (nel caso di uno scostamento positivo dell'indice);
- Trend negativo (nel caso di uno scostamento negativo dell'indice);
- Trend costante (nel caso in cui l'indice non ha subito alcuno scostamento o lo scostamento è stato irrilevante);
- Valore "n.d." (nel caso in cui un indice risultava non calcolabile o poco significativo ai fini della presente relazione).

| Indicatori                 | 2010 | Trend | 2011 | Trend | 2012 |
|----------------------------|------|-------|------|-------|------|
| ROE (%)                    |      |       |      |       |      |
| ROI (%)                    |      |       |      |       |      |
| ROS (%)                    |      |       |      |       |      |
| EBITDA Margin (%)          |      |       |      |       |      |
| Leverage                   |      |       |      |       |      |
| Quoziente di indebitamento |      |       |      |       |      |

<sup>1</sup> Elenco riferito al 31 dicembre 2012 in base alle comunicazioni fornite dagli enti partecipati e alla documentazione estrapolata dalle visure camerali.

<sup>2</sup> La composizione degli Organi di Amministrazione e di Controllo è aggiornata secondo quanto deliberato dalle Assemblee degli enti partecipati fino alla data di redazione della presente relazione.

Gli indicatori calcolati sono i seguenti<sup>3</sup>:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ROE (Return on equity)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formola: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i> |
| <b>ROI (Return on investment)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formola: Risultato operativo / Capitale investito                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, al netto della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>                                                     |
| <b>ROS (Return on sales)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Formola: Risultato operativo / Ricavi di vendita                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Evidenzia il fatturato realizzato dall'azienda rispetto ai costi operativi, indicando quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.</i>                                                                                                       |
| <b>EBITDA margin</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formola: EBITDA / Fatturato                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Misura l'incidenza dell'utile prima degli interessi, delle imposte, dei componenti straordinari, delle svalutazioni e degli ammortamenti sul fatturato della società (detto anche margine operativo lordo – MOL). Più è elevato, più alta è la redditività.</i>                                          |
| <b>Leverage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Formola: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il proprio grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne.</i>                                                                                 |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formola: Debiti / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>                                                       |

È stata dedicata particolare attenzione al patrimonio netto - riportando la variazione in esso intervenuta nel corso dell'esercizio 2012 e le ragioni di tale differenza - e al risultato netto di esercizio, riepilogando in una tabella i risultati che ciascun organismo ha conseguito dall'esercizio 2010 al 2012.

Infine, laddove disponibili, sono stati allegati i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico in forma sintetica per gli esercizi 2010, 2011, 2012.

<sup>3</sup> Nel calcolo degli indici il Reddito operativo corrisponde alla differenza tra Valore e Costi della produzione.

## SOCIETÁ

## 5T S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | 5T S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Bramante, 66A – 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 06360270018                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 08/07/1992                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 100.000 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                          | 35.000              | 35,00       |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                       | 30.000              | 30,00       |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                       | 30.000              | 30,00       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                             | <b>5.000</b>        | <b>5,00</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | Lo svolgimento, nell'ambito del territorio Piemontese, dei servizi relativi alle attività indicate nell'art. 1 L.R. Piemonte 4.1.2000, n. 1 e s.m.i. e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore - Progettazione e installazione sistemi mobilità. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | 40                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>        | www.5t.torino.it/5t                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                                               |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                               |
| BOCCARDO Piero               | Presidente C.d.A. | 07/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO                              |
| VIGNA Viorel                 | Vice Presidente   | 07/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE                              |
| BOSIO Elena                  | Consigliere       | 04/06/2013 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO                              |
| CERUTTI Andrea               | Consigliere       | 07/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE                              |
| FOTI Giovanni                | Consigliere       | 07/06/2012 | 30/04/2015 | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A. |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                                               |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante                               |
| GABOLA Andrea      | Presidente Collegio Sind. | 07/06/2012 | 30/04/2015 | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A. |
| CARRERA Ernesto    | Sindaco Effettivo         | 07/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO                              |
| SEYMANDI Roberto   | Sindaco Effettivo         | 07/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE                              |
| CAPUZZO Fabrizio   | Sindaco Supplente         | 07/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE                              |
| PUTRINO Antonella  | Sindaco Supplente         | 07/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI                            |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 si è verificata una riduzione del valore della produzione rispetto al 2011 di euro 619.081 (-9,81%): tale riduzione è dovuta principalmente dall'internalizzazione di alcune attività da parte del socio GTT, e dal mancato rinnovo dell'accordo quadro con la Regione Piemonte per l'attuazione del piano regionale per l'infomobilità. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 34.782 (-0,73%), la variazione dei lavori in corso su ordinazione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 732.405 (- 63,62%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 148.106 (+38,49%).

I costi della produzione sono diminuiti rispetto al 2011 di euro 350.107 (-5,79%) passando da euro 6.046.674 nel 2011 a euro 5.696.567 nel 2012. In particolare sono diminuiti i costi per materie prime di euro 212.965 (-21,86%), si evidenzia una sensibile riduzione dei costi per servizi pari a euro 715.543 (-20,77%), in parte compensata dall'aumento del costo del personale di euro 443.275 (+32,48%), a seguito di alcune nuove assunzioni e delle cessioni di contratto da GTT a 5T. Gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 67.258 (+67,41%), gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 9.894 (+38,56%). I costi di godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 7.373 (-5,38%), mentre i costi per altri accantonamenti sono passati da zero euro nell'anno 2011 a euro 65.347 nell'anno 2012 per fronteggiare i futuri oneri derivanti dal trasferimento della sede sociale (60.000 euro) e dalle sanzioni e interessi per tardivi pagamenti di debiti tributari riferiti al 2012 (5.347 euro).

Nel 2012 la differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 8.031, contro il valore positivo di euro 260.943 dell'esercizio precedente, registrando una variazione negativa di euro 268.974 (-103,08%). Tale risultato è compensato dall'incremento delle componenti straordinarie nette, in gran parte di natura commerciale, per euro 152.916 e dalla variazione negativa di euro 4.432 della gestione finanziaria.

Il risultato netto ammonta ad euro 15.739, contro l'utile dell'esercizio precedente di euro 35.437, con un peggioramento di euro 19.698 (-55,59%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 2.581.955 ha registrato una variazione in aumento di euro 15.739 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio e rappresenta il 18,99% delle fonti di finanziamento (21,92% nel 2011).

Rispetto all'esercizio precedente il livello di indebitamento è aumentato di euro 862.498 (+10,09%), mentre le disponibilità liquide si sono ridotte di euro 302.338 (-98,90%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011 | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -6,89 | positivo | 1,38 | negativo | 0,61  |
| ROI (%)                    | -0,79 | positivo | 2,23 | negativo | -0,06 |
| ROS (%)                    | -1,27 | positivo | 5,48 | negativo | -0,17 |
| EBITDA Margin (%)          | 0,53  | positivo | 7,57 | negativo | 4,74  |
| Leverage                   | 4,04  | negativo | 4,56 | negativo | 5,26  |
| Quoziente di indebitamento | 2,94  | negativo | 3,33 | negativo | 3,65  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011   | 2012   |
|-----------------------|----------|--------|--------|
|                       | -174.375 | 35.437 | 15.739 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>178.512</b>    | <b>323.115</b>    | <b>253.343</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 87.493            | 77.794            | 67.859            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 88.066            | 242.366           | 184.525           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 2.953             | 2.955             | 959               |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>9.998.696</b>  | <b>11.351.524</b> | <b>13.314.422</b> |
| I Rimanenze                                               | 560.845           | 1.616.870         | 1.251.963         |
| II Crediti                                                | 9.318.719         | 9.428.950         | 12.059.093        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 119.132           | 305.704           | 3.366             |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>55.523</b>     | <b>32.829</b>     | <b>26.116</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>10.232.731</b> | <b>11.707.468</b> | <b>13.593.881</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>2.530.780</b>  | <b>2.566.216</b>  | <b>2.581.955</b>  |



|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I Capitale sociale                                           | 100.000           | 100.000           | 100.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.605.155         | 2.430.779         | 2.466.216         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -174.375          | 35.437            | 15.739            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>70.000</b>     | <b>70.000</b>     | <b>135.347</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>188.679</b>    | <b>245.816</b>    | <b>414.080</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.430.986</b>  | <b>8.549.517</b>  | <b>9.412.015</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>12.286</b>     | <b>275.919</b>    | <b>1.050.484</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>10.232.731</b> | <b>11.707.468</b> | <b>13.593.881</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>7.103.391</b> | <b>6.307.617</b> | <b>5.688.536</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 6.355.564        | 4.765.158        | 4.730.376        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 233.185          | 1.157.662        | 425.257          |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 514.642          | 384.797          | 532.903          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>7.184.306</b> | <b>6.046.674</b> | <b>5.696.567</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.733.585        | 974.265          | 761.300          |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.991.923        | 3.445.247        | 2.729.704        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 131.932          | 136.939          | 129.566          |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.183.360        | 1.364.789        | 1.808.064        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 114.609          | 99.772           | 167.030          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 65.347           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 28.897           | 25.662           | 35.556           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-80.915</b>   | <b>260.943</b>   | <b>-8.031</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-11.819</b>   | <b>-9.439</b>    | <b>-13.871</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>19.483</b>    | <b>-30.087</b>   | <b>122.829</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-73.251</b>   | <b>221.417</b>   | <b>100.927</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 101.124          | 185.980          | 85.188           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-174.375</b>  | <b>35.437</b>    | <b>15.739</b>    |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.

#### CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.

##### 1. Informazioni generali

|                      |                                |
|----------------------|--------------------------------|
| Denominazione        | CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.    |
| Sede legale          | Via Bertola, 34 – 10122 TORINO |
| Codice fiscale/P.IVA | 09804900018                    |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 28/02/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 104.200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Compagnie sociali</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>5T S.R.L.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>100,00</b>       | <b>0,10</b> |
|                                                                       | A.I.M MOBILITA' S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | APS HOLDING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | A.T.A.F. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | ATTRACTIVE.IT S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | AZIENDA TRASPORTI VERONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | B2C INNOVATION S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | CERVINO SOCIETA' PER AZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | CHARTA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | COOPERATIVA RADIO TAXI TORINO S.C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | COURMAYEUR MONT BLANC FUNIVIE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | CTM S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | FERST S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | FIRENZE PARCHEGGI S.P.A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | FRATELLI CARLI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | FUNIVIE PICCOLO SAN BERNARDO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | G:CUBE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | G.T.T. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | MONTEROSA S.P.A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | PILA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | SHOPPING24 S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | S.I.N.T. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 60.200,00           | 57,69       |
|                                                                       | SMSTRAVEL S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | SOCIETA' IMPIANTI BORMIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100,00              | 0,10        |
|                                                                       | SOFT SOLUTIONS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100,00              | 0,10        |
| START ROMAGNA S.P.A.                                                  | 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10                |             |
| TELEPARKING S.R.L.                                                    | 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10                |             |
| TELEPARK S.R.L.                                                       | 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10                |             |
| TEP S.P.A.                                                            | 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10                |             |
| UBIQUITY S.R.L.                                                       | 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10                |             |
| VITTORIA ASSICURAZIONI S.P.A.                                         | 1.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0,96                |             |
| VITTORIA.NET S.R.L.                                                   | 40.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 38,46               |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,005%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società non ha scopo di lucro, bensì consortile, ed ha per oggetto lo svolgimento nei confronti e nell'interesse dei soci delle seguenti attività: promuovere, diffondere e tutelare l'attività di sviluppo tecnologico dei mezzi "mobile" di pagamento svolta dai soggetti imprenditoriali che operano nel settore legato e connesso alle tecnologie relative al "mobile business". |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | TECNOLOGICO-INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.movincom.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| SPONZA Enrico                       | Presidente C.d.A.       | 12/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PARINO Bianca Maria                 | Amministratore Delegato | 12/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LENOTTI Alessandro                  | Consigliere             | 16/04/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARRA Ubaldo                        | Consigliere             | 04/04/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARTINO Mario                       | Consigliere             | 12/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERES Armando                       | Consigliere             | 12/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIGHI Enzo                          | Consigliere             | 12/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 il valore della produzione è aumentato di euro 1.597 (+1,03%), passando da euro 154.679 del 2011 ad euro 156.276 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 6.875 (+4,93%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno subito un decremento pari a euro 5.278 (-34,49%). I ricavi sono costituiti da contributi dei consorziati e proventi per servizi convenuti contrattualmente.

I costi della produzione ammontano ad euro 153.725 e hanno subito un incremento di euro 1.473 (+0,97%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto al 2011: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 2.096 (+58,65%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 6.386 (-5,55%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.241 (+9,85%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.522.

La differenza tra valore e i costi della produzione ammonta ad euro 2.551, con un incremento rispetto al 2011 di euro 124 (+5,11%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 11, con una riduzione di euro 157 rispetto all'esercizio passato. Nel 2012 si è registrata una svalutazione di partecipazioni per euro 29.878. La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari a euro 19.993 che concerne altri oneri straordinari.

L'esercizio 2012 si è chiuso con una perdita di euro 49.333, con una variazione negativa per euro 50.682 rispetto al 2011, chiusosi con un utile di euro 1.349.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 148.823 ha registrato una variazione in aumento di euro 40.767 (+37,73%) riconducibile principalmente all'aumento delle riserve per euro 91.249 e alla perdita dell'esercizio corrente pari a euro 49.333 e rappresenta circa il 54% delle fonti di finanziamento (41,5% nel 2011).

Al 31/12/2012 i debiti ammontano a euro 127.987, con una diminuzione dell'indebitamento complessivo di euro 24.264 (-15,94%) rispetto al 2011.

| <b>Indicatori</b>                 | <b>2010</b> | <b>Trend</b> | <b>2011</b> | <b>Trend</b> | <b>2012</b> |
|-----------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 0,89        | positivo     | 1,25        | negativo     | -33,15      |
| <b>ROI (%)</b>                    | 1,60        | negativo     | 0,93        | costante     | 0,92        |
| <b>ROS (%)</b>                    | 1,97        | negativo     | 1,74        | costante     | 1,74        |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 22,68       | positivo     | 25,36       | positivo     | 26,47       |
| <b>Leverage</b>                   | 1,30        | negativo     | 2,41        | positivo     | 1,86        |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,30        | negativo     | 1,41        | positivo     | 0,86        |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 947         | 1.349       | -49.333     |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                           | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>102.164</b> | <b>216.825</b> | <b>200.634</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                      | 66.164         | 81.825         | 54.262         |
| II Immobilizzazioni Materiali                       | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                    | 36.000         | 135.000        | 146.372        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>35.392</b>  | <b>43.384</b>  | <b>76.086</b>  |
| I Rimanenze                                         | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                          | 32.689         | 34.531         | 54.642         |
| III Attività finanziarie                            | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                            | 2.703          | 8.853          | 21.444         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>90</b>      | <b>98</b>      | <b>90</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                | <b>137.646</b> | <b>260.307</b> | <b>276.810</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>106.207</b> | <b>108.056</b> | <b>148.823</b> |
| I Capitale sociale                                  | 103.600        | 104.000        | 104.200        |
| II-VII Totale riserve                               | 1.660          | 2.707          | 93.956         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                   | 947            | 1.349          | -49.333        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                    | <b>31.439</b>  | <b>152.251</b> | <b>127.987</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                               | <b>137.646</b> | <b>260.307</b> | <b>276.810</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>112.468</b> | <b>154.679</b> | <b>156.276</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 112.000        | 139.375        | 146.250        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 468            | 15.304         | 10.026         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>110.265</b> | <b>152.252</b> | <b>153.725</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.554          | 3.574          | 5.670          |
| 7) Per servizi                                                                           | 83.185         | 115.136        | 108.750        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 23.202         | 32.918         | 36.159         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.324          | 624            | 3.146          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>2.203</b>   | <b>2.427</b>   | <b>2.551</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>33</b>      | <b>146</b>     | <b>-11</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>-29.878</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>-19.993</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>2.236</b>   | <b>2.573</b>   | <b>-47.331</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 1.289          | 1.224          | 2.002          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>947</b>     | <b>1.349</b>   | <b>-49.333</b> |

## ASSOT S.R.L. – AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                              |                                                                                                                                   |                     |              |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>         | ASSOT S.R.L. – AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                        |                     |              |
| <b>Sede legale</b>           | Via Alfieri, 21 – 10092 ORBASSANO (TO)                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>  | 07629830014                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>       | Società                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>  | 13/10/1998                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>      | 31/12/2018                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>      | Euro 104.524,75 interamente versato                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagnie sociale</b>     |                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                              | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                        | <b>31.625,00</b>    | <b>30,26</b> |
|                              | COMUNE DI BEINASCO                                                                                                                | 10.414,25           | 9,96         |
|                              | COMUNE DI BRUINO                                                                                                                  | 10.414,25           | 9,96         |
|                              | MUNICIPIO DI ORBASSANO                                                                                                            | 10.414,25           | 9,96         |
|                              | COMUNE DI PIOSSASCO                                                                                                               | 10.414,25           | 9,96         |
|                              | COMUNE DI RIVALTA TORINESE                                                                                                        | 10.414,25           | 9,96         |
|                              | COMUNE DI VOLVERA                                                                                                                 | 10.414,25           | 9,96         |
| COMUNITÀ MONTANA VAL SANGONE | 10.414,25                                                                                                                         | 9,96                |              |
| <b>Attività svolta</b>       | La società ha per oggetto lo sviluppo economico, sociale e civile dell'area-sistema rappresentata dal territorio dei Comuni soci. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>         | Zero                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>      | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>         | www.assot.com                                                                                                                     |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| DE GREGORIO Alberto                 | Liquidatore   | 04/08/2010 | 16/04/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 4 agosto 2010 la società è stata sciolta e messa in liquidazione. Con D.C.P. prot. n. 19465/2012 in data 05/06/2012 è stata autorizzata, tenuto conto dell'impossibilità di avviare procedure ad evidenza pubblica, la cessione della partecipazione posseduta nella società ASSOT S.r.l. in liquidazione, che è avvenuta nel mese di marzo 2013.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società chiude il bilancio di esercizio al 30 giugno.

Il valore della produzione è pari ad euro 145.780 ed è composto dagli altri ricavi e proventi.

I costi complessivamente sono pari ad euro 339.195 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 289.286 (-46,03%) rispetto all'esercizio precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione, come nel 2011, presenta un saldo negativo pari a euro 193.415, ma con un miglioramento di euro 96.185 (+33,21%).

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari a euro 5.973, contro quello negativo del 2011 di euro 14.497, pertanto tra i due periodi si è registrata una variazione positiva di euro 20.470.

Il periodo in esame si chiude con una perdita di euro 295.638, sulla quale hanno pesato il saldo negativo della gestione finanziaria di euro 17.328, le svalutazioni delle partecipazioni della società controllata e delle partecipazioni in altre imprese per complessivi euro 90.868.

Il patrimonio netto presenta un saldo negativo di euro 2.295.752 e ha registrato una variazione negativa di euro 295.638.

Rispetto al 2011 c'è stato un incremento del livello di indebitamento complessivo di 336.044 (+14,31%), infatti il totale è passato da euro 2.348.067 a euro 2.684.111.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -801.401 | -411.218 | -295.638 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.819.269</b>  | <b>1.591.827</b>  | <b>1.473.408</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 11.030            | 14                | 14                |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.678.768         | 1.562.100         | 1.455.894         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 129.471           | 29.713            | 17.500            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>703.477</b>    | <b>263.272</b>    | <b>310.715</b>    |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 703.085           | 241.248           | 283.321           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 392               | 22.024            | 27.394            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>91</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.522.837</b>  | <b>1.855.099</b>  | <b>1.784.123</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-1.588.897</b> | <b>-2.000.114</b> | <b>-2.295.752</b> |
| I Capitale sociale                                           | 104.525           | 104.525           | 104.525           |
| II-VII Totale riserve                                        | 10.414            | 10.414            | 10.414            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -902.435          | -1.703.835        | -2.115.053        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -801.401          | -411.218          | -295.638          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>191.352</b>    | <b>224.400</b>    | <b>224.400</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>36.890</b>     | <b>25.990</b>     | <b>1.855</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>2.504.978</b>  | <b>2.348.067</b>  | <b>2.684.111</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.378.514</b>  | <b>1.256.756</b>  | <b>1.169.509</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.522.837</b>  | <b>1.855.099</b>  | <b>1.784.123</b>  |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>825.023</b>   | <b>338.881</b> | <b>145.780</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 316.672          | 130.163        | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 508.351          | 208.718        | 145.780        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.514.076</b> | <b>628.481</b> | <b>339.195</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.319            | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 390.530          | 98.270         | 136.394        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 33.892           | 34.496         | 19.494         |

|                                                                                  |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 9) Per il personale                                                              | 429.367         | 81.385          | 26.568          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 406.705         | 367.556         | 106.206         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 190.014         | 33.049          | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 35.983          | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 24.266          | 13.725          | 50.533          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-689.053</b> | <b>-289.600</b> | <b>-193.415</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-102.719</b> | <b>-11.057</b>  | <b>-17.328</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>-94.932</b>  | <b>-90.868</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>598</b>      | <b>-14.497</b>  | <b>5.973</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-791.174</b> | <b>-410.086</b> | <b>-295.638</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 10.227          | 1.132           | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-801.401</b> | <b>-411.218</b> | <b>-295.638</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO SEDANO ROSSO
- CSEA – CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA E DELL'AUTOMAZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- PLASTLAB S.C.A.R.L.

#### CONSORZIO SEDANO ROSSO

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO SEDANO ROSSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Stupinigi, 90 – 10043 ORBASSANO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09149940018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 18/05/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 2.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %            |
|                                                                       | <b>ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>20,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 6,05%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio non ha fini di lucro e non può distribuire utili in qualsiasi forma alle imprese associate. Scopi esclusivi del consorzio sono: il potenziamento, la valorizzazione, la produzione, la trasformazione, la commercializzazione e la tutela geografica del prodotto; la rappresentanza dei consorziati a tutti i livelli ed in particolare in merito alle eventuali richieste di finanziamento pubblico per lo sviluppo delle varie attività produttive e commerciali delle aziende consorziate; ecc... |              |

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| <b>N° dipendenti</b>    | Zero               |
| <b>Area di attività</b> | AGRO-ALIMENTARE    |
| <b>Sito Internet</b>    | www.sedanorosso.it |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |            |                           |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| GILARDI Paolo                       | Presidente<br>C.d.A. | 29/11/2010 | 29/11/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| DONI Patrizia Antonella             | Consigliere          | 29/11/2010 | 29/11/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| POZZATELLO Giancarlo<br>Paolo       | Consigliere          | 29/11/2010 | 29/11/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| QUAGLINO Adriano                    | Consigliere          | 29/11/2010 | 29/11/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 il valore della produzione è pari a euro 7.272, e rispetto al 2011 ha registrato un decremento di 5.380 euro (-42,52%).

I costi della produzione sono aumentati di euro 320 (3,76%), passando da euro 8.517 del 2011 ad euro 8.837 del 2012. La voce più significativa è rappresentata dai costi per servizi che ammontano a euro 6.400.

La differenza tra valore e costi della produzione registra saldo negativo, e ammonta a euro 1.565, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 4.135, con un decremento di euro 5.700 (-137,85%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 164, con un decremento di euro 5 (-2,96%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 3.796 riconducibile ad altri oneri straordinari.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 3.457, rispetto all'esercizio precedente ha registrato un decremento di euro 5.524 (-61,51%). Tale variazione negativa può essere scomposta principalmente nel risultato netto negativo e nell'aumento delle riserve per euro 2.845.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 5.525, rispetto all'utile dell'esercizio precedente che ammontava a euro 2.844, pertanto tra i due esercizi si è avuta una variazione in diminuzione di euro 8.369.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 354         | 2.844       | -5.525      |

## 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                 | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0             | 0             | 0             |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0             | 0             | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0             | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>17.806</b> | <b>17.719</b> | <b>12.648</b> |
| I Rimanenze                                               | 3.480         | 1.319         | 1.563         |
| II Crediti                                                | 10.494        | 11.078        | 6.737         |
| III Attività finanziarie                                  | 0             | 0             | 0             |



|                                                              |               |               |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 3.832         | 5.322         | 4.348         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>17.806</b> | <b>17.719</b> | <b>12.648</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>6.137</b>  | <b>8.981</b>  | <b>3.457</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 3.500         | 3.500         | 3.500         |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.283         | 2.637         | 5.482         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             | 0             | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 354           | 2.844         | -5.525        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>11.669</b> | <b>8.738</b>  | <b>9.191</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>17.806</b> | <b>17.719</b> | <b>12.648</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>21.849</b> | <b>12.652</b> | <b>7.272</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 16.328        | 10.934        | 4.528         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 1.111         | -2.161        | 244           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.410         | 3.879         | 2.500         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>21.323</b> | <b>8.517</b>  | <b>8.837</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 11.744        | 1.626         | 1.388         |
| 7) Per servizi                                                                           | 7.924         | 6.691         | 6.400         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.655         | 200           | 1.049         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>526</b>    | <b>4.135</b>  | <b>-1.565</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-5</b>     | <b>-169</b>   | <b>-164</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>     | <b>-2</b>     | <b>-3.796</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>520</b>    | <b>3.964</b>  | <b>-5.525</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 166           | 1.120         | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>354</b>    | <b>2.844</b>  | <b>-5.525</b> |

## CSEA – CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA E DELL'AUTOMAZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CSEA – CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA E DELL'AUTOMAZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                   |      |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Beaumont, 10 – 10143 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02414690012                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 20/03/1979                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 104.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | %    |
|                                                                       | <b>ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                      | 5,00 |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,51%                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Promozione e diffusione dell'innovazione nei settori dell'elettronica, dell'informatica, della meccanica, dell'ambiente, dell'agroindustria e delle tecnologie biomediche; lo sviluppo di ricerca tecnologica; l'attività di ingegneria clinica; l'attività di formazione professionale, ecc... |      |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |                  |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| BROGI Filippo                       | Liquidatore   | 06/03/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                        |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Torino, 3 – 10092 BEINASCO (TO)                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07865610013                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 06/12/1999                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 10.440,00                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>ASSOT S.R.L.</b>                                                                                                                    | <b>7.310,00</b>     | <b>70,02</b> |
|                                                                       | MORICHI FABRIZIO                                                                                                                       | 626,00              | 6,00         |
|                                                                       | PORPORATO CORRADO                                                                                                                      | 626,00              | 6,00         |
|                                                                       | RUFFINELLO MASSIMO                                                                                                                     | 1.252,00            | 11,99        |
| SIRIGU MARIANO                                                        | 626,00                                                                                                                                 | 6,00                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 21,19%                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Commercio all'ingrosso e al minuto, in Italia e all'estero di prodotti alimentari e non a mezzo telefono, corrispondente e telematica. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                        |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| BUSSO Silvana                | Liquidatore | 22/06/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |  |
|--------------------|--|
| Non presente       |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 9.108 (+150,35%), passando da un ammontare di euro 6.058 del 2011 a euro 15.166 nel 2012. Questa macrocategoria è composta esclusivamente da altri ricavi e proventi.

I costi della produzione ammontano ad euro 17.258 e, rispetto all'esercizio 2011, hanno avuto un incremento di euro 10.144 (+142,59%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 2.784 (-57,93%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 12.928.

La differenza tra valore e costi della produzione nel 2011, presenta un valore negativo pari ad euro 2.092, con una variazione negativa di euro 1.036.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a euro 2.592, con una variazione positiva di euro 138 (+5,05%) rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 4.683, rispetto alla perdita di euro 3.786 dell'esercizio precedente, con un incremento negativo di euro 897, pari al 23,69%.

Il patrimonio netto presenta un saldo negativo pari ad euro 71.808 che, rispetto al 2011, ha registrato un ulteriore peggioramento di euro 4.682.

Il livello di indebitamento complessivo è diminuito: i debiti sono passati da euro 86.037 del 2011 ad euro 77.801 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 8.236 (-9,57%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012   |
|-----------------------|---------|--------|--------|
|                       | -37.205 | -3.786 | -4.683 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>499</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 207            | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 292            | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>10.900</b>  | <b>19.586</b>  | <b>3.193</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 10.862         | 10.685         | 98             |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 38             | 8.901          | 3.095          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>2.800</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>11.399</b>  | <b>19.586</b>  | <b>5.993</b>   |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-63.340</b> | <b>-67.126</b> | <b>-71.808</b> |
| I Capitale sociale                                           | 10.440         | 10.440         | 10.440         |
| II-VII Totale riserve                                        | 6.871          | 6.871          | 6.872          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -43.446        | -80.651        | -84.437        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -37.205        | -3.786         | -4.683         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>74.064</b>  | <b>86.037</b>  | <b>77.801</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>675</b>     | <b>675</b>     | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>11.399</b>  | <b>19.586</b>  | <b>5.993</b>   |

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011         | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>-2.023</b> | <b>6.058</b> | <b>15.166</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.500         | 0            | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | -6.158        | 0            | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0            | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0            | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 635           | 6.058        | 15.166        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>12.694</b> | <b>7.114</b> | <b>17.258</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 11            | 0            | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 9.615         | 4.806        | 2.022         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0            | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0            | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 129           | 0            | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0            | 0             |

|                                                                 |                |               |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| 12) Accantonamenti per rischi                                   | 0              | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                        | 0              | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                   | 2.939          | 2.308         | 15.236        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA<br/>PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-14.717</b> | <b>-1.056</b> | <b>-2.092</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                           | <b>-3.023</b>  | <b>-2.730</b> | <b>-2.592</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                         | <b>-19.465</b> | <b>0</b>      | <b>1</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                            | <b>-37.205</b> | <b>-3.786</b> | <b>-4.683</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate       | 0              | 0             | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                         | <b>-37.205</b> | <b>-3.786</b> | <b>-4.683</b> |

## PLASTLAB S.C.A.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | PLASTLAB S.C.A.R.L.                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Dell'Artigianato, 2 – 10043 ORBASSANO (TO)                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09146550018                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 20/05/2005                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 49.599,15                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>ASSOT S.R.L.</b>                                                                                                                                                                     | <b>28.767,51</b>    | <b>58,00</b> |
|                                                                       | CENTRO SERVIZI AZIENDALE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.                                                                                                                                     | 560,50              | 1,13         |
|                                                                       | CERTIFICAZIONI TORINESI S.R.L.                                                                                                                                                          | 4.959,91            | 10,00        |
|                                                                       | GLOBAL.COM S.R.L.                                                                                                                                                                       | 431,50              | 0,87         |
|                                                                       | R.T.M. S.P.A.                                                                                                                                                                           | 4.959,91            | 10,00        |
|                                                                       | OFFICINE METALLURGICHE G.CORNAGLIA S.P.A.                                                                                                                                               | 4.959,91            | 10,00        |
| PROMAPLAST S.R.L.                                                     | 4.959,91                                                                                                                                                                                | 10,00               |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 17,55%                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Ricerca nel settore delle materie plastiche con l'obiettivo di perseguire lo sviluppo innovativo dei macchinari e delle attrezzature di tutte le tecniche legate ai materiali plastici. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 5                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE <sup>4</sup>                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.plastlab.it                                                                                                                                                                         |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |           |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| MODINI Roberto                      | Presidente C.d.A. | 23/05/2011 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CELATA Claudio                      | Consigliere       | 23/05/2011 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAI Domenico                        | Consigliere       | 23/05/2011 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 43.606 (+8,53%), passando da euro 511.325 nel 2011 ad euro 554.931 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 75.893 (+18,90%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 37.054 (+58,97%) mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 39.341 (-96,01%). I costi della produzione ammontano ad euro 526.047 e hanno registrato un incremento di euro 21.382 (+4,24%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni

<sup>4</sup> La Società è anche partecipata indiretta della Provincia di Torino tramite la società R.T.M. S.p.A. (PARTECIPATA IN DISMISSIONE)

rispetto al 2011: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 12.178 (+60,79%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 11.596 (-4,78%), i costi per godimento dei beni di terzi hanno subito una diminuzione pari a euro 2.477 (-5,18%), i costi per il personale sono aumentati per un importo pari a euro 673 (+0,58%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15.263 (+30,36%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 7.341 (+26,29%).

La differenza tra valore e costi della produzione ha registrato una variazione positiva di euro 22.224, passando da euro 6.660 relativo all'esercizio precedente a euro 28.884 del 2012.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 13.561, con una variazione negativa di euro 12.997 rispetto all'esercizio 2011.

Nel 2012 il saldo della gestione straordinaria si è azzerato, mentre nel 2011 questo presentava un valore negativo di euro 73.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 3.704, rispetto al 2011 dove l'utile era pari a euro 21.930, pertanto si è verificata una variazione in diminuzione di euro 18.226 (-83,11%).

Il patrimonio netto che ammonta a 75.233 euro ha subito una variazione in aumento di 3.702 euro (+5,18%), riconducibile da un lato all'aumento della riserva straordinaria per euro 21.930 e dall'altro a una variazione negativa del risultato netto d'esercizio pari a 18.226 euro e rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento (10,25% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 594.423 nel 2011 ad euro 675.717 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 81.294 (+13,68%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 12,63 | positivo | 30,66 | negativo | 4,92  |
| ROI (%)                    | 1,77  | negativo | -4,92 | positivo | 3,66  |
| ROS (%)                    | 2,82  | negativo | -8,55 | positivo | 6,05  |
| EBITDA Margin (%)          | 11,16 | negativo | 3,97  | positivo | 19,78 |
| Leverage                   | 12,29 | positivo | 9,76  | negativo | 10,49 |
| Quoziente di indebitamento | 10,84 | positivo | 8,31  | negativo | 8,98  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011   | 2012  |
|-----------------------|-------|--------|-------|
|                       | 6.898 | 21.930 | 3.704 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>313.199</b> | <b>355.423</b> | <b>414.951</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 212.217        | 234.853        | 287.764        |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 99.770         | 117.472        | 120.514        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 1.212          | 3.098          | 6.673          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>357.999</b> | <b>342.476</b> | <b>372.815</b> |
| I Rimanenze                                               | 36.000         | 42.000         | 18.000         |
| II Crediti                                                | 321.971        | 286.611        | 354.690        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 28             | 13.865         | 125            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>1.436</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>671.198</b> | <b>697.899</b> | <b>789.202</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>54.601</b>  | <b>71.531</b>  | <b>75.233</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 200.000        | 49.599         | 49.599         |
| II-VII Totale riserve                                     | 5.002          | 2              | 21.930         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | -157.299       | 0              | 0              |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 6.898          | 21.930         | 3.704          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>20.619</b>  | <b>26.229</b>  | <b>32.472</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>591.881</b> | <b>594.423</b> | <b>675.717</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.097</b>   | <b>5.716</b>   | <b>5.780</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>671.198</b> | <b>697.899</b> | <b>789.202</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>         | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>537.397</b> | <b>511.325</b>      | <b>554.931</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 420.841        | 401.516             | 477.409        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 36.000         | 6.000               | -24.000        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0                   | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 80.556         | 62.831              | 99.885         |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 40.978              | 1.637          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>525.518</b> | <b>504.665</b>      | <b>526.047</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 15.674         | 20.032              | 32.210         |
| 7) Per servizi                                                                           | 269.113        | 242.749             | 231.153        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 44.075         | 47.793              | 45.316         |
| 9) Per il personale                                                                      | 116.238        | 115.896             | 116.569        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 35.066         | 50.267              | 65.530         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0                   | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0                   | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0                   | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 45.352         | 27.928              | 35.269         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>11.879</b>  | <b>6.660</b>        | <b>28.884</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-139</b>    | <b>-564</b>         | <b>-13.561</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>18</b>      | <b>-73</b>          | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>11.758</b>  | <b>6.023</b>        | <b>15.323</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 4.860          | 15.907 <sup>5</sup> | 11.619         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>6.898</b>   | <b>21.930</b>       | <b>3.704</b>   |

<sup>5</sup> Imposte con saldo positivo



## ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Denominazione</b>        | ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                |
| <b>Sede legale</b>          | Strada della Cebrosa, 86 – 10156 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 10198660010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                |
| <b>Data di costituzione</b> | 11/12/2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 1.100.000 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>194.120,81</b>   | <b>17,6473</b> |
|                             | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,71                | 0,0002         |
|                             | HOLDING PIEMONTE E VALLE D'AOSTA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 452.873,88          | 41,1704        |
|                             | QUINZANE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 452.873,88          | 41,1704        |
|                             | FANTINI ROBERTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 42,84               | 0,0039         |
|                             | STOPPINO DAVIDE (EREDI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,51                | 0,00005        |
|                             | AUTOMOBILE CLUB BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 42,84               | 0,00389        |
| AUTOMOBILE CLUB VERCELLI    | 43,53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,00396             |                |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La Società ha per oggetto, sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, le seguenti attività finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino ed aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA S.p.A.:</p> <p>a) l'esercizio dell'attività immobiliare, ivi compresa la locazione finanziaria passiva, anche attraverso la partecipazione ad appalti e gare indetti da Enti e/o Società sia pubblici che privati;</p> <p>b) l'assunzione di partecipazioni in imprese, società, enti, consorzi e associazioni sia in Italia che all'estero di oggetto analogo, affine o complementare al proprio, il finanziamento e il coordinamento tecnico e finanziario dei soggetti partecipati e l'eventuale dismissione delle partecipazioni.</p> |                     |                |
| <b>N° dipendenti</b>        | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                |
| <b>Area di attività</b>     | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                                         |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                  |
| MATTIODA Patrizia                   | Presidente C.d.A. | 22/04/2013 | 30/04/2016 | HOLDING PIEMONTE E VALLE D'AOSTA S.P.A. |
| GANDOLFO Alessandro                 | Vice Presidente   | 22/04/2013 | 30/04/2016 | QUINZANE S.R.L.                         |
| PALENA Matteo                       | Consigliere       | 22/04/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO                     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIOVANDO Guido            | Presidente Collegio Sind. | 22/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BURI Gian Franco          | Sindaco Effettivo         | 22/04/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO    |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Effettivo         | 22/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOTTA Giancarlo           | Sindaco Supplente         | 22/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CODA Roberto              | Sindaco Supplente         | 22/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 726.865 ed ha registrato un incremento di euro 65.195 rispetto all'esercizio precedente. I ricavi sono costituiti per euro 718.714 da canoni di locazione commerciale e per euro 8.151 da rimborsi spese.

I costi della produzione complessivamente sono pari ad euro 706.342 (euro 595.802 nel 2011). I costi per servizi (euro 139.480) hanno registrato una variazione in aumento di euro 77.095, i costi per godimento beni di terzi sono la voce più significativa tra i costi in quanto comprendono i canoni di leasing dell'immobile e sono pari ad euro 455.362 (+0,57 euro rispetto al 2011); gli oneri diversi di gestione sono pari ad euro 63.608 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 30.155 (+90,14%). Gli ammortamenti hanno subito un lieve aumento pari ad euro 157 (+0,33%) rispetto all'esercizio precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 20.523, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 65.868.

L'esercizio 2012 si è chiuso con una perdita di euro 33.460, con un peggioramento di euro 21.073 rispetto all'esercizio 2011.

Tale variazione è sostanzialmente imputabile all'area operativa, in quanto la gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 2.158, mentre la gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 2.189.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.747.683 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 33.459 (-1,88%) e rappresenta il 53,86% delle fonti di finanziamento (55,13% nel 2011).

Il livello di indebitamento è aumentato di euro 47.835 (+3,34%), e comprende debiti verso soci riguardanti un finanziamento fruttifero postergato di euro 1 milione.

I crediti ammontano a euro 71.712 e hanno subito una riduzione di euro 28.922 (-28,74%) mentre le disponibilità liquide sono aumentate di euro 85.719 (+62,04%) rispetto all'esercizio precedente.

| Indicatori                        | 2010    | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|---------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -4,60   | positivo | -0,70 | negativo | -1,91 |
| <b>ROI (%)</b>                    | -2,99   | positivo | 2,04  | negativo | 0,63  |
| <b>ROS (%)</b>                    | -330,97 | positivo | 10,00 | negativo | 2,86  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | -177,00 | positivo | 17,17 | negativo | 9,44  |
| <b>Leverage</b>                   | 1,89    | positivo | 1,81  | negativo | 1,86  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,81    | positivo | 0,80  | negativo | 0,85  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | -82.471 | -12.387 | -33.460 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>2.295.429</b> | <b>2.248.247</b> | <b>2.203.358</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 30.108           | 27.073           | 24.037           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 1.782.013        | 1.737.866        | 1.696.013        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 483.308          | 483.308          | 483.308          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>359.695</b>   | <b>238.809</b>   | <b>295.606</b>   |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 328.862          | 100.634          | 71.712           |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 30.833           | 138.175          | 223.894          |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>737.186</b>   | <b>743.663</b>   | <b>746.124</b>   |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>3.392.310</b> | <b>3.230.719</b> | <b>3.245.088</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.793.528</b> | <b>1.781.142</b> | <b>1.747.683</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.100.000        | 1.100.000        | 1.100.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 775.999          | 776.000          | 776.001          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | -82.471          | -94.858          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -82.471          | -12.387          | -33.460          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.448.345</b> | <b>1.432.641</b> | <b>1.480.476</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>150.437</b>   | <b>16.936</b>    | <b>16.929</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>3.392.310</b> | <b>3.230.719</b> | <b>3.245.088</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>30.645</b>   | <b>661.670</b> | <b>726.865</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 30.645          | 658.611        | 718.714        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0               | 3.059          | 8.151          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>132.071</b>  | <b>595.802</b> | <b>706.342</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0               | 0              | 552            |
| 7) Per servizi                                                                           | 42.998          | 62.385         | 139.480        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 23.583          | 452.781        | 455.362        |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 47.183          | 47.183         | 47.340         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 18.307          | 33.453         | 63.608         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-101.426</b> | <b>65.868</b>  | <b>20.523</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-5.554</b>   | <b>-41.270</b> | <b>2.158</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>        | <b>-438</b>    | <b>-2.189</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-106.980</b> | <b>24.160</b>  | <b>20.492</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 24.509          | 36.547         | 53.952         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-82.471</b>  | <b>-12.387</b> | <b>-33.460</b> |

## ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D’AOSTA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Denominazione</b>        | ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D’AOSTA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                |
| <b>Sede legale</b>          | Strada della Cebrosa, 86 – 10156 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 00955370010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                |
| <b>Data di costituzione</b> | 02/08/1954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 44.931.250,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>7.929.173</b>    | <b>17,6473</b> |
|                             | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                  | 0,0002         |
|                             | HOLDING PIEMONTE E VALLE D’AOSTA S.P.A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18.498.354          | 41,1704        |
|                             | QUINZANE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 18.498.354          | 41,1704        |
|                             | FANTINI ROBERTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.750               | 0,0039         |
|                             | STOPPINO DAVIDE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 21                  | 0,00005        |
|                             | AUTOMOBILE CLUB VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.778               | 0,0040         |
| AUTOMOBILE CLUB BIELLA      | 1.750                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,0039              |                |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto: la gestione e l'esercizio delle autostrade Torino-Ivrea-Valle d'Aosta, Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino, nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio di tutti gli eventuali relativi completamenti, diramazioni e raccordi; la gestione e l'esercizio della diramazione autostradale Torino-Pinerolo nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio del suo completamento. |                     |                |
| <b>N° dipendenti</b>        | 301                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |                |
| <b>Area di attività</b>     | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                |
| <b>Sito Internet</b>        | www.ativa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| OSSOLA Giovanni                     | Presidente C.d.A.       | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CRESTA Luigi                        | Amministratore Delegato | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BINASCO Bruno                       | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAMPIA Franco                       | Consigliere             | 26/07/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| DESIDERIO Giovanni                  | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LUCIANI Gianni                      | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MATTIODA Gianpiero                  | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MATTIODA Manuela                    | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MORRA DI CELLA Giorgio              | Consigliere             | 26/07/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| SETTIME Graziano                    | Consigliere             | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>  |                           |            |            |                              |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>       |
| SUPPA Giuseppe<br>Vincenzo | Presidente Collegio Sind. | 10/04/2012 | 30/04/2015 | MINISTERO ECONOMIA E FINANZE |
| BERTOLDO Carlo             | Sindaco Effettivo         | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| CARRERA Ernesto            | Sindaco Effettivo         | 26/07/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO          |
| GARGIULO Sergio            | Sindaco Effettivo         | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ANAS S.P.A.                  |
| RANALLI Riccardo           | Sindaco Effettivo         | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| CAVANENGGHI Alfredo        | Sindaco Supplente         | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |

|             |                   |            |            |                    |
|-------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| URRU Sergio | Sindaco Supplente | 10/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
|-------------|-------------------|------------|------------|--------------------|

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 08/04/2008 | 30/04/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 la Società ha proseguito le attività volte alla realizzazione degli investimenti previsti dalla convenzione di concessione in vigore con ANAS.

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 è di euro 135.133.825 e ha registrato un decremento di euro 3.632.553 (-2,62%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione negativa di euro 3.671.233 (-2,71%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di 38.680 euro (+1,17%). I ricavi netti da pedaggio risultano in contrazione dell'1,1% rispetto all'esercizio precedente, per via dell'incremento determinato dall'aumento delle tariffe da pedaggio, a fronte della flessione dei volumi di traffico, con un calo del 7,7%, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Gli altri ricavi della gestione autostradale includono i proventi derivanti principalmente dalle *royalties* corrisposte dalle aree di servizio autostradali. La voce evidenzia una contrazione del 14,1% attribuibile principalmente a minori fatturati delle aree di servizio in subconcessione.

I costi della produzione sono pari a euro 110.547.838 con una variazione in aumento di euro 8.634.874 (+8,47%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato un incremento di euro 190.522 (+11,04%), i costi per servizi hanno subito una variazione in aumento di euro 1.542.482 (+5,01%) derivante da maggiori interventi sostenuti sul corpo autostradale in linea con le previsioni di piano contro minori interventi per servizi invernali in virtù delle migliori condizioni climatiche, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 30.136 (+2,13%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 378.151 (-1,94%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono cresciuti di euro 7.169.196 (+23,66%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 2.330.530, gli altri accantonamenti sono passati da un valore positivo nel 2011 di euro 805.068 nell'esercizio 2011 a un valore negativo di pari importo nel 2012 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento di euro 962.265 (-5,60%).

Nell'esercizio 2012 la differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta a euro 24.585.987 e ha registrato una riduzione di euro 12.266.427 (-33,29%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria, che include anche proventi da partecipazioni, evidenzia complessivamente un saldo negativo pari a 1.725.048 euro, con una variazione positiva di euro 241.486 rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio 2012 il risultato netto è positivo e ammonta a euro 15.620.815 con una contrazione di euro 7.661.281 (-32,91%) rispetto all'esercizio 2011. Tenuto conto del fatto che la riserva legale ha raggiunto il quinto del capitale sociale, l'Assemblea dei soci ha deliberato di destinare: un acconto su dividendo per complessivi euro 10.270.000, un dividendo unitario a saldo di 0,55 euro per ciascuna azione per complessivi euro 3.530.313, il residuo alla voce "utili portati a nuovo" per euro 1.820.502.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 102.824.680 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 4.919.188 (-4,57%) e rappresenta circa il 38% delle fonti di finanziamento (36% nel 2011).

La Società presenta un indebitamento complessivo di 155.928.392 euro. Tra gli altri debiti è iscritto il debito verso ANAS e Fondo Centrale di Garanzia per 25.640.416 di euro, per interventi effettuati in precedenti esercizi dagli enti in questione a favore della Società per il pagamento di rate di mutuo e di debiti verso fornitori, il cui rimborso è previsto sulla base della durata della concessione.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 23,72 | negativo | 21,61 | negativo | 15,19 |
| ROI (%)                    | 12,68 | negativo | 12,47 | negativo | 8,99  |
| ROS (%)                    | 31,28 | negativo | 27,21 | negativo | 18,66 |
| EBITDA Margin (%)          | 51,30 | negativo | 50,29 | negativo | 48,37 |
| Leverage                   | 2,93  | positivo | 2,74  | positivo | 2,66  |
| Quoziente di indebitamento | 1,81  | positivo | 1,62  | positivo | 1,52  |

## Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------|------------|------------|
|                       |      | 24.909.510 | 23.282.096 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010               | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>261.109.015</b> | <b>247.727.360</b> | <b>227.352.228</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 794.219            | 854.552            | 836.152            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 256.909.119        | 243.652.922        | 223.296.191        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 3.405.677          | 3.219.886          | 3.219.885          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>45.461.594</b>  | <b>47.404.366</b>  | <b>45.359.206</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 1.031.381          | 986.955            | 621.266            |
| II Crediti                                                   | 40.109.542         | 44.458.380         | 43.025.755         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 4.320.671          | 1.959.031          | 1.712.185          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.083.511</b>   | <b>495.870</b>     | <b>711.466</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>307.654.120</b> | <b>295.627.596</b> | <b>273.422.900</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>105.001.771</b> | <b>107.743.868</b> | <b>102.824.680</b> |
| I Capitale sociale                                           | 44.931.250         | 44.931.250         | 44.931.250         |
| II-VII Totale riserve                                        | 29.327.447         | 19.202.003         | 19.202.000         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 16.103.564         | 20.328.519         | 23.070.615         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 24.909.510         | 23.282.096         | 15.620.815         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>4.133.564</b>   | <b>5.020.654</b>   | <b>6.685.120</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>8.282.985</b>   | <b>8.153.201</b>   | <b>7.877.503</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>190.014.833</b> | <b>174.510.211</b> | <b>155.928.392</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>220.967</b>     | <b>199.662</b>     | <b>107.205</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>307.654.120</b> | <b>295.627.596</b> | <b>273.422.900</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010               | 2011               | 2012               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>128.689.639</b> | <b>138.766.378</b> | <b>135.133.825</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 124.737.791        | 135.448.970        | 131.777.737        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 3.951.848          | 3.317.408          | 3.356.088          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>89.665.687</b>  | <b>101.913.964</b> | <b>110.547.838</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.567.044          | 1.725.156          | 1.915.678          |
| 7) Per servizi                                                                           | 30.555.481         | 30.790.979         | 32.333.461         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.182.788          | 1.418.077          | 1.448.213          |
| 9) Per il personale                                                                      | 18.627.563         | 19.497.562         | 19.119.411         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 24.926.237         | 30.296.287         | 37.465.783         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 48.034             | 44.425             | 365.689            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 46.280             | 160.000            | 2.490.530          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                  | 805.068            | -805.068           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 11.712.260         | 17.176.410         | 16.214.141         |

|                                                             |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>39.023.952</b> | <b>36.852.414</b> | <b>24.585.987</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-1.856.300</b> | <b>-1.966.534</b> | <b>-1.725.048</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1.157.779</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>37.167.652</b> | <b>34.885.880</b> | <b>24.018.718</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 12.258.142        | 11.603.784        | 8.397.903         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>24.909.510</b> | <b>23.282.096</b> | <b>15.620.815</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- ATIVA ENGINEERING S.P.A.
- C.U.E.A. (cfr. Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA
- SI.CO.GEN. S.R.L.
- SINELEC S.P.A.
- SITAF S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.

#### ATIVA ENGINEERING S.P.A.

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ATIVA ENGINEERING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Della Cebrosa, 86 – 100156 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00898320015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 22/03/1972                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>ATIVA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>200.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 17,647%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Lo studio, l'organizzazione, la realizzazione e l'esercizio di opere e servizi riguardanti i settori della viabilità, dei trasporti, delle comunicazioni e di attività industriali ai medesimi inerenti ovvero connesse, ivi inclusi i servizi attinenti all'attività di ingegneria nei limiti di legge. L'espletamento delle predette attività dovrà essere effettuata in via prevalente in favore della società che detiene il 100% del capitale sociale. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | <a href="http://www.ativa.it/it/societa/ativa/societa-del-gruppo/ativa-engineering/">www.ativa.it/it/societa/ativa/societa-del-gruppo/ativa-engineering/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| VERCELLIN Raffaele                  | Presidente C.d.A.       | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MATTIODA Manuela                    | Amministratore Delegato | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PAIROLA Graziella         | Presidente Collegio Sind. | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BO Andrea                 | Sindaco Effettivo         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIAGGIO Roberto           | Sindaco Effettivo         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CODA Roberto              | Sindaco Supplente         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LAJOLO DI COSSANO Carlo   | Sindaco Supplente         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |  |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|--|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |  |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferiscono ad attività di elaborazione dati rese alla Capogruppo e alla società SAV S.p.A., ad attività di ingegneria come lo svolgimento di servizi di progettazione, di direzione lavori, di responsabilità dei lavori e di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dei lavori e ad altre attività di ingegneria che riguardano prevalentemente servizi di vigilanza e monitoraggio. Gli altri ricavi e proventi comprendono, sostanzialmente, recuperi spese addebitati alla controllante.

Il valore della produzione ha subito un decremento di euro 593.867 (-11,34%), passando da euro 5.237.514 nel 2011 a euro 4.643.647 nell'esercizio corrente. I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 565.959 (-10,89%), riconducibile alla contrazione del traffico autostradale che rappresenta la base del calcolo per la remunerazione del servizio di elaborazione dati, alla naturale conclusione degli incarichi di progettazione, e ad una contrazione nell'attività di direzione lavori. Gli altri ricavi e proventi, che comprendono, sostanzialmente, recuperi spese addebitati alla controllante, hanno subito un decremento di euro 27.908 (-65,51%).

I costi della produzione ammontano ad euro 4.702.561 e hanno subito un decremento di euro 420.915 (-8,22%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.332 (-2,90%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 177.348 (-7,88%), i costi per godimento dei beni di terzi sono aumentati di euro 2.198 (+0,74%), i costi per il personale hanno registrato una variazione in diminuzione pari a euro 199.823 (-8,36%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 55.433 (-69,51%), sono stati iscritti accantonamenti per rischi per euro 6.000, e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 5.823 (+20,70%).

I minori costi per servizi sono dovuti alla riduzione delle consulenze tecniche, legali ed amministrative per servizi affidati a terzi a causa della riduzione di attività di progettazione (a cui è corrisposto un decremento correlato dei ricavi).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un valore negativo e ammonta ad euro 58.914, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 114.038, con una riduzione di euro 172.952 (-151,66%). A fronte di una contrazione dei ricavi, i costi operativi hanno registrato una riduzione più contenuta, determinando un peggioramento della redditività operativa.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 50.568, con una variazione negativa di euro 16.274 (-24,35%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria comprende proventi per euro 100.449 che si riferiscono al credito nei confronti dello Stato per la presentazione di istanza di rimborso di cui alla Legge n. 214/2011 "rimborso Ires per mancata deduzione Irap relativa alle spese per il personale dipendente" per gli anni 2007-2011.



L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo che ammonta a euro 24.280, con una variazione negativa rispetto all'anno precedente di circa 12 mila euro (-32,98%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 7.162.063 ha registrato una variazione positiva di euro 24.279 euro (+0,34%) rispetto all'esercizio precedente e rappresenta oltre l'83% delle fonti di finanziamento (80% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.311.758 nel 2011 ad euro 955.851 nel 2012, con un decremento di euro 355.907 euro (-27,13%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011 | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 17,12 | negativo | 0,51 | negativo | 0,34  |
| ROI (%)                    | 20,48 | negativo | 1,28 | negativo | -0,68 |
| ROS (%)                    | 25,90 | negativo | 2,20 | negativo | -1,27 |
| EBITDA Margin (%)          | 27,01 | negativo | 3,73 | negativo | -0,62 |
| Leverage                   | 1,26  | costante | 1,25 | positivo | 1,20  |
| Quoziente di indebitamento | 0,19  | costante | 0,18 | positivo | 0,13  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011   | 2012   |
|-----------------------|-----------|--------|--------|
|                       | 1.216.032 | 36.227 | 24.280 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>77.986</b>    | <b>62.616</b>    | <b>42.066</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 41.627           | 28.973           | 14.581           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 36.359           | 33.643           | 27.485           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>8.837.135</b> | <b>8.829.258</b> | <b>8.541.007</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 8.239.349        | 8.098.756        | 7.655.482        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 597.786          | 730.502          | 885.525          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>47.778</b>    | <b>12.668</b>    | <b>22.836</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>8.962.899</b> | <b>8.904.542</b> | <b>8.605.909</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>7.101.556</b> | <b>7.137.784</b> | <b>7.162.063</b> |
| I Capitale sociale                                           | 200.000          | 200.000          | 200.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 40.000           | 40.000           | 39.999           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 5.645.524        | 6.861.557        | 6.897.784        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.216.032        | 36.227           | 24.280           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>6.000</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>497.394</b>   | <b>455.000</b>   | <b>481.995</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.363.949</b> | <b>1.311.758</b> | <b>955.851</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>8.962.899</b> | <b>8.904.542</b> | <b>8.605.909</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>7.112.649</b> | <b>5.237.514</b> | <b>4.643.647</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 7.086.390        | 5.194.915        | 4.628.956        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 26.259           | 42.599           | 14.691           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.277.400</b> | <b>5.123.476</b> | <b>4.702.561</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 75.414           | 80.508           | 78.176           |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.672.550        | 2.249.596        | 2.072.248        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 305.232          | 296.113          | 298.311          |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.116.448        | 2.389.374        | 2.189.551        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 78.723           | 79.752           | 24.319           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 6.000            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 29.033           | 28.133           | 33.956           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>1.835.249</b> | <b>114.038</b>   | <b>-58.914</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>51.736</b>    | <b>66.842</b>    | <b>50.568</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>100.449</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.886.985</b> | <b>180.880</b>   | <b>92.103</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 670.953          | 144.653          | 67.823           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>1.216.032</b> | <b>36.227</b>    | <b>24.280</b>    |

## CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Alberto Bergamini, 50 – 00159 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 06004131006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 22/02/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 107.112,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | A4 HOLDING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3.427,58            | 3,20        |
|                                                                       | ANAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9.640,08            | 9,00        |
|                                                                       | <b>ATIVA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>1.820,90</b>     | <b>1,70</b> |
|                                                                       | ATS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.142,24            | 2,00        |
|                                                                       | AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.499,57            | 1,40        |
|                                                                       | AUTOGRILL S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12.746,33           | 11,90       |
|                                                                       | AUTOSTRADA ASTI CUNEO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.071,12            | 1,00        |
|                                                                       | AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6.640,94            | 6,20        |
|                                                                       | AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.856,03            | 3,60        |
|                                                                       | AUTOSTRADE MERIDIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 964,01              | 0,90        |
|                                                                       | AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31.276,70           | 29,20       |
|                                                                       | CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE - CAV S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 964,01              | 0,90        |
|                                                                       | MILANO SERRAVALLE - MILANO TANGENZIALE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.606,68            | 1,50        |
|                                                                       | S.A.A.V. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.928,02            | 1,80        |
|                                                                       | SATAP SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.784,91            | 2,60        |
|                                                                       | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10.711,20           | 10,00       |
|                                                                       | SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.142,24            | 2,00        |
|                                                                       | SOCIETA' AUTOSTRADA TIRRENICA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 214,22              | 0,20        |
|                                                                       | SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.285,34            | 1,20        |
| SOCIETA' ITALIANA PER AZIONI PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO          | 2.035,13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,90                |             |
| STRADA DEI PARCHI S.P.A.                                              | 5.034,26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,70                |             |
| TANGENZIALE DI NAPOLI S.P.A.                                          | 2.142,24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,00                |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,300%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio non ha scopo di lucro e non può distribuire utili, sotto alcuna forma, alle imprese associate. Il Consorzio ha per oggetto il coordinamento delle attività dei consorziati al fine di migliorarne l'efficienza, lo sviluppo e la razionalizzazione nel settore energetico (elettrico e termico) fungendo da organismo di servizio. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.consorziocaie.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                           |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| DEL CONTE Pier Francesco            | Presidente C.d.A. | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BOCCHETTI Maria Teresa              | Vice Presidente   | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BARTOLINI Enrico                    | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BERTI Paolo                         | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| PASQUALI Fabio                      | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| SCIRE' Emer                         | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| TUCCIARONE Christian                | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| VICHI Massimo                       | Consigliere       | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                           |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| IANNELLI Mario            | Presidente Collegio Sind. | 17/07/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| MASTRANGELO Antonio       | Revisore                  | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| PIZZONIA Giuseppe         | Revisore                  | 26/02/2013 | 25/02/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 46.217, passando da euro 92.067 nel 2011 ad euro 45.850 nel 2012 ed è esclusivamente costituito da altri ricavi e proventi, che si riferiscono al riaddebito dei costi relativi all'esercizio 2011 alle consorziate.

I costi della produzione ammontano ad euro 48.478 e, rispetto all'esercizio 2011, hanno subito una riduzione pari a euro 44.951 euro. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 45.045 (-48,52%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 94 (+16,04%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 2.628, con un peggioramento di euro 1.266 (-92,95%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 2.643, con un incremento di euro 1.281 (+94,05%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un pareggio, come l'esercizio precedente, grazie al riaddebito dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio effettuato nei confronti delle Consorziate, per euro 45.850.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 107.112, rappresenta circa l'87% delle fonti di finanziamento (il 68% nel 2011).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo pari a 35.114 euro (-68,79%) in quanto i debiti sono passati da euro 51.045 nel 2011 a euro 15.931 nel 2012. In particolare, la variazione è derivata da un decremento dei debiti verso fornitori e delle fatture da ricevere.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 0           | 0           | 0           |

## 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                            | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>690</b>  |

|                                                    |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| I Immobilizzazioni Immateriali                     | 0              | 0              | 690            |
| II Immobilizzazioni Materiali                      | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                   | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                        | <b>120.184</b> | <b>157.524</b> | <b>121.722</b> |
| I Rimanenze                                        | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                         | 22.626         | 29.982         | 54.141         |
| III Attività finanziarie                           | 20.135         | 20.785         | 22.983         |
| IV Disponibilità liquide                           | 77.423         | 106.757        | 44.598         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                         | <b>0</b>       | <b>633</b>     | <b>631</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                               | <b>120.184</b> | <b>158.157</b> | <b>123.043</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                         | <b>107.112</b> | <b>107.112</b> | <b>107.112</b> |
| I Capitale sociale                                 | 107.112        | 107.112        | 107.112        |
| II-VII Totale riserve                              | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo               | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                  | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                 | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                   | <b>14.173</b>  | <b>51.045</b>  | <b>15.931</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                         | <b>1.101</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                              | <b>120.184</b> | <b>158.157</b> | <b>123.043</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011          | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>15.521</b> | <b>92.067</b> | <b>45.850</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0             | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0             | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 15.521        | 92.067        | 45.850        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>16.174</b> | <b>93.429</b> | <b>48.478</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 15.420        | 92.843        | 47.798        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 754           | 586           | 680           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-653</b>   | <b>-1.362</b> | <b>-2.628</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>653</b>    | <b>1.362</b>  | <b>2.643</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>15</b>     |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0             | 0             | 15            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

## SI.CO.GEN. S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SI.CO.GEN. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Della Cebrosa, 86 – 100156 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05215840017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 28/12/1986                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 260.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>ATIVA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>182.000,00</b>   | <b>70,00</b> |
|                                                                       | INTERSTRADE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 39.000,00           | 15,00        |
|                                                                       | S.IM.CO. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 39.000,00           | 15,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 12,353%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'attività delle costruzioni in genere in proprio o per conto terzi, sia in Italia sia all'estero, l'assunzione di lavori ed appalti di qualsiasi genere da enti pubblici e da privati, la costruzione di fabbricati civili e industriali, le costruzioni stradali, idrauliche, fluviali, portuali, ferroviarie, di gallerie, di dighe e di impianti idroelettrici, di aeroporti, ponti, acquedotti, fognature, di pavimentazione e di segnaletica stradale, le demolizioni, le manutenzioni stradali ed autostradali in genere, la realizzazione di opere inverse, la realizzazione e gestione di lavori di sicurezza stradale, di impianti elettrici, di illuminazione, di ventilazione, di impianti tecnologici e di telecomunicazioni, lo sgombero neve, la vendita di inerti, calcestruzzi, conglomerati bituminosi, il commercio e la rappresentanza di materiali e macchinari per le costruzioni in genere. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | <a href="http://www.ativa.it/it/societa/ativa/societa-del-gruppo/s.i.co.gen/">www.ativa.it/it/societa/ativa/societa-del-gruppo/s.i.co.gen/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| RIDELLA Alberto                     | Presidente C.d.A. | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIOVANDO Guido                      | Consigliere       | 06/04/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERNIGOTTI Alberto                  | Consigliere       | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZOLA Paolo                          | Consigliere       | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BOTTA Giancarlo           | Presidente Collegio Sind. | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CODA Roberto              | Sindaco Effettivo         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PAIROLA Graziella         | Sindaco Effettivo         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GILETTI Maurizio          | Sindaco Supplente         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Supplente         | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 06/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il settore primario di attività della Società è quello di esecuzione di lavori svolti nell'ambito della costruzione e manutenzione autostradale per conto della concessionaria autostradale controllante ATIVA S.p.A.

Il valore della produzione è diminuito di euro 2.128.247 (-13,04%), passando da euro 16.318.825 nel 2011 a euro 14.190.578 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione negativa di euro 27.887.329 (-68,66%), i lavori in corso su ordinazione rispetto al 2011 sono aumentati di circa 26 milioni di euro, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 165.314 (-56,51%).

I costi della produzione ammontano ad euro 12.559.854 e hanno subito un decremento di euro 1.707.893 (-11,97%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, rispetto al 2011, le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.531.564 (-59,82%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 205.643 (-2,55%), i costi per godimento dei beni di terzi sono aumentati di euro 108.109 euro (+51,72%), i costi per il personale sono diminuiti di 117.945 euro (-3,73%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 17.921 (+9,95%), gli accantonamenti per rischi si sono azzerati, e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.136 (+22,27%).

La differenza tra valore e costi della produzione è passata da euro 2.051.078 a euro 1.630.724, pertanto tale indicatore ha registrato un decremento di euro 420.354 (-20,49%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 80.689, con un decremento di euro 13.598 (-14,42%).

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 48.756, dovuta a un aumento più sensibile dei proventi straordinari rispetto a quello registrato dagli oneri straordinari.

Anche l'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo che è pari a euro 1.183.450, ma rispetto all'utile dell'esercizio precedente si è verificata una variazione in diminuzione di 212.139 euro (-15,20%).

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 11.904.912, ha registrato una variazione positiva di euro 883.450 (+8,02%) e rappresenta circa il 79% delle fonti di finanziamento (73% relativo all'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo pari a 1.075.055 euro; i debiti sono passati da euro 3.971.460 nel 2011 a euro 2.896.405 nel 2012. In particolare, la variazione è derivata da un decremento dei debiti verso fornitori e delle fatture da ricevere.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 14,26 | negativo | 12,66 | negativo | 9,94  |
| ROI (%)                    | 13,03 | positivo | 13,50 | negativo | 10,88 |
| ROS (%)                    | 8,73  | negativo | 5,05  | positivo | 12,81 |
| EBITDA Margin (%)          | 9,19  | negativo | 5,54  | positivo | 14,37 |
| Leverage                   | 1,50  | positivo | 1,38  | positivo | 1,26  |
| Quoziente di indebitamento | 0,46  | positivo | 0,36  | positivo | 0,24  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
|                       | 1.472.085 | 1.395.589 | 1.183.450 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.095.448</b>  | <b>627.049</b>    | <b>611.964</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 564.130           | 15.518            | 12.357            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 521.318           | 601.531           | 589.607           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>14.328.391</b> | <b>14.555.713</b> | <b>14.360.802</b> |
| I Rimanenze                                                  | 440.919           | 666.170           | 557.766           |
| II Crediti                                                   | 13.416.016        | 13.293.294        | 13.259.678        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 471.456           | 596.249           | 543.358           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>23.230</b>     | <b>12.669</b>     | <b>13.494</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>15.447.069</b> | <b>15.195.431</b> | <b>14.986.260</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>10.325.873</b> | <b>11.021.462</b> | <b>11.904.912</b> |
| I Capitale sociale                                           | 260.000           | 260.000           | 260.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 5.372.568         | 5.372.568         | 5.372.568         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 3.221.220         | 3.993.305         | 5.088.894         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.472.085         | 1.395.589         | 1.183.450         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>275.797</b>    | <b>120.000</b>    | <b>100.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>81.874</b>     | <b>82.509</b>     | <b>84.931</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>4.763.525</b>  | <b>3.971.460</b>  | <b>2.896.405</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>12</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>15.447.069</b> | <b>15.195.431</b> | <b>14.986.260</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>21.137.674</b> | <b>16.318.825</b> | <b>14.190.578</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 23.059.072        | 40.616.461        | 12.729.132        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 2.270.701         | -24.590.167       | 1.334.229         |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 349.303           | 292.531           | 127.217           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>19.124.178</b> | <b>14.267.747</b> | <b>12.559.854</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.843.922         | 2.560.264         | 1.028.700         |
| 7) Per servizi                                                                           | 11.481.544        | 8.065.946         | 7.860.303         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 473.238           | 209.023           | 317.132           |
| 9) Per il personale                                                                      | 3.085.068         | 3.162.703         | 3.044.758         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 168.301           | 180.188           | 198.109           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 82.252            | 6.160             | 33.253            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 100.900           | 20.000            | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 53.457            | 63.463            | 77.599            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>2.013.496</b>  | <b>2.051.078</b>  | <b>1.630.724</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>76.694</b>     | <b>94.287</b>     | <b>80.689</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>49.974</b>     | <b>9.720</b>      | <b>58.476</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>2.140.164</b>  | <b>2.155.085</b>  | <b>1.769.889</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 668.079           | 759.496           | 586.439           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>1.472.085</b>  | <b>1.395.589</b>  | <b>1.183.450</b>  |



## SINELEC S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SINELEC S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Provinciale, 211 Della Lomellina 3/13, Frazione Località San Guglielmo – 15057 TORTONA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07937690019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/02/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 7.383.435,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>ATIVA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>103.680,00</b>   | <b>1,40</b> |
|                                                                       | AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 72.000,00           | 0,98        |
|                                                                       | AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 216.000,00          | 2,93        |
|                                                                       | S.A.T.A.P. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 216.000,00          | 2,93        |
|                                                                       | SIAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6.408.000,00        | 86,79       |
|                                                                       | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 79.755,00           | 1,08        |
|                                                                       | SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 216.000,00          | 2,93        |
| SOCIETÀ AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.                         | 72.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0,98                |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,247%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto la realizzazione, l'acquisizione e la gestione di sistemi, impianti, attrezzature e infrastrutture d'ogni tipo per l'erogazione di servizi nei settori informatico, telematico, della telecomunicazione e dei sistemi di pagamento, nonché per l'effettuazione di servizi relativi alla mobilità in genere, ivi compresa la gestione delle reti trasmissive pertinenti o comunque connesse, direttamente o indirettamente, alle infrastrutture stradali ed autostradali. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 203                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | TECNOLOGICO-INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sinelec.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GAVIO Daniela                       | Presidente C.d.A.       | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TOSONI Umberto                      | Amministratore Delegato | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BINASCO Bruno                       | Consigliere             | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BRAGHERO Carlo Maria      | Presidente Collegio Sind. | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NOTARISTEFANO Dante       | Sindaco Effettivo         | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Effettivo         | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANDIROLA Pietro          | Sindaco Supplente         | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TOSO Gabriele             | Sindaco Supplente         | 11/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 28/03/2008 | 30/04/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 3.798.111 (+7,74%), passando da euro 49.100.513 nel 2011 a euro 52.898.624 nel 2012. I ricavi delle vendite e delle prestazioni, che si riferiscono ad attività impiantistiche e informatiche e all'affitto di siti radiomobili, hanno registrato una variazione in aumento di euro 9.621.875 (+24,71%). I lavori in corso su ordinazione hanno subito un decremento di euro 3.603.814. La voce incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni è aumentata di euro 403.478, e si riferisce a costi sostenuti per lo studio relativo allo sviluppo di software per il telepedaggio europeo e per l'acquisto dei materiali per la realizzazione del prototipo.

I costi della produzione ammontano ad euro 39.051.130 e hanno subito un incremento di euro 1.555.752 (+4,15%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 357.300 (+3,86%), i costi per servizi sono aumentati di euro 460.372 (+3,00%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 75.442 (+10,22%), i costi per il personale sono aumentati di euro 820.222 (+7,70%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 281.474 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 123.890 euro (+109,74%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 13.847.494, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 11.605.135, con un incremento di euro 2.242.359 (+19,32%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 2.635.788, con una variazione positiva di euro 1.309.592 rispetto al 2011. Tale variazione deriva da dividendi straordinari distribuiti dalla controllata.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 476.161 riconducibile all'iscrizione del credito per il rimborso IRES per la mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato per i periodi di imposta 2007/2011, ex art. 2, comma 1 quater Decreto Legge n. 201/2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo per euro 424.137 mentre erano nulle nell'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 11.653.462, con una variazione in aumento pari ad euro 2.872.141 (+32,71%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 32.983.063 ha subito una variazione positiva di euro 6.485.058 (+24,47%) e rappresenta circa il 71% delle fonti di finanziamento (il 61% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 12.128.248 nel 2011 ad euro 8.580.410 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 3.547.838 (-29,25%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 34,94 | negativo | 33,14 | positivo | 35,33 |
| ROI (%)                    | 23,62 | positivo | 26,73 | positivo | 29,97 |
| ROS (%)                    | 20,85 | positivo | 29,81 | negativo | 28,52 |
| EBITDA Margin (%)          | 23,86 | positivo | 33,34 | negativo | 30,77 |
| Leverage                   | 1,54  | negativo | 1,64  | positivo | 1,40  |
| Quoziente di indebitamento | 0,29  | negativo | 0,46  | positivo | 0,26  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011      | 2012       |
|-----------------------|-----------|-----------|------------|
|                       | 7.996.953 | 8.781.321 | 11.653.462 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                            | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>14.127.733</b> | <b>13.165.266</b> | <b>13.492.423</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                       | 3.327.459         | 3.194.203         | 3.349.163         |
| II Immobilizzazioni Materiali                        | 7.323.679         | 6.344.268         | 6.125.261         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                     | 3.476.595         | 3.626.795         | 4.017.999         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                          | <b>20.960.036</b> | <b>30.166.125</b> | <b>32.560.714</b> |
| I Rimanenze                                          | 829.439           | 6.089.651         | 3.807.434         |
| II Crediti                                           | 12.114.190        | 16.415.386        | 17.979.680        |
| III Attività finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                             | 8.016.407         | 7.661.088         | 10.773.600        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>68.810</b>     | <b>88.877</b>     | <b>146.288</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                 | <b>35.156.579</b> | <b>43.420.268</b> | <b>46.199.425</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>22.885.090</b> | <b>26.498.005</b> | <b>32.983.063</b> |
| I Capitale sociale                                   | 7.383.435         | 7.383.435         | 7.383.435         |
| II-VII Totale riserve                                | 1.722.918         | 1.722.918         | 1.722.918         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                 | 5.781.784         | 8.610.331         | 12.223.248        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                    | 7.996.953         | 8.781.321         | 11.653.462        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                   | <b>8.165</b>      | <b>15.675</b>     | <b>31.350</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>   | <b>1.785.665</b>  | <b>1.639.863</b>  | <b>1.829.463</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                     | <b>6.532.854</b>  | <b>12.128.248</b> | <b>8.580.410</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>3.944.805</b>  | <b>3.138.477</b>  | <b>2.775.139</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                | <b>35.156.579</b> | <b>43.420.268</b> | <b>46.199.425</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>41.591.975</b> | <b>49.100.513</b> | <b>52.898.624</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 39.817.290        | 38.934.656        | 48.556.531        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 68.302            | 290.025           | 285.464           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 1.511.151         | 5.866.976         | 2.263.162         |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 130.626           | 534.104           |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 331.836           | 3.878.230         | 1.830.291         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>33.288.721</b> | <b>37.495.378</b> | <b>39.051.130</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.425.744         | 9.245.234         | 9.602.534         |
| 7) Per servizi                                                                           | 14.682.911        | 15.369.380        | 15.829.752        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 754.832           | 737.977           | 813.419           |
| 9) Per il personale                                                                      | 11.046.003        | 10.655.489        | 11.475.711        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.197.622         | 1.374.405         | 1.092.931         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 181.609           | 112.893           | 236.783           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>8.303.254</b>  | <b>11.605.135</b> | <b>13.847.494</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>2.885.768</b>  | <b>1.325.920</b>  | <b>2.635.788</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-424.137</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-7.050</b>     | <b>1.991</b>      | <b>476.161</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>11.181.972</b> | <b>12.933.046</b> | <b>16.535.306</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 3.185.019         | 4.151.725         | 4.881.844         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>7.996.953</b>  | <b>8.781.321</b>  | <b>11.653.462</b> |

## SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Barat, 13 – 11024 CHATILLON (AO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00040490070                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 17/11/1962                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 24.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>ATIVA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.485.958,00</b> | <b>6,19</b> |
|                                                                       | HOLDING PIEMONTE E VALLE D'AOSTA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15.620.425,00       | 65,09       |
|                                                                       | REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6.893.617,00        | 28,72       |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,092%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La progettazione, la costruzione e l'esercizio dell'autostrada Quincinetto-Aosta ad essa assentita in concessione. La Società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altre autostrade e/o tratte autostradali contigue, complementari o comunque connesse a quella già concessa, da ottenersi in concessione a norma di legge. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 136                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sav-a5.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CALZA Domenico                      | Presidente C.d.A.       | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SPOGLIANTI Agostino                 | Vice Presidente         | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BONINI Eugenio                      | Amministratore Delegato | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DOSIO Guido                         | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FAVRE Jean-Claude                   | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAUDIO Massimo                      | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GRANATA Carlo                       | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAGNONI Giovanni                    | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANNINI Ferruccio                   | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PELLEGRINETTI Pier Franco           | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZUCCOLOTTO Luca                     | Consigliere             | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CERVELLINI Quirino        | Presidente Collegio Sind. | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BO Andrea                 | Sindaco Effettivo         | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FRACASSO Stefano          | Sindaco Effettivo         | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GARGIULO Sergio           | Sindaco Effettivo         | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

|                        |                   |            |            |                    |
|------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| PROVVISIERO Sebastiano | Sindaco Effettivo | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARTELLO Emanuela      | Sindaco Supplente | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MOCHET Jean-Claude     | Sindaco Supplente | 01/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 03/04/2009 | 30/04/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.724.328 (+2,79%), passando da euro 61.702.118 nel 2011 a euro 63.426.446 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.454.316 (+2,44%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 133.725 (-7,41%). La variazione intervenuta nei ricavi è dovuta in buona misura alla crescita dei ricavi netti da pedaggio determinata dall'incremento decorso dal 1° gennaio 2012 delle tariffe da pedaggio (+6 milioni di euro) e dalla flessione dei volumi di traffico (-4,3 milioni di euro).

I costi della produzione ammontano ad euro 40.072.398 e rispetto all'esercizio precedente hanno subito un incremento di euro 3.707.258 (+10,19%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni annuali: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 167.965 (+21,42%), i costi per servizi sono aumentati di euro 138.507 (+0,86%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 10.177 (+3,87%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 55.524 (-0,72%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.740.710 (+58,15%) per via dell'ammortamento finanziario previsto per fronteggiare la futura devoluzione gratuita dei beni dell'autostrada e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 176.682 (+3,48%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 23.354.048 e rispetto all'esercizio precedente ha registrato un decremento di euro 1.982.930 (-7,83%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 3.353.326 (-3.458.130 euro nel 2011), con un miglioramento di euro 104.804 (+3,03%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo di euro 363.217, con una variazione positiva di euro 321.091.

L'esercizio precedente si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 14.864.549, rispetto all'utile dell'esercizio corrente che ammonta a euro 14.394.016, pertanto si è registrata una variazione in diminuzione pari ad euro 470.533 (-3,17%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 123.744.981 rappresenta circa il 30% delle fonti di finanziamento, contro il 28% dell'esercizio 2011. Tra il 2011 e il 2012 ha registrato un incremento di euro 8.874.015 (+7,73%) riconducibile a un aumento della riserva ordinaria costituita dall'avanzo utili di esercizi precedenti.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 278.802.625 nel 2011 a euro 274.887.092 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 3.915.533 (-1,40%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 9,18  | positivo | 12,94 | negativo | 11,63 |
| ROI (%)                    | 4,16  | positivo | 6,15  | negativo | 5,61  |
| ROS (%)                    | 33,80 | positivo | 42,48 | negativo | 38,22 |
| EBITDA Margin (%)          | 48,31 | positivo | 53,13 | positivo | 54,02 |
| Leverage                   | 3,87  | positivo | 3,59  | positivo | 3,36  |
| Quoziente di indebitamento | 2,70  | positivo | 2,43  | positivo | 2,22  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011       | 2012       |
|-----------------------|-----------|------------|------------|
|                       | 9.621.829 | 14.864.549 | 14.394.016 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>392.055.235</b> | <b>395.641.239</b> | <b>398.923.233</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 9.851              | 287.073            | 339.392            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 382.536.998        | 385.808.531        | 388.998.428        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 9.508.386          | 9.545.635          | 9.585.413          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>13.612.555</b>  | <b>15.962.519</b>  | <b>17.038.544</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 157.058            | 195.436            | 205.074            |
| II Crediti                                                   | 10.628.623         | 12.737.195         | 13.783.735         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 2.826.874          | 3.029.888          | 3.049.735          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>284.225</b>     | <b>460.928</b>     | <b>352.689</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>405.952.015</b> | <b>412.064.686</b> | <b>416.314.466</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>104.806.417</b> | <b>114.870.966</b> | <b>123.744.981</b> |
| I Capitale sociale                                           | 24.000.000         | 24.000.000         | 24.000.000         |
| II-VII Totale riserve                                        | 73.584.588         | 78.406.417         | 87.750.965         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 9.621.829          | 14.864.549         | 14.394.016         |
| Acconto sui dividendi                                        | -2.400.000         | -2.400.000         | -2.400.000         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>13.724.000</b>  | <b>13.724.000</b>  | <b>13.224.000</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>2.774.234</b>   | <b>2.798.925</b>   | <b>2.736.278</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>283.114.353</b> | <b>278.802.625</b> | <b>274.887.092</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.533.011</b>   | <b>1.868.170</b>   | <b>1.722.115</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>405.952.015</b> | <b>412.064.686</b> | <b>416.314.466</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>51.654.693</b> | <b>61.702.118</b> | <b>63.426.446</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 49.971.416        | 59.646.800        | 61.101.116        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 250.168           | 653.905           |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.683.277         | 1.805.150         | 1.671.425         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>34.763.730</b> | <b>36.365.140</b> | <b>40.072.398</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 938.790           | 784.094           | 952.059           |
| 7) Per servizi                                                                           | 15.722.973        | 16.180.761        | 16.319.268        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 214.726           | 263.311           | 273.488           |
| 9) Per il personale                                                                      | 6.858.273         | 7.666.749         | 7.611.225         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 6.954.038         | 6.432.391         | 10.173.101        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 12.075            | 38.378            | 9.637             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 319.159           | 0                 | 500.000           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.767.846         | 5.076.212         | 5.252.894         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>16.890.963</b> | <b>25.336.978</b> | <b>23.354.048</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-3.229.606</b> | <b>-3.458.130</b> | <b>-3.353.326</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>622.379</b>    | <b>42.126</b>     | <b>363.217</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>14.283.736</b> | <b>21.920.974</b> | <b>20.363.939</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 4.661.907         | 7.056.425         | 5.969.923         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>9.621.829</b>  | <b>14.864.549</b> | <b>14.394.016</b> |

## AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                      |                     |          |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.                              |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Via XX Settembre, 47 bis – 12100 CUNEO                               |                     |          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 00210920047                                                          |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                              |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 11/05/1967                                                           |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2065                                                           |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 600.000 interamente versato                                     |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | COMUNE DI PERLO                                                      | 6,00                | 0,001    |
|                             | COMUNE DI MONTALDO MONDOVI                                           | 6,00                | 0,001    |
|                             | COMUNE DI NUCETTO                                                    | 9,00                | 0,002    |
|                             | COMUNE DI NIELLA TANARO                                              | 15,00               | 0,003    |
|                             | COMUNE DI CASANOVA LERRONE                                           | 21,00               | 0,004    |
|                             | COMUNE DI PAMPARATO                                                  | 24,00               | 0,004    |
|                             | COMUNE DI ERLI                                                       | 60,00               | 0,010    |
|                             | COMUNE DI VICOFORTE MONDOVI                                          | 60,00               | 0,010    |
|                             | COMUNE DI CISANO SUL NEVA                                            | 111,00              | 0,019    |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA<br>ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI TORINO | 144,00              | 0,024    |
|                             | COMUNE DI ANDORA                                                     | 144,00              | 0,024    |
|                             | COMUNE DI BAGNASCO                                                   | 144,00              | 0,024    |
|                             | COMUNITÀ MONTANA ALTO TANARO<br>CEBANO MONREGALESE                   | 144,00              | 0,024    |
|                             | COMUNE DI ZUCCARELLO                                                 | 150,00              | 0,025    |
|                             | COMUNE DI SAVONA                                                     | 300,00              | 0,050    |
|                             | COMUNE DI LESEGNO                                                    | 306,00              | 0,051    |
|                             | COMUNE DI S. MICHELE MONDOVI                                         | 432,00              | 0,072    |
|                             | COMUNE DI PRIOLA                                                     | 450,00              | 0,075    |
|                             | COMUNE DI TORRE MONDOVI                                              | 600,00              | 0,100    |
|                             | COMUNE DI ROBURENT                                                   | 1.200,00            | 0,200    |
|                             | COMUNE DI LAIGUEGLIA                                                 | 1.500,00            | 0,250    |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI BRA S.P.A.                                     | 3.000,00            | 0,500    |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI SALUZZO S.P.A.                                 | 3.540,00            | 0,590    |
|                             | COMUNE DI CERIALE                                                    | 4.500,00            | 0,750    |
|                             | COMUNE DI SANREMO                                                    | 5.250,00            | 0,875    |
|                             | COMUNE DI BORGHETTO SANTO SPIRITO                                    | 6.002,00            | 1,000    |
|                             | COMUNE DI CUNEO                                                      | 6.000,00            | 1,000    |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI CUNEO                                  | 7.500,00            | 1,250    |
|                             | COMUNE DI CEVA                                                       | 7.500,00            | 1,250    |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI SAVONA                                 | 12.347,00           | 2,06     |
|                             | AURELIA S.R.L.                                                       | 14.424,00           | 2,404    |
|                             | COMUNE DI ALBENGA                                                    | 15.000,00           | 2,500    |
|                             | COMUNE DI GARESSIO                                                   | 18.000,00           | 3,000    |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI IMPERIA                                | 21.000,00           | 3,500    |
|                             | COMUNE DI IMPERIA                                                    | 21.000,00           | 3,500    |
|                             | COMUNE DI ALASSIO                                                    | 30.000,00           | 5,000    |
|                             | FCT HOLDING S.R.L. A SOCIO UNICO<br>COMUNE DI TORINO                 | 30.000,00           | 5,000    |
|                             | PROVINCIA DI IMPERIA                                                 | 46.297,00           | 7,720    |
|                             | PROVINCIA DI CUNEO                                                   | 51.297,00           | 8,550    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
|                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>60.000,00</b> | <b>10,000</b> |
|                         | PROVINCIA DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 73.228,00        | 12,200        |
|                         | SOCIETÀ AUTOSTRADA TORINO-<br>ALESSANDRIA-PIACENZA S.P.A. - S.A.T.A.P.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 158.289,00       | 26,38         |
| <b>Attività svolta</b>  | La Società ha per oggetto la realizzazione di un'autostrada che, attraverso il Colle San Bernardo di Garesio, mediante traforo, colleghi Albenga con Garesio e Ceva e la promozione, la progettazione e la realizzazione di soluzioni atte a migliorare la viabilità esistente tra Albenga e Garesio realizzabili anche per tronchi funzionali e propedeutiche a salvaguardare la redditività della società anche nell'ipotesi minima di realizzazione, in un primo tempo, del solo traforo di valico a pedaggio. |                  |               |
| <b>N° dipendenti</b>    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |               |
| <b>Area di attività</b> | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| SAPPA Luigi                         | Presidente C.d.A. | 17/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BORCHI Alfredo                      | Vice Presidente   | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |
| ASPREA Fortunato                    | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO    |
| BALOCCO Giovanni                    | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |
| CELIA Amelia                        | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |
| GRASSO Giancarlo                    | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | C.C.I.A.A. DI SAVONA   |
| GUARNIERI Rosalia                   | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI ALBENGA      |
| MASSA Giovanni                      | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI IMPERIA   |
| VACCAREZZA Angelo                   | Consigliere       | 17/06/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI SAVONA    |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MURATORE Giuseppe         | Presidente Collegio Sind. | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |
| MARZIANO Giorgio          | Sindaco Effettivo         | 17/06/2013 | 30/04/2016 | C.C.I.A.A. DI IMPERIA  |
| MOLINARO Luisa            | Sindaco Effettivo         | 17/06/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO    |
| BRAMARD Angelo            | Sindaco Supplente         | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |
| TOSCANO Daniela           | Sindaco Supplente         | 17/06/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI           |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a un euro. Vista la sostanziale natura di *holding* della Società non sono stati conseguiti ricavi delle vendite e delle prestazioni, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.

I costi complessivamente sono pari ad euro 163.970 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 66.352 (-28,81%) rispetto al 2011. I costi sono così variati rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime hanno registrato una variazione in riduzione di euro 174 (-7,16%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 68.985 (-45,91%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di euro 301 (-4,52%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono invariati rispetto all'esercizio 2011, il costo del lavoro ha registrato un incremento di euro 2.554 (+3,72%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 554 (+41,50%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 163.969, in quanto i ricavi conseguiti dalla Società sono esclusivamente di natura finanziaria.

La redditività complessiva è positiva grazie al contributo della gestione finanziaria che presenta un saldo positivo di euro 341.680.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie si sono azzerate (58.427 euro nel 2011).

Il risultato netto d'esercizio è pari ad euro 175.443 e ha subito una variazione in riduzione di euro 122.010 (-41,02%) rispetto all'esercizio 2011. La variazione è ascrivibile ai minori dividendi erogati dalle società partecipate.



Il patrimonio netto rappresenta il 99% circa delle fonti di finanziamento (il 98% nel 2011) e ammonta ad euro 4.840.967 con un decremento di euro 4.557 rispetto all'esercizio precedente.

L'indebitamento complessivo della Società è pari ad euro 23.836, e rispetto al 2011 ha registrato un decremento di 51.343 euro.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 7,89  | negativo | 6,14  | negativo | 3,62  |
| ROI (%)                    | -4,15 | negativo | -4,66 | positivo | -3,37 |
| ROS (%)                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| Leverage                   | 1,01  | costante | 1,02  | costante | 1,01  |
| Quoziente di indebitamento | 0,00  | costante | 0,02  | costante | 0,00  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 377.918 | 297.453 | 175.443 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.828.705</b> | <b>1.820.875</b> | <b>4.846.415</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 253              | 127              | 0                |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 5.687            | 4.799            | 3.910            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 1.822.765        | 1.815.949        | 4.842.505        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>3.011.385</b> | <b>3.101.719</b> | <b>25.868</b>    |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 11.709           | 6.703            | 25.429           |
| III Attività finanziarie                                     | 2.508.807        | 2.392.378        | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 490.869          | 702.638          | 439              |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.371</b>     | <b>16.293</b>    | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.849.461</b> | <b>4.938.887</b> | <b>4.872.283</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>4.788.069</b> | <b>4.845.524</b> | <b>4.840.967</b> |
| I Capitale sociale                                           | 600.000          | 600.000          | 600.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 3.810.151        | 3.948.071        | 4.065.524        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 377.918          | 297.453          | 175.443          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>30.000</b>    | <b>17.200</b>    | <b>2.926</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>15.054</b>    | <b>957</b>       | <b>4.446</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>16.338</b>    | <b>75.179</b>    | <b>23.836</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>27</b>        | <b>108</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.849.461</b> | <b>4.938.887</b> | <b>4.872.283</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011     | 2012     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>17.285</b> | <b>0</b> | <b>1</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0        | 0        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0        | 0        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0        | 0        |

|                                                                                  |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 0               | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 17.285          | 0               | 1               |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>218.534</b>  | <b>230.322</b>  | <b>163.970</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 5.503           | 2.430           | 2.256           |
| 7) Per servizi                                                                   | 102.349         | 150.255         | 81.270          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 6.966           | 6.661           | 6.360           |
| 9) Per il personale                                                              | 70.939          | 68.625          | 71.179          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 1.016           | 1.016           | 1.016           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 30.000          | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 1.761           | 1.335           | 1.889           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-201.249</b> | <b>-230.322</b> | <b>-163.969</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>580.865</b>  | <b>573.276</b>  | <b>341.680</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>-1.676</b>   | <b>-58.427</b>  | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-22</b>      | <b>12.926</b>   | <b>-7</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>377.918</b>  | <b>297.453</b>  | <b>177.704</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0               | 0               | 2.261           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>377.918</b>  | <b>297.453</b>  | <b>175.443</b>  |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.
- AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.
- SIAS S.P.A.
- SITAF S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."

#### AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.

##### 1. Informazioni generali

|                             |                                                |                     |             |
|-----------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.                    |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Via Don Minzioni, 5-7 – 17100 SAVONA           |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 00111080099                                    |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                        |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 30/07/1960                                     |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2040                                     |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 160.000.000,00                            |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA          | 3.142.312,00        | 1,96        |
|                             | <b>AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.</b> | <b>2.980.000,00</b> | <b>1,86</b> |
|                             | BANCA CARIGE S.P.A.                            | 26.592.000,00       | 16,85       |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI SAVONA S.P.A.            | 6.400.000,00        | 4,00        |
|                             | C.C.I.A.A DI GENOVA                            | 2.345.952,00        | 1,47        |
|                             | C.C.I.A.A. DI IMPERIA                          | 4.636.232,00        | 2,90        |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.199.364,00  | 2,00  |
|                                                                       | COMUNE DI IMPERIA                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.282.040,00  | 1,43  |
|                                                                       | COMUNE DI SANREMO                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.240.768,00  | 1,40  |
|                                                                       | COMUNE DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.775.484,00  | 1,73  |
|                                                                       | COMUNE DI VENTIMIGLIA                                                                                                                                                                                                                                                                          | 33.360,00     | 0,02  |
|                                                                       | PROVINCIA DI IMPERIA                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6.143.576,00  | 3,84  |
|                                                                       | SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                      | 97.228.912,00 | 60,77 |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,186%                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |       |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto principale la costruzione e l'esercizio dell'autostrada assentita in concessione, la costruzione e/o gestione di altre tratte autostradali che dovessero essere assentite in concessione o comunque aggiudicate mediante procedure consentite dalle leggi in vigore. |               |       |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 346                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |       |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |       |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.autostradadeifiori.it/default.aspx                                                                                                                                                                                                                                                         |               |       |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIULIANO Giovanni                   | Presidente C.d.A.       | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| D'ALESSANDRO Giorgio                | Vice Presidente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCAJOLA Alessandro                  | Vice Presidente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VACCAREZZA Angelo                   | Vice Presidente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BORCHI Alfredo                      | Amministratore Delegato | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARONA Enrico                        | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOCCHETTI Maria Teresa              | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CANAVESE Cristoforo                 | Consigliere             | 25/03/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAVIO Daniela                       | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LENTI Federico                      | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANGIA Marco                        | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PASQUALE Luciano                    | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RUGGERI Carlo                       | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACCHI Alberto                      | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TORASSA Valter                      | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VALFRE' Giorgio                     | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIALE Giulio                        | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZOCCARATO Maurizio                  | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| DI MARINO Sabatino        | Presidente Collegio Sind. | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOLLA Riccardo            | Sindaco Effettivo         | 25/03/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVANENGGHI Alfredo       | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COLOGGI Armando           | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MONTALDO Silvano          | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANDIROLA Pietro          | Sindaco Supplente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PATRUCCO Mario            | Sindaco Supplente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 18/04/2008 | 30/04/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 4.827.284 (-3,02%), passando da euro 160.079.204 nel 2011 a euro 155.251.920 nel 2012. Il decremento dei ricavi è riconducibile principalmente al decremento dei ricavi netti da pedaggio di euro 4.974.545 (-3,20%) collegato all'effetto positivo della variazione tariffaria e all'effetto negativo del traffico.

I costi della produzione ammontano ad euro 122.660.554 e hanno subito un incremento di euro 4.835.953 (+4,10%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, tra il 2011 e il 2012, le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 54.720 (+1,83%), i costi per servizi sono aumentati di euro 797.899 (+2,15%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 30.000 (+4,59%), i costi per il personale hanno subito una diminuzione di euro 369.440 (-1,68%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 5.082.325 (+12,44%), gli accantonamenti per rischi si sono azzerati e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento di euro 497.668 (-3,49%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 32.591.366 e rispetto all'esercizio precedente ha registrato una variazione negativa pari a 9.663.237 euro (-22,87%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 7.297.268, con una variazione positiva rispetto all'esercizio 2011 di euro 8.320.759 riconducibile al dividendo dell'esercizio 2012 di una controllata contabilizzato per maturazione.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo e si riferiscono alla svalutazione della partecipazione detenuta nella Società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A. pari ad euro 8.306.978 (euro 7.667.933 nel 2011).

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di 1.147.515 euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 22.806.391, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 2.437.728 (+11,97%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 444.226.593, rappresenta circa il 58% delle fonti di finanziamento (contro il 50% dell'esercizio 2011) e ha registrato un incremento di euro 166.306.391 (+59,84) riconducibile principalmente all'aumento del capitale sociale per 165 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo di euro 26.158.563 (+10,09%): i debiti sono passati da euro 259.148.985 nel 2011 a euro 285.307.548 nel 2012.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 12,25 | negativo | 7,81  | negativo | 5,13  |
| ROI (%)                    | 7,41  | positivo | 7,54  | negativo | 4,24  |
| ROS (%)                    | 30,27 | negativo | 27,15 | negativo | 21,63 |
| EBITDA Margin (%)          | 53,55 | negativo | 53,37 | negativo | 51,81 |
| Leverage                   | 2,28  | positivo | 2,15  | positivo | 1,73  |
| Quoziente di indebitamento | 1,13  | positivo | 0,99  | positivo | 0,64  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | 32.293.990 | 20.368.663 | 22.806.391 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010               | 2011               | 2012               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>545.822.726</b> | <b>516.807.279</b> | <b>702.003.078</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 398.181            | 719.947            | 1.314.012          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 482.640.849        | 458.508.231        | 430.417.542        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 62.783.696         | 57.579.101         | 270.271.524        |

|                                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>54.724.902</b>  | <b>42.463.090</b>  | <b>66.733.634</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 3.014.704          | 3.073.168          | 3.297.815          |
| II Crediti                                                   | 31.829.455         | 36.397.712         | 60.255.655         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 19.880.743         | 2.992.210          | 3.180.164          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>790.269</b>     | <b>1.374.445</b>   | <b>682.177</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>601.337.897</b> | <b>560.644.814</b> | <b>769.418.889</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>263.551.539</b> | <b>260.920.202</b> | <b>444.226.593</b> |
| I Capitale sociale                                           | 160.000.000        | 160.000.000        | 325.000.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 93.257.549         | 97.551.539         | 96.420.202         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 32.293.990         | 20.368.663         | 22.806.391         |
| Acconto sui dividendi                                        | -22.000.000        | -17.000.000        | 0                  |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>32.413.648</b>  | <b>32.786.323</b>  | <b>32.600.344</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>7.726.894</b>   | <b>7.702.570</b>   | <b>7.229.812</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>297.554.311</b> | <b>259.148.985</b> | <b>285.307.548</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>91.505</b>      | <b>86.734</b>      | <b>54.592</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>601.337.897</b> | <b>560.644.814</b> | <b>769.418.889</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>149.868.672</b> | <b>160.079.204</b> | <b>155.251.920</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 147.283.702        | 155.659.969        | 150.685.424        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                  | 862.025            | 987.043            |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.584.970          | 3.557.210          | 3.579.453          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>105.288.024</b> | <b>117.824.601</b> | <b>122.660.554</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.943.654          | 2.996.642          | 3.051.362          |
| 7) Per servizi                                                                           | 36.250.231         | 37.069.439         | 37.867.338         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 685.394            | 653.333            | 683.333            |
| 9) Per il personale                                                                      | 20.584.880         | 21.979.009         | 21.609.569         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 34.440.702         | 40.840.051         | 45.922.376         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 283.457            | -58.464            | -224.647           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 412.800            | 95.700             | 0                  |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 10.253.820         | 14.248.891         | 13.751.223         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>44.580.648</b>  | <b>42.254.603</b>  | <b>32.591.366</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>2.094.890</b>   | <b>-1.023.491</b>  | <b>7.297.268</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>           | <b>-7.666.933</b>  | <b>-8.306.978</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1.820</b>      | <b>-550</b>        | <b>1.147.515</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>46.673.718</b>  | <b>33.563.629</b>  | <b>32.729.171</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 14.379.728         | 13.194.967         | 9.922.780          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>32.293.990</b>  | <b>20.368.663</b>  | <b>22.806.391</b>  |

## AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AUTOSTRADA TORINO MILANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Regina Margherita, 165 – 10144 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 00488270018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 28/11/1928                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 44.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %            |
|                                                                       | <b>AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>0,066</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,007%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La costruzione e l'esercizio – anche attraverso società controllate – di una autostrada tra Torino e Milano ed eventuali prolungamenti e diramazioni, la costruzione e/o gestione di altre tratte autostradali che dovessero essere assentite in concessione o comunque aggiudicate mediante procedure consentite dalle leggi in vigore. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.autostradatomi.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GROS PIETRO Gian Maria              | Presidente C.d.A.       | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAVIO Daniela                       | Vice Presidente         | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAVIO Marcello                      | Vice Presidente         | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACCHI Alberto                      | Amministratore Delegato | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARIATTI Stefania                   | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BIMA Caterina                       | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOMARSI Luigi                       | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DEZZANI Flavio                      | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRERO Cesare                      | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAROFANO Giuseppe                   | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POGGIALI Barbara                    | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROTH Luigi Piergiuseppe             | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RUBEGNI Alberto                     | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIVIANO Stefano                     | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| WEIGMANN Marco                      | Consigliere             | 10/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FAZZINI Marco             | Presidente Collegio Sind. | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| JONA CELESIA Lionello     | Sindaco Effettivo         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAMOJNO Ernesto           | Sindaco Effettivo         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BERNI Massimo             | Sindaco Supplente         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CODA Roberto              | Sindaco Supplente         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 28/04/2009 | 30/04/2018 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera nel settore autostradale per il tramite delle sue controllate che complessivamente gestiscono circa 1.053 km della rete autostradale italiana; altri 379,8 km di rete autostradale italiana e estera sono gestiti per il tramite delle sue collegate. Inoltre opera nel settore tecnologico, delle costruzioni (attività manutentive e di ampliamento dell'infrastruttura autostradale) e dell'engineering (studio, progettazione, direzione lavori relativamente ad opere ferroviarie ed autostradali) per il tramite di altre controllate.

Nell'esercizio 2012 il saldo tra proventi e oneri finanziari è positivo e pari a 85.834 migliaia di euro con una variazione in aumento di 27.072 migliaia di euro (+46,07%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i proventi da partecipazione sono aumentati di 33.088 migliaia di euro (+62,67%), gli altri proventi finanziari hanno registrato un incremento di 185 migliaia di euro (+2,98%), mentre gli interessi e gli altri oneri finanziari sono diminuiti di 6.161 migliaia di euro.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo di 4.504 migliaia di euro (-9.127 euro nel 2011) con una variazione positiva di euro 4.623 (+50,65%). Gli altri ricavi della gestione, che includono principalmente ricavi derivanti dall'attività di service finanziario, contabile e societario fornite ad altre società, ammontano a 5.989 migliaia di euro e sono in linea con l'esercizio precedente.

Gli altri costi della gestione rispetto al 2011 hanno registrato un aumento di 1.340 euro (+20,13%), pertanto ammontano a 7.998 migliaia di euro.

L'esercizio si è chiuso con un risultato netto positivo di 79.276 migliaia di euro, con una variazione in aumento di 31.232 migliaia di euro (+65,01%).

Il patrimonio netto che ammonta a 1.645.708 migliaia di euro ha registrato una variazione in aumento di 56.524 migliaia di euro (+3,56%) e rappresenta circa il 91% delle fonti di finanziamento (il 99% nel 2011).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un incremento del livello delle passività correnti per 161.299 migliaia di euro riconducibile principalmente al sorgere di debiti verso banche per 159.923 migliaia di euro.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | 44.192.000 | 48.044.000 | 79.276.000 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale (importi in migliaia di euro) | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                 |                  |                  |                  |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                     | <b>1.539.639</b> | <b>1.533.083</b> | <b>1.790.591</b> |
| Attività immateriali                             | 2                | 1                | 1                |
| Attività materiali                               | 7.581            | 7.740            | 7.516            |
| Attività finanziarie non correnti                | 1.531.111        | 1.524.865        | 1.782.007        |
| Attività fiscali differite                       | 945              | 477              | 1067             |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                         | <b>39.629</b>    | <b>58.557</b>    | <b>19.173</b>    |
| Rimanenze                                        | 0                | 0                | 0                |
| Crediti commerciali                              | 31               | 58               | 59               |
| Crediti per imposte correnti                     | 310              | 0                | 320              |
| Attività finanziarie correnti                    | 0                | 0                | 0                |
| Altre attività non correnti                      | 14.409           | 6.609            | 5.252            |
| Cassa e disponibilità liquide equivalenti        | 24.879           | 51.890           | 13.542           |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                           | <b>1.579.268</b> | <b>1.591.640</b> | <b>1.809.764</b> |

|                                            |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                    | <b>1.574.641</b> | <b>1.589.184</b> | <b>1.645.708</b> |
| Capitale sociale                           | 42.409           | 42.328           | 42.328           |
| Riserve e utili portati a nuovo            | 1.532.232        | 1.546.856        | 1.603.380        |
| <b>PASSIVITA'</b>                          |                  |                  |                  |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>              | <b>1.306</b>     | <b>1.248</b>     | <b>1.549</b>     |
| Fondi per rischi ed oneri                  | 1.290            | 1.236            | 1.541            |
| Passività per imposte differite            | 16               | 12               | 8                |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                  | <b>3.321</b>     | <b>1.208</b>     | <b>162.507</b>   |
| Debiti commerciali                         | 308              | 200              | 826              |
| Debiti per imposte correnti                | 252              | 311              | 600              |
| Altre passività correnti                   | 2.761            | 697              | 1158             |
| Debiti verso banche                        | 0                | 0                | 159.923          |
| Totale passività                           | 4.627            | 2.456            | 164.056          |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b> | <b>1.579.268</b> | <b>1.591.640</b> | <b>1.809.764</b> |

| <b>Conto economico</b> (importi in migliaia di euro) | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                   | <b>47.102</b> | <b>58.762</b> | <b>85.834</b> |
| Proventi da partecipazioni                           | 41.560        | 52.798        | 85.886        |
| Altri proventi finanziari                            | 5.691         | 6.203         | 6.388         |
| Interessi ed altri oneri finanziari                  | -149          | -239          | -6.400        |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  | <b>-337</b>   | <b>-9.127</b> | <b>-4.504</b> |
| Rivalutazioni                                        | 0             | 0             | 0             |
| Svalutazioni                                         | -337          | -9.127        | -4.504        |
| <b>ALTRI PROVENTI DELLA GESTIONE</b>                 | <b>5.820</b>  | <b>5.853</b>  | <b>5.989</b>  |
| <b>ALTRI COSTI DELLA GESTIONE</b>                    | <b>-6.446</b> | <b>-6.658</b> | <b>-7.998</b> |
| Costi per il personale                               | -2.888        | -2.913        | -2.932        |
| Costi per servizi                                    | -2.614        | -2.665        | -3.569        |
| Costi per materie prime                              | -3            | -4            | -3            |
| Altri costi della gestione                           | -716          | -851          | -1269         |
| Ammortamenti e svalutazioni                          | -225          | -225          | -225          |
| Altri accantonamenti per rischi e oneri              | 0             | 0             | 0             |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>                  | <b>46.139</b> | <b>48.830</b> | <b>79.321</b> |
| Imposte                                              | 1.947         | 786           | 45            |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                | <b>44.192</b> | <b>48.044</b> | <b>79.276</b> |



## SIAS S.P.A. - SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SIAS S.P.A. - SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Bonzanigo, 22 – 10144 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 08381620015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 05/02/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 113.750.558,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | %            |
|                                                                       | <b>AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,042</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,004%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'assunzione di partecipazioni in società di capitali; l'attività finanziaria in genere, con l'esclusione del leasing mobiliare ed immobiliare, del factoring, dell'intermediazione in cambi, dei servizi di incasso, pagamento, trasferimento di fondi anche mediante emissione di carte di credito, dell'erogazione di credito al consumo anche nei confronti dei soci; l'amministrazione e la gestione per conto proprio di titoli tipici e atipici; la prestazione di servizi amministrativi, contabili e tecnici in genere e la consulenza commerciale e pubblicitaria; ecc. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.grupposias.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BARIATTI Stefania                   | Presidente C.d.A.       | 01/08/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAVIO Daniela                       | Vice Presidente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIERANTONI Paolo                    | Amministratore Delegato | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACCHI Alberto                      | Amministratore Delegato | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ANGIONI Giovanni                    | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARONA Enrico                        | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRAJA Alessandro                    | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASELLI Stefano                     | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CATTANEO Ernesto Maria              | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAVIO Beniamino                     | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PAOLANTONIO Nicola                  | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIANTINI Ferruccio                  | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| QUAGLIA Giovanni                    | Consigliere             | 11/04/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SETTIME Graziano                    | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| RINALDI Luigi             | Presidente Collegio Sind. | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVALITTO Giorgio         | Sindaco Effettivo         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVANENGGHI Alberto       | Sindaco Effettivo         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANDIROLA Pietro          | Sindaco Supplente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TIBURZI Nazareno          | Sindaco Supplente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 12/05/2008 | 30/04/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera in qualità di holding industriale e attraverso le proprie controllate nei settori della costruzione e gestione di reti autostradali in concessione.

Nell'esercizio 2012 il saldo tra proventi e oneri finanziari presenta un risultato positivo pari a 488.914 migliaia di euro, con una variazione in aumento di 340.920 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i proventi da partecipazioni sono aumentati di 332.7381 migliaia di euro, gli altri proventi finanziari hanno registrato un incremento di 13.819 migliaia di euro (+43,60%), mentre gli interessi e gli altri oneri finanziari sono aumentati di 5.680 migliaia di euro (+14,46%).

Le rettifiche di valore di attività finanziarie sono negative e ammontano a 30.687 migliaia di euro (-34.707 migliaia di euro nel 2011) con una variazione in aumento di 4.020 migliaia di euro (+11,58%).

Gli altri proventi della gestione ammontano a 134 migliaia di euro e rispetto all'esercizio precedente sono aumentati di 53 migliaia di euro (+65,43%).

Gli altri costi della gestione sono pari a 6.162 migliaia di euro e sono diminuiti di 2.103 migliaia di euro rispetto all'esercizio 2011 (-25,44%).

L'utile delle attività destinate alla vendita si è azzerato, registrando una variazione negativa di 3.461 migliaia di euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di 446.250 migliaia di euro, rispetto all'utile dell'esercizio precedente che ammontava a 109.418 migliaia di euro con una variazione in aumento pari a 336.832 migliaia di euro.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 2.157.686 è aumentato di 321.886 euro (+17,53%) rispetto al 2011 e rappresenta oltre il 63% delle fonti di finanziamento; tale rapporto nel 2011 era pari al 65%.

### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011        | 2012        |
|-----------------------|------------|-------------|-------------|
|                       | 71.772.000 | 109.418.000 | 446.250.000 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale (importi in migliaia di euro) | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                 |                  |                  |                  |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                     | <b>2.514.788</b> | <b>2.549.040</b> | <b>2.820.220</b> |
| Attività immateriali                             | 0                | 0                | 0                |
| Attività materiali                               | 0                | 0                | 0                |
| Attività finanziarie non correnti                | 2.514.411        | 2.548.837        | 2.820.048        |
| Attività fiscali differite                       | 377              | 203              | 172              |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                         | <b>22.625</b>    | <b>256.433</b>   | <b>583.762</b>   |
| Rimanenze                                        | 0                | 0                | 0                |
| Crediti commerciali                              | 0                | 0                | 0                |
| Crediti per imposte correnti                     | 180              | 88               | 12.716           |
| Attività finanziarie correnti                    | 4.664            | 5.249            | 112.881          |
| Altre attività non correnti                      | 17.452           | 27.098           | 4.584            |
| Cassa e disponibilità liquide equivalenti        | 329              | 223.998          | 434.258          |
| <b>ATTIVITÀ DESTINATE ALLA VENDITA</b>           | <b>127.063</b>   | <b>0</b>         | <b>19.323</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                           | <b>2.664.476</b> | <b>2.805.473</b> | <b>3.403.982</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>1.675.851</b> | <b>1.835.800</b> | <b>2.157.686</b> |

|                                            |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capitale sociale                           | 113.751          | 113.751          | 113.751          |
| Riserve e utili portati a nuovo            | 1.490.328        | 1.612.631        | 1.597.685        |
| Utile (perdita) d'esercizio                | 71.772           | 109.418          | 446.250          |
| <b>PASSIVITA'</b>                          |                  |                  |                  |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>              | <b>814.442</b>   | <b>853.504</b>   | <b>1.102.199</b> |
| Fondi per rischi ed oneri                  | 162              | 4.104            | 5.674            |
| Debiti verso banche                        | 20.000           | 50.000           | 291.794          |
| Altre debiti finanziari                    | 794.265          | 799.385          | 804.728          |
| Passività per imposte differite            | 15               | 15               | 3                |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                  | <b>174.183</b>   | <b>116.169</b>   | <b>144.097</b>   |
| Debiti commerciali                         | 321              | 282              | 203              |
| Altri debiti                               | 18.522           | 10.997           | 22.692           |
| Debiti verso banche                        | 1.349            | 50.360           | 108.074          |
| Altre debiti finanziari                    | 143.050          | 37.917           | 12.968           |
| Debiti per imposte correnti                | 10.941           | 16.613           | 160              |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                    | <b>988.625</b>   | <b>969.673</b>   | <b>1.246.296</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b> | <b>2.664.476</b> | <b>2.805.473</b> | <b>3.403.982</b> |

| <b>Conto economico</b> (importi in migliaia di euro)  | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                    | <b>83.975</b>  | <b>147.994</b> | <b>488.914</b> |
| Proventi da partecipazioni                            | 98.694         | 155.587        | 488.368        |
| Altri proventi finanziari                             | 4.877          | 31.696         | 45.515         |
| Interessi ed altri oneri finanziari                   | -19.596        | -39.289        | -44.969        |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   | <b>-16.634</b> | <b>-34.707</b> | <b>-30.687</b> |
| Rivalutazioni                                         | 0              | 0              | 0              |
| Svalutazioni                                          | -16.634        | -34.707        | -30.687        |
| <b>ALTRI PROVENTI DELLA GESTIONE</b>                  | <b>91</b>      | <b>81</b>      | <b>134</b>     |
| <b>ALTRI COSTI DELLA GESTIONE</b>                     | <b>-4.210</b>  | <b>-8.265</b>  | <b>-6.162</b>  |
| Costi per il personale                                | -428           | -540           | -640           |
| Costi per servizi                                     | -2.958         | -2.946         | -3.575         |
| Costi per materie prime                               | 0              | 0              | 0              |
| Altri costi della gestione                            | -824           | -862           | -634           |
| Ammortamenti e svalutazioni                           | 0              | 0              | 0              |
| Altri accantonamenti per rischi e oneri               | 0              | -3.917         | -1.313         |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>                   | <b>63.222</b>  | <b>105.103</b> | <b>452.199</b> |
| Imposte                                               | 3.012          | 854            | -5.949         |
| <b>UTILE (PERDITA) DELLE ATTIVITÀ CONTINUATIVE</b>    | <b>66.234</b>  | <b>105.957</b> | <b>446.250</b> |
| Utile (perdita) delle attività destinate alla vendita | 5.538          | 3.461          | 0              |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                 | <b>71.772</b>  | <b>109.418</b> | <b>446.250</b> |

**SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE GEAC S.P.A.**

**1. Informazioni generali**

|                             |                                                                                     |                     |             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A.<br>SIGLABILE GEAC S.P.A. |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Strada Provinciale, 20 – 12038 SAVIGLIANO (CN)                                      |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 00210940045                                                                         |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                             |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 26/10/1962                                                                          |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                          |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 1.485.470,40                                                                   |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI CUNEO                                                  | 406.085,66          | 27,34       |
|                             | AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA                                               | 89,78               | 0,01        |
|                             | AUTOMOBILE CLUB CUNEO                                                               | 16,08               | 0,00        |
|                             | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA                                                            | 36,18               | 0,00        |
|                             | <b>AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.</b>                                      | <b>199,66</b>       | <b>0,01</b> |
|                             | AUTOSTRADA TO-MI S.P.A.                                                             | 42.138,38           | 2,84        |
|                             | BOSIO LIVIO                                                                         | 134,00              | 0,01        |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO                                                       | 2.253,88            | 0,15        |
|                             | CAMERE DI COMMERCIO DI ALESSANDRIA                                                  | 41,54               | 0,00        |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI BRA S.P.A.                                                    | 1.850,54            | 0,12        |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO S.P.A.                                                | 1.597,28            | 0,11        |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI SALUZZO S.P.A.                                                | 4,02                | 0,00        |
|                             | CCIAA ASTI                                                                          | 89,78               | 0,01        |
|                             | C.C.I.A.A. DI CUNEO                                                                 | 295.214,06          | 19,87       |
|                             | C.C.I.A.A. DI VERCELLI                                                              | 16,08               | 0,00        |
|                             | COM. MONT. ALTA VAL TANARO                                                          | 142,04              | 0,01        |
|                             | COMPAGNIA ITALIANA ENERGIA S.P.A. – C.I.E. S.P.A.                                   | 27.003,68           | 1,82        |
|                             | COMUNE DI ACQUI TERME                                                               | 12,06               | 0,00        |
|                             | COMUNE DI ALBA                                                                      | 19.628,32           | 1,32        |
|                             | COMUNE DI ASTI                                                                      | 676,70              | 0,05        |
|                             | COMUNE DI BORGO S. DALMAZZO                                                         | 269,34              | 0,02        |
|                             | COMUNE DI BOVES                                                                     | 44,22               | 0,00        |
|                             | COMUNE DI BRA                                                                       | 19.526,48           | 1,31        |
|                             | COMUNE DI CANELLI                                                                   | 60,30               | 0,00        |
|                             | COMUNE DI CENTALLO                                                                  | 179,56              | 0,01        |
|                             | COMUNE DI COSTIGLIOLE D'ASTI                                                        | 45,56               | 0,00        |
|                             | COMUNE DI CUNEO                                                                     | 93.940,70           | 6,32        |
|                             | COMUNE DI DRONERO                                                                   | 45,56               | 0,00        |
|                             | COMUNE DI FOSSANO                                                                   | 19.175,40           | 1,29        |
|                             | COMUNE DI LIMONE PIEMONTE                                                           | 280,06              | 0,02        |
|                             | COMUNE DI MONDOVI'                                                                  | 18.951,62           | 1,28        |
|                             | COMUNE DI NIZZA MONFERRATO                                                          | 135,34              | 0,01        |
|                             | COMUNE DI RACCONIGI                                                                 | 119,26              | 0,01        |
|                             | COMUNE DI SALUZZO                                                                   | 18.951,62           | 1,28        |
|                             | COMUNE DI SAVIGLIANO                                                                | 26.944,72           | 1,81        |
|                             | COMUNE DI SOMMARIVA BOSCO                                                           | 14,74               | 0,00        |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |       |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|
|                                                                       | COMUNE DI VALDIERI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 170,18     | 0,01  |
|                                                                       | COMUNE DI VERZUOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 29,48      | 0,00  |
|                                                                       | CONFARTIGIANATO CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 142,04     | 0,01  |
|                                                                       | FERRERO S.P.A. – ALBA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 798,64     | 0,05  |
|                                                                       | FINGRANDA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26.800,00  | 1,80  |
|                                                                       | FININC S.P.A. TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25.098,20  | 1,69  |
|                                                                       | GALLETTO REMIGIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.227,44   | 0,08  |
|                                                                       | GEAC S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 107.201,34 | 7,22  |
|                                                                       | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. – GTT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.358,76   | 0,09  |
|                                                                       | IMPREGILO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12.487,46  | 0,84  |
|                                                                       | MICHELIN ITALIANA S.P.A. – S.A.M.I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.755,04   | 0,19  |
|                                                                       | MILANESIO GIULIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16,08      | 0,00  |
|                                                                       | MILANESIO VANNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16,08      | 0,00  |
|                                                                       | MOLO GIOVANNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 57,62      | 0,00  |
|                                                                       | MONETTI GIOVANNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17,42      | 0,00  |
|                                                                       | PROVINCIA DI BERGAMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 36,18      | 0,00  |
|                                                                       | PROVINCIA DI BRESCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12,06      | 0,00  |
|                                                                       | PROVINCIA DI PAVIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 44,22      | 0,00  |
|                                                                       | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 230.449,18 | 15,51 |
|                                                                       | SATAP SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 40.999,98  | 2,76  |
|                                                                       | SILVA ANITA CECILIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 54,94      | 0,00  |
|                                                                       | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13.497,82  | 0,91  |
|                                                                       | TECNO ENGINEERING 2 C S.R.L. – ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 120,60     | 0,01  |
|                                                                       | UNICREDIT BANCA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 22.541,48  | 1,52  |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.593,88   | 0,32  |
|                                                                       | VASCHETTI RICCARDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 29,48      | 0,00  |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,001%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Assumere tutte le iniziative finalizzate allo sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, nonché delle attività connesse o collegate anche di carattere commerciale e turistico, purché non abbia carattere prevalente. |            |       |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |       |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |       |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.aeroporto.cuneo.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| VIRIGLIO Giuseppe            | Presidente C.d.A. | 18/02/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MELLANO Giovanni Battista    | Vice Presidente   | 04/09/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VERCELLOTTI Giovanni         | Consigliere       | 04/09/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CASTIELLO Aniello  | Presidente Collegio Sind. | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GRAMONDI Massimo   | Sindaco Effettivo         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LO BIANCO Gianluca | Sindaco Effettivo         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SCARZELLO Mariella | Sindaco Effettivo         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TEALDI Alberto     | Sindaco Effettivo         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BARZELLONI Angelo  | Sindaco Supplente         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARIOTTA Marcello  | Sindaco Supplente         | 14/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione |            |            |                    |
|----------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BDO S.p.A.           | 22/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione ammonta a euro 5.529.548, registrando una variazione negativa di euro 405.245 (-6,83%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 674.752 (-12,53%) mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 269.507 (+49,12%).

I costi della produzione sono pari ad euro 6.857.357 e hanno subito un decremento di euro 650.767 (-8,67%) rispetto al periodo precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 607.012 (-22,38%), i costi per servizi sono aumentati di euro 28.473 (+1,04%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 36.622 (+57,68%), i costi per il personale sono aumentati di euro 28.154 (+2,05%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un decremento di euro 128.291 (-21,28%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti per un importo di euro 8.170 (-18,64%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo negativo pari ad euro 1.327.809, con un miglioramento di euro 245.522 (+15,61%) rispetto all'anno 2011.

Il saldo della gestione finanziaria è negativo e ammonta a euro 47.084 con un peggioramento di euro 12.461 (-35,99%) rispetto all'esercizio 2011, riconducibile a interessi passivi sui c/c bancari e su mutui.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 19.063 (positivo per euro 157.573 nel 2011), realizzando una variazione negativa di euro 176.636.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.398.841, con un miglioramento rispetto al 2011 pari a 51.450 euro (+3,55%).

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 2.006.902, rappresenta circa il 22% delle fonti di finanziamento (31% nel 2011) ed è diminuito di euro 1.098.843 (-35,38%) rispetto al 2011: tale variazione è riconducibile principalmente all'utilizzo delle riserve (in particolare la riserva avanzo di fusione) per la copertura della perdita.

Nell'anno 2012 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo per 16.712 euro (+0,26%) passando i debiti da euro 6.393.321 nel 2011 ad euro 6.410.033 nel 2012.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -74,32 | positivo | -46,70 | negativo | -69,70 |
| ROI (%)                    | -21,10 | positivo | -15,93 | positivo | -14,68 |
| ROS (%)                    | -45,57 | positivo | -29,21 | positivo | -28,18 |
| EBITDA Margin (%)          | -33,77 | positivo | -18,37 | negativo | -18,52 |
| Leverage                   | 3,51   | positivo | 3,18   | negativo | 4,51   |
| Quoziente di indebitamento | 2,38   | positivo | 2,06   | negativo | 3,19   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | -1.782.660 | -1.450.381 | -1.398.841 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                 | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0         | 0         | 0         |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                                | 6.586.081 | 7.642.533 | 7.588.823 |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 157.482          | 229.783          | 160.925          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 6.236.979        | 6.250.326        | 6.195.319        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 191.620          | 1.162.424        | 1.232.579        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.773.260</b> | <b>2.172.888</b> | <b>1.396.894</b> |
| I Rimanenze                                                  | 79.588           | 76.940           | 74.835           |
| II Crediti                                                   | 1.625.140        | 2.030.573        | 1.235.434        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 68.532           | 65.375           | 86.625           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>52.480</b>    | <b>62.763</b>    | <b>56.502</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>8.411.821</b> | <b>9.878.184</b> | <b>9.042.219</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.398.556</b> | <b>3.105.745</b> | <b>2.006.902</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.161.996        | 1.485.470        | 1.485.470        |
| II-VII Totale riserve                                        | 3.019.220        | 3.070.656        | 1.920.273        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -1.782.660       | -1.450.381       | -1.398.841       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>244.736</b>   | <b>297.691</b>   | <b>292.669</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>5.696.600</b> | <b>6.393.321</b> | <b>6.410.033</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>71.929</b>    | <b>81.427</b>    | <b>332.615</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>8.411.821</b> | <b>9.878.184</b> | <b>9.042.219</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.399.484</b>  | <b>5.934.793</b>  | <b>5.529.548</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.895.848         | 5.386.102         | 4.711.350         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 503.636           | 548.691           | 818.198           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>6.174.749</b>  | <b>7.508.124</b>  | <b>6.857.357</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.842.567         | 2.712.414         | 2.105.402         |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.613.360         | 2.728.139         | 2.756.612         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 49.175            | 63.491            | 100.113           |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.141.911         | 1.373.928         | 1.402.082         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 534.436           | 583.679           | 455.388           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 37.476            | 2.648             | 2.105             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 30.776            | 43.825            | 35.655            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-1.775.265</b> | <b>-1.573.331</b> | <b>-1.327.809</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-35.850</b>    | <b>-34.623</b>    | <b>-47.084</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-4.885</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>28.455</b>     | <b>157.573</b>    | <b>-19.063</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-1.782.660</b> | <b>-1.450.381</b> | <b>-1.398.841</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-1.782.660</b> | <b>-1.450.381</b> | <b>-1.398.841</b> |

## BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
| <b>Sede legale</b>          | Via Tommaseo Niccolò, 7 – 35131 PADOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 02622940233/ 01029710280                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 01/06/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 35.096.092,50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |
| <b>Compagine sociale</b>    | <b>Provincia di Torino</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>0,123%</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale. |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |
| <b>Area di attività</b>     | FINANZIARIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
| <b>Sito Internet</b>        | www.bancaetica.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BIGGERI Ugo                  | Presidente C.d.A. | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FASANO Anna                  | Vice Presidente   | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARLIZZI Marco               | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DENTICO Nicoletta            | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DE PADOVA Rita               | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DI FRANCESCO Giuseppe        | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PALLADINO Giacinto           | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PULVIRENTI Cristina          | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RISPOLI Francesca Rosaria    | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RUGGIERO Maria Teresa        | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SASIA SANTOS Pedro Manuel    | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SINISCALCHI Sabina           | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TAGLIAVINI Giulio            | Consigliere       | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CHIACCHIO Giuseppe | Presidente Collegio Sind. | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| D'ANGELO Gaetano   | Sindaco Effettivo         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MANNUCCI Cecilia   | Sindaco Effettivo         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BISINELLA Inge     | Sindaco Supplente         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LATINA Luigi       | Sindaco Supplente         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 la raccolta diretta globale ha raggiunto 793,1 milioni di euro (+8,00% rispetto al 2011), mentre la raccolta indiretta è stata pari a 197,2 milioni di euro (+1,28%).

Il margine di interesse ammonta a 23,6 milioni di euro con una variazione in aumento di 4,3 milioni di euro (+22,34%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare gli interessi attivi e proventi assimilati sono aumentati di



5,3 milioni di euro (+21,21%), mentre gli interessi passivi ed oneri assimilati hanno registrato un aumento di euro 955.010 (+17,25%).

Il margine di intermediazione è pari a 32,9 milioni di euro e ha registrato una variazione in aumento di 7 milioni di euro (+27,14%) rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione dipende in buona misura dalla crescita del margine di interesse, ma anche dall'incremento delle commissioni nette per euro 479.913 (10,72%). I risultati positivi dell'attività di negoziazione e dell'attività di copertura hanno registrato variazioni in aumento rispettivamente di 2,8 milioni di euro e di euro 1.960, compensati però dalle minori plusvalenze realizzate dalla cessione di attività finanziarie che sono diminuite di 559.355.

Il risultato netto della gestione finanziaria è pari a 26,1 milioni di euro e ha subito un incremento di 2,7 milioni di euro (+11,88%) rispetto all'esercizio precedente.

Il processo di valutazione dei crediti *non-performing* ha generato un maggiore impatto sul bilancio: le rettifiche di valore per deterioramento dei crediti e delle attività finanziarie per l'esercizio 2012 sono negative e ammontano a 6,7 milioni di euro (con una variazione negativa di 4,2 milioni di euro rispetto al 2011).

I costi operativi complessivamente ammontano a 22,5 milioni di euro, con una variazione in aumento di 2,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente (+14,48%).

I maggiori costi sono in parte correlati all'incremento di operatività della Banca (il numero di filiali è passato da 13 a 16). In particolare, la variazione è derivata da maggiori spese amministrative per circa 2,5 milioni di euro (+12,20%).

I costi del personale hanno registrato un aumento di 800 mila euro rispetto al 2011, attribuibile sia all'incremento di unità dell'organico che agli incrementi retributivi previsti dal contratto collettivo nazionale.

Le altre variazioni intervenute nelle voci di costo sono state le seguenti: gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 400 migliaia di euro e gli ammortamenti delle attività immateriali e materiali sono aumentati di 100 migliaia di euro. Inoltre gli altri oneri e proventi di gestione (ossia costi e ricavi non imputabili alle altre voci) presentano un saldo positivo di 1.621 milioni di euro, in aumento di 0,1 milioni di euro (+7,39%) rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto è pari a 1,6 milioni di euro e ha registrato una variazione in aumento di 155.342 euro (+10,42%) rispetto all'esercizio precedente.

Sul risultato finale ha pesato anche la svalutazione delle partecipazioni nelle società La Costigliola S.r.l. Società Agricola e nella società Etica Servizi S.r.l. per un complessivo di 704 migliaia di euro, in seguito alla rilevazione di diminuzioni durevoli di valore.

Il patrimonio netto ammonta a 54,1 milioni di euro e ha registrato una variazione in aumento di euro 15,8 milioni di euro rispetto all'esercizio 2011 (+41,21%), imputabile all'aumento del capitale sociale per euro 7,7 milioni di euro e a una variazione positiva nella riserva da rivalutazione per 6,2 milioni di euro. Esso rappresenta il 5,62% delle fonti di finanziamento (4,48% nel 2011).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011      | 2012      |
|-----------------------|------|-----------|-----------|
|                       |      | 1.032.014 | 1.490.374 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                | 2010        | 2011        | 2012        |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Cassa e disponibilità liquide                     | 1.188.404   | 1.300.238   | 1.443.589   |
| Attività finanziarie detenute per la negoziazione | 897.907     | 2.164.732   | 6.753.469   |
| Attività finanziarie disponibili per la vendita   | 167.000.192 | 223.956.187 | 225.712.191 |
| Attività finanziarie detenute sino alla scadenza  | 0           | 0           | 0           |
| Crediti verso banche                              | 113.758.725 | 54.359.954  | 90.993.117  |
| Crediti verso la clientela                        | 436.571.300 | 541.946.794 | 608.708.346 |
| Derivati di copertura                             | 1.046.578   | 2.251.045   | 3.267.039   |
| Partecipazioni                                    | 3.019.543   | 2.813.656   | 2.836.218   |
| Attività materiali                                | 16.082.138  | 16.354.253  | 15.650.458  |

|                                                     |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Attività immateriali                                | 133.151            | 170.138            | 253.241            |
| Attività fiscali                                    | 2.131.303          | 4.011.779          | 3.526.469          |
| Altre attività                                      | 5.274.973          | 6.046.921          | 3.967.562          |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                | <b>747.104.214</b> | <b>855.375.697</b> | <b>963.111.698</b> |
| Debiti verso banche                                 | 42.482.157         | 72.887.620         | 101.534.153        |
| Debiti verso la clientela                           | 443.705.226        | 500.330.624        | 567.812.365        |
| Titoli in circolazione                              | 204.895.931        | 234.048.094        | 225.350.921        |
| Passività finanziarie di negoziazione               | 680                | 357                | 56                 |
| Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 11.167.989         | 0                  | 0                  |
| Derivati di copertura                               | 362.491            | 311.472            | 396.747            |
| Passività fiscali                                   | 159.981            | 1.178.190          | 1.921.002          |
| Altre passività                                     | 7.704.285          | 7.468.516          | 10.597.693         |
| Trattamento di fine rapporto del personale          | 776.404            | 786.674            | 906.912            |
| Fondi per rischi e oneri                            | 37.635             | 60.926             | 503.762            |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                             | <b>35.811.435</b>  | <b>38.303.224</b>  | <b>54.088.087</b>  |
| Riserva da valutazione                              | -2.761.096         | -5.952.036         | 202.863            |
| Riserve                                             | 6.002.580          | 6.835.504          | 8.175.922          |
| Sovrapprezzi di emissione                           | 593.019            | 833.289            | 1.273.881          |
| Capitale                                            | 30.944.918         | 35.096.093         | 42.789.705         |
| Utile (perdita) d'esercizio                         | 1.032.014          | 1.490.374          | 1.645.716          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                               | <b>747.104.214</b> | <b>855.375.697</b> | <b>963.111.698</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                    | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati                                                    | 18.791.448         | 24.834.583         | 30.100.843         |
| Interessi passivi e oneri assimilati                                                      | -4.530.577         | -5.535.015         | -6.490.025         |
| <b>MARGINE DI INTERESSE</b>                                                               | <b>14.260.871</b>  | <b>19.299.568</b>  | <b>23.610.818</b>  |
| Commissioni attive                                                                        | 4.507.697          | 4.944.294          | 5.507.079          |
| Commissioni passive                                                                       | -430.742           | -465.590           | -548.462           |
| <b>COMMISSIONI NETTE</b>                                                                  | <b>4.076.955</b>   | <b>4.478.704</b>   | <b>4.958.617</b>   |
| Dividendi e proventi assimilati                                                           | 312                | 312                | 249                |
| Risultato dell'attività di negoziazione                                                   | 12.361             | 1.290.612          | 4.052.793          |
| Risultato dell'attività di copertura                                                      | 49.411             | 265.476            | 267.436            |
| Utili (perdite) da cessione o riacquisto                                                  | 1.855.017          | 540.641            | -18.714            |
| Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>      | 8.868              | -20.952            | 0                  |
| <b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>                                                         | <b>20.263.795</b>  | <b>25.854.361</b>  | <b>32.871.199</b>  |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e operazioni finanziarie | -764.090           | -2.524.737         | -6.770.172         |
| <b>RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>                                         | <b>19.499.705</b>  | <b>23.329.624</b>  | <b>26.101.027</b>  |
| Spese amministrative                                                                      | -18.229.560        | -20.258.150        | -22.729.002        |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                          | 21.167             | -47.345            | -451.730           |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                                  | -756.144           | -865.909           | -914.249           |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali                                | -60.107            | -65.240            | -108.843           |
| Altri oneri/proventi di gestione                                                          | 1.738.140          | 1.509.917          | 1.621.446          |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                                                                    | <b>-17.286.504</b> | <b>-19.726.727</b> | <b>-22.582.378</b> |
| Utili (perdite) delle partecipazioni                                                      | 24.803             | -198.059           | -273.024           |
| Utili (perdite) da cessione di investimenti                                               | 583                | 0                  | -1343              |

|                                                                          |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>UTILE (PERDITA) DELLA OPERATIVITÀ CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b> | <b>2.238.587</b> | <b>3.404.838</b> | <b>3.244.282</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente             | -1.206.573       | -1.914.464       | -1.598.566       |
| <b>UTILE (PERDITA) DELLA OPERATIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b> | <b>1.032.014</b> | <b>1.490.374</b> | <b>1.645.716</b> |
| <b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                       | <b>1.032.014</b> | <b>1.490.374</b> | <b>1.645.716</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- ETICA SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- ETICA SGR S.P.A.
- INNESCO S.P.A.
- LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA
- SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA

#### ETICA SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ETICA SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Nazario Sauro, 15 – 35139 PADOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 04464490285                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 10/03/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 150.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>150.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,123%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto:<br>a) realizzazione e organizzazione di corsi di formazione, centri estivi, eventi socio-culturali, ambientali e didattici;<br>b) attività di ristorazione in genere comprendente la gestione di alberghi;<br>c) progettazioni di impianti finalizzati all'efficienza energetica;<br>d) servizi tecnici, amministrativi, commerciali relativi a interventi di efficienza energetica. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| LENZINI Ferdinando           | Liquidatore | 04/06/2013 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                |            |    |                    |
|--------------------|----------------|------------|----|--------------------|
| Sindaco            | Carica         | Dal        | Al | Ente Designante    |
| D'ANGELO Gaetano   | Revisore Unico | 04/06/2013 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari ad euro 229.285 e rispetto al periodo precedente ha registrato una variazione positiva di euro 107.524 (+88,31%), riconducibile principalmente alla variazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

I costi della produzione ammontano ad euro 384.614 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 163.702 (+74,10%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 34.153 (+76,43%), i costi per servizi sono aumentati di euro 48.012 (+52,17%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 36.250, i costi per il personale sono aumentati di euro 40.383 (+85,02%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.933 (+29,84%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 971.

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 155.329, con un peggioramento di euro 56.178 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria e quella straordinaria presentano entrambe un saldo negativo, rispettivamente di euro 1.289 ed euro 324.

L'esercizio 2012, si è chiuso, come il precedente, con un risultato netto negativo che ammonta a euro 156.942, con un peggioramento pari a euro 56.178 (-58,74%) rispetto all'esercizio 2011.

Il patrimonio netto presenta un valore negativo di euro 20.721 e, rispetto al valore positivo di euro 37.356 del 2011, registra una variazione negativa di euro 58.077 (-58,74%).

L'indebitamento complessivo della società è aumentato di 76.691 euro (+69,97%), e ammonta a 186.292 euro, contro 109.601 euro dell'esercizio precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012     |
|-----------------------|---------|---------|----------|
|                       | -13.779 | -98.865 | -156.942 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>75.728</b>  | <b>71.823</b>  | <b>117.859</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 4.826          | 7.648          | 5.434          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 70.902         | 64.175         | 112.425        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>80.781</b>  | <b>77.127</b>  | <b>54.120</b>  |
| I Rimanenze                                               | 0              | 1.284          | 5.200          |
| II Crediti                                                | 50.944         | 66.078         | 48.750         |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 29.837         | 9.765          | 170            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>331</b>     | <b>370</b>     | <b>390</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>156.840</b> | <b>149.320</b> | <b>172.369</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>136.221</b> | <b>37.356</b>  | <b>-20.721</b> |
| I Capitale sociale                                        | 150.000        | 150.000        | 150.000        |
| II-VII Totale riserve                                     | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0              | -13.779        | -13.779        |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -13.779        | -98.865        | -156.942       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>2.363</b>   | <b>6.771</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>20.619</b>  | <b>109.601</b> | <b>186.292</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>27</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>156.840</b> | <b>149.320</b> | <b>172.369</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>12.121</b>  | <b>121.761</b> | <b>229.285</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 12.121         | 112.663        | 215.717         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 1.284          | 3.916           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 7.814          | 9.652           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>25.899</b>  | <b>220.912</b> | <b>384.614</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 6.208          | 44.688         | 78.841          |
| 7) Per servizi                                                                           | 13.131         | 92.022         | 140.034         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 22.704         | 58.954          |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 47.497         | 87.880          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 6.505          | 13.181         | 17.114          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 55             | 820            | 1.791           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-13.778</b> | <b>-99.151</b> | <b>-155.329</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>-4</b>      | <b>-1.289</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>      | <b>290</b>     | <b>-324</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-13.779</b> | <b>-98.865</b> | <b>-156.942</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-13.779</b> | <b>-98.865</b> | <b>-156.942</b> |

## ETICA SGR S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ETICA SGR S.P.A.                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Napo Torrioni, 29 – 20124 MILANO                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 13285580158                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 05/12/2000                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 4.500.000,00                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                                                        | <b>2.046.000,00</b> | <b>45,47</b> |
|                                                                       | BANCA POPOLARE DI MILANO S.C.R.L.                                                                                                                                                                                           | 1.100.000,00        | 24,44        |
|                                                                       | BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.C.P.A.                                                                                                                                                                                          | 444.000,00          | 9,87         |
|                                                                       | CASSA CENTRALE BANCA C.C. DEL NORD EST S.P.A.                                                                                                                                                                               | 460.000,00          | 10,22        |
| EM.RO. POPOLARE S.P.A.                                                | 450.000,00                                                                                                                                                                                                                  | 10,00               |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,056%                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 11                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | FINANZIARIE                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.eticasgr.it                                                                                                                                                                                                             |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BIGGERI Ugo                  | Presidente C.d.A. | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ANTONIAZZI Alessandro        | Vice Presidente   | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARLIN Marco                 | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARUGO Luigi                 | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLMEGNA Virginio            | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FIASCHI Claudia              | Consigliere       | 30/04/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIBERTINI Stefano            | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIUGLIETTI Gabriele          | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| IELASI Federica              | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MORELLI Sergio               | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SIGNORI Silvana              | Consigliere       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale    |                           |            |            |                    |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco               | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GAMBA Valter          | Presidente Collegio Sind. | 30/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CANTALUPI Gianerminio | Sindaco Effettivo         | 30/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SALVADERI Paolo       | Sindaco Effettivo         | 30/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARITAN Alessandro    | Sindaco Supplente         | 30/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RADAELLI Carlo        | Sindaco Supplente         | 30/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione |            |            |                    |
|----------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| KPMG S.P.A.          | 27/04/2011 | 30/04/2020 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società ha chiuso l'esercizio 2012 con una raccolta netta positiva superiore a 7,5 milioni di euro.

Le commissioni attive sono pari a euro 5.394.459, contro euro 5.233.286 dell'esercizio 2011, con un incremento di euro 161.173 (+3,08%). Le commissioni passive ammontano ad euro 3.060.176, con una variazione in aumento di euro 19.510 (+0,64%) rispetto all'esercizio precedente. Il saldo è positivo e pari a euro 2.334.284, con un aumento di euro 141.664 (+6,46%).

Gli interessi attivi, che ammontano a euro 52.280, hanno registrato una crescita di euro 33.264. Tale aumento è conseguenza delle buone opportunità di investimento individuate nel corso del 2012.

Anche gli altri proventi di gestione hanno segnato un sensibile incremento di euro 98.960 (+69,29%) passando da euro 142.434 del 2011 a euro 241.124. Tale variazione deriva principalmente dall'entrata a regime di un nuovo contratto di consulenza in tema di investimenti socialmente responsabili da parte della Società.

Il margine di intermediazione è pari a euro 2.385.791 con una crescita di euro 182.439 (+8,28%) rispetto al 2011.

Le spese amministrative ammontano ad euro 2.080.641, con una variazione in aumento di euro 352.806 (+20,42%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le risorse della Società sono destinate principalmente all'organico.

Il risultato d'esercizio 2012 è pari a euro 245.820, con un decremento di euro 102.065 (-29,34%) rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto della società al 31/12/2012 ammonta a euro 5.607.121 e ha registrato un incremento di euro 243.885 (+4,55%) rispetto all'anno precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 289.055 | 347.885 | 245.820 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                | 2010             | 2011             | 2012             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                     |                  |                  |                  |
| Cassa e disponibilità liquide                     | 713              | 805              | 1373             |
| Attività finanziarie detenute per la negoziazione | 0                | 0                | 0                |
| Attività finanziarie valutate al fair value       | 0                | 0                | 0                |
| Attività finanziarie disponibili per la vendita   | 2.526.416        | 380              | 256              |
| Attività finanziarie detenute sino alla scadenza  | 0                | 0                | 0                |
| Crediti verso banche                              | 3.440.144        | 3.957.429        | 4373465          |
| Crediti verso la clientela                        | 0                | 0                | 0                |
| Derivati di copertura                             | 0                | 0                | 0                |
| Partecipazioni                                    | 0                | 0                | 0                |
| Attività materiali                                | 47.965           | 3.229.339        | 3.183.907        |
| Attività immateriali                              | 3.805            | 1.852            | 132              |
| Attività fiscali                                  | 8                | 0                | 53037            |
| Altre attività                                    | 6.837            | 183.721          | 69423            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                              | <b>6.025.888</b> | <b>7.373.526</b> | <b>7.681.593</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                    |                  |                  |                  |
| Debiti verso banche                               | 714.409          | 773.762          | 81.9371          |

|                                                     |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso la clientela                           | 0                | 0                | 0                |
| Titoli in circolazione                              | 0                | 0                | 0                |
| Passività finanziarie di negoziazione               | 0                | 0                | 0                |
| Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 0                | 0                | 0                |
| Derivati di copertura                               | 0                | 0                | 0                |
| Passività fiscali                                   | 157.341          | 47.479           | -272             |
| Altre passività                                     | 261.038          | 1.159.309        | 1.216.170        |
| Trattamento di fine rapporto del personale          | 23.477           | 29.740           | 39.202           |
| Fondi per rischi e oneri                            | 681.074          | 0                | 0                |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                             | <b>4.188.549</b> | <b>5.363.236</b> | <b>5.607.121</b> |
| Riserva da valutazione                              | 21.766           | -22              | 1                |
| Riserve                                             | -161.372         | 126.273          | 472.200          |
| Sovrapprezzi di emissione                           | 39.100           | 389.100          | 389.100          |
| Capitale                                            | 4.000.000        | 4.500.000        | 4.500.000        |
| Utile (perdita) d'esercizio                         | 289.055          | 347.885          | 245.820          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                               | <b>6.025.888</b> | <b>7.373.526</b> | <b>7.681.593</b> |

| <b>Conto Economico</b>                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Commissioni attive                                                       | 4.241.242        | 5.233.286        | 5.394.459        |
| Commissioni passive                                                      | -2.422.819       | -3.040.666       | -3.060.176       |
| <b>COMMISSIONI NETTE</b>                                                 | <b>1.818.423</b> | <b>2.192.620</b> | <b>2.334.284</b> |
| Interessi attivi e proventi assimilati                                   | 32.878           | 19.016           | 52.280           |
| Interessi passivi e oneri assimilati                                     | -310             | -478             | -765             |
| Risultato dell'attività di negoziazione                                  | -25              | -7.806           | -8               |
| <b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>                                        | <b>1.850.966</b> | <b>2.203.352</b> | <b>2.385.791</b> |
| Spese amministrative                                                     | -1.456.929       | -1.727.835       | -2.080.641       |
| a) spese per il personale                                                | -720.879         | -877.900         | -1.097.591       |
| b) altre spese amministrative                                            | -736.050         | -849.935         | -983.050         |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                 | -14.853          | -38.894          | -118.952         |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali               | -2.530           | -1.953           | -1.720           |
| Altri oneri/proventi di gestione                                         | 93.585           | 142.434          | 241.124          |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>                                | <b>470.239</b>   | <b>577.104</b>   | <b>425.602</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELLA ATTIVITÀ CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>    | <b>470.239</b>   | <b>577.104</b>   | <b>425.602</b>   |
| Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente             | -181.184         | -229.219         | -179.782         |
| <b>UTILE (PERDITA) DELLA OPERATIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b> | <b>289.055</b>   | <b>347.885</b>   | <b>245.820</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO.</b>                                      | <b>289.055</b>   | <b>347.885</b>   | <b>245.820</b>   |



## INNESCO S.P.A

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | INNESCO S.P.A.                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Boccaccia, 96 – 35128 PADOVA                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 03771850272                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 14/05/2007                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.469.000,00                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                              | <b>209.000,00</b>   | <b>14,23</b> |
|                                                                       | ENERGIA SOLIDALE S.R.L.                                                                                                                                                                           | 210.000,00          | 14,30        |
|                                                                       | GALADINI & C.S.R.L.                                                                                                                                                                               | 50.000,00           | 3,40         |
|                                                                       | PUREENERGY COMPANY S.R.L.                                                                                                                                                                         | 1.000.000,00        | 68,07        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,017%                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha lo scopo di effettuare interventi nel settore dell'efficienza energetica e dello sfruttamento dell'energia rinnovabile con un approccio socialmente ed ambientalmente responsabile. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.innesco.it                                                                                                                                                                                    |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| RUGGERI Alberto              | Presidente C.d.A.       | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FERRARA Gaspare              | Amministratore Delegato | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARADONNA Gerardo            | Consigliere             | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DALLA BELLA Paolo            | Consigliere             | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GALADINI Pietro              | Consigliere             | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OSTI ANNIBALE Lorenzo        | Consigliere             | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RAFFA Michele                | Consigliere             | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MARITAN Alessandro | Presidente Collegio Sind. | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PERI Bruna         | Sindaco Effettivo         | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ROMANO Giuseppe    | Sindaco Effettivo         | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| AVANZI Riccardo    | Sindaco Supplente         | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIORDANO Marino    | Sindaco Supplente         | 20/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari a euro 217.581 e rispetto al 2011 ha registrato una variazione negativa di euro 5.389 (-2,42%). Nel dettaglio rispetto all'esercizio precedente i ricavi delle

vendite e delle prestazioni hanno subito un decremento di euro 167.134 (-75,44%) mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 161.745.

I costi della produzione ammontano ad euro 236.192 e hanno subito un incremento di euro 29.476 (+14,26%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio rispetto all'esercizio precedente le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali sono pari a euro 139 (nulli nel 2011), i costi per servizi sono aumentati di euro 9.469 (+7,51%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.153 (-20,11%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 19.822 (+26,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.199.

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 18.611, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 16.254, con una variazione in diminuzione di euro 34.865 euro.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per euro 25.997 registrando un peggioramento di euro 25.359 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di attività finanziarie presentano un saldo negativo di euro 108.896 e comprendono rivalutazioni per euro 11.104, e svalutazioni per euro 120.000.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di 12.306 euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 165.810, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 3.680, con una variazione in diminuzione di euro 169.490.

Il patrimonio netto rappresenta circa il 32% delle fonti di finanziamento, ammonta a euro 1.032.973 e, rispetto all'esercizio precedente, ha registrato un decremento di 165.812 euro (-13,83%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -13,11 | positivo | 0,31  | negativo | -16,05 |
| ROI (%)                    | -6,76  | positivo | 0,43  | negativo | -0,58  |
| ROS (%)                    | n.d.   | n.d.     | 7,34  | negativo | -34,21 |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.   | n.d.     | 40,75 | positivo | 34,58  |
| Leverage                   | 1,93   | negativo | 3,19  | positivo | 3,13   |
| Quoziente di indebitamento | 0,93   | negativo | 2,18  | positivo | 2,13   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011  | 2012     |
|-----------------------|----------|-------|----------|
|                       | -156.735 | 3.680 | -165.810 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>250.000</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>1.650.169</b> | <b>2.690.283</b> | <b>2.739.995</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 150.406          | 68.975           | 30.180           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 967.263          | 1.280.208        | 1.238.715        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 532.500          | 1.341.100        | 1.471.100        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>399.419</b>   | <b>1.128.202</b> | <b>495.242</b>   |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 225.912          | 1.113.142        | 479.751          |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 173.507          | 15.060           | 15.491           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>1.436</b>     | <b>1.615</b>     | <b>1.430</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>2.301.024</b> | <b>3.820.100</b> | <b>3.236.667</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>1.195.105</b> | <b>1.198.785</b> | <b>1.032.973</b> |
| I Capitale sociale                                        | 1.469.000        | 1.469.000        | 1.469.000        |
| II-VII Totale riserve                                     | 0                | 1                | -1               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | -117.160         | -273.896         | -270.216         |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -156.735         | 3.680            | -165.810         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>11.104</b>    | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.105.919</b> | <b>2.610.211</b> | <b>2.203.694</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.301.024</b> | <b>3.820.100</b> | <b>3.236.667</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>    | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>40.347</b>   | <b>222.970</b> | <b>217.581</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 40.347          | 221.543        | 54.409          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0              | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0              | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0              | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0               | 1.427          | 163.172         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>195.879</b>  | <b>206.716</b> | <b>236.192</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 896             | 0              | 139             |
| 7) Per servizi                                                                           | 122.461         | 126.124        | 135.593         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 199             | 5.733          | 4.580           |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0              | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 34.215          | 74.034         | 93.856          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 850             | 0              | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0              | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0              | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 37.258          | 825            | 2.024           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-155.532</b> | <b>16.254</b>  | <b>-18.611</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.763</b>   | <b>-638</b>    | <b>-25.997</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>-11.104</b> | <b>-108.896</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>75</b>       | <b>0</b>       | <b>-12.306</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-157.220</b> | <b>4.512</b>   | <b>-165.810</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 485             | 832            | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-156.735</b> | <b>3.680</b>   | <b>-165.810</b> |

## LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                      |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA                                                              |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Nazario Sauro, 15 – 35139 PADOVA                                                                 |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 04054070281                                                                                          |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                              |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 19/10/2005                                                                                           |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                           |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 145.090,00                                                                                      |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.</b>                                                                 | <b>145.090,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,123%                                                                                               |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società si pone di sostenere e favorire lo sviluppo dell'economia solidale e della finanza etica. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                    |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | AGRO-ALIMENTARE                                                                                      |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.lacostigliola.org                                                                                |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |                  |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| RIGAMO Paolo                        | Presidente C.d.A. | 17/06/2013 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PICCOLO Carlo                       | Consigliere       | 17/06/2013 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACCO Paolo                         | Consigliere       | 17/06/2013 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZECCHINATO Franco                   | Consigliere       | 17/06/2013 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |               |            |            |                        |
|---------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| D'ANGELO Gaetano          | Sindaco Unico | 17/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione è aumentato di euro 93.212, passando da euro 92.930 nel 2011 ad euro 186.142 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 62.423, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 888 (-1,32%).

I costi della produzione ammontano ad euro 281.035, registrando una variazione in aumento di euro 80.337 (+40,03%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio, le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 30.678 euro, i costi per servizi sono aumentati di euro 16.794 (+15,76%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 13.382 (+30,04%), i costi per il personale sono aumentati di euro 23.375, gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 4.706 (-15,00%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 462 (-17,45%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 94.893 (-107.768 euro nel 2011), con un miglioramento di euro 12.875 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 9.760, con un peggioramento di euro 3.526 rispetto all'esercizio 2011. La gestione straordinaria presenta un saldo positivo che ammonta a euro 6.278.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 98.375 rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 114.102, con una variazione positiva di euro 15.727, ossia il 13,78%.

Il patrimonio netto nel 2012 è aumentato di euro 77.625 euro, ammonta a euro 128.218 e rappresenta circa il 29% delle fonti di finanziamento contro il 16% dell'esercizio 2011.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 264.120 nel 2011 a 309.700 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 45.580 (+17,26%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011    | Trend    | 2012    |
|----------------------------|--------|----------|---------|----------|---------|
| ROE (%)                    | -43,45 | negativo | -225,53 | positivo | -76,72  |
| ROI (%)                    | -30,96 | negativo | -34,14  | positivo | -21,56  |
| ROS (%)                    | n.d.   | n.d.     | -388,37 | positivo | -105,24 |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.   | n.d.     | -284,80 | positivo | -75,75  |
| Leverage                   | 1,68   | negativo | 6,24    | positivo | 3,43    |
| Quoziente di indebitamento | 0,68   | negativo | 5,22    | positivo | 2,42    |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011     | 2012    |
|-----------------------|---------|----------|---------|
|                       | -71.553 | -114.102 | -98.375 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>191.173</b> | <b>215.369</b> | <b>192.520</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 39.363         | 42.710         | 28.379         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 131.810        | 152.659        | 143.621        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 20.000         | 20.000         | 20.520         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>84.006</b>  | <b>97.891</b>  | <b>244.924</b> |
| I Rimanenze                                                  | 31.022         | 30.164         | 59.706         |
| II Crediti                                                   | 51.423         | 67.194         | 79.737         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.561          | 533            | 105.481        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.275</b>   | <b>2.442</b>   | <b>2.632</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>277.454</b> | <b>315.702</b> | <b>440.076</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>164.696</b> | <b>50.593</b>  | <b>128.218</b> |
| I Capitale sociale                                           | 119.000        | 145.487        | 145.090        |
| II-VII Totale riserve                                        | 156.284        | 19.208         | 81.503         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -39.035        | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -71.553        | -114.102       | -98.375        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>1.306</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>112.758</b> | <b>264.120</b> | <b>309.700</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>989</b>     | <b>852</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>277.454</b> | <b>315.702</b> | <b>440.076</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>     | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>37.199</b>  | <b>92.930</b>   | <b>186.142</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 27.749          | 90.172         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | -2.172          | 29.505         |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0               | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0               | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 26.154         | 67.353          | 66.465         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>123.090</b> | <b>200.698</b>  | <b>281.035</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 7.265          | 16.868          | 47.546         |
| 7) Per servizi                                                                           | 37.034         | 106.583         | 123.377        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 8.137          | 44.547          | 57.929         |
| 9) Per il personale                                                                      | 9.725          | 0               | 23.375         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 26.539         | 31.367          | 26.661         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 33.498         | 1.314           | 38             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0               | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 892            | 2.647           | 2.185          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-85.891</b> | <b>-107.768</b> | <b>-94.893</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-2.683</b>  | <b>-6.234</b>   | <b>-9.760</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>17.021</b>  | <b>-100</b>     | <b>6.278</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-71.553</b> | <b>-114.102</b> | <b>-98.375</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0               | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-71.553</b> | <b>-114.102</b> | <b>-98.375</b> |

## SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA' COOPERATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Segantini, 5 – 38122 TRENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 01811710225                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 02/12/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 4.292.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | %           |
|                                                                       | <b>BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>7,99</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,010%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Creare e sviluppare strumenti finanziari specifici per gli organismi finanziari etici e solidali europei; assumere partecipazioni negli istituti di credito etici e solidali europei, esistenti o in corso di creazione, o di ogni altra struttura, socia di SEFEA, che contribuisca allo sviluppo sostenibile e solidale; fornire consulenza ai suoi membri e promuovere lo sviluppo degli organismi finanziari che si riconoscono ed aderiscono alla carta di Febea sostenendone lo sviluppo. |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | FINANZIARIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.bancaetica.it/sefea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIUNTA Gaetano                      | Presidente C.d.A. | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BLANC Jacques                       | Vice Presidente   | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACHS Karol                         | Vice Presidente   | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BELLIN SCHULZ Catherine             | Consigliere       | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CELONI Alessandro                   | Consigliere       | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| HORENBEEK Bernard Roger             | Consigliere       | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| JAN Alain Georges Camille           | Consigliere       | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LEBOSSE Joel Luis Joseph Emile      | Consigliere       | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MARITAN Alessandro        | Presidente Collegio Sind. | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BENASSI Mauro             | Sindaco Effettivo         | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| D'ANGELO Gaetano          | Sindaco Effettivo         | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAZZARELLO Antonella      | Sindaco Supplente         | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GHEGIN Franco             | Sindaco Supplente         | 29/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Cooperativa opera nel settore finanziario ed è abilitata ad effettuare finanziamenti solo ed esclusivamente ai propri soci. La raccolta da prestiti soci è diminuita di euro 65.515 (-0,72%).

Complessivamente i costi ammontano ad euro 696.172 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 293.259 (+72,78%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le singole voci di costo hanno registrato tutte delle variazioni in aumento: per gli interessi passivi e gli oneri assimilati la variazione è stata di euro 18.895 (+25,66%), per le spese amministrative di euro 157.306 (+69,84%), per le rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali l'aumento è di euro 14.980, per gli altri oneri di gestione è di euro 11.010 (+33,80%), per gli accantonamenti ai fondi rischi su crediti di euro 72.883, le rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie sono aumentate di euro 16.473 (+55,91%), infine gli oneri straordinari ammontano a euro 3.827.

I ricavi complessivamente ammontano ad euro 589.423 e rispetto all'esercizio precedente hanno registrato un incremento del 46,29% per un importo di euro 186.510. Nel dettaglio i ricavi hanno registrato le seguenti variazioni annuali: gli interessi attivi e proventi assimilati sono aumentati di euro 81.574 (+34,42%), le riprese di valori su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni sono aumentati di euro 10.375, gli altri proventi di gestione sono aumentati di euro 70.083 (+42,38%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo pari ad euro 106.749, contro l'utile di euro 3.438 dell'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ammonta a euro 4.277.631 e rappresenta il 48% delle fonti di finanziamento. Ha registrato una variazione in diminuzione di euro 99.353 (-2,27%), riconducibile principalmente al risultato negativo dell'esercizio.

### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011  | 2012     |
|-----------------------|---------|-------|----------|
|                       | -22.681 | 3.438 | -106.749 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                     | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                          |                  |                  |                  |
| 10 Cassa e disponibilità liquide                       | 122              | 209              | 288              |
| 20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione   | 0                | 0                | 0                |
| 30 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>  | 0                | 0                | 0                |
| 40 Attività finanziarie disponibili per la vendita     | 0                | 0                | 0                |
| 50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza    | 0                | 0                | 0                |
| 60 Crediti verso banche                                | 299.777          | 716.222          | 94.945           |
| 70 Crediti verso la clientela                          | 3.698.521        | 4.644.093        | 5.132.041        |
| 80 Derivati di copertura                               | 0                | 0                | 0                |
| 100 Partecipazioni                                     | 539.224          | 1.188.216        | 1.404.458        |
| 110 Attività materiali                                 | 7.125            | 4.750            | 2.375            |
| 120 Attività immateriali                               | 1.222            | 26.343           | 73.462           |
| 130 Attività fiscali                                   | 0                | 0                | 0                |
| 150 Altre attività                                     | 2.039.010        | 2.459.564        | 2.266.313        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>6.585.001</b> | <b>9.039.397</b> | <b>8.973.882</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                         |                  |                  |                  |
| 10 Debiti verso banche                                 | 1.000.278        | 2.575.828        | 2.259.053        |
| 20 Debiti verso la clientela                           | 1.100.007        | 1.750.007        | 1.950.000        |
| 30 Titoli in circolazione                              | 0                | 0                | 0                |
| 40 Passività finanziarie di negoziazione               | 0                | 0                | 0                |
| 50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 0                | 0                | 0                |
| 60 Derivati di copertura                               | 0                | 0                | 0                |



|                                                |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 80 Passività fiscali                           | 0                | 0                | 0                |
| 100 Altre passività                            | 30.480           | 218.528          | 264.594          |
| 110 Trattamento di fine rapporto del personale | 4.782            | 11.941           | 24.412           |
| 120 Fondi per rischi e oneri                   | 86.909           | 106.109          | 198.192          |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                        | <b>4.362.545</b> | <b>4.376.984</b> | <b>4.277.631</b> |
| 130 Riserva da valutazione                     | 0                | 0                | 0                |
| 160 Riserve                                    | 111.726          | 89.046           | 92.380           |
| 170 Sovrapprezzi di emissione                  | 0                | 0                | 0                |
| 180 Capitale                                   | 4.273.500        | 4.284.500        | 4.292.000        |
| 200 Utile (perdita) d'esercizio                | -22.681          | 3.438            | -106.749         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                          | <b>6.585.001</b> | <b>9.039.397</b> | <b>8.973.882</b> |

| <b>Conto Economico</b>                                                     | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>COSTI</b>                                                               |                |                |                |
| 10 Interessi passivi e oneri assimilati                                    | 35.942         | 73.631         | 92.526         |
| 20 Commissioni passive                                                     | 0              | 0              | 0              |
| 30 Perdite da operazioni finanziarie                                       | 0              | 0              | 0              |
| 40 Spese amministrative                                                    | 151.940        | 225.232        | 382.538        |
| a) spese per il personale                                                  | 81.421         | 158.085        | 264.263        |
| b) altre spese amministrative                                              | 70.519         | 67.147         | 118.275        |
| 50 Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali        | 4.214          | 9.489          | 24.469         |
| 60 Altri oneri di gestione                                                 | 17.882         | 32.570         | 43.580         |
| 70 Accantonamenti per rischi e oneri                                       | 0              | 0              | 0              |
| 80 Accantonamenti ai fondi rischi su crediti                               | 11.727         | 19.200         | 92.083         |
| 90 Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni | 0              | 0              | 0              |
| 100 Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie                   | 9.310          | 29.466         | 45.939         |
| 110 Oneri straordinari                                                     | 1.628          | 0              | 3.827          |
| 120 Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali           | 0              | 0              | 0              |
| 130 Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 2.854          | 9.887          | 11.210         |
| <b>140 Utile d'esercizio</b>                                               |                | <b>3.438</b>   |                |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                        | <b>235.497</b> | <b>402.913</b> | <b>696.172</b> |
| <b>RICAVI</b>                                                              |                |                |                |
| 10 Interessi attivi e proventi assimilati                                  | 171.146        | 237.011        | 318.585        |
| 20 Dividendi e altri proventi                                              | 0              | 0              | 18.271         |
| 30 Commissioni attive                                                      | 0              | 0              | 6200           |
| 40 Profitti da operazioni finanziarie                                      | 0              | 0              | 0              |
| 50 Ripresa di valore su immobilizzazioni finanziarie                       | 0              | 0              | 0              |
| 60 Ripresa di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni    | 5.406          | 532            | 10.907         |
| 70 Altri proventi di gestione                                              | 33.362         | 165.370        | 235.453        |
| 80 Proventi straordinari                                                   | 2.902          | 0              | 7              |
| 90 Variazione negativa del fondo per rischi finanziari generali            | 0              | 0              | 0              |
| <b>100 Perdita d'esercizio</b>                                             | <b>22.681</b>  |                | <b>106.749</b> |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                       | <b>235.497</b> | <b>402.913</b> | <b>696.172</b> |

## BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                     |                     |               |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.                                                                                              |                     |               |
| <b>Sede legale</b>          | Via Ribes, 5 – COLLERETTO GIACOSA (TO)                                                                                              |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 06608260011                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 18/12/1993                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 12.581.663,00                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                  | 4.933.679,00        | 39,213        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                          | <b>2.872.720,00</b> | <b>22,833</b> |
|                             | MERCK SERONO S.P.A.                                                                                                                 | 1.503.143,00        | 11,947        |
|                             | ISTITUTO DI RICERCHE BIOMEDICHE ANTOINE MARXER RBM S.P.A.                                                                           | 202.000,00          | 1,606         |
|                             | TELECOM ITALIA S.P.A.                                                                                                               | 51.000,00           | 0,405         |
|                             | BIOLINE DIAGNOSTICI S.R.L.                                                                                                          | 12.750,00           | 0,101         |
|                             | CONFINDUSTRIA CANAVESE                                                                                                              | 1.020,00            | 0,008         |
|                             | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                              | 408,00              | 0,003         |
|                             | BRACCO IMAGING S.P.A.                                                                                                               | 2.181.481,00        | 17,339        |
| CAMERA DI COMMERCIO TORINO  | 823.462,00                                                                                                                          | 6,545               |               |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società si propone come oggetto di progettare, realizzare, sviluppare e gestire un Parco Scientifico a vocazione bioindustriale. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 27                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Area di attività</b>     | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>        | www.bioindustryark.eu                                                                                                               |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                     |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| BOR Riccardo                 | Presidente C.d.A.       | 20/06/2012 | 30/04/2015 | FINPIEMONTE S.P.A.  |
| COLOMBO Luigi                | Vice Presidente         | 20/06/2012 | 30/04/2015 | MERCK SERONO S.P.A. |
| UGGERI Fulvio                | Vice Presidente         | 20/06/2012 | 30/04/2015 | BRACCO IMAGING      |
| PASQUERO Alberta             | Amministratore Delegato | 20/06/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| BONINO Mauro                 | Consigliere             | 20/06/2012 | 30/04/2015 | FINPIEMONTE S.P.A.  |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                               |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|-------------------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| SABOLO Alessandro  | Presidente Collegio Sind. | 20/06/2012 | 30/04/2015 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |
| BERTINO Albino     | Sindaco Effettivo         | 20/06/2012 | 30/04/2015 | FINPIEMONTE S.P.A.            |
| MAZZOCATO Alfredo  | Sindaco Effettivo         | 20/06/2012 | 30/04/2015 | SOCI PRIVATI                  |
| CHIESA Roberta     | Sindaco Supplente         | 18/04/2013 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO           |
| FRANCIOSI Andrea   | Sindaco Supplente         | 20/06/2012 | 30/04/2015 | MERCK SERONO S.P.A.           |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 ammonta ad euro 5.083.582 e ha registrato un incremento di euro 56.426 (+1,12%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una riduzione di euro 147.015 (-3,09%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 203.441 (+74,17%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono rappresentati da locazioni di laboratori

(nella misura del 59,60% del loro ammontare, contro il 55,04% dell'esercizio 2011), da prestazioni scientifiche e diverse (28,07% nel 2012, contro il 31,61% del 2011) e da locazioni di attrezzature (12,33%, in linea con l'esercizio precedente). Gli altri ricavi e proventi si riferiscono ad addebiti per l'utilizzo delle autovetture aziendali, rimborsi spese e indennizzi.

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 5.001.329 e hanno subito un incremento di euro 55.641 (+1,13%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno subito una variazione in diminuzione di euro 89.604 (-43,62%), i costi per servizi sono aumentati di euro 170.848 (+10,82%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 7.298 (-31,82%), i costi per il personale hanno registrato un incremento di euro 27.854 (+1,67%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 219.897 (-16,54%), gli accantonamenti per rischi e gli altri accantonamenti, che nell'anno precedente erano pari a 0, nel 2012, ammontano rispettivamente a euro 110.000 e 13.744, e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 49.994 (+35,76%).

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 82.253 e ha registrato una variazione in aumento di 785 euro (+0,96%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria ha apportato un contributo positivo alla redditività complessiva con un saldo pari ad euro 148.314, registrando una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2011 di 84.671 euro.

Il risultato positivo netto d'esercizio ammonta ad euro 128.902 contro euro 93.938 dell'esercizio precedente, registrando una variazione in aumento di euro 34.964 (+37,22%).

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 15.390.111, rappresenta il 74% (circa 70% nel 2011) delle fonti di finanziamento e ha registrato un incremento 128.903 (+0,84%) rispetto all'anno 2011.

L'indebitamento complessivo è pari a euro 3.384.485, di cui verso banche per euro 1.875.000 per mutui a medio-lungo termine assistiti da garanzie ipotecarie.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,73  | negativo | 0,62  | positivo | 0,84  |
| ROI (%)                    | 0,64  | negativo | 0,37  | positivo | 0,39  |
| ROS (%)                    | 2,99  | negativo | 1,71  | positivo | 1,79  |
| EBITDA Margin (%)          | 31,78 | negativo | 29,68 | negativo | 28,56 |
| Leverage                   | 1,51  | positivo | 1,43  | positivo | 1,36  |
| Quoziente di indebitamento | 0,35  | positivo | 0,28  | positivo | 0,22  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012    |
|-----------------------|---------|--------|---------|
|                       | 110.087 | 93.938 | 128.902 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>16.589.681</b> | <b>15.446.693</b> | <b>14.582.583</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 504.952           | 248.617           | 22.985            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 16.047.474        | 15.160.821        | 14.548.165        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 37.255            | 37.255            | 11.433            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>6.300.245</b>  | <b>6.262.033</b>  | <b>6.252.435</b>  |
| I Rimanenze                                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                | 1.967.229         | 1.670.039         | 1.669.434         |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 47.863            |
| IV Disponibilità liquide                                  | 4.333.016         | 4.591.994         | 4.535.138         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>28.111</b>     | <b>100.588</b>    | <b>71.823</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>22.918.037</b> | <b>21.809.314</b> | <b>20.906.841</b> |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>15.167.268</b> | <b>15.261.208</b> | <b>15.390.111</b> |
| I Capitale sociale                                           | 12.581.663        | 12.581.663        | 12.581.663        |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.475.518         | 2.585.607         | 2.679.546         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 110.087           | 93.938            | 128.902           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>1.208.227</b>  | <b>1.208.227</b>  | <b>1.331.971</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>192.316</b>    | <b>202.634</b>    | <b>213.513</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>5.263.508</b>  | <b>4.299.330</b>  | <b>3.384.485</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.086.718</b>  | <b>837.915</b>    | <b>586.761</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>22.918.037</b> | <b>21.809.314</b> | <b>20.906.841</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.149.208</b> | <b>5.027.156</b> | <b>5.083.582</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 4.929.676        | 4.752.852        | 4.605.837        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 219.532          | 274.304          | 477.745          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.001.839</b> | <b>4.945.688</b> | <b>5.001.329</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 177.239          | 205.410          | 115.806          |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.560.011        | 1.579.673        | 1.750.521        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 29.115           | 22.933           | 15.635           |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.684.272        | 1.668.571        | 1.696.425        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.419.477        | 1.329.283        | 1.109.386        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 110.000          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 13.744           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 131.725          | 139.818          | 189.812          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>147.369</b>   | <b>81.468</b>    | <b>82.253</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>8.555</b>     | <b>63.643</b>    | <b>148.314</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>-25.823</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>        | <b>1</b>         | <b>731</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>155.923</b>   | <b>145.112</b>   | <b>205.475</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 45.836           | 51.174           | 76.573           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>110.087</b>   | <b>93.938</b>    | <b>128.902</b>   |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AZIENDA ENERGIA E GAS – AEG COOP
- BIOSISTEMA S.C.A.R.L
- CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE – CNRB
- CONSORZIO IMPRESE CANAVESE
- EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.

## AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AZIENDA ENERGIA E GAS SOCIETA' COOPERATIVA - AEG COOP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Dei Cappuccini, 22/A – 10015 IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00488490012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 02/02/1901                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.078.519                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>0,003</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,001%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La Società cooperativa è resa dai principi di mutualità e si propone di fornire ai soci beni e servizi di qualità, alle migliori condizioni possibili, assolvendo la funzione sociale di difesa del potere d'acquisto dei soci medesimi. La società cooperativa ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il commercio di gas naturale, energia elettrica e termica;</li> <li>- la captazione, potabilizzazione e distribuzione di acqua;</li> <li>- lo smaltimento e la depurazione di acque reflue; - la raccolta, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani; ecc.</li> </ul> |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.aegcoop.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PESCARIN Ivan Rizieri               | Presidente C.d.A. | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CIMALANDO Gianni                    | Vice Presidente   | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BENEDETTO Massimo                   | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DI BERNARDO Simona                  | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ITALIANO Benedetto                  | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SEMENZIN Manuela Luciana            | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TARELLO Gianni                      | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| QUACCIA Dario             | Presidente Collegio Sind. | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOGLIETTI Luciano         | Sindaco Effettivo         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROSOTTO Alessandro        | Sindaco Effettivo         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CELLEGHIN Vittorio        | Sindaco Supplente         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SALVATO Marco             | Sindaco Supplente         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 61.402.219 (+52,12%) passando da euro 117.817.842 nel 2011 ad euro 179.220.061 nel 2012. Tale variazione è riconducibile principalmente ai ricavi delle vendite e delle prestazioni che sono aumentati di euro 61.318.150 (53,70%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione positiva di euro 95.323 (+2,63%).

I costi della produzione ammontano ad euro 176.112.998 e hanno subito un incremento di euro 62.490.028 (+55,00%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 70.475.742 (+71,47%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 8.584.009 (-79,92%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 44.500 (+75,71%), i costi per il personale sono aumentati di euro 286.635 (+22,56%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 657.849 (-31,58%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 84.506 (-84,51%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.009.515.

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo positivo di euro 3.107.063, con una variazione in diminuzione di euro 1.087.809 (-25,93%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 708.857, con una variazione in aumento di euro 496.268.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 58.008, con una variazione in aumento di 670.896 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.944.396, con una variazione in aumento di euro 140.789 (+5,02%).

Il patrimonio netto che ammonta a 19.145.510 ha registrato, rispetto al 2011, una variazione in aumento di euro 2.821.677 (+17,29%) riconducibile principalmente all'aumento delle riserve (riserva legale e altre riserve). Rappresenta circa il 25% delle fonti di finanziamento, contro il 28% dell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 39.686.378 nel 2011 ad euro 56.103.145 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 16.416.767 (+41,37%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 16,04 | positivo | 17,17 | negativo | 15,38 |
| ROI (%)                    | 4,91  | positivo | 7,31  | negativo | 4,06  |
| ROS (%)                    | 3,37  | positivo | 3,67  | negativo | 1,77  |
| EBITDA Margin (%)          | 5,32  | positivo | 5,59  | negativo | 2,59  |
| Leverage                   | 4,43  | positivo | 3,51  | negativo | 4,00  |
| Quoziente di indebitamento | 3,35  | positivo | 2,43  | negativo | 2,93  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
|                       | 2.179.825 | 2.803.607 | 2.944.396 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>4.514</b>      | <b>3.747</b>      | <b>14.219</b>     |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>13.643.258</b> | <b>13.999.667</b> | <b>14.336.507</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 420.329           | 326.600           | 366.312           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 12.978.507        | 13.249.087        | 13.143.675        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 244.422           | 423.980           | 826.520           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>42.431.366</b> | <b>43.079.240</b> | <b>62.087.658</b> |
| I Rimanenze                                               | 7.702             | 9.478             | 0                 |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| II Crediti                                                   | 30.598.153        | 30.744.402        | 50.723.276        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 2.000.000         | 250.000           |
| IV Disponibilità liquide                                     | 11.825.511        | 10.325.360        | 11.114.382        |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>4.156.728</b>  | <b>289.245</b>    | <b>157.524</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>60.235.866</b> | <b>57.371.899</b> | <b>76.595.908</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>13.592.504</b> | <b>16.323.833</b> | <b>19.145.510</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.173.090         | 1.123.675         | 1.078.519         |
| II-VII Totale riserve                                        | 10.239.589        | 12.396.551        | 15.122.595        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.179.825         | 2.803.607         | 2.944.396         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>346.594</b>    | <b>294.872</b>    | <b>219.971</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>365.029</b>    | <b>374.594</b>    | <b>453.264</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>45.588.829</b> | <b>39.686.378</b> | <b>56.103.145</b> |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>342.910</b>    | <b>692.222</b>    | <b>674.018</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>60.235.866</b> | <b>57.371.899</b> | <b>76.595.908</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>90.518.945</b> | <b>117.817.842</b> | <b>179.220.061</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 87.753.088        | 114.195.943        | 175.514.093        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 251               | 1.776              | -9.478             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.765.606         | 3.620.123          | 3.715.446          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>87.564.212</b> | <b>113.622.970</b> | <b>176.112.998</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 74.494.000        | 98.610.779         | 169.086.521        |
| 7) Per servizi                                                                           | 9.541.717         | 10.740.776         | 2.156.767          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 50.362            | 58.778             | 103.278            |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.140.288         | 1.270.271          | 1.556.906          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.651.664         | 2.083.027          | 1.425.178          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                  | 0                  |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 65.144            | 100.000            | 15.494             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                  | 0                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 621.037           | 759.339            | 1.768.854          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>2.954.733</b>  | <b>4.194.872</b>   | <b>3.107.063</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-32.892</b>    | <b>212.029</b>     | <b>708.857</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>47.924</b>     | <b>-612.888</b>    | <b>58.008</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>2.969.765</b>  | <b>3.794.013</b>   | <b>3.873.928</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 789.940           | 990.406            | 929.532            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.179.825</b>  | <b>2.803.607</b>   | <b>2.944.396</b>   |

## BIOSISTEMA S.C.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | BIOSISTEMA S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via e Largo Macao, 32 – 07100 SASSARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02234160907                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 07/12/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.180.282,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | %            |
|                                                                       | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>0,016</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,004%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nelle regioni obiettivo 1 ovvero nelle aree di cui all'art. 87 3a) del trattato UE, di un centro di competenza tecnologica nell'ambito tematico delle biologie avanzate. La Società potrà svolgere, a titolo meramente esemplificativo e senza che l'elencazione possa essere altrimenti considerata limitazione delle attività connesse al conseguimento dell'oggetto sociale, le seguenti attività: - informazione scientifico-tecnologica attraverso la diffusione di: informazione scientifico-tecnologiche, comprensive di quelle relative alle fonti primarie di conoscenze che interessano l'ambito tematico delle biologie avanzate, volte ad individuare soluzioni tecnologiche adeguate al fabbisogno di innovazione delle imprese, con particolare riferimento alle piccole e medie imprese; informazioni relative alla normativa tecnica nazionale ed europea; informazioni sulle procedure per l'ottenimento di marchi e brevetti; informazioni sui programmi regionali, nazionali e comunitari, nonché sulle relative procedure di accesso. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | <a href="http://www.biosistema.org/dev/index.php">www.biosistema.org/dev/index.php</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |

| Consiglio di Amministrazione  |                   |            |            |                    |
|-------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                   | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MASALA Bruno Lucio            | Presidente C.d.A. | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SVELTO Maria                  | Vice Presidente   | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CUDA Giovanni                 | Consigliere       | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DENTI Ettore Urbano Francesco | Consigliere       | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| IENTILE Riccardo Maria        | Consigliere       | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PERROTTA Gaetano              | Consigliere       | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| UZZAU Sergio                  | Consigliere       | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale         |                           |            |            |                    |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                    | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MANCA Gavino Graziano      | Presidente Collegio Sind. | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RUBINO Claudia             | Sindaco Effettivo         | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SCANO Roberto Arrigo Mario | Sindaco Effettivo         | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |



|                      |                   |            |            |                    |
|----------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| COSSU Pietro         | Sindaco Supplente | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GUARNACCIA Assuntina | Sindaco Supplente | 27/04/2012 | 26/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 54.344 (-7,18%), passando da euro 756.683 nel 2011 a euro 702.339 nel 2012. Tale variazione è riconducibile principalmente ai ricavi delle vendite e delle prestazioni, poiché gli altri ricavi e proventi presentano un valore quasi uguale all'ammontare del 2011.

Al 31 dicembre 2012 i costi della produzione ammontano ad euro 918.319 e hanno subito una riduzione di euro 53.527 (-5,51%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio rispetto all'esercizio precedente le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali si sono azzerati, i costi per servizi sono aumentati di euro 3.763 (+7,03%), i costi per godimento beni di terzi sono passati da euro zero nel 2011 a euro 2.106 nel 2012, i costi per il personale si sono azzerati, gli ammortamenti e le svalutazioni e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento rispettivamente di euro 5.382 (-0,63%), e di euro 5.061 (-60,04%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di 215.980, con un peggioramento di euro 817 (-0,38%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 10.193 rispetto al saldo positivo di euro 9.676 del 2011, con una variazione in diminuzione di euro 19.869.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 226.172, con una variazione in diminuzione di euro 20.685 (-10,07%).

Il patrimonio netto ha registrato un decremento di 226.172 euro (-18,49%) rispetto al 2011 dovuto da un lato alla riduzione subita dal capitale sociale pari a 725.404, dall'altro alla distribuzione degli utili portati a nuovo nell'esercizio precedente e rappresenta circa il 35% delle fonti di finanziamento (nell'esercizio precedente il rapporto era del 33%).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 199.583 nel 2011 a euro 156.222, con una variazione in diminuzione di euro 43.361 (-21,73%).

| Indicatori                        | 2010    | Trend    | 2011    | Trend    | 2012    |
|-----------------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -34,25  | positivo | -16,80  | negativo | -22,69  |
| <b>ROI (%)</b>                    | -8,54   | positivo | -5,83   | negativo | -7,53   |
| <b>ROS (%)</b>                    | -795,50 | positivo | -106,82 | negativo | -146,85 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 851,41  | negativo | 320,61  | positivo | 434,87  |
| <b>Leverage</b>                   | 3,41    | positivo | 3,02    | positivo | 2,88    |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,43    | positivo | 0,16    | costante | 0,16    |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -489.203 | -205.487 | -226.172 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>4.440.277</b> | <b>3.579.363</b> | <b>2.723.793</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 946.034          | 702.487          | 464.284          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 3.494.243        | 2.876.876        | 2.259.509        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>426.650</b>   | <b>112.597</b>   | <b>143.148</b>   |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 413.776          | 112.587          | 143.038          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 12.874           | 10               | 110              |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.958</b>     | <b>1.732</b>     | <b>1.958</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.868.885</b> | <b>3.693.692</b> | <b>2.868.899</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.428.395</b> | <b>1.222.909</b> | <b>996.737</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 1.905.685        | 1.905.685        | 1.180.281        |
| II-VII Totale riserve                                        | 11.913           | 11.914           | 42.628           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | -489.203         | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -489.203         | -205.487         | -226.172         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>2.477</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>614.659</b>   | <b>199.583</b>   | <b>156.222</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.823.354</b> | <b>2.271.200</b> | <b>1.715.940</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.868.885</b> | <b>3.693.692</b> | <b>2.868.899</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>     | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>610.640</b>   | <b>756.683</b>  | <b>702.339</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 52.276           | 201.425         | 147.077         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0               | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 558.364          | 555.258         | 555.262         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.026.496</b> | <b>971.846</b>  | <b>918.319</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 9.495            | 111             | 0               |
| 7) Per servizi                                                                           | 72.509           | 53.509          | 57.272          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.764            | 0               | 2.106           |
| 9) Per il personale                                                                      | 73.366           | 48.842          | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 860.941          | 860.954         | 855.572         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 8.421            | 8.430           | 3.369           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-415.856</b>  | <b>-215.163</b> | <b>-215.980</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-68.555</b>   | <b>9.676</b>    | <b>-10.193</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-4.792</b>    | <b>0</b>        | <b>1</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-489.203</b>  | <b>-205.487</b> | <b>-226.172</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                | 0               | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-489.203</b>  | <b>-205.487</b> | <b>-226.172</b> |

## CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Vittoria Colonna, 11 – 00193 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 95058050105                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 27/09/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 387.343                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | %            |
|                                                                       | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>9,091</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 2,075%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio, che non ha scopo di lucro, persegue le seguenti finalità: - sviluppa studi e ricerche, anche ad alto contenuto scientifico e tecnologico e/o anche a valenza internazionale, nel settore delle biotecnologie con particolare riguardo alla tutela della salute, tutela ambientale e risorse agro-alimentari in collaborazione con le istituzioni consorziate e/o di concerto con altri enti e/o istituzioni pubbliche e private; ecc. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.cnr.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |

| <b>Organo di amministrazione</b> |                   |            |            |                           |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| COLAIACOMO Enzo                  | Presidente C.d.A. | 12/05/2011 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| CECI Adriana                     | Consigliere       | 26/06/2012 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| COCUCCI Maurizio                 | Consigliere       | 12/05/2011 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| DUTTO Massimo                    | Consigliere       | 19/02/2013 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| MUSUMECI Domenico                | Consigliere       | 26/06/2012 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| ORIANI Giovannangelo             | Consigliere       | 12/05/2011 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| SEBASTIANO Fabio                 | Consigliere       | 19/02/2013 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| STANTA Giorgio                   | Consigliere       | 12/05/2011 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| TENAGLIA Emidio Antonio          | Consigliere       | 14/12/2011 | 11/05/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |  |
|---------------------------|--|
| Non presente              |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 278.414 (-44,56%), passando da euro 624.805 nel 2011 a euro 346.391 nel 2012. In particolare nel 2012 i ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono azzerati, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 260.938 (-42,96%). I ricavi sono quasi esclusivamente costituiti da contributi in conto esercizio.

I costi della produzione ammontano ad euro 346.852 e hanno subito un decremento di euro 387.781 (-52,79%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 24.036 (-81,92%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 440.841 (-82,30%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 12.634 (-36,85%), i costi per il personale sono aumentati di euro 169.472, gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 462 (-5,39%), gli accantonamenti per rischi si sono azzerati, e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 11.109.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 461, con un miglioramento di euro 109.367.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 175, con una variazione negativa di euro 35 (-25,00%).

La gestione straordinaria ha registrato una variazione negativa di euro 87.112 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.322, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 27.450, registrando comunque un miglioramento di euro 25.128.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 69.196 (euro 45.694 nel 2011) è aumentato di euro 23.502 (+51,43%) e rappresenta circa il 20% delle fonti di finanziamento (11% nel 2011).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 266.356 nel 2011 ad euro 170.491 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 95.865 (-35,99%).

| Indicatori                 | 2010    | Trend    | 2011    | Trend    | 2012  |
|----------------------------|---------|----------|---------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 286,64  | negativo | -60,07  | positivo | -3,36 |
| ROI (%)                    | -26,02  | negativo | -26,53  | positivo | -0,13 |
| ROS (%)                    | -209,58 | negativo | -628,45 | n.d.     | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | -176,86 | positivo | -62,17  | n.d.     | n.d.  |
| Leverage                   | -8,64   | negativo | 9,06    | positivo | 4,96  |
| Quoziente di indebitamento | -9,37   | negativo | 5,83    | positivo | 2,46  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012   |
|-----------------------|---------|---------|--------|
|                       | -86.415 | -27.450 | -2.322 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>25.823</b>  | <b>51.646</b>  | <b>39.646</b>  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>37.525</b>  | <b>22.679</b>  | <b>14.566</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 24.000         | 18.000         | 12.000         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 13.525         | 4.679          | 2.566          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>196.251</b> | <b>331.800</b> | <b>282.499</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 18             |
| II Crediti                                                | 145.021        | 277.056        | 261.760        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 51.230         | 54.744         | 20.721         |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>844</b>     | <b>7.861</b>   | <b>6.361</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>260.443</b> | <b>413.986</b> | <b>343.072</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>-30.148</b> | <b>45.694</b>  | <b>69.196</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 284.051        | 387.343        | 387.343        |
| II-VII Totale riserve                                     | 0              | 0              | 25.824         |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -227.784       | -314.199       | -341.649       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -86.415        | -27.450        | -2.322         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>90.389</b>  | <b>90.389</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>8.090</b>   | <b>11.547</b>  | <b>12.996</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>282.501</b> | <b>266.356</b> | <b>170.491</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>260.443</b> | <b>413.986</b> | <b>343.072</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>     | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>541.725</b> | <b>624.805</b>  | <b>346.391</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 32.340         | 17.476          | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0               | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0               | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0               | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 509.385        | 607.329         | 346.391        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>609.504</b> | <b>734.633</b>  | <b>346.852</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.598          | 29.341          | 5.305          |
| 7) Per servizi                                                                           | 524.545        | 535.624         | 94.783         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 32.669         | 34.289          | 21.655         |
| 9) Per il personale                                                                      | 35.110         | 32.452          | 201.924        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 10.582         | 8.575           | 8.113          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0               | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 90.389          | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.000          | 3.963           | 15.072         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-67.779</b> | <b>-109.828</b> | <b>-461</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-119</b>    | <b>-140</b>     | <b>-175</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-15.886</b> | <b>87.115</b>   | <b>3</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-83.784</b> | <b>-22.853</b>  | <b>-633</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 2.631          | 4.597           | 1.689          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-86.415</b> | <b>-27.450</b>  | <b>-2.322</b>  |

## CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Nigra, 2 – 10015 IVREA                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 06609170011                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 13/01/1994                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2015                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 30.300                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                   | %            |
|                                                                       | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>0,327</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,075%                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio ha per scopo quello di fornire servizi anche nell'ambito del terziario avanzato, diretti a promuovere lo sviluppo, anche tecnologico, e la razionalizzazione della produzione, della commercializzazione e della gestione delle imprese consorziate. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.confindustriacanavese.it/consorzio                                                                                                                                                                                                                            |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                           |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante           |
| MILANI Gisella               | Presidente C.d.A. | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| DUVALL Barbara Ann           | Vice Presidente   | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| ANGELA Lilliana              | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BANFI Lucio Domenico         | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BAVA Franco Paolo            | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BORGA Carla                  | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| GALARDI Claudio              | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| GEA Fabrizio                 | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| RAVETTO Gianpiero            | Consigliere       | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 3.258 (+3,06%), passando da euro 106.431 nel 2011 ad euro 109.689 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 17.030 (+57,77%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 13.772 (-17,90%). I costi della produzione ammontano ad euro 104.190 e hanno subito un incremento di euro 1.263 (+1,23%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 2.303 (+2,98%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di 289 euro (+51,79%), i costi per il personale sono aumentati di euro 3.773

(+29,60%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 3.200 (-87,74%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.902 (-22,04%).

La variazione tra valore e costi della produzione assume un saldo positivo di euro 5.499 contro euro 3.504 dell'esercizio precedente, con un miglioramento di euro 1.995 (+56,93%).

La gestione finanziaria anche nel 2012 presenta un saldo negativo che ammonta a euro 327, con un peggioramento di euro 146.

L'esercizio si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.745, con un miglioramento di euro 1.505 rispetto al 2011 (+121,37%).

Il patrimonio netto, che ammonta a 70.283 euro (67.378 euro nel 2011), è aumentato di euro 3.445 (+5,11%) e rappresenta circa il 57% delle fonti di finanziamento (nel 2011 il rapporto era del 63%).

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 28.605 nel 2011 a euro 40.988 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 12.383 (+43,29%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 3,40  | negativo | 1,84  | positivo | 3,88  |
| ROI (%)                    | 2,96  | positivo | 3,29  | positivo | 4,46  |
| ROS (%)                    | 17,50 | negativo | 11,89 | negativo | 11,82 |
| EBITDA Margin (%)          | 18,35 | positivo | 24,26 | negativo | 12,78 |
| Leverage                   | 2,20  | positivo | 1,58  | negativo | 1,74  |
| Quoziente di indebitamento | 1,06  | positivo | 0,42  | negativo | 0,58  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012  |
|-----------------------|-------|-------|-------|
|                       | 2.263 | 1.240 | 2.745 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>600</b>     | <b>500</b>     | <b>500</b>     |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>662</b>     | <b>515</b>     | <b>368</b>     |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 662            | 515            | 368            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>143.912</b> | <b>104.024</b> | <b>120.591</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 116.359        | 76.287         | 61.070         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 27.553         | 27.737         | 59.521         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>900</b>     | <b>1.560</b>   | <b>1.800</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>146.074</b> | <b>106.599</b> | <b>123.259</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>66.538</b>  | <b>67.378</b>  | <b>70.823</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 30.600         | 30.000         | 30.300         |
| II-VII Totale riserve                                        | 11.998         | 12.198         | 12.599         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 21.677         | 23.940         | 25.179         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.263          | 1.240          | 2.745          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>8.883</b>   | <b>9.816</b>   | <b>10.858</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>70.653</b>  | <b>28.605</b>  | <b>40.988</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>800</b>     | <b>590</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>146.074</b> | <b>106.599</b> | <b>123.259</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>111.709</b> | <b>106.431</b> | <b>109.689</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 24.679         | 29.478         | 46.508         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 87.030         | 76.953         | 63.181         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>107.390</b> | <b>102.927</b> | <b>104.190</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 90.117         | 77.346         | 79.649         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 558            | 847            |
| 9) Per il personale                                                                      | 12.047         | 12.746         | 16.519         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 210            | 3.647          | 447            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 5.016          | 8.630          | 6.728          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>4.319</b>   | <b>3.504</b>   | <b>5.499</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-187</b>    | <b>-181</b>    | <b>-327</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>4.132</b>   | <b>3.323</b>   | <b>5.172</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 1.869          | 2.083          | 2.427          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.263</b>   | <b>1.240</b>   | <b>2.745</b>   |



## EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Ribes, 5 – 10010 COLLERETTO GIACOSA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09911160019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 04/08/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS-SOCIETE' ANONYME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 45.000,00           | 45,00        |
|                                                                       | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>10.000,00</b>    | <b>10,00</b> |
|                                                                       | BRACCO IMAGING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 45.000,00           | 45,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 2,283%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La ricerca, lo studio, la sperimentazione, lo sviluppo, la produzione di nuovi agenti diagnostici, terapeutici nonché la commercializzazione delle loro formulazioni, di tecniche per la diagnosi, il trattamento e la terapia clinica, di nuovi processi industriali e sperimentali, di strumentazione di laboratori; l'acquisizione e lo sfruttamento di licenze e brevetti di terzi; lo sfruttamento e/o la cessione di licenze e brevetti propri; la pubblicazione di opere scientifiche; il tutto nel campo della biologica, biotecnologia, chimica e in tutte le discipline riguardanti la farmaceutica, la diagnostica, la veterinaria, la cosmesi, l'alimentazione; l'ambiente. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.ephoran-mis.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CONICELLA Fabrizio                  | Presidente C.d.A. | 30/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LORUSSO Vito                        | Vice Presidente   | 30/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FILANNINO Maria Azzurra             | Consigliere       | 30/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MUZIO Valeria                       | Consigliere       | 30/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| UGGERI Fulvio                       | Consigliere       | 30/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 38.457 euro (+28,72%), passando da euro 133.894 nel 2011 a euro 172.351 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 69.150 (+67,01%), mentre gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni si sono azzerati.

I costi della produzione ammontano ad euro 163.439, e hanno subito un incremento di euro 12.794 (+8,49%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono azzerati (euro 13.256 nel 2011), i costi per servizi sono aumentati di euro 17.727 (+17,86%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 111 (+0,32%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un incremento di euro 951 (+28,34%), i costi del personale pari a zero nel 2011, sono passati a euro 7.261 nel 2012.

Nell'esercizio 2012 la differenza tra valore e costi della produzione e ammonta ad euro 8.912 contro il valore negativo di euro 16.751 del 2011, con un miglioramento di euro 25.663.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 108, con un peggioramento di 311 euro rispetto all'esercizio 2011.

Al 31 dicembre 2012 si riscontra un utile di 8.737 euro, mentre l'esercizio 2011 si era chiuso con una perdita di 16.708 euro, pertanto tra i due periodi si è registrata una variazione positiva di 25.445 euro.

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 8.735 (+11,88%) rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile all'utile conseguito nel 2012, il rapporto tra patrimonio netto e le fonti di finanziamento è del 89% (84% il dato del 2011).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 14.257 nel 2011 ad euro 8.383 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 5.874 (-41,20%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|--------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -8,88 | negativo | -22,72 | positivo | 10,62 |
| ROI (%)                    | -5,34 | negativo | -19,07 | positivo | 9,69  |
| ROS (%)                    | -6,25 | negativo | -16,23 | positivo | 5,17  |
| EBITDA Margin (%)          | 14,47 | positivo | 17,45  | positivo | 25,40 |
| Leverage                   | 1,55  | positivo | 1,19   | positivo | 1,12  |
| Quoziente di indebitamento | 0,55  | positivo | 0,19   | positivo | 0,10  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012  |
|-----------------------|--------|---------|-------|
|                       | -8.013 | -16.708 | 8.737 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011          | 2012          |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>49.093</b>  | <b>45.134</b> | <b>10.481</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 49.093         | 45.134        | 10.481        |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0             | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>90.791</b>  | <b>42.322</b> | <b>80.998</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0             | 0             |
| II Crediti                                                | 77.283         | 23.331        | 44.208        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0             | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                  | 13.508         | 18.991        | 36.790        |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>36</b>      | <b>366</b>    | <b>494</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>139.920</b> | <b>87.822</b> | <b>91.973</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>90.230</b>  | <b>73.523</b> | <b>82.258</b> |
| I Capitale sociale                                        | 100.000        | 100.000       | 100.000       |
| II-VII Totale riserve                                     | 55             | 56            | 54            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | -1.812         | -9.825        | -26.533       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | -8.013         | -16.708       | 8.737         |

|                                                              |                |               |               |
|--------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>321</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>49.690</b>  | <b>14.257</b> | <b>8.383</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>42</b>     | <b>1.011</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>139.920</b> | <b>87.822</b> | <b>91.973</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>188.625</b> | <b>133.894</b> | <b>172.351</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 119.640        | 103.200        | 172.350        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 30.693         | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 68.985         | 1              | 1              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>196.103</b> | <b>150.645</b> | <b>163.439</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 14.003         | 13.256         | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 153.619        | 99.272         | 116.999        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 7.261          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 24.787         | 34.761         | 34.872         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.694          | 3.356          | 4.307          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-7.478</b>  | <b>-16.751</b> | <b>8.912</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>95</b>      | <b>203</b>     | <b>-108</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-13</b>     | <b>3</b>       | <b>2</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-7.396</b>  | <b>-16.545</b> | <b>8.806</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 617            | 163            | 69             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-8.013</b>  | <b>-16.708</b> | <b>8.737</b>   |

## C.A.A.T. S.C.P.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                | C.A.A.T. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                  | Strada del Portone, 10 – 10095 GRUGLIASCO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>         | 05841010019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>              | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>         | 27/11/1989                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>             | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>             | Euro 52.642.627,89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                     | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 48.333.124,83       | 91,81       |
|                                     | CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA<br>ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.401.051,60        | 2,66        |
|                                     | CITTÀ DI GRUGLIASCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 21.410,82           | 0,04        |
|                                     | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>651.431,16</b>   | <b>1,24</b> |
|                                     | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 411.972,90          | 0,78        |
|                                     | CITTÀ DI ORBASSANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 54.380,28           | 0,10        |
|                                     | CITTÀ DI RIVOLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20.598,90           | 0,04        |
|                                     | UNICREDIT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 683.804,43          | 1,30        |
|                                     | DEXIA CREDIOP S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 683.804,43          | 1,30        |
|                                     | SOCIETÀ INTERPORTO DI TORINO S.P.A. –<br>S.I.T.O. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 257.456,16          | 0,49        |
|                                     | A.P.G.O.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 82.394,58           | 0,16        |
|                                     | CONFESERCENTI DI TORINO E PROVINCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20.598,90           | 0,04        |
| ASSOCIAZIONE COMMERCianti DI TORINO | 20.598,90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0,04                |             |
| <b>Attività svolta</b>              | La Società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato agro-alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale, di Torino e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento ed all'utilizzo di tali strutture. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Area di attività</b>             | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                | www.caat.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                                  |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|----------------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                  |
| MANOLINO Giuliano            | Presidente C.d.A. | 30/09/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                 |
| GUALA Ottavio                | Vice Presidente   | 30/09/2011 | 30/04/2014 | A.P.G.O.                         |
| CHIABRANDO Riccardo          | Consigliere       | 30/09/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO<br>DI TORINO |
| ROSADA Mauro                 | Consigliere       | 30/09/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                 |
| SIGHINOLFI Morena            | Consigliere       | 30/09/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                 |

| Collegio Sindacale |                              |            |            |                                  |
|--------------------|------------------------------|------------|------------|----------------------------------|
| Sindaco            | Carica                       | Dal        | Al         | Ente Designante                  |
| MARZANO Marziano   | Presidente Collegio<br>Sind. | 30/09/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                 |
| BIANCO Roberto     | Sindaco Effettivo            | 30/09/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO<br>DI TORINO |

|                       |                   |            |            |                  |
|-----------------------|-------------------|------------|------------|------------------|
| PIOVANO Luca Giuseppe | Sindaco Effettivo | 30/09/2011 | 30/04/2014 | S.I.T.O. SPA     |
| BRUZZO Carlo          | Sindaco Supplente | 30/09/2011 | 30/04/2014 | A.P.G.O.         |
| VASCHETTI Fiorella    | Sindaco Supplente | 30/09/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO |

| Società di Revisione      |            |            |                    |
|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione             | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Baker Tilly Revisa S.p.A. | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Analizzando l'andamento gestionale si evidenzia che il valore della produzione ha registrato un decremento di euro 247.327 (-3,47%) rispetto al 2011, passando da euro 7.126.964 nel 2011 a euro 6.879.637 nel 2012. I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 208.548 (-3,43%), e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 38.779 (-3,70%). La gestione e locazione degli spazi del Centro che rappresenta la principale voce di ricavo, nell'esercizio 2012, ammonta a complessivi euro 5.869.766 (contro euro 5.882.325 dell'esercizio 2011) e si riferisce sia ai canoni di locazione sia al riaddebito delle spese condominiali.

I costi della produzione per l'esercizio 2012 ammontano ad euro 7.896.338 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 396.145 (-4,78%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime hanno subito un incremento di euro 14.257 (+23,86%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 253.045 (+6,30%) dovuta sostanzialmente all'aumento dei costi per la gestione dei rifiuti, i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.299 (-5,93%), il costo del lavoro ha registrato una variazione in aumento di euro 32.230 (+4,48%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 647.182 (-26,78%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 409.386 (-91,10%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 362.190 (+59,64%) principalmente per l'aumento dell'IMU.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 1.016.701, contro il valore negativo di euro 1.165.519 dell'esercizio precedente e ha registrato un miglioramento di euro 148.818.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 359.344, con un peggioramento rispetto al 2011 di euro 61.651.

Il saldo della gestione straordinaria nel 2012 è divenuto negativo e ammonta a 24.142 contro un saldo positivo del 2011 di euro 863.002.

Il risultato netto d'esercizio presenta un saldo negativo che ammonta a euro 1.422.200 contro la perdita dell'anno precedente di euro 677.294, pertanto si è registrata una variazione negativa di euro 744.906

Il patrimonio netto ammonta a euro 36.331.954, rappresenta circa il 75% del totale delle fonti di finanziamento e ha subito una variazione negativa di euro 1.422.200 rispetto all'esercizio 2011, imputabile esclusivamente alla perdita conseguita nell'esercizio 2012.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 10.919.221 ed è aumentato di euro 411.619 rispetto al 2011.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -2,79  | positivo | -1,79  | negativo | -3,91  |
| ROI (%)                    | -1,30  | negativo | -2,34  | positivo | -2,09  |
| ROS (%)                    | -11,03 | negativo | -19,18 | positivo | -17,32 |
| EBITDA Margin (%)          | 32,43  | negativo | 27,97  | negativo | 13,50  |
| Leverage                   | 1,33   | costante | 1,32   | costante | 1,34   |
| Quoziente di indebitamento | 0,30   | costante | 0,28   | costante | 0,30   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011     | 2012       |
|-----------------------|------------|----------|------------|
|                       | -1.073.879 | -677.294 | -1.422.200 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>47.295.113</b> | <b>45.081.219</b> | <b>43.512.706</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 55.479            | 45.475            | 38.270            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 47.236.159        | 45.032.269        | 43.470.961        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 3.475             | 3.475             | 3.475             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>3.867.424</b>  | <b>4.612.430</b>  | <b>5.081.814</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 532.248           | 632.982           | 749.984           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 3.335.176         | 3.979.448         | 4.331.830         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>111.778</b>    | <b>128.439</b>    | <b>87.114</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>51.274.315</b> | <b>49.822.088</b> | <b>48.681.634</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>38.431.453</b> | <b>37.754.154</b> | <b>36.331.954</b> |
| I Capitale sociale                                           | 52.642.628        | 52.642.628        | 52.642.628        |
| II-VII Totale riserve                                        | 5                 | 0                 | 0                 |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -13.137.301       | -14.211.180       | -14.888.474       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -1.073.879        | -677.294          | -1.422.200        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>926.150</b>    | <b>1.311.386</b>  | <b>1.176.727</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>144.555</b>    | <b>172.147</b>    | <b>207.066</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>11.705.876</b> | <b>10.507.602</b> | <b>10.919.221</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>66.281</b>     | <b>76.799</b>     | <b>46.666</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>51.274.315</b> | <b>49.822.088</b> | <b>48.681.634</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>7.084.380</b>  | <b>7.126.964</b>  | <b>6.879.637</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 6.062.534         | 6.078.314         | 5.869.766         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.021.846         | 1.048.650         | 1.009.871         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>7.753.042</b>  | <b>8.292.483</b>  | <b>7.896.338</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 51.268            | 59.751            | 74.008            |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.744.822         | 4.018.651         | 4.271.696         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 22.175            | 21.890            | 20.591            |
| 9) Per il personale                                                                      | 657.794           | 719.145           | 751.375           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.321.124         | 2.416.344         | 1.769.162         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 313.650           | 449.386           | 40.000            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 642.209           | 607.316           | 969.506           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-668.662</b>   | <b>-1.165.519</b> | <b>-1.016.701</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-376.027</b>   | <b>-297.693</b>   | <b>-359.344</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>2</b>          | <b>863.002</b>    | <b>-24.142</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-1.044.687</b> | <b>-600.210</b>   | <b>-1.400.187</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 29.192            | 77.084            | 22.013            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-1.073.879</b> | <b>-677.294</b>   | <b>-1.422.200</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO INFORMERCATI

#### CONSORZIO INFOMERCATI

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO INFOMERCATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Molise, 2 – 00187 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05348701003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 10/07/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 49.797,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | %            |
|                                                                       | <b>C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>6,980</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,087%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio non ha fini di lucro. Il Consorzio svolge i seguenti compiti: a) realizzare un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agro alimentari all'ingrosso; b) gestire e diffondere le informazioni raccolte in modo da assicurare la trasparenza della formazione dei prezzi all'ingrosso dei prodotti agro alimentari; c) provvedere al collegamento con organismi comunitari ed extracomunitari, anche al fine di raccogliere e diffondere l'informazione sulle tendenze dei mercati internazionali. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |            |                           |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| ZANI Stefano                        | Presidente<br>C.d.A. | 19/07/2012 | 18/07/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| PALLOTTINI Fabio<br>Massimo         | Vice<br>Presidente   | 19/07/2012 | 18/07/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| CUOMO Riccardo                      | Consigliere          | 19/07/2012 | 18/07/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| GUAGLIARDI Giuseppe                 | Consigliere          | 19/07/2012 | 18/07/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| PECORINI Gabriella                  | Consigliere          | 19/07/2012 | 18/07/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| n.d.                      |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 52.267 (-17,46%), passando da euro 299.318 nel 2011 a euro 247.051 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un incremento di euro 29.055, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 81.322 (-29,90%).

I costi della produzione ammontano ad euro 231.017 e sono diminuiti di euro 33.127 (-12,54%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 57.101 (-32,26%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.245 (-18,56%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 22.618 (-29,42%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 2.378 (-90,90%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di 50.215 euro.

La differenza tra il valore e i costi della produzione continua a presentare un saldo positivo di 16.034 euro, ma con un decremento di euro 19.140 (-54,42%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 7.056 (-27.041 euro nel 2011), con una variazione positiva di euro 19.985 (+73,91%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un utile di euro 3.258 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 2.957.

Il patrimonio netto ammonta a euro 219.926, è in miglioramento di euro 47.418 (+10,00%) rispetto all'anno di riferimento e rappresenta circa il 15% delle fonti di finanziamento.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti ammontano a 863.155 euro, con una variazione in diminuzione di euro 306.727 (-16,22%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012  |
|-----------------------|------|------|-------|
|                       | 739  | 301  | 3.258 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>2.717</b>     | <b>112</b>       | <b>696</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 1                | 0                | 0                |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 2.616            | 0                | 582              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 100              | 112              | 114              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.412.679</b> | <b>1.801.477</b> | <b>1.436.313</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.374.023        | 1.752.530        | 1.265.147        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 38.656           | 48.947           | 171.166          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>152.037</b>   | <b>2.019</b>     | <b>74.007</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.567.433</b> | <b>1.803.608</b> | <b>1.511.016</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>172.207</b>   | <b>172.508</b>   | <b>219.926</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 49.797           | 49.797           | 93.956           |
| II-VII Totale riserve                                        | 121.671          | 122.410          | 122.712          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 739              | 301              | 3.258            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>33.830</b>    | <b>16.993</b>    | <b>129</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.361.396</b> | <b>1.169.882</b> | <b>863.155</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>444.225</b>   | <b>427.806</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.567.433</b> | <b>1.803.608</b> | <b>1.511.016</b> |



| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>789.102</b> | <b>299.318</b> | <b>247.051</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 621.422        | 27.307         | 56.362         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 167.680        | 272.011        | 190.689        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>745.788</b> | <b>264.144</b> | <b>231.017</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 326.843        | 177.014        | 119.913        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 18.653         | 6.708          | 5.463          |
| 9) Per il personale                                                                      | 128.461        | 76.887         | 54.269         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 268.678        | 2.616          | 238            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.153          | 919            | 51.134         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>43.314</b>  | <b>35.174</b>  | <b>16.034</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-34.158</b> | <b>-27.041</b> | <b>-7.056</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>3.344</b>   | <b>-2.023</b>  | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>12.500</b>  | <b>6.110</b>   | <b>8.978</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 11.761         | 5.809          | 5.720          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>739</b>     | <b>301</b>     | <b>3.258</b>   |

## C.R.A.B. S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | C.R.A.B. S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Inghilterra, 7/9 – 10138 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Codice fiscale</b>       | 09401350013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 26/06/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 170.000,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Compagnie sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>105.100,00</b>   | <b>61,824</b> |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20.000,00           | 11,765        |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40.000,00           | 23,529        |
|                             | UNIONCAMERE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3.900,00            | 2,294         |
|                             | SCUOLA MALVA ARALDI DI BIBIANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.000,00            | 0,588         |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società non ha scopo di lucro e, stante la sua natura consortile, ha per scopo quello di procurare vantaggio ai propri soci. La società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione, dimostrazione e divulgazione nel comparto dell'agricoltura biologica e sostenibile in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le politiche agricole e dall'Unione europea. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
| <b>Area di attività</b>     | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                     |
|------------------------------|-------------|------------|----|---------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante     |
| SPAINI Margherita            | Liquidatore | 24/10/2012 |    | PROVINCIA DI TORINO |

| Collegio Sindacale |               |            |            |                               |
|--------------------|---------------|------------|------------|-------------------------------|
| Carica             | Carica        | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| CARRERA Ernesto    | Sindaco Unico | 24/10/2012 | 30/04/2015 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 24 ottobre 2012 la Società è stata posta in liquidazione.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 286.996 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 63.536 (-18,33%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 1.913 (+19,59%) mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 65.449 (-19,43%).

I costi della produzione sono aumentati di euro 133.901 (+39,17%) ed ammontano per l'esercizio 2012 ad euro 475.716. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 7.457 (-48,81%), i costi per servizi sono aumentati di euro 123.210, i costi per il personale hanno subito un incremento di euro 7.389 (+3,16%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito un aumento di euro 2.211 (+37,74%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 8.548.

Nonostante l'aumento dei ricavi i costi hanno evidenziato una dinamica crescente maggiore, determinando il peggioramento della differenza tra valore e costi della produzione. Il saldo è negativo e ammonta a euro 192.720 con una riduzione di 197.437 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 139 e ha registrato un peggioramento di 118 euro.

Il risultato netto d'esercizio assume un valore negativo di euro 272.210, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 6.587 (variazione negativa di 265.623 euro).

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 26.685, ha subito una variazione in diminuzione di euro 145.134 rispetto all'esercizio precedente, scomponibile nell'aumento delle riserve e nella perdita dell'esercizio e rappresenta il 7% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 322.647 consistenti per lo più in debiti verso fornitori.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011   | 2012     |
|-----------------------|------|--------|----------|
|                       | 655  | -6.587 | -272.210 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>14.663</b>  | <b>11.027</b>  | <b>10.152</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.801          | 1.373          | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 11.862         | 9.654          | 10.152         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>261.610</b> | <b>291.165</b> | <b>382.668</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 171.189        | 273.567        | 313.096        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 90.421         | 17.598         | 69.572         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>474</b>     | <b>1.235</b>   | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>276.747</b> | <b>303.427</b> | <b>392.820</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>178.406</b> | <b>171.819</b> | <b>26.685</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 170.000        | 170.000        | 170.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 7.751          | 8.406          | 128.895        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 655            | -6.587         | -272.210       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>20.000</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>11.211</b>  | <b>23.488</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>98.341</b>  | <b>120.397</b> | <b>322.647</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>276.747</b> | <b>303.427</b> | <b>392.820</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>305.876</b> | <b>346.532</b> | <b>282.996</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 24.745         | 9.767          | 11.680         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 281.131        | 336.765        | 271.316        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>293.084</b> | <b>341.815</b> | <b>475.716</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.312          | 15.277         | 7.820          |
| 7) Per servizi                                                                           | 278.481        | 79.753         | 202.963        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 325            | 0              | 0              |

|                                                                                  |               |               |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 9) Per il personale                                                              | 549           | 233.956       | 241.345         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 6.339         | 5.859         | 8.070           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0             | 0             | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0             | 0             | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0             | 0             | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 2.078         | 6.970         | 15.518          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>12.792</b> | <b>4.717</b>  | <b>-192.720</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-77</b>    | <b>-21</b>    | <b>-139</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>-500</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>-66.356</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>12.715</b> | <b>4.696</b>  | <b>-259.715</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 12.060        | 11.283        | 12.495          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>655</b>    | <b>-6.587</b> | <b>-272.210</b> |

## CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Lungo Piazza d'Armi, 6 – 10034 CHIVASSO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 03166560015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 17/07/2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 55.105,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>11.021,00</b>    | <b>20,00</b> |
|                             | CITTÀ DI CHIVASSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 16.531,50           | 30,00        |
|                             | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11.021,00           | 20,00        |
|                             | BORLAND & PARTNERS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16.531,50           | 30,00        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto la gestione di immobile (ex Caserma Giordana) ubicato in Chivasso, Piazza D'Armi, a seguito di apposita convenzione stipulata col Comune di Chiasso e la prestazione, quale l'Agenzia di Sviluppo del Canavese, di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato delle attività economiche del territorio. La Società opera attenendosi a criteri di economicità. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| NARDELLI Gabriella           | Liquidatore | 29/06/2011 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 29 giugno 2011 la Società è stata sciolta e messa in liquidazione. La delibera assembleare ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 12 luglio 2011.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari ad euro 33.389 e ha registrato un decremento di euro 281.600 (-89,40%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono azzerati e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 388 (-1,15%). Gli altri ricavi e proventi accolgono sopravvenienze attive legate allo stralcio di partite debitorie conseguenti agli accordi transattivi raggiunti con i fornitori.

I costi della produzione sono diminuiti di euro 300.548 (-89,84%), passando da euro 334.530 nell'esercizio 2011 ad euro 33.982 nell'esercizio 2012. In particolare le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 142.365 (-99,20%), i costi per il personale hanno subito una variazione negativa di euro 52.490 e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 92.530 (-77,04%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 593, con un miglioramento di euro 18.948 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 85 (negativo per euro 930 nel 2011). La variazione positiva di euro 1.015 risulta principalmente costituita da plusvalenze su vendita di quote di fondi.

Il saldo della gestione straordinaria nell'anno 2012 è pari a zero. Il miglioramento rispetto al 2011 che presentava un valore negativo di euro 101.708 è dovuto allo stralcio di alcune partite creditorie relative a programmi e consulenze non realizzate e alla correzione di imputazioni contabili.

Il risultato netto d'esercizio assume un valore negativo di euro 1.928, contro la perdita dell'esercizio 2011 di euro 135.759.

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 91.020 (+95,71%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile al versamento effettuato dai Soci Comune di Chivasso, Provincia di Torino e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. per il ripianamento del deficit di liquidazione.

Il livello di indebitamento si è invece ridotto di euro 104.832 (-28,70%). Al 31 dicembre 2012 la Società presenta un indebitamento complessivo di euro 260.497.

### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011     | 2012   |
|-----------------------|---------|----------|--------|
|                       | -16.762 | -135.759 | -1.928 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>14.195</b>  | <b>8.115</b>   | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 4.967          | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 9.228          | 8.115          | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>255.431</b> | <b>271.523</b> | <b>256.416</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 235.495        | 158.858        | 132.041        |
| III Attività finanziarie                                     | 1.054          | 1.054          | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 18.882         | 111.611        | 124.375        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>104</b>     | <b>263</b>     | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>269.730</b> | <b>279.901</b> | <b>256.416</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>40.658</b>  | <b>-95.101</b> | <b>-4.081</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 55.105         | 55.105         | 55.105         |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 92.948         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | -14.447        | -150.206       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -16.762        | -135.759       | -1.928         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>7.072</b>   | <b>9.673</b>   | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>222.000</b> | <b>365.329</b> | <b>260.497</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>269.730</b> | <b>279.901</b> | <b>256.416</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>284.166</b> | <b>314.989</b> | <b>33.389</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 283.183        | 281.212        | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 983            | 33.777         | 33.389        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>299.989</b> | <b>334.530</b> | <b>33.982</b> |

|                                                                                  |                |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 1.313          | 2.076           | 0             |
| 7) Per servizi                                                                   | 162.927        | 143.515         | 1.150         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0              | 0               | 0             |
| 9) Per il personale                                                              | 55.695         | 52.490          | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 4.327          | 16.343          | 5.256         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0              | 0               | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0              | 0               | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0              | 0               | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 75.727         | 120.106         | 27.576        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-15.823</b> | <b>-19.541</b>  | <b>-593</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-460</b>    | <b>-930</b>     | <b>85</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>       | <b>-101.708</b> | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-16.283</b> | <b>-122.179</b> | <b>-508</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 479            | 13.580          | 1.420         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-16.762</b> | <b>-135.759</b> | <b>-1.928</b> |

## CEIPIEMONTE S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                   | CEIPIEMONTE S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                     | Corso Regio Parco, 27/29 – 10152 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                            | 09489220013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                 | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                            | 19/12/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                | 31/12/2056                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                                | Euro 250.000,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                        | CCIAA TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 53.500,00           | 21,40       |
|                                                                        | CCIAA ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.675,00            | 2,27        |
|                                                                        | CCIAA ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11.600,00           | 4,64        |
|                                                                        | CCIAA VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.950,00            | 1,58        |
|                                                                        | CCIAA CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 16.950,00           | 6,78        |
|                                                                        | CCIAA VERBANO CUSIO OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3.400,00            | 1,36        |
|                                                                        | CCIAA NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6.500,00            | 2,60        |
|                                                                        | CCIAA BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5.500,00            | 2,20        |
|                                                                        | CONFCOMMERCIO PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 250,00              | 0,10        |
|                                                                        | UNIVERSITÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 400,00              | 0,16        |
|                                                                        | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 400,00              | 0,16        |
|                                                                        | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE A. AVOGADRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 400,00              | 0,16        |
|                                                                        | CASARTIGIANI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 900,00              | 0,36        |
|                                                                        | FEDERAZIONE REGIONALE COLTIVATORI DIRETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 250,00              | 0,10        |
|                                                                        | CONFAPI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.500,00            | 1,00        |
|                                                                        | C.N.A. COMITATO REGIONALE PIEMONTESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 900,00              | 0,36        |
|                                                                        | CCIAA AOSTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.500,00            | 1,00        |
|                                                                        | CONFARTIGIANATO PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 900,00              | 0,36        |
|                                                                        | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.500,00            | 1,00        |
|                                                                        | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 110.610,00          | 44,24       |
|                                                                        | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7.500,00            | 3,00        |
|                                                                        | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>7.500,00</b>     | <b>3,00</b> |
| UNIONE PROVINCE PIEMONTESI                                             | 630,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,25                |             |
| ASSOCIAZIONE BANCARIA ITALIANA                                         | 1.250,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,50                |             |
| UNIONE CAMERE COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DEL PIEMONTE | 3.535,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,41                |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                 | La Società consortile senza scopo di lucro si propone lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del nord-ovest. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                   | 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                                | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                   | www.centroestero.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| DONATO Giuseppe              | Presidente C.d.A. | 18/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |



|                                     |                 |            |            |                                  |
|-------------------------------------|-----------------|------------|------------|----------------------------------|
| BERTOLINO Paolo                     | Vice Presidente | 18/04/2013 | 30/04/2016 | CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE |
| BOTTERO Giuliana<br>Maria Francesca | Consigliere     | 18/04/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE                 |

| Collegio Sindacale         |                           |            |            |                                  |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|----------------------------------|
| Sindaco                    | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante                  |
| ASVISIO Luca               | Presidente Collegio Sind. | 07/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI               |
| CARBONE Raffaella          | Sindaco Effettivo         | 07/06/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE                 |
| CAVIGLIOLI Marco           | Sindaco Effettivo         | 07/06/2013 | 30/04/2016 | CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE |
| BARAVALLE Marilena         | Sindaco Supplente         | 07/06/2013 | 30/04/2016 | CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE |
| FLOCCO Fulvia<br>Benedetta | Sindaco Supplente         | 07/06/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE                 |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 ammonta ad euro 13.663.888 e ha registrato una riduzione di euro 578.311 (-4,06%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare tale variazione è derivata da una diminuzione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di euro 559.405 (-5,52%). Gli altri ricavi e proventi hanno registrato un decremento di euro 18.906 (-0,46%).

I costi della produzione ammontano ad euro 13.356.028 ed hanno subito una variazione in diminuzione di euro 617.419 (-4,42%). Nel dettaglio, le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato un incremento di euro 66.580 (+93,85%), i costi per servizi sono aumentati di euro 2.632 (+0,03%) i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 42.926 (-10,48%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 872.031 (-22,21%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito un incremento di euro 32.071 (+46,96%), gli accantonamenti per rischi hanno subito una variazione in aumento di euro 264.000 e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 67.745 (-31,17%).

A fronte di una contrazione dei ricavi (-4,06%), il risparmio di costi realizzato è stato maggiore (-4,42%), determinando il miglioramento della differenza tra valore e costi della produzione. Questa nell'esercizio 2012 ammonta ad euro 307.860 e ha registrato una variazione in aumento di euro 39.108 (+14,55%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 6.020 (-32.989 euro nel 2011), registrando un miglioramento di euro 26.969 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria continua a presentare un saldo negativo pari a euro 2.948, ma con un miglioramento di euro 905.

Il risultato netto finale ammonta ad euro 20.551 nell'esercizio 2012 ed ha registrato una variazione in aumento di euro 18.290.

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 20.551 (+6,95%) rispetto all'esercizio precedente.

La Società presenta un indebitamento complessivo pari a 3.949.136, registrando un aumento di euro 51.033 rispetto all'esercizio 2011.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 1,38  | negativo | 0,77  | positivo | 6,50  |
| ROI (%)                    | 1,87  | positivo | 3,94  | positivo | 4,32  |
| ROS (%)                    | 2,11  | positivo | 2,65  | positivo | 3,21  |
| EBITDA Margin (%)          | 4,62  | negativo | 3,80  | positivo | 7,52  |
| Leverage                   | 41,05 | positivo | 23,07 | positivo | 22,55 |
| Quoziente di indebitamento | 32,86 | positivo | 13,19 | positivo | 12,50 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012   |
|-----------------------|-------|-------|--------|
|                       | 4.044 | 2.261 | 20.551 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>252.917</b>    | <b>225.036</b>   | <b>212.355</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 175.301           | 156.380          | 148.908          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 77.616            | 68.656           | 63.447           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>11.308.507</b> | <b>6.201.075</b> | <b>6.405.232</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 6.274.760         | 5.339.918        | 5.639.891        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 5.033.747         | 861.157          | 765.341          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>475.589</b>    | <b>391.433</b>   | <b>509.202</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>12.037.013</b> | <b>6.817.544</b> | <b>7.126.789</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>293.246</b>    | <b>295.505</b>   | <b>316.056</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 250.000           | 250.000          | 250.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.959             | 2.159            | 2.272            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 37.243            | 41.085           | 43.233           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 4.044             | 2.261            | 20.551           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>316.286</b>    | <b>314.286</b>   | <b>615.000</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.241.379</b>  | <b>1.193.346</b> | <b>1.347.692</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>9.636.928</b>  | <b>3.898.103</b> | <b>3.949.136</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>549.174</b>    | <b>1.116.304</b> | <b>898.905</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>12.037.013</b> | <b>6.817.544</b> | <b>7.126.789</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>14.671.229</b> | <b>14.242.199</b> | <b>13.663.888</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 10.631.926        | 10.136.906        | 9.577.501         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.039.303         | 4.105.293         | 4.086.387         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>14.446.575</b> | <b>13.973.447</b> | <b>13.356.028</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 98.810            | 70.946            | 137.526           |
| 7) Per servizi                                                                           | 9.493.966         | 9.233.773         | 9.236.405         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 481.019           | 409.463           | 366.537           |
| 9) Per il personale                                                                      | 3.951.515         | 3.925.613         | 3.053.582         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 93.852            | 68.290            | 100.361           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 173.000           | 48.000            | 312.000           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 154.413           | 217.362           | 149.617           |

|                                                                 |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA<br/>PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>224.654</b> | <b>268.752</b> | <b>307.860</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                           | <b>-29.984</b> | <b>-32.989</b> | <b>-6.020</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                         | <b>28.443</b>  | <b>-3.853</b>  | <b>-2.948</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                            | <b>223.113</b> | <b>231.910</b> | <b>298.892</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate       | 219.069        | 229.649        | 278.341        |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                         | <b>4.044</b>   | <b>2.261</b>   | <b>20.551</b>  |

## CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Piazza Carlo Alberto Dalla Chiesa c/o Comune – 10034 CHIVASSO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07224120019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 20/11/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 516.450,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | COMUNE DI CHIVASSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 284.047,50          | 55,00        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>77. 467,50</b>   | <b>15,00</b> |
|                             | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10.329,00           | 2,00         |
|                             | C.N.A. ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5.164,50            | 1,00         |
|                             | A.P.I. DI TORINO E PROVINCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10.329,00           | 2,00         |
|                             | ZOCCOLI & PULCHER S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 95.026,80           | 18,40        |
| S.E.C.A.P. S.p.A.           | 34.085,70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6,60                |              |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società si propone come oggetto l'attuazione del Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Chivasso, a termini del Reg. CEE 2081/93; la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla Legge della Regione Piemonte n. 9 del 25 febbraio 1980 e sue modificazioni ed integrazioni; la realizzazione e la gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi ivi comprese la creazione e la gestione di attività alberghiere, ricettive e di ristorazione, agendo nell'ambito della programmazione regionale Piemontese e secondo linee di pianificazione territoriale ed economica degli Enti Locali; la prestazione di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato del Polo Industriale. La Società opera attenendosi a criteri di economicità. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.chind.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CASALINO Chiara              | Presidente C.d.A. | 29/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO |
| ASTEGIANO Giampiero          | Consigliere       | 29/06/2012 | 30/04/2015 | SOCI PRIVATI       |
| BUCCI Mario                  | Consigliere       | 29/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO |
| CASTELLANI Lorenzo           | Consigliere       | 29/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO |
| PROVVISIERO Giuseppe         | Consigliere       | 29/06/2012 | 30/04/2015 | SOCI PRIVATI       |

| Collegio Sindacale       |                           |            |            |                     |
|--------------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco                  | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| POMA Luca                | Presidente Collegio Sind. | 23/07/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| CASTELLI Antonella Maria | Sindaco Effettivo         | 23/07/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO  |
| DELLA FORESTA Lorenzo    | Sindaco Effettivo         | 23/07/2012 | 30/04/2015 | SOCI PRIVATI        |
| BERNABEI Marco           | Sindaco Supplente         | 18/12/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO  |
| VERRINO Alessandro       | Sindaco Supplente         | 23/07/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI CHIVASSO  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta ad euro 408.238 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 277.867 (-40,50%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare sia il totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni che quello della variazione delle rimanenze si sono azzerati, mentre gli altri ricavi e proventi hanno subito un decremento di euro 107.508 (-20,85%).

I costi della produzione sono diminuiti di euro 146.121 (-31,90%), passando da euro 458.101 nel 2011 ad euro 311.980 nel 2012. Nel dettaglio le voci di costo sono così variare rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato un decremento di euro 80.978 (-99,92%), i costi per servizi hanno subito una variazione in diminuzione di euro 116.048 (-42,55%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito un aumento di 4.137 euro (+87,93%), i costi per personale hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 7.301 (-28,42%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 5.508 e gli oneri diversi di gestione hanno subito un incremento di euro 48.561 (+89,60%).

La crisi finanziaria della Società si è aggravata nel 2012 nonostante gli sforzi compiuti per il contenimento dei costi in quanto non ci sono state operazioni di vendita e al contempo si è verificato un incremento della tassazione sugli immobili

La differenza tra valore e costi della produzione ha saldo positivo di euro 96.258 con un peggioramento di euro 131.746 (-57,78%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari ad euro 338.965, con un peggioramento di euro 57.510 rispetto all'esercizio precedente, dovuto dall'incremento degli oneri finanziari per circa il 19%.

La gestione straordinaria ha determinato un impatto negativo sul reddito pari ad euro 8.074 (contro il saldo sempre negativo di euro 187.864 dell'esercizio precedente).

Il risultato d'esercizio assume un valore negativo pari ad euro 259.305, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 245.319, con un peggioramento di euro 13.986 (-5,70%).

Il patrimonio netto ha registrato un decremento di euro 259.306 (-38,05%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile al risultato d'esercizio negativo e rappresenta il 5,84% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un elevato livello d'indebitamento in quanto sono iscritti debiti per euro 6.751.759 (6.745.262 al 31/12/2011), di cui 647.023 debiti verso soci per finanziamenti, debiti verso banche per euro 4.483.679, debiti verso altri finanziatori di cui 198.157 euro verso Finpiemonte, debiti verso fornitori per 884.358 euro, debiti verso controllanti per 133.718 euro, altri debiti per 241.102 di cui 154.113 euro verso la Regione Piemonte.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -24,48 | negativo | -36,00 | negativo | -61,43 |
| ROI (%)                    | -0,64  | positivo | 3,02   | negativo | 1,33   |
| ROS (%)                    | -34,67 | positivo | 48,81  | n.d.     | n.d.   |
| EBITDA Margin (%)          | 19,78  | positivo | 53,04  | n.d.     | n.d.   |
| Leverage                   | 8,28   | negativo | 11,08  | negativo | 17,14  |
| Quoziente di indebitamento | 7,17   | negativo | 9,90   | negativo | 15,99  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -226.847 | -245.319 | -259.305 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010          | 2011         | 2012         |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>17.938</b> | <b>8.748</b> | <b>6.096</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 6.617         | 0            | 0            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 10.070        | 7.381        | 4.716        |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 1.251            | 1.367            | 1.380            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>7.648.972</b> | <b>7.539.782</b> | <b>7.222.834</b> |
| I Rimanenze                                                  | 7.452.025        | 7.155.255        | 7.155.255        |
| II Crediti                                                   | 196.797          | 82.557           | 65.437           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 150              | 301.970          | 2.142            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.333</b>     | <b>5.260</b>     | <b>5.379</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>7.672.243</b> | <b>7.553.790</b> | <b>7.234.309</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>926.769</b>   | <b>681.450</b>   | <b>422.144</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 516.450          | 516.450          | 516.450          |
| II-VII Totale riserve                                        | 637.166          | 637.166          | 637.165          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | -226.847         | -472.166         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -226.847         | -245.319         | -259.305         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>70.000</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>405</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>6.647.743</b> | <b>6.745.262</b> | <b>6.751.759</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>27.731</b>    | <b>127.078</b>   | <b>60.001</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>7.672.243</b> | <b>7.553.790</b> | <b>7.234.309</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010            | 2011            | 2012            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>550.162</b>  | <b>686.105</b>  | <b>408.238</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 141.171         | 467.130         | 0               |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 65.636          | 296.771         | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 343.355         | 515.746         | 408.238         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>599.102</b>  | <b>458.101</b>  | <b>311.980</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 46.155          | 81.046          | 68              |
| 7) Per servizi                                                                           | 387.871         | 272.704         | 156.656         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 4.706           | 4.705           | 8.842           |
| 9) Per il personale                                                                      | 26.176          | 25.691          | 18.390          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 6.868           | 19.758          | 25.266          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 70.000          | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 57.326          | 54.197          | 102.758         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-48.940</b>  | <b>228.004</b>  | <b>96.258</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-170.402</b> | <b>-281.455</b> | <b>-338.965</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>339</b>      | <b>-187.864</b> | <b>-8.074</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-219.003</b> | <b>-241.315</b> | <b>-250.781</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 7.844           | 4.004           | 8.524           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-226.847</b> | <b>-245.319</b> | <b>-259.305</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO EUROCONS IN LIQUIDAZIONE

## CONSORZIO EUROCONS IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO EUROCONS IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Delle Industrie, 1 – 20874 BUSNAGO (MB)                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07642130962                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 01/12/2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 7.500,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | %            |
|                                                                       | <b>CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | <b>0,003</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,0004%                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio, con attività esterna, non ha scopo di lucro e si propone di creare e promuovere un sistema di garanzia sulla qualità dei prodotti manifatturieri multisettoriali dei consorziati, al fine di allungarne la vita utile per l'utilizzatore e facilitarne la commercializzazione per il produttore. |  |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                           |
|------------------------------|-------------|------------|----|---------------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante           |
| BRUNO Alfredo                | Liquidatore | 28/06/2013 |    | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari a zero euro.

I costi della produzione ammontano ad euro 39.701. Nel dettaglio le voci di costo presentano i seguenti valori: i costi per servizi ammontano a euro 33.385, i costi per godimento beni di terzi sono di euro 4.560, i costi per il personale sono pari a euro 660, gli oneri diversi di gestione sono pari a 1.096 euro.

La differenza tra il valore e i costi della produzione registra un saldo negativo di euro 39.701 dovuto essenzialmente al valore nullo dei ricavi.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 5.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 39.707.

Il patrimonio netto assume un valore negativo pari a euro 32.207 ed è sostanzialmente imputabile alla perdita di esercizio conseguita.

Il livello di indebitamento complessivo ammonta a euro 54.666.

#### Risultato di esercizio

Di seguito è riepilogato il risultato d'esercizio dell'organismo partecipato nel 2012:

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2012</b> |
|                              | -39.707     |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>11.518</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 11.518         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>10.926</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0              |
| II Crediti                                                   | 3.003          |
| III Attività finanziarie                                     | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 7.923          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>15</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>22.459</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-32.207</b> |
| I Capitale sociale                                           | 7.500          |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -39.707        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>54.666</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>22.459</b>  |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>39.701</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 33.385         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 4.560          |
| 9) Per il personale                                                                      | 660            |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.096          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-39.701</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-5</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-39.707</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-39.707</b> |



## C.I.C. S.c.r.l.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | CIC S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Via Castellamonte, 8 – 10100 BANCHETTE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 93006790013 – P.IVA 02993320015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 14/02/1985                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 236.262,85 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 58.859,36           | 24,91       |
|                             | A.S.L. TO4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 33.367,87           | 14,12       |
|                             | CSI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 42.769,50           | 18,10       |
|                             | A.S.L. REGIONE VALLE D'AOSTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9.391,01            | 3,97        |
|                             | AZIENDA SVILUPPO MULTISERVIZI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 33.171,50           | 14,04       |
|                             | COMUNE DI SETTIMO TORINESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6.261,00            | 2,65        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>20.000,00</b>    | <b>8,47</b> |
|                             | ASL VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.000,00            | 2,12        |
| SOCI MINORI                 | 27.442,61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11,62               |             |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La Società ha per scopi quelli di:</p> <p>a) mettere a disposizione esclusivamente dei soci, attraverso la costituzione di un sistema informativo organico, i mezzi per il trattamento automatico delle informazioni utilizzate da ciascuno di essi per conseguire i rispettivi scopi istituzionali nei campi della ricerca, della programmazione, della pianificazione e della gestione operativa; b) realizzare e/o gestire sistemi di elaborazione dei dati che, promuovendo la connessione tecnica ed operativa dei soci, consentano lo scambio diretto delle informazioni e delle conoscenze, l'utilizzazione in comune delle risorse e la standardizzazione delle procedure, ecc.</p> |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | 154                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | TECNOLOGICO-INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>        | www.cic.ivrea.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| FOCILLA Alberto              | Presidente C.d.A. | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FERRARA Franco               | Consigliere       | 20/12/2012 | 30/04/2015 | CSI PIEMONTE       |
| FRANCHETTO Maurilio          | Consigliere       | 26/06/2013 | 30/04/2015 | A.S.L. TO4         |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                     |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| TERRANOVA Calogero | Presidente Collegio Sind. | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| CHIESA Roberta     | Sindaco Effettivo         | 20/12/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| VANNONE Angelo     | Sindaco Effettivo         | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| POLLONO Alessandro | Sindaco Supplente         | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| ROGANO Carlo       | Sindaco Supplente         | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta ad euro 9.823.560 e ha subito una variazione in riduzione di euro 1.226.711 (-11,10%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare i ricavi di vendita e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.025.577 (-9,58%), gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 67.165 (-61,25%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si sono azzerati e le variazioni dei lavori in corso su ordinazione sono aumentate di euro 22.931 (+29,42%).

I costi della produzione ammontano ad euro 10.240.237 e hanno evidenziato una riduzione di euro 565.825 (-5,24%). Nel dettaglio i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 203.390 (-43,90%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 335.908 (-9,38%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di euro 14.674 (-4,73%), i costi per il personale hanno subito una riduzione di 27.832 euro (-0,45%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15.016 (+5,51%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 963 (+2,14%).

La differenza tra valore e costi della produzione per l'esercizio 2012 ha saldo negativo pari a euro 416.677 (+244.029 euro nel 2011) registrando una variazione in diminuzione di euro 660.886 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria ha saldo positivo di euro 23.293, in miglioramento di euro 30.555 rispetto al 2011, mentre la gestione straordinaria registra una variazione in aumento pari a euro 239.494.

Il risultato netto di esercizio riporta una perdita per euro 272.148 contro un utile di euro 4.255 dell'esercizio 2011, con un peggioramento di euro 276.403.

Il patrimonio netto ha registrato un decremento di euro 272.144 (-53,77%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile al risultato d'esercizio negativo e rappresenta il 2% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 8.740.802 (euro 7.392.344 nel 2011), con una variazione in aumento di euro 1.348.458 (+18,24%) rispetto al 2011.

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012    |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|---------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 1,84  | negativo | 0,84  | negativo | -116,29 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 2,40  | negativo | 2,35  | negativo | -3,60   |
| <b>ROS (%)</b>                    | 2,16  | positivo | 2,28  | negativo | -4,30   |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 4,73  | positivo | 4,82  | negativo | -1,34   |
| <b>Leverage</b>                   | 19,91 | negativo | 20,55 | negativo | 49,47   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 14,79 | positivo | 14,60 | negativo | 37,35   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012     |
|-----------------------|-------|-------|----------|
|                       | 9.213 | 4.255 | -272.148 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>746.725</b>   | <b>921.485</b>   | <b>815.860</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 442.632          | 581.627          | 514.813           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 303.738          | 339.503          | 295.692           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 355              | 355              | 5.355             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>9.129.997</b> | <b>9.333.024</b> | <b>10.687.502</b> |
| I Rimanenze                                               | 77.950           | 0                | 100.881           |
| II Crediti                                                | 9.025.670        | 9.229.591        | 10.445.046        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 26.377           | 103.433          | 141.575           |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>115.031</b>   | <b>147.904</b>   | <b>74.177</b>     |

|                                                              |                  |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>9.991.753</b> | <b>10.402.413</b> | <b>11.577.539</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>501.904</b>   | <b>506.160</b>    | <b>234.016</b>    |
| I Capitale sociale                                           | 236.263          | 236.263           | 236.263           |
| II-VII Totale riserve                                        | 256.428          | 265.642           | 269.901           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 9.213            | 4.255             | -272.148          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>137.901</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.432.717</b> | <b>1.686.027</b>  | <b>1.843.718</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.424.059</b> | <b>7.392.344</b>  | <b>8.740.802</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>633.073</b>   | <b>817.882</b>    | <b>621.102</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>9.991.753</b> | <b>10.402.413</b> | <b>11.577.539</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>11.169.222</b> | <b>11.050.271</b> | <b>9.823.560</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 11.125.944        | 10.705.756        | 9.680.179         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 20.839            | 77.950            | 100.881           |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 312.800           | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 64.117            | 109.665           | 42.500            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>10.929.193</b> | <b>10.806.062</b> | <b>10.240.237</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 965.698           | 463.261           | 259.871           |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.120.979         | 3.581.780         | 3.245.872         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 322.398           | 310.426           | 295.752           |
| 9) Per il personale                                                                      | 6.176.839         | 6.133.346         | 6.105.514         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 286.393           | 272.304           | 287.320           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 56.886            | 44.945            | 45.908            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>240.029</b>    | <b>244.209</b>    | <b>-416.677</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.849</b>     | <b>-7.262</b>     | <b>23.293</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>8.827</b>      | <b>-15.906</b>    | <b>223.588</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>247.007</b>    | <b>221.041</b>    | <b>-169.796</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 237.794           | 216.786           | 102.352           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>9.213</b>      | <b>4.255</b>      | <b>-272.148</b>   |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- BANCA DI ALBA CREDITO COOPERTIVO
- TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)

#### BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO S.C.

##### 1. Informazioni generali

|                      |                                        |
|----------------------|----------------------------------------|
| <b>Denominazione</b> | BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO S.C. |
| <b>Sede legale</b>   | Via Cavour, 4 – 12051 ALBA             |

|                                                                       |                                                                            |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00236570040                                                                |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                    |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 20/10/1985                                                                 |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                 |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 46.136.747,00                                                         |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                            | %            |
|                                                                       | <b>CIC S.C.R.L.</b>                                                        | <b>0,028</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,002%                                                                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 409                                                                        |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | FINANZIARIE                                                                |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.bancadalba.it/default.aspx                                             |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CERRUTI Felice                      | Presidente C.d.A. | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CORNAGLIA Tino Ernesto              | Vice Presidente   | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| STRA Pierpaolo                      | Vice Presidente   | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BORLENGO Antonello                  | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOSCO Matteo                        | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRACCO Ornella                      | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CIGNETTI Marino                     | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DROCCO Raffaele                     | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FENOGLIO Margherita                 | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARENCO Gianfranco                  | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PORZIO Giulio                       | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RINALDI Luigi                       | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROSA Federica                       | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIAZZI Mario                        | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VOLTA Elvezio                       | Consigliere       | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BONARDI Michelangelo      | Presidente Collegio Sind. | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOTALLO Mariella          | Sindaco Effettivo         | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIACOSA Maurizio          | Sindaco Effettivo         | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BALBO Giovanna            | Sindaco Supplente         | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VICO Giuseppe             | Sindaco Supplente         | 26/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 23/05/2010 | 30/04/2019 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La raccolta diretta ammonta a 3.160 mln di euro con una crescita del 12% con il conseguente rafforzamento dell'equilibrio finanziario della banca. Gli interessi attivi hanno registrato un incremento di euro 18.123.013 (+15,79%) rispetto all'esercizio 2011, mentre gli interessi passivi sono aumentati di euro 16.013.931

(+30,64%), determinando complessivamente un miglioramento del margine di interesse di euro 2.109.082 (+3,37%).

Le commissioni nette hanno registrato un incremento di euro 4.873.795 (+23,57%). Le commissioni derivano dall'attività bancaria commerciale, dall'attività di gestione, intermediazione e consulenza e per la restante parte da altri servizi.

Il margine di intermediazione è pari a euro 98.624.854, contro euro 84.570.236 dell'esercizio precedente, con una crescita di euro 14.054.618 rispetto al 2011 (+16,62%).

Il risultato netto della gestione finanziaria ammonta ad euro 69.324.311 e rispetto all'esercizio precedente ha registrato un incremento di euro 4.931.226.

I costi operativi complessivamente ammontano ad euro 55.412.420 nell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 5.248.911 (+10,46%) rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio del 2012 è pari a euro 9.903.622 con un incremento di euro 701.005, (+7,62%) rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ha registrato una variazione positiva di euro 58.326.062 (+26,61%), principalmente dovuta all'aumento di 41 milioni di euro circa della riserva da valutazione, di 14 milioni di euro circa delle altre riserve e di euro 815.994 per l'aumento del capitale sociale; al pagamento di un sovrapprezzo di euro 976.531 e per euro 701.005 alla variazione positiva sull'utile conseguito nell'esercizio 2012.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011       | 2012      |
|-----------------------|------|------------|-----------|
|                       |      | 10.203.683 | 9.202.617 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                     | 2010                 | 2011                 | 2012                 |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                          |                      |                      |                      |
| 10 Cassa e disponibilità liquide                       | 28.193.088           | 32.957.708           | 45.449.814           |
| 20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione   | 6.609.211            | 4.777.478            | 3.390.258            |
| 30 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>  | 708.874              | 212.841              | 111.051              |
| 40 Attività finanziarie disponibili per la vendita     | 303.574.940          | 525.423.059          | 1.066.732.632        |
| 50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza    | 0                    | 0                    | 0                    |
| 60 Crediti verso banche                                | 133.700.609          | 92.685.834           | 183.549.684          |
| 70 Crediti verso la clientela                          | 2.580.623.423        | 2.701.794.131        | 2.893.205.634        |
| 80 Derivati di copertura                               | 98.387               | 2.192.578            | 2.740.873            |
| 100 Partecipazioni                                     | 90.000               | 90.000               | 90.000               |
| 110 Attività materiali                                 | 35.671.249           | 38.375.788           | 40.244.543           |
| 120 Attività immateriali                               | 3.560.355            | 3.731.003            | 3.908.830            |
| 130 Attività fiscali                                   | 6.665.056            | 16.329.585           | 15.666.790           |
| 150 Altre attività                                     | 36.493.527           | 40.018.071           | 53.301.685           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>3.135.988.719</b> | <b>3.458.588.076</b> | <b>4.308.391.794</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                         |                      |                      |                      |
| 10 Debiti verso banche                                 | 211.879.693          | 360.064.447          | 782.718.536          |
| 20 Debiti verso la clientela                           | 1.571.772.888        | 1.652.011.550        | 1.976.232.218        |
| 30 Titoli in circolazione                              | 983.586.363          | 1.128.711.496        | 1.148.979.463        |
| 40 Passività finanziarie di negoziazione               | 1.108.319            | 1.490.488            | 1.985.951            |
| 50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 72.552.549           | 49.487.333           | 30.104.132           |
| 60 Derivati di copertura                               | 95.764               | 0                    | 0                    |
| 80 Passività fiscali                                   | 1.249.307            | 2.362.059            | 14.292.667           |
| 100 Altre passività                                    | 59.252.713           | 39.113.121           | 67.966.859           |

|                                                |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 110 Trattamento di fine rapporto del personale | 4.987.350            | 4.899.618            | 6.639.548            |
| 120 Fondi per rischi e oneri                   | 1.443.755            | 1.279.790            | 1.978.184            |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                        | <b>228.060.018</b>   | <b>219.168.174</b>   | <b>277.494.236</b>   |
| 130 Riserva da valutazione                     | -4.409.454           | -21.051.409          | 20.257.056           |
| 160 Riserve                                    | 171.406.249          | 178.635.225          | 193.159.292          |
| 170 Sovrapprezzi di emissione                  | 5.876.239            | 6.244.994            | 7.221.525            |
| 180 Capitale                                   | 44.983.301           | 46.136.747           | 46.952.741           |
| 200 Utile (perdita) d'esercizio                | 10.203.683           | 9.202.617            | 9.903.622            |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                          | <b>3.135.988.719</b> | <b>3.458.588.076</b> | <b>4.308.391.794</b> |

| <b>Conto Economico</b>                                                            | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 10 Interessi attivi e proventi assimilati                                         | 89.894.771         | 114.780.462        | 132.903.475        |
| 20 Interessi passivi e oneri assimilati                                           | -33.666.390        | -52.257.499        | -68.271.430        |
| <b>30 MARGINE DI INTERESSE</b>                                                    | <b>56.228.381</b>  | <b>62.522.963</b>  | <b>64.632.045</b>  |
| 40 Commissioni attive                                                             | 26.481.863         | 27.255.892         | 35.755.636         |
| 50 Commissioni passive                                                            | -6.695.039         | -6.581.378         | -10.207.327        |
| <b>60 COMMISSIONI NETTE</b>                                                       | <b>19.786.824</b>  | <b>20.674.514</b>  | <b>25.548.309</b>  |
| 70 Dividendi e proventi simili                                                    | 173.302            | 232.533            | 134.014            |
| 80 Risultato dell'attività di negoziazione                                        | 300.978            | -693.829           | 920.511            |
| 90 Risultato dell'attività di copertura                                           | 2.727              | -11.112            | 8.511              |
| 100 Utili (perdite) da cessione o riacquisto attività/passività finanziarie       | 1.638.934          | 2.549.142          | 8.341.522          |
| 110 Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value | -577.330           | -703.975           | -960.058           |
| <b>120 MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>                                             | <b>77.553.816</b>  | <b>84.570.236</b>  | <b>98.624.854</b>  |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di                          |                    |                    |                    |
| 130 crediti e attività finanziarie                                                | -11.742.772        | -19.637.151        | -29.300.543        |
| 140 Risultato netto della gestione finanziaria                                    | 65.811.044         | 64.933.085         | 69.324.311         |
| 150 Spese amministrative                                                          | -51.765.280        | -52.067.805        | -57.667.278        |
| a) spese per il personale                                                         | -29.433.899        | -29.481.611        | -32.399.785        |
| b) altre spese amministrative                                                     | -22.331.381        | -22.586.194        | -25.267.493        |
| 160 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                              | -839.070           | -574.232           | -781.252           |
| 170 Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                      | -2.043.468         | -2.688.079         | -2.857.264         |
| 180 Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali                    | -268.136           | -351.537           | -449.274           |
| 190 Altri oneri/proventi di gestione                                              | 3.840.217          | 5.518.144          | 6.342.648          |
| <b>200 COSTI OPERATIVI</b>                                                        | <b>-51.075.737</b> | <b>-50.163.509</b> | <b>-55.412.420</b> |
| 240 Utili (perdite) da cessione investimenti                                      | -78.727            | 6.830              | 3.835              |
| <b>250 UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>          | <b>14.656.580</b>  | <b>14.776.406</b>  | <b>13.915.726</b>  |
| 260 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                  | -4.452.897         | -5.573.789         | -4.012.104         |
| <b>270 UTILE (PERDITA) DELL'OPERATIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>       | <b>10.203.683</b>  | <b>9.202.617</b>   | <b>9.903.622</b>   |
| <b>290 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                            | <b>10.203.683</b>  | <b>9.202.617</b>   | <b>9.903.622</b>   |

## CRESO S.C.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                           | CRESO S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                             | Corso Nizza, 21 – 12100 CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                    | 02850270048                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                         | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                    | 27/11/2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                        | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                        | Euro 549.500,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Capitale (€)</b> | <b>%</b>     |
|                                                | <b>Soci pubblici</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
|                                                | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 175.000             | 31,85        |
|                                                | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 76.000              | 13,83        |
|                                                | C.C.I.A.A. DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 76.000              | 13,83        |
|                                                | PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30.000              | 5,46         |
|                                                | PROVINCIA DI ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10.000              | 1,82         |
|                                                | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>10.000</b>       | <b>1,82</b>  |
|                                                | COMUNITÀ MONTANA "ALTA LANGA"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23.000              | 4,18         |
|                                                | COMUNITÀ MONTANA "ALPI DEL MARE"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 14.500              | 2,64         |
|                                                | <b>TOTALE SOCI PUBBLICI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>414.500</b>      | <b>75,43</b> |
|                                                | <b>Soci privati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
|                                                | ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI PIEMONTE<br>ASPROFRUT SOCIETÀ CONSORTILE<br>COOPERATIVA AGRICOLA PER AZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50.000              | 9,10         |
|                                                | ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI LAGNASCO<br>GROUP S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15.000              | 2,73         |
|                                                | ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI ORTOFRUIT<br>ITALIA SOCIETÀ AGRICOLA COOPERATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15.000              | 2,73         |
|                                                | ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI PIEMONTE<br>ASPROCOR S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10.000              | 1,82         |
|                                                | ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI<br>ASCOPIEMONTE - ORGANIZZAZIONE<br>PRODUTTORI FRUTTA A GUSCIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10.000              | 1,82         |
| CADIR LAB S.R.L.                               | 20.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3,64                |              |
| FEDERAZIONE PROVINCIALE COLDIRETTI DI<br>CUNEO | 9.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,64                |              |
| CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI -<br>CUNEO | 1.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,18                |              |
| UNIONE AGRICOLTORI – CUNEO                     | 5.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,91                |              |
| <b>TOTALE SOCI PRIVATI</b>                     | <b>135.000</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>24,57</b>        |              |
| <b>Attività svolta</b>                         | La Società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione e divulgazione nel settore ortofrutticolo, in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le Politiche Agricole e dall'Unione Europea. In particolare il CRESO si propone di tradurre in proposte e programmi la domanda di ricerca espressa dai propri Soci utenti e di curarne la realizzazione, con il fine di individuare soluzioni ai problemi ed agli obiettivi del comparto ortofrutticolo Piemontese. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                        | AGRO-ALIMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                           | www.cresoricerca.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                                                      |
| QUAGLIA Michele                     | Presidente C.d.A. | 24/06/2011 | 30/04/2014 | REGIONE PIEMONTE                                                            |
| FICETTI Romano                      | Vice Presidente   | 24/06/2011 | 30/04/2014 | PIEMONTE ASPROFRUT                                                          |
| BALDIZZONE Maria<br>Cristina        | Consigliere       | 24/06/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI ALESSANDRIA IN<br>ACCORDO CON PROVINCIA DI<br>ASTI E DI TORINO |
| BRERO Davide                        | Consigliere       | 24/06/2011 | 30/04/2014 | LAGNASCO GROUP                                                              |
| MOSCHETTI Isabella                  | Consigliere       | 24/06/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO E<br>PROVINCIA DI CUNEO                                 |

| <b>Collegio Sindacale</b>  |                              |            |            |                                             |
|----------------------------|------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>                | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                      |
| COLLIDA' Gianpiero         | Presidente Collegio<br>Sind. | 24/06/2011 | 30/04/2014 | REGIONE PIEMONTE                            |
| LARATORE Giovanni<br>Carlo | Sindaco Effettivo            | 24/06/2011 | 30/04/2014 | PIEMONTE ASPROCOR                           |
| VIAZZI Mario               | Sindaco Effettivo            | 24/06/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO E<br>PROVINCIA DI CUNEO |
| MARRO Stefania             | Sindaco Supplente            | 24/06/2011 | 30/04/2014 | COMUNITA' MONTANA ALPI<br>DEL MARE          |
| ZAMPEDRI Gianluca          | Sindaco Supplente            | 24/06/2011 | 30/04/2014 | ORTOFRUIT ITALIA                            |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione complessivamente ammonta ad euro 1.432.926 e ha avuto un incremento di euro 15.235 (+1,07%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare i ricavi delle vendite e prestazioni ammontano ad euro 342.105, con una variazione in diminuzione di euro 58.178 (-14,53%) rispetto all'esercizio precedente. Gli altri ricavi e proventi hanno subito un aumento di euro 73.413 (+7,22%). I contributi da Enti (iscritti nella voce "altri ricavi") ammontano a euro 1.062.289, di cui euro 160.000 quali contributi dei soci in conto spese di funzionamento della Società consortile.

I costi della produzione sono diminuiti di euro 4.226 (-0,31%) rispetto all'esercizio 2011. Le variazioni in aumento delle voci di costo hanno riguardato: i costi per acquisto di materiali per euro 369 (+0,56%), i costi per servizi per euro 53.957 (+9,82%), gli ammortamenti e le svalutazioni per euro 7.746 (+29,79%). Invece le altre voci di costo hanno registrato un decremento: costi per godimento beni di terzi per euro 2.342 (-12,24%), i costi per il personale per euro 48.265 (-6,92%) e gli oneri diversi di gestione per euro 15.691 (-62,67%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 53.783 e ha subito un incremento di euro 19.461 (+56,70%) rispetto all'esercizio 2011.

Parte della redditività operativa è stata erosa dagli oneri finanziari per euro 9.552 (in diminuzione rispetto all'anno 2011 di euro 2.423), riferiti ad interessi passivi sulle linee di credito che la Società ha attivato presso vari istituti di credito per far fronte alle esigenze di liquidità, in quanto i contributi per progetti vengono effettivamente incassati solo a distanza di 14-18 mesi dall'inizio dell'assunzione delle spese.

Nel corso dell'esercizio non si sono generati proventi ed oneri straordinari (salvo l'iscrizione di una differenza positiva da arrotondamento pari a 9 euro).

La Società ha conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 25.163, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 9.588. La variazione in aumento intervenuta è stata pari ad euro 15.575, dovuta in parte all'incremento dei contributi per progetti di ricerca e sperimentazione e alle attività di consulenza tecnico-scientifica.

Il patrimonio netto è pari a euro 592.414 e registra un incremento di euro 25.162 (+4,44%), rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2012 di pari importo, e rappresenta il 37,64% delle fonti di finanziamento (circa 40% nel 2011).

I crediti ammontano ad euro 1.409.192 e sono aumentati di circa 184.000 rispetto all'anno precedente (+15,02%), di cui euro 1.077.694 per contributi da ricevere correlati a spese per progetti di ricerca già realizzati ma ancora da incassare.



La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 910.037, con una variazione in aumento di euro 158.992 derivante soprattutto dall'aumento dei debiti verso le banche che sono passati da euro 22.410 a euro 299.626 (+277.216 euro rispetto al 31/12/2011).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 9,04  | negativo | 1,69  | positivo | 4,25  |
| ROI (%)                    | 5,96  | negativo | 2,40  | positivo | 3,42  |
| ROS (%)                    | 36,53 | negativo | 8,57  | positivo | 15,72 |
| EBITDA Margin (%)          | 44,71 | negativo | 15,07 | positivo | 25,59 |
| Leverage                   | 2,95  | positivo | 2,52  | negativo | 2,66  |
| Quoziente di indebitamento | 1,93  | positivo | 1,32  | negativo | 1,54  |

### Risultati di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dall'anno 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011  | 2012   |
|-----------------------|--------|-------|--------|
|                       | 50.413 | 9.588 | 25.163 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>90.638</b>    | <b>146.757</b>   | <b>129.599</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 31.202           | 36.602           | 33.669           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 59.436           | 110.155          | 95.930           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.546.688</b> | <b>1.274.032</b> | <b>1.435.476</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.517.998        | 1.225.173        | 1.409.192        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 28.690           | 48.859           | 26.284           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>8.707</b>     | <b>8.492</b>     | <b>8.633</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.646.033</b> | <b>1.429.281</b> | <b>1.573.708</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>557.664</b>   | <b>567.252</b>   | <b>592.414</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 549.500          | 549.500          | 549.500          |
| II-VII Totale riserve                                        | 3.942            | 6.463            | 16.050           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -46.191          | 1.701            | 1.701            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 50.413           | 9.588            | 25.163           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>13.050</b>    | <b>15.837</b>    | <b>19.368</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.075.204</b> | <b>751.045</b>   | <b>910.037</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>115</b>       | <b>95.147</b>    | <b>51.889</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.646.033</b> | <b>1.429.281</b> | <b>1.573.708</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.316.545</b> | <b>1.417.691</b> | <b>1.432.926</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 268.523          | 400.283          | 342.105          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.048.022        | 1.017.408        | 1.090.821        |

|                                                                                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>1.218.443</b> | <b>1.383.369</b> | <b>1.379.143</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 76.135           | 65.850           | 66.219           |
| 7) Per servizi                                                                   | 457.114          | 549.669          | 603.626          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 17.878           | 19.135           | 16.793           |
| 9) Per il personale                                                              | 631.677          | 697.676          | 649.411          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 21.951           | 26.002           | 33.748           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 13.688           | 25.037           | 9.346            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>98.102</b>    | <b>34.322</b>    | <b>53.783</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-9.418</b>    | <b>-7.129</b>    | <b>-9.552</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-1</b>        | <b>-5</b>        | <b>9</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>88.683</b>    | <b>27.188</b>    | <b>44.240</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 38.270           | 17.600           | 19.077           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>50.413</b>    | <b>9.588</b>     | <b>25.163</b>    |

## ENVIRONMENT PARK S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                   |                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | ENVIRONMENT PARK S.P.A.                                                                                                           |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Galleria San Federico, 54 – 10121 TORINO                                                                                          |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07154400019                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 10/06/1996                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 11.406.780,00                                                                                                                |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                | 4.409.460,00        | 38,66        |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA<br>ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI TORINO                                                              | 1.187.010,00        | 10,41        |
|                             | AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE<br>TORINO S.P.A. - AMIAT S.P.A.                                                            | 844.800,00          | 7,41         |
|                             | AZIENDA ACQUE METROPOLITANE TORINO<br>S.P.A.                                                                                      | 580.470,00          | 5,09         |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                  | 2.217.600,00        | 19,44        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                        | <b>1.337.160,00</b> | <b>11,72</b> |
|                             | IREN ENERGIA S.P.A.                                                                                                               | 385.440,00          | 3,38         |
|                             | SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO<br>S.P.A. - SMAT S.P.A.                                                                        | 385.440,00          | 3,38         |
|                             | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO                                                                                   | 53.130,00           | 0,47         |
|                             | UNIVERSITÀ DI TORINO                                                                                                              | 6.270,00            | 0,05         |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società si propone come oggetto di attuare e sviluppare il Parco Tecnologico ai sensi del regolamento CEE 2081/93 obiettivo 2. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 27                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.envipark.com                                                                                                                  |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                     |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| CHIANALE Mauro               | Presidente C.d.A.       | 20/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO    |
| CASSETTA Federico            | Vice Presidente         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | C.C.I.A.A DI TORINO |
| GRIMALDI Fabio Massimo       | Amministratore Delegato | 20/07/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE         |
| GALLO Noemi                  | Consigliere             | 20/07/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| MAGNABOSCO Maurizio          | Consigliere             | 18/06/2013 | 30/04/2014 | A.M.I.A.T. S.P.A.   |

| Collegio Sindacale  |                           |            |            |                      |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|----------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante      |
| DUO' Lanfranco      | Presidente Collegio Sind. | 20/07/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE          |
| PASSONI Pierluigi   | Sindaco Effettivo         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO     |
| RAMOJNO Ernesto     | Sindaco Effettivo         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | C.C.I.A.A. DI TORINO |
| BARBERA Luca        | Sindaco Supplente         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI   |
| STAROLA Lucia Maria | Sindaco Supplente         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI   |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La gestione della Società si concentra in tre settori operativi: la gestione degli immobili di proprietà sociale e i relativi insediamenti nel Parco, la centrale idroelettrica e le attività di ricerca e innovazione.

Il valore della produzione ammonta ad euro 6.739.251 e ha subito un decremento di euro 220.980 (-3,17%) rispetto all'esercizio 2011. I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una diminuzione di euro 383.291 (-7,07%), le variazioni di lavori in corso su ordinazione sono aumentate di euro 351.245 (+94,73%) mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 188.934 (-16,22%). Tra questi i contributi ammontano ad euro 909.925 (euro 916.826 nel 2011), e sono stati erogati per la realizzazione del Parco, per i laboratori e per attività di ricerca e sviluppo.

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 6.451.345 e hanno registrato una diminuzione di euro 75.430 (-1,16%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio 2011: i costi per materiali sono diminuiti di euro 28.672 (-39,35%), i costi per servizi hanno registrato una diminuzione di euro 278.059 (-8,99%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 8.255 (-23,90%), i costi per il personale hanno subito una variazione in aumento pari ad euro 99.965 (+7,95%), gli ammortamenti e svalutazioni sono diminuiti di euro 21.387 (-1,23%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 160.978 (+48,44%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 287.906 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 145.550 (-33,58%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria ha registrato un saldo negativo di euro 186.345, con un miglioramento di euro 5.186 (+2,71%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria incide positivamente sul bilancio 2012 per euro 24.639, determinando una variazione in aumento di euro 235.159 rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto della gestione assume un valore positivo di euro 9.644 contro la perdita di euro 67.471 del 2011.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 17.365.140, ha registrato una variazione in aumento di euro 9.644, sostanzialmente imputabile all'utile dell'esercizio 2012, e rappresenta circa un terzo delle fonti di finanziamento della Società.

Il livello dei crediti è pari a euro 1.700.752, registrando una variazione in aumento di euro 184.991 (+12,20%) rispetto all'esercizio precedente.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 13.376.189 (euro 13.277.913 nel 2011), tra cui si segnalano finanziamenti fruttiferi concessi da parte dei soci Finpiemonte S.p.A. e Comune di Torino per euro 1.521.741 e debiti verso la Regione Piemonte per schede FIP per euro 440.702.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,11  | negativo | -0,39 | positivo | 0,06  |
| ROI (%)                    | 0,23  | positivo | 0,80  | negativo | 0,54  |
| ROS (%)                    | 2,14  | positivo | 7,99  | negativo | 5,71  |
| EBITDA Margin (%)          | 33,53 | positivo | 40,03 | negativo | 39,76 |
| Leverage                   | 3,17  | positivo | 3,12  | positivo | 3,08  |
| Quoziente di indebitamento | 0,79  | costante | 0,77  | costante | 0,77  |

### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012  |
|-----------------------|--------|---------|-------|
|                       | 18.542 | -67.471 | 9.644 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>48.602.396</b> | <b>48.022.494</b> | <b>46.417.409</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 34.846            | 22.304            | 25.613            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 48.543.700        | 47.976.340        | 46.367.946        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 23.850            | 23.850            | 23.850            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>6.515.678</b>  | <b>6.165.056</b>  | <b>6.943.499</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 3.980.783         | 4.351.557         | 5.073.576         |
| II Crediti                                                   | 2.219.542         | 1.515.761         | 1.700.752         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 315.353           | 297.738           | 169.171           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>29.268</b>     | <b>27.885</b>     | <b>71.188</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>55.147.342</b> | <b>54.215.435</b> | <b>53.432.096</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>17.422.970</b> | <b>17.355.496</b> | <b>17.365.140</b> |
| I Capitale sociale                                           | 11.406.780        | 11.406.780        | 11.406.780        |
| II-VII Totale riserve                                        | 5.997.648         | 6.016.187         | 5.979.470         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | -30.754           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 18.542            | -67.471           | 9.644             |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>59.527</b>     | <b>303</b>        | <b>305</b>        |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>305.901</b>    | <b>353.992</b>    | <b>424.573</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>13.723.228</b> | <b>13.277.913</b> | <b>13.376.189</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>23.635.716</b> | <b>23.227.731</b> | <b>22.265.889</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>55.147.342</b> | <b>54.215.435</b> | <b>53.432.096</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>6.732.090</b> | <b>6.960.231</b> | <b>6.739.251</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 5.913.730        | 5.424.523        | 5.041.232        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 225.993          | 370.774          | 722.019          |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.044.353        | 1.164.934        | 976.000          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>6.605.616</b> | <b>6.526.775</b> | <b>6.451.345</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 93.244           | 72.866           | 44.194           |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.165.162        | 3.092.135        | 2.814.076        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 28.099           | 34.535           | 26.280           |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.114.655        | 1.256.926        | 1.356.891        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.805.740        | 1.737.988        | 1.716.601        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 50.544           | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 348.172          | 332.325          | 493.303          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>126.474</b>   | <b>433.456</b>   | <b>287.906</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-166.259</b>  | <b>-191.531</b>  | <b>-186.345</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>106.022</b>   | <b>-210.520</b>  | <b>24.639</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>66.237</b>    | <b>31.405</b>    | <b>126.200</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 47.695           | 98.876           | 116.556          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>18.542</b>    | <b>-67.471</b>   | <b>9.644</b>     |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO SANT'ANDREA
- FONDAZIONE TORINO SMART CITY PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

#### CONSORZIO SANT'ANDREA

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                  |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO SANT'ANDREA                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via A. Manzoni, 3 – 13100 VERCELLI                                                                                                                                                               |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 01985680022                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/03/2000                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 8.499,00                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                  | %            |
|                                                                       | <b>ENVIRONMENT PARK S.p.A.</b>                                                                                                                                                                   | <b>10,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,172%                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio non ha scopo di lucro. Esso si propone di coordinare l'attività delle imprese consorziate e di migliorarne la capacità produttiva e l'efficienza fungendo da organismo di servizio. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                   |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                           |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante           |
| PIAZZA Carlo                 | Presidente C.d.A. | 27/02/2012 | 26/02/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| ERBETTA Carmelo              | Vice Presidente   | 27/02/2012 | 26/02/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| POGGIO Aurelio               | Consigliere       | 27/02/2012 | 26/02/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| PRETI Massimiliano           | Consigliere       | 27/02/2012 | 26/02/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| VERNETTI Fulvio              | Consigliere       | 27/02/2012 | 26/02/2015 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

##### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 10.512 rispetto al 2011 ed è riconducibile principalmente ai ricavi delle vendite e delle prestazioni.

I costi della produzione ammontano ad euro 8.454 e hanno subito un incremento di euro 779 (+10,15%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio di riferimento: i costi per servizi sono aumentati di euro 875 (+12,68%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 96 (-12,40%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo positivo pari ad euro 2.060, con una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente di euro 9.733. Tale miglioramento è dovuto alla crescita dei ricavi, a cui si è relazionata un minor incremento dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 213, con un miglioramento di euro 52 (+19,62%) rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.847, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 7.938 (la variazione positiva è stata pari ad euro 9.785).

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 11.383, ha registrato una variazione in aumento di euro 1.847 imputabile all'utile dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 61% delle fonti di finanziamento, mentre nel 2011 il rapporto era del 54%.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 8.090 nel 2011 a euro 7.276 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 814 (-10,06%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011   | 2012  |
|-----------------------|------|--------|-------|
|                       | 172  | -7.938 | 1.847 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010          | 2011          | 2012          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0             | 0             | 0             |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0             | 0             | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0             | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>23.864</b> | <b>17.626</b> | <b>18.655</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0             | 0             | 0             |
| II Crediti                                                   | 12.656        | 4.133         | 4.222         |
| III Attività finanziarie                                     | 0             | 0             | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 11.208        | 13.493        | 14.433        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>4</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>23.864</b> | <b>17.626</b> | <b>18.659</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>16.774</b> | <b>9.536</b>  | <b>11.383</b> |
| I Capitale sociale                                           | 7.799         | 8.499         | 8.499         |
| II-VII Totale riserve                                        | 8.803         | 8.975         | 1.037         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             | 0             | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 172           | -7.938        | 1.847         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.090</b>  | <b>8.090</b>  | <b>7.276</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>23.864</b> | <b>17.626</b> | <b>18.659</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010         | 2011     | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>8.291</b> | <b>2</b> | <b>10.514</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 8.291        | 0        | 10.484        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0            | 0        | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0            | 0        | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0            | 0        | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0            | 2        | 30            |

|                                                                                  |              |               |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>7.860</b> | <b>7.675</b>  | <b>8.454</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 0            | 0             | 0            |
| 7) Per servizi                                                                   | 6.810        | 6.901         | 7.776        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0            | 0             | 0            |
| 9) Per il personale                                                              | 0            | 0             | 0            |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0            | 0             | 0            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0            | 0             | 0            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0            | 0             | 0            |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0            | 0             | 0            |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 1.050        | 774           | 678          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>431</b>   | <b>-7.673</b> | <b>2.060</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-243</b>  | <b>-265</b>   | <b>-213</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-16</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>172</b>   | <b>-7.938</b> | <b>1.847</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0            | 0             | 0            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>172</b>   | <b>-7.938</b> | <b>1.847</b> |



## FONDAZIONE TORINO SMART CITY PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | FONDAZIONE TORINO SMART CITY PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Palazzo di Città, 1 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07622530017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 22/07/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |              |
| <b>Fondatori</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | <b>%</b>     |
|                                                                       | ENVIRONMENT PARK S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | <b>13,29</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Fondazione, senza fini di lucro, si propone di ideare, promuovere e diffondere progetti, approfondimenti e ricerche intese ad educare la generalità dei cittadini, le istituzioni e gli attori del tessuto economico-produttivo ad una cultura di rispetto dell'ambiente e dell'energia. La Fondazione, in particolare, intende ricercare e promuovere la razionalizzazione della gestione delle risorse energetiche locali ed ambientali, attraverso il miglioramento dell'efficienza energetica e la promozione dell'energia rinnovabile. |  |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE AMBIENTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.torinosmartcity.csi.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |                  |                        |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| LAVOLTA Enzo                        | Presidente<br>C.d.A. | 15/09/2011 | Fino alla revoca | COLLEGIO DEI FONDATORI |
| CURTI Ilda                          | Consigliere          | 15/09/2011 | Fino alla revoca | COLLEGIO DEI FONDATORI |
| DEALESSANDRI Tommaso                | Consigliere          | 15/09/2011 | Fino alla revoca | COLLEGIO DEI FONDATORI |
| PORTOLESE Giuseppe                  | Consigliere          | 15/09/2011 | Fino alla revoca | COLLEGIO DEI FONDATORI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 09665690013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 01/08/2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 66.735.372,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | FINCOS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21.055,00           | 0,03     |
|                             | BANCA DI LEGNANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 140.976,00          | 0,21     |
|                             | BANCA POPOLARE SOC. COOP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.163.120,00        | 1,74     |
|                             | BANCA REGIONALE EUROPEA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 866.460,00          | 1,30     |
|                             | BANCA SELLA HOLDING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 140.976,00          | 0,21     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI ASTI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 317.571,00          | 0,48     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI BIELLA E<br>VERCELLI SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 123.354,00          | 0,18     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI BRA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17.622,00           | 0,03     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO<br>S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17.622,00           | 0,03     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI SALUZZO<br>S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 36.558,00           | 0,05     |
|                             | CASSA DI RISPARMIO DI SAVIGLIANO<br>S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 68.563,00           | 0,10     |
|                             | CCIAA ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15.562,00           | 0,02     |
|                             | CCIAA ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.950,00            | 0,01     |
|                             | CCIAA BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30.438,00           | 0,05     |
|                             | CCIAA CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8.697,00            | 0,01     |
|                             | CCIAA DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6.408,00            | 0,01     |
|                             | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 528.887,00          | 0,79     |
|                             | CCIAA VERBANO CUSIO OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12.587,00           | 0,02     |
|                             | CCIAA VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 24.030,00           | 0,04     |
|                             | COMUNE DI ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 52.866,00           | 0,08     |
|                             | CONFAPI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8.697,00            | 0,01     |
|                             | CONFINDUSTRIA REGIONALE DEL<br>PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 189.405,00          | 0,28     |
|                             | FCT HOLDING S.R.L. A SOCIO UNICO<br>COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 308.727,00          | 0,46     |
|                             | MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 70.488,00           | 0,11     |
|                             | PROVINCIA DI ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 52.866,00           | 0,08     |
| <b>PROVINCIA DI TORINO</b>  | <b>308.727,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0,46</b>         |          |
| REGIONE PIEMONTE            | 55.278.930,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 82,83               |          |
| SINLOC S.P.A.               | 2.957.093,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,43                |          |
| UNICREDIT MERCHANT S.P.A.   | 35.244,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,05                |          |
| UNICREDIT S.P.A.            | 3.816.372,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5,72                |          |
| VENETO BANCA S.C.P.A.       | 109.521,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,16                |          |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società opera ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dall'art. 3 della Legge Regione Piemonte 26 luglio 2007 n. 17. La Società ha per oggetto l'esercizio, non nei confronti del pubblico, delle seguenti |                     |          |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | attività: - assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società o altri enti già costituiti o da costituire, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati; - attività finanziaria in genere. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 12                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b> | FINANZIARIE                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sito Internet</b>    | www.finpiemonte-partecipazioni.it                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |           |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| MARCHIONI Paolo                     | Presidente C.d.A. | 28/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TASSO Fiorenzo                      | Vice Presidente   | 28/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FAVA CAMILLO Pier Giorgio           | Consigliere       | 28/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PAU Francesco                       | Consigliere       | 28/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROVERO Maria                        | Consigliere       | 28/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |           |                              |
|---------------------------|---------------------------|------------|-----------|------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b>       |
| PIOVANO Luca Giuseppe     | Presidente Collegio Sind. | 05/07/2010 |           | REGIONE PIEMONTE             |
| MORO Vittorio             | Sindaco Effettivo         | 05/07/2010 |           | ISTITUTI DI CREDITO          |
| SANTAGOSTINO Roberto      | Sindaco Effettivo         | 05/07/2010 |           | BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA |
| BORASIO Fabrizio          | Sindaco Supplente         | 05/07/2010 |           | REGIONE PIEMONTE             |
| SPANO Francesco Maria     | Sindaco Supplente         | 05/07/2010 |           | SINLOC S.P.A.                |

| <b>Società di Revisione</b> |            |           |                        |
|-----------------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 05/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Analizzando l'andamento gestionale dell'esercizio 2012 si evidenzia che il valore della produzione è pari ad euro 613.517 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 51.068 (-7,68%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad euro 512.001 (-2,04% rispetto al 2011), di cui euro 487.208 (circa il 95%) riferiti a prestazioni di assistenza tecnica e gestionale alle società partecipate. La restante quota di euro 24.793 è relativa a compensi maturati per le attività di gestione delle partecipazioni sottoscritte in nome e per conto della Regione Piemonte. Gli altri ricavi e proventi sono pari ad euro 101.516 e hanno subito un decremento di euro 61.305 (-37,65%).

I costi della produzione nell'esercizio ammontano ad euro 6.924.684 e sono aumentati di euro 4.629.073 rispetto all'esercizio precedente. Le principali voci di costo evidenziano le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali hanno subito una riduzione di euro 4.654 (-17,18%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 8.961 (+1,09%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito un aumento di euro 26.857 (+13,44%), i costi per il personale sono aumentati di euro 32.921 (+4,14%), gli ammortamenti e svalutazioni sono aumentati di euro 2.600.931 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 35.952 (-11,14%). Gli accantonamenti per rischi sono passati da euro zero nel 2011 a euro 2.000.000 nel 2012.

La differenza tra valore e costi della produzione permane negativa ed è pari a euro 6.311.167 con una variazione negativa di euro 4.680.141 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria ha apportato un contributo positivo alla gestione (pari a euro 40.128) registrando però una variazione in diminuzione di euro 2.543.464 (-98,45%) rispetto all'esercizio precedente: le attività finanziarie sono state svalutate per euro 2.338.562 (contro euro 883.974 dell'esercizio 2011).

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 1.486.

La Società ha conseguito un risultato negativo pari a euro 8.611.087, con un peggioramento di euro 8.724.981 rispetto al 2011, esercizio che aveva presentato un utile di euro 113.894.

Il patrimonio netto, che ammonta ad euro 124.777.954, ha subito una variazione in aumento di euro 17.939.568 rispetto all'esercizio precedente (+16,79%) per effetto da una parte dall'aumento del capitale sociale (+25.924.834 euro) e dall'altra dalla perdita conseguita nell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è registrata un aumento del livello di indebitamento pari ad euro 675.487 (+0,88%). Il totale dei debiti è pari ad euro 77.814.278, di cui euro 68.880.271 verso la controllante Regione Piemonte.

| Indicatori                 | 2010    | Trend    | 2011    | Trend    | 2012    |
|----------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| ROE (%)                    | 2,20    | negativo | 0,11    | negativo | -6,90   |
| ROI (%)                    | -1,02   | positivo | -0,88   | negativo | -3,05   |
| ROS (%)                    | -204,53 | negativo | -325,06 | negativo | n.d.    |
| EBITDA Margin (%)          | -196,21 | negativo | -300,00 | negativo | -309,47 |
| Leverage                   | 2,11    | positivo | 1,74    | positivo | 1,66    |
| Quoziente di indebitamento | 1,10    | positivo | 0,72    | positivo | 0,62    |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011    | 2012       |
|-----------------------|-----------|---------|------------|
|                       | 1.755.992 | 113.894 | -8.611.087 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010               | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>153.957.083</b> | <b>171.735.544</b> | <b>196.483.560</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 70.328             | 76.653             | 71.063             |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 137.476            | 140.088            | 101.996            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 153.749.279        | 171.518.803        | 196.310.501        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>15.008.667</b>  | <b>13.639.947</b>  | <b>10.685.269</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| II Crediti                                                   | 8.307.037          | 8.888.141          | 5.329.409          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 6.701.630          | 4.751.806          | 5.355.860          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.569</b>       | <b>6.409</b>       | <b>27.362</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>168.968.319</b> | <b>185.381.900</b> | <b>207.196.191</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>79.922.839</b>  | <b>106.838.386</b> | <b>124.777.954</b> |
| I Capitale sociale                                           | 40.810.538         | 40.810.538         | 66.735.372         |
| II-VII Totale riserve                                        | 37.356.309         | 65.913.954         | 66.653.669         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.755.992          | 113.894            | -8.611.087         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>858.047</b>     | <b>1.270.794</b>   | <b>4.456.491</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>117.725</b>     | <b>130.581</b>     | <b>143.331</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>87.963.201</b>  | <b>77.138.791</b>  | <b>77.814.278</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>106.507</b>     | <b>3.348</b>       | <b>4.137</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>168.968.319</b> | <b>185.381.900</b> | <b>207.196.191</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>995.226</b>    | <b>664.585</b>    | <b>613.517</b>    |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 840.221           | 501.764           | 512.001           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 155.005           | 162.821           | 101.516           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.713.699</b>  | <b>2.295.611</b>  | <b>6.924.684</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 27.889            | 27.036            | 22.391            |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.080.131         | 824.330           | 833.291           |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 304.445           | 199.774           | 226.631           |
| 9) Per il personale                                                                      | 883.281           | 796.071           | 828.992           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 69.842            | 125.758           | 2.726.689         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 2.000.000         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 348.111           | 322.642           | 286.690           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-1.718.473</b> | <b>-1.631.026</b> | <b>-6.311.167</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>4.067.866</b>  | <b>2.583.592</b>  | <b>40.128</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-593.401</b>   | <b>-883.974</b>   | <b>-2.338.562</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>45.302</b>     | <b>-1.486</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.755.992</b>  | <b>113.894</b>    | <b>-8.611.087</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>1.755.992</b>  | <b>113.894</b>    | <b>-8.611.087</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.
- ARDEA ENERGIA S.R.L.
- BARRICALLA S.P.A.
- C.I.P.R. – CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. – NOVARA
- CITTA' STUDI S.P.A.
- CONSEPI S.P.A.
- CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.
- EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.
- EXPO PIEMONTE S.P.A.
- FINGRANDA S.P.A.
- FONDAZIONE S.L.A.L.A.
- ICARUS S.C.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.
- LA TUNO S.R.L.
- M.I.A.C. S.C.P.A. – MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO S.C.P.A.
- MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.
- MONTEROSA 2000 S.P.A.
- NORDIND S.P.A.
- OPENNET S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- P.I.S.T.A. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- PIEMONTE RICERCA AGROALIMENTARE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.
- S.A.C.E. S.P.A. – SOCIETA' AEROPORTO CERRIONE S.P.A.
- S.I.T.O. SOCIETA' INTERPORTO DI TORINO S.P.A.
- S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.
- SAGAT S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITA' DI SVILUPPO S.P.A.
- SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A.
- SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."  
(cfr Autostrada Albenga-Garessio- Ceva S.p.A.)
- SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) S.R.L.
- TERME DI ACQUI S.P.A.
- TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- VILLA MELANO S.P.A.

## AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Vittorio Emanuele, 13 – 12042 BRA (CN)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 02654340047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 27/07/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 25.610.364,84                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>6.371.598,96</b> | <b>24,88</b> |
|                                                                       | ALTRI SOCI PERSONE GIURIDICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 13.924.444,32       | 54,37        |
|                                                                       | ALTRI SOCI PERSONE FISICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.314.321,56        | 20,75        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,115%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'acquisto la vendita e la permuta di terreni, di fabbricati civili, industriali ed agricoli, di aree urbane a scopo di edificazione e di diritti immobiliari in genere; la costruzione e la ristrutturazione di immobili destinati a case di civile abitazione all'edilizia residenziale turistica, alberghiera commerciale ed industriale all'attività didattica, culturale e scientifica anche nell'ambito delle iniziative di edilizia convenzionata agevolata e convenzionata non agevolata, la vendita, anche frazionata e la locazione degli immobili predetti, l'esecuzione di qualsiasi lavoro inerente costruzioni edilizie scavi e demolizioni e quant'altro connesso con l'edilizia in genere. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.agenziadipollenzo.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| PIANA Luciano                | Presidente C.d.A. | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MESSA Luciano                | Vice Presidente   | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BURDESE Roberto              | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CAMINITI Nicola              | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLLIDA' Enrico              | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CROSETTO Guido               | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| NAPOLI Giulio                | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SERRA Giovanni               | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VIVALDI Giuseppe             | Consigliere       | 16/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BOIDI Mario        | Presidente Collegio Sind. | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CASTELLENGO Carlo  | Sindaco Effettivo         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VILARDI Walter     | Sindaco Effettivo         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BOIDI Massimo      | Sindaco Supplente         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PASQUINI Fabio     | Sindaco Supplente         | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione          |            |            |                    |
|-------------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione                 | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Pricewaterhousecoopers S.p.A. | 18/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 56.828 (+6,15%), passando da euro 924.462 nel 2011 a euro 981.290 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 47.973 (+5,28%) e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 8.855 (+55,91%). I ricavi si riferiscono ad affitti maturati per euro 836.111 e ad addebiti di spese di competenza degli inquilini per euro 120.486. Gli altri ricavi e proventi sono costituiti da danni rimborsati da compagnie assicurative, da proventi diversi e arrotondamenti vari.

I costi della produzione ammontano ad euro 961.383 e hanno registrato un incremento di euro 31.676 (+3,41%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 2.246 (+45,03%), i costi per servizi sono aumentati di euro 36.408 (+14,21%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 9.933 (-22,26%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 275 (+0,05%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.680 (+5,64%).

La differenza tra il valore e i costi di produzione assume un valore positivo pari ad euro 19.907, con una variazione in aumento 25.512.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 97.850 con un miglioramento di euro 32.202 rispetto all'esercizio 2011 (+49,05%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 118.118 contro l'utile dell'esercizio precedente di euro 54.046, pertanto tra i due periodi si è registrata una variazione positiva pari ad euro 64.072.

Il patrimonio netto che ammonta ad euro 24.865.671, ha subito una variazione in aumento di euro 118.118 rispetto all'esercizio precedente riconducibile esclusivamente al risultato d'esercizio e rappresenta circa il 99% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 68.380 nel 2011 ad euro 87.658 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 19.278 (+98,03%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,13  | positivo | 0,22  | positivo | 0,48  |
| ROI (%)                    | 0,02  | negativo | -0,02 | positivo | 0,08  |
| ROS (%)                    | 0,45  | negativo | -0,58 | positivo | 2,08  |
| EBITDA Margin (%)          | 63,79 | negativo | 62,86 | negativo | 62,37 |
| Leverage                   | 1,01  | costante | 1,00  | costante | 1,00  |
| Quoziente di indebitamento | 0,00  | costante | 0,00  | costante | 0,00  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | 33.190 | 54.046 | 118.118 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>22.918.601</b> | <b>22.922.528</b> | <b>22.396.208</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 16.954            | 8.847             | 4.292             |



|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 21.494.014        | 21.723.686        | 21.385.556        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 1.407.633         | 1.189.995         | 1.006.360         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.906.947</b>  | <b>1.893.292</b>  | <b>2.564.735</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 333.079           | 293.565           | 297.250           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.573.868         | 1.599.727         | 2.267.485         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>13.035</b>     | <b>11.162</b>     | <b>9.948</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>24.838.583</b> | <b>24.826.982</b> | <b>24.970.891</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>24.693.506</b> | <b>24.747.553</b> | <b>24.865.671</b> |
| I Capitale sociale                                           | 25.610.365        | 25.610.365        | 25.610.365        |
| II-VII Totale riserve                                        | 38.900            | 40.561            | 43.264            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -988.949          | -957.419          | -906.076          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 33.190            | 54.046            | 118.118           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>20.356</b>     | <b>6.381</b>      | <b>8.318</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>120.587</b>    | <b>68.380</b>     | <b>87.658</b>     |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.134</b>      | <b>4.668</b>      | <b>9.244</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>24.838.583</b> | <b>24.826.982</b> | <b>24.970.891</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>906.431</b> | <b>924.462</b> | <b>981.290</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 885.441        | 908.624        | 956.597        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 20.990         | 15.838         | 24.693         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>902.410</b> | <b>929.707</b> | <b>961.383</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 7.152          | 4.988          | 7.234          |
| 7) Per servizi                                                                           | 250.218        | 256.163        | 292.571        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 35.085         | 44.622         | 34.689         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 560.813        | 576.408        | 576.683        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 49.142         | 47.526         | 50.206         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>4.021</b>   | <b>-5.245</b>  | <b>19.907</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>31.550</b>  | <b>65.648</b>  | <b>97.850</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1</b>       | <b>0</b>       | <b>4.120</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>35.572</b>  | <b>60.403</b>  | <b>121.877</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 2.382          | 6.357          | 3.759          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>33.190</b>  | <b>54.046</b>  | <b>118.118</b> |

## ARDEA ENERGIA S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ARDEA ENERGIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Vivaro, 2 – 12051 ALBA                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 03245490044                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 13/11/2008                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 602.400,00                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AGRITRANS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                | 126.100,00          | 2,74         |
|                                                                       | EGEA - ENTE GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                  | 1.806.065,10        | 37,35        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>1.337.000,00</b> | <b>29,05</b> |
|                                                                       | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                          | 782.400,00          | 17,00        |
|                                                                       | LANGHE E ROERO POWER S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                     | 17.000,00           | 2,82         |
|                                                                       | MERLO PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                     | 132.487,10          | 2,74         |
| SINLOC S.P.A.                                                         | 401.347,80                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8,30                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,135%                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società potrà svolgere attività dirette a: progettare, realizzare, costruire, gestire, mantenere e assistere impianti per la produzione di energia elettrica e/o rinnovabile o alternativa; promuovere e diffondere interventi relativi a impianti di produzione energetica. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CASTELLENGO Carlo            | Presidente C.d.A.       | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARINI Pier Paolo            | Amministratore Delegato | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GENTA Annalisa               | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MERLO Paolo                  | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| REPETTO Maurizio             | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SPANO Francesco Maria        | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TRAVAGLIO Marino             | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale     |                           |            |            |                    |
|------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| ZOCCOLA Paolo          | Presidente Collegio Sind. | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CAPPA Marco            | Sindaco Effettivo         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CASSAROTTO Massimo     | Sindaco Effettivo         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARDELLINI Gian Franco | Sindaco Supplente         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| STRA Pierpaolo         | Sindaco Supplente         | 31/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 714.496, passando da euro 1.608.827 nel 2011 a euro 2.323.323 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni, che si suddividono tra ricavi per energia fotovoltaica e per energia elettrica, ammontano ad euro 567.092 e sono diminuiti di euro 879.457 (-60,80%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si sono azzerati, e gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.747.548. L'incremento degli altri ricavi e proventi è riconducibile principalmente a contributi in conto esercizio.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.363.526 e hanno subito un incremento di euro 351.342 rispetto all'esercizio passato (+34,71%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 5.616 (+3,47%), i costi per servizi sono aumentati di euro 18.278 (+5,60%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 598 (-74,01%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 5.384 (-10,96%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 268.812 (+62,97%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 34.471 (+72,81%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un saldo positivo, che ammonta ad euro 959.797, con un netto miglioramento di euro 363.154 (+60,87%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 436.069, con un peggioramento di euro 86.288 rispetto all'esercizio 2011 (+24,67%).

L'esercizio 2012, così come il precedente, si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 342.258, con un incremento rispetto al 2011 di euro 202.486.

Il patrimonio netto che ammonta ad euro 4.989.593, ha subito una variazione in aumento di euro 4.342.257 rispetto all'esercizio precedente riconducibile principalmente all'aumento del capitale sociale per 4 milioni di euro e rappresenta circa il 26% delle fonti di finanziamento (4% nel precedente esercizio).

Il livello di indebitamento complessivo ha registrato un decremento di euro 979.139 (-6,54%): i debiti sono passati da euro 14.975.120 nel 2011 ad euro 13.995.981 nel 2012.

| Indicatori                        | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012   |
|-----------------------------------|--------|----------|-------|----------|--------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -22,22 | positivo | 21,59 | negativo | 6,86   |
| <b>ROI (%)</b>                    | -0,67  | positivo | 3,78  | positivo | 5,01   |
| <b>ROS (%)</b>                    | n.d.   | n.d.     | 41,25 | positivo | 169,25 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | n.d.   | n.d.     | 70,76 | positivo | 297,24 |
| <b>Leverage</b>                   | 26,72  | positivo | 24,41 | positivo | 3,84   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 25,70  | positivo | 23,13 | positivo | 2,81   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011    | 2012    |
|-----------------------|----------|---------|---------|
|                       | -112.779 | 139.772 | 342.258 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>3.000.000</b>  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>9.256.082</b> | <b>13.194.995</b> | <b>12.733.811</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 750.648          | 1.185.725         | 1.129.144         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.505.434        | 12.009.270        | 11.604.667        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>4.307.857</b> | <b>2.566.959</b>  | <b>3.412.840</b>  |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                | 936.909          | 2.566.521         | 1.793.932         |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                 | 0                 |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 3.370.948         | 438               | 1.618.908         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>61</b>         | <b>36.543</b>     | <b>23.120</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>13.564.000</b> | <b>15.798.497</b> | <b>19.169.771</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>507.562</b>    | <b>647.336</b>    | <b>4.989.593</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 602.400           | 602.400           | 4.602.400         |
| II-VII Totale riserve                                        | 30.718            | 30.720            | 44.935            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -12.777           | -125.556          | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -112.779          | 139.772           | 342.258           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>27.000</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>2.011</b>      | <b>3.806</b>      | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>13.046.675</b> | <b>14.975.120</b> | <b>13.995.981</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>7.752</b>      | <b>172.235</b>    | <b>157.197</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>13.564.000</b> | <b>15.798.497</b> | <b>19.169.771</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>         | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>150.443</b>      | <b>1.608.827</b> | <b>2.323.323</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                   | 1.446.549        | 567.092          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                   | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                   | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 134.371             | 153.595          | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 16.072              | 8.683            | 1.756.231        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>241.040</b>      | <b>1.012.184</b> | <b>1.363.526</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 16.987              | 161.837          | 167.453          |
| 7) Per servizi                                                                           | 148.981             | 326.210          | 344.488          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 2.017               | 808              | 210              |
| 9) Per il personale                                                                      | 34.276              | 49.115           | 43.731           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 34.377              | 426.872          | 695.684          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                   | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                   | 0                | 27.000           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                   | 0                | 3.147            |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 4.402               | 47.342           | 81.813           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-90.597</b>      | <b>596.643</b>   | <b>959.797</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-42.512</b>      | <b>-349.781</b>  | <b>-436.069</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-133.109</b>     | <b>246.862</b>   | <b>523.728</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 20.330 <sup>6</sup> | 107.090          | 181.470          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-112.779</b>     | <b>139.772</b>   | <b>342.258</b>   |

<sup>6</sup> Imposte con saldo positivo

## BARRICALLA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                 |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | BARRICALLA S.P.A.                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Guglielmo Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 04704500018                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 05/10/1984                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 2.066.000,00                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                        | <b>619.800,00</b>   | <b>30,00</b> |
|                                                                       | SADI SERVIZI INDUSTRIALI S.P.A.                                                                                                                                 | 723.100,00          | 35,00        |
|                                                                       | SERECO PIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                          | 723.100,00          | 35,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,139%                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'approntamento e la gestione, sia direttamente che tramite terzi, di impianti di raccolta, trattamento, recupero e smaltimento di rifiuti di qualsiasi genere. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 10                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.barricalla.com                                                                                                                                              |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| LOIACONI Carmela Nadia       | Presidente C.d.A. | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BARETTA Roberto              | Consigliere       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CIMINI Vincenzo              | Consigliere       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MONNATI Piero                | Consigliere       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PIGNEDOLI Uber               | Consigliere       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TITTA Paolo                  | Consigliere       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GALAVOTTI Guido    | Presidente Collegio Sind. | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RAMOJNO Ernesto    | Sindaco Effettivo         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RANALLI Riccardo   | Sindaco Effettivo         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GINEVRA Edoardo    | Sindaco Supplente         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LONGHI Alessandro  | Sindaco Supplente         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 354.743 (-2,73%), passando da euro 13.006.789 nel 2011 ad euro 12.652.046 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 477.680 (-4,07%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 122.937 (+9,76%).

I costi della produzione ammontano ad euro 11.544.489 e hanno subito un incremento di euro 406.732 (+3,65%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto

all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 33.217 (-18,08%), i costi per servizi sono aumentati di euro 580.276 (+19,60%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 28.102, i costi per il personale sono rimasti pressoché inalterati, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 105.084 (+3,20%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 174.763 (-9,72%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento di euro 98.811 (-4,21%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 1.107.557 contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.869.032, con un decremento di euro 761.475 (-40,74%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 149.216, con un miglioramento di 123.884 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 658.358 con una variazione positiva di euro 639.898 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.297.490 ossia euro 34.100 in più rispetto all'esercizio precedente (+2,70%).

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 3.915.238, rappresenta circa il 16% delle fonti di finanziamento e si è incrementato di euro 57.488 rispetto all'esercizio precedente.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 8.191.427 nel 2011 ad euro 7.324.856 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 866.571 (-10,58%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 58,47 | negativo | 32,75 | positivo | 33,14 |
| ROI (%)                    | 11,52 | negativo | 7,60  | negativo | 4,49  |
| ROS (%)                    | 23,64 | negativo | 15,91 | negativo | 9,83  |
| EBITDA Margin (%)          | 64,72 | negativo | 59,15 | negativo | 54,28 |
| Leverage                   | 4,81  | negativo | 6,37  | positivo | 6,30  |
| Quoziente di indebitamento | 1,91  | negativo | 2,12  | positivo | 1,87  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
|                       | 3.388.211 | 1.263.390 | 1.297.490 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>8.858.063</b>  | <b>10.937.518</b> | <b>8.236.415</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 33.843            | 53.359            | 38.899            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.820.894         | 10.880.313        | 8.193.670         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 3.326             | 3.846             | 3.846             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>18.462.728</b> | <b>13.168.604</b> | <b>16.010.374</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                | 5.630.567         | 5.889.195         | 8.811.760         |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 12.832.161        | 7.279.409         | 7.198.614         |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>524.946</b>    | <b>483.763</b>    | <b>409.390</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>27.845.737</b> | <b>24.589.885</b> | <b>24.656.179</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>5.794.359</b>  | <b>3.857.750</b>  | <b>3.915.238</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 2.066.000         | 2.066.000         | 2.066.000         |
| II-VII Totale riserve                                     | 340.148           | 528.360           | 551.748           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | 3.388.211         | 1.263.390         | 1.297.490         |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>10.848.402</b> | <b>12.433.506</b> | <b>13.309.042</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>110.164</b>    | <b>107.202</b>    | <b>107.043</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>11.092.812</b> | <b>8.191.427</b>  | <b>7.324.856</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>27.845.737</b> | <b>24.589.885</b> | <b>24.656.179</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>14.846.149</b> | <b>13.006.789</b> | <b>12.652.046</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 13.570.097        | 11.746.705        | 11.269.025        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.276.052         | 1.260.084         | 1.383.021         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>11.637.886</b> | <b>11.137.757</b> | <b>11.544.489</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 109.743           | 183.682           | 150.465           |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.758.590         | 2.961.279         | 3.541.555         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 7.997             | 15.321            | 43.423            |
| 9) Per il personale                                                                      | 566.625           | 551.914           | 551.975           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.668.365         | 3.279.921         | 3.385.005         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 1.906.520         | 1.798.858         | 1.624.095         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 2.620.046         | 2.346.782         | 2.247.971         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>3.208.263</b>  | <b>1.869.032</b>  | <b>1.107.557</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-177.396</b>   | <b>25.332</b>     | <b>149.216</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1.949.930</b>  | <b>18.460</b>     | <b>658.358</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>4.980.797</b>  | <b>1.912.824</b>  | <b>1.915.131</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 1.592.586         | 649.434           | 617.641           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>3.388.211</b>  | <b>1.263.390</b>  | <b>1.297.490</b>  |

## C.I.P.R. - CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                    |                     |          |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | C.I.P.R. - CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE                       |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Via Giacinto Collegno, 44 – 10138 TORINO                                                           |                     |          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 02671190011                                                                                        |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                            |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 04/07/1980                                                                                         |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2001                                                                                         |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 99.072,00                                                                                     |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | AUTOCARROZZERIA MARANGON S.A.S.                                                                    | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | B. B. B. DI BENZI GIORGIO E C. S.N.C.                                                              | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BELLE' DOMENICO                                                                                    | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BERT RINALDO                                                                                       | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | B.I.A. S.P.A.                                                                                      | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BIGLIA S.A.S.                                                                                      | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BISCOTTIFICIO SILVANA S.A.S.                                                                       | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BLUE ENGINEERING S.R.L.                                                                            | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BOANO & C. S.N.C.                                                                                  | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | BONDONNO SPED. S.R.L.                                                                              | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CABER S.R.L.                                                                                       | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CAMAR S.P.A.                                                                                       | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CARROZZERIA DI SCHIAFONE NAZZARENO & C. S.N.C.                                                     | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CARROZZERIA PAVIA S.A.S. DI POSSIDENTE DONATO & C.                                                 | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CENTRO SERVIZI VASO' S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                        | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CIA COSTRUZIONI S.R.L.                                                                             | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CICOGNA VITTORIO                                                                                   | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CIQUERA GIUSEPPE                                                                                   | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | C.M.R. S.S.                                                                                        | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | COL GIANSESCO S.R.L.                                                                               | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | COMUNE DI RIVOLI                                                                                   | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | CONDOMINIO PALAZZINA UFFICI                                                                        | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | COSTELLI S.R.L.                                                                                    | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | COSTRUZIONI EDILI GEOM. RENZO MARAN S.N.C.                                                         | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | C.R.M. DI FRATTINI GIUSEPPINO E C. S.N.C.                                                          | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | DELTA TI IMPIANTI S.P.A.                                                                           | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | DEMASI ANTONIO                                                                                     | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | DE POLI AUTOTRASPORTI DI DE POLI CARLO & C. S.A.S.                                                 | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | DIGREGORIO F.LLI - AUTORIPARAZIONI S.N.C.                                                          | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | ELIA SERGIO                                                                                        | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | EURO - LAME S.N.C. DI GALLO ALBERTO, PROCACCINI ALESSANDRA, PROCA CCINI ILARIA E ZANELLATI WILLIAM | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | FA.CA.FER DI IRMICI GIUSEPPE & C. S.N.C.                                                           | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | FA.SPI DI SPICUGLIA PAOLO E C. S.N.C.                                                              | 1.032,00            | 1,04     |
|                             | FERCAR S.R.L.                                                                                      | 1.032,00            | 1,04     |



|                                                                         |                 |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| F.E.S. S.R.L.                                                           | 1.032,00        | 1,04        |
| F. & F. S.N.C. DI FURGATO DANILO & C.                                   | 1.032,00        | 1,04        |
| FILPA S.R.L.                                                            | 1.032,00        | 1,04        |
| <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                | <b>1.032,00</b> | <b>1,04</b> |
| FIRCOR S.R.L.                                                           | 1.032,00        | 1,04        |
| FORLIN GIOVANNI BATTISTA                                                | 1.032,00        | 1,04        |
| GERICH S.N.C. DI BORDONE VALTER E ANDREA                                | 1.032,00        | 1,04        |
| GHIGLIONE E MONETTI DI SALOMONE RENATO & C. S.A.S.                      | 1.032,00        | 1,04        |
| G.M. DI MARANDO GIORGIO & C. S.A.S.                                     | 1.032,00        | 1,04        |
| GM-PLAST S.R.L.                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| GRAPHOCOLOR S.N.C. DI TROMBACCO RICCARDO                                | 1.032,00        | 1,04        |
| IBLE S.R.L.                                                             | 1.032,00        | 1,04        |
| ILMAS S.P.A.                                                            | 1.032,00        | 1,04        |
| I.L.S. S.N.C. DI BERNELLO LINO & C.                                     | 1.032,00        | 1,04        |
| IL TRITTICO S.N.C. DI RAFFAELLI LUIGI E GIOVANNI                        | 1.032,00        | 1,04        |
| IMASSO PIETRO DOMENICO                                                  | 1.032,00        | 1,04        |
| IMMOBILIARE QUAGLIA DI QUAGLIA LEONARDO E C. S.A.S.                     | 1.032,00        | 1,04        |
| IMMOBILIARE REAL PIEMONTE S.R.L.                                        | 1.032,00        | 1,04        |
| ITALFIM S.P.A.                                                          | 1.032,00        | 1,04        |
| LME ELETTROMECCANICA DI CAPPELLARO GIAN MARIO E CAPPELLARO BRUNO S.N.C. | 1.032,00        | 1,04        |
| L.P.T. S.R.L.                                                           | 1.032,00        | 1,04        |
| MARINI DOMENICO                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| MATIC 2 S.R.L.                                                          | 1.032,00        | 1,04        |
| MIRAGLIO S.P.A.                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| MOPLAST S.N.C. DI MORETTI GUIDO & C.                                    | 1.032,00        | 1,04        |
| NEOS EDIZIONI S.R.L.                                                    | 1.032,00        | 1,04        |
| NOVERO S.P.A.                                                           | 1.032,00        | 1,04        |
| OFFIM DI TUZZA AUGUSTO E FRATELLI S.N.C.                                | 1.032,00        | 1,04        |
| OMCAT S.R.L.                                                            | 1.032,00        | 1,04        |
| OMET S.N.C. DI VURCHIO SAVERIO E C.                                     | 1.032,00        | 1,04        |
| O.M.S. DI SCARLATELLI PASQUALINO & C. S.N.C.                            | 1.032,00        | 1,04        |
| O.M.T. OFFICINE MECCANICHE TORINO S.P.A.                                | 1.032,00        | 1,04        |
| ORION ITALIA S.N.C. DI BACCARI GIANNI E CASTIGLIA LUCIANA               | 1.032,00        | 1,04        |
| O.S.A.F. DI VASCO FERRARI S.N.C.                                        | 1.032,00        | 1,04        |
| OSCAM DI ENZO MUS, CLAUDIO MUS & C. S.N.C.                              | 1.032,00        | 1,04        |
| PAPA ALESSANDRO                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| PAVESE GIUSEPPE                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| PAVIMENTAZIONI STRADALI S.N.C. DI BUTANDO FRANCESCO                     | 1.032,00        | 1,04        |
| PEDRO IMMOBILIARE S.R.L.                                                | 1.032,00        | 1,04        |
| PERINO I.U.R. INDUSTRIA UTENSILI ROTANTI S.R.L.                         | 1.032,00        | 1,04        |
| PERSICO PIER LUIGI                                                      | 1.032,00        | 1,04        |
| POMPEI LADISLAO                                                         | 1.032,00        | 1,04        |
| PRUDENTE GIACOMO                                                        | 1.032,00        | 1,04        |
| REPA DI DE POLI PAOLA E C. S.A.S.                                       | 1.032,00        | 1,04        |
| R.G. GRAFICA S.R.L.                                                     | 1.032,00        | 1,04        |
| RUSSO MICHELE                                                           | 1.032,00        | 1,04        |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
|                                                                       | SALDATURA E STAMPI DI STRAFORINI GINO E C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                          | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SALES S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SANFILIPPO ANTONINO & C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                                            | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SAVIO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SIRMU ARTIGIANA S.N.C. DI DI LENA & C.                                                                                                                                                                                                                                     | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SI.TI.A DI BORSA ALDO & C. S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                          | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | S.M.T. DI MARCOMINI GILBERTO E C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                                   | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | SPORTING VILLAGE TORINO SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.                                                                                                                                                                                                           | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | STAMPAUTO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | STELLA ARRIGO                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | STILUS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | TECNOSTAMP DI FRANCO SCARPA E ROMANA SUCCI LEONELLI S.N.C.                                                                                                                                                                                                                 | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | TORNERIA RAGO DI RAGO LUCA & C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                                     | 1.032,00 | 1,04 |
|                                                                       | TREVISSON LUIGI                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.032,00 | 1,04 |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,005%                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |      |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La realizzazione totale o parziale del piano per insediamenti produttivi (P.I.P.) in località Cascine Vica del Comune di Rivoli, quale è stato approvato dalla Giunta Regionale del Piemonte il 21/08/1979 e quale risulterà da eventuali futuri provvedimenti di proroga. |          |      |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |      |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                            |          |      |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |           |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| MOINE Federico                      | Liquidatore   | 22/12/2008 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ANGESIA Francesco         | Presidente Collegio Sind. | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FINA Laura                | Sindaco Effettivo         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| OLLINO Luciano            | Sindaco Effettivo         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARIETTA Aleina Silvia    | Sindaco Supplente         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCANDIZZO Maria Carmela   | Sindaco Supplente         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                       |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Panseri, 118 – 28100 NOVARA                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 01215120039                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 25/06/1987                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 24.604.255,00                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                       | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AIN - ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA                                                                                                                                        | 14.763,00           | 0,06         |
|                                                                       | BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA                                                                                                                                                          | 1.085.048,00        | 4,41         |
|                                                                       | COMUNE DI NOVARA                                                                                                                                                                      | 4.153.080,00        | 16,88        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                              | <b>7.396.038,00</b> | <b>30,06</b> |
|                                                                       | FS LOGISTICA S.P.A.                                                                                                                                                                   | 375.240,00          | 1,53         |
|                                                                       | HUPAC S.A.                                                                                                                                                                            | 894.640,00          | 3,64         |
|                                                                       | INTESA - SANPAOLO S.P.A.                                                                                                                                                              | 627.409,00          | 2,55         |
|                                                                       | PLC S.R.L.                                                                                                                                                                            | 27.560,00           | 0,11         |
|                                                                       | PROVINCIA DI NOVARA                                                                                                                                                                   | 652.013,00          | 2,65         |
|                                                                       | SATAP SPA                                                                                                                                                                             | 5.982.048,00        | 24,31        |
| S.I.T.O. SPA                                                          | 3.396.416,00                                                                                                                                                                          | 13,80               |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,139%                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Realizzazione e gestione di un centro interportuale polifunzionale nelle aree contigue allo smaltimento ferroviario di Novara e delle altre eventuali strutture di trattamento merci. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 11                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.cimspa.it                                                                                                                                                                         |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| COMOLI Maurizio              | Presidente C.d.A.       | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SPIZZICA Alvaro              | Vice Presidente         | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CHIOTASSO Mauro              | Amministratore Delegato | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CANAVESE Cristoforo          | Consigliere             | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COMAZZI Gianfredo            | Consigliere             | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GOSSO Marco                  | Consigliere             | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SODERO Sergio                | Consigliere             | 04/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale  |                           |            |            |                    |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BOSETTO Carola      | Presidente Collegio Sind. | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CROCI Rosa Linda    | Sindaco Effettivo         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MELONE Massimo      | Sindaco Effettivo         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BERTINOTTI Natalino | Sindaco Supplente         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FERRERO Davide      | Sindaco Supplente         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 119.150 (+1,75%), passando da euro 6.789.688 nel 2011 ad euro 6.908.838 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 88.889 (+2,17%) e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 30.261 (+1,13%).

I costi della produzione ammontano ad euro 5.588.355 e hanno subito un incremento di euro 238.709 (+4,46%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 3.702 (-36,66%), i costi per servizi sono diminuiti di 11.005 (-0,89%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 40.140, i costi per il personale sono aumentati di euro 111.933 (+27,58%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 22.283 (-0,67%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 34.460 (-69,67%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un incremento di euro 158.086 (+53,69%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo positivo pari a euro 1.320.483 e rispetto all'esercizio precedente è diminuito di euro 119.559 (-8,30%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.234.627, ma con un miglioramento di euro 351.587 rispetto all'esercizio 2011. La riduzione degli oneri finanziari è correlata alla riduzione dell'esposizione nei confronti del sistema creditizio, naturalmente correlata al rimborso di quote di capitale.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari a euro 7.363 e rispetto all'esercizio precedente ha realizzato un miglioramento di euro 25.312.

L'esercizio 2012, come il precedente, si è chiuso con un risultato netto positivo pari a euro 105.154, con un incremento di euro 1.402 (+1,35%).

Il patrimonio netto, che ammonta a 32.348.830 euro, rappresenta circa il 29% delle fonti di finanziamento (28% nel 2011) e si è incrementato di euro 105.151 rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio 2012 si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 33.483.826 nel 2011 a euro 29.735.121 nel 2012, con un decremento di euro 3.748.705.

| Indicatori                        | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|-----------------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -2,64  | positivo | 0,32   | costante | 0,33   |
| <b>ROI (%)</b>                    | 0,84   | positivo | 1,23   | negativo | 1,19   |
| <b>ROS (%)</b>                    | 28,97  | positivo | 35,12  | negativo | 31,52  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 121,41 | negativo | 117,71 | negativo | 111,00 |
| <b>Leverage</b>                   | 3,91   | positivo | 3,64   | positivo | 3,43   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 1,18   | positivo | 1,04   | positivo | 0,92   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011    | 2012    |
|-----------------------|----------|---------|---------|
|                       | -828.071 | 103.752 | 105.154 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010               | 2011               | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>111.136.269</b> | <b>103.792.180</b> | <b>98.318.875</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 608.107            | 556.425            | 508.295           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 89.223.611         | 87.824.562         | 85.121.746        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 21.304.551         | 15.411.193         | 12.688.834        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>11.195.076</b>  | <b>13.258.335</b>  | <b>12.345.100</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                  | 0                  | 0                 |
| II Crediti                                                | 2.147.168          | 4.379.096          | 2.634.320         |

|                                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 9.047.908          | 8.879.239          | 9.710.780          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>123.686</b>     | <b>159.627</b>     | <b>150.189</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>122.455.031</b> | <b>117.210.142</b> | <b>110.814.164</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>31.349.926</b>  | <b>32.243.679</b>  | <b>32.348.830</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 24.604.255         | 24.604.255         | 24.604.255         |
| II-VII Totale riserve                                        | 7.573.742          | 7.535.672          | 7.540.857          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 98.564             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -828.071           | 103.752            | 105.154            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>5.265.446</b>   | <b>5.158.970</b>   | <b>5.018.034</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>82.889</b>      | <b>102.727</b>     | <b>121.482</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>36.871.712</b>  | <b>33.483.826</b>  | <b>29.735.121</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>48.885.058</b>  | <b>46.220.940</b>  | <b>43.590.697</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>122.455.031</b> | <b>117.210.142</b> | <b>110.814.164</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>6.239.741</b>  | <b>6.789.688</b>  | <b>6.908.838</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.535.775         | 4.100.527         | 4.189.416         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.703.966         | 2.689.161         | 2.719.422         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.215.505</b>  | <b>5.349.646</b>  | <b>5.588.355</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 15.468            | 10.099            | 6.397             |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.179.341         | 1.239.311         | 1.228.306         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 6.309             | 13.410            | 53.550            |
| 9) Per il personale                                                                      | 366.909           | 405.789           | 517.722           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.268.373         | 3.337.156         | 3.314.873         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 49.460            | 15.000            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 379.105           | 294.421           | 452.507           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>1.024.236</b>  | <b>1.440.042</b>  | <b>1.320.483</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.904.997</b> | <b>-1.586.214</b> | <b>-1.234.627</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-2.500</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-51.519</b>    | <b>-32.675</b>    | <b>-7.363</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-934.780</b>   | <b>-178.847</b>   | <b>78.493</b>     |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 106.709           | -282.599          | -26.661           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-828.071</b>   | <b>103.752</b>    | <b>105.154</b>    |

## CITTA' STUDI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                      |                                                               |                     |              |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                 | CITTA' STUDI S.P.A.                                           |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                   | Corso S.Giuseppe Pella, 2 – 13900 BIELLA                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>          | 01491490023                                                   |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>               | Società                                                       |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>          | 25/07/1985                                                    |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>              | 31/12/2050                                                    |                     |              |
| <b>Capitale sociale<sup>7</sup></b>  | Euro 26.221.947,00                                            |                     |              |
| <b>Compagine sociale<sup>8</sup></b> |                                                               | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                      | ALLIANZ S.P.A.                                                | 1.558,00            | 0,01         |
|                                      | ASSOCIAZIONE ARTIGIANI DEL BIELLESE E DELLA PROVINCIA         | 2.923,00            | 0,01         |
|                                      | ASSOCIAZIONE BIELLESE DIRIGENTI AZ. IND.                      | 1.299,00            | 0,01         |
|                                      | ASSOCIAZIONE ITALIANA DI CHIMICA TESSILE E COLORISTICA        | 993,00              | 0,00         |
|                                      | ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMMERCIO LANIERO                      | 1.024,00            | 0,00         |
|                                      | BANCA POPOLARE DI NOVARA                                      | 72.279,00           | 0,28         |
|                                      | BORGHETTI FULVIO                                              | 81,00               | 0,00         |
|                                      | BOTTO GIUSEPPE E FIGLI S.P.A.                                 | 6.497,00            | 0,03         |
|                                      | CALLABIANA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                             | 624,00              | 0,00         |
|                                      | CAMERA DI COMMERCIO DI BIELLA                                 | 474.037,00          | 1,86         |
|                                      | CAMERA DI COMMERCIO DI NOVARA                                 | 1.443,00            | 0,01         |
|                                      | C.C.I.A.A. DEL VERBANO CUSIO OSSOLA                           | 721,00              | 0,00         |
|                                      | C.C.I.A.A. DI VERCELLI                                        | 18.090,00           | 0,07         |
|                                      | CENTRO SERVIZI INFORMATICA TEOREMA S.R.L.                     | 486,00              | 0,00         |
|                                      | C.G.I.L. PIEMONTE                                             | 275,00              | 0,00         |
|                                      | COMUNE DI BIELLA                                              | 427.425,00          | 1,68         |
|                                      | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                        | 2.390,00            | 0,01         |
|                                      | CONSORZIO DEI COMUNI DELLA ZONA BIELLESE                      | 8.121,00            | 0,03         |
|                                      | D.M.G. S.R.L.                                                 | 1.032,00            | 0,00         |
|                                      | FILATURA DI GRIGNASCO S.P.A. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA | 1.623,00            | 0,01         |
|                                      | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                      | <b>5.629.376,00</b> | <b>21,47</b> |
|                                      | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI BIELLA                             | 16.519.010,00       | 62,99        |
|                                      | FONDAZIONE CAV. DEL LAVORO GIOVANNI RIVETTI                   | 41.337,00           | 0,16         |
|                                      | FONDAZIONE COLLEGIO PIETRO E FEDERICO PETIVA                  | 180.291,00          | 0,70         |
|                                      | FONDAZIONE FAMIGLIA CARACCIO                                  | 340.561,00          | 1,33         |
|                                      | FONDAZIONE LANIFICIO SCUOLA F. PIACENZA                       | 2.112,00            | 0,01         |
|                                      | FONDAZIONE PER L'ASSISTENZA DELLE SCUOLE INDUSTRIALI          | 357.336,00          | 1,40         |
|                                      | FONDAZIONE PIETRO E FEDERICO PETIVA                           | 42.230,00           | 0,16         |
|                                      | FONDIARIA SAI S.P.A.                                          | 3.226,00            | 0,01         |
|                                      | GAGLIANO EZIO                                                 | 162,00              | 0,00         |
|                                      | GRUPPO SAN BIAGIO S.R.L.                                      | 324,00              | 0,00         |

<sup>7</sup> Aggiornato al 15/06/2013

<sup>8</sup> Aggiornato al 15/06/2013

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|
|                                                                                   | INTESA SANPAOLO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.290,00     | 0,01 |
|                                                                                   | LANIFICIO LUIGI BOTTO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9.745,00     | 0,04 |
|                                                                                   | LANIFICIO PURO TESSUTO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 481,00       | 0,00 |
|                                                                                   | LANIFICIO TORELLO VIERA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.623,00     | 0,01 |
|                                                                                   | MANIFATTURA DI PONZONE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.437,00     | 0,01 |
|                                                                                   | MILANO ASSICURAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.599,00     | 0,01 |
|                                                                                   | OBEM S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.623,00     | 0,01 |
|                                                                                   | PRO-INDIVISO A TUTTI GLI AZIONISTI SOPRA<br>CITATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,00         | 0,00 |
|                                                                                   | PROVINCIA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 707.772,00   | 2,78 |
|                                                                                   | RAMMENDATURA MODERNA S.R.L. IN<br>LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 486,00       | 0,00 |
|                                                                                   | ROBINSON S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 377,00       | 0,00 |
|                                                                                   | ROJ S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.437,00     | 0,01 |
|                                                                                   | SCUOLA DI AMMINISTRAZIONE AZIENDALE<br>DELL'UNIVERSITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.684,00     | 0,02 |
|                                                                                   | SELLA HOLDING BANCA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100.326,00   | 0,39 |
|                                                                                   | SINLOC S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 35.327,00    | 0,14 |
|                                                                                   | SINTERAMA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9.745,00     | 0,04 |
|                                                                                   | SUCCESSORI REDA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6.497,00     | 0,03 |
|                                                                                   | TINTORIA CIME BIANCHE S.A.S. DI PIERO<br>FANGAZIO & C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 486,00       | 0,00 |
|                                                                                   | TINTORIA FINISSAGGIO 2000 S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.623,00     | 0,01 |
|                                                                                   | UIL TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 330,00       | 0,00 |
|                                                                                   | UNICREDIT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 48.159,00    | 0,19 |
|                                                                                   | UNIONCAMERE DEL PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28.405,00    | 0,11 |
|                                                                                   | UNIONE INDUSTRIALE BIELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.085.535,00 | 4,27 |
|                                                                                   | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI<br>TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18.272,00    | 0,07 |
|                                                                                   | UNIONE INDUSTRIALE DEL VERCELLESE E DELLA<br>VALSESIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.563,00     | 0,01 |
|                                                                                   | UNIONE SINDACALE REG.LE CISL PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 275,00       | 0,00 |
|                                                                                   | UNIONTESSILE UNION NAZIONALE PICCOLA MEDIA<br>IND. TES. ABBIGLIAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.464,00     | 0,01 |
|                                                                                   | VITALE BARBERIS CANONICO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6.497,00     | 0,03 |
| <b>Quota della<br/>partecipazione<br/>indiretta della<br/>Provincia di Torino</b> | 0,099%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |      |
| <b>Attività svolta</b>                                                            | L'attività che costituisce l'oggetto sociale è la realizzazione e la gestione nel biellese di un centro di formazione, ricerca ed innovazione denominato Città Studi di Biella, con il compito di favorire e sviluppare, in campo prevalentemente tessile, gli studi scientifici ed economici, le nuove tecnologie nel campo delle telecomunicazioni, delle nanotecnologie e dell'Information & Technology, la ricerca pura e applicata e, più in generale, le discipline scientifiche, sociali, umanistiche ed ambientali ritenute necessarie allo sviluppo del territorio. |              |      |
| <b>N° dipendenti</b>                                                              | 52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |      |
| <b>Area di attività</b>                                                           | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |
| <b>Sito Internet</b>                                                              | www.cittastudi.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |      |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |            |                        |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| SQUILLARIO Luigi                    | Presidente<br>C.d.A. | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PELLEREY Pier Ettore                | Vice Presidente      | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIANA Paolo                         | Vice Presidente      | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CALDESI Livia                       | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CARBONE Salvatore                   | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CIABATTINI Mario                    | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COEN SACERDOTTI SEARS David         | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORTOLAN Andrea                     | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LANDINI Ada                         | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MASSAZZA Gal Marvi                  | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAZZOLI Ezio                        | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NOVARETTI Mario                     | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POLICANTE Pietro                    | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POZZI Roberto                       | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCARAMAL Sergio                     | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SIMONETTI Gabriele Maria            | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TOMASINI Piermaria Livio            | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZUMAGLINI Nicolo'                   | Consigliere          | 07/06/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| AMEDE Maurizio            | Presidente Collegio Sind. | 29/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASALVOLONE Federica      | Sindaco Effettivo         | 29/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FILA NOVA Michela         | Sindaco Effettivo         | 29/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASTELLI Federico         | Sindaco Supplente         | 29/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| OGLIARO Corrado           | Sindaco Supplente         | 29/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 300.431 (+5,82%), passando da euro 5.162.612 nel 2011 ad euro 5.463.043 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un incremento di euro 36.836 (+2,67%), i lavori in corso su ordinazione sono aumentati di euro 173.057 (+49,16%) e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 90.538 (+2,19%).

I costi della produzione ammontano ad euro 6.190.920 e hanno subito un incremento di euro 205.598 (+3,44%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 9.002 (-7,28%), i costi per servizi sono aumentati di euro 80.233 (+2,78%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 9.866 (+4,23%), i costi per il personale sono aumentati di euro 6.288 (+0,38%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 71.337 (+7,48%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un variazione in aumento di euro 46.876 (+31,63%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo negativo pari a euro 727.877, ma rispetto all'esercizio precedente si è avuto un miglioramento di euro 94.833 (+11,53%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 63.707, in linea con quello registrato nell'esercizio 2011.

Il saldo della gestione straordinaria è positivo, ma rispetto al periodo precedente si è avuta una variazione negativa di euro 7.078 (-35,76%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 818.700 e si è registrata una variazione positiva di euro 79.990 rispetto alla perdita dell'esercizio precedente pari a euro 898.690.

Il patrimonio netto ammonta a euro 23.585.206, rappresenta circa il 73% delle fonti di finanziamento e ha subito una variazione negativa di euro 528.702 rispetto all'esercizio precedente.



Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo per euro 338.150 (-4,23%): i debiti sono passati da euro 8.000.002 nel 2011 ad euro 7.661.852 nel 2012.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -1,74  | negativo | -3,73  | positivo | -3,47  |
| ROI (%)                    | -0,91  | negativo | -2,49  | positivo | -2,26  |
| ROS (%)                    | -23,22 | negativo | -59,69 | positivo | -51,43 |
| EBITDA Margin (%)          | 47,50  | negativo | 9,53   | positivo | 21,02  |
| Leverage                   | 1,38   | costante | 1,37   | costante | 1,36   |
| Quoziente di indebitamento | 0,34   | costante | 0,33   | costante | 0,32   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -426.394 | -898.690 | -818.700 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>30.319.809</b> | <b>30.100.204</b> | <b>29.602.361</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 19.553            | 15.536            | 13.057            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 30.289.039        | 30.072.135        | 29.576.771        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 11.217            | 12.533            | 12.533            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>3.585.505</b>  | <b>2.845.706</b>  | <b>2.497.894</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 2.246.118         | 1.894.075         | 1.715.088         |
| II Crediti                                                   | 1.290.927         | 808.097           | 736.693           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 48.460            | 143.534           | 46.113            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>96.562</b>     | <b>56.207</b>     | <b>37.921</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>34.001.876</b> | <b>33.002.117</b> | <b>32.138.176</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>24.575.651</b> | <b>24.113.908</b> | <b>23.585.206</b> |
| I Capitale sociale                                           | 34.125.191        | 25.436.947        | 25.726.947        |
| II-VII Totale riserve                                        | 31.001            | 2.045             | 2.043             |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -9.154.147        | -426.394          | -1.325.084        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -426.394          | -898.690          | -818.700          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>199.794</b>    | <b>159.794</b>    | <b>145.044</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>637.529</b>    | <b>622.228</b>    | <b>654.056</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>8.446.472</b>  | <b>8.000.002</b>  | <b>7.661.852</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>142.430</b>    | <b>106.185</b>    | <b>92.018</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>34.001.876</b> | <b>33.002.117</b> | <b>32.138.176</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>6.503.535</b> | <b>5.162.612</b> | <b>5.463.043</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.328.302        | 1.378.378        | 1.415.214        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | -1.336.989       | -352.044         | -178.987         |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |

|                                                                                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 6.512.222        | 4.136.278        | 4.226.816        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>6.812.010</b> | <b>5.985.322</b> | <b>6.190.920</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 230.037          | 123.680          | 114.678          |
| 7) Per servizi                                                                   | 3.527.166        | 2.890.444        | 2.970.677        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 280.344          | 233.269          | 243.135          |
| 9) Per il personale                                                              | 1.683.667        | 1.635.651        | 1.641.939        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 939.425          | 954.061          | 1.025.398        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 151.371          | 148.217          | 195.093          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-308.475</b>  | <b>-822.710</b>  | <b>-727.877</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-58.741</b>   | <b>-63.970</b>   | <b>-63.707</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>4.039</b>     | <b>19.792</b>    | <b>12.714</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-363.177</b>  | <b>-866.888</b>  | <b>-778.870</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 63.217           | 31.802           | 39.830           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-426.394</b>  | <b>-898.690</b>  | <b>-818.700</b>  |

## CONSEPI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSEPI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Frazione Traduerivi, 12 – 10059 SUSÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 03719310017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/05/1980                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/03/2082                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 5.700.937,59                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AURELIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 37.664,01           | 0,66         |
|                                                                       | C.C.I.A.A DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 248,37              | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI SUSÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.220,65            | 0,06         |
|                                                                       | COMUNITÀ MONTANA BASSA VALLE SUSÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.628,43            | 0,03         |
|                                                                       | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 205,02              | 0,00         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2.858.941,17</b> | <b>50,15</b> |
| SITAF S.P.A.                                                          | 2.799.029,94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 49,10               |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,232%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'attuazione, la gestione diretta e/o indiretta e la riconversione di un'area attrezzata per servizi di trattamento delle merci e di assistenza e supporto a veicoli e persone ("autoporto") situata nel Comune di Susa, nonché di aree ed immobili per attività e servizi pubblici, civili, industriali e commerciali. La Società inoltre opera per la realizzazione di programmi di intervento affidati dalla Regione Piemonte, dal Comune di Susa, dalle Comunità Montane e da altri enti pubblici o società. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.motoroasi.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| FARSELLA Paolo               | Presidente C.d.A.       | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SANTUCCI Emidio              | Amministratore Delegato | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MATRICARDI Pier Nicola Maria | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| NEBIOLO Carlo                | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PLANO Sandro                 | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale    |                           |            |            |                    |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco               | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CAVALITTO Giorgio     | Presidente Collegio Sind. | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BRIGNOLO Gianpaolo    | Sindaco Effettivo         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PIOVANO Luca Giuseppe | Sindaco Effettivo         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIANASSO Claudio      | Sindaco Supplente         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MOSSO Carla           | Sindaco Supplente         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 196.495 (+30,55%) passando da euro 643.099 nel 2011 ad euro 839.594 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 193.464 (+75,09%) e gli altri ricavi e proventi sono aumentati per euro 3.031 (+0,79%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.097.957 e hanno subito un incremento di euro 68.084 (+6,61%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 699 (+3,31%), i costi per servizi sono aumentati di euro 68.568 (+23,95%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.858 (+65,49%), i costi per il personale sono aumentati di euro 3.079 (+2,09%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 25.564 (-4,79%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 19.710 (+56,23%).

Al 31 dicembre 2012 la differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un valore negativo di euro 258.363 (-386.774 euro nel 2011) con un miglioramento di euro 128.411 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 55.444, con una variazione in aumento di euro 21.557.

La gestione straordinaria presenta un saldo di euro 18.234 con un miglioramento di euro 14.923 rispetto all'esercizio di riferimento.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 295.573, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 417.374 registrando una variazione positiva di euro 121.801 (+29,18%).

Il patrimonio netto ammonta a euro 3.378.571, è diminuito di euro 295.569 rispetto al 2011 e rappresenta circa il 41% delle fonti di finanziamento (43% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.855.867 nel 2011 ad euro 2.012.187 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 156.320 (+8,42%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011    | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|---------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -6,85  | negativo | -11,36  | positivo | -8,75  |
| ROI (%)                    | -3,07  | negativo | -4,52   | positivo | -3,15  |
| ROS (%)                    | -86,58 | negativo | -150,12 | positivo | -57,27 |
| EBITDA Margin (%)          | 85,69  | negativo | 57,02   | negativo | 55,37  |
| Leverage                   | 2,21   | negativo | 2,33    | negativo | 2,42   |
| Quoziente di indebitamento | 0,41   | negativo | 0,51    | negativo | 0,60   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -280.116 | -417.374 | -295.573 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>9.000.857</b> | <b>8.468.160</b> | <b>7.960.966</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.977            | 1.092            | 728              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.998.880        | 8.467.068        | 7.960.238        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>40.583</b>    | <b>90.956</b>    | <b>224.629</b>   |
| I Rimanenze                                               | 6.223            | 4.364            | 3.772            |
| II Crediti                                                | 25.729           | 86.017           | 220.783          |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 8.631            | 575              | 74               |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>3.943</b>     | <b>3.511</b>     | <b>3.594</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>9.045.383</b> | <b>8.562.627</b> | <b>8.189.189</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>4.091.516</b> | <b>3.674.140</b> | <b>3.378.571</b> |
| I Capitale sociale                                           | 5.700.938        | 5.700.938        | 5.700.938        |
| II-VII Totale riserve                                        | 6.557            | 6.555            | 6.559            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -1.335.863       | -1.615.979       | -2.033.353       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -280.116         | -417.374         | -295.573         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>54.121</b>    | <b>54.121</b>    | <b>38.707</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>64.105</b>    | <b>74.002</b>    | <b>84.373</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.694.774</b> | <b>1.855.867</b> | <b>2.012.187</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>3.140.867</b> | <b>2.904.497</b> | <b>2.675.351</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>9.045.383</b> | <b>8.562.627</b> | <b>8.189.189</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>853.603</b>   | <b>643.099</b>   | <b>839.594</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 320.960          | 257.649          | 451.113          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 532.643          | 385.450          | 388.481          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.131.482</b> | <b>1.029.873</b> | <b>1.097.957</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 21.638           | 21.095           | 21.794           |
| 7) Per servizi                                                                           | 321.265          | 286.262          | 354.830          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 49.766           | 4.364            | 7.222            |
| 9) Per il personale                                                                      | 151.074          | 147.540          | 150.619          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 552.897          | 533.698          | 508.134          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 294              | 1.859            | 593              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 34.548           | 35.055           | 54.765           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-277.879</b>  | <b>-386.774</b>  | <b>-258.363</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-18.699</b>   | <b>-33.887</b>   | <b>-55.444</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>16.510</b>    | <b>3.311</b>     | <b>18.234</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-280.068</b>  | <b>-417.350</b>  | <b>-295.573</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 48               | 24               | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-280.116</b>  | <b>-417.374</b>  | <b>-295.573</b>  |

## CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.A. R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO VILLA GUALINO - S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Settimio Severo, 63 – 10133 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 03079030015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 21/05/1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 170.770,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 153.098,00          | 25,51        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>442.000,00</b>   | <b>73,66</b> |
|                                                                       | SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.939,00            | 0,82         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,341%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, realizza l'organizzazione comune istituita, in conformità dell'art. 2602 Codice Civile, delle società che dalla stessa assumono la veste di consorziate, per l'affidamento in concessione dalla Regione Piemonte della iniziativa volta alla realizzazione e gestione della struttura turistico-ricettiva denominata "Villa Gualino" in Torino, beneficiando delle misure urgenti e straordinarie di cui al D.L. 4 novembre 1988 n. 465, convertito, con modificazioni, in legge 30 dicembre 1988 n. 556, in conformità a quanto stabilito dal decreto 31 dicembre 1988 del ministero del turismo e dello spettacolo e a seguito dell'erogazione e dell'ottenimento del finanziamento, secondo il disposto dell'articolo 5/7 del d.m. 31 dicembre 1988, assicurando l'intera realizzazione del progetto e la sua successiva gestione per la durata minimo di anni 10 (dieci) nel rispetto dei requisiti indicati e richiesti dalle predette normative di legge. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| VURCHIO Giacomo              | Liquidatore | 27/10/2011 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale     |                           |            |            |                    |
|------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CARDELLINI Gian Franco | Presidente Collegio Sind. | 11/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BORASIO Fabrizio       | Sindaco Effettivo         | 11/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| URRU Sergio            | Sindaco Effettivo         | 11/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OMEGNA Franco          | Sindaco Supplente         | 11/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PALANZA Francesco      | Sindaco Supplente         | 11/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.463.155 (-96,26%), passando da euro 1.519.977 nel 2011 ad euro 56.822 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione

in diminuzione di euro 1.389.127 (-97,17%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 74.028 (-81,84%).

I costi della produzione ammontano ad euro 528.003 e hanno registrato un decremento di euro 1.607.261 (-75,27%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 142.681 (-97,71%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 589.459 (-72,17%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 34.301 (-75,28%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 616.415 (-73,55%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 177.926 (-76,75%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 37.803 (-80,26%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo pari ad euro 471.181 con un miglioramento di euro 144.106 (+23,42%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 14.660 con una variazione positiva di euro 17.076 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari a euro 73.576 contro un saldo positivo di euro 387.739 nel 2011, registrando una variazione negativa di euro 461.315.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 530.097, con una variazione negativa di 263.448 euro.

Il patrimonio netto presenta un valore negativo per euro 332.540 rispetto al valore positivo di euro 197.557 dell'esercizio precedente, registrando una variazione negativa di euro 530.097.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.800.758 nel 2011 a euro 583.786, con una variazione in diminuzione di 1.261.972 euro.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -276.412 | -266.649 | -530.097 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                   | 2010             | 2011             | 2012            |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>1.545.457</b> | <b>1.316.962</b> | <b>12.986</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                       | 1.454.395        | 1.251.394        | 0               |
| II Immobilizzazioni Materiali                        | 90.062           | 65.568           | 12.986          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                     | 1.000            | 0                | 0               |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                          | <b>2.799.549</b> | <b>1.615.138</b> | <b>300.645</b>  |
| I Rimanenze                                          | 11.076           | 1.200            | 0               |
| II Crediti                                           | 746.944          | 174.323          | 123.058         |
| III Attività finanziarie                             | 0                | 0                | 0               |
| IV Disponibilità liquide                             | 2.041.529        | 1.439.615        | 177.587         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>27.019</b>    | <b>27.195</b>    | <b>7.115</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                 | <b>4.372.025</b> | <b>2.959.295</b> | <b>320.746</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>358.035</b>   | <b>197.557</b>   | <b>-332.540</b> |
| I Capitale sociale                                   | 493.866          | 170.770          | 170.770         |
| II-VII Totale riserve                                | 0                | 0                | 0               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                 | 0                | 0                | 26.787          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                    | -276.412         | -266.649         | -530.097        |
| Copertura parziale perdita                           | 140.581          | 293.436          | 0               |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                   | <b>70.000</b>    | <b>70.000</b>    | <b>70.000</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>   | <b>330.784</b>   | <b>256.592</b>   | <b>5.904</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                     | <b>1.153.773</b> | <b>1.800.758</b> | <b>538.786</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>2.459.433</b> | <b>634.388</b>   | <b>38.596</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                | <b>4.372.025</b> | <b>2.959.295</b> | <b>320.746</b>  |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.243.523</b> | <b>1.519.977</b> | <b>56.822</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.529.600        | 1.429.517        | 40.390          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 713.923          | 90.460           | 16.432          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.569.294</b> | <b>2.135.264</b> | <b>528.003</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 168.621          | 146.019          | 3.338           |
| 7) Per servizi                                                                           | 959.757          | 816.762          | 227.303         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 43.204           | 45.566           | 11.265          |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.024.732        | 838.126          | 221.711         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 253.948          | 231.816          | 53.890          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 309              | 9.876            | 1.200           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 70.000           | 0                | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 48.723           | 47.099           | 9.296           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-325.771</b>  | <b>-615.287</b>  | <b>-471.181</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>7.614</b>     | <b>-2.416</b>    | <b>14.660</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>71.221</b>    | <b>387.739</b>   | <b>-73.576</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-246.936</b>  | <b>-229.964</b>  | <b>-530.097</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 29.476           | 36.685           | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-276.412</b>  | <b>-266.649</b>  | <b>-530.097</b> |



## ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Botticelli, 139 – 10154 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 10293630017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 18/03/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 250.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | ENEL GREEN POWER S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 150.000,00          | 60,00        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>100.000,00</b>   | <b>40,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,185%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Lo svolgimento di ogni attività relativa alla progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di un impianto fotovoltaico per la produzione di energia elettrica da realizzarsi nel Comune di Strambino. Per il conseguimento dell'oggetto sociale la società, tra l'altro, organizzerà la progettazione e realizzazione, di impianti e macchinari necessari alla realizzazione di impianti per la produzione di energia solare; la produzione, acquisto, distribuzione, vendita e brokeraggio, importazione ed esportazione, di tale energia; l'acquisto, vendita o locazione o acquisizione di diritti di godimento o altri di terreni o superfici atte all'installazione di impianti per la produzione di energia solare; acquisizione e cessione di brevetti, licenze e tecnologie. Per il conseguimento dell'oggetto sociale la Società si avvale delle risorse economiche proprie e di quelle disposte da norme statali, regionali, provinciali, comunitarie vigenti in materia. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CAMMISECRA Antonio                  | Presidente C.d.A. | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOGGIO MERLO Augusto                | Vice Presidente   | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AUGIMERI Renato                     | Consigliere       | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SANDEI Sonia                        | Consigliere       | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZAFFANELLA Angelo                   | Consigliere       | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ROLANDO Sara              | Presidente Collegio Sind. | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROCCO Francesco           | Sindaco Effettivo         | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TOGNI Sabina              | Sindaco Effettivo         | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CLOZZA Romina             | Sindaco Supplente         | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| STAFFA Sabina             | Sindaco Supplente         | 31/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b>  |            |            |                        |
|------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>         | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Reconta Ernst & Young S.p.A. | 26/10/2011 | 30/04/2020 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

## EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.                                                                                                                               |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Perugina, 56 – 10152 TORINO                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 80103360014                                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 21/06/1979                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 27.933.552,06                                                                                                                                                                              |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                 | %            |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                        | <b>17,35</b> |
|                                                                       | C.S.I. - PIEMONTE                                                                                                                                                                               | 0,010        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,080%                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'oggetto sociale consiste in prevalenza nell'attività di garanzia collettiva dei fidi e i servizi ad essa connessa o strumentali, nel rispetto delle riserve di attività previste dalla legge. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 329                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | FINANZIARIE                                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.eurogroup.biz                                                                                                                                                                               |              |

| Consiglio di Amministrazione      |                   |            |            |                    |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                       | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| NOBILI Massimo                    | Presidente C.d.A. | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BERGESIO Giorgio Maria            | Vice Presidente   | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LOMBARDI Emilio                   | Vice Presidente   | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ARNALDO Maria Grazia              | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DALL'ARMELLINA Franco             | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FERRUJA MAGLIANI Filippo          | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OLIVERO Brunello                  | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PROVVISIERO Giuseppe              | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SALLUSTIO Antonio Luca            | Consigliere       | 20/12/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SATRAGNO Riccardo Guido Francesco | Consigliere       | 22/04/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VERRI Giovanni Carlo              | Consigliere       | 17/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale             |                           |            |            |                    |
|--------------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                        | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GENTA Giandomenico             | Presidente Collegio Sind. | 15/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CASTELLENGO Carlo              | Sindaco Effettivo         | 15/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MATTIO Antonio                 | Sindaco Effettivo         | 15/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARRERA Ernesto                | Sindaco Supplente         | 15/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CONCATO Dario Alfonso Giovanni | Sindaco Supplente         | 12/01/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Gli interessi attivi ammontano a euro 1.681.036 e hanno registrato un decremento di euro 614.015 (-26,75%) rispetto all'esercizio 2011, mentre gli interessi passivi sono aumentati di euro 50.123 (+22,15%), determinando complessivamente un peggioramento del margine di interesse di euro 664.138 (-32,10%).

Le commissioni nette, pari a euro 32.085.072, hanno registrato un incremento per euro 2.024.301 (+6,73%).

Il margine di intermediazione è pari a euro 33.489.655 contro euro 32.129.492 dell'esercizio precedente, con un incremento di euro 1.360.163 (+4,23%).

Il risultato d'esercizio del 2012 è negativo ed ammonta a euro 17.796.965, con una variazione negativa di circa 20 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto, che ammonta a oltre 110 milioni di euro, rappresenta circa il 55% delle fonti di finanziamento e ha subito una variazione negativa di euro 1.271.069 rispetto all'esercizio precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011   | 2012      |
|-----------------------|------|--------|-----------|
|                       |      | 74.476 | 1.938.844 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato patrimoniale                                     | 2010               | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                          |                    |                    |                    |
| 10 Cassa e disponibilità liquide                       | 1.341              | 867                | 1.349              |
| 20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione   | 0                  | 0                  | 0                  |
| 30 Attività finanziarie valutate al fair value         | 183.970            | 0                  | 0                  |
| 40 Attività finanziarie disponibili per la vendita     | 4.321.178          | 6.748.181          | 7.832.887          |
| 50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza    | 52.690.714         | 50.188.903         | 27.650.045         |
| 60 Crediti verso banche                                | 124.906.515        | 130.667.957        | 153.114.175        |
| 70 Crediti verso la clientela                          |                    |                    |                    |
| 80 Derivati di copertura                               | 0                  | 0                  | 0                  |
| 100 Partecipazioni                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| 110 Attività materiali                                 | 10.555.980         | 10.349.785         | 10.265.083         |
| 120 Attività immateriali                               | 163.027            | 181.388            | 640.407            |
| 130 Attività fiscali                                   | 1.606.841          | 1.169.381          | 891.133            |
| 150 Altre attività                                     | 1.741.746          | 1.421.416          | 1.014.039          |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>196.171.312</b> | <b>200.727.878</b> | <b>201.409.118</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                         |                    |                    |                    |
| 10 Debiti                                              | 40.451.812         | 44.148.692         | 11.813.072         |
| 30 Titoli in circolazione                              | 0                  | 0                  | 0                  |
| 40 Passività finanziarie di negoziazione               | 0                  | 0                  | 0                  |
| 50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 0                  | 0                  | 0                  |
| 60 Derivati di copertura                               | 0                  | 0                  | 0                  |
| 80 Passività fiscali                                   | 689.355            | 605.572            | 629.533            |
| 100 Altre passività                                    | 44.384.481         | 43.162.376         | 95.215.474         |
| 110 Trattamento di fine rapporto del personale         | 943.965            | 945.457            | 939.436            |
| 120 Fondi per rischi e oneri                           | 57.799             | 61.999             | 75.855             |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>109.643.900</b> | <b>111.803.782</b> | <b>110.532.713</b> |
| 130 Riserva da valutazione                             | 4.956.024          | 4.634.966          | 4.961.899          |

|                                 |                    |                    |                    |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 160 Riserve                     | 31.568.468         | 31.888.243         | 32.116.316         |
| 170 Sovrapprezzi di emissione   | 46.450.155         | 46.063.880         | 45.520.946         |
| 180 Capitale                    | 26.594.777         | 27.277.849         | 27.933.552         |
| 200 Utile (perdita) d'esercizio | 74.476             | 1.938.844          | -17.796.965        |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>           | <b>196.171.312</b> | <b>200.727.878</b> | <b>201.409.118</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                      | <b>2.010</b>      | <b>2.011</b>      | <b>2.012</b>       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 10 Interessi attivi e proventi assimilati                                                   | 1.602.053         | 2.295.051         | 1.681.036          |
| 20 Interessi passivi e oneri assimilati                                                     | -109.784          | -226.330          | -276.453           |
| <b>MARGINE DI INTERESSE</b>                                                                 | <b>1.492.269</b>  | <b>2.068.721</b>  | <b>1.404.583</b>   |
| 30 Commissioni attive                                                                       | 35.628.205        | 35.462.322        | 37.794.049         |
| 40 Commissioni passive                                                                      | -6.477.774        | -5.401.551        | -5.708.977         |
| <b>COMMISSIONI NETTE</b>                                                                    | <b>29.150.431</b> | <b>30.060.771</b> | <b>32.085.072</b>  |
| <b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>                                                           | <b>30.642.700</b> | <b>32.129.492</b> | <b>33.489.655</b>  |
| 100 Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e attività finanziarie | 629.479           | 658.945           | -19.235.863        |
| 110 Spese amministrative                                                                    | -29.863.017       | -28.647.018       | -31.742.435        |
| a) spese per il personale                                                                   | -16.522.187       | -15.590.789       | -15.984.053        |
| b) altre spese amministrative                                                               | -13.340.830       | -13.056.229       | 15.758.382         |
| 120 Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                                | -616.124          | -746.591          | -761.576           |
| 130 Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali                              | -223.769          | -160.732          | -156.053           |
| 150 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                        | -57.799           | -4.200            | -74.104            |
| 160 Altri oneri/proventi di gestione                                                        | -120.621          | -642.985          | 1.160.252          |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>                                                   | <b>632.091</b>    | <b>2.586.911</b>  | <b>-17.320.124</b> |
| <b>250 UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITÀ CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>                    | <b>632.091</b>    | <b>2.586.911</b>  | <b>-17.320.124</b> |
| 260 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                            | -557.615          | -648.067          | -476.841           |
| <b>270 UTILE (PERDITA) DELL'OPERATIVITÀ CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>                 | <b>74.476</b>     | <b>1.938.844</b>  | <b>-17.796.965</b> |
| <b>290 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                                      | <b>74.476</b>     | <b>1.938.844</b>  | <b>-17.796.965</b> |

## EXPO PIEMONTE S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | EXPO PIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Del Gioiello, 1 – 15048 VALENZA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale</b>                                                 | 02019530068                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 19/11/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 18.867.338,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BANCA DI LEGNANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.254.608,00        | 6,65         |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 52.224,00           | 0,28         |
|                                                                       | COMUNE DI VALENZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 775.202,00          | 4,11         |
|                                                                       | FIN.OR.VAL. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.099.175,00        | 16,43        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>7.525.668,00</b> | <b>39,89</b> |
|                                                                       | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.822.374,00        | 14,96        |
|                                                                       | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2.323.974,00        | 12,32        |
|                                                                       | FONDAZIONE SVILUPPO E CRESCITA CRT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 498.400,00          | 2,64         |
| PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                              | 515.713,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,73                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,185%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La costruzione, nell'ambito del territorio del Comune di Valenza, di un edificio e/o di un complesso di edifici e di opere da adibirsi a struttura fieristica ed espositiva polifunzionale; la gestione immobiliare dell'edificio e/o del complesso di edifici e di opere realizzate mediante locazione, concessione in usufrutto o comunque mediante affidamento, anche con diverse forme contrattuali, a terzi soggetti che lo utilizzino al fine di svolgervi attività fieristica, con particolare riguardo alle fiere orafe tipiche del distretto di valenza e attività connesse e/o funzionali all'attività fieristica. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.expopiemonte.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b>  |                         |            |            |                        |
|--------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                   | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CORNERO Gualtiero                    | Presidente C.d.A.       | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARBERIS Francesco                   | Vice Presidente         | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FARA Severino Bruno                  | Amministratore Delegato | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BIANCHI Massimo                      | Consigliere             | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CANI' Antonino                       | Consigliere             | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PITTATORE Daniele                    | Consigliere             | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POGGIO Vittoria                      | Consigliere             | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SATRAGNO Riccardo<br>Guido Francesco | Consigliere             | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FRASCAROLO Carlo          | Presidente Collegio Sind. | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

|                    |                   |            |            |                    |
|--------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| ARIOTTO Davide     | Sindaco Effettivo | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BAJARDI Maria Emma | Sindaco Effettivo | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DUTTO Lorenzo      | Sindaco Supplente | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LOMBARDI Marinella | Sindaco Supplente | 18/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 41.098 (+36,47%) passando da euro 112.699 nel 2011 a euro 153.797 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 328 (-0,48%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 41.426 (+93,28%). I costi della produzione ammontano ad euro 1.025.391 e hanno subito un incremento di euro 241.885 rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali nel 2012 si sono azzerati, i costi per servizi sono aumentati di euro 93.599 (+41,74%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 114.686 (+22,58%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di 33.842 euro (+66,58%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 871.594, con un peggioramento di euro 200.787 (-29,93%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 83.785, con un peggioramento di euro 63.380 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 10.382 (-5.416 euro nel 2011) e rispetto al periodo precedente ha registrato una variazione positiva di euro 15.798.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 944.997 con una variazione negativa di euro 248.369 rispetto alla perdita dell'esercizio precedente.

Il patrimonio netto è pari a euro 15.903.451, rappresenta circa l'83% delle fonti di finanziamento (85% nel 2011) e ha subito una variazione negativa di euro 944.993 rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile alla perdita registrata nell'esercizio 2012.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.202.024 nel 2011 a euro 2.529.337 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 327.313 (+14,86%), dovuta principalmente all'incremento dei debiti verso fornitori.

| Indicatori                 | 2010    | Trend    | 2011    | Trend    | 2012      |
|----------------------------|---------|----------|---------|----------|-----------|
| ROE (%)                    | -1,65   | negativo | -4,13   | negativo | -5,94     |
| ROI (%)                    | -1,31   | negativo | -3,40   | negativo | -4,56     |
| ROS (%)                    | -282,49 | negativo | -982,28 | negativo | -1.282,45 |
| EBITDA Margin (%)          | -179,35 | negativo | -238,43 | negativo | -366,27   |
| Leverage                   | 1,16    | costante | 1,17    | negativo | 1,20      |
| Quoziente di indebitamento | 0,16    | positivo | 0,13    | negativo | 0,16      |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -280.970 | -696.628 | -944.997 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>19.036.446</b> | <b>18.566.479</b> | <b>18.057.814</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 19.036.446        | 18.566.479        | 18.057.814        |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>760.666</b>    | <b>1.162.981</b>  | <b>860.460</b>    |
| I Rimanenze                                                  | 4.760             | 4.611             | 4.403             |
| II Crediti                                                   | 741.511           | 1.154.599         | 619.400           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 14.395            | 3.771             | 236.657           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>16.623</b>     | <b>9.821</b>      | <b>183.675</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>19.813.735</b> | <b>19.739.281</b> | <b>19.101.949</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>17.046.673</b> | <b>16.848.444</b> | <b>15.903.451</b> |
| I Capitale sociale                                           | 18.368.938        | 18.867.338        | 18.867.338        |
| II-VII Totale riserve                                        | -1                | -2                | 1                 |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -1.041.294        | -1.322.264        | -2.018.891        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -280.970          | -696.628          | -944.997          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>2.679.232</b>  | <b>2.202.024</b>  | <b>2.529.337</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>87.830</b>     | <b>688.813</b>    | <b>669.161</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>19.813.735</b> | <b>19.739.281</b> | <b>19.101.949</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>     | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>118.430</b>  | <b>112.699</b>  | <b>153.797</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 91.774          | 68.291          | 67.963           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0               | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0               | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0               | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 26.656          | 44.408          | 85.834           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>377.686</b>  | <b>783.506</b>  | <b>1.025.391</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.950           | 301             | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 221.699         | 224.249         | 317.848          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0               | 0               | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0               | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 104.180         | 507.979         | 622.665          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 4.760           | 149             | 208              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0               | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0               | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 50.617          | 50.828          | 84.670           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-259.256</b> | <b>-670.807</b> | <b>-871.594</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-24.289</b>  | <b>-20.405</b>  | <b>-83.785</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>2.575</b>    | <b>-5.416</b>   | <b>10.382</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-280.970</b> | <b>-696.628</b> | <b>-944.997</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0               | 0               | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-280.970</b> | <b>-696.628</b> | <b>-944.997</b>  |



## FINGRANDA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                   |                     |          |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | FINGRANDA S.P.A.                                                  |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Via F. Cavallotti, 4 – 12100 CUNEO                                |                     |          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 02823950049                                                       |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                           |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 03/05/2001                                                        |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2030                                                        |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 4.129.392,60                                                 |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | A.P.I CUNEO                                                       | 2.582,00            | 0,06     |
|                             | AZIENDA CONSORTILE PER L'AREA INDUSTRIALE ATTREZZATA DEL MONREGAL | 25.820,00           | 0,63     |
|                             | BATASIOLO S.P.A.                                                  | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | BENE BANCA CREDITO COOPERATIVO DI BENE VAGIENNA S.C.              | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO DI CUNEO                                      | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | CO.GE.IN S.P.A.                                                   | 25.820,00           | 0,63     |
|                             | COM. MON. ALTA LANGA                                              | 30.984,00           | 0,75     |
|                             | COMUNE DI ALBA                                                    | 30.984,00           | 0,75     |
|                             | COMUNE DI ALTO                                                    | 258,20              | 0,01     |
|                             | COMUNE DI BAGNASCO                                                | 1.291,00            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI BARGE                                                   | 10.328,00           | 0,25     |
|                             | COMUNE DI BASTIA MONDOVI'                                         | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI BATTIFOLLO                                              | 258,20              | 0,01     |
|                             | COMUNE DI BEINETTE                                                | 6.196,80            | 0,15     |
|                             | COMUNE DI BERNEZZO                                                | 516,40              | 0,01     |
|                             | COMUNE DI BORGO S. DALMAZZO                                       | 25.820,00           | 0,63     |
|                             | COMUNE DI BRA                                                     | 30.984,00           | 0,75     |
|                             | COMUNE DI BRONDELLO                                               | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | COMUNE DI CAPRAUNA                                                | 258,20              | 0,01     |
|                             | COMUNEDI CARDE'                                                   | 258,20              | 0,01     |
|                             | COMUNE DI CEVA                                                    | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | COMUNE DI CORTEMILIA                                              | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | COMUNE DI CUNEO                                                   | 103.280,00          | 2,50     |
|                             | COMUNE DI DIANO D'ALBA                                            | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI DOGLIANI                                                | 10.328,00           | 0,25     |
|                             | COMUNE DI FOSSANO                                                 | 51.640,00           | 1,25     |
|                             | COMUNE DI FRABOSA SOPRANA                                         | 2.582,00            | 0,06     |
|                             | COMUNE DI GARESSIO                                                | 5.164,00            | 0,13     |
|                             | COMUNE DI GENOLA                                                  | 2.582,00            | 0,06     |
|                             | COMUNE DI LAGNASCO                                                | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI LA MORRA                                                | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI LESEGNO                                                 | 2.582,00            | 0,06     |
|                             | COMUNE DI MAGLIANO D'ALPI                                         | 6.196,80            | 0,15     |
|                             | COMUNE DI MOMBASIGLIO                                             | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI NUCETTO                                                 | 1.032,80            | 0,03     |
|                             | COMUNE DI ORMEA                                                   | 1.549,20            | 0,04     |
|                             | COMUNE DI PERLO                                                   | 258,20              | 0,01     |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
|                                                                                   | COMUNE DI PRIERO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 774,60              | 0,02         |
|                                                                                   | COMUNE DI PRIOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.291,00            | 0,03         |
|                                                                                   | COMUNE DI RACCONIGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | COMUNE DI ROCCAFORTE MONDOVI'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.032,80            | 0,03         |
|                                                                                   | COMUNE DI SALICETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.032,80            | 0,03         |
|                                                                                   | COMUNE DI SCAGNELLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 258,20              | 0,01         |
|                                                                                   | COMUNE DI SCARNAFIGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.032,80            | 0,03         |
|                                                                                   | COMUNE DI TARANTASCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 516,40              | 0,01         |
|                                                                                   | COMUNE DI VILLAFALLETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 516,40              | 0,01         |
|                                                                                   | COMUNE DI VOTTIGNASCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 516,40              | 0,01         |
|                                                                                   | COMUNITA' MONTANA ALPI DEL MARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15.492,00           | 0,38         |
|                                                                                   | COMUNITA' MONTANA ALTO TANARO CEBANO<br>MONREGALESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 39.762,80           | 0,96         |
|                                                                                   | COMUNITA' MONTANA VALLE STURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | COMUNITA' MONTANA VALLI GRANA E MAIRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 36.148,00           | 0,88         |
|                                                                                   | COMUNITA' MONTANA VALLI PO, BRONDA,<br>INFERNOTTO E VARAITA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | CONFCOOPERATIVE UNIONE PROVINCIALE DI<br>CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.164,00            | 0,13         |
|                                                                                   | ENEL RETE GAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | EUROPA INVESTIGAZIONI DI VOIARINO GIUSEPPE<br>&C S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.164,00            | 0,13         |
|                                                                                   | FEDERPIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 51.640,00           | 1,25         |
|                                                                                   | FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2.065.600,00</b> | <b>50,02</b> |
|                                                                                   | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 309.840,00          | 7,50         |
|                                                                                   | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 774.600,00          | 18,76        |
|                                                                                   | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 51.640,00           | 1,25         |
|                                                                                   | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI<br>SAVIGLIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | PREVE COSTRUZIONI S.P.A. - ROCCAIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.164,00            | 0,13         |
|                                                                                   | S.C.C. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.164,00            | 0,13         |
|                                                                                   | S.I.TRA.CI. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 51.640,00           | 1,25         |
|                                                                                   | SOCIETA' COOPERATIVA EDILIZIA LA<br>LAVORATORI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 51.640,00           | 1,25         |
|                                                                                   | STEMMA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.582,00            | 0,06         |
|                                                                                   | STUDIO TECNICO ITALIANO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25.820,00           | 0,63         |
|                                                                                   | UNIONE INDUSTRIALE DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 51.640,00           | 1,25         |
| <b>Quota della<br/>partecipazione<br/>indiretta della<br/>Provincia di Torino</b> | 0,232%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                            | La Società opera quale strumento finalizzato a promuovere lo sviluppo economico della comunità della Provincia di Cuneo. Per conseguire il predetto scopo, essa può pertanto assumere iniziative di qualsiasi tipo per promuovere, coordinare e realizzare attività di rilevante interesse per la Provincia di Cuneo in ogni settore, sia esso economico, produttivo, commerciale e turistico, che sociale, culturale, sportivo, ambientale, dei trasporti e delle risorse idriche. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                                           | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                              | www.fingranda.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |    |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al | Ente Designante    |
| SASSONE Pierino              | Presidente C.d.A. | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GENTA Giandomenico           | Vice Presidente   | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ANDREIS Domenico             | Consigliere       | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARLI Bruno                  | Consigliere       | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GALLIZIO Claudio             | Consigliere       | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |    |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|----|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al | Ente Designante    |
| ROVETTI Diego      | Presidente Collegio Sind. | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DELFINO Filippo    | Sindaco Effettivo         | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FINA Laura         | Sindaco Effettivo         | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BATTISTINO Claudia | Sindaco Supplente         | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| POLITANO Patrizia  | Sindaco Supplente         | 17/12/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società chiude l'esercizio sociale in data 30 giugno.

Il valore della produzione presenta un valore negativo di euro 10.541 con un peggioramento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 117.722. Nel dettaglio i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un decremento di euro 796.597, i lavori in corso su ordinazione sono diminuiti di euro 82.314, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 13.408.

I costi della produzione ammontano ad euro 238.052 e hanno subito un incremento di euro 81.212 (+51,78%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.187, i costi per servizi sono aumentati di euro 60.256 (+40,19%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 4.875, i costi per il personale sono aumentati di euro 15.521, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 147 (+11,20%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 774 (-26,31%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 248.593, con un peggioramento di euro 198.934 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 49.458, con una variazione in aumento di euro 24.937 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie accolgono svalutazioni per euro 124.276, contro euro 53.226 dell'esercizio precedente.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 69.573, con un peggioramento di euro 150.158 rispetto al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 392.984, contro l'utile dell'esercizio 2011 pari a euro 2.221.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 2.481.044 ha registrato una variazione negativa di euro 392.982 (-13,67%) rispetto all'esercizio precedente e rappresenta circa il 91% delle fonti di finanziamento (il 61% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.796.932 nel 2011 a euro 217.264 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.579.668 (-87,91%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012      |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|-----------|
| ROE (%)                    | -22,02 | positivo | 0,08  | negativo | -15,84    |
| ROI (%)                    | -3,20  | positivo | -1,06 | negativo | -9,14     |
| ROS (%)                    | -43,92 | positivo | -6,21 | negativo | -7.305,11 |
| EBITDA Margin (%)          | -14,93 | positivo | -6,04 | negativo | -7.262,24 |
| Leverage                   | 1,69   | positivo | 1,63  | positivo | 1,10      |
| Quoziente di indebitamento | 0,66   | positivo | 0,63  | positivo | 0,09      |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011  | 2012     |
|-----------------------|----------|-------|----------|
|                       | -632.239 | 2.221 | -392.984 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>2.224.841</b> | <b>2.116.194</b> | <b>1.973.454</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 144              | 2.212            | 1.635            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.919            | 2.511            | 2.124            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 2.222.778        | 2.111.471        | 1.969.695        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.633.117</b> | <b>2.561.780</b> | <b>737.150</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 747.781          | 54.876           | 27.438           |
| II Crediti                                                   | 171.856          | 26.659           | 78.649           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.713.480        | 2.480.245        | 631.063          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.188</b>     | <b>12.984</b>    | <b>9.466</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.867.146</b> | <b>4.690.958</b> | <b>2.720.070</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.871.804</b> | <b>2.874.026</b> | <b>2.481.044</b> |
| I Capitale sociale                                           | 4.129.393        | 4.129.393        | 4.129.393        |
| II-VII Totale riserve                                        | 9.019            | 9.021            | 9.133            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -634.369         | -1.266.609       | -1.264.498       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -632.239         | 2.221            | -392.984         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>100.587</b>   | <b>20.000</b>    | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>625</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.894.755</b> | <b>1.796.932</b> | <b>217.264</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>21.137</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.867.146</b> | <b>4.690.958</b> | <b>2.720.070</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>188.425</b> | <b>107.181</b> | <b>-10.541</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 354.204        | 800.000        | 3.403          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 351.073        | -747.781       | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 192.622        | 54.876         | -27.438        |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.066          | 86             | 13.494         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>344.005</b> | <b>156.840</b> | <b>238.052</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 62             | 869            | 2.056          |
| 7) Per servizi                                                                           | 216.308        | 149.946        | 210.202        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 9.803          | 1.275          | 6.150          |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 496            | 16.017         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.124          | 1.312          | 1.459          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 100.587        | 0              | 0              |

|                                                             |                 |                |                 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 15.121          | 2.942          | 2.168           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-155.580</b> | <b>-49.659</b> | <b>-248.593</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>18.212</b>   | <b>24.521</b>  | <b>49.458</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>-118.022</b> | <b>-53.226</b> | <b>-124.276</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>1</b>        | <b>80.585</b>  | <b>-69.573</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>-255.389</b> | <b>2.221</b>   | <b>-392.984</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 0               | 0              | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>-632.239</b> | <b>2.221</b>   | <b>-392.984</b> |

## FONDAZIONE S.L.A.L.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | FONDAZIONE S.L.A.L.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Palazzo Del Monferrato - Via San Lorenzo, 21 – ALESSANDRIA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02019440060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 06/11/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fondo patrimoniale</b>                                             | Euro 596.090,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Compagine sociale</b>                                              | PROVINCIA DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI LA SPEZIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                       | COMUNE DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                       | COMUNE DI CASALE MONFERRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                       | COMUNE DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                       | COMUNE DI NOVI LIGURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                       | COMUNE DI POZZOLO FORMIGARO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                       | COMUNE DI TORTONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                       | ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A. (15,23%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI ALESSANDRIA                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| GRUPPO FERROVIE DELLO STATO                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| REGIONE LIGURIA                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,071%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Fondazione si prefigge di esercitare - in assenza di intento lucrativo - attività mirata allo studio e alla promozione del sistema logistico del nord-ovest dell'Italia, con particolare riferimento alle aree comprese nel territorio della Provincia di Alessandria , collegato con i porti liguri e le aree a questi connesse, destinate a ricevere l'allocazione di insediamenti dedicati alla logistica, in grado di sviluppare iniziative tendenti alla valorizzazione delle strutture industriali e del settore terziario, nonché alle infrastrutture per il trasporto e la movimentazione delle merci, esistenti o da realizzare, nonché per le lavorazioni e manipolazioni accessorie, con particolare riguardo alla rete ferroviaria e ai connessi centri di smistamento. |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.slala.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                       |
|---------------------------|-------------|------------|------------|-----------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante       |
| REPETTO Alessandro        | Presidente  | 08/04/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI GENOVA   |
| AMICO Rosario             | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE    |
| BERUTTI Massimo           | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORTONA     |
| BIANCHI Pietro            | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI ALESSANDRIA |

|                         |             |            |            |                                           |
|-------------------------|-------------|------------|------------|-------------------------------------------|
| BORIOLI Daniele         | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.         |
| CANAVESE<br>Cristoforo  | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | AUTORITA' PORTUALE DI SAVONA              |
| CAPPATO Alberto         | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | AUTORITA' PORTUALE DI GENOVA              |
| CARENA Alessandro       | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE                        |
| DELLEPIANE<br>Stefano   | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | C.C.I.A.A DI GENOVA                       |
| DEMEZZI Giorgio         | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI CASALE MONFERRATO               |
| ERCOLANI Franco         | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE                        |
| FILIPPI Paolo           | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI ALESSANDRIA                  |
| FORCIERI Lorenzo        | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | AUTORITA' PORTUALE DI LA SPEZIA           |
| MARTINOTTI Piero        | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA                 |
| MIDORO Renato           | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI GENOVA                          |
| MOLLO Riccardo          | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | REGIONE LIGURIA                           |
| MORETTI Mauro           | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | GRUPPO FERROVIE DELLO STATO               |
| PASQUALE Luciano        | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | C.C.I.A.A. DI SAVONA                      |
| PRETE Riccardo          | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE                        |
| RATTI Guido             | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.               |
| ROBBIANO Lorenzo        | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI NOVI LIGURE                     |
| ROLANDELLI<br>Gabriella | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE                        |
| ROSSA Maria Rita        | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI ALESSANDRIA                     |
| SILVANO Roberto         | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI POZZOLO FORMIGARO               |
| TAVERNA Pier<br>Angelo  | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI<br>ALESSANDRIA |
| VESCO Giovanni          | Consigliere | 08/04/2011 | 30/04/2014 | REGIONE LIGURIA                           |

| Collegio Sindacale        |                           |            |            |                    |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                   | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| DE ANGELIS Lorenzo        | Presidente Collegio Sind. | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE |
| BRANCOLINI Elio           | Sindaco Effettivo         | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE |
| SCORZA AZZARA'<br>Ottavio | Sindaco Effettivo         | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE |
| ROSSI Marco               | Sindaco Supplente         | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE |
| ZINGARINI Giovanni        | Sindaco Supplente         | 08/04/2011 | 30/04/2014 | CONSIGLIO GENERALE |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta a euro 310.718 e, rispetto all'esercizio 2011, ha registrato un incremento di euro 2.344 (+0,76%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una variazione in diminuzione di euro 11.250 (-36%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si sono ridotti di euro 879 (-63,47%) mentre gli altri ricavi e proventi hanno subito un incremento di euro 14.473 (+5,25%).

I costi della produzione ammontano a euro 425.609 e rispetto all'esercizio precedente sono aumentati di euro 125.241 (+41,70%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto al 2011: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.223 (-31,43%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 30.526 (-18,40%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 13.952 (-58,25%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 1.691 (-3,89%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 175.517, gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 2.884 (-84,23%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 114.891 e rispetto all'esercizio precedente si è avuta una variazione negativa di euro 122.897.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 4.875, con una variazione positiva di euro 3.828 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di attività finanziarie presentano un saldo negativo pari a euro 124.276 (-53.226 euro nel 2011).

La gestione straordinaria registra un saldo negativo di euro 69.573 a fronte di un valore positivo di euro 80.585 nell'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 121.423, contro l'utile dell'esercizio 2011 pari a euro 68.275.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 474.667 ha registrato una variazione negativa di euro 121.423 (-20,37%) rispetto all'esercizio precedente e rappresenta circa il 47% delle fonti di finanziamento (64% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 124.810 nel 2011 a euro 96.993 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 27.817 (-22,29%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012     |
|-----------------------|---------|--------|----------|
|                       | -33.736 | 68.275 | -121.423 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011           | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>82.600</b>    | <b>79.021</b>  | <b>65.616</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 629              | 745            | 182              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 6.971            | 3.276          | 1.434            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 75.000           | 75.000         | 64.000           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>917.558</b>   | <b>844.818</b> | <b>942.577</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0              | 0                |
| II Crediti                                                   | 782.955          | 583.924        | 622.460          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 70.000         | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 134.603          | 190.894        | 320.117          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.770</b>     | <b>1.334</b>   | <b>593</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.004.928</b> | <b>925.173</b> | <b>1.008.786</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>527.816</b>   | <b>596.090</b> | <b>474.667</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 561.552          | 527.815        | 596.090          |
| II-VII Totale riserve                                        | 0                | 0              | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0              | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -33.736          | 68.275         | -121.423         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>319.534</b>   | <b>194.333</b> | <b>424.857</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>7.643</b>     | <b>9.940</b>   | <b>12.269</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>149.935</b>   | <b>124.810</b> | <b>96.993</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.004.928</b> | <b>925.173</b> | <b>1.008.786</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>488.412</b> | <b>308.374</b> | <b>310.718</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 31.250         | 20.000         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | -29.337        | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 509            | 1.385          | 506            |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 517.240        | 275.739        | 290.212        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>520.785</b> | <b>300.368</b> | <b>425.609</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.211          | 3.891          | 2.668          |



|                                                                                  |                |               |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|
| 7) Per servizi                                                                   | 236.861        | 165.875       | 135.349         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 15.699         | 23.952        | 10.000          |
| 9) Per il personale                                                              | 45.280         | 43.502        | 41.811          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 185.334        | 59.724        | 235.241         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0              | 0             | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0              | 0             | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 32.400         | 0             | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 0              | 3.424         | 540             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-32.373</b> | <b>8.006</b>  | <b>-114.891</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>1.377</b>   | <b>1.047</b>  | <b>4.875</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>-11.000</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>31.884</b>  | <b>61.414</b> | <b>1</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>888</b>     | <b>70.467</b> | <b>-121.015</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 34.624         | 2.192         | 408             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-33.736</b> | <b>68.275</b> | <b>-121.423</b> |

## INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Savonesa, 12/16 – 15050 TORTONA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00263410102                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 01/08/1963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 11.848.200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Compagnie sociali</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | ACERBI ALESSANDRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.040,00            | 0,01        |
|                                                                       | ACERBI VEICOLI INDUSTRIALI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 13.520,00           | 0,11        |
|                                                                       | ANGELO PROVERA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10.400,00           | 0,09        |
|                                                                       | ANNOVAZZI RODOLFO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.120,00            | 0,03        |
|                                                                       | ARGHENINI ROBERTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 28.451,28           | 0,24        |
|                                                                       | AUTOSTRADA TORINO MILANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 514.176,00          | 4,34        |
|                                                                       | BELLI FABIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.040,00            | 0,01        |
|                                                                       | BANCA DI LEGNANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24.960,00           | 0,21        |
|                                                                       | CATTANEO & C. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.080,00            | 0,02        |
|                                                                       | CHIAUDANI GIACOMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.080,00            | 0,02        |
|                                                                       | KATOEN NATIE N.V.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10.689.479,84       | 90,22       |
|                                                                       | AURELIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 243.699,04          | 2,06        |
|                                                                       | ADIGEST S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1040                | 0,01        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>196.893,84</b>   | <b>1,66</b> |
|                                                                       | GOGGI ANTONIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.040,00            | 0,01        |
|                                                                       | LOGITALIA GESTIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7.280,00            | 0,06        |
|                                                                       | MARFINA CO. INC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20.800,00           | 0,18        |
|                                                                       | MARTINI MARIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.040,00            | 0,01        |
|                                                                       | MASSETTI MORENO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.040,00            | 0,01        |
|                                                                       | MAZZUCCO PIERLUIGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10.400,00           | 0,09        |
|                                                                       | MERCIADRI CLAUDIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8.988,20            | 0,08        |
|                                                                       | PASTORINO BRUNA ELISA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10.400,00           | 0,09        |
| PROVIDENCIA SHIPPING CO. S.A.                                         | 15.600,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,13                |             |
| SOFFRITTI NELLO                                                       | 5.200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,04                |             |
| SPERONI ANSELMO                                                       | 2.080,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,02                |             |
| STISA S.A.                                                            | 10.400,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,09                |             |
| TORTI FRANCESCA                                                       | 0,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,00                |             |
| TRAVERSO FERDINANDO                                                   | 1151,28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,01                |             |
| WIL WILHELMSSEN                                                       | 20.800,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,18                |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,008%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La Società ha per oggetto le seguenti attività:</p> <p>a) impianto, acquisto ed esercizio di magazzini, depositi anche in punto franco, magazzini generali docks, frigoriferi per merci estere e nazionali, imprese portuali di sbarco ed imbarco, terminal containers portuali e non;</p> <p>b) commercio internazionale e nazionale di merci di qualunque genere e tipo nella veste di mediatore, agente, importatore ed esportatore;</p> |                     |             |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | c) attività di spedizioniere ai sensi dell'art. 1737 del Codice Civile; trasporti terrestri, ferroviari, aerei, navali, intermodali, in nome proprio o per conto di terzi con mezzi propri e/o di terzi e/o in locazione e/o a qualsiasi titolo; fornitura di servizi di logistica integrata, raccolta e distribuzione di beni conto terzi;<br>d) gestione diretta o indiretta di strutture turistico-alberghiere;<br>e) qualunque operazione portuale e marittima comunque connessa allo scopo sociale;<br>f) affitto e conduzione di fondi rustici e urbani;<br>g) attività immobiliare di gestione di fabbricati e terreni di proprietà e/o in locazione |
| <b>N° dipendenti</b>    | 118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b> | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sito Internet</b>    | www.rivaltalogistica.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| HUTS Ferdinand Ernest M.            | Presidente C.d.A.       | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LANNOO Dirk Pol K.                  | Vice Presidente         | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARGHENINI Roberto                   | Amministratore Delegato | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MERCIADRI Claudio                   | Amministratore Delegato | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MICHELSENS Dirk Walter G.           | Consigliere             | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERWIMP Dirk P.E.M.                 | Consigliere             | 10/10/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| COSTA Maddalena           | Presidente Collegio Sind. | 19/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PEDRONE Ferrante          | Sindaco Effettivo         | 20/06/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POZZALI Giorgio           | Sindaco Effettivo         | 19/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COSTIGLIOLO Matteo        | Sindaco Supplente         | 19/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TACCONI Riccardo          | Sindaco Supplente         | 19/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 12.751.440 (+23,95%), passando da euro 53.252.438 nel 2011 ad euro 66.003.878 nel 2012. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.675.530 (+9,58%) mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 8.075.910.

I costi della produzione ammontano ad euro 63.279.839 e hanno subito un incremento di euro 12.885.477 (+25,57%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 7.249.802, i costi per servizi sono aumentati di euro 3.497.901 (+10,37%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 342.340 (+15,93%), i costi per il personale sono aumentati di euro 278.401 (+5,24%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 520.517 (+7,75%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un incremento di euro 1.026.502 (+74,15%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 2.724.039 con una riduzione di euro 134.037 (-4,69%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.329.155 con una variazione negativa di euro 767.881 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo di euro 54.962 e ha realizzato un miglioramento di euro 202.053.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 640.974, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 1.003.457 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 362.483).

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 101.310.125, rappresenta circa il 44% delle fonti di finanziamento (il 49% nell'esercizio 2011) e ha subito un incremento di euro 640.997 rispetto all'anno precedente.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 70.779.897 nel 2011, a euro 95.327.234 nel 2012 con una variazione in aumento di euro 24.547.337 (+34,68%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,81  | positivo | 1,00  | negativo | 0,63  |
| ROI (%)                    | 1,16  | positivo | 1,39  | negativo | 1,18  |
| ROS (%)                    | 5,52  | positivo | 5,85  | negativo | 5,09  |
| EBITDA Margin (%)          | 21,18 | negativo | 19,61 | negativo | 18,53 |
| Leverage                   | 1,95  | negativo | 2,04  | negativo | 2,28  |
| Quoziente di indebitamento | 0,60  | negativo | 0,70  | negativo | 0,94  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011      | 2012    |
|-----------------------|---------|-----------|---------|
|                       | 807.080 | 1.003.457 | 640.974 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010               | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>154.319.913</b> | <b>160.359.383</b> | <b>178.130.712</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 397.952            | 1.715.999          | 2.109.519          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 139.523.402        | 144.295.047        | 161.180.978        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 14.398.559         | 14.348.337         | 14.840.215         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>34.210.839</b>  | <b>39.176.540</b>  | <b>47.327.145</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 27.470             | 19.659             | 41.834             |
| II Crediti                                                   | 33.793.718         | 38.266.935         | 45.411.648         |
| III Attività finanziarie                                     | 50.564             | 60.209             | 15.200             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 339.087            | 829.737            | 1.858.463          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.752.342</b>   | <b>6.094.697</b>   | <b>5.362.998</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>194.283.094</b> | <b>205.630.620</b> | <b>230.820.855</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>99.665.692</b>  | <b>100.669.148</b> | <b>101.310.125</b> |
| I Capitale sociale                                           | 11.848.200         | 11.848.200         | 11.848.200         |
| II-VII Totale riserve                                        | 87.010.412         | 87.817.491         | 88.820.951         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 807.080            | 1.003.457          | 640.974            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>18.780.751</b>  | <b>18.117.585</b>  | <b>17.868.268</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>985.008</b>     | <b>923.035</b>     | <b>923.250</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>59.728.864</b>  | <b>70.779.897</b>  | <b>95.327.234</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>15.122.779</b>  | <b>15.140.955</b>  | <b>15.391.978</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>194.283.094</b> | <b>205.630.620</b> | <b>230.820.855</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>45.685.165</b> | <b>53.252.438</b> | <b>66.003.878</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 40.908.930        | 48.815.527        | 53.491.057        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.776.235         | 4.436.911         | 12.512.821        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>43.425.185</b> | <b>50.394.362</b> | <b>63.279.839</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 952.271           | 1.105.655         | 8.355.457         |
| 7) Per servizi                                                                           | 27.190.588        | 33.725.827        | 37.223.728        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 2.274.842         | 2.148.794         | 2.491.134         |
| 9) Per il personale                                                                      | 5.058.623         | 5.308.916         | 5.587.317         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 6.428.417         | 6.712.951         | 7.233.468         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 11.160            | 7.811             | -22.175           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.531.604         | 1.384.408         | 2.410.910         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>2.259.980</b>  | <b>2.858.076</b>  | <b>2.724.039</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-820.630</b>   | <b>-561.274</b>   | <b>-1.329.155</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>-39.480</b>    | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>28.056</b>     | <b>-147.091</b>   | <b>54.962</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.467.406</b>  | <b>2.110.231</b>  | <b>1.449.846</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 660.326           | 1.106.774         | 808.872           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>807.080</b>    | <b>1.003.457</b>  | <b>640.974</b>    |

## LA TUNO S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | LA TUNO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Roma, 22 – 10063 PEROSA ARGENTINA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07571460018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 10/06/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 31.864,80                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BARUS S.N.C DI BARUS PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 102,00              | 0,32         |
|                                                                       | BERNARD & C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 510,00              | 1,60         |
|                                                                       | CANAL BRUNET RENATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100,00              | 0,31         |
|                                                                       | CENTRO ECUMENICO DI AGAPE                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 852,00              | 2,67         |
|                                                                       | COLUCCIO MARIANNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 400,00              | 1,26         |
|                                                                       | COMUNE DI INVERSO PINASCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 164,00              | 0,51         |
|                                                                       | COMUNE DI MASSELLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 81,00               | 0,25         |
|                                                                       | COMUNE DI PEROSA ARGENTINA                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 137,00              | 0,43         |
|                                                                       | COMUNE DI POMARETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 164,00              | 0,51         |
|                                                                       | COMUNE DI PRAGELATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 137,00              | 0,43         |
|                                                                       | COMUNE DI PRALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 819,00              | 2,57         |
|                                                                       | COMUNE DI SALZA DI PINEROLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 164,00              | 0,51         |
|                                                                       | COMUNE DI USSEAUX                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 137,00              | 0,43         |
|                                                                       | COMUNITA' MONTANA VALLI CHISONE E GERMANASCA                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8.196,00            | 25,72        |
|                                                                       | D & G S.N.C. DI GHIGO DANIELE E RIBET GRAZIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100,00              | 0,31         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>17.850,00</b>    | <b>56,02</b> |
| MANAVELLA PIERO                                                       | 816,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,56                |              |
| PEYROT FRANCO                                                         | 510,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,60                |              |
| RIBET ROBERTO                                                         | 204,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,64                |              |
| SELENE TOUR S.A.S. DI COLOMBA CARLO & C.                              | 422,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,32                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,259%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La progettazione, la promozione, la realizzazione, la gestione e la commercializzazione di iniziative ed interventi che potenzino e sviluppino attività e servizi comunque collegati o utili all'espansione del settore turistico-culturale nelle Valli Chisone e Germanasca, promuovendone lo sviluppo economico e sociale. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.scopriminiera.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BARET Carlo Emilio                  | Presidente C.d.A. | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AGLI Sandra Loredana                | Consigliere       | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BLANC Elisa                         | Consigliere       | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

|                      |             |            |            |                    |
|----------------------|-------------|------------|------------|--------------------|
| BRUNO Valter Filippo | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLOMBA Carlo        | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| NAPOTINI Adriano     | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SANMARTINO Franco    | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SARTORIO Carlo       | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TOUSIJN Valentina    | Consigliere | 15/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

|                           |
|---------------------------|
| <b>Collegio Sindacale</b> |
| Non presente              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 21.363 (+5,40%), passando da euro 395.929 nel 2011 a euro 417.292 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 18.726 (+14,24%) mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 2.637.

I costi della produzione ammontano ad euro 408.781 e hanno subito un incremento di euro 23.752 (+6,17%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.096 (+12,76%), i costi per servizi sono aumentati di euro 11.762 (+7,52%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.650, i costi per il personale sono aumentati di euro 10.830 (+5,99%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 8.045 (-30,14%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 6.893 (+70,52%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo di euro 8.511, con un peggioramento di euro 2.389 (-21,92%) rispetto al 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 3.448, con un miglioramento di euro 1.372 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 600 (non presente nel 2011).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 409 con un incremento di euro 113 (+38,18%) rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto è pari a euro 32.570 (+1,27% rispetto al 2011) e rappresenta il 10% circa delle fonti di finanziamento (14% nel 2011).

Infine, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 96.076 nel 2011 a euro 171.164 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 75.088 (+78,15%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | n.d.   | n.d.     | 0,92  | positivo | 1,26  |
| ROI (%)                    | -36,83 | positivo | 4,85  | negativo | 2,70  |
| ROS (%)                    | -42,00 | positivo | 8,29  | negativo | 5,67  |
| EBITDA Margin (%)          | -24,14 | positivo | 28,59 | negativo | 18,08 |
| Leverage                   | -47,55 | positivo | 6,99  | negativo | 9,67  |
| Quoziente di indebitamento | -25,61 | positivo | 2,99  | negativo | 5,26  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011 | 2012 |
|-----------------------|---------|------|------|
|                       | -81.938 | 296  | 409  |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>92.890</b>  | <b>66.492</b>  | <b>48.710</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 17.614         | 9.451          | 4.875          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 74.776         | 56.541         | 43.335         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 500            | 500            | 500            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>47.187</b>  | <b>117.359</b> | <b>154.900</b> |
| I Rimanenze                                                  | 17.497         | 15.347         | 14.630         |
| II Crediti                                                   | 25.756         | 93.025         | 134.815        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 3.934          | 8.987          | 5.455          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>58.165</b>  | <b>40.956</b>  | <b>111.331</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>198.242</b> | <b>224.807</b> | <b>314.941</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-4.169</b>  | <b>32.161</b>  | <b>32.570</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 101.515        | 31.865         | 31.865         |
| II-VII Totale riserve                                        | 4.485          | 0              | 296            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -28.231        | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -81.938        | 296            | 409            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>71.616</b>  | <b>83.496</b>  | <b>95.464</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>106.784</b> | <b>96.076</b>  | <b>171.164</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>24.011</b>  | <b>13.074</b>  | <b>15.743</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>198.242</b> | <b>224.807</b> | <b>314.941</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>346.782</b> | <b>395.929</b> | <b>417.292</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 173.854        | 131.477        | 150.203        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 172.928        | 264.452        | 267.089        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>419.803</b> | <b>385.029</b> | <b>408.781</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 17.393         | 8.590          | 9.686          |
| 7) Per servizi                                                                           | 154.091        | 156.503        | 168.265        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 557            | 535            | 3.185          |
| 9) Per il personale                                                                      | 195.951        | 180.787        | 191.617        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 39.632         | 26.689         | 18.644         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 4.292          | 2.151          | 717            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 16.471         | 9.774          | 16.667         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-73.021</b> | <b>10.900</b>  | <b>8.511</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-5.483</b>  | <b>-4.820</b>  | <b>-3.448</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>600</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-78.504</b> | <b>6.080</b>   | <b>5.663</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 3.434          | 5.784          | 5.254          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-81.938</b> | <b>296</b>     | <b>409</b>     |



## M.I.A.C. S.C.P.A. – MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | M.I.A.C. S.C.P.A. – MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Bra, 77 – 12100 CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02148710045                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 08/01/1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 7.101.429,72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Compagnie sociali</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | A.P.A. ASSOCIAZIONE PROVINCIALE ALLEVATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13.531,32           | 0,19         |
|                                                                       | ASSOCIAZ. COMMERCianti ED ESERCENTI DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 612,00              | 0,01         |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 570.796,59          | 8,04         |
|                                                                       | COLDIRETTI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 23.196,84           | 0,33         |
|                                                                       | COMUNE DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.588.297,43        | 36,45        |
|                                                                       | CONFARTIGIANATO - CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 612,00              | 0,01         |
|                                                                       | CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 153,00              | 0,00         |
|                                                                       | FINCOS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 48.965,10           | 0,69         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2.397.000,00</b> | <b>33,75</b> |
|                                                                       | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 780.144,96          | 10,99        |
|                                                                       | LUBATTI BRUNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9.037,20            | 0,13         |
|                                                                       | MARTINO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 45.170,70           | 0,64         |
|                                                                       | PIEMONTE ASPROFRUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13.531,32           | 0,19         |
|                                                                       | PORTA ROSSA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 90.341,40           | 1,27         |
|                                                                       | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 517.494,96          | 7,29         |
| UNIONE AGRICOLTORI PROVINCIA DI CUNEO                                 | 1.932,90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,03                |              |
| UNIONE INDUSTRIALE CUNEO                                              | 612,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,01                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,156%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>- La costruzione di mercati agro-alimentari all'ingrosso, mediante acquisizione di terreni, costruzione di fabbricati e infrastrutture ed acquisto di beni mobili necessari alla movimentazione di beni;</p> <p>- La gestione di mercati agro-alimentari all'ingrosso;</p> <p>- La gestione delle infrastrutture complementari e di strutture promozionali;</p> <p>- L'intervento operativo in altri mercati.</p> <p>Il perseguimento dell'oggetto sociale deve essere ispirato a criteri di economicità, tenuto conto delle linee generali programmatiche tracciate dagli enti pubblici partecipanti per il settore specifico.</p> <p>Non potranno essere adottate tariffe in deroga al principio di economicità.</p> <p>La gestione della Società ha per finalità di assicurare un sistema distributivo adeguato al fine di ottenere il miglior soddisfacimento dei consumi, sia agevolando la distribuzione dei prodotti sia creando le condizioni per la formazione dei prezzi nel modo più aderente alle componenti dei costi.</p> <p>La Società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari, necessarie e/o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale.</p> <p>Essa potrà inoltre assumere partecipazioni, anche azionarie, in altre società, o</p> |                     |              |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>imprese che abbiano oggetto analogo o affine o comunque connesso al proprio, stipulare mutui, concedere garanzie, anche ipotecarie, avalli e fidejussioni a favore e nell'interesse dei soci consorziati e di terzi, escluso comunque l'esercizio dell'attività bancaria ed assicurativa.</p> <p>Non si potranno acquisire partecipazioni in misura superiore al 10% (dieci per cento) del capitale sociale delle società partecipate.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b> | AGRO-ALIMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>    | www.miac-cn.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ANELLO Alberto                      | Presidente C.d.A. | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CANTAMESSA Adriano                  | Vice Presidente   | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BERGESE Lorenzo                     | Consigliere       | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRIZIO Ingrid                       | Consigliere       | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ISOARDI Luigi                       | Consigliere       | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CALANDRA Claudia          | Presidente Collegio Sind. | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CIGNA Lorenzo             | Sindaco Effettivo         | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TASSONE Bartolomeo        | Sindaco Effettivo         | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FINA Laura                | Sindaco Supplente         | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RIPA Raffaele             | Sindaco Supplente         | 12/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 21.285 (-3,16%), passando da euro 674.316 nel 2011 a euro 653.031 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 13.396 (+3,13%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di 34.681 euro (-14,09%).

I costi della produzione, che ammontano ad euro 858.283, sono aumentati di euro 44.968 rispetto all'esercizio 2011 (+5,53%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di 1.539 euro (-25,83%), i costi per servizi sono diminuiti per un importo di 23.293 euro (-8,07%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di 2.353 euro (+7,63%), i costi per il personale hanno registrato un incremento per euro 101.311 (+75,09%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 23.330 (-7,17%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento di euro 10.534 (-38,40%).

Nell'esercizio 2012 la differenza tra valore e costi della produzione è negativa e ammonta a euro 205.252, con una variazione negativa di 66.253 euro (-47,66%) rispetto al 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 10.518 (-25.129 euro nel 2011) con un miglioramento di euro 14.611 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 1.164 con una variazione in aumento di euro 1.166 rispetto all'esercizio 2011.

Al 31 dicembre 2012 si riscontra una perdita di 192.895 euro (-112.969 euro nel 2011) registrando una variazione negativa di euro 79.926 (-70,75%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 6.171.527 ha registrato una variazione negativa di euro 192.895 (-3,03%) rispetto all'esercizio precedente e rappresenta l'82% delle fonti di finanziamento, in linea con l'anno 2011.

Nel corso dell'esercizio 2012 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.000.016 nel 2011, ad euro 964.008 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 36.008 (-3,60%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -3,13  | positivo | -1,78  | negativo | -3,13  |
| ROI (%)                    | -2,33  | positivo | -1,78  | negativo | -2,72  |
| ROS (%)                    | -40,13 | positivo | -32,46 | negativo | -46,48 |
| EBITDA Margin (%)          | 42,50  | positivo | 43,56  | negativo | 21,96  |
| Leverage                   | 1,21   | costante | 1,22   | costante | 1,22   |
| Quoziente di indebitamento | 0,17   | costante | 0,16   | costante | 0,16   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -202.988 | -112.969 | -192.895 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>6.403.756</b> | <b>6.095.587</b> | <b>5.806.477</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 11.359           | 10.090           | 10.222           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 6.392.397        | 6.085.497        | 5.796.255        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.423.867</b> | <b>1.683.369</b> | <b>1.739.861</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.149.832        | 1.149.792        | 1.039.351        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 68.016           |
| IV Disponibilità liquide                                     | 274.035          | 533.577          | 632.494          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.011</b>     | <b>9.020</b>     | <b>8.737</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>7.836.634</b> | <b>7.787.976</b> | <b>7.555.075</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>6.477.392</b> | <b>6.364.422</b> | <b>6.171.527</b> |
| I Capitale sociale                                           | 7.101.430        | 7.101.430        | 7.101.430        |
| II-VII Totale riserve                                        | 237.529          | 237.528          | 237.528          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -658.579         | -861.567         | -974.536         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -202.988         | -112.969         | -192.895         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>54.489</b>    | <b>62.686</b>    | <b>71.033</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.124.058</b> | <b>1.000.016</b> | <b>964.008</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>180.695</b>   | <b>360.852</b>   | <b>348.507</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>7.836.634</b> | <b>7.787.976</b> | <b>7.555.075</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>719.786</b> | <b>674.316</b> | <b>653.031</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 455.804        | 428.209        | 441.605        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 263.982        | 246.107        | 211.426        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>902.693</b> | <b>813.315</b> | <b>858.283</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 45.411         | 5.958          | 4.419          |

|                                                                                  |                 |                     |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------|
| 7) Per servizi                                                                   | 301.471         | 288.636             | 265.343              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 31.042          | 30.832              | 33.185               |
| 9) Per il personale                                                              | 133.810         | 134.917             | 236.228              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 376.615         | 325.541             | 302.211              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0                   | 0                    |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0                   | 0                    |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0                   | 0                    |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 14.344          | 27.431              | 16.897               |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-182.907</b> | <b>-138.999</b>     | <b>-205.252</b>      |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-20.712</b>  | <b>-25.129</b>      | <b>-10.518</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>             |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>2.366</b>    | <b>-2</b>           | <b>1.164</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-201.253</b> | <b>-164.130</b>     | <b>-214.606</b>      |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 1.735           | 51.161 <sup>9</sup> | 21.711 <sup>10</sup> |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-202.988</b> | <b>-112.969</b>     | <b>-192.895</b>      |

<sup>9</sup> Imposte con saldo positivo

<sup>10</sup> Imposte con saldo positivo

## MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Guglielmo Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07157100012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 12/06/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 750.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 75.000,00           | 10,00        |
|                                                                       | COTTINO GIOVANNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 75.000,00           | 10,00        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>307.500,00</b>   | <b>41,00</b> |
|                                                                       | GIUGIARO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 75.000,00           | 10,00        |
|                                                                       | ZOPPOLI & PULCHER S.P.A. COSTRUZIONI GENERALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 217.500,00          | 29,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,190%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società è costituita: per dare attuazione al Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Moncalieri, a norma del regolamento CEE 2081/93; per la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla legge della Regione Piemonte n. 9 del 25/02/1980 e sue modificazioni e integrazioni; per la realizzazione della gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi, agendo nell'ambito della programmazione regolare Piemontese secondo le linee di pianificazione territoriale ed economica degli enti locali. La Società opera con criteri di economicità. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.montepo.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| SCAVONE Felice               | Presidente C.d.A.       | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ASTEGIANO Giampiero          | Amministratore Delegato | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COTTINO Giovanni             | Consigliere             | 22/03/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARTIN Maurizio              | Consigliere             | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| POLITANO Giovanna            | Consigliere             | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale      |                           |            |            |                    |
|-------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                 | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GIANASSO Claudio        | Presidente Collegio Sind. | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLETTI MOGLIA Emanuela | Sindaco Effettivo         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MOTTURA Marina          | Sindaco Effettivo         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OMEGNA Franco           | Sindaco Supplente         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PERRONE Tiziana         | Sindaco Supplente         | 10/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari a euro 20.526, con un decremento di euro 597.848 (-96,68%) rispetto al periodo precedente.

I costi della produzione ammontano ad euro 392.716 e hanno subito un incremento di euro 8.133 (+2,11%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono azzerati, i costi per servizi sono aumentati di euro 10.098 (+5,18%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un incremento di euro 2.510 (+1,36%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 372.190, con una variazione negativa rispetto all'esercizio precedente di euro 605.981.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 77.437, ma rispetto all'esercizio 2011 si è registrata una variazione positiva di euro 251.284 (76,44%).

La gestione straordinaria riporta un saldo positivo per euro 333.068 e rispetto al 2011 ha realizzato un miglioramento di euro 109.661 (+49,09%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 116.559, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 44.011 (il decremento è stato di euro 160.570).

Il patrimonio netto nel 2012 ammonta a euro 1.500.335 (euro 1.616.894 nel 2011) con una variazione negativa pari a euro 116.559 e rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento, così come nel 2011.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 10.682.163 nel 2011 a euro 9.946.627 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 735.536 (-6,89%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -21,68 | positivo | 2,72  | negativo | -7,77 |
| ROI (%)                    | -3,10  | positivo | 1,90  | negativo | -3,25 |
| ROS (%)                    | n.d.   | positivo | 19,97 | negativo | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.   | positivo | 19,97 | negativo | n.d.  |
| Leverage                   | 8,02   | positivo | 7,61  | costante | 7,63  |
| Quoziente di indebitamento | 7,02   | positivo | 6,61  | costante | 6,63  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011   | 2012     |
|-----------------------|----------|--------|----------|
|                       | -344.759 | 44.011 | -116.559 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>509.197</b>    | <b>509.197</b>    | <b>512.447</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 509.197           | 509.197           | 510.961           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                 | 0                 | 1.486             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>12.246.601</b> | <b>11.789.860</b> | <b>10.934.390</b> |
| I Rimanenze                                               | 11.350.009        | 10.797.684        | 10.797.684        |
| II Crediti                                                | 270.578           | 924.458           | 117.893           |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 626.014           | 67.718            | 18.813            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>125</b>        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>12.755.798</b> | <b>12.299.057</b> | <b>11.446.962</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>1.590.261</b>  | <b>1.616.894</b>  | <b>1.500.335</b>  |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I Capitale sociale                                           | 750.000           | 750.000           | 750.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.185.020         | 1.101.931         | 1.106.332         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | -279.048          | -239.438          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -344.759          | 44.011            | -116.559          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>11.165.537</b> | <b>10.682.163</b> | <b>9.946.627</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>12.755.798</b> | <b>12.299.057</b> | <b>11.446.962</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>     | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>7.801</b>    | <b>618.374</b>  | <b>20.526</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 7.801           | 1.170.699       | 20.526          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | -552.325        | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0               | 0               | 0               |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>403.696</b>  | <b>384.583</b>  | <b>392.716</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 11              | 4.475           | 0               |
| 7) Per servizi                                                                           | 212.214         | 194.899         | 204.997         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0               | 0               | 0               |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0               | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0               | 0               | 0               |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 191.471         | 185.209         | 187.719         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-395.895</b> | <b>233.791</b>  | <b>-372.190</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-21.220</b>  | <b>-328.721</b> | <b>-77.437</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-4.895</b>   | <b>223.407</b>  | <b>333.068</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-422.010</b> | <b>128.477</b>  | <b>-116.559</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 77.251          | 84.466          | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-344.759</b> | <b>44.011</b>   | <b>-116.559</b> |

## MONTEROSA 2000 S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | MONTEROSA 2000 S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Frazione Bonda, 19 – 13021 ALAGNA VALSESIA (VC)                                                                                                                                                                                                                                     |                      |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 01868740026                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 09/10/1996                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 35.019.820,92                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b>  | <b>%</b>     |
|                                                                       | CCIAA VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                      | 258.200,00           | 0,74         |
|                                                                       | COMUNE DI ALAGNA VALSESIA                                                                                                                                                                                                                                                           | 964.738,48           | 2,75         |
|                                                                       | COMUNE DI RIVA VALDOBBIA                                                                                                                                                                                                                                                            | 508.137,60           | 1,45         |
|                                                                       | COMUNE DI SCOPELLO                                                                                                                                                                                                                                                                  | 258.200,00           | 0,74         |
|                                                                       | COMUNITA' MONTANA VALSESIA                                                                                                                                                                                                                                                          | 19.021.025,96        | 54,32        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                            | <b>13.054.178,88</b> | <b>37,28</b> |
|                                                                       | PROVINCIA DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                               | 903.700,00           | 2,58         |
| UNIONE DELLE C.C.I.A.A. DEL PIEMONTE                                  | 51.640,00                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,15                 |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,173%                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto la realizzazione di iniziative ed interventi che, nell'ambito della promozione dello sviluppo economico e sociale della Valsesia, potenzino e sviluppino le attività e servizi comunque collegati o utili all'espansione del settore turistico-ricettivo. |                      |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                      |                      |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.freeriderparadise.it                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ZANETTA Luciano                     | Presidente C.d.A. | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TASSO Fiorenzo                      | Vice Presidente   | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FILIPPA Gianni                      | Consigliere       | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PONTI Cesare                        | Consigliere       | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROSSI Guido                         | Consigliere       | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BIOLE' Francesco          | Presidente Collegio Sind. | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RICCI Andrea              | Sindaco Effettivo         | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACCO Giorgio             | Sindaco Effettivo         | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CILIESA Gianni            | Sindaco Supplente         | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NOVARINA Maria Monica     | Sindaco Supplente         | 13/04/2012 | 31/01/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |



## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

## NORDIND S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | NORDIND S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Alessandro Manzoni, 3 – 13100 VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 01791360025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 11/04/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 922.806,80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15.492,00           | 1,68         |
|                                                                       | CASSA DI RISPARMIO DI BIELLA E VERCELLI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 117.739,20          | 12,76        |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15.853,48           | 1,72         |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12.548,52           | 1,36         |
|                                                                       | COMTUR VERCELLESE SERVIZI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6.713,20            | 0,73         |
|                                                                       | COMUNE DI PRAY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.873,00            | 0,42         |
|                                                                       | COMUNE DI SANTHIA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25.820,00           | 2,80         |
|                                                                       | COMUNE DI VARALLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29.693,00           | 3,22         |
|                                                                       | COMUNE DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 132.714,80          | 14,38        |
|                                                                       | COMUNITA' MONTANA VALLE SESSERA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 12.910,00           | 1,40         |
|                                                                       | COMUNITA' MONTANA VALSESIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12.910,00           | 1,40         |
|                                                                       | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.680,40            | 0,62         |
|                                                                       | CONSORZIO COMUNI DEL VERCELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30.984,00           | 3,36         |
|                                                                       | CONSORZIO IMPRESE EDILI VERCELLESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 19.106,80           | 2,07         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>242.708,00</b>   | <b>26,30</b> |
|                                                                       | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15.492,00           | 1,68         |
|                                                                       | PROVINCIA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 32.533,20           | 3,53         |
|                                                                       | PROVINCIA DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 130.132,80          | 14,10        |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE BIELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.746,00            | 0,84         |
| UNIONE INDUSTRIALE DEL VERCELLESE E DELLA VALSESIA                    | 14.459,20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,57                |              |
| VAL GRANDE S.R.L.                                                     | 37.697,20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,09                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,122%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La realizzazione e la gestione di aree attrezzate nonché gli interventi di ristrutturazione, razionalizzazione e recupero di immobili già esistenti per l'insediamento di attività economiche-produttive.</p> <p>La Società opererà con criteri di economicità, agendo nell'ambito della programmazione regionale Piemontese, si ispira alle linee di pianificazione economica e territoriale degli enti locali ed alle scelte regionali volte al riequilibrio socio-economico del territorio, anche attivando gli interventi in aree industriali ed artigiane previste dalle leggi regionali del Piemonte n.21 del 9/4/1975, n.64 del 14/1/1979 e n.9 del 25/2/1980 e successive modificazioni ed integrazioni.</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.nordind.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| LISCO Luca                          | Presidente C.d.A.       | 23/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GHERZI Claudio                      | Vice Presidente         | 23/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRUNO Luigi                         | Amministratore Delegato | 23/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOANO Mauro                         | Consigliere             | 23/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANTOVANI Mario                     | Consigliere             | 23/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| TIZZONI Ezio              | Presidente Collegio Sind. | 03/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CUZZOTTI Piero            | Sindaco Effettivo         | 03/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIANASSO Claudio          | Sindaco Effettivo         | 03/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIANASSO Antonio          | Sindaco Supplente         | 03/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MORETTI Paolo             | Sindaco Supplente         | 03/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## OPENNET S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | OPENNET S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Livorno, 60 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07592190016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 23/07/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 203.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | CONFAPI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.000,00            | 0,49         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>102.000,00</b>   | <b>50,25</b> |
|                                                                       | SEIWAY S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100.000,00          | 49,26        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,233%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'attività di produzione e scambio di beni e servizi attinenti al mercato informatico e telematico; a titolo esemplificativo: prodotti e servizi a rete standard o personalizzati, servizi di "server farm"; gestione in outsourcing di rete e servizi di telecomunicazioni altrui; organizzazione di rete di fornitori di servizi telematici; servizi di comunicazione multimediale (fonia, dati, immagini); servizi di formazione e addestramento. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                       |            |           |                        |
|-------------------------------------|-----------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>         | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| MAIORCA Roberto                     | Liquidatore           | 24/07/2006 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LUPIA Felice                        | Curatore Fallimentare | 17/08/2006 |           |                        |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

L'Assemblea del 15/04/2005 ha messo in liquidazione la Società nominando come liquidatore il Prof. Francesco Stassi (successivamente dimissionario). L'Assemblea straordinaria del 24/07/2006 ha nominato liquidatore il dott. Roberto Maiorca.

Il 17 agosto 2006 il liquidatore ha presentato istanza di fallimento presso il Tribunale di Torino.

Il Tribunale Ordinario di Torino, con sentenza assunta in data 16/08/2006 e depositata in Cancelleria in data 17/08/2006 ha dichiarato il Fallimento n. 303/06 di Opennet SpA in liquidazione e nominato Giudice Delegato il Presidente Dr. Mario Griffey e Curatore il Rag. Felice Lupia.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## PIEMONTE RICERCA AGROALIMENTARE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | PIEMONTE RICERCA AGROALIMENTARE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Marconi, 7 – 12020 TARANTASCA (CN)                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02444950048                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 30/03/1995                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2045                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 2.258.280,00                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A.                                                                                                                               | 790.398,00          | 35,00        |
|                                                                       | ALLIONE INDUSTRIE ALIMENTARI S.P.A.                                                                                                                                                                                | 1.151.723,00        | 51,00        |
|                                                                       | AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                 | 90.331,00           | 4,00         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                           | <b>225.828,00</b>   | <b>10,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,046%                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto: ricerca e sviluppo d'ogni mezzo e/o tecnologia atti alla preparazione, conservazione, lavorazione, trasformazione ed utilizzo in ogni possibile forma di qualsiasi prodotto alimentare. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                    |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                       |            |    |                 |
|------------------------------|-----------------------|------------|----|-----------------|
| Consigliere                  | Carica                | Dal        | Al | Ente Designante |
| VICENDONE Mauro              | Curatore Fallimentare | 26/11/2002 |    |                 |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

Il socio Allione Industrie Alimentari S.p.A. è stato dichiarato fallito in data 19/09/2002 (fallimento n. 12/02 del 19.9.2002 - Tribunale di Cuneo) ed il curatore fallimentare è il Dott. Mauro Vicendone di Torino.

L'Assemblea del 30/10/2002 ha deliberato di dare mandato al Consiglio di Amministrazione di mettere in atto la richiesta per l'istanza di fallimento di Piemonte Ricerca Agroalimentare S.p.A.

Con sentenza n. 21/2002 del 26/11/2002 il Tribunale di Cuneo ha dichiarato lo stato di fallimento di Piemonte Ricerca Agroalimentare S.p.A. e curatore del fallimento il Dott. Mauro Vicendone.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via San Lorenzo, 21 – 15121 ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02273890067                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 21/12/2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2070                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 168.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11.200,00           | 6,67         |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 49.000,00           | 29,17        |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14.000,00           | 8,33         |
|                                                                       | COMUNE DI GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5.600,00            | 3,33         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>49.000,00</b>    | <b>29,17</b> |
|                                                                       | FONDAZIONE SLALA - SISTEMA LOGISTICO INTEGRATO DEL NORD OVEST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14.000,00           | 8,33         |
|                                                                       | FS LOGISTICA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14.000,00           | 8,33         |
| PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                              | 11.200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6,67                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,135%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'attività della Società, che ne costituisce l'oggetto sociale, e' mirata allo studio, alla promozione, alla realizzazione e alla gestione del Retroporto di Alessandria, anche in funzione di terminalizzazione retroportuale in collegamento con i porti liguri, destinato a ricevere l'allocazione di insediamenti destinati alla logistica, in grado di sviluppare e curare, direttamente o indirettamente, iniziative tendenti alla valorizzazione delle strutture industriali e del settore terziario, nonché le infrastrutture per il trasporto e la movimentazione delle merci, esistenti o da realizzare, e per le lavorazioni e manipolazioni accessorie, con particolare riguardo alla rete ferroviaria e ai connessi centri di smistamento, alimentato anche da servizi ferroviari dedicati. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| ANDRONICO Antonino           | Liquidatore | 03/06/2013 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |               |            |            |                    |
|--------------------|---------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| DE ANGELIS Lorenzo | Sindaco Unico | 03/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

L'Assemblea straordinaria in data 28 gennaio 2013 ha deliberato la trasformazione della Società dalla precedente forma giuridica di società per azioni alla forma di società a responsabilità limitata e la riduzione del capitale sociale dai precedenti euro 168.000 agli attuali euro 63.000.

Con atto in data 3 giugno 2013 (data di iscrizione 12 giugno 2013) la Società è stata messa in liquidazione. Nella stessa data è stato nominato il liquidatore nella persona di Antonino Andronico.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 414 (-88,09%), passando da euro 470 nel 2011 ad euro 56 nel 2012.

I costi della produzione ammontano ad euro 119.403 e hanno subito un incremento di euro 46.520 (+63,83%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono azzerati, i costi per servizi sono diminuiti di euro 5.918 (-11,39%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 52.820 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 99 (-15,44%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo pari ad euro 119.347, con un peggioramento di euro 46.934.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 483 con una variazione in aumento di euro 38 (+8,54%) rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 118.864 e rispetto al 2011 si è registrata una variazione negativa di euro 46.896.

Il patrimonio netto ammonta a euro 63.279, ha subito una riduzione di euro 118.863 rispetto all'esercizio precedente dovuta alla perdita conseguita nel 2012 e rappresenta circa il 69% delle fonti di finanziamento (88% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 23.986 nel 2011 a euro 28.209 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 4.223 (+17,61%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012     |
|-----------------------|---------|---------|----------|
|                       | -45.889 | -71.968 | -118.864 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012          |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>84.375</b>  | <b>15.000</b>  | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>4.314</b>   | <b>74.835</b>  | <b>2.157</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 4.314          | 74.835         | 2.157         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0              | 0              | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>160.282</b> | <b>116.293</b> | <b>89.331</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0             |
| II Crediti                                                   | 896            | 32.540         | 41.333        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 159.386        | 83.753         | 47.998        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>248.971</b> | <b>206.128</b> | <b>91.488</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>204.111</b> | <b>182.142</b> | <b>63.279</b> |
| I Capitale sociale                                           | 250.000        | 300.000        | 168.000       |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | -1             | 14.143        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | -45.889        | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -45.889        | -71.968        | -118.864      |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>44.860</b>  | <b>23.986</b>  | <b>28.209</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>248.971</b> | <b>206.128</b> | <b>91.488</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.392</b>   | <b>470</b>     | <b>56</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0               |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 5.392          | 470            | 30              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 26              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>51.325</b>  | <b>72.883</b>  | <b>119.403</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 201            | 246            | 0               |
| 7) Per servizi                                                                           | 49.026         | 51.955         | 46.037          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0               |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 123            | 86              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.078          | 19.918         | 72.738          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.020          | 641            | 542             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-45.933</b> | <b>-72.413</b> | <b>-119.347</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>44</b>      | <b>445</b>     | <b>483</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-45.889</b> | <b>-71.968</b> | <b>-118.864</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-45.889</b> | <b>-71.968</b> | <b>-118.864</b> |



## RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Comunale Savonesa, 12/16 – 15057 TORTONA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02115110062                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 23/02/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 21.358.786,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | ARGO FINANZIARIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 288.959,00          | 1,35        |
|                                                                       | AUTORITA' PORTUALE DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16.645,00           | 0,08        |
|                                                                       | AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9.493.047,00        | 44,45       |
|                                                                       | COMUNE DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50.000,00           | 0,23        |
|                                                                       | COMUNE DI TORTONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 103.450,00          | 0,48        |
|                                                                       | FAGIOLI ALESSANDRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,00                | 0,00        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1.246.389,00</b> | <b>5,84</b> |
|                                                                       | INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9.782.005,00        | 45,80       |
|                                                                       | PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 345.000,00          | 1,62        |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 33.290,00           | 0,16        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,027%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La Società ha per oggetto le seguenti attività:</p> <p>a) la realizzazione, la gestione e l'esercizio di terminali e di centri attrezzati per i trasporti intermodali;</p> <p>b) la promozione, l'organizzazione e la vendita in traffico interno e internazionale, di trasporti combinati di containers, semirimorchi, casse mobili ed autoveicoli per il trasporto merci, anche mediante l'esercizio diretto d'impresa di trasporto ferroviario e/o stradale, nonché l'attività di spedizioniere ai sensi dell'articolo 1737 del Codice Civile;</p> <p>c) il commercio internazionale e nazionale di merci di qualunque genere e tipo nella veste di agente, importatore ed esportatore, ed il trasporto delle stesse, anche per conto di terzi via terra e via mare;</p> <p>d) l'impianto, l'acquisto e l'esercizio di magazzini, depositi anche in punto franco, depositi fiscali, magazzini generali, docks, frigoriferi per merci estere e nazionali, imprese portuali di sbarco ed imbarco, terminal containers portuali e non;</p> <p>e) la fornitura e la gestione di servizi di logistica integrata, la raccolta e distribuzione di beni conto terzi. La gestione dei servizi comprende tutte le operazioni che sono direttamente connesse con lo scopo sociale;</p> <p>f) la costruzione, l'acquisto, il noleggio e l'impiego dei mezzi e delle attrezzature di ogni tipo e tecnica funzionale ai trasporti intermodali;</p> <p>g) la riparazione, il ricondizionamento ed il lavaggio di containers, cisterne, casse mobili e mezzi di movimentazione in genere.</p> |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.rivalenterterminal.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| LANNOO Dirk Pol k                   | Presidente C.d.A.       | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERWIMP Dirk P.E.M.                 | Vice Presidente         | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PINGANI James                       | Amministratore Delegato | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CANAVESE Cristoforo                 | Consigliere             | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIACCHERO Romano                    | Consigliere             | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GROFF Massimo                       | Consigliere             | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VILLA Dario                         | Consigliere             | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| COSTA Maddalena           | Presidente Collegio Sind. | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRARI Gasparino         | Sindaco Effettivo         | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MORO Vittorio             | Sindaco Effettivo         | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COSTIGLIOLO Matteo        | Sindaco Supplente         | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GARBARINI Paolo           | Sindaco Supplente         | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 25/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione al 31/12/2012 è pari a euro 6.835.182 ed è diminuito di euro 82.870 (-1,20%) rispetto al 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 94.300 (+1,57%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 177.170 (-19,55%). I costi della produzione ammontano ad euro 8.369.952 e hanno subito un incremento di euro 834.853 (+11,08%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 46.698 (-38,44%), i costi per servizi sono aumentati di euro 409.143 (+6,98%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 57.915 (-74,83%), i costi per il personale sono aumentati di euro 10.122 (+2,22%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 368.843 (+43,90), gli accantonamenti per rischi si sono azzerati, e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 143.019 (+81,73%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 1.534.770, con una variazione negativa di euro 917.723 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 468.108, con un peggioramento di euro 379.004 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo pari ad euro 4.182, con un peggioramento di 13.641 euro rispetto al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.054.285, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 744.289 registrando una variazione negativa pari ad euro 1.309.996.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 24.546.948, ha subito una variazione negativa di euro 1.027.767, rappresenta circa il 37% delle fonti di finanziamento ed è in linea con l'anno 2011.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 43.100.821 nel 2011 a euro 41.564.580 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.536.241 (-3,56%).

| Indicatori                        | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|-----------------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -3,09  | positivo | -2,91  | negativo | -8,37  |
| <b>ROI (%)</b>                    | -1,30  | positivo | -0,89  | negativo | -2,29  |
| <b>ROS (%)</b>                    | -20,25 | positivo | -10,26 | negativo | -25,13 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | -17,77 | positivo | 3,76   | negativo | -5,33  |
| <b>Leverage</b>                   | 2,47   | negativo | 2,72   | costante | 2,73   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 1,43   | negativo | 1,69   | costante | 1,69   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012       |
|-----------------------|----------|----------|------------|
|                       | -811.630 | -744.289 | -2.054.285 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>55.064.959</b> | <b>57.358.392</b> | <b>57.206.572</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 991.792           | 1.241.415         | 1.093.111         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 53.537.556        | 55.581.366        | 55.287.454        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 535.611           | 535.611           | 826.007           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>9.856.266</b>  | <b>12.140.657</b> | <b>9.454.819</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 80.048            | 74.369            | 44.986            |
| II Crediti                                                   | 9.721.659         | 11.760.391        | 9.182.790         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 54.559            | 305.897           | 227.043           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.229</b>      | <b>190.079</b>    | <b>311.715</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>64.926.454</b> | <b>69.689.128</b> | <b>66.973.106</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>26.294.003</b> | <b>25.574.715</b> | <b>24.546.948</b> |
| I Capitale sociale                                           | 20.680.386        | 20.696.515        | 21.358.786        |
| II-VII Totale riserve                                        | 7.883.248         | 7.892.120         | 8.256.367         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -1.458.001        | -2.269.631        | -3.013.920        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -811.630          | -744.289          | -2.054.285        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>77.057</b>     | <b>116.876</b>    | <b>122.493</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>205.083</b>    | <b>217.015</b>    | <b>239.495</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>37.664.935</b> | <b>43.100.821</b> | <b>41.564.580</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>685.376</b>    | <b>679.701</b>    | <b>499.590</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>64.926.454</b> | <b>69.689.128</b> | <b>66.973.106</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.514.151</b> | <b>6.918.052</b> | <b>6.835.182</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 4.160.068        | 6.011.968        | 6.106.268        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 354.083          | 906.084          | 728.914          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.356.660</b> | <b>7.535.099</b> | <b>8.369.952</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 95.225           | 121.490          | 74.792           |
| 7) Per servizi                                                                           | 4.417.603        | 5.862.557        | 6.271.700        |

|                                                                                  |                      |                 |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 94.724               | 77.394          | 19.479            |
| 9) Per il personale                                                              | 524.307              | 455.483         | 465.605           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 103.116              | 840.195         | 1.209.038         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 55.699               | 0               | 11.339            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0                    | 3.000           | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                    | 0               | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 65.986               | 174.980         | 317.999           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-842.509</b>      | <b>-617.047</b> | <b>-1.534.770</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-31.801</b>       | <b>-89.104</b>  | <b>-468.108</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-18.348</b>       | <b>17.823</b>   | <b>4.182</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-892.658</b>      | <b>-688.328</b> | <b>-1.998.696</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 81.028 <sup>11</sup> | 55.961          | 55.589            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-811.630</b>      | <b>-744.289</b> | <b>-2.054.285</b> |

<sup>11</sup> Imposte con saldo positivo

**S.A.C.E. S.P.A. – SOCIETA' AEROPORTO CERRIONE S.P.A.**

**1. Informazioni generali**

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | S.A.C.E. S.P.A. – SOCIETA' AEROPORTO CERRIONE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Monte Mucrone, 2/A – 13882 CERRIONE (BI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00392080024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 17/05/1962                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 4.958.581,44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1.329.067,13</b> | <b>26,80</b> |
|                                                                       | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.293.985,73        | 26,10        |
|                                                                       | PROVINCIA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 519.946,55          | 10,49        |
|                                                                       | COMUNE DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 386.485,79          | 7,79         |
|                                                                       | TECNOINVESTIMENTI SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 314.430,76          | 6,34         |
|                                                                       | CCIAA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 281.325,83          | 5,67         |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE BIELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 227.395,50          | 4,59         |
|                                                                       | BANCA SELLA HOLDING SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 95.217,00           | 1,92         |
|                                                                       | ARGO FINANZIARIA SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 65.555,46           | 1,32         |
|                                                                       | CCIAA DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 28.665,51           | 0,58         |
|                                                                       | BANCO POPOLARE SOC. COOP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 21.640,23           | 0,44         |
|                                                                       | BIVERBANCA SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20.342,39           | 0,41         |
| ALTRI SOCI CON PERCENTUALE INFERIORE ALL'1,00% CAD.                   | 374.523,56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7,55                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,124%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Le attività che formano oggetto della Società sono la costruzione ed eventuale gestione di un aeroporto a servizio del territorio.<br>Potrà compiere qualsiasi attività connessa e complementare al traffico aereo di qualsiasi tipo e specialità per incrementare il collegamento aereo della Provincia di Biella e delle province confinanti con centri aeroportuali nazionali ed esteri. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.aeroportobiella.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRARESI Pier Marco                | Presidente C.d.A. | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOCCARDO Claudio                    | Vice Presidente   | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIRAUDO Marco                       | Vice Presidente   | 13/03/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CLARA Marino                        | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORTOLAN Andrea                     | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FOSCALE Massimo                     | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GHIAZZA Giovanni                    | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GILETTI Emanuele                    | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROLANDO Sergio                      | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VINEIS Roberto                      | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZERBOLA Anna Maria                  | Consigliere       | 28/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Collegio Sindacale      |                           |            |            |                    |
|-------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                 | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| DIANA Roberto           | Presidente Collegio Sind. | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CASALVOLONE Federica    | Sindaco Effettivo         | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TOSI Silvio             | Sindaco Effettivo         | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CALVELLI Pier Fortunato | Sindaco Supplente         | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SANTOPIETRO Luisa       | Sindaco Supplente         | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione al 31/12/2012 ammonta a euro 522.140 ed è aumentato di euro 8.489 (+1,65%) rispetto al 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un decremento di euro 13.080 (-2,72%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 21.569 (+65,67%).

I costi della produzione ammontano ad euro 916.121 e hanno subito un decremento di euro 77.169 (-7,77%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 37.792 (-18,56%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 8.709 (-3,15%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.029, i costi per il personale sono diminuiti di euro 40.899 (-12,30%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 6.828 (+5,69%), gli accantonamenti per rischi si sono ridotti di euro 4.129 (-16,69%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.313 (+55,71%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 393.981, con una variazione positiva di euro 85.658 (+17,86%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 32.659, con un peggioramento di euro 13.776 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di 5.540 euro, con una variazione negativa di 4.817 euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 432.180, con un miglioramento di 67.065 euro rispetto all'esercizio precedente che aveva registrato una perdita di euro 499.245.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 4.526.402, ha subito una variazione negativa di euro 329.011 e rappresenta circa il 73% delle fonti di finanziamento (75% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.158.200 nel 2011 a euro 1.281.582 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 123.382 (+10,65%).

| Indicatori                 | 2010    | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|---------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -10,84  | positivo | -10,28 | positivo | -9,55  |
| ROI (%)                    | -8,10   | positivo | -7,45  | positivo | -6,37  |
| ROS (%)                    | -112,08 | positivo | -99,76 | positivo | -84,23 |
| EBITDA Margin (%)          | -85,23  | positivo | -69,66 | positivo | -52,72 |
| Leverage                   | 1,30    | negativo | 1,33   | negativo | 1,37   |
| Quoziente di indebitamento | 0,22    | costante | 0,24   | negativo | 0,28   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
|                       | -570.491 | -499.245 | -432.180 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>5.875.941</b> | <b>5.925.231</b> | <b>5.816.943</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 48.619           | 47.449           | 37.893           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 5.827.322        | 5.877.782        | 5.779.050        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>913.381</b>   | <b>486.618</b>   | <b>353.823</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 17.612           | 8.421            | 7.040            |
| II Crediti                                                   | 390.427          | 459.337          | 345.689          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 505.342          | 18.860           | 1.094            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>26.992</b>    | <b>23.454</b>    | <b>18.623</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>6.816.314</b> | <b>6.435.303</b> | <b>6.189.389</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>5.262.661</b> | <b>4.855.413</b> | <b>4.526.402</b> |
| I Capitale sociale                                           | 6.470.818        | 6.562.818        | 4.958.582        |
| II-VII Totale riserve                                        | 41.487           | 41.484           | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -679.153         | -1.249.644       | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -570.491         | -499.245         | -432.180         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>339.150</b>   | <b>358.273</b>   | <b>313.152</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>32.013</b>    | <b>30.843</b>    | <b>32.177</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.148.251</b> | <b>1.158.200</b> | <b>1.281.582</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>34.239</b>    | <b>32.574</b>    | <b>36.076</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>6.816.314</b> | <b>6.435.303</b> | <b>6.189.389</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>     | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>517.841</b>   | <b>513.651</b>  | <b>522.140</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 492.622          | 480.808         | 467.728         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0               | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 25.219           | 32.843          | 54.412          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.069.973</b> | <b>993.290</b>  | <b>916.121</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 212.039          | 203.597         | 165.805         |
| 7) Per servizi                                                                           | 307.916          | 276.868         | 268.159         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 15.968           | 834             | 1.863           |
| 9) Per il personale                                                                      | 371.693          | 332.415         | 291.516         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 119.437          | 119.954         | 126.782         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -13.695          | 9.191           | 1.381           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 12.836           | 24.741          | 20.612          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 43.779           | 25.690          | 40.003          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-552.132</b>  | <b>-479.639</b> | <b>-393.981</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-15.781</b>   | <b>-18.883</b>  | <b>-32.659</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-2.578</b>    | <b>-723</b>     | <b>-5.540</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-570.491</b>  | <b>-499.245</b> | <b>-432.180</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                | 0               | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-570.491</b>  | <b>-499.245</b> | <b>-432.180</b> |

## S.I.T.O. S.P.A. - SOCIETÀ INTERPORTO DI TORINO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | S.I.T.O. S.P.A. - SOCIETÀ INTERPORTO DI TORINO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Km 20 +500 Tangenziale Sud - Prima Strada, 2 – 10043 ORBASSANO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 03717710010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/05/1980                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 5.170.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2.726.834,00</b> | <b>52,74</b> |
|                                                                       | FS LOGISTICA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 206.800,00          | 4,00         |
|                                                                       | SOCOTRAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.236.366,00        | 43,26        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,244%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La promozione, la progettazione, il finanziamento, la realizzazione, in via diretta o indiretta di un centro interportuale polifunzionale (qui di seguito detto anche "Centro") e di ogni struttura connessa ed attinente nelle aree contigue allo smistamento ferroviario di Orbassano e delle altre eventuali strutture di trattamento delle merci (interporti, autoporti, ecc.) funzionali o complementari al "Centro" che verranno definite dalla programmazione regionale, nell'ambito dei programmi annuali e pluriennali di intervento ai sensi della legge regionale numero 11 del 6 marzo 1980. Ha per oggetto, altresì, la gestione in via diretta o indiretta, delle strutture realizzate nel Centro, nonché la relativa manutenzione, con riguardo alle opere di proprietà, in diritto di superficie, o in concessione. Rientrano nell'oggetto sociale servizi, prestazioni e forniture attinenti al funzionamento del Centro a favore dei soggetti, pubblici e privati, che operano all'interno dello stesso o che lo utilizzano con continuità. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sitospa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| RUFFINO Daniela                     | Presidente C.d.A. | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SODERO Sergio                       | Vice Presidente   | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ASTEGIANO Giampiero                 | Consigliere       | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALLONI Gilberto                    | Consigliere       | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GRAGLIA Bruno                       | Consigliere       | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>  |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BUSSI Roberto              | Presidente Collegio Sind. | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRACHET CONTOL Piergiorgio | Sindaco Effettivo         | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORGILLO Claudio           | Sindaco Effettivo         | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COLETTI MOGLIA Emanuela    | Sindaco Supplente         | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCALARI Massimo            | Sindaco Supplente         | 30/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |



| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 2.020.119 (-20,59%), passando da euro 9.811.181 nel 2011 a euro 7.791.062 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 8.365.051, i lavori in corso su ordinazione registrano una variazione in diminuzione di euro 9.671.800 e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 713.370 (-26,23%).

I costi della produzione ammontano ad euro 6.814.035 e hanno subito un decremento di euro 2.200.889 (-24,41%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.321.744 (-85,36%), i costi per servizi sono aumentati di euro 132.640 (+5,10%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 12.993 (-16,12%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 269.336 (-30,32%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 40.008 (+1,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 230.536 (+49,92%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 977.027, contro il saldo positivo dell'esercizio precedente di euro 796.257, con un incremento di euro 180.770 (+22,70%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 174.368, con un miglioramento di euro 21.954 (+121,18%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria è pari a euro 163.695 e ha realizzato una variazione positiva di euro 158.144 rispetto al 2011. I proventi straordinari sono prevalentemente costituiti da una penale incassata per inadempimento contrattuale e dal rimborso dell'Ires sull'Irap pagata sul costo del lavoro dal 2007 al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 486.023, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 354.205 con una variazione in aumento pari ad euro 131.818 (+37,22%).

Il patrimonio netto ammonta a euro 56.202.187, ha registrato una variazione in aumento di euro 139.635 (+0,25%) rispetto al 2011 (imputabile all'utile dell'esercizio 2012) e rappresenta circa il 63% delle fonti di finanziamento (57% nel 2011)

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 31.152.847 nel 2011 a euro 22.372.491 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 8.780.356 (-28,18%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 7,52  | negativo | 0,63  | positivo | 0,86  |
| ROI (%)                    | 6,62  | negativo | 0,81  | positivo | 1,10  |
| ROS (%)                    | 33,18 | negativo | 19,42 | negativo | 7,84  |
| EBITDA Margin (%)          | 44,96 | positivo | 74,61 | negativo | 26,32 |
| Leverage                   | 1,68  | negativo | 1,74  | positivo | 1,58  |
| Quoziente di indebitamento | 0,46  | negativo | 0,56  | positivo | 0,40  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011    | 2012    |
|-----------------------|-----------|---------|---------|
|                       | 4.339.873 | 354.205 | 486.023 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>75.099.112</b> | <b>74.002.909</b> | <b>71.820.267</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                 | 30.800            | 23.100            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 71.269.184        | 70.142.181        | 67.963.239        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 3.829.928         | 3.829.928         | 3.833.928         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>21.847.875</b> | <b>23.546.780</b> | <b>16.474.692</b> |
| I Rimanenze                                                  | 18.064.659        | 21.055.419        | 14.374.379        |
| II Crediti                                                   | 2.647.176         | 2.372.468         | 2.014.823         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.136.040         | 118.893           | 85.490            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>188.406</b>    | <b>188.105</b>    | <b>382.974</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>97.135.393</b> | <b>97.737.794</b> | <b>88.677.933</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>57.672.951</b> | <b>56.062.552</b> | <b>56.202.187</b> |
| I Capitale sociale                                           | 5.170.000         | 5.170.000         | 5.170.000         |
| II-VII Totale riserve                                        | 48.122.122        | 48.122.119        | 48.122.121        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 40.956            | 2.416.228         | 2.424.043         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 4.339.873         | 354.205           | 486.023           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>407.747</b>    | <b>107.747</b>    | <b>107.747</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>480.423</b>    | <b>347.502</b>    | <b>359.171</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>26.622.931</b> | <b>31.152.847</b> | <b>22.372.491</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>11.951.341</b> | <b>10.067.146</b> | <b>9.636.337</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>97.135.393</b> | <b>97.737.794</b> | <b>88.677.933</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>19.858.019</b> | <b>9.811.181</b> | <b>7.791.062</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 19.370.324        | 4.101.106        | 12.466.157       |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | -2.838.134        | 2.990.760        | -6.681.040       |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 3.325.829         | 2.719.315        | 2.005.945        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>13.430.695</b> | <b>9.014.924</b> | <b>6.814.035</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 7.007.350         | 2.719.922        | 398.178          |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.594.195         | 2.600.740        | 2.733.380        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 82.304            | 80.610           | 67.617           |
| 9) Per il personale                                                                      | 900.078           | 888.343          | 619.007          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.281.119         | 2.263.464        | 2.303.472        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 565.649           | 461.845          | 692.381          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>6.427.324</b>  | <b>796.257</b>   | <b>977.027</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-46.449</b>    | <b>-196.322</b>  | <b>-174.368</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>159.268</b>    | <b>5.551</b>     | <b>163.695</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>6.540.143</b>  | <b>605.486</b>   | <b>966.354</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 2.200.270         | 251.281          | 480.331          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>4.339.873</b>  | <b>354.205</b>   | <b>486.023</b>   |

## S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Guglielmo Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05142780013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 11/09/1986                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 364.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>127.400,00</b>   | <b>35,00</b> |
|                                                                       | WASTE ITALIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 236.600,00          | 65,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,162%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto la progettazione, costruzione e gestione di impianti per lo smaltimento, il recupero e il riciclaggio dei rifiuti; le relative movimentazioni di terra ed escavazioni, la vendita dei materiali di risulta e recuperati; la realizzazione di tutte le altre strutture e infrastrutture connesse alla funzionalità di detto impianto; la prestazione di tutti i servizi, inclusi l'autotrasporto per conto proprio o di terzi, i trasporti eventualmente connessi al detto impianto. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CHIRICO Giuseppe                    | Presidente C.d.A. | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAIETTO Giovanni                    | Consigliere       | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARALDI Riccardo                    | Consigliere       | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAVALLI Giovanni                    | Consigliere       | 30/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| OMEGNA Franco             | Presidente Collegio Sind. | 02/05/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BIONDI Elvio              | Sindaco Effettivo         | 07/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARGARA Fabio             | Sindaco Effettivo         | 07/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DI CARLO Salvatore        | Sindaco Supplente         | 07/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b>   |            |            |                        |
|-------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>          | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Pricewaterhousecoopers S.p.A. | 28/02/2012 | 30/04/2020 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 7.947.195 (-39,15%), passando da euro 20.298.848 nel 2011 a euro 12.351.653 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.417.062 (-25,65%) mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di

euro 901.034. I ricavi si riferiscono prevalentemente a prestazioni di smaltimento relative all'attività di discarica, all'attività di cernita e trattamento rifiuti, alla vendita di spazi in discarica e alla vendita di materiali di recupero e dalla produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile.

I costi della produzione ammontano ad euro 11.776.241 e hanno subito un decremento di euro 7.080.858 (-37,55%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.552.345 (-68,19%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 231.771 (-7,19%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 100.141 (-10,31%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 171.336 (-16,57%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 1.169.086 (-43,08%), gli accantonamenti per rischi hanno registrato un decremento di 4.670 euro (-7,56%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.910.309 (-40,77%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo positivo di euro 575.412, con un peggioramento di euro 866.337 (-60,09%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 89.550, con una variazione positiva di euro 35.732 euro (+28,52%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 39.767 e rispetto all'esercizio precedente ha realizzato un miglioramento di euro 522.033.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 252.116, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 444.359 con una variazione in diminuzione di euro 192.243 (-43,00%).

Il patrimonio netto ammonta a euro 1.430.293, ha registrato una variazione in diminuzione di euro 111.885 (-7,25%) ed è scomponibile da un lato nella perdita d'esercizio 2012 e dall'altro nell'aumento delle riserve per euro 80.358. Rappresenta circa il 5% delle fonti di finanziamento (6,00% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 24.814.861 nel 2011 ad euro 28.053.300, con una variazione in aumento di euro 3.238.439 (+13,05%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 34,46 | negativo | 28,81 | negativo | 17,63 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 4,51  | positivo | 5,38  | negativo | 1,92  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 6,37  | positivo | 8,37  | negativo | 4,49  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 29,07 | negativo | 24,14 | negativo | 17,00 |
| <b>Leverage</b>                   | 14,10 | negativo | 17,38 | negativo | 20,92 |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 12,85 | negativo | 16,09 | negativo | 19,61 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 503.782 | 444.359 | 252.116 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>5.666.766</b>  | <b>7.089.453</b>  | <b>6.078.585</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 42.691            | 64.029            | 28.488            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 5.592.358         | 6.991.857         | 6.016.530         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 31.717            | 33.567            | 33.567            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>14.670.169</b> | <b>19.516.867</b> | <b>23.672.242</b> |
| I Rimanenze                                               | 4.761.868         | 7.632.297         | 6.012.759         |
| II Crediti                                                | 9.900.174         | 9.526.758         | 17.628.144        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 2.305.600         | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 8.127             | 52.212            | 31.339            |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>279.122</b>    | <b>199.917</b>    | <b>170.708</b>    |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>20.616.057</b> | <b>26.806.237</b> | <b>29.921.535</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.461.822</b>  | <b>1.542.178</b>  | <b>1.430.293</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 364.000           | 364.000           | 364.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 594.040           | 733.819           | 814.177           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 503.782           | 444.359           | 252.116           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>45.454</b>     | <b>141.574</b>    | <b>192.192</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>218.726</b>    | <b>233.359</b>    | <b>190.136</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>18.787.671</b> | <b>24.814.861</b> | <b>28.053.300</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>102.384</b>    | <b>74.265</b>     | <b>55.614</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>20.616.057</b> | <b>26.806.237</b> | <b>29.921.535</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>18.616.895</b> | <b>20.298.848</b> | <b>12.351.653</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 14.606.733        | 17.223.023        | 12.805.961        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 1.590.138         |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 3.918.463         | 2.841.029         | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 91.699            | 234.796           | 1.135.830         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>17.686.285</b> | <b>18.857.099</b> | <b>11.776.241</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.238.283         | 3.743.251         | 1.190.906         |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.592.136         | 3.225.240         | 2.993.469         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 682.487           | 971.205           | 871.064           |
| 9) Per il personale                                                                      | 758.228           | 1.033.734         | 862.398           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.315.996         | 2.713.471         | 1.544.385         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 29.400            | 29.400            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 61.738            | 57.068            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 6.099.155         | 7.137.860         | 4.227.551         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>930.610</b>    | <b>1.441.749</b>  | <b>575.412</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-142.272</b>   | <b>-125.282</b>   | <b>-89.550</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>13.253</b>     | <b>-561.800</b>   | <b>-39.767</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>801.591</b>    | <b>754.667</b>    | <b>446.095</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 297.809           | 310.308           | 193.979           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>503.782</b>    | <b>444.359</b>    | <b>252.116</b>    |

## SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Guglielmo Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08480110017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 08/07/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 500.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>255.000,00</b>   | <b>51,00</b> |
|                                                                       | <b>IMPRESA ROSSO S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 245.000,00          | 49,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,236%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'acquisizione (sia in proprietà sia in diritto di superficie sia in usufrutto), la costruzione, la ristrutturazione, il restauro, la successiva gestione, la vendita, la concessione in leasing e la locazione di immobili, edifici industriali, residenziali e con altre destinazioni. L'organo amministrativo può compiere, nei confronti di qualunque terzo, ogni atto idoneo alla costituzione, regolamentazione o estinzione di rapporti purché strumentale alle attività definite nell'oggetto |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ANGELANTONI Luca                    | Presidente C.d.A.       | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROSSO Giampaolo                     | Amministratore Delegato | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GRIMALDI Fabio Massimo              | Consigliere             | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LONERO Giuseppe                     | Consigliere             | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MOGLIA Paolo                        | Consigliere             | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>   |                           |            |            |                        |
|-----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>              | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| TOVO Iolanda Rita           | Presidente Collegio Sind. | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAVA Alberto                | Sindaco Effettivo         | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIETTI Pier Vittorio        | Sindaco Effettivo         | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BIGONI Marco Giuseppe Maria | Sindaco Supplente         | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BORASIO Fabrizio            | Sindaco Supplente         | 13/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Matteotti, 7 – 28921 VERBANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00871010039                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 05/07/1980                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 6.146.350,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 579.926,20          | 9,44         |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DEL VERBANO CUSIO OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 154.950,00          | 2,52         |
|                                                                       | C.C.I.A.A. DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 128.866,75          | 2,10         |
|                                                                       | C.N.A. - CONFEDERAZIONE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20.660,00           | 0,34         |
|                                                                       | COMUNITA' MONTANA VALLE OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 619.800,00          | 10,08        |
|                                                                       | CONFARTIGIANATO IMPRESE NOVARA VERBANO CUSIO OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 41.320,00           | 0,67         |
|                                                                       | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13.790,55           | 0,22         |
|                                                                       | CONSER V.C.O.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 643.507,35          | 10,47        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1.757.339,60</b> | <b>28,59</b> |
|                                                                       | INTESA - SANPAOLO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 619.800,00          | 10,08        |
|                                                                       | PROVINCIA DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 119.621,40          | 1,95         |
|                                                                       | PROVINCIA DI VERBANIA-CUSIO-OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 169.618,60          | 2,76         |
|                                                                       | UNICREDIT BANCA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 619.800,00          | 10,08        |
| UNIONE INDUSTRIALI V.C.O.                                             | 21.228,15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,35                |              |
| VENETO BANCA SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI                          | 636.121,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10,35               |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,132%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione dell'area industriale attrezzata del territorio del Verbano Cusio Ossola, prevista dalle leggi della Regione Piemonte n. 21 del 9.4.1975, n. 50 dell'11.8.1978 e n. 9 del 25.2.1980 e successive modifiche ed integrazioni. La Società potrà altresì intervenire per la realizzazione e la gestione di altre aree o interventi ove sono previsti insediamenti industriali, artigianali, terziari, terziario direzionale, commerciali, agricoli, turistici, agroturistici, per servizi e residenziali, nonché per interventi di ristrutturazione, completamento e recupero in aree e/o insediamenti già esistenti. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.saiaspa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |           |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| AIROLDI Luigi                       | Presidente C.d.A. | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PARODI Davide Ferruccio             | Vice Presidente   | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BALISTRERI Paolo Ruggero            | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRANDI Gaudenzio                  | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRARIS Ugo                        | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MONTI Corrado                       | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MOTTINI Gian Mauro                  | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PRETI Paolo                         | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROVELLOTTI Paolo                    | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SPELTA Stefano                      | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TESTORI Franco                      | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERAZZI Cristiano                   | Consigliere       | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |           |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| VIANCINO Massimo          | Presidente Collegio Sind. | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SALA Filippo              | Sindaco Effettivo         | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TROTTA Cristina Maria     | Sindaco Effettivo         | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BERTARELLI Stefano        | Sindaco Supplente         | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCRUZZI Roberto           | Sindaco Supplente         | 21/06/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.375.820 (-38,06%), passando da euro 3.614.645 nel 2011 ad euro 2.238.825 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 47.787 (+2,83%), le variazioni di rimanenze sono diminuite di euro 1.714.969 passando da un valore positivo di euro 1.622.512 a un valore negativo di euro 92.457 e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 291.362 (+96,87%).

I costi della produzione ammontano ad euro 2.479.391 e hanno subito una riduzione di euro 939.292 (-27,48%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.836.111 (-84,71%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 11.589 (-2,89%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 8.406 (-12,47%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 181.825 (-44,96%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 163.500 (+54,85%), gli accantonamenti per rischi sono pari a euro 851.707 (pari a zero nel 2011) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 83.432.

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo negativo che ammonta a euro 240.566, con un decremento di euro 436.528.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.303.830, con un peggioramento di euro 442.870 rispetto all'esercizio precedente.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie accolgono svalutazioni di partecipazioni per un importo negativo di euro 1.217.764 (-64.000 euro nel 2011).

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 733.409, con un peggioramento rispetto al 2011 di euro 1.723.842.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 3.381.004, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 71.815 (la variazione negativa è stata di 3.452.819 euro).

Il patrimonio netto ammonta a euro 5.456.210 subendo una variazione in diminuzione di euro 3.381.002 e rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento (21% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 29.789.018 nel 2011, a euro 31.426.208 nel 2012 con una variazione in aumento di euro 1.637.190 (+5,50%).



| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 9,18  | positivo | 12,94 | negativo | 11,63 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 4,16  | positivo | 6,15  | negativo | 5,61  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 33,80 | positivo | 42,48 | negativo | 38,22 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 48,31 | positivo | 53,13 | positivo | 54,02 |
| <b>Leverage</b>                   | 3,87  | positivo | 3,59  | positivo | 3,36  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 2,70  | positivo | 2,43  | positivo | 2,22  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012       |
|-----------------------|---------|--------|------------|
|                       | -77.622 | 71.815 | -3.381.004 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>10.867.400</b> | <b>10.642.452</b> | <b>9.155.372</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 243.168           | 234.252           | 166.751           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 8.066.277         | 7.925.812         | 7.759.998         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 2.557.955         | 2.482.388         | 1.228.623         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>30.815.832</b> | <b>31.650.059</b> | <b>31.539.800</b> |
| I Rimanenze                                                  | 28.564.467        | 30.186.979        | 30.094.522        |
| II Crediti                                                   | 2.248.168         | 1.460.782         | 733.327           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 10.003            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 3.197             | 2.298             | 701.948           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>48.565</b>     | <b>104.727</b>    | <b>96.407</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>41.731.797</b> | <b>42.397.238</b> | <b>40.791.579</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>8.765.397</b>  | <b>8.837.212</b>  | <b>5.456.210</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 6.146.350         | 6.146.350         | 6.146.350         |
| II-VII Totale riserve                                        | 3.561.533         | 3.561.533         | 3.633.350         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -864.864          | -942.486          | -942.486          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -77.622           | 71.815            | -3.381.004        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>1.742.254</b>  | <b>1.719.621</b>  | <b>2.384.886</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>9.578</b>      | <b>9.794</b>      | <b>9.794</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>28.021.903</b> | <b>29.789.018</b> | <b>31.426.208</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>3.192.665</b>  | <b>2.041.593</b>  | <b>1.514.481</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>41.731.797</b> | <b>42.397.238</b> | <b>40.791.579</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.339.487</b> | <b>3.614.645</b> | <b>2.238.825</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.391.328        | 1.691.367        | 1.739.154        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 2.370.468        | 1.622.512        | -92.457          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 577.691          | 300.766          | 592.128          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.770.589</b> | <b>3.418.683</b> | <b>2.479.391</b> |

|                                                                                  |                 |                 |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 3.428.761       | 2.167.574       | 331.463           |
| 7) Per servizi                                                                   | 427.106         | 401.522         | 389.933           |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 59.299          | 67.390          | 58.984            |
| 9) Per il personale                                                              | 469.473         | 404.399         | 222.574           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 294.226         | 298.094         | 461.594           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0               | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0               | 851.707           |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0               | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 91.724          | 79.704          | 163.136           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>568.898</b>  | <b>195.962</b>  | <b>-240.566</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-589.690</b> | <b>-860.960</b> | <b>-1.303.830</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>-64.000</b>  | <b>-1.217.764</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>        | <b>990.433</b>  | <b>-733.409</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-20.792</b>  | <b>261.435</b>  | <b>-3.495.569</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 56.830          | 189.620         | 114.565           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-77.622</b>  | <b>71.815</b>   | <b>-3.381.004</b> |

## SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO - S.I.T. S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO - S.I.T. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Guglielmo Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09969560011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 12/12/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 5.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | CONFINDUSTRIA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7.734,00            | 0,15         |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4.980.167,00</b> | <b>99,60</b> |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12.099,00           | 0,24         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,461%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La Società è costituita per dare attuazione, in accordo con i documenti di programmazione economico-finanziaria approvati dalla Regione Piemonte, a interventi in materia di rilocalizzazione e riutilizzazione delle aree e degli edifici interessati a insediamenti di attività produttive di beni e servizi eco-efficienti, nonché per realizzare e gestire aree attrezzate e complessi immobiliari da destinare, anche su iniziativa pubblica, all'insediamento di attività economiche e relativi servizi e, in generale, per realizzare e gestire progetti di sviluppo del territorio, anche complessi, di interesse pubblico.</p> <p>La Società svolge attività di progettazione e realizzazione degli interventi, comprensivi delle relative infrastrutture, per lo sviluppo delle attività produttive a favore della collettività e del sistema imprenditoriale nel territorio della Regione Piemonte e in quelli limitrofi, secondo le direttive e le prescrizioni dettate dalla normativa comunitaria, statale e regionale.</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sviluppoinvestmentiterritorio.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| SODANO Luigi                 | Presidente C.d.A.       | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BALISTRERI Paolo<br>Ruggero  | Amministratore Delegato | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| POGGI Gianluca               | Consigliere             | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| LOMBARDI Marinella | Presidente Collegio Sind. | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIRARDI Andrea     | Sindaco Effettivo         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MUSSO Maurizio     | Sindaco Effettivo         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CODA Roberto       | Sindaco Supplente         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OMEGNA Franco      | Sindaco Supplente         | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 25/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 2.752.197 (-78,97%), passando da euro 3.485.065 nel 2011 a euro 732.868 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro -354.211 (-27,01%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 217.587 (-18,04%) rispetto all'esercizio precedente. Il decremento del valore della produzione è sostanzialmente imputabile alla variazione delle rimanenze, che hanno registrato un decremento di circa 2 milioni di euro.

I costi della produzione ammontano a euro 2.469.448 e hanno subito un decremento di euro 1.982.729 (-44,53%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.834 (-50,01%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 1.434.157 (-63,84%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 356 (-7,12%) i costi per il personale sono aumentati di euro 35.376 (+10,59%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 271.622, gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 1.022.158 (-80,64%), gli altri accantonamenti ammontano a euro 3.033 (pari a zero nel 2011) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 166.745 (+51,00%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 1.736.580, contro il valore sempre negativo dell'esercizio precedente di euro 967.112, con una variazione negativa di euro 769.468 che trae origine dalla flessione del fatturato e dagli accantonamenti ai fondi rischi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.285.762, con un miglioramento di euro 567.641 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie si sono azzerate nel 2012 mentre erano negative per euro 3.534 nell'esercizio precedente.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 934.321 e ha registrato una variazione in aumento di euro 760.564.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 72.816, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 60.247 con una variazione in aumento pari a euro 12.569 (+20,86%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 6.816.689 ha subito un incremento di euro 2.572.817 rispetto all'anno 2011, dovuto principalmente all'aumento del capitale sociale di euro 2.500.000 avvenuto nel corso del 2012 e rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento (7% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 51.854.449 nel 2011 a euro 44.639.355 nel 2012 con una variazione in diminuzione di euro 7.215.094 (-13,91%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012    |
|----------------------------|-------|----------|--------|----------|---------|
| ROE (%)                    | 0,52  | positivo | 1,42   | negativo | 1,07    |
| ROI (%)                    | 3,77  | negativo | -1,68  | negativo | -3,30   |
| ROS (%)                    | 21,87 | negativo | -73,76 | negativo | -181,46 |
| EBITDA Margin (%)          | 28,48 | positivo | 43,23  | negativo | -99,29  |
| Leverage                   | 13,14 | negativo | 13,58  | positivo | 7,72    |
| Quoziente di indebitamento | 11,70 | negativo | 12,22  | positivo | 6,55    |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | 21.663 | 60.247 | 72.816 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                           | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>3.002.151</b>  | <b>2.871.894</b>  | <b>4.900.944</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                      | 33.647            | 21.147            | 9.659             |
| II Immobilizzazioni Materiali                       | 2.963.565         | 2.849.342         | 2.974.476         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                    | 4.939             | 1.405             | 1.916.809         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>51.935.073</b> | <b>54.745.280</b> | <b>47.710.416</b> |
| I Rimanenze                                         | 41.394.025        | 42.361.476        | 40.851.569        |
| II Crediti                                          | 5.276.138         | 7.155.961         | 5.683.304         |
| III Attività finanziarie                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                            | 5.264.910         | 5.227.843         | 1.175.543         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>28.931</b>     | <b>1.973</b>      | <b>2.287</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                | <b>54.966.155</b> | <b>57.619.147</b> | <b>52.613.647</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>4.183.621</b>  | <b>4.243.872</b>  | <b>6.816.689</b>  |
| I Capitale sociale                                  | 2.500.000         | 2.500.000         | 5.000.000         |
| II-VII Totale riserve                               | 1.661.958         | 1.683.625         | 1.743.873         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                   | 21.663            | 60.247            | 72.816            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                  | <b>1.764.828</b>  | <b>1.449.729</b>  | <b>1.070.565</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>  | <b>21.591</b>     | <b>24.279</b>     | <b>26.972</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                    | <b>48.950.704</b> | <b>51.854.449</b> | <b>44.639.355</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>45.411</b>     | <b>46.818</b>     | <b>60.066</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                               | <b>54.966.155</b> | <b>57.619.147</b> | <b>52.613.647</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>           | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.090.724</b>  | <b>3.485.065</b>      | <b>732.868</b>    |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 9.485.494         | 1.311.211             | 957.000           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 5.564.722         | 967.451               | -1.212.948        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                     | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                     | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.169.952         | 1.206.403             | 988.816           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>3.016.606</b>  | <b>4.452.177</b>      | <b>2.469.448</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 21.641            | 5.667                 | 2.833             |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.739.591         | 2.246.502             | 812.345           |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 3.000             | 5.000                 | 4.644             |
| 9) Per il personale                                                                      | 296.291           | 334.129               | 369.505           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 83.744            | 266.275               | 537.897           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                     | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 95.016            | 1.267.630             | 245.472           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 448.170           | 0                     | 3.033             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 329.153           | 326.974               | 493.719           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>2.074.118</b>  | <b>-967.112</b>       | <b>-1.736.580</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-567.647</b>   | <b>718.121</b>        | <b>1.285.762</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-5.390</b>     | <b>-3.534</b>         | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1.033.527</b> | <b>173.757</b>        | <b>934.321</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>467.554</b>    | <b>-78.768</b>        | <b>483.503</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 445.891           | 139.015 <sup>12</sup> | 410.687           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>21.663</b>     | <b>60.247</b>         | <b>72.816</b>     |

<sup>12</sup> Imposte con saldo positivo

## TERME DI ACQUI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | TERME DI ACQUI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Italia, 1 – 15011 ACQUI TERME (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00161640065                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/05/1961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 30.686.523,35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b>  | <b>%</b>     |
|                                                                       | BANCA DI LEGNANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 323.661,65           | 1,05         |
|                                                                       | COMUNE DI ACQUI TERME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5.146.078,80         | 16,77        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>24.519.418,55</b> | <b>79,90</b> |
|                                                                       | FINSYSTEMS S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 26.019,55            | 0,08         |
|                                                                       | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 671.344,80           | 2,19         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,370%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>La Società, nell'ambito della normativa di settore, ha per oggetto lo sfruttamento e la valorizzazione, in via diretta e/o indiretta, di tutte le acque termali e minerali esistenti o che venissero scoperte nel comprensorio dell'Acquese, la gestione di stabilimenti ed esercizi di cura, turistici, ricreativi ed alberghieri, nonché le attività accessorie e complementari, quali la produzione ed il commercio, anche al minuto, delle stesse e di tutti i prodotti da esse derivati, ivi compresi: preparati chimici, farmacologici e cosmetici, sia direttamente sia per il tramite di accordi contrattuali con operatori specializzati, esterni alla Società. Può altresì organizzare convegni, promuovere dibattiti, studi interessanti l'ambito termale sia sotto il profilo terapeutico sia sotto l'aspetto giuridico che storico.</p> <p>Per il conseguimento dell'oggetto sociale la Società può eseguire o fare eseguire, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, studi, ricerche, progetti, consulenze (nel rispetto delle norme di legge in materia di tutela dell'esercizio delle professioni c.d. protette), assumere concessioni, eseguire attività di gestione di beni anche immobili, realizzare opere rientranti nell'oggetto sociale medesimo.</p> <p>Per la realizzazione delle attività sociali la Società può avvalersi delle prestazioni dei propri azionisti.</p> <p>La Società può compiere tutte le operazioni societarie, industriali, commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute necessarie o utili dall'organo amministrativo per il miglior perseguimento dell'oggetto sociale, compreso il rilascio di garanzie, fidejussioni ed avalli, pegni ed ipoteche, anche a favore di terzi.</p> <p>A titolo esemplificativo, per il conseguimento dell'oggetto sociale, la Società può effettuare qualsiasi attività o operazione di tipo immobiliare, quali la costruzione, e/o ristrutturazione di alberghi, ristoranti, centri termali e/o di wellness, sale giochi, centri turistico/ricettivi e ludico ricreativi nonché di tipo infrastrutturale, atte a favorire lo sviluppo ed il potenziamento delle attività globali dell'azienda.</p> <p>All'uopo può compiere tutti quegli atti che, direttamente e/o indirettamente, siano rivolti al conseguimento dei suddetti fini inclusa, ove ritenuta opportuna o necessaria la selezione di partners.</p> |                      |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.termediacqui.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MOLINA Roberto                      | Presidente C.d.A. | 27/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CIARMOLI Stefano                    | Vice Presidente   | 27/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARENGO Giovanni Luca               | Consigliere       | 27/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PISTONE Gabriella                   | Consigliere       | 27/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>   |                           |            |            |                        |
|-----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>              | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BRUNO Paolo                 | Presidente Collegio Sind. | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRISONE Stefano             | Sindaco Effettivo         | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MALLARINO Giuseppe Giovanni | Sindaco Effettivo         | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| INCAMINATO Elisabetta       | Sindaco Supplente         | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCAZZOLA Marco              | Sindaco Supplente         | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 24/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari a euro 4.852.575 e rispetto all'esercizio 2011 ha registrato un decremento di euro 277.807 (-5,41%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 187.031 (-5,3%), gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interi si sono azzerati e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 70.747 (-5,09%).

I costi della produzione ammontano ad euro 5.758.891 e rispetto al 2011 sono aumentati di euro 8.661 (+0,15%). Nel dettaglio le voci di costo presentano le seguenti variazioni: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 65.428 (-5,06%), i costi per servizi sono aumentati di euro 92.314 (+5,96%), i costi per godimento beni di terzi sono rimasti inalterati, i costi per il personale sono diminuiti di euro 249.102 (-13,40%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 34.761 (+4,95%), gli accantonamenti per rischi non hanno subito variazioni e gli altri accantonamenti sono aumentati di euro 445.099 (pari a zero nel precedente esercizio).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo negativo di euro 906.316 con una variazione negativa di euro 286.468.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 353.021 con un peggioramento di 60.200 (-20,56%) rispetto al 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di 32.202 euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.292.199, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di 1.091.471, con un peggioramento di euro 200.728 (-18,34%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 25.107.905 ha subito un decremento di euro 1.292.201 rispetto all'anno 2011 e rappresenta circa il 71% delle fonti di finanziamento (73% nel 2011).

Il livello di indebitamento complessivo ammonta a euro 9.610.640 (+5,97% rispetto al 2011).

| <b>Indicatori</b>                 | <b>2010</b> | <b>Trend</b> | <b>2011</b> | <b>Trend</b> | <b>2012</b> |
|-----------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -2,02       | negativo     | -4,13       | negativo     | -5,15       |
| <b>ROI (%)</b>                    | -0,80       | negativo     | -1,71       | negativo     | -2,56       |
| <b>ROS (%)</b>                    | -8,19       | negativo     | -16,66      | negativo     | -25,65      |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 5,95        | negativo     | 3,55        | positivo     | 9,21        |
| <b>Leverage</b>                   | 1,32        | negativo     | 1,37        | negativo     | 1,41        |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,29        | negativo     | 0,34        | negativo     | 0,38        |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012       |
|-----------------------|------|----------|------------|
|                       |      | -556.655 | -1.091.471 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>33.786.762</b> | <b>33.937.807</b> | <b>33.423.358</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 39.133            | 24.638            | 16.425            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 33.735.856        | 33.901.396        | 33.395.160        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 11.773            | 11.773            | 11.773            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.447.515</b>  | <b>2.226.676</b>  | <b>1.925.354</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 82.515            | 111.288           | 78.807            |
| II Crediti                                                   | 2.350.351         | 2.098.159         | 1.821.959         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 14.649            | 17.229            | 24.588            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>71.926</b>     | <b>45.195</b>     | <b>46.521</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>36.306.203</b> | <b>36.209.678</b> | <b>35.395.233</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>27.491.575</b> | <b>26.400.106</b> | <b>25.107.905</b> |
| I Capitale sociale                                           | 30.686.523        | 30.686.523        | 30.686.523        |
| II-VII Totale riserve                                        | 13.152            | 13.154            | 13.152            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -2.651.445        | -3.208.100        | -4.299.571        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -556.655          | -1.091.471        | -1.292.199        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>7.295</b>      | <b>50.000</b>     | <b>100.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>394.603</b>    | <b>272.873</b>    | <b>263.848</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.889.584</b>  | <b>9.069.579</b>  | <b>9.610.640</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>523.146</b>    | <b>417.120</b>    | <b>312.840</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>36.306.203</b> | <b>36.209.678</b> | <b>35.395.233</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.041.458</b> | <b>5.130.382</b> | <b>4.852.575</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.535.764        | 3.720.575        | 3.533.544        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 89.738           | 20.029           | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.415.956        | 1.389.778        | 1.319.031        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.331.048</b> | <b>5.750.230</b> | <b>5.758.891</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.153.762        | 1.293.268        | 1.227.840        |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.346.459        | 1.549.393        | 1.641.707        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 14.624           | 14.625           | 14.624           |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.035.813        | 1.859.613        | 1.610.511        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 499.888          | 701.868          | 736.629          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -35.147          | -28.773          | 32.481           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 50.000           | 50.000           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 445.099          |



|                                                             |                 |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 315.649         | 310.236           | 0                 |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-289.590</b> | <b>-619.848</b>   | <b>-906.316</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-268.196</b> | <b>-292.821</b>   | <b>-353.021</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>65.386</b>   | <b>-145.985</b>   | <b>-32.202</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>-492.400</b> | <b>-1.058.654</b> | <b>-1.291.539</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 64.255          | 32.817            | 660               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>-556.655</b> | <b>-1.091.471</b> | <b>-1.292.199</b> |

## VILLA MELANO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | VILLA MELANO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Francia, 98 – 10098 RIVOLI (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08925090014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/06/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 8.761.483,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3.609.097</b>    | <b>41,19</b> |
|                                                                       | CONSORZIO COOPERATIVE COSTRUZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.104.051           | 24,01        |
|                                                                       | SCR PIEMONTE SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.550.000           | 17,69        |
|                                                                       | COMUNE DI RIVOLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.268.235           | 14,48        |
|                                                                       | ALPINA ITALIA SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 230.100             | 2,63         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,191%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La gestione, diretta o indiretta, di struttura ricettiva alberghiera ottenuta attraverso il recupero e la trasformazione del complesso della Villa Melano. La Società potrà altresì svolgere attività connesse o funzionali alla gestione della struttura ricettiva alberghiera: attività bar e ristorazione; organizzazione di congressi, incontri, fiere e affitto in via temporanea di sale e luoghi di incontro all'interno della struttura ricettiva alberghiera. Tale recupero avverrà con la progettazione e riqualificazione dell'immobile e delle sue pertinenze e degli interventi di nuova edificazione previsti, in conformità al piano particolareggiato del Parco di San Grato, dell'area del castello e della Villa Melano. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.villamelano.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CARBONERO Roberto                   | Presidente C.d.A.       | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DOSIO Guido                         | Amministratore Delegato | 08/02/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRONSINO Guido<br>Francesco         | Consigliere             | 22/05/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAPISARDA Salvatore                 | Consigliere             | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PAONESSA Giuseppe         | Presidente Collegio Sind. | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AIMO BOOT Alessandro      | Sindaco Effettivo         | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PASCHERO Anna             | Sindaco Effettivo         | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| STRADELLA Renato          | Sindaco Supplente         | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZOPPI Giorgio             | Sindaco Supplente         | 28/01/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione al 31/12/2012 è di euro 3, rispetto a euro 4 al 31/12/2011.

I costi della produzione ammontano ad euro 114.847 e hanno subito un incremento di euro 9.865 (+9,40%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi ammontano a euro 99.418 e hanno registrato un incremento di euro 6.328 rispetto all'esercizio precedente, gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti invariati, e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.537 (+45,52%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 114.844, con una variazione negativa di euro 9.866 (-9,40%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 22.142, con un miglioramento di euro 24.689 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 60 rispetto al saldo negativo registrato nel 2011 di euro 137 pertanto, rispetto all'esercizio precedente, si è avuta una variazione positiva di euro 197.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 92.642, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 107.662 (la variazione positiva è stata pari ad euro 15.020, ossia di circa il 14%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 8.009.112, ha subito una diminuzione di euro 92.644 dovuta principalmente alla perdita conseguita nell'esercizio e rappresenta circa il 97% delle fonti di finanziamento (circa 94% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 540.872 nel 2011 a euro 206.729 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 334.143 (-61,78%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -2,22 | positivo | -1,33 | positivo | -1,16 |
| ROI (%)                    | -2,00 | positivo | -1,21 | negativo | -1,40 |
| ROS (%)                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| Leverage                   | 1,04  | negativo | 1,07  | positivo | 1,03  |
| Quoziente di indebitamento | 0,04  | negativo | 0,07  | positivo | 0,03  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012    |
|-----------------------|----------|----------|---------|
|                       | -147.868 | -107.662 | -92.642 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>6.206.403</b> | <b>6.796.664</b> | <b>7.123.607</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 59.753           | 101.454          | 109.942          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 6.146.650        | 6.695.210        | 7.013.665        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>720.829</b>   | <b>1.847.412</b> | <b>1.094.654</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 439.138          | 252.122          | 176.218          |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 281.691          | 1.595.290        | 918.436          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>6.276</b>     | <b>5.326</b>     | <b>2.757</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>6.933.508</b> | <b>8.649.402</b> | <b>8.221.018</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>6.659.416</b> | <b>8.101.756</b> | <b>8.009.112</b> |
| I Capitale sociale                                        | 7.211.483        | 8.761.483        | 8.761.483        |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| II-VII Totale riserve                                        | -1               | 1                | -1               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -404.198         | -552.066         | -659.728         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -147.868         | -107.662         | -92.642          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>274.092</b>   | <b>540.872</b>   | <b>206.729</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>6.774</b>     | <b>5.177</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>6.933.508</b> | <b>8.649.402</b> | <b>8.221.018</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>     | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2</b>        | <b>4</b>        | <b>3</b>        |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0               | 0               | 0               |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0               | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2               | 4               | 3               |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>138.471</b>  | <b>104.982</b>  | <b>114.847</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0               | 0               | 0               |
| 7) Per servizi                                                                           | 127.369         | 93.090          | 99.418          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0               | 0               | 0               |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0               | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.172           | 4.122           | 4.122           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 7.930           | 7.770           | 11.307          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-138.469</b> | <b>-104.978</b> | <b>-114.844</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-18.288</b>  | <b>-2.547</b>   | <b>22.142</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>8.889</b>    | <b>-137</b>     | <b>60</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-147.868</b> | <b>-107.662</b> | <b>-92.642</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0               | 0               | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-147.868</b> | <b>-107.662</b> | <b>-92.642</b>  |

## FINPIEMONTE S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                              |                     |             |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                           |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Galleria San Federico, 54 – 10121 TORINO                                                                     |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 01947660013                                                                                                  |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                      |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 14/06/1977                                                                                                   |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                   |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 19.927.297,00 interamente versato                                                                       |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                             | 19.272.196          | 96,71       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                   | <b>146.897</b>      | <b>0,74</b> |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                             | 146.897             | 0,74        |
|                             | CCIAA TORINO                                                                                                 | 251.652             | 1,26        |
|                             | COMUNE DI ASTI                                                                                               | 25.154              | 0,13        |
|                             | PROVINCIA DI ASTI                                                                                            | 25.154              | 0,13        |
|                             | CCIAA BIELLA                                                                                                 | 14.483              | 0,07        |
|                             | CCIAA VERCELLI                                                                                               | 11.434              | 0,06        |
|                             | CCIAA ALESSANDRIA                                                                                            | 7.405               | 0,04        |
|                             | CCIAA VERBANO CUSIO OSSOLA                                                                                   | 5.989               | 0,03        |
|                             | CCIAA CUNEO                                                                                                  | 4.138               | 0,02        |
|                             | CCIAA ASTI                                                                                                   | 2.831               | 0,01        |
|                             | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                           | 10.018              | 0,05        |
| CCIAA NOVARA                | 3.049                                                                                                        | 0,02                |             |
| <b>Attività svolta</b>      | Società finanziaria regionale a sostegno dello sviluppo, della ricerca e della competitività del territorio. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | 98                                                                                                           |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | FINANZIARIE                                                                                                  |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>        | www.finpiemonte.it                                                                                           |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                 |            |           |                        |
|-------------------------------------|-----------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| GATTI Fabrizio                      | Vice Presidente | 27/09/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| BURDESE Giorgio                     | Consigliere     | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| CASALIS Bartolo Massimiliano        | Consigliere     | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| DUTTO Claudio                       | Consigliere     | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |           |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| SANTAGOSTINO Roberto      | Presidente Collegio Sind. | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| GRIECO Giuseppe           | Sindaco Effettivo         | 28/06/2011 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| MOLINO Lesina Elina       | Sindaco Effettivo         | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| BORASIO Fabrizio          | Sindaco Supplente         | 28/06/2011 |           | REGIONE PIEMONTE       |
| COCIRIO Andrea            | Sindaco Supplente         | 21/06/2010 |           | REGIONE PIEMONTE       |

| <b>Società di Revisione</b>  |            |            |                        |
|------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>         | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Reconta Ernst & Young S.p.A. | 23/10/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Finpiemonte S.p.A. è la società finanziaria della Regione Piemonte sottoposta a direzione e coordinamento della stessa Regione ai sensi dell'art. 2497 c.c., ed iscritta nell'elenco generale degli intermediari finanziari di cui all'art. 106 TUB (D.Lgs. 385/1993), dal 19 giugno 2009.

I ricavi complessivamente ammontano ad euro 20.867.242 e hanno registrato un aumento di euro 1.650.806 (+8,59%) rispetto ai valori del 2011. Nel dettaglio le voci che compongono i ricavi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: gli interessi attivi e proventi assimilati hanno registrato un incremento di euro 1.122.816 (+13,67%), i dividendi e altri proventi sono pari ad euro 935, contro euro 43 dell'esercizio precedente, le commissioni attive ammontano ad euro 18.252, in aumento di euro 2.573 rispetto all'esercizio precedente, gli altri proventi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 343.397 (+3,18%) e i proventi straordinari hanno registrato una variazione in aumento di euro 181.128 (+99,38%). Il 97,4% dei ricavi delle prestazioni deriva da attività svolte nei confronti della Regione Piemonte (regolate da specifiche convenzioni e da una Convenzione Quadro che ne regola gli aspetti generali e stabilisce i criteri per la determinazione del corrispettivo spettante a Finpiemonte per l'attività svolta), il 2,2% dei ricavi è relativo ad attività svolte nei confronti del Comune di Torino mentre il restante 0,4% comprende attività verso imprese partecipate e altre imprese/enti.

I costi sono passati da euro 18.374.756 nell'esercizio 2011 ad euro 20.274.339 nell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 1.899.583 (+10,34%).

Nel 2012 la Società ha conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 592.903, con una variazione in diminuzione di euro 248.777 (-29,56%) rispetto al risultato realizzato nel 2011 (pari ad euro 841.680). Nel dettaglio, gli interessi passivi e oneri assimilati sono aumentati di euro 1.413.351 (+23,21%), le spese amministrative sono diminuite di euro 238.266 (-2,25%) e le rettifiche di valore di immobilizzazioni immateriali e materiali sono aumentate di euro 573.942.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 173.278 rispetto al saldo di euro 12.869 del 2011.

Il patrimonio netto ammonta ad euro 35.069.685, ha subito un incremento di euro 592.904 rispetto all'esercizio precedente, imputabile all'aumento delle riserve e rappresenta circa l'8,6% delle fonti di finanziamento (circa 8,3% nel 2011).

Nell'esercizio 2012 il livello di indebitamento si è ridotto complessivamente di euro 7.021.513. I debiti verso gli enti creditizi ammontano ad euro 10.627.915 (+327.289 euro rispetto al 2011) riferiti principalmente all'utilizzo del fido per il finanziamento della spesa corrente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011    | 2012    |
|-----------------------|-----------|---------|---------|
|                       | 1.018.071 | 841.680 | 592.903 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                               | 2010        | 2011        | 2012        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ATTIVO</b>                                    |             |             |             |
| Cassa e disponibilità                            | 7.830       | 4.116       | 4.650       |
| Crediti verso enti creditizi                     | 366.372.046 | 341.774.139 | 334.600.935 |
| Crediti verso enti finanziari                    | 11.858.297  | 11.939.019  | 11.939.253  |
| Crediti verso la clientela                       | 21.359.991  | 22.703.154  | 22.915.362  |
| Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso      | 434.054     | 227.241     | 433.241     |
| Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile | 26.851      | 26.894      | 27.829      |
| Partecipazioni                                   | 11.198.881  | 11.157.837  | 10.592.623  |
| Partecipazioni in imprese del gruppo             | 6.169.759   | 6.169.759   | 6.169.759   |
| Immobilizzazioni immateriali                     | 375.780     | 1.390.025   | 1.324.266   |
| Immobilizzazioni materiali                       | 116.316     | 141.905     | 176.898     |
| Altre attività                                   | 18.039.046  | 19.368.365  | 20.184.346  |
| Ratei e risconti attivi                          | 128.191     | 112.315     | 73.798      |

|                              |                    |                    |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>         | <b>436.087.042</b> | <b>415.014.769</b> | <b>408.442.960</b> |
| <b>PASSIVO</b>               |                    |                    |                    |
| Debiti verso enti creditizi  | 9.464.589          | 10.390.626         | 10.627.915         |
| Altre passività              | 391.946.606        | 368.841.110        | 361.582.308        |
| Ratei e risconti passivi     | 31.768             | 7.452              | 7.452              |
| Trattamento di fine rapporto | 267.090            | 266.289            | 264.781            |
| Fondi per rischi ed oneri    | 741.889            | 1.032.511          | 890.819            |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>      | <b>33.635.100</b>  | <b>34.476.781</b>  | <b>35.069.685</b>  |
| Capitale                     | 19.927.297         | 19.927.297         | 19.927.297         |
| Riserve                      | 12.689.732         | 13.707.804         | 14.549.485         |
| Utile (perdita) d'esercizio  | 1.018.071          | 841.680            | 592.903            |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>        | <b>436.087.042</b> | <b>415.014.769</b> | <b>408.442.960</b> |

| <b>Conto economico</b>                                           | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>COSTI</b>                                                     |                   |                   |                   |
| Interessi passivi e oneri assimilati                             | 3.394.807         | 6.089.249         | 7.502.600         |
| Spese amministrative                                             | 10.539.919        | 10.569.919        | 10.331.653        |
| Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali | 203.156           | 239.542           | 813.485           |
| Accantonamento per rischi e oneri                                | 288.500           | 70.000            | 128.000           |
| Rettifiche di valore su crediti                                  | 76.869            | 0                 | 138.806           |
| Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie             | 43.093            | 421.258           | 575.214           |
| Oneri straordinari                                               | 72.949            | 169.386           | 190.105           |
| Imposte sul reddito d'esercizio                                  | 539.730           | 815.402           | 594.476           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                              | <b>15.159.023</b> | <b>18.374.756</b> | <b>20.274.339</b> |
| <b>UTILE D'ESERCIZIO</b>                                         | <b>1.018.071</b>  | <b>841.680</b>    | <b>592.903</b>    |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>16.177.094</b> | <b>19.216.436</b> | <b>20.867.242</b> |
| <b>RICAVI</b>                                                    |                   |                   |                   |
| Interessi attivi e proventi assimilati                           | 4.629.809         | 8.211.709         | 9.334.525         |
| Dividendi e altri proventi                                       | 895               | 43                | 935               |
| Commissioni attive                                               | 15.679            | 15.679            | 18.252            |
| Profitti da operazioni finanziarie                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| Altri proventi di gestione                                       | 10.801.761        | 10.806.750        | 11.150.147        |
| Proventi straordinari                                            | 728.950           | 182.255           | 363.383           |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                             | <b>16.177.094</b> | <b>19.216.436</b> | <b>20.867.242</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- 2I3T S.C.A.R.L. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE
- ENVIRONMENT PARK S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- FONDAZIONE TORINO WIRELESS (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.
- PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. - PST S.P.A.
- TECNOGRANDA S.P.A.
- TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.
- VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino)

## CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Galleria San Federico, 54 – 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 97650470012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 02/04/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 191.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %             |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>26,178</b> |
|                                                                       | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 26,180        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,194%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere l'attuazione delle iniziative funzionali all'insediamento nel territorio di Torino del laboratorio PTF, <i>Precision Timing Facility</i> , (da ora laboratorio) dedicato allo sviluppo della conoscenza e certificazione del tempo nell'ambito del Progetto Galileo, promosso dall'Unione Europea, e allo sfruttamento delle opportunità derivanti dal funzionamento di tale laboratorio e dei servizi che esso fornirà. In particolare, il Consorzio ha lo scopo di presentarsi quale candidato alla prestazione di tutti i servizi attinenti la certificazione e sincronizzazione del tempo necessari per il funzionamento del Progetto Galileo. Il Consorzio ha altresì lo scopo di svolgere ogni ulteriore attività di ricerca e di sviluppo di progetti ed iniziative connesse con la misurazione del tempo e con le correlate tecnologie, volta ad acquisire contratti e attività da attuarsi integralmente o parzialmente nell'ambito del territorio dalle Regione Piemonte nell'interesse di tutti o di parte dei consorziati. |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                           |
|------------------------------|-------------|------------|----|---------------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante           |
| GENONI Giuseppe              | Liquidatore | 13/01/2011 |    | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| Collegio Sindacale |  |
|--------------------|--|
| Non presente       |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 51.000, passando da euro 68.000 nel 2011 a euro 17.000 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 29.000 (-63,04%), mentre gli altri ricavi e proventi si sono azzerati.

I costi della produzione ammontano ad euro 24.821 e hanno subito un decremento di euro 21.836 (-46,80%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 16.252 (-46,07%), i costi per il personale si



sono azzerati, gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 131 (-28,29%), gli altri accantonamenti sono aumentati di euro 5.000 (pari a zero nel 2011) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 827 (-64,16%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 7.821, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 21.343, con un decremento di euro 29.164.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 120, con un peggioramento di euro 168 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 1.660.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 7.473, con una variazione negativa di euro 27.835 rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ammonta a euro 5.521, è diminuito di euro 7.472 e rappresenta circa il 4% delle fonti di finanziamento (4,27% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 274.165 nel 2011 a euro 130.817 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 143.348 (-52,28%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011    | 2012   |
|-----------------------|------|---------|--------|
|                       |      | -70.798 | 20.362 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>899</b>     | <b>436</b>     | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 899            | 436            | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>302.505</b> | <b>303.642</b> | <b>141.338</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 273.147        | 237.669        | 105.312        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 29.358         | 65.973         | 36.026         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>80</b>      | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>303.404</b> | <b>304.158</b> | <b>141.338</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-7.371</b>  | <b>12.993</b>  | <b>5.521</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 191.000        | 191.000        | 191.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 1              | 2              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -127.573       | -198.370       | -178.008       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -70.798        | 20.362         | -7.473         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>5.000</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>310.775</b> | <b>274.165</b> | <b>130.817</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>17.000</b>  | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>303.404</b> | <b>304.158</b> | <b>141.338</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011          | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>113.432</b> | <b>68.000</b> | <b>17.000</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 83.431         | 46.000        | 17.000        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0             | 0             |

|                                                                                  |                |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                 | 0              | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 0              | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 30.001         | 22.000        | 0             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>189.270</b> | <b>46.657</b> | <b>24.821</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 1.440          | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                   | 93.349         | 35.279        | 19.027        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0              | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                              | 84.959         | 9.626         | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 463            | 463           | 332           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0              | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0              | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0              | 0             | 5.000         |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 9.059          | 1.289         | 462           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-75.838</b> | <b>21.343</b> | <b>-7.821</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>114</b>     | <b>48</b>     | <b>-120</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>7.725</b>   | <b>2.159</b>  | <b>499</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-67.999</b> | <b>23.550</b> | <b>-7.442</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 2.799          | 3.188         | 31            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-70.798</b> | <b>20.362</b> | <b>-7.473</b> |

## INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Bovio, 6 – 28100 NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02167450036                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 20/10/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 400.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AIN - ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 40.800,00           | 10,20        |
|                                                                       | CAMERA DI COMMERCIO DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 40.800,00           | 10,20        |
|                                                                       | COMUNE DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40.800,00           | 10,20        |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>196.000,00</b>   | <b>49,00</b> |
|                                                                       | PROVINCIA DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40.800,00           | 10,20        |
|                                                                       | UNIV. PIEMONTE ORIENTALE "AVOGADRO"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40.800,00           | 10,20        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,363%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>Scopo della Società, che non persegue fini di lucro, è quello di realizzare un incubatore polisetoriale, nell'ambito di un polo di innovazione con l'obiettivo di :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere la cultura imprenditoriale sul territorio novarese, anche attraverso la creazione di un ambiente fisico che possa ospitare gli aspiranti imprenditori;</li> <li>- agevolare la nascita di nuove imprese;</li> <li>- offrire servizi a favore della realtà imprenditoriale e socio-economica locale;</li> <li>- essere facilitatore di forme pubbliche e/o private di investimento in progetti innovativi. La Società si propone, nell'ambito delle finalità e degli obiettivi propri di ciascun consorzio, di dare un aiuto concreto alla nascita e allo sviluppo competitivo di nuove imprese fornendo servizi di amministrazione, marketing, informazioni fiscali e legali, consulenze, infrastrutture tecnologiche e multimediali in modo da consentire alle aziende appena costituite o in via di costituzione e a chiunque abbia un'idea innovativa di potersi consolidare nel mercato.</li> </ul> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | INCUBATORI DI IMPRESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.enne3.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| EMANUEL Cesare               | Presidente C.d.A. | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ENOC Mariella                | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIANNUZZI Pantaleo           | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GRIFONI Maurizio             | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MANTOAN Massimiliano         | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MORETTI Marina            | Presidente Collegio Sind. | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GENONI Giuseppe           | Sindaco Effettivo         | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANTEGAZZA Paolo          | Sindaco Effettivo         | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOSETTO Carola            | Sindaco Supplente         | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAMPRA Maura              | Sindaco Supplente         | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

**PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. – PST S.P.A.**

**1. Informazioni generali**

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                              | PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. - PST S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                                | Strada Comunale Savonesa, 9 – 15057 TORTONA (AL)                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                       | 01701830067                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                            | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                                       | 10/04/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                           | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                                           | Euro 5.271.936,01                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                                   | API ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | ASSOCIAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11.234,30           | 0,21         |
|                                                                                   | ASSOCIAZIONE LIBERA ARTIGIANI DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                       | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | BANCA REGIONALE EUROPEA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 505.543,50          | 9,59         |
|                                                                                   | BELLONE BRUNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                           | 269.623,20          | 5,11         |
|                                                                                   | C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 48.147,00           | 0,91         |
|                                                                                   | C.I.A.T. CONSORZIO IMPRESE ARTIGIANE TORTONESI SOCIETA' COOPERATIVA                                                                                                                                                                                                                                                | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | COMUNE DI TORTONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33.702,90           | 0,64         |
|                                                                                   | COSTA ANDREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 56.171,50           | 1,07         |
|                                                                                   | FARABEGOLI MAURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | <b>FINPIEMONTE S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>4.177.394,21</b> | <b>79,24</b> |
|                                                                                   | FLOWER S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.604,90            | 0,03         |
|                                                                                   | FN S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28.085,75           | 0,53         |
|                                                                                   | GRUPPO INTERNET S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 320,98              | 0,01         |
|                                                                                   | ISTITUTO ADDESTRAMENTO LAVORATORI I.A.L. - COORD. REG. PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                    | 11.234,30           | 0,21         |
|                                                                                   | LOGOS TV S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11.234,30           | 0,21         |
|                                                                                   | MANELLI MASSIMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 320,98              | 0,00         |
| POLITECNICO DI TORINO                                                             | 320,98                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,01                |              |
| SCACCHERI ALESSANDRO                                                              | 320,98                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,01                |              |
| SINECO S.P.A.                                                                     | 103.195,07                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,96                |              |
| UNIONE ARTIGIANI - CONSORZIO FRA LE IMPRESE ARTIGIANE NOVESI SOCIETA' COOPERATIVA | 320,98                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,01                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b>             | 0,586%                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                            | La Società ha per oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, sviluppo e gestione di un parco scientifico e tecnologico volto alla promozione e attuazione del progresso scientifico e tecnologico, in particolare nei settore delle fonti energetiche rinnovabili, della meccanica e dei nuovi materiali. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                                           | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                              | www.pst.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| LONGA Fabrizio                      | Presidente C.d.A. | 27/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BONGI Stefano Maria                 | Consigliere       | 27/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CORTESI Pier Paolo                  | Consigliere       | 27/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DESTRO Aurelia                      | Consigliere       | 27/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MORO Vittorio             | Presidente Collegio Sind. | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARNERA Pier Luigi         | Sindaco Effettivo         | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVIGLIOLI Marco          | Sindaco Effettivo         | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BISIO Patrizia            | Sindaco Supplente         | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARGARA Fabio             | Sindaco Supplente         | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società si occupa della gestione del sito industriale, con lo scopo di attrarre insediamenti di ricerca e sviluppo. Inoltre, la Società svolge il ruolo di gestore del Polo regionale di Innovazione Energie rinnovabili e Biocombustibili.

Il valore della produzione è diminuito di euro 153.914 (-5,78%), passando da euro 2.665.141 nel 2011 ad euro 2.511.227 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 49.913 (-2,80%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 104.001 (-11,74%). Il valore della produzione è costituito da ricavi relativi ai canoni di locazione degli immobili e di noleggio macchinari, alla rivalsa di spese comuni, ai contributi in conto impianti per la costruzione dell'immobile e per l'acquisto degli impianti speciali e dal riaddebito dell'imposta di registro sulle locazioni degli immobili. Il decremento del fatturato deriva dalla riduzione dei ricavi ritratti dal noleggio dei macchinari per l'esaurirsi dei rapporti contrattuali instaurati in anni precedenti.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.312.532 e hanno subito una riduzione di euro 159.941 (-6,47%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 1.111, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.139 (+18,10%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 34.832 (-17,01%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 128.668 (-9,70%), gli accantonamenti per rischi hanno registrato un decremento di euro 65.000 (-56,52%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un incremento di euro 68.531 (+74,18%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 198.695, contro il saldo dell'esercizio precedente di euro 192.668, con un incremento di euro 6.027 (+3,13%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 91.853, con un miglioramento di euro 8.266 (+8,26%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 171.964.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 9.221, con una variazione negativa di euro 121.487 rispetto al 2011.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 7.229.365 ha registrato un aumento di euro 9.218 da imputare al risultato di esercizio e rappresenta circa il 32% delle fonti di finanziamento (30% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.859.211 nel 2011 a euro 4.280.822 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 578.389.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,14   | positivo | 1,81  | negativo | 0,13  |
| ROI (%)                    | 0,64   | positivo | 0,81  | positivo | 0,89  |
| ROS (%)                    | 10,42  | positivo | 10,83 | positivo | 11,49 |
| EBITDA Margin (%)          | 123,32 | negativo | 91,85 | negativo | 83,66 |
| Leverage                   | 3,60   | positivo | 3,31  | positivo | 3,10  |
| Quoziente di indebitamento | 0,80   | positivo | 0,67  | positivo | 0,59  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011    | 2012  |
|-----------------------|-------|---------|-------|
|                       | 9.922 | 130.708 | 9.221 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>23.587.347</b> | <b>22.048.091</b> | <b>20.830.181</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 5.661             | 1.399             | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 23.579.504        | 22.045.092        | 20.828.581        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 2.182             | 1.600             | 1.600             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.914.019</b>  | <b>1.844.358</b>  | <b>1.544.940</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 1.864.413         | 1.752.636         | 1.461.347         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 49.606            | 91.722            | 83.593            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>34.933</b>     | <b>16.749</b>     | <b>32.681</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>25.536.299</b> | <b>23.909.198</b> | <b>22.407.802</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>7.089.437</b>  | <b>7.220.147</b>  | <b>7.229.365</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 5.271.936         | 5.271.936         | 5.271.936         |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.807.579         | 1.817.503         | 1.948.208         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 9.922             | 130.708           | 9.221             |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>166.332</b>    | <b>202.608</b>    | <b>43.087</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>96.056</b>     | <b>106.999</b>    | <b>118.362</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>5.662.147</b>  | <b>4.859.211</b>  | <b>4.280.822</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>12.522.327</b> | <b>11.520.233</b> | <b>10.736.166</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>25.536.299</b> | <b>23.909.198</b> | <b>22.407.802</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>3.064.821</b> | <b>2.665.141</b> | <b>2.511.227</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.577.752        | 1.779.607        | 1.729.694        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.487.069        | 885.534          | 781.533          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.900.423</b> | <b>2.472.473</b> | <b>2.312.532</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 588              | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 789.160          | 727.096          | 725.985          |

|                                                                                  |                |                 |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 8.680          | 6.294           | 7.433          |
| 9) Per il personale                                                              | 222.831        | 204.714         | 169.882        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 1.708.179      | 1.326.979       | 1.198.311      |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0              | 0               | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0              | 115.000         | 50.000         |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 73.087         | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 97.898         | 92.390          | 160.921        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>164.398</b> | <b>192.668</b>  | <b>198.695</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-87.207</b> | <b>-100.119</b> | <b>-91.853</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>6.000</b>   | <b>182.870</b>  | <b>10.906</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>83.191</b>  | <b>275.419</b>  | <b>117.748</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 73.269         | 144.711         | 108.527        |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>9.922</b>   | <b>130.708</b>  | <b>9.221</b>   |



## TECNOGRANDA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                 |                     |              |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | TECNOGRANDA S.P.A.                                                              |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Via G.B. Conte, 19 – 12125 DRONERO (CN)                                         |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 02885170049                                                                     |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                         |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 24/05/2002                                                                      |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                      |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 3.652.081,00                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | A.BRE.MAR S.R.L.                                                                | 5.000,00            | 0,14         |
|                             | ABRIGO S.P.A.                                                                   | 2.000,00            | 0,05         |
|                             | AGRA SOC. COOP. AGR.                                                            | 41.128,00           | 1,13         |
|                             | AGRIMEC DO CROSETTO ELIO E C. S.N.C.                                            | 1.026,00            | 0,03         |
|                             | AGRINDUSTRIA DI TECCO P.A. GIUSEPPE & C. S.N.C.                                 | 500,00              | 0,01         |
|                             | AGRITECHNOLOGY S.R.L.                                                           | 10.000,00           | 0,27         |
|                             | ASSOCIAZIONE CUNEO TREND PROGETTI DI FORMAZIONE                                 | 339.852,00          | 9,31         |
|                             | AZIENDA FORMAZIONE PROFESSIONALE SOC. CONS. A R.L.                              | 17.109,00           | 0,47         |
|                             | BANCA ALPI MARITTIME CREDITO COOPERATIVO CARRU' SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI | 20.564,00           | 0,56         |
|                             | BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC                                            | 10.000,00           | 0,27         |
|                             | BANCA DI CARAGLIO - CREDITO COOPERATIVO                                         | 10.256,00           | 0,28         |
|                             | B.B. BELL S.R.L.                                                                | 3.000,00            | 0,08         |
|                             | BECCHIS OSIRIDE S.R.L.                                                          | 2.120,00            | 0,06         |
|                             | BITRON S.P.A.                                                                   | 25.845,00           | 0,71         |
|                             | BOTTERO S.P.A.                                                                  | 10.256,00           | 0,28         |
|                             | CAMERA DI COMMERCIO DI CUNEO                                                    | 186.598,00          | 5,11         |
|                             | CENTRO LATTE SAVONA S.P.A.                                                      | 2.120,00            | 0,06         |
|                             | CODE' - CRAI OVEST COOPERATIVA                                                  | 5.000,00            | 0,14         |
|                             | COLDIRETTI CUNEO                                                                | 5.000,00            | 0,14         |
|                             | COMUNE DI CUNEO                                                                 | 240.000,00          | 6,57         |
|                             | COMUNE DI DRONERO                                                               | 419.119,00          | 11,48        |
|                             | COMUNITÀ MONTANA VALLE GRANA                                                    | 5.226,00            | 0,14         |
|                             | CONFARTIGIANATO CUNEO                                                           | 20.512,00           | 0,56         |
|                             | DIPLO S.R.L.                                                                    | 3.099,00            | 0,08         |
|                             | DRONERO CARPENTERIE S.R.L.                                                      | 4.991,00            | 0,14         |
|                             | DUTTO SEBASTIANO E C. S.N.C.                                                    | 410,00              | 0,01         |
|                             | EGEA - ENTE GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE S.P.A.                                  | 50.000,00           | 1,37         |
|                             | FERRARIO ALESSANDRO MARIO                                                       | 7.870,00            | 0,22         |
|                             | FINGRANDA S.P.A.                                                                | 309.753,00          | 8,48         |
|                             | <b>FINPIEMONTE S.P.A.</b>                                                       | <b>1.335.293,00</b> | <b>36,56</b> |
|                             | FLORAMO CORPORATION S.R.L.                                                      | 2.613,00            | 0,07         |
|                             | GAUDINO S.R.L.                                                                  | 205,00              | 0,01         |
|                             | INPUT/CUNEO S.R.L.                                                              | 500,00              | 0,01         |
|                             | I.S.I. LINE S.R.L.                                                              | 294,00              | 0,01         |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |      |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
|                                                                       | M4C S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.000,00   | 0,03 |
|                                                                       | MARCONI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5.000,00   | 0,14 |
|                                                                       | MARCOPOLO ENGINEERING S.P.A. SISTEMI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6.457,00   | 0,18 |
|                                                                       | MERLO S.P.A. INDUSTRIA METALMECCANICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 98.456,00  | 2,70 |
|                                                                       | MONETTI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26.128,00  | 0,72 |
|                                                                       | MUNTERS ITALY S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 26.128,00  | 0,72 |
|                                                                       | OPTIMA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.060,00   | 0,03 |
|                                                                       | PIANFEI SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.120,00   | 0,06 |
|                                                                       | PROTEA ENGINEERING S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31.354,00  | 0,86 |
|                                                                       | ROSSI COMPUTER DI ROSSI METELLO E C. S.N.C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.120,00   | 0,06 |
|                                                                       | ROTAIR S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.399,00   | 0,12 |
|                                                                       | SA.MA. AGRI S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10.000,00  | 0,27 |
|                                                                       | SA.MA. ENERGY S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10.000,00  | 0,27 |
|                                                                       | S.A.M.M.O. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.613,00   | 0,07 |
|                                                                       | SASSO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6.154,00   | 0,17 |
|                                                                       | STELLA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 41.128,00  | 1,13 |
|                                                                       | TECNOGRANDA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.059,00   | 0,03 |
|                                                                       | T. & G. SISTEMI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10.000,00  | 0,27 |
|                                                                       | TOULON VAR TECHNOLOGIES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 820,00     | 0,02 |
|                                                                       | TRUST PLASTRON S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.064,00  | 0,36 |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 252.649,00 | 6,92 |
|                                                                       | VENCHI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.613,00   | 0,07 |
|                                                                       | VIBRIT S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 500,00     | 0,01 |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,271%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La gestione, lo sviluppo e l'ampliamento del centro per l'innovazione tecnologica di Dronero e i servizi alle imprese di cui appresso, in particolare la Società si propone di prestare servizi di ricerca ed altri servizi di valore aggiunto a favore delle imprese al fine di: stimolare e diffondere le applicazioni del progresso scientifico e tecnologico nei settori della meccanica, della ricerca sui materiali, dell'informatica, dell'elettronica e dell'automazione, indirizzate al trasferimento tecnologico e allo sviluppo e diffusione dell'innovazione di prodotto e/o di processo prioritariamente in ambito agro-industriale, per le produzioni industriali, artigianali ed agricole, operando mediante l'adozione di nuove tecnologie e la multidisciplinarietà. |            |      |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |      |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |      |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.tecnogranda.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |      |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GROSSO Maurizio Giuseppe     | Presidente C.d.A. | 28/09/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARDIA Emiliano              | Consigliere       | 28/09/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RABBIA Sergio                | Consigliere       | 28/09/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| VEZZA Lorenzo      | Presidente Collegio Sind. | 30/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FERRERO Mario      | Sindaco Effettivo         | 30/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ZAMPEDRI Gianluca  | Sindaco Effettivo         | 30/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CONTE Enrico       | Sindaco Supplente         | 30/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

|              |                   |            |            |                    |
|--------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| DOMPE' Laura | Sindaco Supplente | 30/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
|--------------|-------------------|------------|------------|--------------------|

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 133.160 (-9,26%), passando da euro 1.438.005 nel 2011 a euro 1.304.845 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 160.621 (-12,66%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 25.619 (+14,74%). I ricavi per prestazioni fanno riferimento alle prestazioni attive svolte nei confronti di ditte terze e progetti vari.

I costi della produzione ammontano a euro 1.965.719 e hanno subito un decremento di euro 260.493 (-11,72%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 31.620, costi per servizi sono diminuiti di euro 207.312 (-25,52%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 11.856 (+83,04%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 117.576 (-15,63%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 5.929 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.540 (+63,18%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 660.784, contro il saldo sempre negativo dell'esercizio precedente di euro 788.657, con un decremento di euro 127.783.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 43.195, con un peggioramento di euro 9.093 (-17,39%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 161.403 pur presentando un saldo negativo pari a euro 133.426.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 837.495 (contro la perdita di euro 1.135.774 dell'esercizio precedente) con un miglioramento pari a euro 298.279.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.707.038 è diminuito rispetto all'esercizio precedente di euro 837.495 a causa essenzialmente della perdita del 2012 e rappresenta circa il 30% delle fonti di finanziamento (il 38% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.290.970 nel 2011, a euro 2.195.299 nel 2012 con una variazione in diminuzione di euro 95.671 (-4,18%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|-------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | 0,17  | negativo | -44,64 | negativo | -49,06 |
| ROI (%)                    | 0,90  | negativo | -11,69 | positivo | -11,62 |
| ROS (%)                    | 3,20  | negativo | -62,17 | positivo | -59,65 |
| EBITDA Margin (%)          | 18,59 | negativo | -14,56 | positivo | -4,61  |
| Leverage                   | 1,76  | negativo | 2,65   | negativo | 3,33   |
| Quoziente di indebitamento | 0,75  | negativo | 0,90   | negativo | 1,29   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011       | 2012     |
|-----------------------|-------|------------|----------|
|                       | 8.306 | -1.135.774 | -837.495 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>83.306</b>    | <b>15.000</b>    | <b>15.000</b>    |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>5.019.536</b> | <b>4.342.635</b> | <b>3.873.829</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 335.122          | 375.528          | 195.882          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 4.683.355        | 3.966.048        | 3.676.888        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 1.059            | 1.059            | 1.059            |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.374.544</b> | <b>819.659</b>   | <b>536.037</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 14.534           | 10.159           | 7.626            |
| II Crediti                                                   | 1.200.307        | 715.867          | 519.113          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 159.703          | 93.633           | 9.298            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.959.010</b> | <b>1.568.954</b> | <b>1.262.533</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>8.436.396</b> | <b>6.746.248</b> | <b>5.687.399</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>4.800.650</b> | <b>2.544.533</b> | <b>1.707.038</b> |
| I Capitale sociale                                           | 2.838.318        | 3.652.081        | 3.652.081        |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.954.026        | 28.226           | 28.226           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | -1.135.774       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 8.306            | -1.135.774       | -837.495         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>37.351</b>    | <b>47.001</b>    | <b>60.340</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.592.948</b> | <b>2.290.970</b> | <b>2.195.299</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.447</b>     | <b>1.863.744</b> | <b>1.724.722</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>8.436.396</b> | <b>6.746.248</b> | <b>5.687.399</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>       | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.391.769</b> | <b>1.438.005</b>  | <b>1.304.845</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.374.316        | 1.268.520         | 1.107.899        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 14.534           | -4.375            | -2.533           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                 | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                 | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.919            | 173.860           | 199.479          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.315.690</b> | <b>2.226.662</b>  | <b>1.965.719</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 471.743          | 20.635            | 52.255           |
| 7) Per servizi                                                                           | 671.887          | 812.483           | 605.171          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 2.396            | 14.277            | 26.133           |
| 9) Per il personale                                                                      | 778.181          | 752.352           | 634.776          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 365.228          | 603.900           | 609.829          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 4.028            | 0                 | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                 | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                 | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 22.227           | 23.015            | 37.555           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>76.079</b>    | <b>-788.657</b>   | <b>-660.874</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-44.033</b>   | <b>-52.288</b>    | <b>-43.195</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>5.820</b>     | <b>-294.829</b>   | <b>-133.426</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>37.866</b>    | <b>-1.135.774</b> | <b>-837.495</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 29.560           | 0                 | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>8.306</b>     | <b>-1.135.774</b> | <b>-837.495</b>  |

## TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Dell'industria, 26 – 28924 VERBANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 01430400034                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 07/09/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 4.100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FINPIEMONTE S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3.205.300,00</b> | <b>78,18</b> |
|                                                                       | SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANILI - S.A.I.A. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 894.700,00          | 21,82        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,579%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società si propone come oggetto di fondare, sviluppare e attuare un parco tecnologico - ai sensi del regolamento CEE 2052/88 - obiettivo 2 ed in particolare, a titolo esemplificativo di: - stimolare e diffondere il progresso tecnico nei settori della produzione, trasmissione e utilizzo dell'energia, con particolare riguardo all'impiego di fonti energetiche alternative e rinnovabili, elettronica, meccanica, materiali speciali e biotecnologie per la floricoltura e l'industria farmaceutica; - promuovere e assistere la creazione di imprese innovative; organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di enti economici privati sia verso realtà istituzionali; - individuare e contattare gli imprenditori e i soggetti economici e istituzionali interessati, a livello locale, nazionale e internazionale a partecipare alla attività del suddetto parco; - promuovere e gestire in collegamento con i soggetti economici e istituzionali territoriali e non, progetti di valorizzazione del territorio a contenuto tecnologico e/o innovativo; - organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, stages, borse di studio; - gestire l'attività del parco. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARCHI TECNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.tecnoparco.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                      |            |            |                    |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica               | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| AZZONI Edoardo               | Amministratore Unico | 01/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                 |            |            |                    |
|--------------------|-----------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CROTTI Alberto     | Revisore Legale | 01/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 87.941 (+11,53%), passando da euro 762.809 nel 2011 ad euro 850.750 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un incremento di euro 306.033 (+58,03%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 218.092 (-92,63%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.207.656 e hanno subito un aumento di euro 216.555 (+21,85%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.040 (-29,89%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 26.565 (-9,12%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 234.313, i costi per il personale sono diminuiti di euro 948, gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 7.730 (-2,30%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 18.525 (+43,71%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari euro 356.906 con un peggioramento di euro 128.614 (-56,34%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 79.163, con un peggioramento di euro 54.002 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo che ammonta a euro 4.238, registrando un peggioramento di euro 247.768 rispetto al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 428.332, rispetto all'utile dell'esercizio precedente che ammontava a euro 2.961, con un decremento di euro 431.293.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 4.058.507 è diminuito di euro 428.332 imputabile alla perdita di esercizio e rappresenta circa il 49% delle fonti di finanziamento (il 54% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.010.117 nel 2011 a euro 3.368.101 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 357.984 (+11,89%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|-------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | 0,76  | negativo | 0,07   | negativo | -10,55 |
| ROI (%)                    | 0,70  | negativo | -2,76  | negativo | -4,35  |
| ROS (%)                    | 10,50 | negativo | -43,29 | positivo | -42,82 |
| EBITDA Margin (%)          | 84,23 | negativo | 20,46  | negativo | -3,41  |
| Leverage                   | 2,25  | positivo | 1,84   | negativo | 2,02   |
| Quoziente di indebitamento | 0,73  | positivo | 0,67   | negativo | 0,83   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011  | 2012     |
|-----------------------|--------|-------|----------|
|                       | 34.067 | 2.961 | -428.332 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>8.563.194</b>  | <b>6.622.266</b> | <b>6.620.684</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 25.437            | 18.938           | 13.535           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.468.030         | 6.499.728        | 6.502.935        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 69.727            | 103.600          | 104.214          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.166.679</b>  | <b>1.200.126</b> | <b>1.153.342</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                 | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 1.134.924         | 1.160.235        | 1.150.431        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 31.755            | 39.891           | 2.911            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>358.201</b>    | <b>454.095</b>   | <b>428.137</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>10.088.074</b> | <b>8.276.487</b> | <b>8.202.163</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>4.483.879</b>  | <b>4.486.839</b> | <b>4.058.507</b> |
| I Capitale sociale                                        | 4.100.000         | 4.100.000        | 4.100.000        |
| II-VII Totale riserve                                     | 1.215.227         | 1.216.930        | 1.217.078        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | -865.415          | -833.052         | -830.239         |

|                                                              |                   |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 34.067            | 2.961            | -428.332         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>450.493</b>    | <b>427.985</b>   | <b>420.060</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>46.575</b>     | <b>49.824</b>    | <b>62.223</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.287.876</b>  | <b>3.010.117</b> | <b>3.368.101</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.819.251</b>  | <b>301.722</b>   | <b>293.272</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>10.088.074</b> | <b>8.276.487</b> | <b>8.202.163</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>     | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.294.672</b> | <b>762.809</b>  | <b>850.750</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 671.935          | 527.373         | 833.406          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0               | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0               | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0               | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 622.737          | 235.436         | 17.344           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.224.133</b> | <b>991.101</b>  | <b>1.207.656</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.511            | 3.480           | 2.440            |
| 7) Per servizi                                                                           | 356.493          | 291.337         | 264.772          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 34.607          | 268.920          |
| 9) Per il personale                                                                      | 303.398          | 283.120         | 282.172          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 495.415          | 336.180         | 328.450          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0               | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0               | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0               | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 64.316           | 42.377          | 60.902           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>70.539</b>    | <b>-228.292</b> | <b>-356.906</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>1.726</b>     | <b>-25.161</b>  | <b>-79.163</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-11.373</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-17.574</b>   | <b>252.006</b>  | <b>4.238</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>43.318</b>    | <b>-1.447</b>   | <b>-431.831</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 9.251            | 4.408           | 3.499            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>34.067</b>    | <b>2.961</b>    | <b>-428.332</b>  |

## HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Denominazione</b>        | HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |
| <b>Sede legale</b>          | Via Maria Vittoria, 12 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 10477280019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |
| <b>Data di costituzione</b> | 11/02/2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 5.721.289,68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |
| <b>Compagine Sociale</b>    | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>100,00%</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La Società ha per oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività: gestione delle partecipazioni conferite dalla Provincia di Torino nei settori delle infrastrutture e dei servizi generali; acquisizione e gestione di partecipazioni in società ed enti con finalità di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche.</p> <p>La Società può altresì esercitare, direttamente o indirettamente, tramite società ed enti partecipati, attività di progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture pubbliche.</p> <p>La Società può inoltre compiere le operazioni commerciali, industriali, immobiliari, mobiliari e finanziarie, queste ultime non nei confronti del pubblico, necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi comprese l'assunzione e la dismissione di partecipazioni ed interessenze in enti e società, anche intervenendo alla loro costituzione, che esercitano attività d'impresa connesse, correlate o strumentali alle attività di cui al comma precedente; essa può altresì, senza carattere di professionalità, prestare garanzie sia reali sia personali anche a favore di terzi in quanto strumentali all'esercizio delle attività che costituiscono l'oggetto sociale.</p> |                |
| <b>N° dipendenti</b>        | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |
| <b>Area di attività</b>     | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                     |
|------------------------------|-------------|------------|----|---------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante     |
| NARDELLI Gabriella           | Liquidatore | 25/06/2013 |    | PROVINCIA DI TORINO |

| Collegio Sindacale  |                           |            |            |                     |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| CASALEGNO Mauro     | Presidente Collegio Sind. | 28/05/2013 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| CHIESA Roberta      | Sindaco Effettivo         | 11/02/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| RAGONESE Margherita | Sindaco Effettivo         | 11/02/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| FASSERO Maria Luisa | Sindaco Supplente         | 28/05/2013 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| MONTALCINI Mario    | Sindaco Supplente         | 11/02/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |

In data 25 giugno 2013 con verbale dello Studio Notarile Morone repertorio n. 67921 e raccolta n. 7019 è stata deliberata la messa in liquidazione della Società. Detta delibera ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino avvenuta il 18 luglio 2013.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero come per l'esercizio precedente. Vista la natura di holding della Società non sono stati conseguiti ricavi delle vendite e delle prestazioni, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.



I costi della produzione ammontano ad euro 55.842 e hanno subito un decremento di euro 20.385 (-26,74%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 32.479 (-62,37%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 11.766 (+49,72%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 328 (+67,08%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 55.842 contro il saldo negativo di euro 76.227 al 31/12/2011.

Il risultato netto nell'esercizio 2012 è pari ad euro 1.055. A fronte di un risultato della gestione operativa negativo per l'assenza di ricavi, la redditività complessiva è stata positiva grazie al contributo della gestione finanziaria. Essa presenta un saldo positivo di euro 58.458 in diminuzione rispetto al 2011 di euro 309.167, costituito in misura prevalente dal dividendo distribuito dalla società partecipata IREN S.p.A.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 5.837.382, ha registrato una variazione in diminuzione di euro 177.746 (-2,95%) per effetto della riduzione dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta il 97% delle fonti di finanziamento (99% nel 2011).

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 205.804, aumentato di euro 157.026 rispetto all'esercizio.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2011:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012    |
|-----------------------|------|---------|
|                       |      | 293.839 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>5.570.496</b> | <b>5.537.522</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 370.496          | 337.522          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0                | 0                |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 5.200.000        | 5.200.000        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>493.410</b>   | <b>505.664</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 28.647           | 24.994           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 464.763          | 480.670          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>6.063.906</b> | <b>6.043.186</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>6.015.128</b> | <b>5.837.382</b> |
| I Capitale sociale                                           | 5.721.290        | 5.721.290        |
| II-VII Totale riserve                                        | -1               | 115.037          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 293.839          | 1.055            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>48.778</b>    | <b>205.804</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>6.063.906</b> | <b>6.043.186</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>76.227</b>  | <b>55.842</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 52.073         | 19.594         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 23.665         | 35.431         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 489            | 817            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-76.227</b> | <b>-55.842</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>367.625</b> | <b>58.458</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>1</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>291.398</b> | <b>2.617</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | -2.441         | 1.562          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>293.839</b> | <b>1.055</b>   |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- IREN S.P.A.

#### IREN S.P.A.

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                          |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | IREN S.P.A.                                                              |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Nubi Di Magellano, 30 – 42123 REGGIO EMILIA                          |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07129470014                                                              |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                  |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 30/04/1996                                                               |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                               |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.276.225.677,00                                                    |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                          | %            |
|                                                                       | <b>HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b> | <b>0,360</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,36%                                                                    |              |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Attività svolta</b>  | La Società opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori: - della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, importazione, esportazione, distribuzione, acquisto, vendita, stoccaggio, utilizzo e recupero dell'energia elettrica e termica, del gas e dell'energia in genere, sotto qualsiasi forma si presentino, e della progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della gestione dei servizi pubblici di illuminazione pubblica e semaforici, progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione e delle reti di distribuzione del calore per riscaldamento di edifici o altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica; dei servizi a rete, ivi compresi i servizi relativi al ciclo idrico integrato e in campo ambientale, ivi compresi i servizi nel settore della raccolta, trattamento, recupero, e smaltimento dei rifiuti, nonché nel settore delle telecomunicazioni; della progettazione, costruzione e direzione dei lavori di costruzione di impianti elettrici, opere idrauliche e civili anche per conto di amministrazioni pubbliche; la Società può compiere tutte le operazioni che risultano necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie; partecipare a procedure ad evidenza pubblica per l'assunzione della gestione di servizi pubblici locali o per altre attività comunque utili per il raggiungimento dell'oggetto, nonché qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale, ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate dal D.Lgs. n. 58/1998 nonché dell'esercizio del credito ai sensi del D.Lgs. 385/1993. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 268                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b> | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>    | www.gruppoiren.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PROFUMO Francesco                   | Presidente C.d.A. | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AMATO Franco                        | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAGNACANI Lorenzo                   | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAZZANO Roberto                     | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DEALESSANDRI Tommaso                | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DE SANCTIS Nicola                   | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRERO Anna                        | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FIRPO Roberto Walter                | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GHIBELLINI Alessandro               | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MASCARDI Fabiola                    | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROCCHI Ettore                       | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VIERO Andrea                        | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZANARDI Barbara                     | Consigliere       | 27/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>    |                           |            |            |                        |
|------------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>               | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PEVERARO Paolo Pietro Silvio | Presidente Collegio Sind. | 14/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FELLEGARA Anna Maria         | Sindaco Effettivo         | 14/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MILANESE Aldo                | Sindaco Effettivo         | 14/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COTTO Alessandro             | Sindaco Supplente         | 14/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GATTO Emilio                 | Sindaco Supplente         | 14/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Società di Revisione          |            |            |                    |
|-------------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione                 | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Pricewaterhousecoopers S.p.A. | 14/05/2012 | 30/04/2021 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il totale dei ricavi ammonta ad euro 31.862.160, con una variazione in aumento di euro 16.209.189 rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi a controllate e partecipate sono aumentati di euro 70.049, mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 16.139.140 riconducibile alle plusvalenze su dismissioni patrimoniali relative al maggior valore di realizzo relativo alla vendita di un fabbricato.

I costi operativi complessivamente sono pari a euro 41.988.810 e sono aumentati di euro 3.711.269 rispetto all'esercizio 2011 (+9,70%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 4.713 (-28,31%), i costi per prestazioni di servizi e godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.267.408 (+8,12%), gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 2.437.271 (+83,16%) e i costi per il personale hanno subito una variazione in aumento di euro 177.501.

Il margine operativo lordo è negativo come nell'esercizio precedente ed è passato da euro 22.624.570 nel 2011 a euro 10.126.650 nel 2012, con un miglioramento di euro 12.497.920.

Gli ammortamenti hanno subito un decremento di euro 430.983 rispetto all'esercizio 2011, gli accantonamenti e le svalutazioni pesano sulla gestione per euro 3.771.674, con un incremento di euro 3.429.364. Tali componenti negative hanno determinato il peggioramento della differenza tra costi e ricavi, che è passato da un risultato negativo di euro 23.512.213 del 2011 a un risultato sempre negativo ma di euro 14.012.674 del 2012, con una variazione di euro 9.499.539.

Il saldo della gestione finanziaria si è ridotto di euro 17.293.445 (-19,73%) e nell'esercizio in oggetto presenta un saldo positivo pari ad euro 70.376.264. I proventi finanziari, pari a circa 180 milioni di euro, includono, tra gli altri, i dividendi da società controllate e collegate per 78 milioni di euro e interessi attivi verso società controllate per 62 milioni di euro.

Il periodo in esame si chiude con un risultato netto positivo di euro 70.311.187, contro il risultato negativo dell'esercizio precedente pari ad euro 57.042.700 (con un miglioramento di euro 127.353.887.)

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto che ammonta a euro 1.504.872.092 ha registrato un incremento di euro 41.383.703 (+2,83%) rispetto all'esercizio precedente riconducibile da una parte all'aumento del risultato netto e dall'altro al decremento delle riserve e degli utili per 86 milioni di euro e rappresenta il 35,41% delle fonti di finanziamento (32,82% nel 2011).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010        | 2011        | 2012       |
|-----------------------|-------------|-------------|------------|
|                       | 102.689.657 | -57.042.700 | 70.311.187 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                            | 2010                 | 2011                 | 2012                 |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                              |                      |                      |                      |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                  | <b>3.348.042.936</b> | <b>3.393.052.499</b> | <b>3.907.017.076</b> |
| Attività immateriali                          | 0                    | 141.980              | 437.311              |
| Attività materiali                            | 7.527.915            | 6.996.453            | 1.690.481            |
| Partecipazioni in controllate, collegate e JV | 2.436.994.734        | 2.376.570.275        | 2.410.241.884        |
| Attività finanziarie non correnti             | 885.163.053          | 984.120.817          | 1.453.795.376        |
| Attività per imposte anticipate               | 17.943.274           | 24.855.366           | 30.164.232           |
| Altre attività non correnti                   | 413.960              | 367.608              | 10.687.792           |

|                                                        |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                               | <b>1.078.130.721</b> | <b>1.066.114.735</b> | <b>342.699.591</b>   |
| Rimanenze                                              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Crediti commerciali                                    | 14.098.041           | 20.820.112           | 16.013.164           |
| Crediti per imposte correnti                           | 663.448              | 159.018              | 3.518.242            |
| Attività finanziarie correnti                          | 962.642.892          | 978.627.234          | 274.357.852          |
| Altre attività non correnti                            | 57.155.281           | 49.102.182           | 44.179.915           |
| Cassa e disponibilità liquide equivalenti              | 43.571.059           | 17.406.189           | 4.630.418            |
| Attività destinate ad essere cedute                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                                 | <b>4.426.173.657</b> | <b>4.459.167.234</b> | <b>4.249.716.667</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>1.632.760.558</b> | <b>1.463.488.389</b> | <b>1.504.872.092</b> |
| Capitale sociale                                       | 1.276.225.677        | 1.276.225.677        | 1.276.225.677        |
| Riserve e utili portati a nuovo                        | 253.845.224          | 244.305.412          | 158.335.228          |
| Risultato netto                                        | 102.689.657          | -57.042.700          | 70.311.187           |
| <b>PASSIVITÀ</b>                                       |                      |                      |                      |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                          | <b>1.802.858.599</b> | <b>1.886.848.112</b> | <b>2.120.570.392</b> |
| Passività finanziarie non correnti                     | 1.771.437.651        | 1.855.587.104        | 2.076.086.729        |
| Benefici ai dipendenti                                 | 9.806.349            | 9.456.446            | 10.590.067           |
| Fondi per rischi ed oneri                              | 19.192.611           | 19.891.350           | 19.670.784           |
| Passività per imposte differite                        | 2.421.988            | 1.913.212            | 5.360.816            |
| Debiti vari, altre passività non correnti              | 0                    | 0                    | 8.861.996            |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                              | <b>990.554.500</b>   | <b>1.108.830.733</b> | <b>624.274.183</b>   |
| Passività finanziarie correnti                         | 907.336.479          | 1.051.732.797        | 566.530.016          |
| Debiti commerciali                                     | 32.412.727           | 15.787.521           | 20.147.012           |
| Debiti per imposte correnti                            | 3.421.173            | 14.523.835           | 0                    |
| Fondi per rischi ed oneri (quota corrente)             | 0                    | 0                    | 0                    |
| Altre passività correnti                               | 47.384.121           | 26.786.580           | 37.597.155           |
| Passività correlate ad attività destinate alla vendita | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                                | <b>2.793.413.099</b> | <b>2.995.678.845</b> | <b>2.744.844.575</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>             | <b>4.426.173.657</b> | <b>4.459.167.234</b> | <b>4.249.716.667</b> |

| <b>Conto economico</b>                           | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RICAVI</b>                                    | <b>14.869.055</b>  | <b>15.652.971</b>  | <b>31.862.160</b>  |
| Ricavi per beni e servizi                        | 10.359.243         | 13.250.142         | 13.320.191         |
| Altri ricavi e proventi                          | 4.509.812          | 2.402.829          | 18.541.969         |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                           | <b>-31.824.346</b> | <b>-38.277.541</b> | <b>-41.988.810</b> |
| Acquisto materie prime sussidiarie e di consumo  | -9.085             | -16.646            | -11.933            |
| Prestazioni di servizi e godimento beni di terzi | -15.684.843        | -15.602.210        | -16.869.618        |
| Oneri diversi di gestione                        | -2.606.835         | -2.930.701         | -5.367.972         |
| Costi per lavori interni capitalizzati           | 0                  | 0                  | 166.198            |
| Costo del personale                              | -13.523.583        | -19.727.984        | -19.905.485        |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>             | <b>-16.955.291</b> | <b>-22.624.570</b> | <b>-10.126.650</b> |
| Ammortamenti                                     | -531.463           | -545.333           | -114.350           |
| Accantonamenti e svalutazioni                    | -243.604           | -342.310           | -3.771.674         |
| <b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>                | <b>-17.730.358</b> | <b>-23.512.213</b> | <b>-14.012.674</b> |
| Risultato delle gestione finanziaria             | 110.403.839        | 87.669.709         | 70.376.264         |
| Rettifiche di valore di partecipazioni           | 0                  | -136.125.958       | 0                  |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                    | <b>92.673.481</b>  | <b>-71.968.462</b> | <b>56.363.590</b>  |
| Imposte sul reddito                              | 10.016.176         | 14.925.762         | 13.947.597         |
| <b>RISULTATO NETTO</b>                           | <b>102.689.657</b> | <b>-57.042.700</b> | <b>70.311.187</b>  |

## ICARUS S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | ICARUS S.C.P.A.                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Marche, 79 – 10146 Torino                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07614800014                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 16/09/1998                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2020                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 10.268.400 interamente versato                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A. (FGRE)                                                                                                                                                         | 5.031.516,00        | 49,00       |
|                             | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                    | 2.094.753,60        | 20,40       |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                     | 1.571.065,20        | 15,30       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                           | <b>785.532,60</b>   | <b>7,65</b> |
|                             | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                      | 785.532,60          | 7,65        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto la progettazione, la realizzazione, l'impiego, la gestione di un centro multifunzionale destinato a servizi a terra a supporto di attività e missioni spaziali, in Torino. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | Zero                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>        | www.icaruscmfs.it                                                                                                                                                                                    |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                                       |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                |
| COLOMBO Teresio                     | Presidente C.d.A.       | 14/12/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.     |
| POLLIOOTTO Patrizia                 | Amministratore Delegato | 14/12/2011 | 30/04/2014 | FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A. |
| CAVAGNARO Franco                    | Consigliere             | 24/04/2012 | 30/04/2014 | FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A. |
| CIBRARIO Bruna                      | Consigliere             | 14/12/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                      |
| LUPO Mario                          | Consigliere             | 14/12/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO                   |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                                       |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                |
| TEALDI Luigi              | Presidente Collegio Sind. | 14/12/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO         |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Effettivo         | 14/12/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                      |
| PULCRANO Luciano          | Sindaco Effettivo         | 14/12/2011 | 30/04/2014 | FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A. |
| DE GIORGI Maria Rosaria   | Sindaco Supplente         | 14/12/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO                      |
| NICELLI Marzia            | Sindaco Supplente         | 14/12/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 1.686.507 ed ha registrato una variazione in diminuzione di euro 210.449 (-11,09%) rispetto all'esercizio 2011.

Nel dettaglio, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 56.769 (+3,86%) e derivano dai canoni di locazione attive; gli altri ricavi sono diminuiti di euro 267.218 (-62,87%) e sono formati dalle quote di competenza dei contributi in conto immobile ricevuti nei precedenti esercizi.

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 810.296 e sono diminuiti di euro 302.079 (-27,16%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime si sono azzerati, i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 134.681 (-36,93%), i costi per godimento di beni di terzi sono aumentati di euro 19 (nell'esercizio precedente erano pari a zero), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una riduzione di euro 269.635 (-40,35%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 102.491.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 165.925, con una variazione in aumento di euro 7.563 rispetto al 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie si sono azzerate (pari a euro 60.619 nel 2011).

La gestione straordinaria è pari a euro 56.966 (1 euro nel 2011)

Il risultato netto dell'esercizio ammonta ad euro 704.535 ed ha subito un decremento di euro 13.837 (-1,93%) rispetto all'esercizio 2011.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 14.410.394 ha registrato un aumento di euro 704.533 principalmente per effetto del risultato d'esercizio e rappresenta il 79,61% delle fonti di finanziamento (78,55% nel 2011).

Inoltre si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 196.598 nel 2011 ad euro 321.834 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 125.236 (+63,70%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 5,59   | negativo | 5,24  | negativo | 4,89  |
| ROI (%)                    | 4,75   | negativo | 4,50  | positivo | 4,84  |
| ROS (%)                    | 56,68  | negativo | 53,30 | positivo | 57,32 |
| EBITDA Margin (%)          | 109,92 | negativo | 98,70 | negativo | 83,39 |
| Leverage                   | 1,32   | positivo | 1,27  | costante | 1,26  |
| Quoziente di indebitamento | 0,02   | costante | 0,01  | costante | 0,02  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 726.139 | 718.372 | 704.535 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>11.844.653</b> | <b>11.237.095</b> | <b>10.885.923</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 115               | 0                 | 2.688             |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 11.075.624        | 10.407.562        | 10.053.702        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 768.914           | 829.533           | 829.533           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>5.359.483</b>  | <b>6.205.006</b>  | <b>7.176.132</b>  |
| I Rimanenze                                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                | 44.099            | 379.879           | 483.804           |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 5.315.384         | 5.825.127         | 6.692.328         |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>3.635</b>      | <b>5.689</b>      | <b>39.309</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>17.207.771</b> | <b>17.447.790</b> | <b>18.101.364</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>12.987.486</b> | <b>13.705.861</b> | <b>14.410.394</b> |
| I Capitale sociale                                        | 10.268.400        | 10.268.400        | 10.268.400        |
| II-VII Totale riserve                                     | 509.058           | 628.948           | 809.064           |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 1.483.889         | 2.090.141         | 2.628.395         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 726.139           | 718.372           | 704.535           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>300.255</b>    | <b>196.598</b>    | <b>321.834</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>3.920.030</b>  | <b>3.545.331</b>  | <b>3.369.136</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>17.207.771</b> | <b>17.447.790</b> | <b>18.101.364</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.921.984</b> | <b>1.896.956</b> | <b>1.686.507</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.443.478        | 1.471.933        | 1.528.702        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 478.506          | 425.023          | 157.805          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.103.825</b> | <b>1.112.375</b> | <b>810.296</b>   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 273              | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 260.961          | 364.677          | 229.996          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 19               |
| 9) Per il personale                                                                      | 0                | 0                | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 768.521          | 668.178          | 398.543          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 74.343           | 79.247           | 181.738          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>818.159</b>   | <b>784.581</b>   | <b>876.211</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>321.849</b>   | <b>158.362</b>   | <b>165.925</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-132.840</b>  | <b>60.619</b>    | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>        | <b>1</b>         | <b>56.966</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.007.167</b> | <b>1.003.563</b> | <b>1.099.102</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 281.028          | 285.191          | 394.567          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>726.139</b>   | <b>718.372</b>   | <b>704.535</b>   |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. – ALTEC S.P.A.

#### ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. – ALTEC S.P.A.

##### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. – ALTEC S.P.A. |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Marche, 79 – 10146 TORINO                                        |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 08191770018                                                            |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                |
| <b>Data di</b>              | 22/03/2001                                                             |



|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>costituzione</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 552.223,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | A.S.I. - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 160.144,00          | 29,00        |
|                                                                       | <b>ICARUS - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>110.445,00</b>   | <b>20,00</b> |
|                                                                       | THALES ALENIA SPACE ITALIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 281.634,00          | 51,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,530%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alle operazioni ed alla utilizzazione della stazione spaziale e di altre infrastrutture orbitali in favore di ASI ed ESA nonché di altre agenzie spaziali, enti pubblici, comunità scientifiche, industrie nazionali ed estere ed altri soggetti privati. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 58                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.altecspace.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PERRI Fausto                        | Presidente C.d.A.       | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| QUAGLINO Luigi                      | Amministratore Delegato | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COLOMBO Teresio                     | Consigliere             | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DI LAZZARO Massimo                  | Consigliere             | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GRECO Sergio                        | Consigliere             | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MOLINARI Stefano Aurelio            | Consigliere             | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TOIA Giuseppe                       | Consigliere             | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CARCATERA Roberto         | Presidente Collegio Sind. | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORMICA Michele           | Sindaco Effettivo         | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MILICIA Maurizio          | Sindaco Effettivo         | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CARNABUCI Sergio          | Sindaco Supplente         | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAZZANI Massimo           | Sindaco Supplente         | 06/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di 44.834 euro, passando da euro 11.103.260 nel 2011 a euro 11.148.094 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 869.073 (-7,63%), i lavori in corso su ordinazione hanno registrato una variazione positiva di euro 847.337, mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 66.570 (+32,35%).

I costi della produzione ammontano a euro 11.145.845 e hanno subito un incremento di euro 1.205.800 (+12,13%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 147.383 (+64,05%), i costi per servizi sono aumentati di euro 891.322 (+24,29%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 92.467 (+6,68%), i costi per il personale hanno registrato un incremento di euro 115.785 (+2,67%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 10.067 (-6,45%), gli oneri diversi di gestione hanno registrato un decremento di euro 31.090 euro (-19,22%).

La differenza tra valore e costi della produzione presenta un saldo positivo di euro 2.249, con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di euro 1.160.966 (-99,81%) imputabile alla crescita più elevata dei costi rispetto al valore della produzione.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 44.165, con un decremento di euro 60.815 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 161.450 rispetto al valore negativo pari a 3 euro dell'anno precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 62.319, contro il risultato sempre positivo di euro 720.993 dell'esercizio precedente (la variazione in riduzione è stata pari ad euro 658.674, pari al 91,36%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 4.209.982 ha registrato una variazione in aumento di euro 62.319 per effetto del risultato conseguito nel 2012 e rappresenta circa il 30% delle fonti di finanziamento (31% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo, pari a euro 357.603: i debiti sono passati da euro 7.345.834 nel 2011 a euro 7.703.437 nel 2012.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012 |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|------|
| ROE (%)                    | 21,74 | negativo | 17,38 | negativo | 1,48 |
| ROI (%)                    | 10,98 | negativo | 8,73  | negativo | 0,02 |
| ROS (%)                    | 12,69 | negativo | 10,21 | negativo | 0,02 |
| EBITDA Margin (%)          | 13,66 | negativo | 11,58 | negativo | 1,41 |
| Leverage                   | 3,40  | positivo | 3,21  | negativo | 3,30 |
| Quoziente di indebitamento | 1,96  | positivo | 1,77  | negativo | 1,83 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012   |
|-----------------------|---------|---------|--------|
|                       | 835.799 | 720.993 | 62.319 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>306.969</b>    | <b>367.588</b>    | <b>289.857</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 67.648            | 125.664           | 101.170           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 234.321           | 236.924           | 183.687           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 5.000             | 5.000             | 5.000             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>12.714.725</b> | <b>12.866.323</b> | <b>13.508.101</b> |
| I Rimanenze                                                  | 2.138.260         | 1.638.835         | 1.986.747         |
| II Crediti                                                   | 2.153.315         | 1.877.193         | 2.076.063         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 8.423.150         | 9.350.295         | 9.445.291         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>41.115</b>     | <b>91.918</b>     | <b>101.228</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>13.062.809</b> | <b>13.325.829</b> | <b>13.899.186</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>3.844.568</b>  | <b>4.147.663</b>  | <b>4.209.982</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 552.223           | 552.223           | 552.223           |
| II-VII Totale riserve                                        | 110.444           | 110.446           | 110.445           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 2.346.102         | 2.764.001         | 3.484.995         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 835.799           | 720.993           | 62.319            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>202.605</b>    | <b>200.000</b>    | <b>200.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.423.845</b>  | <b>1.611.603</b>  | <b>1.762.637</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.533.153</b>  | <b>7.345.834</b>  | <b>7.703.437</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>58.638</b>     | <b>20.729</b>     | <b>23.130</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>13.062.809</b> | <b>13.325.829</b> | <b>13.899.186</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>12.248.209</b> | <b>11.103.260</b> | <b>11.148.094</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 11.306.298        | 11.396.920        | 10.527.847        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 787.549           | -499.425          | 347.912           |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 154.362           | 205.765           | 272.335           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>10.813.875</b> | <b>9.940.045</b>  | <b>11.145.845</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 128.611           | 230.111           | 377.494           |
| 7) Per servizi                                                                           | 4.549.862         | 3.668.926         | 4.560.248         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.337.055         | 1.383.505         | 1.475.972         |
| 9) Per il personale                                                                      | 4.541.369         | 4.339.579         | 4.455.364         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 107.294           | 156.189           | 146.122           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 2.605             | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 147.079           | 161.735           | 130.645           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>1.434.334</b>  | <b>1.163.215</b>  | <b>2.249</b>      |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>43.205</b>     | <b>104.980</b>    | <b>44.165</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>         | <b>-3</b>         | <b>161.450</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.477.538</b>  | <b>1.268.192</b>  | <b>207.864</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 643.245           | 547.199           | 145.545           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>835.799</b>    | <b>720.993</b>    | <b>62.319</b>     |

## INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. – I3P S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Castelfidardo, 30/A – 10129 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07793080016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 25/06/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 1.239.498,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>206.583,00</b>   | <b>16,67</b> |
|                             | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 206.583,00          | 16,67        |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 206.583,00          | 16,67        |
|                             | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 206.583,00          | 16,67        |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 206.583,00          | 16,67        |
|                             | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 206.583,00          | 16,67        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso: - la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale;- azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria;- la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi;- la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori;- interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria;- la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca;- la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria;- la gestione di borse di studio;- la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | INCUBATORI DI IMPRESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.i3p.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                               |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>        |
| CANTAMESSA Marco                    | Presidente C.d.A. | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI            |
| MATTIOLI Licia                      | Vice Presidente   | 08/07/2011 | 30/04/2014 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |
| DAL POZ Alberto                     | Consigliere       | 08/07/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO           |
| LAVOLTA Enzo                        | Consigliere       | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI            |
| MANAVELLA Paolo                     | Consigliere       | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI            |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BONACCI Paola             | Presidente Collegio Sind. | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASSAROTTO Massimo        | Sindaco Effettivo         | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIZZALA Domenico          | Sindaco Effettivo         | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOFFA Pierantonio Stefano | Sindaco Supplente         | 08/07/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO    |
| CADINU' Giovanni          | Sindaco Supplente         | 08/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 la società ha proseguito la propria attività, articolata su tre fronti: gestione dell'infrastruttura dell'incubatore, consulenza ai team imprenditoriali e alle imprese, e attività di networking e supporto nei confronti di finanziatori e partner esterni.

Il valore della produzione è diminuito di euro 130.111 (-9,02%), passando da euro 1.442.175 nel 2011 ad euro 1.312.064 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 58.476 (-12,79%) e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 71.635 (-7,27%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.169.095 e hanno subito un decremento di euro 134.375 (-10,31%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.447 (-26,87%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 129.808 (-13,42%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 24.510 (-40,85%), i costi per il personale sono aumentati di euro 5.830 (+5,21%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 22.027 (-29,44%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 37.587 (+44,62%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo di euro 142.969, contro il saldo positivo dell'esercizio precedente di euro 138.705, con un incremento di euro 4.264.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.511, con un peggioramento di euro 778 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie hanno determinato un valore negativo pari a euro 61.353 con un peggioramento di euro 53.609 rispetto al 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 27.107.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 14.810, contro il risultato netto positivo di euro 88.344 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 73.534).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.347.074 ha registrato una variazione in aumento di euro 14.808 (+1,11%) e rappresenta circa il 64% delle fonti di finanziamento (il 62% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 577.823 nel 2011 ad euro 504.926 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 72.897 (-12,62%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 1,75  | positivo | 6,63  | negativo | 1,10  |
| ROI (%)                    | 3,89  | positivo | 6,51  | positivo | 6,78  |
| ROS (%)                    | 16,38 | positivo | 30,35 | positivo | 35,87 |
| EBITDA Margin (%)          | 29,43 | positivo | 46,72 | positivo | 49,12 |
| Leverage                   | 1,67  | positivo | 1,60  | positivo | 1,56  |
| Quoziente di indebitamento | 0,44  | costante | 0,43  | positivo | 0,37  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | 21.771 | 88.344 | 14.810 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>258.290</b> | <b>234.059</b> | <b>145.596</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 11.171         | 15.193         | 10.187         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 133.673        | 113.164        | 91.060         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 113.446        | 105.702        | 44.349         |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.805.798</b> | <b>1.871.895</b> | <b>1.928.005</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.660.934        | 1.395.936        | 1.671.379        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 144.864          | 475.959          | 256.626          |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>15.092</b>    | <b>26.206</b>    | <b>34.407</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.079.180</b> | <b>2.132.160</b> | <b>2.108.008</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.243.920</b> | <b>1.332.266</b> | <b>1.347.074</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.239.498        | 1.239.498        | 1.239.498        |
| II-VII Totale riserve                                        | 957              | 2.048            | 6.462            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -18.306          | 2.376            | 86.304           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 21.771           | 88.344           | 14.810           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>157.526</b>   | <b>113.283</b>   | <b>168.331</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>28.808</b>    | <b>24.628</b>    | <b>30.444</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>541.457</b>   | <b>577.823</b>   | <b>504.926</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>107.469</b>   | <b>84.160</b>    | <b>57.233</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.079.180</b> | <b>2.132.160</b> | <b>2.108.008</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.348.967</b> | <b>1.442.175</b> | <b>1.312.064</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 493.145          | 457.027          | 398.551          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 855.822          | 985.148          | 913.513          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.268.179</b> | <b>1.303.470</b> | <b>1.169.095</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.153            | 5.386            | 3.939            |
| 7) Per servizi                                                                           | 842.629          | 967.107          | 837.299          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 103.182          | 60.000           | 35.490           |
| 9) Per il personale                                                                      | 135.576          | 111.929          | 117.759          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 59.137           | 74.812           | 52.785           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 5.219            | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 118.283          | 84.236           | 121.823          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>80.788</b>    | <b>138.705</b>   | <b>142.969</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>168</b>       | <b>2.289</b>     | <b>1.511</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-16.673</b>   | <b>-7.744</b>    | <b>-61.353</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>908</b>       | <b>16.973</b>    | <b>-10.134</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>65.191</b>    | <b>150.223</b>   | <b>72.993</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 43.428           | 61.879           | 58.183           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>21.771</b>    | <b>88.344</b>    | <b>14.810</b>    |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.

## PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via F. Morosini, 19 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08928370017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 01/07/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 30/06/2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.338.898,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | EPORGEN VENTURE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 209.299,00          | 15,63       |
|                                                                       | EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 161.591,00          | 12,07       |
|                                                                       | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 575.572,00          | 42,99       |
|                                                                       | <b>INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>104.649,00</b>   | <b>7,82</b> |
|                                                                       | ISTITUTO SUPERIORE MARIO BOELLA SULLE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 261.624,00          | 19,54       |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 26.163,00           | 1,95        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,303%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'assunzione di partecipazioni, intendendosi con questo l'attività di acquisizione, detenzione e gestione dei diritti, rappresentati o meno da titoli, sul capitale di altre imprese operanti prevalentemente nei seguenti settori: aerospaziale, agroalimentare, scienze della vita, biomedicale, edilizia sostenibile, elettronica, energie rinnovabili, meccatronica, nanomateriali, plastiche e nuovi materiali, robotica, tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT), tecnologie di efficientamento e risparmio energetico, tessile, trattamento e recupero rifiuti, logistica, design, lusso, tecnologie intelligenti e innovazione nei servizi alle imprese e al cittadino. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.piemontech.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| ROCCHIETTI Giancarlo         | Presidente C.d.A. | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MANZO Mario                  | Vice Presidente   | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BERTOLDI Bernardo            | Consigliere       | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GIACARDI Andrea              | Consigliere       | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| NOBILI Massimo               | Consigliere       | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TEOLIS Luigi                 | Consigliere       | 29/01/2013 | 31/10/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale     |               |            |            |                    |
|------------------------|---------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                | Carica        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CAGNAZZO Roberto Maria | Sindaco Unico | 15/05/2012 | 31/10/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione |            |            |                    |
|----------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| KPMG S.P.A.          | 21/12/2011 | 31/10/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 i ricavi ammontano complessivamente ad euro 38.295, contro euro 221.909 di costi, determinando una perdita di euro 183.614. I ricavi rispetto all'esercizio precedente si sono più che dimezzati registrando una variazione in diminuzione di euro 47.998 (-55,62%). Tra i ricavi le voci più significative sono date: dai proventi straordinari pari a 18.429 euro che si riferiscono esclusivamente a sopravvenienze attive conseguenti al ricalcolo in sede consuntiva delle garanzie riconosciute a seguito della dismissione minusvalente di Microcinema nel 2009 e dagli altri proventi di gestione per euro 11.476, costituiti principalmente dalla commissione di gestione riconosciuta dal Medio Credito Centrale per la valutazione e gestione delle partecipazioni il cui acquisto è stato cofinanziato dal Ministero delle Attività Produttive.

I costi hanno registrato un incremento di euro 35.766 (+19,21%). Tra i costi le voci più significative sono date dalle spese amministrative per euro 118.286; dalle rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie per euro 87.000 (tale accantonamento al fondo di svalutazione indistinto del portafoglio di partecipazioni gestito è stato ponderato in ragione della rischiosità complessiva del portafoglio).

Al 31 dicembre 2012 si riscontra una perdita di esercizio di 183.164 euro, con una variazione negativa di 83.764 euro rispetto all'esercizio precedente.

Al 31/12/2012 il patrimonio netto che ammonta a euro 1.155.285 ha registrato un peggioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 183.613 per effetto della perdita registrata nell'esercizio e rappresenta circa il 43% delle fonti di finanziamento (il 45% nel 2011).

### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011    | 2012     |
|-----------------------|----------|---------|----------|
|                       | -213.209 | -99.850 | -183.614 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                             | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                  |                  |                  |                  |
| 10 Cassa e disponibilità liquide               | 451              | 251              | 251              |
| 20 Crediti verso enti creditizi                | 1.023.015        | 774.124          | 655.899          |
| 50 Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso | 1.029.193        | 0                | 0                |
| 70 Partecipazioni                              | 792.641          | 2.072.641        | 1.685.641        |
| 90 Attività immateriali                        | 10.920           | 7.560            | 9.833            |
| 130 Capitale sottoscritto e non versato        | 0                | 0                | 0                |
| 130 Altre attività                             | 15.570           | 132.909          | 334.462          |
| 160 Ratei e risconti attivi                    | 7.540            | 14.955           | 18.578           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                           | <b>2.879.330</b> | <b>3.002.440</b> | <b>2.704.664</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                 |                  |                  |                  |
| 50 Altre passività                             | 1.172.990        | 1.351.585        | 1.546.055        |
| 60 Ratei e risconti passivi                    | 10.590           | 11.957           | 3.324            |



|                                          |                  |                  |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 100 Fondi per rischi finanziari generali | 257.000          | 300.000          | 0                |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                  | <b>1.438.750</b> | <b>1.338.898</b> | <b>1.155.285</b> |
| 120 Capitale                             | 1.651.957        | 1.651.957        | 1.338.899        |
| 170 Riserve                              | 2                | 0                | 0                |
| 190 Utile (perdita) portati a nuovo      | 0                | -213.209         | 0                |
| 200 Utile (perdita) d'esercizio          | -213.209         | -99.850          | -183.614         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                    | <b>2.879.330</b> | <b>3.002.440</b> | <b>2.704.664</b> |

| <b>Conto Economico</b>                                              | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 10 Interessi passivi e oneri assimilati                             | 510            | 274            | 327            |
| 40 Spese amministrative                                             | 148.699        | 138.570        | 118.286        |
| 50 Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali | 5.484          | 3.360          | 14.753         |
| 80 Accantonamenti a fondi rischi e oneri                            | 0              | 43.000         | 0              |
| 100 Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie            | 0              | 0              | 87.000         |
| 110 Oneri straordinari                                              | 229.178        | 939            | 1.543          |
| 120 Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali    | 0              | 0              | 0              |
| 130 Imposte sul reddito dell'esercizio                              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                 | <b>383.871</b> | <b>186.143</b> | <b>221.909</b> |
| 10 Interessi attivi e proventi assimilati                           | 9.057          | 3.692          | 8.390          |
| 70 Altri proventi di gestione                                       | 14.357         | 82.601         | 11.476         |
| 80 Proventi straordinari                                            | 34.248         | 0              | 18.429         |
| 90 Variazione negativa del fondo per rischi finanziari generali     | 113.000        | 0              | 0              |
| <b>100 PERDITA D'ESERCIZIO</b>                                      | <b>213.209</b> | <b>99.850</b>  | <b>183.614</b> |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                | <b>383.871</b> | <b>186.143</b> | <b>221.909</b> |

## P.I.S.T.A. S.P.A. - POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | P.I.S.T.A. S.P.A. – POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Galleria San Federico, 54 – 10121 Torino                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07081170016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 13/02/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 2.481.440,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | COMUNE DI SAN MAURIZIO CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20.800,00           | 0,82        |
|                             | A.P.S.A.C.I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26.000,00           | 1,05        |
|                             | UNIONE INDUSTRIALE DELLE PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 52.000,00           | 2,10        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>156.000,00</b>   | <b>6,29</b> |
|                             | ROSAZZA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 156.000,00          | 6,29        |
|                             | SAGAT HANDLING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 312.000,00          | 12,57       |
|                             | SOCIETÀ AUTOSTRADA TORINO-ALESSANDRIA-PIACENZA S.P.A. - S.A.T.A.P.                                                                                                                                                                                                                                                             | 323.960,00          | 13,06       |
|                             | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 624.000,00          | 25,15       |
| CCIAA DI TORINO             | 810.680,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 32,67               |             |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, gestione e alienazione anche parziale di un polo integrato di insediamenti economico produttivi e di un centro servizi, localizzato in aree adiacenti all'aeroporto di Torino Caselle e analoghe attività in altri ambiti aeroportuali e zone limitrofe. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |           |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| CODA Roberto                        | Liquidatore   | 15/11/2005 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ZUNINO Giacomo            | Presidente Collegio Sind. | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CARCHERI Pier Cesare      | Sindaco Effettivo         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MILANESE Alberto          | Sindaco Effettivo         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RIGON Stefano             | Sindaco Supplente         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| URRU Sergio               | Sindaco Supplente         | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

La società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione al 31/12/2012 è pari a zero, poiché l'attività della Società è rivolta esclusivamente alla chiusura delle pendenze e alla predisposizione del bilancio finale di liquidazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 65.327 registrando un incremento di euro 12.149 (+22,85%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto

all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 2.570 (-5,22%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 17.560 (pari a zero nel 2011) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.841.

La differenza tra il valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 65.327, contro il valore, sempre negativo, dell'esercizio precedente di euro 53.178, con un decremento di euro 12.149.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.989, con un peggioramento di euro 166 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 5.866.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 57.473, contro la perdita di euro 51.024 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 6.449).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 502.278 ha registrato una diminuzione di euro 57.474 (-10,27%) e rappresenta circa il 91% delle fonti di finanziamento (il 95% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 31.442 nel 2011 ad euro 32.387 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 945.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | -30.157 | -51.024 | -57.473 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>627.280</b> | <b>589.282</b> | <b>551.419</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 108.645        | 66.417         | 28.924         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 518.635        | 522.865        | 522.495        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.497</b>   | <b>1.912</b>   | <b>806</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>629.777</b> | <b>591.194</b> | <b>552.225</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>610.774</b> | <b>559.752</b> | <b>502.278</b> |
| I Capitale sociale                                           | 2.481.440      | 2.481.440      | 2.481.440      |
| II-VII Totale riserve                                        | -2             | 0              | -2             |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -340.507       | -370.664       | -421.687       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -30.157        | -51.024        | -57.473        |
| Acconti su dividendi                                         | -1.500.000     | -1.500.000     | -1.500.000     |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>17.560</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>19.003</b>  | <b>31.442</b>  | <b>32.387</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>629.777</b> | <b>591.194</b> | <b>552.225</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>39.273</b>  | <b>53.178</b>  | <b>65.327</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 38.027         | 49.265         | 46.695         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 17.560         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.246          | 3.913          | 1.072          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-39.273</b> | <b>-53.178</b> | <b>-65.327</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>2.117</b>   | <b>2.155</b>   | <b>1.989</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>6.999</b>   | <b>-1</b>      | <b>5.865</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-30.157</b> | <b>-51.024</b> | <b>-57.473</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-30.157</b> | <b>-51.024</b> | <b>-57.473</b> |

## PRACATINAT S.C.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                       |                                                    |              |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | PRACATINAT S.C.P.A.                                                                                                                                                                   |                                                    |              |
| <b>Sede legale</b>          | Località Pra Catinat – 10060 FENESTRELLE (TO)                                                                                                                                         |                                                    |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 04256970015                                                                                                                                                                           |                                                    |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                               |                                                    |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 23/12/1993                                                                                                                                                                            |                                                    |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2060                                                                                                                                                                            |                                                    |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 4.383.333,00 interamente versato                                                                                                                                                 |                                                    |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                       | <b>Controvalore</b>                                | <b>%</b>     |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                            | <b>750.000</b>                                     | <b>17,11</b> |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                      | 750.000                                            | 17,11        |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                      | 750.000                                            | 17,11        |
|                             | COMUNE DI FINESTRELLE                                                                                                                                                                 | 1.200 azioni ordinarie e 2.000.000 azioni speciali | 45,66        |
|                             | COMUNE DI MONCALIERI                                                                                                                                                                  | 55.289                                             | 1,26         |
|                             | COMUNE DI RIVOLI                                                                                                                                                                      | 36.000                                             | 0,82         |
|                             | COMUNITÀ MONTANA DEL PINEROLESE                                                                                                                                                       | 27.644                                             | 0,63         |
|                             | COMUNE DI PINEROLO                                                                                                                                                                    | 9.600                                              | 0,22         |
| COMUNE DI ASTI              | 3.600                                                                                                                                                                                 | 0,08                                               |              |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto la gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile. |                                                    |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 20                                                                                                                                                                                    |                                                    |              |
| <b>Area di attività</b>     | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                        |                                                    |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.pracatinat.it/web/portale/index.php                                                                                                                                               |                                                    |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BERTIGLIA Maria                     | Presidente C.d.A. | 14/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| SOLARO Graziano                     | Vice Presidente   | 14/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI FENESTRELLE  |
| ABATE DAGA Ilario                   | Consigliere       | 14/06/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| COUCOURDE Andrea                    | Consigliere       | 14/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| GIACHINO Alessandro                 | Consigliere       | 14/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE       |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| OMEGNA Franco             | Presidente Collegio Sind. | 14/06/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE       |
| DE GREGORIO Alberto       | Sindaco Effettivo         | 14/06/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI FENESTRELLE  |
| RIZZO Concetta            | Sindaco Effettivo         | 14/06/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| BERNARDI Stefania         | Sindaco Supplente         | 14/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANAVELLA Aurora          | Sindaco Supplente         | 14/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.053.704 (-35,63%), passando da euro 2.956.969 nel 2011 a euro 1.903.265 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.083.257 (-38,56%), le rimanenze dei lavori in corso su ordinazione hanno registrato un aumento di euro 40.000, gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato un aumento di euro 3.774 (+30,33%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 14.221 (-7,48%). I costi della produzione ammontano ad euro 2.538.556 e hanno subito un decremento di euro 525.486 (-17,15%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 13.184 (-44,20%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 354.051 (-21,49%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 144.490 (-11,61%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 19.471 (-18,61%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.006 (+2,58%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 635.291, contro il valore, sempre negativo, dell'esercizio precedente di euro 107.073, con un peggioramento di euro 528.218. La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 904, con un peggioramento di euro 348 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha un saldo negativo pari a euro 56.289 e rispetto all'esercizio precedente ha realizzato una variazione negativa di euro 36.294.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 698.678 rispetto alla perdita di 161.461 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 537.217).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 3.812.548 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 698.679 esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 76% delle fonti di finanziamento (il 73% nel 2011).

Inoltre si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.229.255 nel 2011 ad euro 847.383 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 381.872 (-31,07%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012   |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|--------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 0,00  | negativo | -3,58 | negativo | -18,33 |
| <b>ROI (%)</b>                    | -0,56 | negativo | -1,72 | negativo | -12,65 |
| <b>ROS (%)</b>                    | -2,18 | negativo | -3,81 | negativo | -36,80 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 4,34  | negativo | -0,18 | negativo | -31,87 |
| <b>Leverage</b>                   | 1,22  | negativo | 1,38  | positivo | 1,32   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,13  | negativo | 0,27  | positivo | 0,22   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012     |
|-----------------------|------|----------|----------|
|                       | 0    | -161.461 | -698.678 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>3.707.461</b> | <b>3.801.255</b> | <b>3.755.719</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 47.948           | 33.873           | 22.947           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 3.655.512        | 3.763.382        | 3.728.772        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 4.001            | 4.000            | 4.000            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.984.735</b> | <b>2.401.971</b> | <b>1.262.160</b> |
| I Rimanenze                                               | 73.984           | 20.329           | 1.971            |
| II Crediti                                                | 1.248.630        | 1.524.842        | 1.187.480        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 662.121          | 856.800          | 72.709           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.947</b>     | <b>6.530</b>     | <b>4.921</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>5.702.143</b> | <b>6.209.756</b> | <b>5.022.800</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>4.672.688</b> | <b>4.511.227</b> | <b>3.812.548</b> |
| I Capitale sociale                                           | 4.383.333        | 4.383.333        | 4.383.333        |
| II-VII Totale riserve                                        | 289.355          | 289.355          | 127.893          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 0                | -161.461         | -698.678         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>421.076</b>   | <b>469.274</b>   | <b>362.869</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>608.379</b>   | <b>1.229.255</b> | <b>847.383</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>5.702.143</b> | <b>6.209.756</b> | <b>5.022.800</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.260.904</b> | <b>2.956.969</b> | <b>1.903.265</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.463.996        | 2.809.385        | 1.726.128        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 66.950           | -55.000          | -15.000          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 39.025           | 12.443           | 16.217           |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 690.933          | 190.141          | 175.920          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.292.846</b> | <b>3.064.042</b> | <b>2.538.556</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 31.938           | 29.829           | 16.645           |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.051.168        | 1.647.485        | 1.293.434        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.059.454        | 1.244.405        | 1.099.915        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 98.891           | 104.636          | 85.165           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 1.674            | -1.345           | 3.359            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 53.069           | 39.032           | 40.038           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-31.942</b>   | <b>-107.073</b>  | <b>-635.291</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-3.294</b>    | <b>-556</b>      | <b>-904</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-1.019</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>66.471</b>    | <b>-19.995</b>   | <b>-56.289</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>30.216</b>    | <b>-127.624</b>  | <b>-692.484</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 30.216           | 33.837           | 6.194            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>-161.461</b>  | <b>-698.678</b>  |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- 3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.
- GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.
- TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata diretta della Provincia di Torino)

### 3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.

#### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | 3VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Ponte, 6 – 10053 BUSSOLENO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09571960013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 08/03/2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 14.750,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BERNARDI ALBERTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | BUSSOLOTTI FRANCESCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | CAVALLO MARIO VALERIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | COIA MANUELA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | COMUNE DI CHIANOCCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100,00              | 0,68         |
|                                                                       | COMUNE DI MOMPANTERO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 150,00              | 1,02         |
|                                                                       | COMUNE DI SAN GIORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100,00              | 0,68         |
|                                                                       | COMUNE DI USSEAU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00              | 0,68         |
|                                                                       | COMUNE DI VILLAR FOCCHIARDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100,00              | 0,68         |
|                                                                       | ENTE DI GESTIONE DEL PARCO NATURALE ORSIERA ROCCIAVRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6.655,00            | 45,12        |
|                                                                       | FRANCOMANO LEONARDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | GALLY ELENA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | GIUSTA ARIANNA GIORGIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | IORIO LUCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | MERLO STEFANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | MOLINO SIMONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | MONCALVO VALENTINA ALICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | MOZZATTO SUSANNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | PARCO NATURALE DEI LAGHI DI AVIGLIANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3.000,00            | 20,34        |
|                                                                       | PARCO NATURALE GRAN BOSCO DI SALBERTRAND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.000,00            | 6,78         |
|                                                                       | PONTI MARIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35,00               | 0,24         |
|                                                                       | <b>PRACATINAT S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3.000,00</b>     | <b>20,34</b> |
| PRANDI FRANCESCA GIUSTINA                                             | 10,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,07                |              |
| RIZZIOLI BARBARA                                                      | 35,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,24                |              |
| SALVAI MARIO                                                          | 35,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,24                |              |
| SILETTI RAFFAELLA                                                     | 10,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,07                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 3,480%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La promozione, l'organizzazione e la gestione di attività ed eventi sportivi, turistici, folcloristici e culturali, attività didattiche e di educazione ambientale, servizi di informazione e fruizione per il pubblico, attività di consulenza per enti pubblici e privati nei settori di attività sociale, servizi di formazione per gli addetti alle attività turistiche e sociali; - la gestione di bar e caffè, gelaterie, bottiglierie ed enoteche; servizi di ristorazione in self-service, ristoranti, trattorie, rosticcerie, pizzerie con |                     |              |



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | annesse attività di intrattenimento e spettacolo; Servizi di mense e forniture di pasti preparati; la produzione ed il commercio di pasticceria, dolci e confetteria; l'attività di gestione di esercizi alberghieri, case per vacanze, agriturismi, pubblici esercizi per la somministrazione al pubblico di alimenti e bevande in genere, ivi compresi gli spacci aziendali, i circoli privati, le attività socio-ricreative e quelle così dette del tempo libero. La Società ha altresì ad oggetto la realizzazione, la manutenzione e gestione di strutture ambientali ed impianti sportivi, la pulizia e la manutenzione del territorio, la gestione di attività e servizi finalizzati alla salvaguardia del territorio. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |                  |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| DELMASTRO Emilio                    | Presidente C.d.A.       | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVALLO Mario Valerio               | Amministratore Delegato | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BELLONE Pio                         | Consigliere             | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CUGNO Luigi                         | Consigliere             | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIUNTI Luca                         | Consigliere             | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARTINA Celeste                     | Consigliere             | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TABASSO Remo                        | Consigliere             | 15/05/2012 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |  |
|---------------------------|--|
| Non presente              |  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 20.491 (-14,04%), passando da euro 145.916 nel 2011 ad euro 125.425 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 20.382 (-13,98%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 109 (-84,50%).

I costi della produzione ammontano a euro 103.929 e hanno subito una diminuzione di euro 34.815 (-25,09%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 7.089 (-87,69%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 40.986 (-37,78%), i costi per il personale sono aumentati di euro 15.495, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 113, le variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono diminuite di euro 138 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.210.

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 21.496 e presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 14.324.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 187 e ha registrato un peggioramento di euro 64.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 11.807, contro euro 1.639; la variazione in aumento è stata pari ad euro 10.168.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 34.052 ha registrato una variazione in aumento di euro 11.807 (+53,08%), esclusivamente imputabile all'utile dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 54% delle fonti di finanziamento (il 37% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 20.069 nel 2011 ad euro 13.237 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 6.832 (-34,04%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 2,29  | positivo | 7,37  | positivo | 34,67 |
| ROI (%)                    | 10,26 | positivo | 12,01 | positivo | 33,79 |
| ROS (%)                    | 3,63  | positivo | 4,92  | positivo | 17,14 |
| EBITDA Margin (%)          | 5,78  | positivo | 7,54  | positivo | 20,28 |
| Leverage                   | 1,94  | negativo | 2,69  | positivo | 1,87  |
| Quoziente di indebitamento | 0,52  | negativo | 0,90  | positivo | 0,39  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011  | 2012   |
|-----------------------|------|-------|--------|
|                       | 471  | 1.639 | 11.807 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010          | 2011          | 2012          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>4.828</b>  | <b>12.022</b> | <b>8.541</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 3.093         | 1.313         | 293           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.735         | 10.709        | 8.248         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0             | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>8.945</b>  | <b>42.510</b> | <b>54.459</b> |
| I Rimanenze                                                  | 236           | 49            | 0             |
| II Crediti                                                   | 6.363         | 607           | 25.823        |
| III Attività finanziarie                                     | 0             | 0             | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 2.346         | 41.854        | 28.636        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>26.177</b> | <b>5.207</b>  | <b>608</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>39.950</b> | <b>59.739</b> | <b>63.608</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>20.604</b> | <b>22.245</b> | <b>34.052</b> |
| I Capitale sociale                                           | 14.750        | 14.750        | 14.750        |
| II-VII Totale riserve                                        | 5.383         | 5.856         | 7.495         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             | 0             | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 471           | 1.639         | 11.807        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>10.706</b> | <b>20.069</b> | <b>13.237</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>8.640</b>  | <b>17.425</b> | <b>16.319</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>39.950</b> | <b>59.739</b> | <b>63.608</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>112.903</b> | <b>145.916</b> | <b>125.425</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 112.860        | 145.787        | 125.405        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 43             | 129            | 20             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>108.806</b> | <b>138.744</b> | <b>103.929</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 8.589          | 8.084          | 995            |
| 7) Per servizi                                                                           | 62.649         | 108.486        | 67.500         |

|                                                                                  |              |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 640          | 0            | 0             |
| 9) Per il personale                                                              | 29.705       | 12.608       | 28.103        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 2.423        | 3.823        | 3.936         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 60           | 187          | 49            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0            | 0            | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0            | 0            | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 4.740        | 5.556        | 3.346         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>4.097</b> | <b>7.172</b> | <b>21.496</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-117</b>  | <b>-123</b>  | <b>-187</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>     | <b>1</b>     | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>3.980</b> | <b>7.050</b> | <b>21.309</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 3.509        | 5.411        | 9.502         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>471</b>   | <b>1.639</b> | <b>11.807</b> |

## GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                          |                     |          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.                 |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Via Fuhrmann, 23 – 10062 LUSERNA SAN GIOVANNI (TO)                       |                     |          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 08435750016                                                              |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                  |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 29/03/2002                                                               |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2020                                                               |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 55.100,00                                                           |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                          | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | MONTAGNE OLIMPICHE IN LIQUIDAZIONE                                       | 500,00              | 0,91     |
|                             | AGRIPIEMONTE MIELE                                                       | 2.000,00            | 3,63     |
|                             | AGRITURISMO PIEMONTE                                                     | 1.000,00            | 1,81     |
|                             | ASSOCIAZIONE TURISTICA BED & BREAKFAST AMICO B E B                       | 250,00              | 0,45     |
|                             | ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                             | 3.000,00            | 5,44     |
|                             | BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI CHERASCO SOCIETA' COOPERATIVA            | 3.000,00            | 5,44     |
|                             | BED AND BREAKFAST SCOPRIPIEMONTE                                         | 250,00              | 0,45     |
|                             | CAI UGET VAL PELLICE                                                     | 500,00              | 0,91     |
|                             | CASSA RISP. DI SALUZZO S.P.A.                                            | 5.000,00            | 9,07     |
|                             | CHAMBRA ECONOMICA EUROPENCA DES PAIS D'OC                                | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMPENSORIO ALPINO C.A.TO1                                               | 1.000,00            | 1,81     |
|                             | COMUNE DI COAZZE                                                         | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI GIAVENO                                                        | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI MOMPANTERO                                                     | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI NOVALESA                                                       | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI PRAROSTINO                                                     | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI SAN GIORIO                                                     | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI SAN PIETRO VAL LEMINA                                          | 1.000,00            | 1,81     |
|                             | COMUNE DI SAN SECONDO DI PINEROLO                                        | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI VALGIOIE                                                       | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI VENAUS                                                         | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNE DI VILLAR FOCCHIARDO                                              | 500,00              | 0,91     |
|                             | COMUNITÀ MONTANA PINEROLESE PEDEMONTANA                                  | 15.500,00           | 28,13    |
|                             | COMUNITA' MONTANA VAL SANGONE                                            | 7.500,00            | 13,61    |
|                             | CONFCOOPERATIVE                                                          | 1.000,00            | 1,81     |
|                             | CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI                                      | 1.000,00            | 1,81     |
|                             | CONFEDERAZIONE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO E P.M.I                        | 500,00              | 0,91     |
|                             | CONSORZIO VAL PELLICE D'OC SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA IN LIQUIDAZIONE | 600,00              | 1,09     |
|                             | FED. PROV. COLTIVATORI DIRETTI TORINO                                    | 2.500,00            | 4,54     |
|                             | LA TUNO S.R.L.                                                           | 500,00              | 0,91     |
|                             | LA VIE EN ROSE-S.N.C DI BRUENZA MANUELA E RAMBAUD ALMA                   | 500,00              | 0,91     |
|                             | OSSERVATORIO PIEMONTESE DI FRUTTICULTURA GEISSER ALBERTO                 | 500,00              | 0,91     |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
|                                                                       | <b>PRACATINAT S.C.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>500,00</b> | <b>0,91</b> |
|                                                                       | SCUOLA TEORICO PRATICA MALVA LIBORIO-ARNALDI VIRGINIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 500,00        | 0,91        |
|                                                                       | TAVOLA VALDESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 500,00        | 0,91        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,155%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società si propone lo scopo di programmare e realizzare azioni ed interventi finalizzati a promuovere lo sviluppo sociale ed economico del territorio, così come delimitato dai confini amministrativi dei comuni membri delle Comunità Montane Val Pellice, Val Chisone e Germanasca, Alta Val Susa e dei Comuni di Mompantero, Venaus, Prarostino, San Pietro Val Lemina, San Secondo di Pinerolo, Novalesa, San Giorio, Giaveno, Coazze, Valgioie, Villar Focchiardo, nonché di valorizzarne i patrimoni culturali, naturalistici, ambientali e paesaggistici. Pertanto, essa ha per oggetto lo studio, l'elaborazione programmatica e progettuale, l'esercizio operativo - diretto o mediante committenza o associazione con terzi sotto qualsiasi forma - dell'attività di prestazione di servizi organizzativi, consultivi e promozionali ad enti territoriali, enti pubblici, istituzioni pubbliche o private, imprese ed individui nei settori dello sviluppo del territorio e delle infrastrutture, delle comunicazioni, del patrimonio culturale ed ambientale, dei processi produttivi, della formazione e del turismo. |               |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.evv.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIACHERO Patrizia                   | Presidente C.d.A. | 31/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BELLORA Marco                       | Consigliere       | 31/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FUMAGALLI Stefania                  | Consigliere       | 31/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PONSERO Carlo Vincenzo              | Consigliere       | 31/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROT Mauro                          | Consigliere       | 31/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ALIFREDI Enrico           | Presidente Collegio Sind. | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BLANCHET Gian Marco       | Sindaco Effettivo         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LUPI Vanda                | Sindaco Effettivo         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BELTRAMINO Carla          | Sindaco Supplente         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LIPPOLIS Rita             | Sindaco Supplente         | 29/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## R.S.A. S.R.L. - SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | R.S.A. S.R.L. – SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Viale Copperi, 15 – 10070 BALANGERO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 06806680010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 17/11/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 78.000,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15.600,00           | 20,00        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>15.600,00</b>    | <b>20,00</b> |
|                             | COMUNE DI CORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15.600,00           | 20,00        |
|                             | COMUNE DI BALANGERO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15.600,00           | 20,00        |
|                             | COMUNITÀ MONTANA VALLI DI LANZO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15.600,00           | 20,00        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto l'attuazione operativa dell'Accordo di Programma (G.U. n. 74 del 30 marzo 1992) e s.m.i. per la messa in sicurezza ed il risanamento della miniera di Balangero, così come previsto dall'art. 11 della Legge 27 marzo 1992 n. 257 e, anche a seguito di questo, la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.rsa-srl.it/rsaportal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                                 |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                 |
| MUSSO Franco                 | Presidente C.d.A. | 12/07/2013 | 30/04/2016 | COMUNITÀ MONTANA VALLI DI LANZO |
| DIGLIO Salvatore             | Consigliere       | 12/07/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI CORIO                 |
| MIGLIORELLI Gaetano          | Consigliere       | 12/07/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI BALANGERO             |
| ORSO GIACONE Milena          | Consigliere       | 12/07/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE                |
| SOLDI Gian Luigi             | Consigliere       | 12/07/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO             |

| Collegio Sindacale        |                           |            |               |                    |
|---------------------------|---------------------------|------------|---------------|--------------------|
| Sindaco                   | Carica                    | Dal        | Al            | Ente Designante    |
| GALAVOTTI Guido           | Presidente Collegio Sind. | 28/07/2010 | In prorogatio | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ARBEZZANO Albina Caterina | Sindaco Effettivo         | 28/07/2010 | In prorogatio | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RUSSO Giovanni            | Sindaco Effettivo         | 28/07/2010 | In prorogatio | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BURI Gian Franco          | Sindaco Supplente         | 28/07/2010 | In prorogatio | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VERGNANO Aldo             | Sindaco Supplente         | 28/07/2010 | In prorogatio | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione è pari a euro 1.664.151, contro euro 1.725.542 dell'esercizio 2011. La variazione in diminuzione intervenuta è stata pari a euro 61.391 (-3,56%). I ricavi sono per lo più costituiti da altri ricavi e proventi: nell'esercizio 2012 ammontano a 1.655.355, con una riduzione di euro 45.701 rispetto al 2011 (-2,69%).

Dal lato dei costi la riduzione rispetto al 2011 è stata pari a euro 76.203 (-4,42%), passando da euro 1.722.476 al 31 dicembre 2011 a euro 1.646.273 al 31 dicembre 2012. Nel dettaglio le voci di costo sono così variare rispetto al periodo di confronto: i costi per materiali sono aumentati di euro 11.768 (+19,19%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 143.283 (-22,78%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 5.579 (+8,39%), i costi per il personale sono aumentati di euro 9.948 (+1,26%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.121 (+5,79%) e gli oneri diversi di gestione sono incrementati di euro 36.664 (+29,82%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo pari a euro 17.878, rispetto al valore dell'esercizio precedente di euro 3.066 (la variazione in aumento intervenuta è pari a euro 14.812).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo tra proventi e oneri finanziari di euro 127, con una variazione negativa di euro 2.538 rispetto al 2011.

Il risultato netto è negativo ed è pari ad euro 6.499 e ha registrato un incremento rispetto all'esercizio 2011 di euro 4.865.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 412.559 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 6.499 pari alla perdita dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 18% delle fonti di finanziamento (il 19% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: I debiti sono passati da euro 1.558.254 nel 2011 ad euro 1.515.804 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 42.450 (-2,72%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -2,15 | negativo | -2,71 | positivo | -1,58 |
| ROI (%)                    | 0,24  | negativo | 0,14  | positivo | 0,79  |
| ROS (%)                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| Leverage                   | 5,22  | negativo | 5,29  | negativo | 5,48  |
| Quoziente di indebitamento | 1,53  | negativo | 3,72  | positivo | 3,67  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012   |
|-----------------------|--------|---------|--------|
|                       | -9.254 | -11.364 | -6.499 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>314.439</b>   | <b>351.016</b>   | <b>413.747</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.351            | 5.787            | 3.678            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 313.088          | 345.229          | 410.069          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.923.412</b> | <b>1.817.425</b> | <b>1.804.915</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 1.748.757        | 1.244.214        | 1.543.703        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 174.655          | 573.211          | 261.212          |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>10.378</b>    | <b>48.761</b>    | <b>43.696</b>    |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.248.229</b> | <b>2.217.202</b> | <b>2.262.358</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>430.421</b>   | <b>419.058</b>   | <b>412.559</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 78.000           | 78.000           | 78.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 28.201           | 352.422          | 341.058          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 333.474          | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -9.254           | -11.364          | -6.499           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>134.012</b>   | <b>150.885</b>   | <b>156.755</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>658.624</b>   | <b>1.558.254</b> | <b>1.515.804</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.025.172</b> | <b>89.005</b>    | <b>177.240</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.248.229</b> | <b>2.217.202</b> | <b>2.262.358</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.263.849</b> | <b>1.725.542</b> | <b>1.664.151</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 5.770            |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 24.486           | 3.026            |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.263.849        | 1.701.056        | 1.655.355        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.258.365</b> | <b>1.722.476</b> | <b>1.646.273</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 82.225           | 61.331           | 73.099           |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.247.717        | 628.916          | 485.633          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 29.120           | 66.494           | 72.073           |
| 9) Per il personale                                                                      | 711.696          | 788.845          | 798.793          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 47.873           | 53.934           | 57.055           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 139.734          | 122.956          | 159.620          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>5.484</b>     | <b>3.066</b>     | <b>17.878</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>4.860</b>     | <b>2.665</b>     | <b>127</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>10.344</b>    | <b>5.731</b>     | <b>18.005</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 19.598           | 17.095           | 24.504           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-9.254</b>    | <b>-11.364</b>   | <b>-6.499</b>    |



**R.T.M. S.p.A. - ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE S.P.A.**

**1. Informazioni generali**

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>          | RTM S.P.A. – ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>            | Via Circonvallazione, 10 – 10011 AGLIÉ (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>   | 05575180012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>        | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>   | 04/071988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>       | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>       | Euro 371.238,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                               | DYTECH S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 89.447,00           | 24,09        |
|                               | EL.EN. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 64.145,00           | 17,28        |
|                               | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>56.224,00</b>    | <b>15,15</b> |
|                               | DAYCO EUROPE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 52.000,00           | 14,01        |
|                               | GENGROUP S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 48.815,00           | 13,15        |
|                               | CASSETTO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33.333,00           | 8,98         |
|                               | ISTITUTO ITALIANO DELLA SALDATURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15.000,00           | 4,04         |
|                               | QUANTA SYSTEM S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.000,00            | 1,35         |
|                               | COMUNITÀ MONTANA VALCHIUSELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.667,00            | 0,45         |
|                               | CONFINDUSTRIA CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.667,00            | 0,45         |
|                               | CONSORZIO CALEF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.377,00            | 0,37         |
|                               | COMUNE DI VICO CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.000,00            | 0,27         |
|                               | G.S. S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 667,00              | 0,18         |
| COMUNE DI RUEGLIO             | 344,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,09                |              |
| FRIGO EPOREDIA DI LIVIO GEDDA | 333,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,09                |              |
| CONFINDUSTRIA PIEMONTE        | 219,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,06                |              |
| <b>Attività svolta</b>        | La Società ha per oggetto le seguenti attività: le attività industriali di studio, ricerca applicata e sperimentazione finalizzati allo sviluppo delle tecnologie meccaniche e dell'automazione, dei mezzi e dei sistemi di produzione, di materiali in specie innovativi; la costruzione di prototipi di macchine e sistemi di produzione; ecc. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>          | 48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Area di attività</b>       | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>          | www.rtm.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ZUCCO Giuliano                      | Presidente C.d.A. | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAISTROCCHI Maurizio                | Vice Presidente   | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BURLAMACCHI Martino                 | Vice Presidente   | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DESIDERIO Giovanni                  | Vice Presidente   | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIACOMETTI Roberto                  | Consigliere       | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZUCCO Andrea                        | Consigliere       | 04/05/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRARA Franco            | Presidente Collegio Sind. | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| D'ANGERIO Dario           | Sindaco Effettivo         | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GILETTI Maurizio          | Sindaco Effettivo         | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| D'ACCI Lara               | Sindaco Supplente         | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TORCHIO Roberto           | Sindaco Supplente         | 13/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 5.111.721 e ha subito una riduzione di euro 1.250.901 (-19,66%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.195.859 (-23,73%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 933.033 (-75,75%). Inoltre gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in aumento di euro 183.228 e riguardano la quota residua relativa alla realizzazione di un'immobilizzazione materiale, terminata nel 2012 (per euro 48.059) e un'immobilizzazione immateriale in corso di realizzazione (euro 489.784).

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 5.342.533 e hanno registrato una riduzione di euro 829.934 (-13,45%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno subito una variazione in aumento di euro 210.906 (+15,54%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 658.909 (-41,75%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una riduzione di euro 53.446 (-14,30%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 297.415 (-11,04%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito un aumento di euro 19.427 (+13,60%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 10.933 (-23,27%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione è negativa ed è pari ad euro 230.812 e ha registrato una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di euro 420.967.

La redditività complessiva è stata influenzata dal maggior peso negativo della gestione finanziaria (-21.987 euro rispetto al 2011) e del maggior contributo positivo della gestione straordinaria (+30.903 euro rispetto al 2011).

Il risultato netto è negativo ed è pari ad euro 372.498 e ha registrato un significativo decremento rispetto all'esercizio 2011 (-399.627 euro).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 185.037 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 372.497 (-66,81%) dovuta al risultato d'esercizio al 31 dicembre 2012 e rappresenta circa il 3% delle fonti di finanziamento (il 9% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.474.726 nel 2011 ad euro 5.566.937 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 1.092.211 (+24,41%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012    |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|---------|
| ROE (%)                    | 1,04  | positivo | 4,87  | negativo | -201,31 |
| ROI (%)                    | 1,41  | positivo | 2,91  | negativo | -3,18   |
| ROS (%)                    | 1,91  | positivo | 3,77  | negativo | -6,00   |
| EBITDA Margin (%)          | 3,96  | positivo | 5,78  | negativo | -4,92   |
| Leverage                   | 17,23 | positivo | 11,71 | negativo | 39,17   |
| Quoziente di indebitamento | 13,48 | positivo | 8,03  | negativo | 30,09   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011   | 2012     |
|-----------------------|-------|--------|----------|
|                       | 5.518 | 27.129 | -372.498 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>1.092.566</b> | <b>1.449.014</b> | <b>1.851.154</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 349.701          | 322.729          | 294.422          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 715.743          | 1.099.163        | 1.530.110        |

|                                                    |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| III Immobilizzazioni Finanziarie                   | 27.122           | 27.122           | 26.622           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                        | <b>7.969.857</b> | <b>5.061.732</b> | <b>5.349.538</b> |
| I Rimanenze                                        | 367.924          | 124.678          | 615.759          |
| II Crediti                                         | 7.586.169        | 4.890.116        | 4.716.376        |
| III Attività finanziarie                           | 8.686            | 8.686            | 10.945           |
| IV Disponibilità liquide                           | 7.078            | 38.252           | 6.458            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                         | <b>76.305</b>    | <b>19.838</b>    | <b>48.071</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                               | <b>9.138.728</b> | <b>6.530.584</b> | <b>7.248.763</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                         | <b>530.405</b>   | <b>557.534</b>   | <b>185.037</b>   |
| I Capitale sociale                                 | 371.238          | 371.238          | 371.238          |
| II-VII Totale riserve                              | 153.649          | 159.167          | 186.297          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo               | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                  | 5.518            | 27.129           | -372.498         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b> | <b>1.144.436</b> | <b>1.251.971</b> | <b>1.271.296</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                   | <b>7.148.587</b> | <b>4.474.726</b> | <b>5.566.937</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                         | <b>315.300</b>   | <b>246.353</b>   | <b>225.493</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                              | <b>9.138.728</b> | <b>6.530.584</b> | <b>7.248.763</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>8.168.354</b> | <b>6.362.622</b> | <b>5.111.721</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 6.727.981        | 5.040.352        | 3.844.493        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 225.417          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 223.966          | -264.000         | 205.346          |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 19.425           | 354.615          | 537.843          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.196.982        | 1.231.655        | 298.622          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>8.039.831</b> | <b>6.172.467</b> | <b>5.342.533</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.160.553        | 1.357.564        | 1.568.470        |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.724.914        | 1.578.292        | 919.383          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 482.352          | 373.844          | 320.398          |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.449.436        | 2.693.672        | 2.396.257        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 156.928          | 142.872          | 162.299          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 9.549            | -20.754          | -60.318          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 75.197           | 46.977           | 36.044           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>128.523</b>   | <b>190.155</b>   | <b>-230.812</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-63.951</b>   | <b>-135.676</b>  | <b>-157.663</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-15.000</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>7.384</b>     | <b>36.388</b>    | <b>67.291</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>56.956</b>    | <b>90.867</b>    | <b>-321.184</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 51.438           | 63.738           | 51.314           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>5.518</b>     | <b>27.129</b>    | <b>-372.498</b>  |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO CALEF
- PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L. (cfr Assot S.r.l. in liquidazione)
- CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)

## CONSORZIO CALEF

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO CALEF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Statale 106 Km 419+500 – 75026 ROTONDELLA (MT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 00672990777                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 08/10/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 90.130,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Compagine sociale</b>                                              | <b>RTM S.P.A. (3,00%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                       | E.N.E.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                       | EL.EN. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                       | CENTRO RICERCHE FIAT S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                       | POLITECNICO DI BARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                       | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA CALABRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                       | ALENIA AERONAUTICA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                       | CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                       | LASIT SISTEMI E TECNOLOGIE ELETTRONICHE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                       | BOEING OPERATIONS INTERNATIOL INC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                       | APR S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                       | FIAT AUTO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| IIS PROGRESS S.R.L.                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,454%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>Il Consorzio ha per oggetto l'espletamento delle seguenti attività:</p> <p>a) ricerca e sviluppo delle applicazioni industriali delle tecniche;</p> <p>b) ricerca e sviluppo delle applicazioni industriali dei nuovi materiali e delle nuove tecnologie di produzione;</p> <p>c) caratterizzazione di prodotti e processi;</p> <p>d) qualificazione dei processi in funzione delle specifiche di prodotto e delle norme di riferimento;</p> <p>e) realizzazione di progetti dimostrativi per conto dei consorziati e per conto terzi;</p> <p>f) approntare programmi di ricerca e sviluppo con partners italiani ed esteri; proponendone il finanziamento alla U.E., allo Stato, alle Regioni ed altri Enti pubblici, dando poi esecuzione agli stessi una volta approvati;</p> <p>g) svolgere attività di promozione e diffusione delle conoscenze compatibilmente con gli scopi consortili;</p> <p>h) approntare programmi di trasferimento tecnologico verso la PMI, con partners italiani ed esteri, proponendone il finanziamento agli enti prima citati, dando poi esecuzione agli stessi una volta approvati;</p> <p>i) supportare ed assistere la PMI per l'interiorizzazione delle conoscenze;</p> <p>l) eseguire produzioni di piccole serie prototipiche;</p> <p>m) individuare e promuovere procedure per la certificazione dei processi e dei prodotti;</p> <p>n) svolgere e curare attività di formazione, nei settori di pertinenza, a favore dei soci e per la qualificazione delle imprese;</p> <p>o) erogare servizi per conto terzi nei settori di propria competenza;</p> <p>p) favorire l'integrazione delle attività dei consorziati attinenti alle finalità del</p> |

|                         |                                                                                                                                                       |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | consorzio;<br>q) effettuare azioni di marketing per la valorizzazione dei risultati acquisiti e di trasferimento dei prodotti delle proprie attività. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 2                                                                                                                                                     |
| <b>Area di attività</b> | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>    | www.consorziocalef.it/home.html                                                                                                                       |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                           |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| BARBIERI Giuseppe                   | Presidente C.d.A. | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| VALLO Alessandro                    | Vice Presidente   | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| FURGIUELE Franco                    | Consigliere       | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| GIUNTI Tommaso                      | Consigliere       | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| LAURO Alberto<br>Benedetto          | Consigliere       | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| SCHIPPA Bruno                       | Consigliere       | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                           |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>    |
| BRANCO Maurizio           | Presidente Collegio Sind. | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| CASALI Massimo            | Sindaco Effettivo         | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| MACIOCE Leonardo          | Sindaco Effettivo         | 26/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 65.869 (+6,19%), passando da euro 1.063.400 nel 2011 ad euro 1.129.269 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 11.835 (+83,82%), gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in aumento di euro 122.974 (+40,46%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 68.940 (-9,25%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.041.488 e hanno subito un incremento di euro 24.693 (+2,43%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.202, i costi per servizi sono aumentati euro 49.781 (+11,18%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 23.578 (+45,65%), gli ammortamenti e le svalutazioni e gli oneri diversi di gestione sono in linea con l'esercizio precedente.

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un valore positivo pari ad euro 87.781, contro il l'utile dell'esercizio precedente di euro 46.605, con un miglioramento di euro 41.176.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 4.261, con un peggioramento di euro 3.026 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un valore negativo di euro 153 e ha realizzato un miglioramento di euro 18.057 rispetto al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso in in positivo, riportando un utile di euro 55.132, rispetto alla chiusura in pareggio dell'esercizio precedente.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.537.371 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 47.050, dovuta all'utile dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 39% delle fonti di finanziamento (il 41% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.269.371 nel 2011 ad euro 2.424.800 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 155.429 (+6,85%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | -72.688     | 0           | 55.132      |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.876.620</b> | <b>1.664.513</b> | <b>1.577.528</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 1.864.805        | 1.652.275        | 1.563.080        |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 438              | 861              | 571              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 11.377           | 11.377           | 13.877           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.480.724</b> | <b>2.194.921</b> | <b>2.232.032</b> |
| I Rimanenze                                                  | 7.292            | 13.073           | 17.276           |
| II Crediti                                                   | 1.321.260        | 2.181.149        | 2.337.479        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 152.172          | 699              | -122.723         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>335</b>       | <b>337</b>       | <b>152.611</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>3.357.679</b> | <b>3.859.771</b> | <b>3.962.171</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.774.224</b> | <b>1.584.421</b> | <b>1.537.371</b> |
| I Capitale sociale                                           | 90.131           | 90.131           | 90.131           |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.760.277        | 1.497.786        | 1.395.604        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -3.496           | -3.496           | -3.496           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -72.688          | 0                | 55.132           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>3.478</b>     | <b>5.979</b>     | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.579.977</b> | <b>2.269.371</b> | <b>2.424.800</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>3.357.679</b> | <b>3.859.771</b> | <b>3.962.171</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>758.226</b> | <b>1.063.400</b> | <b>1.129.269</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 11.237         | 14.119           | 25.954           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 207.854        | 303.974          | 426.948          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 539.135        | 745.307          | 676.367          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>851.231</b> | <b>1.016.795</b> | <b>1.041.488</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 8.264          | 2.297            | 1.095            |
| 7) Per servizi                                                                           | 274.167        | 445.093          | 494.874          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 50.801         | 51.651           | 28.073           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 516.866        | 516.753          | 516.433          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.133          | 1.001            | 1.013            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-93.005</b> | <b>46.605</b>    | <b>87.781</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-46</b>     | <b>-1.235</b>    | <b>-4.261</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-399</b>    | <b>-18.210</b>   | <b>-153</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-93.450</b> | <b>27.160</b>    | <b>83.367</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 20.762         | 27.160           | 28.235           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-72.688</b> | <b>0</b>         | <b>55.132</b>    |

## S.A.G.A.T. S.P.A. - SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                  | S.A.G.A.T. S.P.A. – SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>           | 00505180018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>           | 06/03/1956                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>               | Euro 12.911.481,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Compagine sociale<sup>13</sup></b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                       | F2I S.G.R. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6.557.426,04        | 50,79       |
|                                       | EQUITER S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.600.890,00        | 12,40       |
|                                       | FCT HOLDING S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.291.150,68        | 10,00       |
|                                       | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.033.088,76        | 8,00        |
|                                       | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>645.866,88</b>   | <b>5,00</b> |
|                                       | TECNOINVESTIMENTI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 813.303,72          | 6,30        |
|                                       | SAB S.P.A. - AEROPORTO "G. MARCONI" BOLOGNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 533.631,72          | 4,13        |
|                                       | AVIAPARTNER S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 53.364,72           | 0,41        |
| S.A.G.A.T. S.P.A. - AZIONI PROPRIE    | 382.758,48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,96                |             |
| <b>Attività svolta</b>                | La Società ha per oggetto la gestione dell'Aeroporto Civile della Città di Torino, ed ogni operazione che abbia attinenza, anche indiretta, con la stessa, allo scopo di incrementare l'attività aeroportuale con criteri di economicità ed efficienza, il collegamento aereo della Regione Piemonte con i principali centri nazionali ed esteri e di contribuire allo sviluppo economico e turistico di Torino e del Piemonte, direttamente o tramite proprie controllate. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                  | 224                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Area di attività</b>               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                  | <a href="http://www.aeroportoditorino.it/it/aeroporto_it/azienda_it/sagat_it.html">www.aeroportoditorino.it/it/aeroporto_it/azienda_it/sagat_it.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                                                   |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------------------------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante                                   |
| MONTAGNESE Maurizio          | Presidente C.d.A.       | 05/02/2013 | 30/04/2016 | FCT HOLDING S.R.L. A SOCIO UNICO COMUNE DI TORINO |
| VERNERO Paolo                | Vice Presidente         | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| WINTELER Daniel John         | Amministratore Delegato | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| ANDRETTA Annalisa            | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| CEPELLA Domenico             | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| EICHHOLZER Alberto           | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| FALAPPA Giuseppina           | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| GARRINO Gian Luigi           | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| ILOTTE Vincenzo              | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| PASCOTTO Laura               | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |
| TASSO Fiorenzo               | Consigliere             | 05/02/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI                                |

<sup>13</sup> Aggiornata a febbraio 2013

| Collegio Sindacale |                   |            |            |                                                         |
|--------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------------------------------------|
| Sindaco            | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                                         |
| BARBERIS Davide    | Sindaco Effettivo | 16/05/2013 | 30/04/2016 | FCT HOLDING S.R.L.<br>A SOCIO UNICO<br>COMUNE DI TORINO |
| CARRERA Ernesto    | Sindaco Effettivo | 16/05/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI                                            |
| COSTA Maddalena    | Sindaco Supplente | 16/05/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI                                            |
| COTTO Alessandro   | Sindaco Supplente | 16/05/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI                                            |
| GINISIO Lorenzo    | Sindaco Supplente | 16/05/2013 | 30/04/2016 | SOCI PRIVATI                                            |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 5.943.096 (-9,67%), passando da euro 61.455.016 nel 2011 ad euro 55.511.920 nel 2012. In particolare: i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.479.336 (-2,84%) e gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.463.760 (-47,31%).

I costi della produzione hanno riportato un aumento rispetto al precedente esercizio del 2,42%, passando da euro 54.560.415 nel 2011, a euro 55.879.979 nel 2012. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 469.418 (+14,39%), i costi per servizi sono aumentati di euro 344.545 (+1,80%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 45.860 (+4,68%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 404.935 (-3,16%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.898.337 (+35,05%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 1.278.664 (-47,75%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.400.565 (-42,93%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 368.059, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 6.894.601 con un decremento di euro 7.262.660.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 621.848, con un peggioramento di euro 23.017 rispetto all'esercizio 2011.

Le attività finanziarie costituite da partecipazioni sono state rettifiche negativamente nel corso dell'esercizio 2012 per euro 414.442.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 850.983.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.167.377, contro l'utile di euro 3.496.191 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 4.663.568).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 60.012.050 è diminuito del 7% a causa della perdita d'esercizio e rappresenta circa il 43% delle fonti di finanziamento (il 44% nel 2011).

Inoltre si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 47.840.221 nel 2011 ad euro 346.359.498 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.480.723 (-3,10%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 6,85  | negativo | 5,41  | negativo | -1,95 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 5,08  | negativo | 4,69  | negativo | -0,26 |
| <b>ROS (%)</b>                    | 14,85 | negativo | 13,25 | negativo | -0,73 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 40,27 | positivo | 42,18 | negativo | 32,84 |
| <b>Leverage</b>                   | 2,28  | costante | 2,28  | negativo | 2,33  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,72  | negativo | 0,74  | negativo | 0,77  |



### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011      | 2012      |
|-----------------------|------|-----------|-----------|
|                       |      | 4.457.820 | 3.496.191 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010               | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>113.094.307</b> | <b>112.184.919</b> | <b>112.217.405</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 5.823.378          | 8.292.018          | 10.952.600         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 70.043.261         | 66.784.383         | 64.570.730         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 37.227.668         | 37.108.518         | 36.694.075         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>34.918.548</b>  | <b>34.469.556</b>  | <b>27.683.833</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 1.389.086          | 1.386.507          | 1.738.360          |
| II Crediti                                                   | 27.530.432         | 28.032.991         | 24.920.191         |
| III Attività finanziarie                                     | 264.942            | 259.798            | 259.798            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 5.734.088          | 4.790.260          | 765.484            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>525.374</b>     | <b>378.744</b>     | <b>224.432</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>148.538.229</b> | <b>147.033.219</b> | <b>140.125.670</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>65.089.823</b>  | <b>64.582.453</b>  | <b>60.012.050</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 12.911.481         | 12.911.481         | 12.911.481         |
| II-VII Totale riserve                                        | 47.720.522         | 48.174.781         | 48.267.946         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 4.457.820          | 3.496.191          | -1.167.377         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>11.714.697</b>  | <b>12.331.568</b>  | <b>14.024.391</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>2.738.925</b>   | <b>2.719.144</b>   | <b>2.749.577</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>46.979.674</b>  | <b>47.840.221</b>  | <b>46.359.498</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>22.015.110</b>  | <b>19.559.833</b>  | <b>16.980.154</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>148.538.229</b> | <b>147.033.219</b> | <b>140.125.670</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>57.085.083</b> | <b>61.455.016</b> | <b>55.511.920</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 50.765.381        | 52.020.282        | 50.540.946        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 6.319.702         | 9.434.734         | 4.970.974         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>49.545.321</b> | <b>54.560.415</b> | <b>55.879.979</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.507.902         | 3.261.021         | 3.730.439         |
| 7) Per servizi                                                                           | 18.796.572        | 19.181.136        | 19.525.681        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 927.685           | 980.013           | 1.025.873         |
| 9) Per il personale                                                                      | 12.454.779        | 12.823.187        | 12.418.252        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 10.175.835        | 11.122.340        | 15.020.677        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 103.274           | 2.579             | -351.853          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 1.475.600         | 2.677.662         | 1.398.998         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 1.250.000         | 1.250.000         | 1.250.000         |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 853.674           | 3.262.477         | 1.861.912         |

|                                                             |                  |                  |                   |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>7.539.762</b> | <b>6.894.601</b> | <b>-368.059</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-298.844</b>  | <b>-598.831</b>  | <b>-621.848</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>-3.607</b>    | <b>-123.295</b>  | <b>-414.442</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>-30.775</b>   | <b>-49.235</b>   | <b>801.748</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>7.206.536</b> | <b>6.123.240</b> | <b>-602.601</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 2.748.716        | 2.627.049        | 564.776           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>4.457.820</b> | <b>3.496.191</b> | <b>-1.167.377</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AEROPORTI HOLDING S.R.L.
- AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- AIR CARGO TORINO S.R.L.
- CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- SAGAT ENGINEERING S.R.L.
- SAGAT HANDLING S.P.A.
- SISTEMA S.R.L.
- TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

#### AEROPORTI HOLDING S.R.L.

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AEROPORTI HOLDING SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08704390015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 07/08/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 50.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controvalore</b>  | <b>%</b>     |
|                                                                       | EQUITER S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17.655.000,00        | 35,31        |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>27.725.000,00</b> | <b>55,45</b> |
|                                                                       | TECNOINVESTIMENTI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.620.000,00         | 9,24         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 2,773%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'acquisto, la sottoscrizione, la vendita e la gestione di azioni, di quote sociali, di partecipazioni in società ed enti, sia in Italia sia all'estero; l'acquisto, la vendita e la gestione di valori mobiliari in genere; il coordinamento organizzativo e finanziario delle società in cui essa partecipa e il finanziamento delle stesse, il tutto con esclusione di qualsiasi attività nei confronti del pubblico. |                      |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b>     |                         |            |            |                        |
|-----------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                      | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BERTONI Enrico                          | Presidente C.d.A.       | 07/03/2013 | 30/06/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAIA Mauro                              | Amministratore Delegato | 07/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CHEVALLARD Pier Andrea<br>Paolo Edoardo | Consigliere             | 07/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PASCOTTO Laura                          | Consigliere             | 07/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| WINTELER Daniel John                    | Consigliere             | 07/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GINISIO Lorenzo           | Presidente Collegio Sind. | 19/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIOVANDO Guido            | Sindaco Effettivo         | 19/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAZZOLA Bruno             | Sindaco Effettivo         | 19/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALLONE Alessandro        | Sindaco Supplente         | 19/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RICHETTI Andrea           | Sindaco Supplente         | 19/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società non realizza ricavi di natura operativa, ma il contributo positivo alla gestione è dato esclusivamente da proventi di natura finanziaria.

I costi della produzione ammontano a euro 72.560 e hanno subito un incremento di euro 252 (+0,35%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 266, gli ammortamenti e le svalutazioni si sono azzerati e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.703.

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 72.558, registrando una variazione negativa di euro 254 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 243.365, con una riduzione di euro 675 rispetto all'esercizio 2011. I proventi finanziari sono pari a euro 241.421 e sono costituiti da dividendi distribuiti dalla partecipata Aeroporto di Firenze S.p.A. sui risultati dell'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari a euro 231.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 190.212, in linea con l'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 590).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 53.521.538 ha registrato una variazione in aumento 190.212 (+0,36%), imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 98% delle fonti di finanziamento, in linea con l'esercizio precedente.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.050.886 nel 2011 ad euro 1.036.949 nel 2012, con una variazione in riduzione di euro 13.937 (-1,33%). Il decremento registrato è principalmente riconducibile alla riduzione dei debiti verso fornitori dovuta essenzialmente al pagamento di debiti iscritti nel 2011, parzialmente compensato dall'aumento degli altri debiti.

| <b>Indicatori</b>                 | <b>2010</b> | <b>Trend</b> | <b>2011</b> | <b>Trend</b> | <b>2012</b> |
|-----------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 0,35        | costante     | 0,36        | costante     | 0,36        |
| <b>ROI (%)</b>                    | -0,20       | positivo     | -0,13       | costante     | -0,13       |
| <b>ROS (%)</b>                    | n.d.        | n.d.         | n.d.        | n.d.         | n.d.        |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | n.d.        | n.d.         | n.d.        | n.d.         | n.d.        |
| <b>Leverage</b>                   | 1,02        | costante     | 1,02        | costante     | 1,02        |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,02        | costante     | 0,02        | costante     | 0,02        |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011    | 2012    |
|-----------------------|------|---------|---------|
|                       |      | 188.132 | 189.622 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>54.057.014</b> | <b>54.054.830</b> | <b>54.054.830</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.184             | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 54.054.830        | 54.054.830        | 54.054.830        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>175.310</b>    | <b>327.382</b>    | <b>503.542</b>    |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 50.721            | 70.338            | 88.954            |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 124.589           | 257.044           | 414.588           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>720</b>        | <b>0</b>          | <b>115</b>        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>54.233.044</b> | <b>54.382.212</b> | <b>54.558.487</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>53.141.704</b> | <b>53.331.326</b> | <b>53.521.538</b> |
| I Capitale sociale                                           | 50.000.000        | 50.000.000        | 50.000.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.674.672         | 1.684.079         | 1.693.560         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 1.278.900         | 1.457.625         | 1.637.766         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 188.132           | 189.622           | 190.212           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.091.340</b>  | <b>1.050.886</b>  | <b>1.036.949</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>54.233.044</b> | <b>54.382.212</b> | <b>54.558.487</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011          | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2</b>       | <b>4</b>      | <b>2</b>      |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2              | 4             | 2             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0             | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0             | 0             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>108.815</b> | <b>72.308</b> | <b>72.560</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 104.994        | 68.222        | 67.956        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.185          | 2.185         | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.636          | 1.901         | 4.604         |

|                                                             |                 |                             |                      |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|----------------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-108.813</b> | <b>-72.304</b>              | <b>-72.558</b>       |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>300.436</b>  | <b>244.040</b>              | <b>243.365</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>                    | <b>0</b>             |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>-505</b>     | <b>0</b>                    | <b>231</b>           |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>191.118</b>  | <b>171.736<sup>14</sup></b> | <b>171.038</b>       |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 2.986           | 17.886                      | 19.174 <sup>15</sup> |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>188.132</b>  | <b>189.622</b>              | <b>190.212</b>       |

---

<sup>14</sup> Imposte con saldo positivo

<sup>15</sup> Imposte con saldo positivo

## AIR CARGO TORINO S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AIR CARGO TORINO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Zona Aviazione Generale - Aeroporto Sandro Pertini – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 06993920013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 16/10/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 102.960,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | A.P.S.A.C.I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.148,00            | 5,00         |
|                                                                       | FRESCHI & SCHIAVONI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 35.006,40           | 34,00        |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>37.065,60</b>    | <b>36,00</b> |
|                                                                       | UNISPED S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25.740,00           | 25,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'esercizio, con qualunque mezzo idoneo, di trasporti interni ed esterni sia direttamente che per conto e presso terzi, nonché la prestazione di servizi connessi al trasporto aereo, oltre all'attività di handling della merce aerea in arrivo e/o in partenza via superficie presso l'Aeroporto di Torino, l'acquisizione di traffico di merce aerea, la rappresentanza sia diretta che indiretta di compagnie aeree nazionali ed estere, la fornitura di servizi, la gestione e movimentazione di merci immagazzinate, custodite e pallettizzate comprese l'esecuzione di pratiche amministrative inerenti, accessorie ed occorrenti. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.aircargotorino.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| WINTELER Daniel John                | Presidente C.d.A.       | 18/04/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERDI Letizia                       | Amministratore Delegato | 04/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CORROPPOLI Ivana                    | Consigliere             | 22/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERINI Alberto                      | Consigliere             | 22/09/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCHIAVONI Albertina Ida             | Consigliere             | 04/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SCHIAVONI Primo Giuseppe            | Consigliere             | 04/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 62.300 (+8,82%), passando da euro 706.398 nel 2011 ad euro 768.698 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un aumento di euro 62.370 (+8,83%) e gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 70.

I costi della produzione ammontano a euro 727.853 e hanno subito un decremento di euro 35.166 (-4,61%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.538 (-65,48%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 21.457 (-6,91%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.756 (+3,20%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 5.078 (-1,35%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.864 (-55,49%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 40.845 e presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 97.466.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 403, con un decremento di euro 417 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 203 (-43.865 euro nel 2011) realizzando un miglioramento di euro 43.662 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 16.238, che rispetto all'esercizio precedente ha registrato una variazione in aumento di euro 129.100.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 52.838 ha registrato una variazione in aumento di euro 16.239 (+44,37%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 17% delle fonti di finanziamento (l'11% nel 2011).

Inoltre, si è verificato anche un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 122.692 nel 2011 ad euro 91.317 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 31.375 (-25,57%).

| Indicatori                        | 2010 | Trend    | 2011    | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|------|----------|---------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 0,05 | negativo | -308,37 | positivo | 30,73 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 5,55 | negativo | -17,44  | positivo | 13,20 |
| <b>ROS (%)</b>                    | 3,52 | negativo | -8,02   | positivo | 5,31  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 3,93 | negativo | -7,57   | positivo | 5,72  |
| <b>Leverage</b>                   | 2,70 | negativo | 8,87    | positivo | 5,86  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,76 | negativo | 3,35    | positivo | 1,73  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012   |
|-----------------------|------|----------|--------|
|                       | 73   | -112.862 | 16.238 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>4.835</b>   | <b>5.237</b>   | <b>4.784</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 1.560          | 780            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 4.835          | 3.677          | 4.004          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>387.402</b> | <b>318.802</b> | <b>304.095</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 183.674        | 171.966        | 162.755        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 203.728        | 146.836        | 141.340        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>11.771</b>  | <b>664</b>     | <b>665</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>404.008</b> | <b>324.703</b> | <b>309.544</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>149.463</b> | <b>36.599</b>  | <b>52.838</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 102.960        | 102.960        | 102.960        |
| II-VII Totale riserve                                        | 46.430         | 46.501         | 9.033          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | -75.393        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 73             | -112.862       | 16.238         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>81.269</b>  | <b>100.114</b> | <b>116.827</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>113.468</b> | <b>122.692</b> | <b>91.317</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>59.808</b>  | <b>65.298</b>  | <b>48.562</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>404.008</b> | <b>324.703</b> | <b>309.544</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>     | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>638.576</b> | <b>706.398</b>  | <b>768.698</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 636.083        | 706.242         | 768.612        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0               | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0               | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0               | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.493          | 156             | 86             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>616.161</b> | <b>763.019</b>  | <b>727.853</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.128          | 8.457           | 2.919          |
| 7) Per servizi                                                                           | 204.478        | 310.714         | 289.257        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 53.860         | 54.883          | 56.639         |
| 9) Per il personale                                                                      | 342.879        | 377.070         | 371.992        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.554          | 3.129           | 3.144          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0               | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0               | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 8.262          | 8.766           | 3.902          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>22.415</b>  | <b>-56.621</b>  | <b>40.845</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>9</b>       | <b>14</b>       | <b>-403</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-3.412</b>  | <b>-43.865</b>  | <b>-203</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>19.012</b>  | <b>-100.472</b> | <b>40.239</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 18.939         | 12.390          | 24.001         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>73</b>      | <b>-112.862</b> | <b>16.238</b>  |



## CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Re Umberto, 56 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05822290010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 19/10/1989                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 110.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | BORINI COSTRUZIONI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 37.246,00           | 33,86        |
|                                                                       | COMITAL S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 38.936,19           | 35,40        |
|                                                                       | MARFIL S.S.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9.870,81            | 8,97         |
|                                                                       | PIGRECO S.S.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.912,24            | 4,47         |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>11.077,74</b>    | <b>10,07</b> |
|                                                                       | SOLA CATERINA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.652,34            | 2,41         |
|                                                                       | SOLA EMANUELE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.652,34            | 2,41         |
| SOLA SABINA                                                           | 2.652,34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,41                |              |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,504%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La promozione, lo sviluppo e la realizzazione di iniziative immobiliari per la creazione di insediamenti destinati a residenze, attività terziarie e commerciali, per la riqualificazione di aree urbane e per il riuso edilizio in genere; la prestazione di servizi comunque connessi o dipendenti dall'espletamento, anche per conto di terzi, di tali attività. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE (già IN LIQUIDAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |           |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| LOFFREDO Francesco                  | Liquidatore   | 20/05/2008 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

In data 20 maggio 2008 è stato deliberato lo scioglimento e la liquidazione della Società.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 13.420 passando dal valore positivo di euro 10.520 nel 2011 al valore negativo di euro 2.900 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 77.900 (-92,74%) e tale riduzione è stata in parte compensata dalla variazione positiva delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 117.475 e hanno subito un decremento di euro 3.506 (-2,90%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto

all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 13.623 (+13,21%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 17.129 (-95,81%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 120.375 con una variazione negativa rispetto all'esercizio precedente di euro 9.914 (-8,98%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 487 con un peggioramento di euro 100 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 102.738.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 7.338, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 97.643 (la variazione positiva è stata pari ad euro 90.305, ossia di circa il 92%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 332.532 ha registrato una variazione in aumento di euro 51.569 (+18,35%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 95% delle fonti di finanziamento (il 65% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una cospicua riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 152.894 nel 2011 ad euro 16.290 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 136.604 (-89,35%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012    |
|-----------------------|------|----------|---------|
|                       |      | -376.360 | -97.643 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>634.732</b> | <b>433.542</b> | <b>348.534</b> |
| I Rimanenze                                                  | 82.487         | 9.000          | 0              |
| II Crediti                                                   | 211.678        | 77.546         | 87.834         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 340.567        | 346.996        | 260.700        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>360</b>     | <b>315</b>     | <b>288</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>635.092</b> | <b>433.857</b> | <b>348.822</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>378.605</b> | <b>280.963</b> | <b>332.532</b> |
| I Capitale sociale                                           | 110.000        | 110.000        | 110.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 5.729.478      | 5.729.478      | 5.690.742      |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -5.084.513     | -5.460.872     | -5.460.872     |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -376.360       | -97.643        | -7.338         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>256.487</b> | <b>152.894</b> | <b>16.290</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>635.092</b> | <b>433.857</b> | <b>348.822</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>     | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>721.956</b>  | <b>10.520</b>   | <b>-2.900</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.125.955       | 84.000          | 6.100           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 1.404.005       | -73.487         | -9.000          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0               | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0               | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 6               | 7               | 0               |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>921.281</b>  | <b>120.981</b>  | <b>117.475</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0               | 0               | 0               |
| 7) Per servizi                                                                           | 917.808         | 103.102         | 116.725         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0               | 0               | 0               |
| 9) Per il personale                                                                      | 0               | 0               | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0               | 0               | 0               |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.473           | 17.879          | 750             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-199.325</b> | <b>-110.461</b> | <b>-120.375</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-21.820</b>  | <b>587</b>      | <b>487</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-155.215</b> | <b>12.231</b>   | <b>114.969</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-376.360</b> | <b>-97.643</b>  | <b>-4.919</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0               | 0               | 2.419           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-376.360</b> | <b>-97.643</b>  | <b>-7.338</b>   |

## S.A.G.A.T. ENGINEERING S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SAGAT ENGINEERING S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08637140016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 14/03/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 11.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>11.000,00</b>    | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 5,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'esecuzione - prevalentemente per la Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino SAGAT S.P.A. e occasionalmente per conto terzi, tale ultimo caso singolarmente ovvero quale semplice associata o mandataria o capogruppo di una delle forme associative consentite dalla legge - di studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni, direzione dei lavori, collaudi, adempimenti in materia di sicurezza dei cantieri, valutazioni di congruità tecnico-economica, studi di impatto ambientale, sovrintendenza tecnica, nonché le attività tecnico-amministrative per lo svolgimento delle procedure per l'affidamento e la realizzazione di lavori e di opere aeroportuali, ed in particolare quelli destinati alla costruzione, ristrutturazione, ampliamento ed ammodernamento di aeroporti o di opere connesse anche indirettamente alle attività aeroportuali. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | <a href="http://www.aeroportoditorino.it/it/aeroporto_it/azienda_it/engineering_it.html">www.aeroportoditorino.it/it/aeroporto_it/azienda_it/engineering_it.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| WINTELER Daniel John                | Presidente C.d.A. | 07/03/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAFFEO Dario                        | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| OLDRINO Mauro                       | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERINI Alberto                      | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GINISIO Lorenzo           | Presidente Collegio Sind. | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARBATO Nicola            | Sindaco Effettivo         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BROCCIO Massimo           | Sindaco Effettivo         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIOVANDO Guido            | Sindaco Supplente         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VASCHETTI Fiorella        | Sindaco Supplente         | 20/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 214.219 (+19,98%), passando da euro 1.072.022 nel 2011 ad euro 1.286.241 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 190.617 (+17,98%) e sono relativi a prestazioni di servizi resi alla controllante, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 23.602.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.123.228 e hanno subito un incremento di euro 104.868 (+10,30%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 709, i costi per servizi sono diminuiti di euro 40.558 (-11,10%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 31.200 (+82,60%), i costi per il personale sono aumentati di 106.557 (+17,51%), gli accantonamenti per rischi sono incrementati di euro 3.640 (erano pari a zero negli anni precedenti) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di euro 3.320.

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 163.013, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 53.662, con un incremento di euro 109.351.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 51.111, con un miglioramento di euro 11.708 (+29,71%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 14.888.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 134.239, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 38.115 (la variazione in aumento è stata pari a euro 96.124).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 2.196.731 ha registrato una variazione in aumento di euro 134.239 (+6,51%), dovuta al conseguimento nell'esercizio 2012 di un utile di pari importo e rappresenta circa l'82% delle fonti di finanziamento (l'85% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 280.261 nel 2011 ad euro 362.121 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 81.860 (+29,21%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011 | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 4,67  | negativo | 1,85 | positivo | 6,11  |
| <b>ROI (%)</b>                    | 5,57  | negativo | 2,20 | positivo | 6,12  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 14,57 | negativo | 5,06 | positivo | 13,03 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 14,57 | negativo | 5,06 | positivo | 13,32 |
| <b>Leverage</b>                   | 1,14  | negativo | 1,18 | negativo | 1,21  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,08  | negativo | 0,14 | costante | 0,16  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | 94.555 | 38.115 | 134.239 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>         | <b>9.900</b>     | <b>10.176</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                | 0                | 0                |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                | 0                | 0                |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 9.900            | 10.176           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>2.302.457</b> | <b>2.413.263</b> | <b>2.640.501</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 2.246.435        | 2.362.981        | 2.539.513        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 56.022           | 50.282           | 100.988          |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>10.139</b>    | <b>12.330</b>    | <b>12.835</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.312.596</b> | <b>2.435.493</b> | <b>2.663.512</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.024.377</b> | <b>2.062.492</b> | <b>2.196.731</b> |
| I Capitale sociale                                           | 11.000           | 11.000           | 11.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.918.822        | 2.013.377        | 2.051.492        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 94.555           | 38.115           | 134.239          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>3.006</b>     | <b>3.006</b>     | <b>6.646</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>119.212</b>   | <b>89.734</b>    | <b>96.807</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>166.001</b>   | <b>280.261</b>   | <b>362.121</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>1.207</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.312.596</b> | <b>2.435.493</b> | <b>2.663.512</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>931.470</b> | <b>1.072.022</b> | <b>1.286.241</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 883.500        | 1.060.233        | 1.250.850        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 47.970         | 11.789           | 35.391           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>802.754</b> | <b>1.018.360</b> | <b>1.123.228</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.296          | 1.133            | 1.842            |
| 7) Per servizi                                                                           | 373.965        | 365.530          | 324.972          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 26.000         | 37.772           | 68.972           |
| 9) Per il personale                                                                      | 395.959        | 608.399          | 714.956          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0                | 3.640            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 5.534          | 5.526            | 8.846            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>128.716</b> | <b>53.662</b>    | <b>163.013</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>32.954</b>  | <b>39.403</b>    | <b>51.111</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-3.623</b>  | <b>-129</b>      | <b>14.759</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>158.047</b> | <b>92.936</b>    | <b>228.883</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 63.492         | 54.821           | 94.644           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>94.555</b>  | <b>38.115</b>    | <b>134.239</b>   |

## S.A.G.A.T. HANDLING S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SAGAT HANDLING S.P.A.                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05025470013                                                                                                                                                                                                                       |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 15/01/1986                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 3.900.000,00                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>3.900.000,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 5,00%                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'esercizio di tutte le attività connesse o complementari al traffico aereo. Si intende compresa nello scopo sociale la gestione di servizi aeroportuali nonché di altri servizi connessi o complementari anche mediante appalti. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 156                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sagathandling.it                                                                                                                                                                                                              |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MONTAGNESE Maurizio                 | Presidente C.d.A. | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERNERO Paolo                       | Vice Presidente   | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAFFEO Dario                        | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERINI Alberto                      | Consigliere       | 28/06/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| WINTELER Daniel John                | Consigliere       | 07/03/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                   |            |            |                        |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BARBERIS Davide           | Sindaco Effettivo | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CARRERA Ernesto           | Sindaco Effettivo | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COTTO Alessandro          | Sindaco Supplente | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GINISIO Lorenzo           | Sindaco Supplente | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 16/05/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta a euro 14.502.559, in aumento di euro 929.678 (+6,85%) rispetto all'esercizio precedente ed è prevalentemente rappresentato da ricavi per assistenza.

I costi della produzione ammontano ad euro 15.292.234 e hanno subito un incremento di euro 1.786.215 (+13,23%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni

rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 151.572 (+21,82%), i costi per servizi sono aumentati di euro 420.049 (+13,72%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 41.018 (+2,31%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 109.141 (-1,47%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 1.007.477, gli accantonamenti per rischi sono aumentati per euro 247.016 (+100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 55.921 (+34,79%). Le materie prime sussidiarie, di consumo e merci hanno subito una variazione in diminuzione di euro 27.697.

La differenza tra il valore e i costi della produzione è negativa e ammonta a euro 789.675, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 66.862, con un decremento di euro 856.537.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 56.861, con un peggioramento di euro 8.424 (-12,90%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 296.815.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 401.707, rispetto al valore negativo registrato nell'esercizio precedente di euro 118.404 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 283.303).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 3.512.622 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 401.707 (-10,26%), esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 38% delle fonti di finanziamento (il 44% nel 2011).

Inoltre, si è verificata un aumento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.285.284 nel 2011 ad euro 3.941.054 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 655.770 (+19,96%).

La variazione più significativa è intervenuta nei debiti verso controllanti per effetto dello slittamento all'esercizio successivo delle ordinarie attività di chiusura e regolazione dei saldi delle attività infragruppo.

| Indicatori                 | 2010 | Trend    | 2011  | Trend    | 2012   |
|----------------------------|------|----------|-------|----------|--------|
| ROE (%)                    | 1,95 | negativo | -3,02 | negativo | -11,44 |
| ROI (%)                    | 4,11 | negativo | 0,76  | negativo | -8,55  |
| ROS (%)                    | 3,60 | negativo | 0,56  | negativo | -6,32  |
| EBITDA Margin (%)          | 8,88 | negativo | 3,78  | positivo | 6,80   |
| Leverage                   | 2,65 | positivo | 2,26  | negativo | 2,63   |
| Quoziente di indebitamento | 1,18 | positivo | 0,84  | negativo | 1,12   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011     | 2012     |
|-----------------------|--------|----------|----------|
|                       | 78.625 | -118.404 | -401.707 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>651.672</b>    | <b>647.768</b>   | <b>766.489</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 9.534             | 87.883           | 50.056           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 588.441           | 506.188          | 662.736          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 53.697            | 53.697           | 53.697           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>9.978.612</b>  | <b>8.109.550</b> | <b>8.412.815</b> |
| I Rimanenze                                               | 57.438            | 57.150           | 84.560           |
| II Crediti                                                | 7.826.388         | 7.285.800        | 7.558.283        |
| III Attività finanziarie                                  | 28.409            | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 2.066.377         | 766.600          | 769.972          |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>41.738</b>     | <b>81.025</b>    | <b>57.636</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>10.672.022</b> | <b>8.838.343</b> | <b>9.236.940</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>4.032.733</b>  | <b>3.914.329</b> | <b>3.512.622</b> |



|                                                              |                   |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| I Capitale sociale                                           | 3.900.000         | 3.900.000        | 3.900.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 456.637           | 460.568          | 342.164          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -402.529          | -327.835         | -327.835         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 78.625            | -118.404         | -401.707         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>447.204</b>    | <b>295.876</b>   | <b>423.066</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.419.499</b>  | <b>1.342.278</b> | <b>1.354.697</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>4.772.552</b>  | <b>3.285.284</b> | <b>3.941.054</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>34</b>         | <b>576</b>       | <b>5.501</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>10.672.022</b> | <b>8.838.343</b> | <b>9.236.940</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>13.969.358</b> | <b>13.572.881</b> | <b>14.502.559</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 12.181.829        | 11.965.299        | 12.496.689        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.787.529         | 1.607.582         | 2.005.870         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>13.531.033</b> | <b>13.506.019</b> | <b>15.292.234</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 780.063           | 694.670           | 846.242           |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.957.933         | 3.062.605         | 3.482.654         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.732.238         | 1.774.406         | 1.815.424         |
| 9) Per il personale                                                                      | 7.229.025         | 7.427.855         | 7.318.714         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 493.624           | 385.469           | 1.392.946         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -2.215            | 288               | -27.409           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 149.745           | 0                 | 247.016           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 190.620           | 160.726           | 216.647           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>438.325</b>    | <b>66.862</b>     | <b>-789.675</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>67.237</b>     | <b>65.285</b>     | <b>56.861</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-36.534</b>    | <b>-11.616</b>    | <b>285.199</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>469.028</b>    | <b>120.531</b>    | <b>-447.615</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 390.403           | 238.935           | 45.908            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>78.625</b>     | <b>-118.404</b>   | <b>-401.707</b>   |

## SISTEMA S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                         |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SISTEMA S.R.L.                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09098730014                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 08/03/2005                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 20.000,00                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                | <b>20.000,00</b>    | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 5,00%                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La gestione di infrastrutture aeroportuali e, più in generale, l'effettuazione di servizi ed attività strumentali al trasporto aereo, sia direttamente che tramite proprie controllate. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 2                                                                                                                                                                                       |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                              |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |            |                        |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| WINTELER Daniel John                | Amministratore Unico | 15/03/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero in quanto gli unici proventi della società sono di natura finanziaria. I costi della produzione ammontano ad euro 2.621 e hanno subito un decremento di euro 407 rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 4, gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti costanti rispetto all'esercizio 2011 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 403 (-29,50%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari all'ammontare dei costi (-2.621 euo).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 46, con un decremento di euro 196.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.619, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 2.020 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 599, ossia di circa il 30%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 13.465 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 2.619 (-16,28%), imputabile alla perdita realizzata nell'esercizio 2012 di pari importo e rappresenta circa il 56% delle fonti di finanziamento (il 47% nel 2011).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 18.196 nel 2011 ad euro 10.367 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 7.829 (-43,03%). Nel dettaglio l'indebitamento è costituito da debiti verso la controllante SAGAT per euro 10.342 e da altri debiti per euro 25.

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                    | -10,47 | negativo | -12,56 | negativo | -19,45 |
| ROI (%)                    | -6,98  | negativo | -8,83  | negativo | -11,00 |
| ROS (%)                    | n.d.   | n.d.     | n.d.   | n.d.     | n.d.   |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.   | n.d.     | n.d.   | n.d.     | n.d.   |
| Leverage                   | 2,06   | negativo | 2,13   | positivo | 1,77   |
| Quoziente di indebitamento | 1,06   | negativo | 1,13   | positivo | 0,77   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | -1.896 | -2.020 | -2.619 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010          | 2011          | 2012          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.944</b>  | <b>1.458</b>  | <b>972</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 1.944         | 1.458         | 972           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0             | 0             | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0             | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>35.356</b> | <b>32.822</b> | <b>22.860</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0             | 0             | 0             |
| II Crediti                                                   | 6.730         | 7.991         | 48            |
| III Attività finanziarie                                     | 0             | 0             | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 28.626        | 24.831        | 22.812        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>37.300</b> | <b>34.280</b> | <b>23.832</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>18.104</b> | <b>16.084</b> | <b>13.465</b> |
| I Capitale sociale                                           | 20.000        | 20.000        | 20.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0             | 0             | 0             |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             | -1.896        | -3.916        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -1.896        | -2.020        | -2.619        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>19.196</b> | <b>18.196</b> | <b>10.367</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>37.300</b> | <b>34.280</b> | <b>23.832</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010         | 2011         | 2012         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0            | 0            | 0            |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0            | 0            | 0            |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0            | 0            | 0            |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0            | 0            | 0            |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0            | 0            | 0            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.605</b> | <b>3.028</b> | <b>2.621</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0            | 0            | 0            |

|                                                                                  |                   |                   |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| 7) Per servizi                                                                   | 1.120             | 1.176             | 1.172         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0                 | 0                 | 0             |
| 9) Per il personale                                                              | 0                 | 0                 | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 486               | 486               | 486           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                 | 0                 | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0                 | 0                 | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                 | 0                 | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 999               | 1.366             | 963           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-2.605</b>     | <b>-3.028</b>     | <b>-2.621</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>89</b>         | <b>242</b>        | <b>46</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-68</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-2.584</b>     | <b>-2.786</b>     | <b>-2.575</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 688 <sup>16</sup> | 766 <sup>17</sup> | 44            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-1.896</b>     | <b>-2.020</b>     | <b>-2.619</b> |

<sup>16</sup> Imposte con saldo positivo

<sup>17</sup> Imposte con saldo positivo

## TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada San Maurizio, 12 – 10072 CASELLE TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 03074670013                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 12/02/1990                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 98.800,00                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | API TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4.160,00            | 4,21         |
|                                                                       | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                         | 24.492,00           | 24,79        |
|                                                                       | FANTATO GIOVANNI                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4.940,00            | 5,00         |
|                                                                       | POGGI PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.940,00            | 5,00         |
|                                                                       | <b>S.A.G.A.T. S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>50.388,00</b>    | <b>51,00</b> |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                          | 9.880,00            | 10,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 2,550%                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La fornitura al pubblico di servizi connessi alle attività commerciali ed imprenditoriali, alle attività di trasporto aereo e collaterali al trasporto aereo; la prestazione di servizi comunque connessi o dipendenti dall'espletamento, anche per conto di terzi, di tale attività. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE (già IN LIQUIDAZIONE)                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| CANTONE Patrizia             | Liquidatore | 18/10/2004 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CODA Roberto                 | Liquidatore | 18/10/2004 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |  |
|--------------------|--|
| Non presente       |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 il valore della produzione è pari zero, essendo la società in liquidazione, e l'attività è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze e alla predisposizione del bilancio finale di liquidazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.406 e hanno subito un aumento di euro 25 (+1,81%) rispetto all'esercizio 2011.

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un saldo negativo di euro 1.406 pari al valore dei costi.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari a euro 1.791.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.808 rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 1.003 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 1.805).

Il patrimonio netto assume un valore negativo pari ad euro 954.164 e ha registrato una variazione in aumento di euro 2.808 (+0,30%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

Il livello di indebitamento complessivo è rimasto sostanzialmente pari a quello dell'esercizio precedente: i debiti ammontano ad euro 987.107 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.176 (0,22%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | -2.938 | -1.003 | -2.808 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011            | 2012            |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>40</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                | 0               | 0               |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 40               | 0               | 0               |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0               | 0               |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>63.542</b>    | <b>42.509</b>   | <b>41.877</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0               | 0               |
| II Crediti                                                   | 29.135           | 9.539           | 9.236           |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0               | 0               |
| IV Disponibilità liquide                                     | 34.407           | 32.970          | 32.641          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>63.582</b>    | <b>42.509</b>   | <b>41.877</b>   |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-950.353</b>  | <b>-951.356</b> | <b>-954.164</b> |
| I Capitale sociale                                           | 98.800           | 98.800          | 98.800          |
| II-VII Totale riserve                                        | 89.989           | 89.989          | 89.989          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -1.136.204       | -1.139.142      | -1.140.145      |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -2.938           | -1.003          | -2.808          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>8.934</b>     | <b>8.934</b>    | <b>8.934</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.005.001</b> | <b>984.931</b>  | <b>987.107</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>63.582</b>    | <b>42.509</b>   | <b>41.877</b>   |

| Conto economico                                                                          | 2010         | 2011         | 2012         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0            | 0            | 0            |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0            | 0            | 0            |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0            | 0            | 0            |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0            | 0            | 0            |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0            | 0            | 0            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.531</b> | <b>1.381</b> | <b>1.406</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0            | 0            | 0            |
| 7) Per servizi                                                                           | 859          | 757          | 766          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0            | 0            | 0            |
| 9) Per il personale                                                                      | 0            | 0            | 0            |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 83           | 40           | 0            |

|                                                                                  |               |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0             | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0             | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0             | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 589           | 584               | 640               |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-1.531</b> | <b>-1.381</b>     | <b>-1.406</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>4</b>      | <b>-2</b>         | <b>3</b>          |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>-1.791</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-1.527</b> | <b>-1.383</b>     | <b>-3.194</b>     |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 1.411         | 380 <sup>18</sup> | 386 <sup>19</sup> |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-2.938</b> | <b>-1.003</b>     | <b>-2.808</b>     |

<sup>18</sup> Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale

<sup>19</sup> Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale

## S.I.T.A.F. S.P.A. – SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                  |                                                                                                                                             |                     |               |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>             | S.I.T.A.F. S.P.A. – SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.P.A.                                                                 |                     |               |
| <b>Sede legale</b>               | Frazione San Giuliano, 2 – 10059 SUSA (TO)                                                                                                  |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>      | 00513170019                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>           | Società                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>      | 29/10/1960                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>          | 31/12/2075                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>          | Euro 65.016.000,00                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Compagnie sociali</b>         |                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                  | ANELLO FRANCESCO                                                                                                                            | 38.700              | 0,0595        |
|                                  | ANELLO GIOVANNI                                                                                                                             | 38.700              | 0,0595        |
|                                  | A.N.A.S. S.P.A.                                                                                                                             | 20.640.000          | 31,746        |
|                                  | AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.                                                                                                     | 44.799,12           | 0,0689        |
|                                  | ATIVA S.P.A.                                                                                                                                | 702.332,76          | 1,0802        |
|                                  | HOLDING PIEMONTE E VALLE D'AOSTA S.P.A.                                                                                                     | 23.750.938,2        | 36,5309       |
|                                  | FINANZIARIA CITTÀ DI TORINO S.P.A.                                                                                                          | 6.925.973,88        | 10,6527       |
|                                  | S.C.C. SRL                                                                                                                                  | 77.400              | 0,119         |
|                                  | FANTINI ROBERTO                                                                                                                             | 25.800              | 0,0397        |
|                                  | FIN.CO FINANZIARIA COSTRUZIONI S.R.L.                                                                                                       | 3.104.307,6         | 4,7747        |
|                                  | INDUSTRIALCAP S.R.L.                                                                                                                        | 387.000             | 0,5952        |
|                                  | I.C.F.A. S.R.L.                                                                                                                             | 25.800              | 0,0397        |
|                                  | MATTIODA PIERINO & FIGLI AUTOSTRADE S.R.L.                                                                                                  | 3.521.942,52        | 5,417         |
|                                  | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                  | <b>5.652.233,04</b> | <b>8,6936</b> |
|                                  | S.T.I. S.R.L.                                                                                                                               | 12.900              | 0,0198        |
|                                  | GI.CA S.R.L.                                                                                                                                | 12.900              | 0,0198        |
| BATTAGLIO MARIA                  | 892,68                                                                                                                                      | 0,0014              |               |
| STOPPINO ELISABETTA              | 892,68                                                                                                                                      | 0,0014              |               |
| STOPPINO GIOVANNI BATTISTA       | 887,52                                                                                                                                      | 0,0014              |               |
| VIGOFIN S.A.S. DI ADA VALLE & C. | 51.600                                                                                                                                      | 0,0794              |               |
| <b>Attività svolta</b>           | La Società ha per oggetto la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei Trafori ad essa assentiti in Concessione. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>             | 296                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Area di attività</b>          | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>             | www.sitaf.it                                                                                                                                |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                     |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| CERUTTI Giuseppe             | Presidente C.d.A.       | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| LUCIANI Gianni               | Amministratore Delegato | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| ASPREA Fortunato             | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| CORDERO Piero                | Consigliere             | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| MATTIODA Gianpiero           | Consigliere             | 20/04/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| PIERANTONI Paolo             | Consigliere             | 08/11/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| ROSSETTO Sergio              | Consigliere             | 26/07/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |



| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MENDITTO Angelo           | Presidente Collegio Sind. | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVALITTO Giorgio         | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CORTESE Maurizio          | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIZZALA Domenico          | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TAGLIARINI Carmela        | Sindaco Effettivo         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAGONESE Margherita       | Sindaco Supplente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAMOJNO Ernesto           | Sindaco Supplente         | 25/03/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Deloitte & Touche S.p.A.    | 11/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Le controllate hanno chiuso il bilancio al 31 dicembre 2012 con un risultato positivo e in crescita rispetto al 31 dicembre 2011.

Il flusso dei transiti che attraversano l'autostrada A32 ed il Traforo del Fréjus hanno risentito dell'andamento e dell'economia degli Stati Europei, ed in particolare, dell'Italia e della Francia, pesantemente coinvolte dalla crisi.

Nell'esercizio 2012 il valore delle produzioni ammonta a euro 131.367.753 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 4.369.496 (-3,22%). Tale variazione ha riguardato sia i ricavi delle vendite e delle prestazioni, che hanno subito una variazione in diminuzione di euro 3.339.569 (-2,91%) sia gli altri ricavi che sono diminuiti di euro 1.029.927 (-4,88%).

I costi della produzione ammontano a euro 102.167.622 e hanno registrato un aumento di euro 3.747.892 (+3,81%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 121.333 (-15,72%), i costi per servizi hanno registrato un aumento di euro 2.991.788 (+7,48%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 80.735 (+10,61%), i costi per il personale sono aumentati di euro 432.694 (+2,19%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una variazione in aumento di euro 2.010.877 (+8,06%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 1.576.667 (+35,64%), gli altri accantonamenti hanno subito una variazione in diminuzione di euro 1.583.668 (-72,53%) e gli oneri diversi hanno registrato una diminuzione di euro 1.129.950 (-22,34%).

Nell'esercizio 2012 la differenza tra il valore e i costi della produzione è pari a euro 29.200.131 e ha subito un decremento di euro 8.117.388 (-21,75%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 4.174.167, con una variazione positiva di euro 35.862 (+0,85%) rispetto all'esercizio 2011.

Le attività finanziarie costituite da partecipazioni sono state rettifiche positivamente nel corso dell'esercizio 2012 per euro 2.818.942. In particolare, la rivalutazione partecipazioni che ammonta a euro 2.995.763 comprende la rivalutazione della partecipazione nelle 4 società controllate: Tecnositaf SpA, Musinet Engineering SpA, Sitalfa SpA e OK-Gol. La voce svalutazione partecipazione, che ammonta ad euro 176.821, rileva la svalutazione della partecipazione nelle società collegate Consepi SpA e Transenergia Srl. Il saldo tra proventi e oneri straordinari risulta positivo per euro 896.721, contro il valore negativo di euro 517.843 dell'esercizio 2011.

Il risultato netto è pari a euro 20.288.839 nell'esercizio 2012, contro euro 21.417.282 dell'esercizio 2011, evidenziando una variazione in diminuzione, pari a euro 1.128.443 (-5,27%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 224.194.360 è aumentato di euro 12.980.839 principalmente per effetto dell'incremento delle riserve per destinazione di parte dell'utile dell'esercizio 2011 e rappresenta circa il 15% delle fonti di finanziamento, in linea con l'esercizio 2011.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.178.270.243 nel 2011 ad euro 1.175.744.133 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 2.526.110 (-0,21%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 5,99  | positivo | 10,14 | negativo | 9,05  |
| <b>ROI (%)</b>                    | 1,44  | positivo | 2,59  | negativo | 2,00  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 19,22 | positivo | 32,55 | negativo | 26,24 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 51,33 | positivo | 60,07 | negativo | 56,38 |
| <b>Leverage</b>                   | 7,49  | positivo | 6,82  | positivo | 6,50  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 6,26  | positivo | 5,58  | positivo | 5,24  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | 11.722.458 | 21.417.282 | 20.288.839 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010                 | 2011                 | 2012                 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.291.667.200</b> | <b>1.299.877.457</b> | <b>1.320.867.172</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 49.718.914           | 48.473.284           | 47.166.734           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.221.919.758        | 1.231.237.167        | 1.250.709.939        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 20.028.528           | 20.167.006           | 22.990.499           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>173.329.358</b>   | <b>138.463.294</b>   | <b>134.487.451</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 2.941.104            | 2.432.324            | 2.432.463            |
| II Crediti                                                   | 164.280.584          | 128.987.827          | 124.450.048          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                    | 0                    | 0                    |
| IV Disponibilità liquide                                     | 6.107.670            | 7.043.143            | 7.604.940            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>98.488</b>        | <b>1.593.421</b>     | <b>1.203.473</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.465.095.046</b> | <b>1.439.934.172</b> | <b>1.456.558.096</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>195.592.238</b>   | <b>211.213.521</b>   | <b>224.194.360</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 65.016.000           | 65.016.000           | 65.016.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 118.853.780          | 124.780.239          | 138.889.521          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                    | 0                    | 0                    |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 11.722.458           | 21.417.282           | 20.288.839           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>40.151.421</b>    | <b>46.529.586</b>    | <b>53.129.253</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>3.934.723</b>     | <b>3.799.088</b>     | <b>3.421.437</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.225.312.915</b> | <b>1.178.270.243</b> | <b>1.175.744.133</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>103.749</b>       | <b>121.734</b>       | <b>68.913</b>        |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.465.095.046</b> | <b>1.439.934.172</b> | <b>1.456.558.096</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010               | 2011               | 2012               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>125.899.657</b> | <b>135.737.249</b> | <b>131.367.753</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 109.639.296        | 114.635.689        | 111.296.120        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 16.260.361         | 21.101.560         | 20.071.633         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>104.822.507</b> | <b>98.419.730</b>  | <b>102.167.622</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 776.211            | 771.688            | 650.355            |
| 7) Per servizi                                                                           | 43.734.898         | 39.977.520         | 42.969.308         |

|                                                                                  |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 795.465           | 760.782           | 841.517           |
| 9) Per il personale                                                              | 19.102.118        | 19.795.933        | 20.228.627        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 33.527.555        | 24.940.319        | 26.951.196        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 599.301           | 508.779           | -1.139            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 4.691             | 4.423.333         | 6.000.000         |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 1.665.465         | 2.183.335         | 599.667           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 4.616.803         | 5.058.041         | 3.928.091         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>21.077.150</b> | <b>37.317.519</b> | <b>29.200.131</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-4.712.541</b> | <b>-4.210.029</b> | <b>-4.174.167</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>1.204.210</b>  | <b>232.138</b>    | <b>2.818.942</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>270.941</b>    | <b>-517.843</b>   | <b>896.721</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>17.839.760</b> | <b>32.821.785</b> | <b>28.741.627</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 6.117.302         | 11.404.503        | 8.452.788         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>11.722.458</b> | <b>21.417.282</b> | <b>20.288.839</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- CONSEPI S.P.A. (cfr Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.)
- CONSORZIO AUTOSTRADALE ITALIANE ENERGIA (cfr. Ativa S.p.A.)
- INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- MUSINET ENGINEERING S.P.A.
- OK-GOL S.R.L.
- SINELEC S.P.A. (cfr Ativa S.p.A.)
- SITALFA S.P.A.
- SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A." (cfr Autostrada Albgenga-Garessio-Ceva S.p.A.)
- TECNOSITAF S.P.A.
- TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 2)
- TRANSENERGIA S.R.L.

#### INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

##### 1. Informazioni generali

|                             |                                              |                     |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Via Schina, 5 – 10100 TORINO                 |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>   | 05669640012                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 04/01/1989                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 6.196.800,00                            |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | AUTOSTRADA TORINO - MILANO S.P.A. (A.S.T.M.) | 2.065.600,00        | 33,33        |
|                             | S.A.T.A.P. S.P.A.                            | 2.065.600,00        | 33,33        |
|                             | <b>SITAF S.P.A.</b>                          | <b>2.065.600,00</b> | <b>33,33</b> |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 2,896%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Oggetto sociale: la progettazione, la costruzione e la gestione di ogni tipo di infrastruttura, di parcheggi e di aree per la sosta degli automezzi, anche a supporto della immissione e della distribuzione del traffico dalle grandi vie di comunicazione e dalle autostrade nei tessuti urbani ed al fine di favorire lo scambio intermodale. Potrà svolgere dette attività anche in concessione. La Società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altri servizi complementari o comunque connessi a quelli indicati nel primo comma, nonché lo studio di piani organici per la disciplina e la regolazione del traffico, la soluzione della connessa problematica urbanistica e di impatto ambientale. Si intendono comprese nell'oggetto sociale: a) l'assunzione di partecipazioni in organismi aventi fini analoghi; b) l'esecuzione, in genere, di qualsiasi operazione finanziaria, commerciale, industriale, mobiliare ed immobiliare utile a giudizio del Consiglio di Amministrazione al fine del conseguimento degli scopi sociali, inclusa la prestazione di garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie sia di terzi, con l'osservanza dell'art. 2624 del C.C. |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |           |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| ARONA Enrico                        | Liquidatore   | 19/01/2012 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BERTOLDO Carlo            | Presidente Collegio Sind. | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PETRIGNANI Roberto        | Sindaco Effettivo         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Effettivo         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DANIELE Aldo              | Sindaco Supplente         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NOTARISTEFANO Dante       | Sindaco Supplente         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a 267.593, con una variazione in aumento pari all'importo stesso.

I costi della produzione ammontano ad euro 26.058 e hanno subito un decremento di euro 9.940 (-27,61%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 9.456 (-29,56%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 484 (-12,06%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 241.535, con una variazione in aumento di euro 277.533 rispetto al 2011 che presentava un valore negativo di euro 35.998.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.539, in linea con l'esercizio precedente.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo pari a euro 55.378 con una variazione positiva di euro 19.053 rispetto al 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 187.696, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 108.889 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 296.585).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 512.118 ha registrato una variazione in aumento di euro 187.696 (+57,86%), imputabile all'utile d'esercizio 2012 e rappresenta circa il 55% delle fonti di finanziamento (il 33% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 660.908 nel 2011 ad euro 415.761 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 245.147 (-37,09%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011     | 2012    |
|-----------------------|---------|----------|---------|
|                       | -58.292 | -108.889 | 187.696 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>680.556</b>   | <b>591.125</b> | <b>535.747</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0                | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 680.556          | 591.125        | 535.747        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>393.377</b>   | <b>394.205</b> | <b>392.132</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 393.254          | 387.311        | 388.455        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 123              | 6.894          | 3.677          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.073.933</b> | <b>985.330</b> | <b>927.879</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>433.312</b>   | <b>324.422</b> | <b>512.118</b> |
| I Capitale sociale                                           | 6.196.800        | 6.196.800      | 6.196.800      |
| II-VII Totale riserve                                        | 683              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -5.705.879       | -5.763.489     | -5.872.378     |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -58.292          | -108.889       | 187.696        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>640.621</b>   | <b>660.908</b> | <b>415.761</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.073.933</b> | <b>985.330</b> | <b>927.879</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011          | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>267.593</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0             | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0             | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0             | 0             | 267.593        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>23.739</b> | <b>35.998</b> | <b>26.058</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0             | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 22.914        | 31.985        | 22.529         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0             | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             | 0              |

|                                                                 |                |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| 12) Accantonamenti per rischi                                   | 0              | 0               | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                        | 0              | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                   | 825            | 4.013           | 3.529          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA<br/>PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-23.739</b> | <b>-35.998</b>  | <b>241.535</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                           | <b>1.541</b>   | <b>1.540</b>    | <b>1.539</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>         | <b>-36.094</b> | <b>-74.431</b>  | <b>-55.378</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                         | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                            | <b>-58.292</b> | <b>-108.889</b> | <b>187.696</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate       | 0              | 0               | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                         | <b>-58.292</b> | <b>-108.889</b> | <b>187.696</b> |

## MUSINET ENGINEERING S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | MUSINET ENGINEERING SPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Svizzera, 185 – 10149 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08015410015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 15/06/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 520.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | FATA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 254.800,00          | 49,00        |
|                                                                       | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>265.200,00</b>   | <b>51,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 4,432%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>L'ideazione, la realizzazione, l'esercizio e la commercializzazione di tecnologie e servizi per il trasferimento di persone, merci, dati, energia ecc., in particolare quelli connessi all'esercizio, alla progettazione e collaudazione di strade, autostrade, tunnels, gallerie, ferrovie, parcheggi, aree di sosta ed infrastrutture, anche intermodali, in Italia ed all'estero.</p> <p>La Società ha per oggetto inoltre, l'ideazione e le attività tecniche di sviluppo di edifici quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, quelli industriali, di civile abitazione, storici e/o commerciali nonché la loro ristrutturazione; pari attività la società può esercitare sulle opere a carattere impiantistico.</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.musinet.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| QUAGLIOTTI Giancarlo                | Presidente C.d.A. | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MONCADA Ignazio                     | Vice Presidente   | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CUNTRO' Gioacchino                  | Consigliere       | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAGRI' Berardo                      | Consigliere       | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MULATERO Pietro                     | Consigliere       | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIACOMETTI Roberto        | Presidente Collegio Sind. | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BRAJA Alessandro          | Sindaco Effettivo         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVALITTO Giorgio         | Sindaco Effettivo         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LENZI Maurizio            | Sindaco Supplente         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Supplente         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.662.915 (-16,52%), passando da euro 10.065.365 nel 2011 ad euro 8.402.450 nel 2012. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.879.363 (-29,88%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 100.914 (+70,39%). Le variazioni dei lavori in corso su ordinazione hanno registrato un aumento di euro 1.115.534.

I costi della produzione ammontano ad euro 6.408.018 e hanno subito una diminuzione di euro 2.376.900 (-27,06%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 9.144 (+16,04%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 2.545.938 (-43,97%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 3.177 (+1,79%), i costi per il personale sono aumentati di euro 179.010 (+7,00%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.910 (+3,59%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 26.203 (-27,38%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 1.994.432, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.280.447, con un incremento di euro 713.985 (+55,76%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 406, con un peggioramento di euro 15.255 (-97,41%) rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.320.223, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 791.384 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 528.839, ossia di circa il 67%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 6.294.468 ha registrato una variazione in aumento di euro 920.223 (+17,12%) principalmente imputabile all'utile dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 62% delle fonti di finanziamento (56% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.713.567 nel 2011 ad euro 3.394.013 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 319.554 (-8,61%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 9,59  | positivo | 14,73 | positivo | 20,97 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 9,40  | positivo | 13,42 | positivo | 19,59 |
| <b>ROS (%)</b>                    | 9,68  | positivo | 13,29 | positivo | 29,52 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 12,85 | positivo | 14,42 | positivo | 31,18 |
| <b>Leverage</b>                   | 1,78  | costante | 1,78  | positivo | 1,62  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 0,70  | costante | 0,69  | positivo | 0,54  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012      |
|-----------------------|---------|---------|-----------|
|                       | 461.608 | 791.384 | 1.320.223 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>251.807</b>   | <b>284.354</b>   | <b>220.274</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 105.153          | 123.469          | 77.639           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 126.653          | 148.341          | 142.634          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 20.001           | 12.544           | 1                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>8.301.395</b> | <b>9.232.226</b> | <b>9.935.258</b> |
| I Rimanenze                                               | 320.325          | 605.764          | 2.006.737        |
| II Crediti                                                | 7.641.287        | 6.659.771        | 6.518.788        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |



|                                                              |                  |                  |                   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 339.783          | 1.966.691        | 1.409.733         |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>19.895</b>    | <b>24.727</b>    | <b>27.550</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>8.573.097</b> | <b>9.541.307</b> | <b>10.183.082</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>4.813.665</b> | <b>5.374.245</b> | <b>6.294.468</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 520.000          | 520.000          | 520.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 3.832.057        | 4.062.861        | 4.454.245         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 461.608          | 791.384          | 1.320.223         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>381.351</b>   | <b>453.495</b>   | <b>485.137</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.370.524</b> | <b>3.713.567</b> | <b>3.394.013</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>7.557</b>     | <b>0</b>         | <b>9.464</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>8.573.097</b> | <b>9.541.307</b> | <b>10.183.082</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>       | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>7.811.778</b> | <b>10.065.365</b> | <b>8.402.450</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 8.327.307        | 9.636.569         | 6.757.206        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                 | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 678.990          | 285.439           | 1.400.973        |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                 | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 163.461          | 143.357           | 244.271          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>7.005.684</b> | <b>8.784.918</b>  | <b>6.408.018</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 57.382           | 56.995            | 66.139           |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.969.808        | 5.789.696         | 3.243.758        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 177.290          | 177.979           | 181.156          |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.430.078        | 2.555.702         | 2.734.712        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 264.204          | 108.845           | 112.755          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                 | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                 | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                 | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 106.922          | 95.701            | 69.498           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>806.094</b>   | <b>1.280.447</b>  | <b>1.994.432</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>7.973</b>     | <b>15.661</b>     | <b>406</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>-7.457</b>     | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>814.067</b>   | <b>1.288.651</b>  | <b>1.994.838</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 352.459          | 497.267           | 674.615          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>461.608</b>   | <b>791.384</b>    | <b>1.320.223</b> |

## OK-GOL S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | OK-GOL S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Frazione San Giuliano, 2 – 10059 SUSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09470600017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 10/11/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>SITAF S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>100.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 8,690%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Ideaione, realizzazione, commercializzazione, gestione di servizi e sistemi per il comparto del trasporto e della mobilità stradale, autostradale e ferroviaria; installazione e gestione di strumentazione non permanente, fissa e mobile, funzionale alla segnalazione di cantieri e altre cause modificative della viabilità stradale e autostradale; servizi di guardiania e sorveglianza dei cantieri stradali e autostradali e della relativa strumentazione di segnalazione; Agenzia disbrigo pratiche automobilistiche e, in generale, attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto. La Società può, inoltre, compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie funzionalmente connesse con il raggiungimento dello scopo sociale, ivi compresa - in via non prevalente - l'assunzione di partecipazioni |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                      |            |                  |                        |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| GATTI Fabrizio                      | Amministratore Unico | 10/11/2006 | FINO ALLA REVOCA | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.208.397 (+20,40%), passando da euro 5.922.637 nel 2011 ad euro 7.131.034 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.157.438 (+19,60%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 50.959.

I costi della produzione ammontano ad euro 5.781.708 e hanno subito un incremento di euro 369.045 (+6,82%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 279.704 (-49,71%), i costi per servizi sono aumentati di euro 182.817 (+6,29%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 6.577 (+2,67%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 7.429 (-0,80%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 16.541 (-9,56%), gli accantonamenti per rischi hanno subito una

variazione in diminuzione per euro 51.029 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 538.793.

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 1.349.326, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 509.974, con un incremento di euro 839.352.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 99.316, con un peggioramento di euro 65.708 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 153.728 passando da un valore negativo di euro 22.990 a un valore positivo di euro 130.738

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 703.941, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 136.714 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 567.227).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.141.222 ha registrato una variazione in aumento di euro 703.942 sostanzialmente imputabile al risultato d'esercizio 2012 e rappresenta circa l'11% delle fonti di finanziamento (6% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 6.385.160 nel 2011 ad euro 9.392.283 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 3.007.123 (+47,10%). I debiti sono per lo più relativi a fornitori (circa euro 7.104.000 nel 2012) e si riferiscono a debiti verso la società francese emettitrice del telepedaggio per transiti effettuati dai clienti italiani su autostrade in territorio francese.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 31,04 | positivo | 31,26 | positivo | 61,68 |
| ROI (%)                    | 4,68  | positivo | 7,25  | positivo | 12,65 |
| ROS (%)                    | 5,82  | positivo | 8,64  | positivo | 19,11 |
| EBITDA Margin (%)          | 9,81  | positivo | 14,23 | positivo | 22,70 |
| Leverage                   | 19,48 | positivo | 16,09 | positivo | 9,35  |
| Quoziente di indebitamento | 18,24 | positivo | 14,60 | positivo | 8,23  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012    |
|-----------------------|--------|---------|---------|
|                       | 93.290 | 136.714 | 703.941 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>262.487</b>   | <b>401.573</b>   | <b>409.083</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 101.816          | 87.735           | 77.414            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 160.671          | 313.838          | 331.669           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>5.583.613</b> | <b>6.599.124</b> | <b>10.140.947</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 4.439             |
| II Crediti                                                | 5.496.029        | 6.532.172        | 9.375.079         |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 87.584           | 66.952           | 761.429           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>8.511</b>     | <b>35.758</b>    | <b>120.376</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>5.854.611</b> | <b>7.036.455</b> | <b>10.670.406</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>300.566</b>   | <b>437.280</b>   | <b>1.141.222</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 100.000          | 100.000          | 100.000           |
| II-VII Totale riserve                                     | 107.276          | 200.566          | 337.281           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0                | 0                | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | 93.290           | 136.714          | 703.941           |

|                                                              |                  |                  |                   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>65.000</b>    | <b>192.352</b>   | <b>106.323</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>6.419</b>     | <b>21.663</b>    | <b>30.578</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>5.482.626</b> | <b>6.385.160</b> | <b>9.392.283</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>5.854.611</b> | <b>7.036.455</b> | <b>10.670.406</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.709.587</b> | <b>5.922.637</b> | <b>7.131.034</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 4.707.276        | 5.904.895        | 7.062.333        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.311            | 17.742           | 68.701           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.435.691</b> | <b>5.412.663</b> | <b>5.781.708</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 153.005          | 562.695          | 282.991          |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.381.587        | 2.906.224        | 3.089.041        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 132.417          | 246.341          | 252.918          |
| 9) Per il personale                                                                      | 565.639          | 930.343          | 922.914          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 122.810          | 173.109          | 156.568          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 4.439            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 65.000           | 157.352          | 106.323          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 15.233           | 436.599          | 975.392          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>273.896</b>   | <b>509.974</b>   | <b>1.349.326</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-22.808</b>   | <b>-33.608</b>   | <b>-99.316</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-20.109</b>   | <b>-22.990</b>   | <b>130.738</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>230.979</b>   | <b>453.376</b>   | <b>1.380.748</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 137.689          | 316.662          | 676.807          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>93.290</b>    | <b>136.714</b>   | <b>703.941</b>   |

## SITALFA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SITALFA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Lago, 11 – 10050 BRUZOLO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 06782560012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 14/10/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 520.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>SITAF S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>520.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 8,690%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'assunzione di appalti per la costruzione e la manutenzione delle autostrade e delle strade, compresi gli impianti e le opere connesse ed in genere ogni altra opera di ingegneria civile nonché la coltivazione di cave e di miniere, lo sgombero neve e le operazioni antighiaccio. La Società potrà compiere qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria ed immobiliare, che abbia comunque relazione con lo scopo sociale e che sia dal Consiglio di Amministrazione ritenuta utile per i fini sociali, con espressa esclusione delle operazioni di raccolta e/o sollecitazione del pubblico risparmio, dell'attività di intermediazione mobiliare, delle operazioni di cui all'art. 106 del d.lgs. 385/93 nei confronti del pubblico e di ogni attività non consentita per legge. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 95                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sitalfa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GALLO Salvatore                     | Presidente C.d.A.       | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FANTINI Roberto                     | Amministratore Delegato | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BERTI Massimo                       | Consigliere             | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALLINA Sebastiano                  | Consigliere             | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MATTIODA Patrizia                   | Consigliere             | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| RAMOJNO Ernesto           | Presidente Collegio Sind. | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MENDITO Angelo            | Sindaco Effettivo         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PROVVISIERO Sebastiano    | Sindaco Effettivo         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COMINO Paolo              | Sindaco Supplente         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALEOTTI Doretta          | Sindaco Supplente         | 15/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 4.653.899 (+11,70%), passando da euro 39.788.633 nel 2011 ad euro 44.442.532 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 444.209 (-3,29%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 331.469 (-48,63%). La variazione in aumento dei ricavi è dovuta alla variazione dei lavori in corso su ordinazione (+21,22%).

I costi della produzione ammontano ad euro 42.158.904 e hanno subito un incremento di euro 3.424.895 (+8,84%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.101.251 (-36,71), i costi per servizi sono aumentati di euro 7.373.238 (+41,77%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 815.928 (+62,13), i costi per il personale sono diminuiti di euro 139.978 (-2,57%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 80.519 (+19,40%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 157.351 (-48,87%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 2.283.628, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.054.624, con un incremento di euro 1.229.004.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 29.450, con un peggioramento di euro 56.210 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha registrato una variazione negativa pari a euro 265.953 (pari a zero nell'esercizio precedente).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.246.094, contro euro 507.303 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 738.791).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 11.443.736 è aumentato di euro 991.289 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento (il 19% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 45.150.632 nel 2011 ad euro 76.757.301 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 31.606.669.

| Indicatori                        | 2010 | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 3,72 | positivo | 4,85  | positivo | 10,89 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 1,93 | negativo | 1,89  | positivo | 2,58  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 2,19 | positivo | 7,80  | positivo | 17,47 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 3,90 | positivo | 10,87 | positivo | 21,26 |
| <b>Leverage</b>                   | 2,66 | negativo | 5,35  | negativo | 7,73  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 1,56 | negativo | 4,32  | negativo | 6,71  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012      |
|-----------------------|---------|---------|-----------|
|                       | 377.018 | 507.303 | 1.246.094 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>1.767.835</b>  | <b>1.988.544</b>  | <b>1.961.441</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 399.559           | 409.392           | 335.776           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 1.113.734         | 1.317.916         | 1.369.707         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 254.542           | 261.236           | 255.958           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>24.989.323</b> | <b>53.730.664</b> | <b>86.402.138</b> |
| I Rimanenze                                               | 15.127.106        | 41.017.159        | 71.783.001        |
| II Crediti                                                | 8.367.621         | 11.628.963        | 14.075.976        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.494.596         | 1.084.542         | 543.161           |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>181.361</b>    | <b>163.764</b>    | <b>143.378</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>26.938.519</b> | <b>55.882.972</b> | <b>88.506.957</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>10.132.341</b> | <b>10.452.447</b> | <b>11.443.736</b> |
| I Capitale sociale                                           | 520.000           | 520.000           | 520.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 9.235.323         | 9.425.144         | 9.677.642         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 377.018           | 507.303           | 1.246.094         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>801.395</b>    | <b>111.514</b>    | <b>104.542</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>163.086</b>    | <b>145.128</b>    | <b>106.385</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>15.828.634</b> | <b>45.150.632</b> | <b>76.757.301</b> |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>13.063</b>     | <b>23.251</b>     | <b>94.993</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>26.938.519</b> | <b>55.882.972</b> | <b>88.506.957</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>27.918.265</b> | <b>39.788.633</b> | <b>44.442.532</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 23.684.523        | 13.519.329        | 13.075.120        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 2.894.322         | 25.587.743        | 31.017.320        |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.339.420         | 681.561           | 350.092           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>27.399.160</b> | <b>38.734.009</b> | <b>42.158.904</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 6.644.776         | 13.897.700        | 8.796.449         |
| 7) Per servizi                                                                           | 14.227.443        | 17.650.197        | 25.023.435        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 633.895           | 1.313.176         | 2.129.104         |
| 9) Per il personale                                                                      | 5.052.665         | 5.438.127         | 5.298.149         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 403.636           | 415.110           | 495.629           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 98.209            | -302.311          | 251.479           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 338.536           | 322.010           | 164.659           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>519.105</b>    | <b>1.054.624</b>  | <b>2.283.628</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>12.807</b>     | <b>26.760</b>     | <b>-29.450</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-11.633</b>    |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-265.953</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>531.912</b>    | <b>1.081.384</b>  | <b>1.976.592</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 154.894           | 574.081           | 730.498           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>377.018</b>    | <b>507.303</b>    | <b>1.246.094</b>  |

## TECNOSITAF S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | TECNOSITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Fabbrica Da Fer, 1 – 10053 BUSSOLENO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |               |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 13409830158                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 26/03/2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 520.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>SITAF S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>520.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 8,690%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>Lo sviluppo, la costruzione, la commercializzazione ed installazione - anche per contratti chiavi in mano - di apparecchiature e sistemi per la sicurezza nell'industria, nei trasporti e nel traffico; essa potrà inoltre, acquisire e fornire tecnologie soggette o meno a diritti di privativa industriale e intellettuale, nonché potrà eseguire consulenze e servizi nel campo della sicurezza nell'industria, nei trasporti e nel traffico. Per il raggiungimento degli scopi sociali, la Società potrà compiere qualsiasi operazione commerciale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare ritenuta utile ed opportuna dall'organo amministrativo. La Società ha inoltre per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività accessorie e strumentali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potrà assumere, direttamente e/o indirettamente interessenza e partecipazioni in altre società o imprese costituite o costituende aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio;</li> <li>- potrà, infine, assumere mandati di vendita sia quale commissionaria sia quale agente, con o senza deposito, nonché rilasciare mandati di vendita.</li> </ul> |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.tecnositaf.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CERUTTI Giuseppe             | Presidente C.d.A.       | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MAGRI' Berardo               | Amministratore Delegato | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BERTI Massimo                | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| JALLASSE Ugo                 | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARANTO Giuseppe             | Consigliere             | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale     |                           |            |            |                    |
|------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CAVALITTO Giorgio      | Presidente Collegio Sind. | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PIZZALA Domenico       | Sindaco Effettivo         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RAMOJNO Ernesto        | Sindaco Effettivo         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GATTI Fabrizio         | Sindaco Supplente         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PROVVISIERO Sebastiano | Sindaco Supplente         | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |



## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 4.218.767 (+50,51%), passando da euro 8.351.772 nel 2011 ad euro 12.570.539 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.518.530 (+19,60%), la variazione dei lavori in corso su ordinazione è aumentata di euro 2.717.817 e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 17.580 (-87,83%).

I costi della produzione ammontano ad euro 11.302.448 e hanno subito un incremento di euro 3.448.775 (+43,91%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.352.846 (+96,51%), i costi per servizi sono aumentati di euro 1.660.316 (+47,75%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 53.760 (+19,97%), i costi per il personale sono aumentati di euro 336.561 (+12,81%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 7.109 (+11,94%), gli accantonamenti per rischi ammontano a euro 6.000 (pari a zero euro nell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 6.044 (-8,96%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 1.268.091, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 498.099, con un incremento di euro 769.992.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 15.784, con un miglioramento di euro 12.858 rispetto all'esercizio 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie accolgono una svalutazione di euro 5.756 riferita alla partecipazione nella società Enersystem S.r.l. che, nel corso dell'esercizio, ha concluso la procedura di liquidazione.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 121.509.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 831.214, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 155.716 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 675.498).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 4.148.226 ha registrato una variazione in aumento di euro 831.216 (+25,06%), esclusivamente imputabile al risultato dell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 37% delle fonti di finanziamento (il 41% nel 2011).

Inoltre, si è verificata un aumento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.413.792 nel 2011 ad euro 6.746.368 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 2.332.576 (+52,85%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011 | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 19,42 | negativo | 4,69 | positivo | 20,04 |
| ROI (%)                    | 11,64 | negativo | 6,20 | positivo | 11,24 |
| ROS (%)                    | 8,05  | negativo | 6,43 | positivo | 13,68 |
| EBITDA Margin (%)          | 8,99  | negativo | 5,91 | positivo | 14,22 |
| Leverage                   | 2,87  | positivo | 2,42 | negativo | 2,72  |
| Quoziente di indebitamento | 1,79  | positivo | 1,33 | negativo | 1,63  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 613.833 | 155.716 | 831.214 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>150.148</b> | <b>102.069</b> | <b>229.482</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 24.455         | 13.299         | 99.003         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 95.776         | 69.665         | 130.479        |

|                                                              |                  |                  |                   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 29.917           | 19.105           | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>8.914.779</b> | <b>7.880.283</b> | <b>11.041.723</b> |
| I Rimanenze                                                  | 1.900.080        | 2.532.713        | 5.844.935         |
| II Crediti                                                   | 6.954.263        | 5.311.723        | 5.194.685         |
| III Attività finanziarie                                     | 59.826           | 0                | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 610              | 35.847           | 2.103             |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>6.214</b>     | <b>46.678</b>    | <b>12.079</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>9.071.141</b> | <b>8.029.030</b> | <b>11.283.284</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>3.161.294</b> | <b>3.317.010</b> | <b>4.148.226</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 520.000          | 520.000          | 520.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.027.461        | 2.641.294        | 2.797.012         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 613.833          | 155.716          | 831.214           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>21.000</b>    | <b>4.000</b>     | <b>10.000</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>216.447</b>   | <b>294.228</b>   | <b>378.690</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>5.672.400</b> | <b>4.413.792</b> | <b>6.746.368</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>9.071.141</b> | <b>8.029.030</b> | <b>11.283.284</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011             | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>12.242.135</b> | <b>8.351.772</b> | <b>12.570.539</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 13.116.516        | 7.748.811        | 9.267.341         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 874.387           | 582.946          | 3.300.763         |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 6                 | 20.015           | 2.435             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>11.186.493</b> | <b>7.853.673</b> | <b>11.302.448</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.192.063         | 1.401.756        | 2.754.602         |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.399.217         | 3.477.164        | 5.137.480         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 234.647           | 269.201          | 322.961           |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.306.754         | 2.628.249        | 2.964.810         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 116.527           | 59.525           | 66.634            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 875.180           | 49.686           | 11.459            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 7.000             | 0                | 6.000             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 55.105            | 67.464           | 61.420            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>1.055.642</b>  | <b>498.099</b>   | <b>1.268.091</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-13.325</b>    | <b>-28.642</b>   | <b>-15.784</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>-10.812</b>   | <b>-5.756</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>31.829</b>     | <b>-35.793</b>   | <b>85.716</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.074.146</b>  | <b>422.852</b>   | <b>1.332.267</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 460.313           | 267.136          | 501.053           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>613.833</b>    | <b>155.716</b>   | <b>831.214</b>    |

## TRANSENERGIA S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | TRANSENERGIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Piffetti, 15 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08528090015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 22/10/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2099                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | NETWORK OF EUROPEAN MERCHANT ORGANISATION S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 500.000,00          | 50,00        |
|                                                                       | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>500.000,00</b>   | <b>50,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 4,345%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Lo studio, la progettazione, la costruzione e la gestione di sistemi destinati alla produzione, al trasporto ed all'utilizzo efficiente dell'energia; la gestione in concessione da enti privati e pubblici di servizi energetici e tecnologici; l'acquisto, la vendita e la commercializzazione di energia elettrica, termica, frigorifera e gas ogni altra attività connessa o funzionale alla produzione, trasporto, commercializzazione e utilizzo efficiente di energia; la Società può prestare fidejussioni ed avalli, pegni ed ipoteche ed in genere prestare garanzie personali e reali a favore di terzi, solo se in via strumentale al conseguimento dello scopo sociale, nonché compiere qualsiasi operazione che abbia relazione con l'oggetto sociale, purché si tratti di attività non preclusa e per l'esercizio della quale la società presenti tutti i requisiti eventualmente richiesti dalle norme di legge. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.transenergia.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| SANTUCCI Emidio              | Presidente C.d.A.       | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MIKHAEL Georges              | Amministratore Delegato | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GATTI Fabrizio               | Consigliere             | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GOLZIO Paolo                 | Consigliere             | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LUZI Adoardo                 | Consigliere             | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MAGRÌ Berardo                | Consigliere             | 06/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale     |                        |            |            |                    |
|------------------------|------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                | Carica                 | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CAVALITTO Giorgio      | Presid. Collegio Sind. | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DULIO Gianluca         | Sindaco Effettivo      | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PROVVISIERO Sebastiano | Sindaco Effettivo      | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LUCARDI Giovanni       | Sindaco Supplente      | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RAMOJNO Ernesto        | Sindaco Supplente      | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 23/04/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2012 è continuata l'attività di vendita di energia elettrica in Val di Susa che ha permesso alla società di vendere un quantitativo di energia elettrica pari a circa 7,7 milioni di KWh. Inoltre, è proseguita l'attività di gestione della centrale idroelettrica Villa Quagliotti sita in Avigliana che ha contribuito per circa 191 migliaia di euro al valore della produzione della società (231 migliaia di euro nel 2011).

Il valore della produzione è aumentato di euro 736.430 (+49,38%), passando da euro 1.491.447 nel 2011 ad euro 2.227.877 nel 2012. I ricavi sono dati per circa euro 1.354.000 da vendita di energia elettrica e per circa euro 191.000 da ricavi da gestione centrali. Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 683.180 ed accolgono principalmente la plusvalenza di 600 migliaia di euro relativa alla vendita a Terna del progetto di interconnessione.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.850.992 e hanno subito un incremento di euro 69.013 rispetto all'esercizio 2011 (+3,87%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 3.648, i costi per servizi sono aumentati di euro 57.425, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.687, i costi per il personale sono diminuiti di euro 14.889, gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 39.820 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 59.962. I costi per materie prime comprendono quasi esclusivamente i costi per l'acquisto di energia elettrica ed oneri accessori alla stessa. In tale voce sono state iscritte anche tutte le imposte per l'energia elettrica relative alle accise riaddebitabili ai clienti finali in base ai loro consumi.

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 376.885, con un miglioramento di euro 667.417 rispetto al precedente esercizio.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 88.001, con una variazione in diminuzione di euro 71.993 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 10.353.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 245.956, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 309.351 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 555.297).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 755.986 ha registrato una variazione in aumento di euro 245.946 (+48,22%) per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta circa l'8% delle fonti di finanziamento (il 7% nel 2011).

Nell'esercizio si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.045.637 nel 2011 ad euro 8.268.424 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 1.222.787 (+17,36%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|-------|
| ROE (%)                    | -22,04 | negativo | -60,65 | positivo | 32,53 |
| ROI (%)                    | -2,74  | negativo | -3,84  | positivo | 4,17  |
| ROS (%)                    | -44,78 | positivo | -19,55 | positivo | 24,40 |
| EBITDA Margin (%)          | -44,70 | positivo | -15,37 | positivo | 25,84 |
| Leverage                   | 7,51   | negativo | 14,82  | positivo | 11,95 |
| Quoziente di indebitamento | 6,51   | negativo | 13,81  | positivo | 10,94 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011     | 2012    |
|-----------------------|----------|----------|---------|
|                       | -180.609 | -309.351 | 245.946 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                           | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>3.644.857</b> | <b>5.880.832</b> | <b>8.015.285</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                      | 3.644.857        | 5.880.832        | 8.015.285        |
| II Immobilizzazioni Materiali                       | 0                | 0                | 0                |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                    | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>2.507.744</b> | <b>1.677.300</b> | <b>1.017.450</b> |
| I Rimanenze                                         | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                          | 1.526.803        | 1.659.661        | 929.119          |
| III Attività finanziarie                            | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                            | 980.941          | 17.639           | 88.331           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>0</b>         | <b>76</b>        | <b>338</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                | <b>6.152.601</b> | <b>7.558.208</b> | <b>9.033.073</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>819.391</b>   | <b>510.040</b>   | <b>755.986</b>   |
| I Capitale sociale                                  | 1.000.000        | 1.000.000        | 1.000.000        |
| II-VII Totale riserve                               | 0                | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                | 0                | -180.609         | -489.960         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                   | -180.609         | -309.351         | 245.946          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>  | <b>726</b>       | <b>2.531</b>     | <b>8.663</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                    | <b>5.332.484</b> | <b>7.045.637</b> | <b>8.268.424</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                               | <b>6.152.601</b> | <b>7.558.208</b> | <b>9.033.073</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>376.186</b>  | <b>1.491.447</b> | <b>2.227.877</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 376.182         | 1.486.314        | 1.544.697        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4               | 5.133            | 683.180          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>544.643</b>  | <b>1.781.979</b> | <b>1.850.992</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 219.524         | 812.003          | 815.651          |
| 7) Per servizi                                                                           | 301.695         | 842.857          | 900.282          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 182             | 14.929           | 17.616           |
| 9) Per il personale                                                                      | 15.459          | 36.445           | 21.556           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 300             | 62.082           | 22.262           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 7.483           | 13.663           | 73.625           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-168.457</b> | <b>-290.532</b>  | <b>376.885</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>1.330</b>    | <b>-16.008</b>   | <b>-88.001</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-13.482</b>  | <b>-2.811</b>    | <b>-13.164</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-180.609</b> | <b>-309.351</b>  | <b>275.720</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0               | 0                | 29.774           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-180.609</b> | <b>-309.351</b>  | <b>245.946</b>   |

## S.M.A.T. S.P.A. TORINO SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                       |                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | S.M.A.T. S.P.A. TORINO SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A.                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Corso XI Febbraio, 14 – 10152 TORINO                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07937540016                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 17/02/2000                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 345.533.761,65 interamente versato                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                       | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | CENTRO INTERCOMUNALE DI IGIENE URBANA S.P.A.                                                                                                                          | 52.931.387,30       | 15,318       |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                      | 203.945.531,35      | 59,023       |
|                             | S.M.A.T. S.P.A. - AZIONI PROPRIE                                                                                                                                      | 491.741,90          | 0,142        |
|                             | FINANZIARIA CITTÀ DI TORINO S.R.L.                                                                                                                                    | 21.733.985,00       | 6,290        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                            | <b>70.811,35</b>    | <b>0,020</b> |
|                             | AZIONISTI MINORI                                                                                                                                                      | 66.360.304,75       | 19,207       |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dall'art. 4 lettera f) Legge 5.1.1994 n. 36. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 879                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.smatorino.it                                                                                                                                                      |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| LORENZI Alessandro           | Presidente C.d.A.       | 28/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO   |
| ROMANO Paolo                 | Amministratore Delegato | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PESCE Giovanni               | Consigliere             | 28/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SANLORENZO Silvana           | Consigliere             | 28/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO   |
| TARTAGLINO Pietro            | Consigliere             | 28/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO   |

| Collegio Sindacale   |                           |            |            |                    |
|----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco              | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BIANCO Roberto       | Presidente Collegio Sind. | 28/06/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI TORINO   |
| CODA Roberto         | Sindaco Effettivo         | 28/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GARDI Margherita     | Sindaco Effettivo         | 28/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CAPUZZO Fabrizio     | Sindaco Supplente         | 24/10/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI TORINO   |
| PIZZOTTI Lidia Maria | Sindaco Supplente         | 28/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Società di Revisione     |            |            |                    |
|--------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Deloitte & Touche S.p.A. | 24/10/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta ad euro 292.902.593 e ha registrato un aumento di euro 4.394.865 (+1,52%) rispetto all'esercizio 2011. I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una variazione in aumento di euro 2.289.967 (+0,86%) rispetto all'esercizio precedente. Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una diminuzione di euro 201.991 (-3,94%) rispetto all'esercizio precedente, passando da euro 5.121.152 ad euro 4.919.161. Gli altri ricavi e proventi hanno subito una variazione in

aumento di euro 2.308.214 (+13,56%) rispetto al 2011, passando da euro 17.016.951 ad euro 19.325.165 e trovano origine nel rimborso spese da parte degli acquirenti dei rami d'azienda della quota parte dell'IMU dovuta nel 2012 sul fabbricato industriale.

I costi della produzione sono pari ad euro 251.550.722 e sono aumentati di euro 9.185.431 (+ 3,79%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le principali voci dei costi della produzione che hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.792.113 (-11,68%), i costi per servizi sono aumentati di euro 8.653.084 (+8,93%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 842.376 (+6,33%), i costi per il personale sono aumentati di euro 1.096.146 (+2,20%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 658.118 (+3,73%). Gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 2.934.018 (+7,41%) rispetto all'esercizio precedente, gli accantonamenti per rischi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.356.828 (-35,31%), mentre gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 630.959 (-98,84%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione nell'esercizio 2012 ammonta ad euro 41.351.871 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 4.790.566 (-10,38%) rispetto al 2011.

La gestione finanziaria ha generato un impatto negativo sulla redditività pari a euro 3.560.241, con un miglioramento di euro 344.771 (+8,83%) rispetto al 2011.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie hanno determinato un valore negativo pari a euro 860.000 con un peggioramento di euro 730.458 rispetto al 2011.

La gestione straordinaria ha generato un impatto positivo sulla redditività pari a euro 11.375, con miglioramento di euro 47.198 rispetto al 2011.

Il risultato netto è pari ad euro 23.268.607, con una variazione in diminuzione di euro 2.944.536 (-11,23%) rispetto al 2011.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 397.344.759 ha registrato una variazione in aumento di euro 7.565.457 per effetto dell'aumento della riserva legale e delle altre riserve e rappresenta circa il 43% delle fonti di finanziamento (il 46% nel 2011).

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 risulta pari ad euro 426.322.819 (+12,52% rispetto al 2011).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 4,53  | positivo | 6,73  | negativo | 5,86  |
| ROI (%)                    | 4,32  | positivo | 5,44  | negativo | 4,51  |
| ROS (%)                    | 13,67 | positivo | 17,32 | negativo | 15,39 |
| EBITDA Margin (%)          | 32,17 | positivo | 36,00 | negativo | 33,52 |
| Leverage                   | 2,10  | negativo | 2,18  | negativo | 2,31  |
| Quoziente di indebitamento | 0,91  | negativo | 0,97  | negativo | 1,07  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | 17.006.372 | 26.213.143 | 23.268.607 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010               | 2011               | 2012               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>580.580.063</b> | <b>614.870.673</b> | <b>652.931.000</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 339.849.704        | 376.101.311        | 423.716.566        |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 201.085.848        | 199.051.717        | 190.326.174        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 39.644.511         | 39.717.645         | 38.888.260         |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>196.869.015</b> | <b>232.653.333</b> | <b>263.580.230</b> |
| I Rimanenze                                               | 7.049.727          | 7.384.629          | 6.936.619          |
| II Crediti                                                | 178.068.663        | 206.909.122        | 241.853.749        |

|                                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| III Attività finanziarie                                     | 491.742            | 491.742            | 491.742            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 11.258.883         | 17.867.840         | 14.298.120         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.207.145</b>   | <b>670.297</b>     | <b>1.004.036</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>786.656.223</b> | <b>848.194.303</b> | <b>917.515.266</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>375.441.683</b> | <b>389.779.302</b> | <b>397.344.759</b> |
| I Capitale sociale                                           | 345.533.762        | 345.533.762        | 345.533.761        |
| II-VII Totale riserve                                        | 12.314.903         | 17.416.811         | 27.902.071         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 586.646            | 615.586            | 640.320            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 17.006.372         | 26.213.143         | 23.268.607         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>24.481.779</b>  | <b>33.157.009</b>  | <b>36.147.184</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>17.431.283</b>  | <b>16.992.988</b>  | <b>16.435.427</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>342.288.948</b> | <b>378.874.812</b> | <b>426.322.819</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>27.012.530</b>  | <b>29.390.192</b>  | <b>41.265.077</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>786.656.223</b> | <b>848.194.303</b> | <b>917.515.266</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010               | 2011               | 2012               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>268.166.612</b> | <b>288.507.728</b> | <b>292.902.593</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 248.769.614        | 266.368.064        | 268.658.031        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 4.941              | 1.561              | 236                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 3.531.825          | 5.121.152          | 4.919.161          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 15.860.232         | 17.016.951         | 19.325.165         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>234.151.923</b> | <b>242.365.291</b> | <b>251.550.722</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 13.917.862         | 15.344.361         | 13.552.248         |
| 7) Per servizi                                                                           | 93.845.396         | 96.940.758         | 105.593.842        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 13.493.989         | 13.301.067         | 14.143.443         |
| 9) Per il personale                                                                      | 49.371.869         | 49.722.234         | 50.818.380         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 35.350.149         | 39.599.794         | 42.533.812         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 704.425            | -333.342           | 448.247            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 9.162.623          | 9.505.493          | 6.148.665          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 1.505.612          | 638.376            | 7.417              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 16.799.998         | 17.646.550         | 18.304.668         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>34.014.689</b>  | <b>46.142.437</b>  | <b>41.351.871</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-3.294.542</b>  | <b>-3.905.012</b>  | <b>-3.560.241</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-1.571.615</b>  | <b>-129.542</b>    | <b>-860.000</b>    |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-94.313</b>     | <b>-35.823</b>     | <b>11.375</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>29.054.219</b>  | <b>42.072.060</b>  | <b>36.943.005</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 12.047.847         | 15.858.917         | 13.674.398         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>17.006.372</b>  | <b>26.213.143</b>  | <b>23.268.607</b>  |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- ACQUE POTABILI S.P.A.
- ACQUE POTABILI SICILIANE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- AIDA AMBIENTE S.R.L.
- ASA ACQUE S.R.L.
- ATO2ACQUE S.C.A.R.L.
- ENVIRONMENT PARK S.P.A (Partecipata diretta della Provincia di Torino)
- GALATEA S.C.A.R.L.



- MONDO ACQUA S.P.A.
- NORD OVEST SERVIZI S.P.A.
- RISORSE IDRICHE S.P.A.
- S.I.I. S.P.A. – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.

## ACQUE POTABILI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ACQUE POTABILI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso Re Umberto, 9/Bis – 10131 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>                                             | 00489140012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 19/02/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 3.600.295,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A. - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>1.111.051,00</b> | <b>30,86</b> |
|                                                                       | IREN ACQUA GAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.111.051,00        | 30,86        |
|                                                                       | TERZI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.378.193,00        | 38,28        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,006%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | a) Derivare, produrre e trattare acque potabili ed altre acque per condurle e distribuire ad uso domestico, pubblico e industriale;<br>b) Assumere lo studio, la progettazione, la costruzione, l'acquisto e l'esercizio di acquedotti, opere di risanamento e trattamento inerenti depuratori, fognature, impianti di raccolta, trasporto, trattamento, smaltimento e riciclaggio di rifiuti solidi urbani e/o speciali, il trasporto di cose in conto terzi, impianti idroelettrici e simili, attività agricole e ogni altra attività strumentale connessa o conseguente ai servizi di utilità generale dianzi indicati, siano essi pubblici o in libero mercato, anche mediante partecipazione ad aziende similari. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 260                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.acquepotabilispa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| LUZZATI Luigi                | Presidente C.d.A.       | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ROMANO Paolo                 | Vice Presidente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DEVOTO Gianluigi Maria       | Amministratore Delegato | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SAVA Francesco               | Amministratore Delegato | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| EICHHOLZER Alberto           | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FRASCINELLI Roberto          | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GILLI Giorgio                | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MANZONI Armando Mario        | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PARENA Renato                | Consigliere             | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CARRERA Ernesto           | Presidente Collegio Sind. | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIONA Franco              | Sindaco Effettivo         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PASSONI Pierluigi         | Sindaco Effettivo         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POLLIO Marcello           | Sindaco Supplente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RUBATTO Marco             | Sindaco Supplente         | 27/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BDO S.p.A.                  | 15/05/2013 | 30/04/2022 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 i ricavi ammontano ad euro 65.690.059 e sono aumentati di euro 41.405 rispetto all'esercizio 2011. In particolare, i ricavi per la vendita di beni sono aumentati di euro 1.707.175 (+3,62%), i ricavi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.175.415 (-10,29%) e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 490.355 (-6,95%).

I costi operativi ammontano ad euro 55.257.040 e hanno subito un decremento di euro 85.022 (-0,15%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 137.840 (-0,31%) e i costi del personale sono aumentati di euro 248.228 (+2,22%). I costi per lavori interni sono pari a euro 111.265, con un incremento di euro 39.109 (+54,20%). Gli ammortamenti sono aumentati dell'1,08% e le svalutazioni di valore di attività correnti e non correnti sono aumentate del 26,81% rispetto all'esercizio 2011. Nell'esercizio 2012 è stata conseguita una minusvalenza dal realizzo di attività non correnti, pari ad euro 327.229.

Il margine operativo lordo ammonta ad euro 10.433.019, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 10.476.636, con una variazione in riduzione di euro 43.617 (-0,42%).

Il risultato operativo è negativo ed ammonta a euro 365.613 registrando una variazione in diminuzione di euro 1.275.708.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 628.827, contro il risultato sempre negativo di euro 993.609 dell'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 924.836, contro la perdita di euro 1.382.463 dell'esercizio precedente.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 103.355.005 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 924.835 (-0,89%), esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio 2012 e rappresenta circa il 40% delle fonti di finanziamento (41% nel 2011).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | -1.472.411  | -1.382.463  | -924.836    |

## 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                                 | <b>119.552.990</b> | <b>118.150.933</b> | <b>119.059.215</b> |
| Attività materiali                                           | 9.047.158          | 8.614.132          | 8.431.866          |
| Attività immateriali                                         | 95.248.206         | 95.311.683         | 95.725.412         |
| Partecip.in imprese controllate, collegate e altre imprese   | 12.845.646         | 12.345.646         | 12.345.646         |
| Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti | 1.841.769          | 1.593.858          | 1.513.132          |
| Crediti vari e altre attività non correnti                   | 213.605            | 285.614            | 288.479            |
| Attività per imposte anticipate                              | 356.606            | 0                  | 754.680            |

|                                                          |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Attività correnti</b>                                 | <b>125.896.331</b> | <b>126.023.614</b> | <b>132.955.742</b> |
| Rimanenze di magazzino                                   | 579.283            | 624.801            | 656.576            |
| Crediti commerciali                                      | 80.653.333         | 73.696.967         | 84.128.947         |
| Crediti vari e altre attività correnti                   | 16.451.892         | 19.448.532         | 21.857.555         |
| Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti | 23.699.770         | 24.974.138         | 23.520.703         |
| Cassa e disponibilità liquide                            | 4.512.053          | 7.279.175          | 2.791.962          |
| <b>Attività non correnti destinate ad essere cedute</b>  | <b>13.462.356</b>  | <b>8.048.247</b>   | <b>8.255.267</b>   |
| <b>Totale attività</b>                                   | <b>258.911.677</b> | <b>252.222.794</b> | <b>260.270.224</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                                  | <b>105.662.304</b> | <b>104.279.840</b> | <b>103.355.005</b> |
| Capitale                                                 | 3.600.295          | 3.600.295          | 3.600.295          |
| Riserve e risultati portati a nuovo                      | 103.534.421        | 102.062.009        | 100.679.546        |
| Risultato netto dell'esercizio                           | -1.472.411         | -1.382.463         | -924.836           |
| <b>Passività non correnti</b>                            | <b>24.172.629</b>  | <b>33.921.494</b>  | <b>29.532.968</b>  |
| Passività finanziarie                                    | 14.627.413         | 24.335.545         | 20.181.399         |
| TFR e altri fondi relativi al personale                  | 2.736.893          | 2.668.438          | 2.623.832          |
| Fondo imposte differite                                  | 0                  | 365.987            | 0                  |
| Fondi per rischi ed oneri futuri                         | 3.005.590          | 2.655.804          | 2.815.378          |
| Debiti vari e altre passività non correnti               | 3.802.734          | 3.895.721          | 3.912.360          |
| <b>Passività correnti</b>                                | <b>129.076.744</b> | <b>114.021.459</b> | <b>127.382.251</b> |
| Passività finanziarie                                    | 34.695.531         | 19.479.485         | 19.310.696         |
| Debiti commerciali                                       | 65.555.891         | 65.806.045         | 73.561.906         |
| Debiti vari e altre passività correnti                   | 27.466.522         | 28.234.139         | 32.989.385         |
| Debiti per imposte correnti                              | 1.358.800          | 501.790            | 1.520.264          |
| <b>Passività non correnti destinate ad essere cedute</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Totale passività</b>                                  | <b>258.911.677</b> | <b>252.222.794</b> | <b>260.270.224</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                        | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ricavi</b>                                                                                 | <b>64.891.725</b>  | <b>65.648.654</b>  | <b>65.690.059</b>  |
| Ricavi per la vendita di beni                                                                 | 47.625.200         | 47.168.777         | 48.875.952         |
| Ricavi per servizi di costruzione e potenziamento delle infrastrutture del SII in concessione | 10.851.234         | 11.425.764         | 10.250.349         |
| Altri ricavi e proventi                                                                       | 6.415.291          | 7.054.113          | 6.563.758          |
| <b>Costi operativi</b>                                                                        | <b>-52.857.611</b> | <b>-55.172.018</b> | <b>-55.257.040</b> |
| Acquisti di materiali e servizi esterni                                                       | -41.438.066        | -44.117.660        | -43.979.820        |
| Costi del personale                                                                           | -11.448.992        | -11.172.032        | -11.420.260        |
| Altri costi operativi                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| Variazioni delle rimanenze                                                                    | -56.036            | 45.519             | 31.774             |
| Costi per lavori interni capitalizzati                                                        | 85.484             | 72.156             | 111.265            |
| <b>Margine operativo lordo</b>                                                                | <b>12.034.113</b>  | <b>10.476.636</b>  | <b>10.433.019</b>  |
| Ammortamenti                                                                                  | -7.885.200         | -7.899.812         | -7.814.256         |
| Svalutazioni di valori di attività correnti                                                   | -2.285.469         | -1.695.821         | -1.090.233         |
| Svalutazioni di valori di attività non correnti e accantonamenti                              | -1.369.843         | -1.524.921         | -1.266.914         |
| Svalutaz di valori di attività non correnti destinate alla vendita                            | 0                  | 0                  | -300.000           |
| Plus./minus. da realizzo di attività non correnti                                             | 0                  | 1.554.013          | -327.229           |
| <b>Risultato operativo</b>                                                                    | <b>493.602</b>     | <b>910.095</b>     | <b>-365.613</b>    |
| Svalutazioni ed altri oneri delle partecipazioni                                              | -1.100.000         | -60.000            | 0                  |
| Dividendi da controllate                                                                      | 250.000            | 500.000            | 500.000            |
| Dividendi da collegate                                                                        | 163.720            | 147.777            | 99.289             |
| Altri proventi finanziari                                                                     | 1.020.041          | 568.761            | 612.654            |
| Altri oneri finanziari                                                                        | -1.665.652         | -2.210.147         | -1.840.770         |
| <b>Risultato prime delle imposte</b>                                                          | <b>-838.289</b>    | <b>-143.513</b>    | <b>-994.440</b>    |
| Imposte sul reddito dell'esercizio differite e correnti                                       | -634.122           | -1.238.950         | 69.605             |
| <b>Utile (perdita) netto dell'esercizio</b>                                                   | <b>-1.472.411</b>  | <b>-1.382.463</b>  | <b>-924.836</b>    |

## ACQUE POTABILI SICILIANE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ACQUE POTABILI SICILIANE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Ugo La Malfa, 28/A – 90146 PALERMO                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05599880829                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 27/02/2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 5.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A. - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>491.300,00</b>   | <b>9,83</b> |
|                                                                       | ACQUE POTABILI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.838.400,00        | 56,77       |
|                                                                       | MEDITERRANEA DELLE ACQUE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 491.300,00          | 9,83        |
|                                                                       | GIOVANNI PUTIGNANO & FIGLI S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 326.200,00          | 6,52        |
|                                                                       | EDIL PUTIGNANO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 32.800,00           | 0,66        |
|                                                                       | CONSCOOP                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 382.000,00          | 7,64        |
|                                                                       | STUDIO APPLICAZIONI IDRAULICHE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 54.600              | 1,09        |
| DESA S.R.L.                                                           | 383.400,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7,67                |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,002%                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato ai sensi della vigente normativa, e cioè l'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e industriali, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 205                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.acquepotabilisiciliane.it                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                           |            |           |                        |
|-------------------------------------|---------------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| GROZIO Flavio                       | Liquidatore               | 30/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANGINI Enzo                        | Liquidatore               | 30/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MORINI Alessandro                   | Liquidatore               | 30/07/2010 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASILLI Antonio                     | Commissario Straordinario | 10/02/2012 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| n.d.                      |

La Società è in liquidazione dal 06/07/2010 (con efficacia dall'iscrizione della liquidazione presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 06/08/2010) e in amministrazione straordinaria presso il Tribunale di Palermo dal 08/02/2012.

## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

## AIDA AMBIENTE S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | AIDA AMBIENTE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Collegno, 60 – 10044 PIANEZZA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09909860018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 01/08/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AZIENDA INTERCOMUNALE DIFESA AMBIENTE - A.I.D.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 49.000,00           | 49,00        |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>51.000,00</b>    | <b>51,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,010%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società, in quanto operante in modo sistematico e unitario nell'ambito di "gruppo" con la controllante SMA Torino SPA, alla cui attività di direzione e coordinamento è soggetta ai sensi degli artt. 2359 e 2497 e segg. Codice Civile, svolge le seguenti attività: a) la gestione di segmenti del ciclo idrico integrato su incarico del soggetto gestore del servizio idrico integrato come tale riconosciuto dall'autorità di ambito torinese; b) la gestione, previo ottenimento delle relative autorizzazioni, di rifiuti liquidi di qualunque genere e natura così come definiti dalla normativa comunitaria, nazionale e regionale; c) lo studio, la progettazione, la realizzazione e la sperimentazione di impianti e processi per lo smaltimento di rifiuti liquidi di cui al punto b) precedente, nonché le relative attività commerciali e di promozione non limitate al territorio dell'ambito. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.aidambiente.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MINIOTTI Enrico              | Presidente C.d.A.       | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| QUAZZO Armando               | Amministratore Delegato | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SANLORENZO Silvana           | Consigliere             | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale        |                           |            |            |                    |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco                   | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GARDI Margherita          | Presidente Collegio Sind. | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LOMBARDI Andrea           | Sindaco Effettivo         | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PAGELLA Gian Piero        | Sindaco Effettivo         | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CACCIOLA Maurizio         | Sindaco Supplente         | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLOMBO Vladimiro Lorenzo | Sindaco Supplente         | 16/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società gestisce l'impianto di trattamento di acque reflue sito in Pianezza.

Il valore della produzione è diminuito di euro 978, passando da euro 1.596.749 nel 2011 ad euro 1.595.771 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 5.247 (-0,33%) e gli altri ricavi e proventi hanno registrato un aumento di euro 4.269 (+16,05%). I ricavi si riferiscono per circa euro 1.333.311 alla gestione dell'impianto di depurazione, per euro 18.000 a corrispettivi per consulenze e per euro 10.922 a rimborsi diversi.

I costi della produzione ammontano a euro 1.286.945 e hanno subito un incremento di euro 6.884 (+0,54%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 30.557 (+27,85%), i costi per servizi sono aumentati di euro 18.153 (+3,55%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 327 (+0,29%), i costi per il personale sono aumentati di euro 4.819 (+1,02%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 1.652 (+20,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 48.624 (-73,62%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 308.826 e presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 7.862 (-2,48%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 446, con un peggioramento di euro 834 rispetto all'esercizio 2011. il risultato si riferisce prevalentemente ad interessi passivi sulla rateizzazione delle imposte (per euro 467) e ad interessi attivi sul c/c bancario (per euro 21).

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 17.175.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 217.808; rispetto all'esercizio precedente si registra una variazione in aumento di euro 24.068 (+12,42%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 496.188 ha registrato una variazione in aumento di euro 76.390 (+18,20%) imputabile all'utile dell'esercizio 2012 ed alle riserve e rappresenta circa il 37% delle fonti di finanziamento (il 33% nel 2011).

Inoltre, si è verificato anche un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 816.406 nel 2011 ad euro 792.791 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 23.615 (-2,89%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 56,47 | negativo | 46,15 | negativo | 43,90 |
| ROI (%)                    | 28,12 | negativo | 24,88 | negativo | 23,11 |
| ROS (%)                    | 20,63 | negativo | 20,17 | negativo | 19,73 |
| EBITDA Margin (%)          | 20,82 | negativo | 20,68 | negativo | 20,35 |
| Leverage                   | 3,26  | positivo | 3,03  | positivo | 2,69  |
| Quoziente di indebitamento | 2,18  | positivo | 1,94  | positivo | 1,60  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | 189.202 | 193.740 | 217.808 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>22.088</b>    | <b>55.147</b>    | <b>50.570</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.824            | 2.643            | 1.322            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 20.264           | 52.504           | 49.248           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.066.465</b> | <b>1.213.615</b> | <b>1.280.395</b> |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 915.342          | 1.100.771        | 1.024.859        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 151.123          | 112.844          | 255.536          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.975</b>     | <b>4.261</b>     | <b>5.389</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.091.528</b> | <b>1.273.023</b> | <b>1.336.354</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>335.058</b>   | <b>419.798</b>   | <b>496.188</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 100.000          | 100.000          | 100.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 45.856           | 126.058          | 178.380          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 189.202          | 193.740          | 217.808          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>26.517</b>    | <b>36.819</b>    | <b>47.375</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>729.953</b>   | <b>816.406</b>   | <b>792.791</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.091.528</b> | <b>1.273.023</b> | <b>1.336.354</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.509.203</b> | <b>1.596.749</b> | <b>1.595.771</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.487.761        | 1.570.156        | 1.564.909        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 21.442           | 26.593           | 30.862           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.202.275</b> | <b>1.280.061</b> | <b>1.286.945</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 86.644           | 109.706          | 140.263          |
| 7) Per servizi                                                                           | 504.681          | 510.653          | 528.806          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 110.346          | 111.303          | 111.630          |
| 9) Per il personale                                                                      | 470.253          | 474.403          | 479.222          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.769            | 7.953            | 9.605            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 27.582           | 66.043           | 17.419           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>306.928</b>   | <b>316.688</b>   | <b>308.826</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.743</b>    | <b>388</b>       | <b>-446</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-66</b>       | <b>-670</b>      | <b>16.505</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>305.119</b>   | <b>316.406</b>   | <b>324.885</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 115.917          | 122.666          | 107.077          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>189.202</b>   | <b>193.740</b>   | <b>217.808</b>   |



## ASA ACQUE SRL

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ASA ACQUE SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Strada Del Ghiaro, Snc – 10081 CASTELLAMONTE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09244190014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 21/11/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 223.092,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AZIENDA SERVIZI AMBIENTE - A.S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 109.315,00          | 49,00        |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>113.777,00</b>   | <b>51,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,010%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Svolge le attività concernente: gestione del servizio idrico integrato, come definito dalla legge 36/94, consistente in: - captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili; - collettamento degli scarichi ed esercizio delle fognature; - depurazione delle acque reflue; altre attività commerciali connesse allo svolgimento del servizio idrico integrato; svolgimento di altre attività funzionali, connesse e consequenziali alla gestione del servizio idrico integrato. Le attività di cui sopra si intendono comprensive di ogni fase produttiva ivi compresa la realizzazione delle necessarie opere in tutto il loro iter. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.sca-acque.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| FASANA Gualtiero             | Presidente C.d.A.       | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PARENA Renato                | Amministratore Delegato | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BERTERO Piergiorgio          | Consigliere             | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| ALBERIONE Stefano  | Presidente Collegio Sind. | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PUTRINO Antonella  | Sindaco Effettivo         | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ZANONI Mario       | Sindaco Effettivo         | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BURLANDO Paolo     | Sindaco Supplente         | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CACCIOLA Maurizio  | Sindaco Supplente         | 27/04/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 334.090 (-4,61%), passando da euro 7.244.816 nel 2011 ad euro 6.910.726 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 772.865 (+11,04%) e comprendono il compenso percepito dalla Società per lo

svolgimento dell'attività istituzionale di gestione operativa del Servizio Idrico Integrato per effetto del contratto di servizio con la Capogruppo (euro 4.802.400). Gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 438.775 rispetto all'esercizio 2011.

I costi della produzione ammontano ad euro 6.620.925 e hanno subito un decremento di euro 330.599 (-4,76%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 9.271 (+2,10%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 44.153 (-1,21%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.122 (+1,82%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 145.870 (-5,99%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 11.263 (+42,75%), gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 52.500 (-84,0%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 99.512 (-46,43%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 289.801, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 293.292 (-1,19%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 10.851, con un peggioramento di euro 2.551 (-30,73%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento, pari ad euro 104.431.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 210.854, contro euro 74.905 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 135.949).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 508.853 ha registrato una variazione in aumento di euro 210.856 (+70,76%), esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio 2012 e rappresenta circa il 14% delle fonti di finanziamento (il 6% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.251.497 nel 2011 ad euro 2.997.474 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.254.023 (-29,50%).

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 9,21  | positivo | 25,14 | positivo | 41,44 |
| <b>ROI (%)</b>                    | 7,10  | negativo | 6,19  | positivo | 7,80  |
| <b>ROS (%)</b>                    | 4,29  | negativo | 4,19  | positivo | 4,66  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 4,64  | positivo | 5,46  | negativo | 5,42  |
| <b>Leverage</b>                   | 18,50 | positivo | 15,90 | positivo | 7,30  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 16,90 | positivo | 14,27 | positivo | 5,89  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | 20.551 | 74.905 | 210.854 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>103.745</b>   | <b>124.135</b>   | <b>143.144</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 8.511            | 15.391           | 35.823           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 95.234           | 108.744          | 107.321          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>4.021.876</b> | <b>4.602.941</b> | <b>3.568.900</b> |
| I Rimanenze                                               | 206.714          | 198.433          | 201.372          |
| II Crediti                                                | 2.722.929        | 4.053.112        | 2.840.150        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 1.092.233        | 351.396          | 527.378          |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                               | <b>2.609</b>     | <b>11.284</b>    | <b>2.219</b>     |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.128.230</b> | <b>4.738.360</b> | <b>3.714.263</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>223.092</b>   | <b>297.997</b>   | <b>508.853</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 552.000          | 223.092          | 223.092          |
| II-VII Totale riserve                                        | 736              | 0                | 3.748            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -350.195         | 0                | 71.159           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 20.551           | 74.905           | 210.854          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>78.253</b>    | <b>140.752</b>   | <b>145.497</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>45.928</b>    | <b>47.514</b>    | <b>45.953</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.770.491</b> | <b>4.251.497</b> | <b>2.997.474</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>10.466</b>    | <b>600</b>       | <b>16.486</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.128.230</b> | <b>4.738.360</b> | <b>3.714.263</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>6.751.390</b> | <b>7.244.816</b> | <b>6.910.726</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 6.834.757        | 6.997.771        | 6.224.906        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 180.971          | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 97.604           | 247.045          | 685.820          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>6.458.464</b> | <b>6.951.524</b> | <b>6.620.925</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 467.730          | 442.009          | 451.280          |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.046.775        | 3.644.449        | 3.600.296        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 139.521          | 116.744          | 118.866          |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.346.711        | 2.436.845        | 2.290.975        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 28.228           | 26.349           | 37.612           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 36.480           | 8.281            | -2.939           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 68.985           | 62.500           | 10.000           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 396.994          | 214.347          | 114.835          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>292.926</b>   | <b>293.292</b>   | <b>289.801</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-24.210</b>   | <b>-8.300</b>    | <b>-10.851</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-6.270</b>    | <b>-1.678</b>    | <b>102.753</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>262.446</b>   | <b>283.314</b>   | <b>381.703</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 241.895          | 208.409          | 170.849          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>20.551</b>    | <b>74.905</b>    | <b>210.854</b>   |

## ATO2ACQUE S.C.A.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | ATO2ACQUE S.C.A.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Piazza Martiri Della Libertà, 13 – 13900 BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02230170025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 20/10/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 80.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | ATENA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | AZIENDA MULTISERVIZI CASALESE S.P.A. - A.M.C. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | AZIENDA MULTISERVIZI VALENZANA S.P.A. - A.M.V. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | CO.R.D.A.R. VALSESIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | IREN ACQUA GAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10.000,00           | 12,50        |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>10.000,00</b>    | <b>12,50</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,003%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società è costituita con la partecipazione dei "soci gestori" affidatari del servizio idrico integrato nell'ATO2 Piemonte e di "soci sostenitori", al fine di fungere da elemento di aggregazione delle realtà operanti nel servizio idrico integrato o in segmenti di esso all'interno dell'ambito territoriale ottimale ATO2 - Biellese - Vercellese - Casalese ed ha il seguente oggetto sociale: svolgere, in nome e per conto dei soci gestori, qualora individuata dall'autorità d'ambito, il compito di coordinamento dell'ambito n. 2 Piemonte del servizio idrico integrato ai sensi del c. 5 dell'art. 7 legge regionale 20 gennaio 1997 n. 13. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                      |            |               |                              |
|------------------------------|----------------------|------------|---------------|------------------------------|
| Consigliere                  | Carica               | Dal        | Al            | Ente Designante              |
| PORTA Mario                  | Amministratore Unico | 23/05/2012 | In prorogatio | CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI |

| Collegio Sindacale |
|--------------------|
| Non presente       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 9.456 (-41,96%), passando da euro 22.535 nel 2011 ad euro 13.079 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in riduzione di euro 473 (-41,97%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 8.983 (-41,96%).

I costi della produzione ammontano ad euro 13.122 e hanno subito una riduzione di euro 9.829 (-42,83%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 9.634 (-44,05%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 195 (-18,07%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 43, con un miglioramento di euro 373.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 43, con un decremento di euro 376 rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso in pareggio, come l'esercizio precedente.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 80.000 non ha subito particolari variazioni rispetto all'esercizio precedente, in quanto la società ha chiuso l'esercizio in pareggio e rappresenta circa il 38% delle fonti di finanziamento (il 40% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 120.037 nel 2011 ad euro 129.181 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 9.144 (+7,62%).

| Indicatori                 | 2010   | Trend    | 2011   | Trend    | 2012  |
|----------------------------|--------|----------|--------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,00   | costante | 0,00   | costante | 0,00  |
| ROI (%)                    | -0,08  | negativo | -0,21  | positivo | -0,02 |
| ROS (%)                    | -17,18 | negativo | -36,91 | positivo | -6,57 |
| EBITDA Margin (%)          | 83,68  | negativo | -36,91 | positivo | -6,57 |
| Leverage                   | 3,19   | positivo | 2,50   | negativo | 2,61  |
| Quoziente di indebitamento | 2,19   | positivo | 1,50   | negativo | 1,61  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 0    | 0    | 0    |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>254.849</b> | <b>200.036</b> | <b>209.181</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 187.323        | 187.083        | 204.967        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 67.526         | 12.953         | 4.214          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>254.849</b> | <b>200.036</b> | <b>209.181</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>80.001</b>  | <b>79.999</b>  | <b>80.000</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 80.000         | 80.000         | 80.000         |
| II-VII Totale riserve                                     | 1              | -1             | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0              | 0              | 0              |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>174.848</b> | <b>120.037</b> | <b>129.181</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>254.849</b> | <b>200.036</b> | <b>209.181</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>28.293</b> | <b>22.535</b> | <b>13.079</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.170         | 1.127         | 654           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0             | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 27.123        | 21.408        | 12.425        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>28.494</b> | <b>22.951</b> | <b>13.122</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 26.530        | 21.872        | 12.238        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.180         | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 784           | 1.079         | 884           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-201</b>   | <b>-416</b>   | <b>-43</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>198</b>    | <b>416</b>    | <b>43</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>3</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0             | 0             | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

## GALATEA S.C.A.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | GALATEA S.C.A.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Spalto Marengo, 93 – 15100 ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 01523550067                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 06/02/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 10.200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | CODELFA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.448,00            | 24,00       |
|                                                                       | ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.151,00            | 50,50       |
|                                                                       | IMPRESA GRASSETTO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.550,00            | 25,00       |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>51,00</b>        | <b>0,50</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,0001%                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il coordinamento e lo svolgimento in forma unitaria delle attività di studio, organizzazione realizzazione e gestione degli interventi finalizzati alla valorizzazione del territorio e delle sue risorse energetiche ed ambientali, ad essa affidati, anche in regime di concessione, da enti pubblici e/o privati. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |           |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| SEMINO Michele                      | Presidente C.d.A. | 23/01/2006 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RATTI Guido                         | Consigliere       | 23/01/2006 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |  |
|---------------------------|--|
| Non presente              |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.052 e hanno subito un decremento di euro 2.189 (-67,54%) rispetto all'esercizio 2011 e sono esclusivamente composti da costi per servizi per euro 44 (-2.915 euro rispetto all'esercizio precedente) e oneri diversi di gestione per euro 1.008 (+726 euro rispetto all'esercizio precedente).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari all'ammontare dei costi (-1.052 euro).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 15, con un peggioramento di euro 54 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 1.804.

L'esercizio 2012 si è chiuso in pareggio, come l'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ammonta ad euro 10.329 non ha registrato variazioni rispetto all'esercizio precedente e rappresenta circa il 1% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 782.891, in linea con l'esercizio precedente e costituito per lo più da debiti verso fornitori.

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | 0,00  | costante | 0,00  | costante | 0,00  |
| <b>ROI (%)</b>                    | -0,01 | negativo | -0,41 | positivo | -0,13 |
| <b>ROS (%)</b>                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| <b>Leverage</b>                   | 76,41 | costante | 76,41 | negativo | 76,80 |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 75,41 | costante | 75,41 | negativo | 75,80 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 0    | 0    | 0    |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>3.500</b>   | <b>3.440</b>   | <b>3.440</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 3.500          | 3.500          | 3.500          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | -60            | -60            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>784.202</b> | <b>784.223</b> | <b>788.223</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 770.150        | 773.901        | 777.944        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 14.052         | 10.322         | 10.279         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.580</b>   | <b>1.565</b>   | <b>1.565</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>789.282</b> | <b>789.228</b> | <b>793.228</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>10.330</b>  | <b>10.329</b>  | <b>10.329</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 10.200         | 10.200         | 10.200         |
| II-VII Totale riserve                                        | 130            | 129            | 129            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>778.952</b> | <b>778.899</b> | <b>782.891</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>8</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>789.282</b> | <b>789.228</b> | <b>793.228</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010     | 2011     | 2012     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0        | 0        | 0        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0        | 0        | 0        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0        | 0        | 0        |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0        | 0        | 0        |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0        | 0        | 0        |



|                                                                                  |            |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>83</b>  | <b>3.241</b>  | <b>1.052</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 0          | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                   | 83         | 2.959         | 44            |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0          | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                              | 0          | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0          | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0          | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0          | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0          | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 0          | 282           | 1.008         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-83</b> | <b>-3.241</b> | <b>-1.052</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>55</b>  | <b>69</b>     | <b>15</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>28</b>  | <b>3.172</b>  | <b>1.368</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>331</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0          | 0             | 331           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

## MONDO ACQUA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | MONDO ACQUA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Venezia, 6/B – 12084 MONDOVI' (CN)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 02778560041                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 29/08/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | COMUNE DI BRIAGLIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4.341,00            | 0,39        |
|                                                                       | COMUNE DI FRABOSA SOPRANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14.568,00           | 1,32        |
|                                                                       | COMUNE DI MONDOVI'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 363.000,00          | 33,00       |
|                                                                       | COMUNE DI ROCCAFORTE MONDOVI'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 34.486,00           | 3,14        |
|                                                                       | COMUNE DI VICOFORTE MONDOVI'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 51.135,00           | 4,65        |
|                                                                       | COMUNE DI VILLANOVA MONDOVI'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 91.270,00           | 8,30        |
|                                                                       | FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27.060,00           | 2,46        |
|                                                                       | IREN ACQUA GAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 423.452,00          | 38,50       |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>54.120,00</b>    | <b>4,92</b> |
| TECNOEDIL S.P.A.                                                      | 36.568,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,32                |             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,001%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Le attività di gestione senza vincoli territoriali delle seguenti attività: a) gestione dell'intero ciclo dell'acqua comprensivo della: - captazione, raccolta, trattamento, acquisto, sollevamento e distribuzione di acqua per usi potabili e diversi; - raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e/o meteoriche nonché smaltimento dei fanghi residui; b) approvvigionamento di gas, anche allo stato liquido, con svolgimento delle fasi di produzione, trasformazione, importazione, trasporto e stoccaggio; c) commercializzazione e vendita, compresa l'esportazione, di gas anche allo stato liquido, di altri combustibili ai clienti finali e agli intermediari; di acquisto, produzione, trasmissione, distribuzione e vendita nelle forme consentite dalla legge di energia elettrica; e) gestione del calore, anche a mezzo reti; f) acquisto e vendita, in proprio o per conto dei titolari, dei certificati verdi, titoli di efficienza energetica, nonché di altri certificati, permessi e titoli del mercato dell'energia; g) fornitura di servizi energetici e global service destinati ad edifici di abitazione, a strutture private, pubbliche e per servizi al pubblico, a complessi industriali e commerciali, compresa la progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione dei relativi impianti; h) gestione dei rifiuti solidi urbani, speciali e di tutte le categorie e le fasi individuate dalle leggi vigenti e dei residui riutilizzabili, compresa la raccolta differenziata e la loro commercializzazione; i) progettazione, realizzazione e gestione degli impianti di stoccaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti citati; l) costruzione, manutenzione e gestione della rete di illuminazione pubblica e dei semafori; m) realizzazione ed esercizio dei sistemi informativi territoriali; n) installazione ed esercizio di reti telematiche. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.mondoacqua.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MANSUINO Gianni              | Presidente C.d.A.       | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CONIO Osvaldo                | Amministratore Delegato | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BORGHESE Ezio                | Consigliere             | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GRAMAGLIA Roberto            | Consigliere             | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ROLUTI Cesare                | Consigliere             | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SEGGI Valter Ivo             | Consigliere             | 09/07/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VINAI Giovanni Piero         | Consigliere             | 20/06/2013 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                    |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| LOMBARDI Aurora    | Presidente Collegio Sind. | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARDONE Gian Mauro | Sindaco Effettivo         | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PONGIGLIONE Pietro | Sindaco Effettivo         | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| AGOSTINI Luca      | Sindaco Supplente         | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RIGONI Roberto     | Sindaco Supplente         | 20/06/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 438.162 (+11,33%), passando da euro 3.868.276 nel 2011 ad euro 4.306.438 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 143.399 (+3,76%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 101.493 e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 193.270.

I costi della produzione ammontano ad euro 4.218.355 e hanno subito un aumento di euro 791.454 (+23,10%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 8.344 (+4,43%), i costi per servizi sono aumentati di euro 354.578 (+23,18%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 339.809 (+36,84%), i costi per il personale sono aumentati di euro 42.276 (+7,22%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 35.415 (+23,98%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 11.932 (+34,41%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 88.083, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 441.375, con un decremento di euro 353.292 (-80,04%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 49.592, con un peggioramento di euro 2.919 (-6,25%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 68.739.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 7.951, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 228.152 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 220.201).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 1.190.209 è aumentato di euro 7.951 per effetto dell'incremento del capitale sociale nell'esercizio 2012 (+300.000 euro) e della riduzione delle riserve e rappresenta circa il 19% delle fonti di finanziamento (il 23% nel 2011).

Inoltre, si è verificata un aumento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.693.306 nel 2011 ad euro 4.392.289 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 698.983 (+18,93%).

| Indicatori                 | 2010 | Trend    | 2011  | Trend    | 2012 |
|----------------------------|------|----------|-------|----------|------|
| ROE (%)                    | 0,42 | positivo | 19,30 | negativo | 0,67 |
| ROI (%)                    | 2,12 | positivo | 8,51  | negativo | 1,41 |
| ROS (%)                    | 2,89 | positivo | 11,56 | negativo | 2,22 |
| EBITDA Margin (%)          | 6,12 | positivo | 15,43 | negativo | 7,12 |
| Leverage                   | 5,05 | positivo | 4,39  | negativo | 5,25 |
| Quoziente di indebitamento | 3,82 | positivo | 3,12  | negativo | 3,69 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011    | 2012  |
|-----------------------|-------|---------|-------|
|                       | 4.022 | 228.152 | 7.951 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.938.298</b> | <b>2.213.994</b> | <b>2.825.809</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 54.385           | 38.323           | 78.613           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.883.913        | 2.175.671        | 2.747.196        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.858.018</b> | <b>2.949.035</b> | <b>3.401.033</b> |
| I Rimanenze                                                  | 104.873          | 86.663           | 80.016           |
| II Crediti                                                   | 2.083.319        | 1.498.003        | 1.995.424        |
| III Attività finanziarie                                     | 1.564            | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 668.262          | 1.364.369        | 1.325.593        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>17.966</b>    | <b>22.761</b>    | <b>23.573</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.814.282</b> | <b>5.185.790</b> | <b>6.250.415</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>954.104</b>   | <b>1.182.258</b> | <b>1.190.209</b> |
| I Capitale sociale                                           | 800.000          | 800.000          | 1.100.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 150.082          | 154.106          | 82.258           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 4.022            | 228.152          | 7.951            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>60.000</b>    | <b>60.000</b>    | <b>70.663</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>159.398</b>   | <b>191.633</b>   | <b>225.597</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.640.780</b> | <b>3.693.306</b> | <b>4.392.289</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>58.593</b>    | <b>371.657</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.814.282</b> | <b>5.185.790</b> | <b>6.250.415</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>3.695.379</b> | <b>3.868.276</b> | <b>4.306.438</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.534.212        | 3.816.553        | 3.959.952        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 36.503           | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 28.996           | 12.373           | 113.866          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 168.674          | 39.350           | 232.620          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>3.593.161</b> | <b>3.426.901</b> | <b>4.218.355</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 255.957          | 188.448          | 196.792          |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.697.560        | 1.529.882        | 1.884.460        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 918.461          | 922.474          | 1.262.283        |
| 9) Per il personale                                                                      | 563.291          | 585.557          | 627.833          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 149.304          | 147.659          | 183.074          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 17.585           | 18.210           | 6.647            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 10.663           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 26.173           | 34.671           | 46.603           |

|                                                             |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>102.218</b> | <b>441.375</b> | <b>88.083</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-50.224</b> | <b>-46.673</b> | <b>-49.592</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>1.128</b>   | <b>-13.333</b> | <b>55.406</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>53.122</b>  | <b>381.369</b> | <b>93.897</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 49.100         | 153.217        | 85.946         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>4.022</b>   | <b>228.152</b> | <b>7.951</b>   |

## NORD OVEST SERVIZI S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | NORD OVEST SERVIZI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso XI Febbraio, 14 – 10152 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 08448160013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 24/04/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 7.800.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AMIAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.170.000,00        | 15,00        |
|                                                                       | ASTA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3.900.000,00        | 50,00        |
|                                                                       | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.170.000,00        | 15,00        |
|                                                                       | IREN ACQUA GAS S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 780.000,00          | 10,00        |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>780.000,00</b>   | <b>10,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,002%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | L'esercizio, non nei confronti del pubblico, di attività di assunzione di partecipazioni in società ed imprese che hanno per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività di igiene urbana (raccolta e trasporto di rifiuti solidi urbani, di spazzamento e pulizia stradale e servizi cimiteriali), di mobilità (trasporto pubblico urbano ed extraurbano, servizi di noleggio, servizio parcheggi a pagamento e servizio rimozione forzata dei veicoli) e di ciclo idrico integrato (servizi di acquedotto, fognatura e depurazione) e di energia (produzione e distribuzione energia elettrica, gas e calore) e di attività ausiliarie, strumentali e collegate. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| ROMANO Paolo                 | Presidente C.d.A. | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BURZIO Giovanni              | Vice Presidente   | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BINASCO Bruno                | Consigliere       | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BONFANTI Gabriele Valter     | Consigliere       | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CONIO Osvaldo                | Consigliere       | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RUSCALLA Pier Paolo          | Consigliere       | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale    |                           |            |            |                    |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco               | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GHIO Angelo           | Presidente Collegio Sind. | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| JONA Celesia Lionello | Sindaco Effettivo         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VIGNA Michele         | Sindaco Effettivo         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BARBARO Isoletta      | Sindaco Supplente         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CODA Roberto          | Sindaco Supplente         | 28/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società non ha conseguito nel corso del 2012, come per l'esercizio precedente, ricavi da vendite o prestazioni di servizi, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.

I costi della produzione ammontano ad euro 20.440 e hanno subito un decremento di euro 2.363 (-10,36%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 62 (-0,33%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 2.390 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 89 (+5,23%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione presenta un saldo negativo pari all'ammontare dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 109.409, con un peggioramento di euro 101.168 (-48,04%) rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 89.033, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 187.775 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 98.742, ossia di circa il 53%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 17.779.625 è diminuito di euro 82.567 per effetto della riduzione delle riserve e del minor utile conseguito nell'esercizio rispetto a quello conseguito nell'esercizio precedente e rappresenta circa il 99% delle fonti di finanziamento.

I debiti ammontano ad euro 22.650 ed hanno registrato un incremento di euro 3.995 (+21,42%) rispetto all'esercizio 2011 e sono esclusivamente relativi ai fornitori.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 0,83  | positivo | 1,05  | negativo | 0,50  |
| ROI (%)                    | -0,19 | positivo | -0,13 | positivo | -0,11 |
| ROS (%)                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d.  |
| Leverage                   | 1,00  | costante | 1,00  | costante | 1,00  |
| Quoziente di indebitamento | 0,00  | costante | 0,00  | costante | 0,00  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012   |
|-----------------------|---------|---------|--------|
|                       | 148.061 | 187.775 | 89.033 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>17.108.990</b> | <b>17.106.600</b> | <b>17.106.600</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 2.390             | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 17.106.600        | 17.106.600        | 17.106.600        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>727.844</b>    | <b>774.247</b>    | <b>695.675</b>    |
| I Rimanenze                                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                | 146.367           | 149.260           | 151.948           |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 581.477           | 624.987           | 543.727           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>17.836.834</b> | <b>17.880.847</b> | <b>17.802.275</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>17.807.018</b> | <b>17.862.192</b> | <b>17.779.625</b> |
| I Capitale sociale                                        | 7.800.000         | 7.800.000         | 7.800.000         |
| II-VII Totale riserve                                     | 9.760.199         | 9.767.601         | 9.776.990         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 98.758            | 106.816           | 113.602           |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 148.061           | 187.775           | 89.033            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>29.816</b>     | <b>18.655</b>     | <b>22.650</b>     |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>17.836.834</b> | <b>17.880.847</b> | <b>17.802.275</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>34.023</b>  | <b>22.803</b>  | <b>20.440</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 29.821         | 18.710         | 18.648         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 2.389          | 2.390          | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.813          | 1.703          | 1.792          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-34.023</b> | <b>-22.803</b> | <b>-20.440</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>182.084</b> | <b>210.577</b> | <b>109.409</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>1</b>       | <b>64</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>148.061</b> | <b>187.775</b> | <b>89.033</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>148.061</b> | <b>187.775</b> | <b>89.033</b>  |



## RISORSE IDRICHE S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | RISORSE IDRICHE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso XI Febbraio, 14 – 10152 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 06087720014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 01/03/1991                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.241.760,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | AI ENGINEERING S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 26.000,00           | 2,09         |
|                                                                       | INTECNO - INGEGNERIA E TECNOLOGIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 52.000,00           | 4,19         |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1.137.760,00</b> | <b>91,62</b> |
|                                                                       | SOGES S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 26.000,00           | 2,09         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,019%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società in un quadro sistematico di unitaria operatività di "gruppo" con la controllante SMA Torino SPA, alla cui attività di direzione e coordinamento è soggetta, ai sensi degli artt. 2359 e 2497 e segg. Codice Civile, svolge l'attività della promozione, dell'organizzazione e dell'esercizio di iniziative e attività del settore dell'ingegneria, della ricerca e del monitoraggio, della consulenza e dell'assistenza tecnica, finalizzate alla gestione delle risorse idriche e del servizio idrico integrato. La società potrà inoltre svolgere attività di ingegneria per conto terzi nei limiti e con le modalità previste dalla normativa vigente. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| QUAZZO Armando                      | Presidente C.d.A.       | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MALERBA Carlo                       | Amministratore Delegato | 18/05/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| LANZILLOTTI Carlo                   | Consigliere             | 07/05/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PESCE Giovanni                      | Consigliere             | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TARTAGLINO Pietro                   | Consigliere             | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GARDI Margherita          | Presidente Collegio Sind. | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CACCIOLA Maurizio         | Sindaco Effettivo         | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CODA Roberto              | Sindaco Effettivo         | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MOLINARO Luisa            | Sindaco Supplente         | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PAGELLA Gian Piero        | Sindaco Supplente         | 22/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 357.013 (+14,84%), passando da euro 2.406.115 nel 2011 ad euro 2.763.128 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 462.514 (+21,82%) e sono stati conseguiti nell'ambito dell'attività istituzionale della Società, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 105.501 (-36,86%) e si riferiscono prevalentemente a corrispettivi per distacchi di personale e a rimborsi di costi per servizi richiesti dalla controllante.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.578.030 e hanno subito un incremento di euro 234.148 (+9,99%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 7.256, i costi per servizi sono aumentati di euro 133.352 (+26,73%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 39.540 (+91,02%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 15.125 (-0,92%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 25.534 (+44,59%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 43.591 (+49,68%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 185.098, contro il saldo positivo di euro 62.233 dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.674, con un miglioramento di euro 1.514 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari a euro 38.406.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 168.005, rispetto al saldo netto positivo dell'esercizio precedente di euro 10.351 registrando una variazione in aumento pari a euro 157.654.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 580.773 è aumentato di euro 207.529 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 19% delle fonti di finanziamento (il 13% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.811.622 nel 2011 ad euro 1.659.981 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 151.641 (-8,37%).

| Indicatori                        | 2010    | Trend    | 2011 | Trend    | 2012  |
|-----------------------------------|---------|----------|------|----------|-------|
| <b>ROE (%)</b>                    | -589,83 | positivo | 2,77 | positivo | 28,93 |
| <b>ROI (%)</b>                    | -35,09  | positivo | 2,10 | positivo | 5,99  |
| <b>ROS (%)</b>                    | -81,44  | positivo | 2,94 | positivo | 7,17  |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | -75,61  | positivo | 5,64 | positivo | 10,37 |
| <b>Leverage</b>                   | 16,35   | positivo | 7,93 | positivo | 5,32  |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 9,88    | positivo | 4,85 | positivo | 2,86  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011   | 2012    |
|-----------------------|----------|--------|---------|
|                       | -899.006 | 10.351 | 168.005 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>664.905</b>   | <b>601.627</b>   | <b>552.359</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 636.465          | 587.506          | 538.547          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 28.440           | 14.121           | 13.812           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.787.272</b> | <b>2.310.415</b> | <b>2.523.223</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 1.787.010        | 2.309.121        | 2.519.133        |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 262              | 1.294            | 4.090            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>40.197</b>    | <b>46.579</b>    | <b>16.293</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.492.374</b> | <b>2.958.621</b> | <b>3.091.875</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>152.418</b>   | <b>373.244</b>   | <b>580.773</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 1.241.760        | 1.241.760        | 412.769          |
| II-VII Totale riserve                                        | 8.449            | 218.923          | -1               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -198.785         | -1.097.790       | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -899.006         | 10.351           | 168.005          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>833.386</b>   | <b>773.755</b>   | <b>851.121</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.506.570</b> | <b>1.811.622</b> | <b>1.659.981</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.492.374</b> | <b>2.958.621</b> | <b>3.091.875</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.304.887</b> | <b>2.406.115</b> | <b>2.763.128</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.074.038        | 2.119.902        | 2.582.416        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 230.849          | 286.213          | 180.712          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.179.585</b> | <b>2.343.882</b> | <b>2.578.030</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 11.295           | 5.883            | 13.139           |
| 7) Per servizi                                                                           | 400.401          | 498.879          | 632.231          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 66.462           | 43.441           | 82.981           |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.560.819        | 1.650.676        | 1.635.551        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 62.593           | 57.263           | 82.797           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 78.015           | 87.740           | 131.331          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-874.698</b>  | <b>62.233</b>    | <b>185.098</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-375</b>      | <b>-3.188</b>    | <b>-1.674</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-1</b>        | <b>-100</b>      | <b>38.406</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-875.074</b>  | <b>58.945</b>    | <b>221.830</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 23.932           | 48.594           | 53.825           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-899.006</b>  | <b>10.351</b>    | <b>168.005</b>   |

## S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                     |                     |          |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| <b>Denominazione</b>        | S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE |                     |          |
| <b>Sede legale</b>          | Via F.lli Bandiera, 16 – 13100 VERCELLI                             |                     |          |
| <b>Cod. fiscale/P.IVA</b>   | 94005970028                                                         |                     |          |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                             |                     |          |
| <b>Data di costituzione</b> | 22/02/1992                                                          |                     |          |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                          |                     |          |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 130.569,40                                                     |                     |          |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b> |
|                             | COMUNE DI ARBORIO                                                   | 1.977,04            | 1,51     |
|                             | COMUNE DI ASIGLIANO                                                 | 10,40               | 0,01     |
|                             | COMUNE DI AZEGLIO                                                   | 5,20                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI BENNA                                                     | 1.866,80            | 1,43     |
|                             | COMUNE DI BORGOSIESA                                                | 130,00              | 0,10     |
|                             | COMUNE DI BORRIANA                                                  | 1.254,24            | 0,96     |
|                             | COMUNE DI BRUSNENGO                                                 | 2.485,60            | 1,90     |
|                             | COMUNE DI BURONZO                                                   | 1.584,96            | 1,21     |
|                             | COMUNE DI CAMPIGLIA CERVO                                           | 0,52                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI CARESANABLOT                                              | 23,40               | 0,02     |
|                             | COMUNE DI CARISIO                                                   | 1.526,72            | 1,17     |
|                             | COMUNE DI CASAPINTA                                                 | 109,20              | 0,08     |
|                             | COMUNE DI CASTELLETTO CERVO                                         | 1.053,52            | 0,81     |
|                             | COMUNE DI CERRETO CASTELLO                                          | 677,04              | 0,52     |
|                             | COMUNE DI CERRIONE                                                  | 3.206,32            | 2,46     |
|                             | COMUNE DI COLLOBIANO                                                | 96,72               | 0,07     |
|                             | COMUNE DI COSSATO                                                   | 11.987,56           | 9,18     |
|                             | COMUNE DI CRESCENTINO                                               | 104,00              | 0,08     |
|                             | COMUNE DI CREVACUORE                                                | 1.087,84            | 0,83     |
|                             | COMUNE DI CROSA                                                     | 128,96              | 0,10     |
|                             | COMUNE DI CURINO                                                    | 426,40              | 0,33     |
|                             | COMUNE DI DONATO                                                    | 0,52                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI FONTANETTO PO                                             | 5,20                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI FORMIGLIANA                                               | 1.314,56            | 1,01     |
|                             | COMUNE DI GATTINARA                                                 | 653,12              | 0,50     |
|                             | COMUNE DI GIFFLENGA                                                 | 5,20                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI GRAGLIA                                                   | 52,52               | 0,04     |
|                             | COMUNE DI GREGGIO                                                   | 606,32              | 0,46     |
|                             | COMUNE DI LESSONA                                                   | 2.241,20            | 1,72     |
|                             | COMUNE DI LIGNANA                                                   | 2,08                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI LIVORNO FERRARIS                                          | 1,04                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI LOZZOLO                                                   | 0,52                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI MASSAZZA                                                  | 1.072,24            | 0,82     |
|                             | COMUNE DI MASSERANO                                                 | 2.758,08            | 2,11     |
|                             | COMUNE DI MONGRANDO                                                 | 804,96              | 0,62     |
|                             | COMUNE DI MOTTALCIATA                                               | 2.046,72            | 1,57     |
|                             | COMUNE DI OLDENICO                                                  | 347,36              | 0,27     |
|                             | COMUNE DI PETTINENGO                                                | 1.208,48            | 0,93     |
|                             | COMUNE DI PIVERONE                                                  | 5,20                | 0,00     |
|                             | COMUNE DI QUAREGNA                                                  | 1.586,00            | 1,21     |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
|                                                                       | COMUNE DI ROASIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.083,56         | 3,13         |
|                                                                       | COMUNE DI RONCO BIELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 529,36           | 0,41         |
|                                                                       | COMUNE DI RONSECCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,20             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI ROPPOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23,40            | 0,02         |
|                                                                       | COMUNE DI ROVASENDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.333,28         | 1,02         |
|                                                                       | COMUNE DI SALI VERCELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,60             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI SALUSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.841,84         | 1,41         |
|                                                                       | COMUNE DI SANDIGLIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4.044,56         | 3,10         |
|                                                                       | COMUNE DI SAN GERMANO CHISONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,20             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI SAN GIACOMO VERCELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 643,76           | 0,49         |
|                                                                       | COMUNE DI SANTHIA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 52,00            | 0,04         |
|                                                                       | COMUNE DI SOSTEGNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 425,36           | 0,33         |
|                                                                       | COMUNE DI STRONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 132,08           | 0,10         |
|                                                                       | COMUNE DI TRICERRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,20             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI VALLANZENGO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,52             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNE DI VERRONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.418,00         | 1,85         |
|                                                                       | COMUNE DI VILLA DEL BOSCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 602,16           | 0,46         |
|                                                                       | COMUNE DI VILLANOVA BIELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 178,88           | 0,14         |
|                                                                       | COMUNE DI VILLARBOIT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 500,24           | 0,38         |
|                                                                       | COMUNE DI VIVERONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 26,00            | 0,02         |
|                                                                       | COMUNE I BALOCCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,52             | 0,00         |
|                                                                       | COMUNEN DI VALLE SAN NICOLAO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,52             | 0,00         |
|                                                                       | CONSORZIO DI BONIFICA DELLA BARAGGIA BIELLESE E VERCELLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 43.158,96        | 33,05        |
|                                                                       | <b>SMAT S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>26.102,44</b> | <b>19,99</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,004%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società opera prioritariamente nella gestione del servizio idrico integrato, costituito dai servizi di distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, da quelli di fognatura e di depurazione, conformemente a quanto previsto dalle leggi n. 36/1994 e successive modifiche ed integrazioni. La Società potrà altresì operare in servizi ad essi affini o complementari, tra cui l'approvvigionamento idrico dei comuni e di altre realtà pubbliche e private. |                  |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 46                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | <a href="http://www.siispa.it/on-line/Home.html">www.siispa.it/on-line/Home.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MERCANDINO Roberto           | Presidente C.d.A. | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COLLETTA Vito                | Consigliere       | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| OLIARO Giovanni              | Consigliere       | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PLATINETTI Veronica          | Consigliere       | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| QUAZZO Armando               | Consigliere       | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale   |                           |            |            |                    |
|----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco              | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MELLO RELLA Gabriele | Presidente Collegio Sind. | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BUZZI Giuseppe       | Sindaco Effettivo         | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CODA Roberto         | Sindaco Effettivo         | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BOSCO Ornella        | Sindaco Supplente         | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PALMERONE Flavia     | Sindaco Supplente         | 05/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 685.126 (+6,59%), passando da euro 10.392.261 nel 2011 ad euro 11.077.387 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 695.283 (+6,99%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 8.043 (+2,91%). Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 18.200 (-10,67%). La principale componente dei ricavi è quella relativa all'erogazione del servizio idrico integrato (euro 9.292.845), seguita dall'attività di fornitura di acqua all'ingrosso (euro 890.782).

I costi della produzione ammontano ad euro 10.497.171 e hanno subito un incremento di euro 799.764 (+8,25%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 8.586 (+2,46%), i costi per servizi sono aumentati di euro 488.064 (+13,20%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.818, i costi per il personale sono aumentati di euro 99.730 (+5,35%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 124.237 (+8,02%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 183.888 (+10,20%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 580.216, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 694.854, con un decremento di euro 114.638 (-16,50%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 442.676, con un peggioramento di euro 18.064 (-4,25%) rispetto all'esercizio 2011.

Il saldo della gestione straordinaria, pari a zero nel precedente esercizio, ammonta a euro 90.876 nel 2012.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 60.578, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 31.913 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 28.665, ossia di circa il 90%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 2.781.127 è aumentato di euro 60.582 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento (in linea con l'anno 2011).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 23.120.259 nel 2011 ad euro 24.410.906 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 1.290.647 (+5,58%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 1,70  | negativo | 1,17  | positivo | 2,18  |
| ROI (%)                    | 1,47  | positivo | 2,62  | negativo | 2,08  |
| ROS (%)                    | 3,73  | positivo | 6,99  | negativo | 5,45  |
| EBITDA Margin (%)          | 19,59 | positivo | 23,57 | negativo | 21,09 |
| Leverage                   | 9,07  | negativo | 9,75  | negativo | 10,04 |
| Quoziente di indebitamento | 7,88  | negativo | 8,50  | negativo | 8,78  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | 45.577 | 31.913 | 60.578 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>17.771.750</b> | <b>20.392.068</b> | <b>21.301.624</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 11.960.210        | 14.742.700        | 15.696.527        |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 5.801.540         | 5.639.368         | 5.595.097         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>6.591.400</b>  | <b>6.088.053</b>  | <b>6.589.554</b>  |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I Rimanenze                                                  | 58.160            | 56.510            | 61.419            |
| II Crediti                                                   | 5.693.438         | 5.197.992         | 5.797.692         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 839.802           | 833.551           | 730.443           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>33.588</b>     | <b>34.140</b>     | <b>32.011</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>24.396.738</b> | <b>26.514.261</b> | <b>27.923.189</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.688.629</b>  | <b>2.720.545</b>  | <b>2.781.127</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 130.569           | 130.569           | 130.569           |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.482.358         | 2.484.638         | 2.486.237         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 30.125            | 73.425            | 103.743           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 45.577            | 31.913            | 60.578            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>100.000</b>    | <b>100.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>412.729</b>    | <b>448.466</b>    | <b>524.866</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>21.187.947</b> | <b>23.120.259</b> | <b>24.410.906</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>107.433</b>    | <b>124.991</b>    | <b>106.290</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>24.396.738</b> | <b>26.514.261</b> | <b>27.923.189</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>9.995.839</b> | <b>10.392.261</b> | <b>11.077.387</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 9.633.327        | 9.945.278         | 10.640.561        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 139.764          | 170.496           | 152.296           |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 222.748          | 276.487           | 284.530           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>9.636.171</b> | <b>9.697.407</b>  | <b>10.497.171</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 320.412          | 348.998           | 357.584           |
| 7) Per servizi                                                                           | 3.603.404        | 3.696.720         | 4.184.784         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 304.416          | 334.144           | 335.962           |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.800.007        | 1.864.220         | 1.963.950         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.527.636        | 1.549.652         | 1.673.889         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 20.585           | 1.650             | 4.909             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 100.000           | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 2.059.711        | 1.802.023         | 1.985.911         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>359.668</b>   | <b>694.854</b>    | <b>580.216</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-323.082</b>  | <b>-424.612</b>   | <b>-442.676</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>163.796</b>   | <b>0</b>          | <b>90.876</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>200.382</b>   | <b>270.242</b>    | <b>228.416</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 154.805          | 238.329           | 167.838           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>45.577</b>    | <b>31.913</b>     | <b>60.578</b>     |

## SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – 2I3T S.C.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – 2I3T S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Strada del Drosso – 10135 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 08701850011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 23/07/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 50.000,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 12.500,00           | 25,00        |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.500,00           | 25,00        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>12.500,00</b>    | <b>25,00</b> |
|                             | UNIVERSITÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12.500,00           | 25,00        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società consortile ha lo scopo di promuovere e sostenere la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, per contribuire allo sviluppo occupazionale e del tessuto industriale del territorio. In conseguenza del carattere consortile e dell'oggetto sociale la società non persegue scopi di lucro. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | INCUBATORI DI IMPRESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.2i3t.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| AIME Silvio                         | Presidente C.d.A. | 31/05/2012 | 30/04/2015 | UNIVERSITÀ DI TORINO   |
| GONELLA Riccardo                    | Consigliere       | 05/07/2012 | 30/04/2015 | FINPIEMONTE S.P.A.     |
| LUPO Mario                          | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| ROSSO Elisa                         | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| SILENGO Lorenzo                     | Consigliere       | 31/05/2012 | 30/04/2015 | UNIVERSITÀ DI TORINO   |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31/12/2012 i ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a euro 333.966, con un decremento di euro 201.111 (-37,59%), rispetto al 31 dicembre 2011. Essi si riferiscono a prestazioni di servizi rese a favore di imprese insediate presso l'incubatore di imprese (euro 60.510), a prestazioni per attività di ricerca rese a favore di imprese terze mediante l'utilizzo delle attrezzature scientifiche e dei laboratori siti presso i locali dell'incubatore (euro 12.537), ad attività di scouting, business planning e di supporto per la creazione di nuove imprese (euro 260.918), svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A., nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale. Il decremento rispetto al precedente esercizio è sostanzialmente riconducibile ai minori proventi derivanti dall'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale. Gli "altri ricavi e proventi" (euro 37.692) sono essenzialmente costituiti dalla proventizzazione del fondo per rischi ed oneri



precedentemente accantonato con riferimento alle attività svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A. nell'ambito del progetto di "Sovvenzione Globale" (euro 37.346).

I costi della produzione sono pari a euro 365.894 e sono diminuiti di euro 184.005, corrispondenti al 33% circa, rispetto al 31 dicembre 2011. In particolare i costi per servizi sono diminuiti di circa il 53% rispetto all'esercizio precedente, in correlazione al decremento dell'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale. I costi del personale sono invece aumentati di circa il 45% compreso lo stanziamento del fondo TFR e i costi relativi al riconoscimento di un bonus ai dipendenti, dell'ammontare di complessivi euro 19.500, che sarà erogato nel corso dell'esercizio 2013.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 5.746 nell'esercizio 2012, contro il valore negativo di euro 4.697 dell'esercizio 2011, con miglioramento di euro 10.461.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 503 con un miglioramento di euro 476 (+48,62%) rispetto al periodo di confronto.

La gestione straordinaria ha determinato un risultato positivo di euro 5.155, contro euro 23.983 rispetto all'esercizio 2011.

Al termine dell'esercizio 2012 la società presenta un risultato netto positivo di euro 1.981 contro euro 711 dell'esercizio 2011, determinando un aumento di euro 1.270.

Il patrimonio netto che ammonta a euro 58.426 è aumentato di euro 1.982 principalmente per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 12% delle fonti di finanziamento (circa il 6% nel 2011).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 734.670 nel 2011 ad euro 319.226 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 415.444 (-56,55%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 4,02  | negativo | 1,26  | positivo | 3,39  |
| ROI (%)                    | 5,95  | negativo | -0,52 | positivo | 1,19  |
| ROS (%)                    | 9,99  | negativo | -0,88 | positivo | 1,73  |
| EBITDA Margin (%)          | 16,56 | negativo | 11,63 | positivo | 13,18 |
| Leverage                   | 8,88  | negativo | 15,87 | positivo | 8,32  |
| Quoziente di indebitamento | 7,12  | negativo | 13,02 | positivo | 5,46  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011 | 2012  |
|-----------------------|-------|------|-------|
|                       | 2.242 | 711  | 1.981 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>6.712</b>   | <b>2.802</b>   | <b>2.963</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.490          | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 3.222          | 802            | 963            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 2.000          | 2.000          | 2.000          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>487.901</b> | <b>892.979</b> | <b>482.959</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 379.739        | 654.221        | 399.193        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 108.162        | 238.758        | 83.766         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>133</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>494.746</b> | <b>895.781</b> | <b>485.922</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>55.733</b>  | <b>56.444</b>  | <b>58.426</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 50.000         | 50.000         | 50.000         |
| II-VII Totale riserve                                     | 3.491          | 5.733          | 6.445          |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.242          | 711            | 1.981          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>14.884</b>  | <b>70.346</b>  | <b>67.264</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>13.923</b>  | <b>19.155</b>  | <b>26.094</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>396.727</b> | <b>734.670</b> | <b>319.226</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>13.479</b>  | <b>15.166</b>  | <b>14.912</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>494.746</b> | <b>895.781</b> | <b>485.922</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>342.791</b> | <b>545.202</b> | <b>371.658</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 294.451        | 535.077        | 333.966        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 48.340         | 10.125         | 37.692         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>313.368</b> | <b>549.899</b> | <b>365.894</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 4.774          | 7.173          | 4.817          |
| 7) Per servizi                                                                           | 196.740        | 368.767        | 174.110        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 89.784         | 98.288         | 142.805        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 4.450          | 4.583          | 3.979          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 14.884         | 62.337         | 34.264         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 2.736          | 8.751          | 5.919          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>29.423</b>  | <b>-4.697</b>  | <b>5.764</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-652</b>    | <b>-979</b>    | <b>-503</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-14.713</b> | <b>23.983</b>  | <b>5.155</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>14.058</b>  | <b>18.307</b>  | <b>10.416</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 11.816         | 17.596         | 8.435          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.242</b>   | <b>711</b>     | <b>1.981</b>   |

## TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Località Baraggino Snc – 10034 CHIVASSO (TO)                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 09298110017                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 23/01/2006                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 68.561,00 interamente versato                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI<br>PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                                                                                                                         | 459,36              | 0,67         |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>46.127,84</b>    | <b>67,28</b> |
|                             | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                        | 3.688,58            | 5,38         |
|                             | CITTÀ DI CHIASSO                                                                                                                                                                                                                  | 16.440,93           | 23,98        |
|                             | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                             | 1.844,29            | 2,69         |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società è costituita per la realizzazione del progetto CHIMIC nell'ambito del più vasto progetto CF2 a valere sulla misura 3.4 "Interventi multiassiali di supporto all'attività economica" del DOCUP 2000/2006 - obiettivo 2. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | Zero                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |    |                    |
|------------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| MONTALCINI Mario             | Liquidatore | 10/06/2010 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |  |
|--------------------|--|
| Non presente       |  |

La Società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 17 giugno 2010. L'Assemblea dei soci del 26/09/2013 ha preso atto del bilancio finale di liquidazione al 31/08/2013 e del piano di riparto finale.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

In data 30 gennaio 2012 è stato depositato presso il Registro Imprese di Torino l'accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis L.F. e in data 9 marzo 2012 il Tribunale di Torino ha omologato l'accordo, diventato efficace trascorsi 15 gg. dall'iscrizione.

Gli effetti benefici dell'accordo di ristrutturazione sono evidenziati tra i proventi straordinari nel bilancio alla data del 31 dicembre 2012.

Il valore della produzione è diminuito di euro 70.157 (-98,86%), passando da euro 70.969 nel 2011 ad euro 812 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari a euro 812, trovano origine nel rimborso spese da parte degli acquirenti dei rami d'azienda della quota parte dell'IMU dovuta nel 2012 sul fabbricato industriale, mentre gli altri ricavi e proventi si sono azzerati.

I costi della produzione ammontano ad euro 33.269 e hanno subito un decremento di euro 92.232 (-73,49%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 31.120 (-51,41%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.725 (-30,93%). I costi per l'acquisto di materiali, i costi per il godimento di beni di terzi, il costo per il personale e gli altri accantonamenti si sono azzerati per effetto della liquidazione.

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 32.457, contro il valore, sempre negativo, dell'esercizio precedente di euro 54.532.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 564, con un miglioramento di euro 8.182 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 1.948.790. Essa trova origine nella cessione dei rami d'azienda e nella chiusura degli accordi di ristrutturazione.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.899.644, contro il risultato netto negativo di euro 63.435 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 1.963.079).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 11.308 è aumentato di euro 2.482.015 rispetto all'esercizio precedente per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e dell'aumento delle riserve e rappresenta circa il 7% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.853.242 nel 2011 ad euro 127.524 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.725.718 (-93,12%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011       | 2012    |
|-----------------------|------|------------|---------|
|                       |      | -2.409.535 | -63.435 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                 | 0                 | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0                 | 0                 | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>147.010</b>    | <b>191.238</b>    | <b>172.519</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0              |
| II Crediti                                                   | 96.757            | 21.799            | 58.187         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 50.253            | 169.439           | 114.332        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.253</b>      | <b>5.253</b>      | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>152.263</b>    | <b>196.491</b>    | <b>172.519</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-2.425.565</b> | <b>-2.470.707</b> | <b>11.308</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 68.561            | 68.561            | 68.561         |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.042.447         | 1.060.739         | 1.643.111      |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -1.127.038        | -3.536.572        | -3.600.008     |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -2.409.535        | -63.435           | 1.899.644      |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>760.879</b>    | <b>740.225</b>    | <b>27.297</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>54.752</b>     | <b>55.738</b>     | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.738.762</b>  | <b>1.853.242</b>  | <b>127.524</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>23.435</b>     | <b>17.993</b>     | <b>6.390</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>152.263</b>    | <b>196.491</b>    | <b>172.519</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011          | 2012       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>645.664</b> | <b>70.969</b> | <b>812</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 471.243        | 0             | 812        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0             | 0          |

|                                                                                  |                   |                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                 | 76.500            | 0              | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 0                 | 0              | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 250.921           | 70.969         | 0                |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>2.955.708</b>  | <b>125.501</b> | <b>33.269</b>    |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 76.990            | 15             | 0                |
| 7) Per servizi                                                                   | 371.238           | 60.536         | 29.416           |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 250.474           | 4.282          | 0                |
| 9) Per il personale                                                              | 384.402           | 33.805         | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 1.143.715         | 0              | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                 | 0              | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 719.938           | 0              | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                 | 21.285         | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 8.951             | 5.578          | 3.853            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-2.310.044</b> | <b>-54.532</b> | <b>-32.457</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-51.089</b>    | <b>-7.618</b>  | <b>564</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-15.137</b>    | <b>-974</b>    | <b>1.947.816</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-2.376.270</b> | <b>-63.124</b> | <b>1.915.923</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 33.265            | 311            | 16.279           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-2.409.535</b> | <b>-63.435</b> | <b>1.899.644</b> |

## TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                |                       |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A.                                                                                                                                                                                   |                       |              |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Marconi, 10 – 10125 TORINO                                                                                                                                                                               |                       |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 09219460012                                                                                                                                                                                                    |                       |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                        |                       |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 14/10/2005                                                                                                                                                                                                     |                       |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                     |                       |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 67.000.000 interamente versato                                                                                                                                                                            |                       |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b>   | <b>%</b>     |
|                             | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                              | Euro 26.800.000       | 40,00        |
|                             | FCT HOLDING S.R.L. A SOCIO UNICO<br>COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                           | Euro 26.800.000       | 40,00        |
|                             | FIAT PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                     | Euro 6.700.000        | 10,00        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                     | <b>Euro 6.700.000</b> | <b>10,00</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | Acquisto, realizzazione, finanziamento, gestione in via diretta o indiretta e la dismissione di immobili per l'attuazione di progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione di interesse regionale. |                       |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 4                                                                                                                                                                                                              |                       |              |
| <b>Area di attività</b>     | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                 |                       |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.torinonuovaeconomia.it                                                                                                                                                                                     |                       |              |

| Consiglio di Amministrazione |                         |            |            |                     |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| TIZZANI Stefano              | Presidente C.d.A.       | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| CANAVESIO Davide             | Amministratore Delegato | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| CASSELLA Fabrizio            | Consigliere             | 03/08/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| NIGRA Diego                  | Consigliere             | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| RONZAN Alberto               | Consigliere             | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |

| Collegio Sindacale |                           |            |            |                     |
|--------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| ROSSOTTO Vittoria  | Presidente Collegio Sind. | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| FERRARO Enrico     | Sindaco Effettivo         | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| LUPIA Felice       | Sindaco Effettivo         | 03/08/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| COPPA Giuseppe     | Sindaco Supplente         | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| GIRARDI Andrea     | Sindaco Supplente         | 03/08/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta a euro 4.481.990 e ha subito una riduzione di euro 458.973 (-9,29%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari ad euro 500.000 (250.000 nell'esercizio 2011) e si riferiscono all'affitto di competenza dell'esercizio 2012 del Centro del Design. Gli altri ricavi e proventi che ammontano ad euro 16.500, hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 25.910 (-61,09%) e si riferiscono a rimborsi di costi e a cessioni di rottami ferrosi.

I costi della produzione ammontano a complessivi euro 3.769.407, con una variazione in riduzione di euro 3.274.462 (-46,49%). Nel dettaglio le voci dei costi della produzione sono così variate rispetto al 2011: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.158, i costi per servizi hanno subito una riduzione di euro 4.518.935 (-82,46%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.107 (+32,05%), i costi per il personale hanno subito un decremento di euro 5.017 (-2,03%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono

aumentati di euro 215.858 (+96,70%), gli accantonamenti per rischi hanno registrato una variazione in aumento di euro 850.000 (+94,44%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 187.683 (+72,20%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 712.583, con un miglioramento di euro 2.815.489 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 393.259, con un miglioramento di euro 200.694 dal confronto con l'esercizio 2011.

Il risultato netto assume un valore positivo di euro 199.845, contro la perdita dell'esercizio 2011 di euro 2.696.861 (la variazione in aumento intervenuta è stata pari ad euro 2.896.706, ossia di circa il 107%).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 60.097.699 ha registrato una variazione in aumento di euro 9.136.624 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2012 e del versamento in conto futuro aumento del capitale sociale di euro 8.936.777 e rappresenta il 69% delle fonti di finanziamento (circa il 59% nel 2011).

I debiti complessivamente ammontano ad euro 24.053.064 e hanno registrato un decremento di euro 10.061.384 rispetto all'esercizio precedente.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012 |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|------|
| ROE (%)                    | -7,39 | positivo | -5,29 | positivo | 0,33 |
| ROI (%)                    | -4,26 | positivo | -2,45 | positivo | 0,82 |
| ROS (%)                    | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d. |
| EBITDA Margin (%)          | n.d.  | n.d.     | n.d.  | n.d.     | n.d. |
| Leverage                   | 1,59  | negativo | 1,69  | positivo | 1,45 |
| Quoziente di indebitamento | 0,59  | negativo | 0,67  | positivo | 0,40 |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012    |
|-----------------------|------------|------------|---------|
|                       | -3.963.848 | -2.696.861 | 199.845 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>12.520</b>     | <b>25.478.836</b> | <b>25.058.355</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 3.492             | 4.080             | 2.823             |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 9.028             | 25.474.756        | 25.055.532        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>85.424.350</b> | <b>60.461.239</b> | <b>61.762.913</b> |
| I Rimanenze                                                  | 76.319.049        | 55.291.701        | 59.257.191        |
| II Crediti                                                   | 2.384.535         | 2.307.259         | 2.401.573         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 6.720.766         | 2.862.279         | 104.149           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>106.558</b>    | <b>57.082</b>     | <b>23.665</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>85.543.428</b> | <b>85.997.157</b> | <b>86.844.933</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>53.657.936</b> | <b>50.961.075</b> | <b>60.097.699</b> |
| I Capitale sociale                                           | 67.000.000        | 67.000.000        | 67.000.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 1                 | 1                 | 8.936.780         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -9.378.217        | -13.342.065       | -16.038.926       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -3.963.848        | -2.696.861        | 199.845           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>          | <b>900.000</b>    | <b>2.650.000</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>11.126</b>     | <b>21.136</b>     | <b>31.609</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>31.873.840</b> | <b>34.114.448</b> | <b>24.053.064</b> |

|                            |                   |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b> | <b>526</b>        | <b>498</b>        | <b>12.561</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>      | <b>85.543.428</b> | <b>85.997.157</b> | <b>86.844.933</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>6.876.914</b>  | <b>4.940.963</b>  | <b>4.481.990</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                 | 250.000           | 500.000          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 2.508.629         | -21.027.348       | 3.965.490        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 25.675.901        | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.368.285         | 42.410            | 16.500           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>10.517.275</b> | <b>7.043.869</b>  | <b>3.769.407</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.215             | 6.532             | 1.374            |
| 7) Per servizi                                                                           | 10.044.090        | 5.403.825         | 884.890          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                 | 3.390             | 4.497            |
| 9) Per il personale                                                                      | 171.332           | 246.950           | 241.933          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 4.268             | 223.231           | 439.089          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 900.000           | 1.750.000        |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 295.370           | 259.941           | 447.624          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-3.640.361</b> | <b>-2.102.906</b> | <b>712.583</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-323.487</b>   | <b>-593.953</b>   | <b>-393.259</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>-2</b>         | <b>-1</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-3.963.848</b> | <b>-2.696.861</b> | <b>319.323</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                 | 0                 | 119.478          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-3.963.848</b> | <b>-2.696.861</b> | <b>199.845</b>   |



## VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Lombardia, 194 – 10149 TORINO                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07844090014                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 14/10/1999                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 1.965.941,20                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.504.434,55        | 76,5249       |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                     | 460.975,40          | 23,4479       |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                             | <b>531,25</b>       | <b>0,0270</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | La società ha per oggetto le seguenti attività: promozione dei contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici della multimedialità con particolare riguardo alla realtà virtuale ed alle sue applicazioni, in ambito locale, nazionale ed internazionale, ecc. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Area di attività</b>     | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>        | www.vrmmmp.it                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PIERSANTI Andrea                    | Presidente C.d.A.       | 22/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CACCIATORI Fabio Massimo            | Amministratore Delegato | 22/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO       |
| RAMASSO Silvia Maria                | Consigliere             | 22/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO       |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                        |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| AGHEM Guido               | Presidente Collegio Sind. | 22/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO       |
| CIRAVEGNA Marzio          | Sindaco Effettivo         | 22/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SIBILLE Fiorenza          | Sindaco Effettivo         | 22/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CERRUTI Alessandro        | Sindaco Supplente         | 22/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VASCHETTI Fiorella        | Sindaco Supplente         | 22/07/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Baker Tilly Revisa S.p.A.   | 17/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.702.382 (-53,53%), passando da euro 3.180.421 nel 2011 ad euro 1.478.039 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 732.098 (-45,08%), le variazioni dei lavori in corso su ordinazione hanno registrato una diminuzione di euro 37.524, gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni si sono azzerati (euro 150.864 al 31/12/2012), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 781.896 (-56,16%).

I costi della produzione sono pari ad euro 1.997.162, in diminuzione di euro 736.131 rispetto al periodo di confronto e nel dettaglio sono così costituiti: i costi per servizi sono pari ad euro 1.044.828 (-37,05%), i costi per godimento beni di terzi ammontano ad euro 78.785 (-2,02%), i costi per il personale ammontano ad euro 472.662 (-6,94%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono pari ad 260.439 (-0,58%) e gli oneri diversi di gestione ammontano a euro 140.448 (-46,67%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 519.123 rispetto al valore positivo pari a euro 407.128 dell'esercizio precedente. Tale differenza negativa è data dal valore della produzione, che si è più che dimezzato, nonostante i costi della produzione siano diminuiti del 28% circa.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 50.713, mentre le attività finanziarie sono state rettificata per euro 553.169. In particolare, si è accertato un maggior incasso di crediti immobilizzati relativi agli investimenti in opere cinematografiche di euro 1.658 e la partecipazione nella controllata Lumiq S.r.l. è stata svalutata per euro 554.827 sulla base del suo patrimonio netto al 31 dicembre 2012.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.123.005.

Il patrimonio netto, rispetto al valore al 31 dicembre 2011 (euro 1.452.694), ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.123.005. La variazione in diminuzione è dovuta alla perdita conseguita nel periodo in esame. Esso rappresenta circa l'8% delle fonti di finanziamento (il 24% nel 2011).

I debiti complessivamente ammontano ad euro 3.672.723 e hanno subito una riduzione di euro 446.328 (-10,84%) rispetto al valore al 31 dicembre 2011.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012    |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|---------|
| ROE (%)                    | 1,74  | negativo | -3,89 | negativo | -340,63 |
| ROI (%)                    | 6,85  | positivo | 6,98  | negativo | -12,28  |
| ROS (%)                    | 18,17 | positivo | 25,07 | negativo | -58,20  |
| EBITDA Margin (%)          | 28,57 | positivo | 41,20 | negativo | -29,00  |
| Leverage                   | 5,29  | positivo | 4,02  | negativo | 12,82   |
| Quoziente di indebitamento | 4,10  | positivo | 2,84  | negativo | 11,14   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012       |
|-----------------------|--------|---------|------------|
|                       | 26.300 | -56.478 | -1.123.005 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>2.924.796</b> | <b>1.904.466</b> | <b>856.195</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 180.243          | 237.653          | 169.624          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 287.116          | 247.876          | 138.961          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 2.457.437        | 1.418.937        | 547.610          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>5.027.456</b> | <b>3.915.436</b> | <b>3.360.443</b> |
| I Rimanenze                                               | 16.788           | 30.075           | 5.838            |
| II Crediti                                                | 4.661.877        | 3.761.036        | 2.516.442        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 348.791          | 124.325          | 838.163          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>36.313</b>    | <b>15.822</b>    | <b>10.785</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>7.988.565</b> | <b>5.835.724</b> | <b>4.227.423</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>1.509.172</b> | <b>1.452.694</b> | <b>329.689</b>   |
| I Capitale sociale                                        | 1.965.941        | 1.965.941        | 1.965.941        |
| II-VII Totale riserve                                     | 12               | 12               | 12               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | -483.081         | -456.781         | -513.259         |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 26.300           | -56.478          | -1.123.005       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>106.736</b>   | <b>109.750</b>   | <b>132.723</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>6.195.148</b> | <b>4.119.051</b> | <b>3.672.723</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>177.509</b>   | <b>154.229</b>   | <b>92.288</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>7.988.565</b> | <b>5.835.724</b> | <b>4.227.423</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.322.160</b> | <b>3.180.421</b> | <b>1.478.039</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 3.010.878        | 1.624.082        | 891.984           |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 16.788           | 13.287           | -24.237           |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 150.864          | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.294.494        | 1.392.188        | 610.292           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>3.774.952</b> | <b>2.773.293</b> | <b>1.997.162</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                 |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.804.542        | 1.659.666        | 1.044.828         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 80.135           | 80.407           | 78.785            |
| 9) Per il personale                                                                      | 524.942          | 507.929          | 472.662           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 312.965          | 261.950          | 260.439           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 52.368           | 263.341          | 140.448           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>547.208</b>   | <b>407.128</b>   | <b>-519.123</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-42.382</b>   | <b>-43.917</b>   | <b>-50.713</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-480.000</b>  | <b>-418.500</b>  | <b>-553.169</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>7.906</b>     | <b>-1.189</b>    | <b>0</b>          |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>32.732</b>    | <b>-56.478</b>   | <b>-1.123.005</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 6.432            | 0                | 0                 |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>26.300</b>    | <b>-56.478</b>   | <b>-1.123.005</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- LUMIQ S.R.L.
- TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT (Partecipata diretta della Provincia di Torino)

#### LUMIQ S.R.L.

##### 1. Informazioni generali

|                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | LUMIQ S.R.L.                        |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Lombardia, 194 – 10149 TORINO |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 08494050019                         |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società                             |
| <b>Data di costituzione</b> | 02/08/2002                          |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>VIRTUAL REALITY &amp; MULTIMEDIA PARK S.P.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>100.000,00</b>   | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,030%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La produzione e distribuzione cinematografica, televisiva, teatrale e pubblicitaria; - importazioni ed esportazioni di film in genere, compravendita e/o noleggi di tutto il materiale concernente la cinematografia, la televisione, il settore teatrale ed il settore pubblicitario in genere curando a tal uopo anche le pubbliche relazioni con attori e artisti in genere; - l'ideazione, la creazione, la produzione e la trasmissione, con ogni mezzo e su ogni piattaforma tecnologica presente e futura, di oggetti della comunicazione, sia materiali (dispositivi) che immateriali (programmi, contenuti, elaborazioni); - la promozione, il commercio e la vendita, in ogni sua forma e modalità, dei servizi e/o delle attività di cui ai punti precedenti anche in forma di agenzia o rappresentanza. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | PARTECIPATE IN DISMISSIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.lumiq.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PIERSANTI Andrea                    | Presidente C.d.A.       | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CACCIATORI Fabio Massimo            | Amministratore Delegato | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROSSETTI Giovanni                   | Consigliere             | 19/06/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b> |
|---------------------------|
| Non presente              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 962.971 (-40,97%), passando da euro 2.350.257 nel 2011 ad euro 1.387.286 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 543.637 (-44,04%), la variazione dei lavori in corso su ordinazione è negativa e ammonta a euro 6.000 (non presenti al 31/12/2011), gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una diminuzione di euro 402.356 (-54,73%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 10.978 (-2,88%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.903.073 e hanno subito un decremento di euro 944.921 (-33,18%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 12.047 (-41,70%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 805.632 (-54,72%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 101.324 (-41,18%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 501.892 (-64,43%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 412.734 (+139,62%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 60.381 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.930 (+17,20%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume un valore negativo di euro 515.787, contro il valore, sempre negativo, dell'esercizio precedente di euro 497.737, con un decremento di euro 18.050.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 14.188, con un peggioramento di euro 504.571 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo con una variazione negativa di euro 53.452.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 565.528, contro il risultato netto positivo di euro 10.416 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 575.944).

Il patrimonio netto che ammonta a euro 132.509 è diminuito di euro 415.529 principalmente per effetto della perdita realizzata nell'esercizio 2012 e rappresenta circa il 4% delle fonti di finanziamento (il 14% nel 2011).

Si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.997.862 nel 2011 ad euro 3.347.010 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 349.148 (+11,65%).

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012    |
|----------------------------|-------|----------|--------|----------|---------|
| ROE (%)                    | 0,05  | positivo | 1,90   | negativo | -426,78 |
| ROI (%)                    | 0,93  | negativo | -12,84 | negativo | -14,45  |
| ROS (%)                    | 1,41  | negativo | -40,32 | negativo | -74,66  |
| EBITDA Margin (%)          | 16,70 | negativo | -15,16 | positivo | 38,78   |
| Leverage                   | 10,07 | positivo | 7,08   | negativo | 26,94   |
| Quoziente di indebitamento | 8,42  | positivo | 5,47   | negativo | 25,26   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011   | 2012     |
|-----------------------|------|--------|----------|
|                       | 283  | 10.416 | -565.528 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>2.481.272</b> | <b>2.956.836</b> | <b>2.680.377</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.438.535        | 2.933.629        | 2.664.093        |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 42.737           | 23.207           | 16.284           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.764.566</b> | <b>902.852</b>   | <b>889.984</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 28.029           | 10.979           | 0                |
| II Crediti                                                   | 2.255.139        | 731.472          | 843.136          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 481.398          | 160.401          | 46.848           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>169.105</b>   | <b>17.742</b>    | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>5.414.943</b> | <b>3.877.430</b> | <b>3.570.361</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>537.624</b>   | <b>548.038</b>   | <b>132.509</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 100.000          | 100.000          | 100.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 845.269          | 845.266          | 995.265          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -407.928         | -407.644         | -397.228         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 283              | 10.416           | -565.528         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>272.000</b>   | <b>270.000</b>   | <b>42.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>77.101</b>    | <b>52.030</b>    | <b>48.842</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>4.528.218</b> | <b>2.997.862</b> | <b>3.347.010</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>9.500</b>     | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>5.414.943</b> | <b>3.877.430</b> | <b>3.570.361</b> |

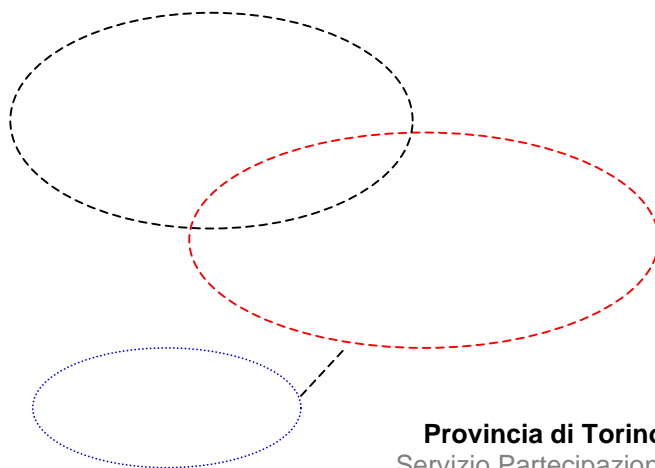
| Conto economico                                       | 2010             | 2011             | 2012             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                     | <b>4.428.757</b> | <b>2.350.257</b> | <b>1.387.286</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni           | 3.569.247        | 1.234.523        | 690.886          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di | 4.791            | 0                | 0                |

|                                                                                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| lavorazione, semilavorati e finiti                                               |                  |                  |                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                 | 35.040           | 0                | -6.000           |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 448.800          | 735.113          | 332.757          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 450.541          | 380.621          | 369.643          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>4.378.341</b> | <b>2.847.994</b> | <b>1.903.073</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 52.257           | 28.887           | 16.840           |
| 7) Per servizi                                                                   | 2.141.342        | 1.472.192        | 666.560          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 351.077          | 246.034          | 144.710          |
| 9) Per il personale                                                              | 1.277.617        | 778.994          | 277.102          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 446.876          | 295.615          | 708.349          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 1.000            | 50               | 979              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 32.000           | 15.000           | 75.381           |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 66.719           | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 9.453            | 11.222           | 13.152           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>50.416</b>    | <b>-497.737</b>  | <b>-515.787</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-5.393</b>    | <b>490.383</b>   | <b>-14.188</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-10.209</b>   | <b>17.899</b>    | <b>-35.553</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>34.814</b>    | <b>10.545</b>    | <b>-565.528</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 34.531           | 129              | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>283</b>       | <b>10.416</b>    | <b>-565.528</b>  |

# ALLEGATO 2

## al RAPPORTO ANNUALE 2012 sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino

Schede degli organismi partecipati  
costituiti in forma diversa dalle società



## **ALLEGATO 2** **al RAPPORTO ANNUALE 2012**

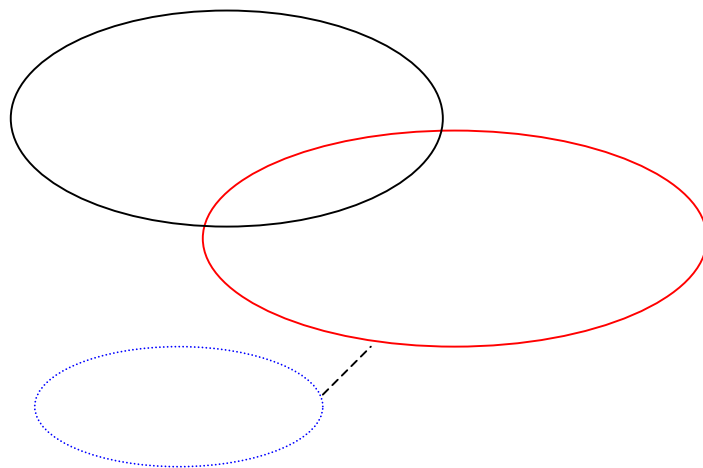
sull'andamento gestionale  
degli organismi partecipati  
dalla Provincia di Torino

**Schede degli organismi partecipati  
costituiti in forma diversa dalle società**

### **Coordinamento e realizzazione**

Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino

*La presente edizione è stata chiusa  
nel mese di DICEMBRE 2013*





## ALLEGATO 2

### al RAPPORTO ANNUALE 2012

sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino

#### Schede degli organismi partecipati costituiti in forma diversa dalle società

#### Sommario

|                                                                                                                                                   |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| METODOLOGIA DI LAVORO.....                                                                                                                        | 6        |
| <b>1. ASSOCIAZIONI</b> .....                                                                                                                      | <b>8</b> |
| ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE DEGLI ENTI LOCALI IN LIQUIDAZIONE .....                                                                      | 9        |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO – CERESOLE REALE.....                                                                                        | 10       |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO.....                                                                                                                 | 13       |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO .....                                                                                                                    | 16       |
| ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI.....                                                                                                       | 19       |
| ASSOCIAZIONE ARCO LATINO .....                                                                                                                    | 22       |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI.....                                                                                       | 24       |
| ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE - CE.S.DO.MEO.....                                                                         | 27       |
| ASSOCIAZIONE CITTÀ DEL BIO – CULTURA DEL TERRITORIO.....                                                                                          | 28       |
| ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS.....                                                                                               | 29       |
| ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E<br>DELL'EDUCAZIONE SANITARIA FEDERAZIONE DEL PIEMONTE – CIPES PIEMONTE..... | 33       |
| ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE – C.A.F.I.....                                                                           | 37       |
| ASSOCIAZIONE EUROMONTANA.....                                                                                                                     | 38       |
| ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO.....                                                                     | 40       |
| ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO,<br>DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI.....                                  | 43       |
| ASSOCIAZIONE MUSEO “A COME AMBIENTE” .....                                                                                                        | 46       |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA<br>GUERRA, DEI DIRITTI DELLA LIBERTA' .....                                | 49       |
| ASSOCIAZIONE MUSEO FERROVIARIO PIEMONTESE .....                                                                                                   | 52       |
| ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA.....                                                                    | 54       |
| ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL<br>PIEMONTE.....                                                      | 58       |
| ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE.....                                                                                               | 61       |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI .....                                                                                                 | 64       |
| ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE<br>DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO .....              | 66       |
| ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO<br>COSTITUZIONALE DELLO STATO.....                                      | 69       |
| AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE.....                                                             | 71       |
| CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA.....                                                                                              | 74       |
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA.....                                                                | 78       |
| CENTRO STUDI PIERO GOBETTI.....                                                                                                                   | 81       |
| CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI .....                                                                                 | 84       |

|                                                                                                                                                                                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA ..... | 87         |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI .....                                                                                                                                  | 90         |
| ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO.....                                                                                                                        | 93         |
| FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA – F.I.S.U. ....                                                                                                                           | 97         |
| ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA – I.N.U. ....                                                                                                                                  | 101        |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI" .....                                                                         | 102        |
| LEGA AUTONOMIE LOCALI .....                                                                                                                                                      | 105        |
| MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO .....                                                                                                          | 108        |
| TORINO CITTÀ CAPITALE EUROPEA.....                                                                                                                                               | 112        |
| U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE .....                                                                                                                                            | 115        |
| U.P.P. UNIONE PROVINCE PIEMONTESEI .....                                                                                                                                         | 117        |
| UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M. ....                                                                                                                | 119        |
| <b>2. CONSORZI</b> .....                                                                                                                                                         | <b>123</b> |
| AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA.....                                                 | 124        |
| GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L. ....                                                                                                                                        | 127        |
| AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA E REGIONALE .....                                                                                                                          | 130        |
| C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE.....                                                                                                  | 133        |
| CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE.....                                                                                                                      | 136        |
| CONSORZIO NUOVE RISORSE PER L'INSERIMENTO DELLE PERSONE DISAGIATE IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                          | 139        |
| RIVA BANCA .....                                                                                                                                                                 | 140        |
| CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE – C.S.I. PIEMONTE .....                                                                                                            | 141        |
| C.S.P. S.C.A.R.L.....                                                                                                                                                            | 144        |
| CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE.....                                                                                                                                        | 148        |
| CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT .....                                                                                                                         | 151        |
| CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE.....                                                                                                          | 156        |
| COREP TORINO – CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE.....                                                                                                           | 159        |
| <b>3. COMITATI</b> .....                                                                                                                                                         | <b>162</b> |
| COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO .....                                                                                                   | 163        |
| COMITATO ORGANIZZATORE UNIVERSIADE INVERNALE TORINO 2007 IN LIQUIDAZIONE.....                                                                                                    | 165        |
| COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITÀ D'ITALIA .....                                                                                                  | 167        |
| COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE.....                                                                                                                          | 171        |
| COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITA' - LOGISTICA E MOBILITA' SOSTENIBILE.....                                                                                                        | 173        |
| COMITATO PROMOTORE PROGRAMMA GALILEO.....                                                                                                                                        | 174        |
| COMITATO PRUSST 2010 PLAN .....                                                                                                                                                  | 175        |
| <b>4. FONDAZIONI</b> .....                                                                                                                                                       | <b>177</b> |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006 .....                                                                                                                                                   | 178        |
| PARCOLIMPICO S.R.L. ....                                                                                                                                                         | 181        |
| SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                    | 185        |
| FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR .....                                                                                                                                                  | 186        |
| FONDAZIONE CENTRO DI ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE .....                                                                                                   | 189        |

|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE</b> .....                            | 191 |
| <b>FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE</b> .....                                     | 195 |
| <b>FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO</b> .....                                                           | 196 |
| <b>FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA - ONLUS</b> .....                                              | 200 |
| <b>FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO</b> .....                                          | 203 |
| <b>FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE “AEROSPAZIO-<br/>MECCATRONICA”</b> .....             | 206 |
| <b>FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE</b> .....                                 | 209 |
| <b>FONDAZIONE LUIGI EINAUDI</b> .....                                                                          | 212 |
| <b>FONDAZIONE LUIGI FIRPO – CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS</b> .....                            | 215 |
| <b>FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENTRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA</b> .....                    | 218 |
| <b>FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITÀ EGIZIE DI TORINO</b> .....                                                 | 221 |
| <b>FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA</b> .....                                                   | 224 |
| <b>FONDAZIONE PER L’AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS SIGLABILE “FONDAZIONE PER<br/>L’AMBIENTE ONLUS”</b> ..... | 227 |
| <b>FONDAZIONE PROVINCE NORD OVEST</b> .....                                                                    | 231 |
| <b>FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO</b> .....                                                                    | 233 |
| <b>FONDAZIONE TORINO WIRELESS</b> .....                                                                        | 237 |
| <b>MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA – FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO</b> .....                                       | 240 |

## METODOLOGIA DI LAVORO

Di seguito vengono riportate le schede dei singoli organismi partecipati. Per ogni organismo partecipato sono state analizzate le condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso l'analisi dei dati di Stato Patrimoniale e di Conto Economico e il calcolo di opportuni indicatori.

L'analisi è stata realizzata attraverso la redazione di una scheda suddivisa in quattro parti:

1. Informazioni generali
2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario
3. Dati di bilancio
4. Schede partecipate indirette

Per lo sviluppo del primo punto è stata predisposta una presentazione con particolare riferimento ai dati anagrafici, all'attività svolta, all'elenco dei soci/fondatori<sup>1</sup> e agli organi di amministrazione e di controllo<sup>2</sup>.

Sono stati analizzati i dati di bilancio al 31 dicembre 2012, mettendoli a confronto con i dati dell'esercizio precedente, rilevando le variazioni intervenute a livello reddituale e nell'equilibrio esistente tra i mezzi propri e i debiti. Inoltre sono stati evidenziati eventuali fatti ed eventi che hanno caratterizzato la gestione nel periodo in esame.

Laddove non è stato possibile reperire i dati di bilancio al 31/12/2012 né tramite gli organismi partecipati né tramite la consultazione del sito della Camera di Commercio è stata indicata la frase "Dati non disponibili" nei punti 2 "Descrizione dell'andamento economico-finanziario" e 3 "Dati di bilancio" della scheda.

Per meglio sintetizzare l'andamento gestionale sono stati calcolati, per gli organismi costituiti in forma societaria, non in stato di liquidazione, alcuni indicatori (economici e patrimoniali) che consentono di esprimere in modo sintetico gli andamenti gestionali ed evidenziare il loro trend attraverso l'utilizzo della seguente simbologia:

- Trend positivo (nel caso di uno scostamento positivo dell'indice);
- Trend negativo (nel caso di uno scostamento negativo dell'indice);
- Trend costante (nel caso in cui l'indice non ha subito alcuno scostamento o lo scostamento è stato irrilevante);
- Valore "n.d." (nel caso in cui un indice risultava non calcolabile o poco significativo ai fini della presente relazione).

| Indicatori                 | 2010 | Trend | 2011 | Trend | 2012 |
|----------------------------|------|-------|------|-------|------|
| ROE (%)                    |      |       |      |       |      |
| ROI (%)                    |      |       |      |       |      |
| ROS (%)                    |      |       |      |       |      |
| EBITDA Margin (%)          |      |       |      |       |      |
| Leverage                   |      |       |      |       |      |
| Quoziente di indebitamento |      |       |      |       |      |

<sup>1</sup> Elenco riferito al 31 dicembre 2012 in base alle comunicazioni fornite dagli enti partecipati e alla documentazione estrapolata dalle visure camerali.

<sup>2</sup> La composizione degli Organi di Amministrazione e di Controllo è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati fino alla data di redazione della presente relazione.

Gli indicatori calcolati sono i seguenti<sup>3</sup>:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ROE (Return on equity)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formola: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i> |
| <b>ROI (Return on investment)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formola: Risultato operativo / Capitale investito                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, al netto della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>                                                     |
| <b>ROS (Return on sales)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Formola: Risultato operativo / Ricavi di vendita                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Evidenzia il fatturato realizzato dall'azienda rispetto ai costi operativi, indicando quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.</i>                                                                                                       |
| <b>EBITDA margin</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formola: EBITDA / Fatturato                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Misura l'incidenza dell'utile prima degli interessi, delle imposte, dei componenti straordinari, delle svalutazioni e degli ammortamenti sul fatturato della società (detto anche margine operativo lordo – MOL). Più è elevato, più alta è la redditività.</i>                                          |
| <b>Leverage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Formola: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il proprio grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne.</i>                                                                                 |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formola: Debiti / Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>                                                       |

È stata dedicata particolare attenzione al patrimonio netto - riportando la variazione in esso intervenuta nel corso dell'esercizio 2012 e le ragioni di tale differenza - e al risultato netto di esercizio, riepilogando in una tabella i risultati che ciascun organismo ha conseguito dall'esercizio 2010 al 2012.

Infine, laddove disponibili, sono stati allegati i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico in forma sintetica per gli esercizi 2010, 2011, 2012.

Per gli enti che non predispongono il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile ma redigono un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio, al fine di rendere omogenei e confrontabili i dati di bilancio fra i diversi enti, i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria. L'eventuale discordanza numerica tra la relazione descrittiva dell'andamento economico-finanziario e i dati di bilancio è pertanto da ricondurre a tale metodologia di lavoro.

<sup>3</sup> Nel calcolo degli indici il Reddito operativo corrisponde alla differenza tra valore e costi della produzione.

## 1. ASSOCIAZIONI

## ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE DEGLI ENTI LOCALI IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE DEGLI ENTI LOCALI IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Vittorio Amedeo II, 24 – 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97648450019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Data di costituzione</b>             | 24/02/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Soci</b>                             | CO.CO.PA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione non ha scopo di lucro e svolge attività di pubblica utilità nel settore della cooperazione internazionale decentrata. A tal fine, gli obiettivi assegnati all'Associazione sono: a) supportare le attività di promozione delle relazioni e degli accordi di partenariato tra gli enti aderenti e le amministrazioni locali di altri Paesi, in particolare di quelli in via di sviluppo ed emergenti; b) supportare le azioni di internazionalizzazione degli enti associati nonché le relazioni tra i soggetti della società civile e produttiva locale e le culture e le economie dei paesi partner; c) fornire servizi di messa a punto di progetti di cooperazione che in ordine alle competenze degli enti aderenti, favoriscano il rafforzamento istituzionale degli enti locali e delle amministrazioni decentrate partner e il partenariato pubblico privato nelle azioni di supporto allo sviluppo locale; d) ricercare presso i competenti enti nazionali, europei e del sistema internazionale i cofinanziamenti necessari alla realizzazione di progetti di cooperazione nei settori sopra indicati; e) fornire servizi per la realizzazione dei progetti di cooperazione degli enti associati e gestirne su loro mandato le azioni previste. L'Associazione potrà svolgere tutte le attività connesse ai propri scopi istituzionali, nonché tutte le attività accessorie per natura a quelle statutarie, in quanto ad esse integrative, purché nei limiti consentiti dalla legge. L'Associazione potrà inoltre partecipare ad altri enti o società, costituiti o costituendi, aventi finalità analoghe alla propria. Sarà invece precluso all'Associazione di svolgere attività non collegate direttamente o indirettamente a progetti di cooperazione internazionale o comunque a quanto indicato nelle finalità sopra espresse. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Area di attività</b>                 | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Organo di Amministrazione |             |            |    |                    |
|---------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| BARADELLO Maurizio        | Liquidatore | 02/05/2012 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |  |
|---------------------|--|
| n.d.                |  |

Nell'Assemblea dell'Associazione tenutasi in data 2 maggio 2012 (delibera Consiglio Provinciale del 19 giugno 2010 prot. n. 20184/2012) l'Associazione è stata sciolta e messa in liquidazione "per la permanente impossibilità di conseguire le proprie finalità e negli altri casi stabiliti dalla legge" (ai sensi dell'art. 20 dello statuto). La Provincia di Torino non ha sospesi verso l'associazione.

## ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO – CERESOLE REALE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE AMICI DEL GRAN PARADISO – CERESOLE REALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sede legale</b>                      | Borgata Capoluogo, 3 – 10080 CERESOLE REALE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 92509110018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/02/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Soci</b>                             | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione ha carattere culturale, volontario ed apolitico e non ha fine di lucro ed ha lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) promuovere, organizzare, sviluppare direttamente o in collaborazione con altri enti pubblici e privati, iniziative atte a favorire la valorizzazione dell'attività alpinistica, escursionistica, sci-alpinistica e naturalistica nel comprensorio montano di Ceresole Reale e del Parco Nazionale del Gran Paradiso;</li> <li>b) partecipare a fiere, esposizioni, borse di turismo, sia in Italia che all'estero, dove la specificità delle iniziative descritte al punto a) possa essere adeguatamente valorizzata;</li> <li>c) organizzare fiere, esposizioni e rassegne in genere sul tema della montagna, delle sue risorse, dei suoi mestieri (passati e presenti), delle prospettive turistiche;</li> <li>d) promuovere, finanziare e incentivare l'attività di ripristino di sentieri e/o mulattiere, attrezzando percorsi con segnavia, cartelli, ecc. in accordo con l'Ente Parco Nazionale del Gran Paradiso e/o altri Enti competenti sul territorio;</li> <li>e) costruire, acquistare e/o gestire impianti, immobili, rifugi, bivacchi e punti di appoggio in genere nel quadro del conseguimento dei fini dell'associazione;</li> <li>f) promuovere, realizzare con risorse proprie e/o esterne, la realizzazione di pubblicazioni (libri, pieghevoli, depliant, guide, opuscoli e stampati in genere) e di materiale audiovisivo sulle montagne della zona, su sentieri e percorsi, nell'ottica di una maggiore valorizzazione della risorsa montagna. Tutto il materiale dovrà essere edito sotto la denominazione dell'Associazione "Amici del Gran Paradiso – Ceresole Reale";</li> <li>g) organizzare competizioni sportive (agonistiche e non) e manifestazioni atte ad incrementare l'immagine di Ceresole Reale, delle sue montagne e del Parco Nazionale del Gran Paradiso;</li> <li>h) promuovere, realizzare e/o far realizzare ricerche di carattere storico-alpinistico e naturalistico in genere finalizzate all'allestimento di rassegne, mostre e di un museo permanente su Ceresole e le sue montagne;</li> <li>i) promuovere la realizzazione di un archivio fotografico e di un centro di documentazione alpina su Ceresole Reale, la Valle Orco, il Parco Nazionale del Gran Paradiso.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.granparadiso-amici.it">www.granparadiso-amici.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                    |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| NOVARIA Guido             | Presidente      | 10/12/2012 | 10/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MORETTI Federica          | Vice Presidente | 10/12/2012 | 10/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RIVA Gisella              | Segretaria      | 10/12/2012 | 10/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

La differenza fra le entrate e le uscite al 31 dicembre 2012 presenta un valore negativo di euro 45.800, con un notevole peggioramento rispetto al 2011, in quanto fra le uscite sono contabilizzati i costi per il secondo lotto del PalaMila. Le entrate nell'esercizio 2012 sono pari ad euro 69.700 (euro 105.000 nell'esercizio 2011) e derivano da: tesseramento per euro 3.000, Provincia di Torino per euro 5.000, gestione Casa Gran Paradiso euro 5.500, Camera di Commercio euro 5.000, Rotary Alto Canavese euro 1.200, Fondazione Specchio dei Tempi per euro 35.000, Fondazione CRT per euro 15.000 e Libri biblioteca Oberto per euro 1.000.

Le uscite nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 115.500 (euro 114.000 nell'esercizio 2011) e sono costituite (oltre al disavanzo 2011 per euro 1.000) da: gestione Casa Gran Paradiso per euro 1.000, PalaMila per euro 110.000, Libri biblioteca Oberto per euro 3.000 e gestione Cà del Meist per euro 1.000.

Il disavanzo dell'esercizio 2012 è pari ad euro 45.800 (contro il disavanzo di euro 9.000 del 2011).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | -2.000 | -9.000 | -45.800 |

## 3. Dati di bilancio

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>50.000</b> | <b>105.000</b> | <b>69.700</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0             | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>52.000</b> | <b>114.000</b> | <b>115.500</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0             | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0              | 0              |

|                                                             |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 0             | 0             | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-2.000</b> | <b>-9.000</b> | <b>-45.800</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>-2.000</b> | <b>-9.000</b> | <b>-45.800</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 0             | 0             | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>-2.000</b> | <b>-9.000</b> | <b>-45.800</b> |

## ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE AMICI DEL GUSTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Principe Amedeo, 42/A – 10060 FROSSASCO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08968070014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Regione in data 26 marzo 2007 al n. 766.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data di costituzione</b>             | 20/07/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI FROSSASCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | COMUNITÀ MONTANA PINEROLESE PEDEMONTANO (recesso 2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non ha scopo di lucro. Durante la vita dell'Associazione non potranno essere distribuiti, anche in modo indiretto, avanzi di gestione nonché fondi, riserve o capitale.</p> <p>L'Associazione ha per obiettivo la creazione di un centro riservato all'eccellenza e alla garanzia del gusto per la tutela e la salvaguardia del prodotto agroalimentare tradizionale, rappresentativo delle montagne olimpiche.</p> <p>L'Associazione opera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per promuovere la cultura del cibo e dell'alimentazione di qualità, per diffondere la formazione, l'aggiornamento e la specializzazione dell'impresa agro-alimentare e della ristorazione.</li> <li>- per diffondere l'educazione allo studio ed alla salvaguardia del patrimonio alimentare, contadino ed artigiano, a tutela delle sue caratteristiche e della sua tipicità.</li> <li>- per sostenere e diffondere il carattere etico della produzione, adoperandosi per la diffusione di prodotti di qualità nel rispetto dell'ambiente rurale e naturale e dei diritti dei consumatori.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Area di attività</b>                 | AGRO-ALIMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.museodelgusto.it">www.museodelgusto.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                     |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| CUCCOLO Franco            | Presidente C.d.A. | 05/09/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI FROSSASCO |
| DI BELLA Elena            | Consigliere       | 05/09/2013 | 30/04/2016 | PROVINCIA DI TORINO |
| AGLIOLO Franco            | Consigliere       | 05/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |

| Organo di controllo |                   |            |            |                    |
|---------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CONSORTI Fabio      | Sindaco Effettivo | 05/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DATILLO Rocco       | Sindaco Supplente | 05/09/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dalla situazione economica dell'esercizio 2012 è emerso un risultato negativo d'esercizio pari ad euro 13.772, generato da una perdita di euro 32.285 derivante dall'attività commerciale e un utile di euro 18.512

derivante dall'attività istituzionale. Tale risultato negativo è determinato anche dal mancato versamento della quota associativa da parte del Comune di Frossasco.

Il valore della produzione ammonta ad euro 340.315 con un incremento di euro 87.411 (+34,56%) rispetto al 2011.

Per l'esercizio 2012 i costi della produzione ammontano ad euro 368.161 con un incremento del 33,87% rispetto al 2011.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 27.846.

Nell'esercizio 2012 il saldo della gestione finanziaria e straordinaria, ammontano rispettivamente a euro 131 e a euro 13.961.

L'esercizio chiude con un risultato negativo pari a euro 13.772.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012    |
|-----------------------|------|---------|
|                       |      | -24.068 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>76.812</b>  | <b>65.230</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 7.048          | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 69.765         | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>160.149</b> | <b>220.793</b> |
| I Rimanenze                                                  | 4.700          | 0              |
| II Crediti                                                   | 113.050        | 0              |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 42.399         | 0              |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>95.184</b>  | <b>109.130</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>332.145</b> | <b>395.154</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-53.700</b> | <b>-12.476</b> |
| I Capitale sociale                                           | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | 25.000         | 1.296          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -54.632        | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -24.068        | -13.772        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>10.627</b>  | <b>13.873</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>342.442</b> | <b>366.443</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>32.776</b>  | <b>27.313</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>332.145</b> | <b>395.154</b> |

| Conto economico                                                                          | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>252.904</b> | <b>340.315</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 249.483        | 340.315        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 3.420          | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>275.017</b> | <b>368.161</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 13.748         | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 218.398        | 0              |

|                                                                                  |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                              | 34.655         | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 4.684          | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | -1.280         | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 2.537          | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 2.274          | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-22.113</b> | <b>-27.846</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-397</b>    | <b>131</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-479</b>    | <b>13.961</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-22.989</b> | <b>-13.754</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 1.079          | 18             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-24.068</b> | <b>-13.772</b> |

## ASSOCIAZIONE APRITICIELO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Osservatorio, 30 - 10025 PINO TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 90022960018 / 09594470016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica dal 2 aprile 2008 dalla Regione Piemonte con iscrizione del 29 settembre 2008 al n. 882 del Registro Regionale delle Persone giuridiche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/03/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Soci</b>                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMUNE DI PINO TORINESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA (INAF)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non persegue scopi di lucro.<br/>Scopi dell'Associazione sono la divulgazione scientifica e il sostegno alla didattica nei campi dell'astronomia, dell'astrofisica e della fisica spaziale in una logica di valorizzazione delle risorse scientifiche, storico culturali ed ambientali del territorio in cui opera.<br/>Per il raggiungimento dei propri scopi l'Associazione, a titolo meramente esemplificativo, potrà, anche stipulando all'uopo apposite convenzioni con altri soggetti giuridici (pubblici o privati):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizzare corsi ed attività per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento di docenti in astronomia;</li> <li>- organizzare eventi, congressi e corsi didattici, anche in collaborazione e/o per conto di altri soggetti (persone fisiche e/o giuridiche, pubbliche o private);</li> <li>- gestire, direttamente o indirettamente, mediante la stipula di apposite convenzioni, strutture museali ed altre infrastrutture facenti capo ad altri soggetti (persone fisiche e/o giuridiche, pubbliche o private) od ai propri associati;</li> <li>- concedere in uso gratuito ai propri associati (i quali si faranno carico dei soli costi vivi), mediante la stipula di apposite convenzioni, le strutture di cui l'associazione ha la disponibilità per corsi, congressi ed iniziative finalizzate al raggiungimento dello scopo;</li> <li>- l'Associazione potrà altresì compiere tutte le operazioni commerciali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute utili per il raggiungimento dei propri scopi, ivi comprese, se consentite per legge, l'adesione e la partecipazione ad altri soggetti giuridici, pubblici o privati, ovvero contribuire alla loro costituzione, a condizione che venga raggiunta l'unanimità dell'Assemblea dei Soci.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.planetarioditorino.it; www.comune.pinotorinese.to.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di Amministrazione |                   |            |               |                                   |
|---------------------------|-------------------|------------|---------------|-----------------------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al            | Ente Designante                   |
| FERRARI Attilio           | Presidente C.d.A. | 25/11/2010 | In prorogatio | REGIONE PIEMONTE                  |
| GALEOTTI Piero            | Vice Presidente   | 06/02/2008 | In prorogatio | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |

|                    |             |            |               |                                   |
|--------------------|-------------|------------|---------------|-----------------------------------|
| CAPETTI Alessandro | Consigliere | 11/10/2012 | In prorogatio | ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA |
| GUGLIOTTA Antonio  | Consigliere | 06/02/2008 | In prorogatio | COMUNE DI PINO T.SE               |

| Organo di controllo |                           |            |            |                       |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|-----------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante       |
| PUDDU Luigi         | Presidente Collegio Sind. | 27/06/2011 | 26/06/2014 | UNIVERSITA' DI TORINO |
| ASCHIERI Edoardo    | Sindaco Effettivo         | 27/06/2011 | 26/06/2014 | COMPAGNIA DI SANPAOLO |
| FLOCCO Fulvia       | Sindaco Effettivo         | 27/06/2011 | 26/06/2014 | FONDAZIONE CRT        |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione è diminuito di euro 187.928 (-20,22%), passando da euro 929.514 nel 2011 ad euro 741.586 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 16.354 (-5,99%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 171.574 (-26,13%). Gli altri ricavi e proventi sono costituiti per euro 474.822 da contributi di competenza dell'esercizio in esame (riferiti alla Provincia di Torino per euro 15.000).

I costi della produzione ammontano ad euro 676.938 e hanno subito un decremento di euro 335.559 (-33,14%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 15.660 (-39,05%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 169.658 (-42,58%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 90.348 (-23,57%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 41.391 (-23,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 7.322 (-93,76%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo di euro 64.648, contro il valore dell'esercizio precedente, negativo, per euro 82.983, con un miglioramento di euro 147.631.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 665, con un peggioramento di euro 924 rispetto all'esercizio 2011. Nello specifico si rilevano oneri finanziari (interessi e altri oneri finanziari) per euro 723 e proventi finanziari per euro 58.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo negativo di euro 7.436, con un peggioramento di euro 4.709 (-172,68%) rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 46.119, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 93.748 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 139.867).

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 100.472 rispetto al 2011, determinato sia dalla copertura delle perdite degli esercizi 2010 e 2011 che dall'avanzo 2012.

Al 31 dicembre 2012 l'Associazione presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 307.546 e ha subito una variazione in diminuzione di euro 54.835. I debiti verso banche ammontano ad euro 19.139 e sono costituiti da anticipi che l'associazione ha ricevuto da Banca Prossima sul progetto FESR.

L'indebitamento complessivo è costituito in prevalenza da debiti verso fornitori (euro 135.605) e da altri debiti (euro 152.802). Quest'ultimi sono composti per euro 105.685 dal debito per il rimborso del costo del Direttore distaccato presso l'associazione da parte della Regione Piemonte per gli anni 2010 e 2011.

Tra i crediti, pari ad euro 261.707, sono iscritti contributi da ricevere per euro 246.000, così ripartiti: euro 100.000 da ricevere dalla Regione Piemonte, euro 15.000 da ricevere dalla Provincia di Torino, euro 20.000 da ricevere dalla Fondazione CRT, euro 11.000 da ricevere dal MIUR, euro 100.000 da ricevere dall'Associazione TopEsof.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012   |
|-----------------------|---------|---------|--------|
|                       | -21.105 | -93.748 | 46.119 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>      | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>355.297</b>   | <b>207.453</b> | <b>78.182</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 19.939           | 3.487          | 1.087          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 335.358          | 203.966        | 77.095         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>658.156</b>   | <b>387.293</b> | <b>525.674</b> |
| I Rimanenze                                                  | 13.194           | 4.535          | 7.056          |
| II Crediti                                                   | 458.356          | 146.278        | 261.707        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 186.606          | 236.480        | 256.911        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.181</b>     | <b>1.074</b>   | <b>1.055</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.015.634</b> | <b>595.820</b> | <b>604.911</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>39.392</b>    | <b>-54.353</b> | <b>46.119</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 55.000           | 39.394         | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | -2               | 1              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 5.499            | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -21.105          | -93.748        | 46.119         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>44.455</b>    | <b>64.026</b>  | <b>75.985</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>281.638</b>   | <b>362.381</b> | <b>307.546</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>650.149</b>   | <b>223.766</b> | <b>175.261</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.015.634</b> | <b>595.820</b> | <b>604.911</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.105.599</b> | <b>929.514</b>   | <b>741.586</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 261.093          | 272.822          | 256.468        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 844.506          | 656.692          | 485.118        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.110.909</b> | <b>1.012.497</b> | <b>676.938</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 60.745           | 40.103           | 24.443         |
| 7) Per servizi                                                                           | 448.505          | 398.415          | 228.757        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 417.959          | 383.391          | 293.043        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 170.871          | 174.120          | 132.729        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 7.989            | 8.659            | 2.521          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 4.840            | 7.809            | 487            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-5.310</b>    | <b>-82.983</b>   | <b>64.648</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>461</b>       | <b>259</b>       | <b>-665</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-4.637</b>    | <b>-2.727</b>    | <b>-7.436</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-9.486</b>    | <b>-85.451</b>   | <b>56.547</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 11.619           | 8.297            | 10.428         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-21.105</b>   | <b>-93.748</b>   | <b>46.119</b>  |



## ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Miniere, 31 - 10015 IVREA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 93023540011 / 07557530016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Determinazione della Regione Piemonte, Direzione Patrimonio e Tecnico, n. 386 del 14 settembre 2006 inserita nel Registro Regionale Centralizzato provvisorio al n. 730.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 12/03/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 12/03/2028                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Soci</b>                             | ASSOCIAZIONE SPILLE D'ORO OLIVETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | ASSOCIAZIONE SPILLE D'ORO CONCESSIONARI OLIVETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | FONDAZIONE ADRIANO OLIVETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | NEW VENTURE DEVELOPMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | OLIVETTI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>PROVINCIA DI TORINO</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| TELECOM ITALIA S.P.A.                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione, apolitica e aconfessionale, senza finalità di lucro, ha per scopo il recupero, la conservazione, lo studio, la promozione e la valorizzazione della storia della Società Olivetti, a partire dalla fondazione, mediante la raccolta e l'archiviazione di qualunque tipo di prodotti Olivetti e di documentazione di atti, carteggi, epistolari, libri, giornali, riviste, disegni, fotografie, filmati, audiovisivi, materiale didattico, pubblicità, concernente la Società nonché la Famiglia Olivetti e il Movimento Comunità, in quanto attinente alla vita della Società, e comunque, qualsiasi soggetto, pubblico o privato, persona fisica o giuridica, che in qualsiasi modo abbia intersecato la storia della Società stessa. Per il conseguimento del suo scopo, l'Associazione gestirà un archivio documenti, potrà organizzare mostre, convegni e incontri di studio, curare l'edizione di pubblicazioni cartacee e multimediali, istituire premi e concorsi, finanziare borse di studio nonché studi di fattibilità per un Museo Attivo Olivetti. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area di attività</b>                 | IN RECESSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.arcoliv.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |            |                             |
|------------------------------|-------------|------------|------------|-----------------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante             |
| BRICCO Paolo                 | Consigliere | 10/07/2013 | 09/07/2015 | COMUNE DI IVREA             |
| GRANELLI Andrea              | Consigliere | 10/07/2013 | 09/07/2015 | ALTRI SOCI                  |
| LOGLI Marcella               | Consigliere | 10/07/2013 | 09/07/2015 | TELECOM ITALIA SPA          |
| OLIVETTI Davide              | Consigliere | 10/07/2013 | 09/07/2015 | ALTRI SOCI                  |
| OLIVETTI Laura               | Consigliere | 10/07/2013 | 09/07/2015 | FONDAZIONE ADRIANO OLIVETTI |

| Organo di controllo |                   |            |            |                 |
|---------------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante |
| PONTE Carlo         | Presidente        | 10/07/2013 | 09/07/2015 | COMUNE DI IVREA |
| SABOLO Alessandro   | Sindaco Effettivo | 10/07/2013 | 09/07/2015 | ALTRI SOCI      |
| VERRI Enrico        | Sindaco Effettivo | 10/07/2013 | 09/07/2015 | ALTRI SOCI      |

La Provincia di Torino con D.C.P. 25727/2013 del 10/9/2013 ha esercitato il diritto di recesso dall'Associazione che avrà effetto con lo scadere dell'esercizio sociale.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione è diminuito di euro 65.566 (-12,02%), passando da euro 545.694 nel 2011 a euro 480.128 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 10.887 (+19,55%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 97.897 (-19,90%). Gli altri ricavi e proventi ammontano per l'esercizio 2012 ad euro 393.929 e comprendono euro 379.455 relativi a quote associative (di cui euro 5.000 di competenza della Provincia di Torino).

I costi della produzione ammontano ad euro 471.392 registrando una diminuzione di euro 71.784 (-13,22%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 3.603 (-25,57%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 57.095 (-28,18%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 3.327 (-2,63%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 11.595 (-6,78%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 7.986 (-29,29%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 11.822.

La differenza tra valore e costi della produzione registra un miglioramento di euro 6.218 rispetto al valore dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 412, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 848.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo negativo di euro 477, con una variazione negativa di euro 5.859 rispetto all'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 318 rispettando l'obiettivo di pareggio di bilancio, con una variazione negativa di euro 128 (-28,70%) rispetto all'avanzo di euro 446 dell'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31/12/2012 ammonta ad euro 96.775 e ha registrato una variazione in aumento di euro 318, pari all'avanzo di gestione conseguito nell'esercizio 2012. Il patrimonio netto comprende euro 95.769 iscritti tra le altre riserve per quote soci.

Al 31 dicembre 2012 l'Associazione presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 292.966 e ha subito una variazione in aumento di euro 53.531 (+22,36%). L'indebitamento complessivo è costituito in prevalenza da debiti verso fornitori (euro 263.684).

Durante l'esercizio 2012 l'Associazione ha sostenuto investimenti per l'informatizzazione dell'archivio con ulteriore implementazione del data base e del relativo software per complessivi euro 29.105.

I crediti verso Erario sono costituiti per circa 51.000 euro dal credito Iva che l'associazione intende utilizzare gradualmente nel corso del 2013 mediante compensazione con i tributi erariali e i contributi previdenziali di competenza dell'esercizio.

I crediti verso gli associati al 31 dicembre 2012 ammontano ad euro 17.900: per euro 12.900 verso la Fondazione Adriano Olivetti e per euro 5.000 verso la Provincia di Torino. I crediti verso altri ammontano ad euro 17.700 e si riferiscono a contributi da ricevere su specifici progetti.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 242  | 446  | 318  |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>68.971</b>  | <b>100.156</b> | <b>102.910</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 53.941         | 40.658         | 58.269         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 15.030         | 47.598         | 44.641         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 11.900         | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>374.739</b> | <b>325.185</b> | <b>381.059</b> |
| I Rimanenze                                                  | 30.184         | 28.376         | 35.702         |
| II Crediti                                                   | 166.657        | 112.408        | 154.395        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 177.898        | 184.401        | 190.962        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.000</b>   | <b>0</b>       | <b>26</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>444.710</b> | <b>425.341</b> | <b>483.995</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>96.011</b>  | <b>96.457</b>  | <b>96.775</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 0              | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | 95.769         | 95.769         | 95.769         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 242            | 688            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 242            | 446            | 318            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>5.156</b>   | <b>8.433</b>   | <b>7.701</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>38.180</b>  | <b>48.309</b>  | <b>58.324</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>294.327</b> | <b>239.435</b> | <b>292.966</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>11.036</b>  | <b>32.707</b>  | <b>28.229</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>444.710</b> | <b>425.341</b> | <b>483.995</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>548.320</b> | <b>545.694</b> | <b>480.128</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 68.710         | 55.676         | 66.563         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 317            | -1.808         | 7.326          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 12.310         |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 479.293        | 491.826        | 393.929        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>543.195</b> | <b>543.176</b> | <b>471.392</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 20.255         | 14.090         | 10.487         |
| 7) Per servizi                                                                           | 228.975        | 202.607        | 145.512        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 105.833        | 126.657        | 123.330        |
| 9) Per il personale                                                                      | 164.272        | 170.912        | 159.317        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 22.410         | 27.262         | 19.276         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.450          | 1.648          | 13.470         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>5.125</b>   | <b>2.518</b>   | <b>8.736</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-351</b>    | <b>848</b>     | <b>-412</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>624</b>     | <b>5.382</b>   | <b>-477</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>5.398</b>   | <b>8.748</b>   | <b>7.847</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 5.156          | 8.302          | 7.529          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>242</b>     | <b>446</b>     | <b>318</b>     |

## ASSOCIAZIONE ARCO LATINO

### 1. Informazioni generali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>              | ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sede legale</b>                | Rambla de Catalunya, 126 - 08008 BARCELONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b> | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>            | Associazione – governata dall'art. 22 della Costituzione Spagnola del 1978, la vigente legge spagnola relativa al Diritto delle Associazioni del 22 marzo 2002, dalla Dichiarazione Comune del 14 giugno 2001, dal suo Statuto e dalle disposizioni legali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>          | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Data di costituzione</b>       | 20 giugno 2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anno di scadenza</b>           | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                       | DIPUTACIÓ DE BARCELONA<br>DIPUTACIÓ DE CÁDIZ<br>DIPUTACIÓ DE GIRONA<br>DIPUTACIÓ DE GRANADA<br>DIPUTACIÓ DE HUESCA<br>DIPUTACIÓ DE JAÉN<br>DIPUTACIÓ DE LLEIDA<br>CONSELL INSULAR DE MALLORCA<br>CONSELL DE MENORCA<br>DIPUTACIÓ DE SEVILLA<br>DIPUTACIÓ DE TARRAGONA<br>DIPUTACIÓ DE ZARAGOZA (fino al 2013)<br>CONSEIL GÉNÉRAL DES ALPES-MARITIMES<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE L'ARIÈGE (fino al 2013)<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE L'AUDE<br>CONSEIL GÉNÉRAL DES BOUCHES DU RHÔNE<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE LA CORSE DU SUD (fino al 2013)<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE LA DRÔME<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE LA HAUTE CORSE<br>CONSEIL GÉNÉRAL DE L'HÉRAULT<br>CONSEIL GÉNÉRAL DU GARD<br>CONSEIL GÉNÉRAL DES PYRÉNÉES ORIENTALES<br>CONSEIL GÉNÉRAL DU VAR (fino al 2013)<br>PROVINCIA DI ALESSANDRIA<br>PROVINCIA DI AREZZO (fino al 2013)<br>PROVINCIA DI CAGLIARI<br>PROVINCIA DI CASERTA<br>PROVINCIA DI FIRENZE (fino al 2013)<br>PROVINCIA DI MANTOVA<br>PROVINCIA DI MASSA CARRARA<br>PROVINCIA DI MEDIO CAMPIDANO<br>PROVINCIA DI NAPOLI<br>PROVINCIA DI NOVARA<br>PROVINCIA DI NUORO<br>PROVINCIA DELL'OGLIASTRA<br>PROVINCIA DI ORISTANO<br>PROVINCIA DI PIACENZA<br>PROVINCIA DI PRATO |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | PROVINCIA DI RAGUSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | PROVINCIA DI ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI SALERNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCIA DI SASSARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCIA DI SAVONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | PROVINCIA DI LA SPEZIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | PROVINCIA DI VITERBO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'oggetto principale dell'Associazione è l'azione congiunta per la definizione e l'attuazione di una strategia integrata di sviluppo e di pianificazione dell'Arco Latino. Tale azione implica e mobilita gli attori economici, sociali e culturali, al fine di potenziare la coesione e la lotta alla frammentazione nel contesto dell'integrazione dell'Europa Mediterranea e ha come scopo l'instaurazione, tra gli Enti partecipanti, di una concertazione continua, elastica ed efficace, imperniata sulle poste in gioco più significative per l'Arco Latino e sui campi prioritari di tale azione comune. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.arcolatino.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                    |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| VIOLA Andrè               | Presidente      | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| FIASELLA Marino           | Vice Presidente | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SALOM Maria               | Vice Presidente | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COSCULLUELA Antonio       | Tesoriere       | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ESTEVE Salvador           | Segretario      | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MEROI Marcello            | Consigliere     | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DERIU Roberto             | Consigliere     | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CASTELLI Joseph           | Consigliere     | 17/04/2013 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VEZINHET Andrè            | Consigliere     | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| IANNONE Antonio           | Consigliere     | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SCARSO Giovanni           | Consigliere     | 12/04/2011 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente, di diritto spagnolo, non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio.

Nell'esercizio 2012 le entrate riconosciute ammontano ad euro 608.374.

Le disponibilità liquide sui conti dell'Associazione al 31 dicembre 2012 ammontano ad euro 244.504 a cui si aggiungono le quote pendenti degli associati, pari ad euro 363.870.

La somma dei crediti verso gli associati e delle disponibilità liquide, al netto dei crediti dubbi (euro 254.970) e delle passività in sospeso (euro 39.620) determina un saldo netto positivo di euro 313.784.

Le spese residue, ancora da fatturare al 31 dicembre 2012, sono pari ad euro 224.797.

Le disponibilità liquide finali presentano un avanzo di euro 88.987.

## 3. Dati di bilancio

Non disponibili in dettaglio

## ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via del Carmine, 13 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97700560010 / 10665690011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Atto registrato a Torino il 18 aprile 2008 al n. 10904/IT, al n. 676 del Registro delle Persone giuridiche.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/04/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Soci</b>                             | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | COMUNITÀ EBRAICA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | FIGLI DI PRIMO LEVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il Centro, che non ha fini di lucro, può operare in Italia e all'estero. Il Centro ha come finalità di promuovere la conoscenza della figura di Primo Levi - testimone, scrittore, intellettuale - e di valorizzarne il pensiero e l'opera, in ambito nazionale e internazionale, con riguardo particolare alla pluralità di valori e di interessi presenti nel suo operato. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.centroprimolevi.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| FERRERO Ernesto           | Presidente C.d.A. | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DISEGNI Dario             | Vice Presidente   | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CONTERNO Luciano          | Consigliere       | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LEVI Tullio               | Consigliere       | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LUPO JALLÀ Daniele        | Consigliere       | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |            |            |            |                    |
|---------------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Revisore            | Carica     | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| MONTALCINI Mario    | Presidente | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CODA Roberto        | Revisore   | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TREVES Nicola       | Revisore   | 07/05/2012 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Il bilancio al 31 dicembre 2012 evidenzia un avanzo di gestione pari ad euro 1.037, contro l'avanzo di euro 2.961 conseguito nel 2011.

Gli oneri totali (al netto degli oneri straordinari), pari ad euro 203.424 sono stati maggiori rispetto a quelli attesi (stimati per euro 192.000) e hanno registrato una variazione in aumento di euro 8.545 (+4,38%) rispetto all'esercizio precedente.

Le voci di costo relative all'attività istituzionale sono pari ad euro 67.171 (con una variazione in aumento di euro 8.621 rispetto al periodo di confronto) e includono gli oneri diversi per attività istituzionale, le spese direttamente imputabili a specifiche attività e l'accantonamento al fondo per l'attività istituzionale a fronte degli impegni ancora in essere al 31 dicembre 2012 per progetti approvati.

Le voci di costo relative alla gestione e al funzionamento dell'Associazione sono pari ad euro 136.253, tendenzialmente in linea col periodo di confronto. I costi di gestione della sede sono legati a utenze e servizi e sono in parte direttamente sostenuti dall'Associazione e in parte condivisi con altri enti presenti nel medesimo stabile.

I proventi totali ammontano nell'esercizio 2012 ad euro 204.461, contro euro 197.840 dell'esercizio 2011, con una variazione in aumento di euro 6.621 (+3,35%). Sono stati imputati a bilancio contributi deliberati all'attività per l'anno 2012 da parte della Provincia di Torino (euro 2.000), della Regione Piemonte (euro 25.000), della Compagnia di San Paolo (euro 135.000), della Fondazione per il Libro (euro 2.500) e della Comunità Ebraica di Torino (euro 2.500), ancora da liquidare al 31 dicembre 2012 per euro 82.000.

Come per l'esercizio 2011, il mancato ricevimento da parte dell'Associazione del contributo all'attività da parte della Città di Torino (euro 10.000) è stato sostituito con un contributo in conto capitale di pari importo iscritto a incremento del fondo comune e non tra i proventi.

Inoltre, nell'esercizio 2012 tra i proventi sono state iscritte donazioni da parte di persone fisiche e giuridiche per attività istituzionali e per la campagna di raccolta fondi per "A venticinque anni dalla scomparsa di Primo Levi", per la cessione dei diritti d'autore per il lavoro "Opere complete di Primo Levi" a favore dell'Editore Einaudi, per attività didattiche legate a Primo Levi e per progetti istituzionali, per complessivi euro 36.906 (contro euro 11.779 dell'esercizio 2011).

Gli investimenti che l'Associazione presenta nel bilancio 2012, complessivamente pari ad euro 21.047, riguardano prevalentemente immobilizzazioni immateriali (euro 13.552) che si riferiscono a concessioni di licenze per l'utilizzo del software e ad altri costi immateriali per la creazione del sito internet; i costi per il portale online per la consultazione del materiale bibliografico e per la relativa piattaforma informatica.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 111.037, contro euro 112.961 al 31 dicembre 2011. Esso è costituito esclusivamente dal fondo comune dell'Associazione (euro 110.000), incrementato dall'avanzo di gestione dell'esercizio (euro 1.037). Il fondo comune iniziale dell'Associazione è pari ad euro 100.000 ed è costituito dai contributi dei soci sottoscritti all'atto della costituzione (indisponibile e completamente versato). Tale ammontare è stato incrementato per euro 10.000 dal contributo in conto capitale concesso della Città di Torino nell'esercizio.

Il fondo per l'attività istituzionale, il cui saldo al 31 dicembre 2012 è pari ad euro 107.501 (euro 81.133 al 31 dicembre 2011), accoglie le risorse accantonate dall'Associazione a fronte di impegni residui per iniziative approvate durante l'esercizio e in corso di completamento alla chiusura dell'esercizio e le risorse libere frutto di accantonamenti precedenti. Il fondo è stato utilizzato per impegni in essere al 31 dicembre 2012 per euro 6.593, ed incrementato mediante il giroconto dal fondo comune di euro 10.000 e l'ulteriore accantonamento per impegni residui al 31 dicembre 2012 per euro 20.000.

I debiti complessivamente ammontano ad euro 40.294, contro euro 58.258 dell'esercizio precedente e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori e collaboratori.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011  | 2012  |
|-----------------------|--------|-------|-------|
|                       | -3.575 | 2.961 | 1.037 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010          | 2011          | 2012          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>10.000</b> | <b>10.000</b> | <b>10.000</b> |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>35.662</b> | <b>29.012</b> | <b>21.047</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 23.077        | 17.790        | 13.552        |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 12.585         | 11.222         | 7.495          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>188.463</b> | <b>217.107</b> | <b>234.852</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 73.428         | 75.240         | 82.010         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 115.035        | 141.867        | 152.842        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.336</b>   | <b>1.846</b>   | <b>777</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>235.461</b> | <b>257.965</b> | <b>266.676</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>106.425</b> | <b>112.961</b> | <b>111.037</b> |
| I Capitale sociale                                           | 110.000        | 110.000        | 110.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -3.575         | 2.961          | 1.037          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>86.155</b>  | <b>81.133</b>  | <b>107.501</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.144</b>   | <b>3.207</b>   | <b>5.412</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>41.737</b>  | <b>58.258</b>  | <b>40.294</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>2.406</b>   | <b>2.432</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>235.461</b> | <b>257.965</b> | <b>266.676</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>182.810</b> | <b>193.779</b> | <b>203.906</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 182.810        | 193.779        | 203.906        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>186.061</b> | <b>194.653</b> | <b>202.591</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 6.240          | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 179.821        | 194.653        | 202.591        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-3.251</b>  | <b>-874</b>    | <b>1.315</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>87</b>      | <b>1.170</b>   | <b>94</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-411</b>    | <b>2.665</b>   | <b>-372</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-3.575</b>  | <b>2.961</b>   | <b>1.037</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-3.575</b>  | <b>2.961</b>   | <b>1.037</b>   |



## ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE - CE.S.DO.MEO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE - CE.S.DO.MEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sede legale</b>                      | Frazione San Giuseppe, 1 - 10050 GIAGLIONE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 96034120012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data di costituzione</b>             | 16/05/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | COMUNITÀ MONTANA VALLE SUSÀ E SANGONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE ALPI COZIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMUNE DI GIAGLIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il Centro ha per scopo la tutela, la salvaguardia, la promozione e la valorizzazione del patrimonio culturale alpino delle aree di insediamento delle minoranze linguistiche della Provincia di Torino, con particolare riguardo alle espressioni orali, alla tutela del contesto ambientale, e allo sviluppo economico sociale e culturale del territorio.<br>Per il raggiungimento di queste finalità, anche alla luce della legge nazionale 482/99 e della legge regionale 11/2009 e s.m.i. è indispensabile il coinvolgimento e la partecipazione delle comunità occitana, francoprovenzale e francofona. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.cesdomeo.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                                                  |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|--------------------------------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante                                  |
| PERONE Ugo                | Presidente      | 16/05/2012 | 15/05/2015 | PROVINCIA DI TORINO                              |
| VAYR Enzo                 | Vice Presidente | 16/05/2012 | 15/05/2015 | COMUNE DI GIAGLIONE                              |
| GARAVELLI Massimo         | Consigliere     | 16/05/2012 | 15/05/2015 | CONSIGLIO DIRETTIVO                              |
| PONSERO Carlo<br>Vincenzo | Consigliere     | 16/05/2012 | 15/05/2015 | COMUNITA' MONTANA<br>VALLE SUSÀ E VAL<br>SANGONE |

| Organo di controllo     |          |            |            |                     |
|-------------------------|----------|------------|------------|---------------------|
| Revisore                | Carica   | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| Pensiero Fiscale S.r.l. | Revisore | 16/05/2012 | 15/05/2015 | CONSIGLIO DIRETTIVO |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Associazione si è costituita nell'anno 2012. Ha redatto un progetto di bilancio 2012 che prevedeva Entrate e Uscite per euro 37.000. Tra le Entrate era prevista la quota associativa della Provincia di Torino per euro 30.000.

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE CITTÀ DEL BIO – CULTURA DEL TERRITORIO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO – CULTURA DEL TERRITORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sede legale</b>                      | P.zza Matteotti, 50 – 10095 GRUGLIASCO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 95576750012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 24/11/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | A tempo indeterminato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soci</b>                             | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione "Città del Bio", senza fini di lucro, opera per sviluppare e promuovere la cultura del biologico e le produzioni biologiche, per informare ed orientare i cittadini verso un consumo etico e consapevole, per promuovere lo sviluppo ecosostenibile, l'impiego di tecniche e prodotti ecocompatibili sia nei settori produttivi che nel terziario, più in generale la qualità della vita nelle città. Il tutto sviluppando iniziative e servizi nel campo della tutela, della promozione e dell'informazione. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | AGRO-ALIMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.restipica.net/associazione/citta-del-bio">www.restipica.net/associazione/citta-del-bio</a><br><a href="http://www.cittadelbio.it">www.cittadelbio.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                  |
|----------------------------------|
| <b>Organo di Amministrazione</b> |
| n.d.                             |

|                            |
|----------------------------|
| <b>Organo di controllo</b> |
| n.d.                       |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Capra, 27 – 10098 RIVOLI (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 95526270012 / 08560000013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/04/1991                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Soci</b>                             | PERSONE FISICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | ZENITH SOCIETA' COOP. SOCIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | COOPERATIVE ALTRAMENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMUNE DI ALPIGNANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI AVIGLIANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI BARDONECCHIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMUNE DI BUTTIGLIERA ALTRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | COMUNE DI CAPRIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI CASELETTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI CHIANOCCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI COAZZE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI COLLEGNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | COMUNE DI SAN GIORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | COMUNE DI GIAVENO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COMUNE DI GRUGLIASCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | COMUNE DI LANZO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI ORBASSANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI RIVOLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI RUBIANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COMUNE DI SAN GILLIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | COMUNE DI SANT'AMBROGIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | COMUNE DI SANT'ANTONIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| COMUNE DI VAIE                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| COMUNE DI VAL DELLA TORRE               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| COMUNE DI VILLAR DORA                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| COMUNE DI VILLARFOCCHIARDO              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| COMUNE DI TORINO                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PROVINCIA DI TORINO                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | <p>L'Associazione, democratica ed apartitica, è un'associazione di promozione sociale, senza fini di lucro (ai sensi della legge 07/12/2000 n. 383), che riafferma e persegue gli ideali perenni di Libertà, Giustizia e Pace, che sono gli obiettivi della Resistenza con le seguenti finalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizzare tutti gli anni, la prima domenica di luglio, la manifestazione al Colle del Lys per perpetuare la memoria dei 2024 Caduti Partigiani nel ricordo del grande drammatico rastrellamento perpetrato dai nazifascisti il 2 luglio 1944 al Colle del Lys;</li> <li>- collaborare alla formazione di eventuali patrimoni culturali ed educativi legati al ricordo della Lotta di Liberazione 1943-1945 promuovendo anche altre forme di aggregazione;</li> <li>- organizzare manifestazioni, convegni, tavole rotonde, libere iniziative didattiche, borse e seminari di studio, per valorizzare, in campo nazionale ed internazionale, il grande contributo del movimento partigiano e antifascista alla</li> </ul> |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>causa della Resistenza, il progresso sociale e la pace;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- raccogliere, curare e diffondere documenti, pubblicazioni riferite alla storia dell'antifascismo e della costituzione italiana nata dalla resistenza;</li> <li>- mantenere vincoli di fratellanza e di collaborazione tra Resistenti italiani e Resistenti di altri paesi e famigliari dei partigiani vittime del terrorismo e dell'eversione;</li> <li>- promuovere e sviluppare iniziative di informazione, formazione e di educazione sociale indirizzate ai giovani ed alle scuole, nel quadro dei principi della Costituzione italiana e della Carta per i diritti dell'ONU, in vista di una democratica Europa dei popoli;</li> <li>- proporre la realizzazione di ecomusei e collaborare alla loro gestione.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sito Internet</b>    | www.colledellys.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                 |            |            |                        |
|----------------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CATTANEO Elena                   | Presidente      | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DALMASSO Fernanda                | Vice Presidente | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NEIROTTI Amalia                  | Vice Presidente | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FARINA Alberto                   | Consigliere     | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GAMBOTTO Fulvio                  | Consigliere     | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARIANO Franca                   | Consigliere     | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RIZZO Giuseppe                   | Consigliere     | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PASCHERO Anna              | Presidente Collegio Sind. | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BERARDO Franco             | Sindaco Effettivo         | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VOGHERA Franco             | Sindaco Effettivo         | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CERUTTI Cristina           | Sindaco Supplente         | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SIVIERO Lorenzo            | Sindaco Supplente         | 22/06/2013 | 21/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 40.070 e ha registrato una variazione in aumento di euro 3.969 (+10,99%).

La gestione del 2012 ha determinato un disavanzo di gestione pari ad euro 12.336, contro l'avanzo di euro 15.131 dell'esercizio 2011. Questo peggioramento è dovuto principalmente ai minori trasferimenti sia per le quote associative per euro 19.060 (-65,27%) che per i contributi da Enti pubblici per euro 33.281 (-31,15%).

L'Associazione nell'esercizio 2012 ha tratto le risorse finanziarie per il proprio funzionamento e per la realizzazione dei propri obiettivi da: quote associative (euro 10.140), contributi ed erogazioni liberali da parte degli associati e di terzi (euro 2.295), contributi da parte di enti pubblici (euro 73.564), proventi da raccolte occasionali di fondi (euro 505), altri proventi (euro 357). Nell'esercizio 2012 i proventi ammontano ad euro 86.860 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 18.767 (-17,77%) rispetto all'esercizio precedente.

Le risorse reperite sono state destinate a finanziare i singoli progetti e le aree di attività per la realizzazione degli obiettivi stabiliti dall'Associazione; in particolare i progetti hanno riguardato l'organizzazione di

manifestazioni nazionali e locali, tra cui quella che si svolge annualmente nella prima domenica di luglio al Colle del Lys (per la quale sono stati spesi euro 23.287 nell'esercizio 2012).

A fronte della diminuzione dei proventi, anche gli oneri e le spese di gestione sono diminuite, passando da euro 107.930 dell'esercizio 2011 ad euro 99.197 dell'esercizio 2012, registrando una diminuzione di euro 8.733 (-8,09%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | -2.302 | 15.131 | -12.336 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010          | 2011          | 2012          |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>13.604</b> | <b>12.610</b> | <b>27.056</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0             | 0             | 0             |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 13.604        | 12.610        | 27.056        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0             | 0             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>7.366</b>  | <b>23.491</b> | <b>13.014</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0             | 0             | 0             |
| II Crediti                                                   | 0             | 0             | 0             |
| III Attività finanziarie                                     | 0             | 0             | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 7.366         | 23.491        | 13.014        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>20.970</b> | <b>36.101</b> | <b>40.070</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>20.970</b> | <b>36.101</b> | <b>40.070</b> |
| I Capitale sociale                                           | 0             | 0             | 0             |
| II-VII Totale riserve                                        | 23.272        | 20.970        | 52.407        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             | 0             | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -2.302        | 15.131        | -12.336       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>20.970</b> | <b>36.101</b> | <b>40.070</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>137.873</b> | <b>105.627</b> | <b>86.860</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 137.873        | 105.627        | 86.860        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>122.742</b> | <b>107.930</b> | <b>99.197</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0             |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0             |

|                                                                                  |               |               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0             | 0             | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0             | 0             | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0             | 0             | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 122.742       | 107.930       | 99.197         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>15.131</b> | <b>-2.302</b> | <b>-12.336</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>15.131</b> | <b>-2.302</b> | <b>-12.336</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0             | 0             | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-2.302</b> | <b>15.131</b> | <b>-12.336</b> |

## ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DELL'EDUCAZIONE SANITARIA FEDERAZIONE DEL PIEMONTE – CIPES PIEMONTE

### 1. Informazioni generali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>              | ASSOCIAZIONE CONFEDERAZIONE ITALIANA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DELL'EDUCAZIONE SANITARIA - FEDERAZIONE DEL PIEMONTE – CIPES PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sede legale</b>                | Via Sant'Agostino, 20 – 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b> | 97545040012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Forma giuridica</b>            | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ente riconosciuto</b>          | Iscrizione al Registro Regionale delle Associazioni di Promozione Sociale, nella Sezione Regionale con il n. 3/RP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data di costituzione</b>       | 29/10/1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>           | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Soci</b>                       | <p>PERSONE FISICHE (N. 136)</p> <p>AFNT ASSOCIAZIONE FARMACISTI NON TITOLARI</p> <p>AIFVS – ASSOCIAZIONE FAMIGLIE VITTIME STRADA</p> <p>FONDAZIONE AIL CLELIO ANGELINO BIELLA - ONLUS</p> <p>AIL - ASSOCIAZIONE PIEMONTESE CONTRO LE LEUCEMIE</p> <p>APS - ASSOCIAZIONE PSICOSICUREZZA</p> <p>ARPA PIEMONTE</p> <p>ASSOCIAZIONE NAZIONALE PUBBLICHE ASSISTENZE</p> <p>ASSOCIAZIONE LA CITTÀ POSSIBILE</p> <p>ASSOCIAZIONE AMICI DEL CUORE VCO</p> <p>ASSOCIAZIONE ASST</p> <p>ASSOCIAZIONE ESPERIENZA E MAPPE GREZZE</p> <p>ASSOCIAZIONE LA BOTTEGA DEL POSSIBILE</p> <p>ASSOCIAZIONE MARCHESA</p> <p>ASSOCIAZIONE TRAUMI ENCEFALICI - ATE</p> <p>ASSOCIAZIONE ALMATERRA</p> <p>ASSOCIAZIONE CONTORNO VIOLA</p> <p>ASSOCIAZIONE PRONEFROPATICI</p> <p>ASSOCIAZIONE RISORSA</p> <p>ASSOCIAZIONE VILLA ROLANDI</p> <p>AUSER PIEMONTE REGIONALE</p> <p>AVIS REGIONALE PIEMONTE</p> <p>AVO REGIONALE PIEMONTE ONLUS</p> <p>CENTRO DI ARMONIA</p> <p>CENTRO PSICOANALITICO TRATTAMENTO MALESSERI CONTEMP.</p> <p>CISAS - CONSORZIO INTERCOM. DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI</p> <p>CISO PIEMONTE</p> <p>CISSA - CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI</p> <p>COLLEGIO INFERMIERI IPASVI - TO</p> <p>COOPERATIVA LA NUOVA COOPERATIVA</p> <p>CROCE VERDE TORINO</p> <p>ECLECTICA</p> <p>FEDERSANITÀ PIEMONTE</p> <p>FIDAS – ASSOCIAZIONE DONATORI SANGUE PIEMONTE</p> <p>FIMMG TORINO - SINDACATO MEDICI DI MEDICINA GENERALE</p> <p>GRUPPO PD REGIONE PIEMONTE</p> <p>GRUPPO REGIONALE PER LA FEDERAZ.SINISTRA ECOLOGIA LIBERTA'</p> <p>IL MARGINE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE</p> |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | LILT - LEGA ITALIANA PER LA LOTTO CONTRO I TUMORI                                                                                                                                                                                          |
|                                         | MOVIMENTO CONSUMATORI                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | ORDINE DEGLI PSICOLOGI                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | SOCIETÀ NAZIONALE MUTUO SOCCORSO                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | SOCIETÀ' MUTUA OPERAIA ARTI E MESTIERI - MUTUO SOCCORSO                                                                                                                                                                                    |
|                                         | SOMS - DRUSACCO                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | SOMSI BORGORATTO ALESSANDRINO                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | SPI - CGIL ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | SPI - CGIL REGIONALE                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | SPI - CGIL TORTONA                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | COMUNE DI AVIGLIANA                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COMUNE DI CARAMAGNA PIEMONTE                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMUNE DI COLLEGNO                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI GRUGLIASCO                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | COMUNE DI NICHELINO                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COMUNE DI VENARIA REALE                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | COMUNE DI VERBANIA                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI PIOSSASCO                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COMUNE DI ALMESE                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | COMUNE DI CENTALLO                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI RIVOLI                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | COMUNE DI SETTIMO                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI ORBASSANO                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il CIPES – Piemonte ha il fine di favorire lo sviluppo, nell'ambito della Regione Piemonte, della promozione della salute e dell'educazione sanitaria, considerate mezzo fondamentale per migliorare lo stato di salute della popolazione. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.cipespiemonte.it">www.cipespiemonte.it</a>                                                                                                                                                                             |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BAJARDI Sante                    | Presidente C.d.A. | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CRAVERO Tommaso                  | Vice Presidente   | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROMANO Giovanni                  | Vice Presidente   | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARDIZIO Claudio                  | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BAIARDI Silvia Domenica          | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARCUCCI Paolo                   | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CALVANO Mirella                  | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAVALLERA Ugo                    | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CENTILLO Lucia                   | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CHINELLO Mario                   | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COFFANO Elena                    | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DE VICARIIS Aurelio              | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FANTINI Romano                   | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORNERO Giulio                   | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GATTI Giorgio                    | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MAGLIOLA Renata                  | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MARESCOTTI Giuseppe              | Consigliere       | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |



|                         |             |            |            |                    |
|-------------------------|-------------|------------|------------|--------------------|
| MELLANA Claudio         | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MINGRONE Domenico       | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PENNA Angelo            | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RABAGLIATI Claudio      | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| RESEGOTTI Luigi         | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SIGNORE Giuseppe        | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| TOMACIELLO Maria Grazia | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VESCOVI Walter          | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ZUCCHI Margherita       | Consigliere | 15/12/2011 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo   |                    |            |            |                    |
|-----------------------|--------------------|------------|------------|--------------------|
| Revisore              | Carica             | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BENEDICENTI Edoardo   | Presidente         | 01/01/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GRAZIANO Maria Teresa | Revisore effettivo | 01/01/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| LODI Aldo             | Revisore supplente | 01/01/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ZINITI Guido          | Revisore effettivo | 01/01/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

La Provincia di Torino con nota in data 11/11/2013 a firma dell'Assessore Puglisi, ha comunicato che dall'anno 2014 la Provincia di Torino non rinnoverà l'adesione all'Associazione.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Le entrate nell'esercizio 2012 sono pari ad euro 127.903 con una diminuzione di euro 2.565 (-1,97%) rispetto al 2011 e derivano dal riporto dell'avanzo dell'esercizio precedente per euro 9.298 e per la restante parte da quote associative e introiti diversi.

Le uscite nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 97.978 con una diminuzione di euro 23.191 (-19,14%) rispetto al 2011 e sono costituite da spese generali per euro 27.092, spese per il personale per euro 58.366 e da spese per attività per euro 12.519.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011  | 2012   |
|-----------------------|-------|--------|
|                       | 9.298 | 29.925 |

## 3. Dati di bilancio

| Conto economico                                                                          | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>130.468</b> | <b>127.903</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>121.169</b> | <b>97.978</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           |                | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              |

|                                                                                  |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| 9) Per il personale                                                              | 0            | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0            | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0            | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0            | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0            | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 0            | 0             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>9.298</b> | <b>29.925</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>9.298</b> | <b>29.925</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0            | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>9.298</b> | <b>29.925</b> |

## ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE – C.A.F.I.

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE – C.A.F.I.                                                                                                                                               |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Inghilterra, 7 - 10138 TORINO                                                                                                                                                                               |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97600910018                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Data di costituzione</b>             | 10/07/2000                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soci</b>                             | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                        |
|                                         | REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA                                                                                                                                                                                    |
|                                         | CONSEIL GENERAL DES ALPES MARITIMES                                                                                                                                                                               |
|                                         | CONSEIL GENERAL DES ALPES DE HAUTE PROVENCE                                                                                                                                                                       |
|                                         | CONSEIL GENERAL DES HAUTES ALPES                                                                                                                                                                                  |
|                                         | CONSEIL GENERAL DE L'ISERE                                                                                                                                                                                        |
|                                         | CONSEIL GENERAL DE LA SAVOIE                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione ha come principale obiettivo quello di essere lo strumento organizzato a supporto dello sviluppo delle politiche di cooperazione degli associati e dello sviluppo delle capacità operative comuni. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 1                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.cafiweb.eu                                                                                                                                                                                                    |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                                             |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|---------------------------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante                             |
| DUSSERRE Jean-Yves        | Presidente      | 09/05/2012 | 31/12/2013 | CONSEIL GENERAL DES HAUTES ALPES            |
| CHARLET Michel            | Vice Presidente | 23/03/2010 | 31/12/2013 | CONSEIL GENERAL DE LA HAUTE                 |
| ROLLANDIN Augusto         | Vice Presidente | 23/03/2010 | 31/12/2013 | REGIONE AUTONOMA DELLA VALLE D'AOSTA        |
| BICH Charles              | Consigliere     | 23/03/2010 | 31/12/2013 | CONSEIL GENERAL DE L'ISERE                  |
| BLENGINI Pietro           | Consigliere     | 23/03/2010 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI CUNEO                          |
| CIOTTI Eric               | Consigliere     | 23/03/2010 | 31/12/2013 | CONSEIL GENERAL DES ALPES MARITIMES         |
| GILLY Lucien              | Consigliere     | 23/03/2010 | 31/12/2013 | CONSEIL GENERAL DES ALPES DE HAUTE PROVENCE |
| VANA Ida                  | Consigliere     | 23/03/2010 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO                         |

| Organo di Controllo |  |
|---------------------|--|
| n.d.                |  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE EUROMONTANA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sede legale</b>                      | 46, rue Philippe Le Bon - B - 1000 Bruxelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione di diritto francese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data di costituzione</b>             | 1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Soci</b>                             | L'Associazione è composta da circa 70 associati distribuiti in 15 Paesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione ha come scopo il miglioramento delle condizioni di vita delle popolazioni di montagna in Europa, in particolare attraverso :<br>a) l'espressione, la promozione e la difesa degli interessi culturali, economici, politici e scientifici delle popolazioni di montagna nei confronti dell'Unione Europea, dei governi degli Stati europei, delle organizzazioni incaricate delle politiche culturali, sociali, economiche e di tutte le organizzazioni che operano nelle aree montane;<br>b) la valorizzazione delle attività di ricerca riguardanti le aree montane a livello locale, regionale, nazionale e settoriale. L'agricoltura, la silvicoltura e l'ambiente sono oggetto di particolare attenzione;<br>c) l'informazione dell'opinione pubblica sui problemi delle aree montane e la realizzazione di pubblicazioni;<br>d) il favorire la formazione e la ricerca nelle zone di montagna, nonché lo studio dei problemi economici, sociali ed ecologici in Europa e nelle zone di montagna dal punto di vista delle popolazioni di montagna;<br>e) lo sviluppo della cooperazione internazionale per ridurre le disuglianze tra le regioni di montagna d'Europa.<br>Per raggiungere gli scopi che si è fissata, EUROMONTANA collabora con altre istituzioni europee. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://enrd.ec.europa.eu/networks-and-networking/eu-organisations/it/euromotana_it.cfm">http://enrd.ec.europa.eu/networks-and-networking/eu-organisations/it/euromotana_it.cfm</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                 |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante |
| GUTIERREZ Juan Andrés        | Presidente C.d.A. | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| AGAPI Ioan                   | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| ANDONOVSKI Vlatko            | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| BOREC Andreja                | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| BRENNA Elvind                | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| CAZAUBON Jean-Louis          | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| CLARKE Robin                 | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| DIBELLA Elena                | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| EGGER Thomas                 | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| FARLOW George                | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| GALLI Maurizio               | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| GITAN Danut                  | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| KJELSNES Aashild             | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| KOLDERUP Jon-Andres          | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |
| MARCON André                 | Consigliere       | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA       |

|                        |             |            |            |           |
|------------------------|-------------|------------|------------|-----------|
| MARMIER Sylvain        | Consigliere | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA |
| PERCIE DU SERT Thierry | Consigliere | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA |
| PRICE Martin           | Consigliere | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA |
| VILAS-BOAS Miguel      | Consigliere | 02/10/2012 | 01/10/2016 | ASSEMBLEA |

|                            |
|----------------------------|
| <b>Organo di controllo</b> |
| n.d.                       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Giuseppe Pomba, 29 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97590910010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Registrazione n. 202 nel Registro Regionale – Regione Piemonte in data 21 giugno 2002.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 10/11/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Soci</b>                             | ATO3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | REGIONE PIEMONTE<br>SMAT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà e assistenza nel campo della formazione a favore di paesi svantaggiati e bisognosi di sostegno allo sviluppo.<br>Essa organizza corsi teorico-pratici di formazione sulla creazione e gestione globale di infrastrutture e servizi idrici, riferiti al ciclo integrato delle acque (acqua potabile, fognatura, trattamento acque reflue) con relativo training. Tali corsi sono destinati a tecnici-manager di paesi emergenti o in via di sviluppo e sono per essi gratuiti. Potrà tuttavia essere richiesto, se giudicato opportuno dagli organi associativi, un concorso spese a paesi fruitori del servizio, in misura da determinarsi. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE AMBIENTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.hydroaid.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| RONCO Roberto                    | Presidente C.d.A. | 11/12/2012 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| GARELLI Giorgio                  | Vice Presidente   | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| ROSELLI Riccardo                 | Vice Presidente   | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| MARCENARO Pietro                 | Consigliere       | 17/04/2013 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| MEUCCI Lorenza                   | Consigliere       | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FLORIDIA Giuseppe          | Presidente Collegio Sind. | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| ANTONINI Marco             | Sindaco Effettivo         | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| POVINO Maria Giovanna      | Sindaco Effettivo         | 30/11/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2012 comprende tra le attività essenzialmente crediti (euro 145.480) e disponibilità liquide (euro 430.107). I crediti sono rappresentati per euro 141.080 da contributi ancora da incassare (di cui euro 34.000 di competenza della Provincia di Torino).

L'Associazione presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 157.255, con una variazione in aumento di euro 11.268 (+7,72%) rispetto all'esercizio 2011. Tra i debiti è iscritto un finanziamento soci di euro 30.000 messo a disposizione dal socio SMAT S.p.A., mentre per la restante parte si tratta essenzialmente di debiti di funzionamento.

L'Associazione detiene un fondo per attività istituzionale pari ad euro 79.936 al 31 dicembre 2012, utilizzato nell'esercizio per euro 193.422 ed integrato con un accantonamento di euro 49.244 per oneri futuri relativi al progetto in corso "Formazione per lo sviluppo".

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 273.114, a fronte di un fondo di dotazione di euro 195.000, e ha subito una variazione in aumento di euro 343 rispetto al valore al 31 dicembre 2011, imputabile all'avanzo di gestione dell'esercizio in esame.

Il rendiconto gestionale evidenzia proventi per euro 563.692, contro euro 568.587 dell'esercizio 2011. La variazione in diminuzione intervenuta è pari ad euro 4.895 (-0,86%). I proventi sono costituiti quasi esclusivamente da contributi, in particolare euro 306.000 per quote associative, euro 122.203 per contributi da altri enti ed euro 132.469 per l'utilizzo del fondo per attività istituzionale.

La Regione Piemonte con determinazione d'impegno del 27 dicembre 2012 ha definitivamente deliberato la prima tranche di euro 15.000 della propria quota di adesione per l'anno 2012 pari a euro 34.000.

Gli oneri nell'esercizio 2012 ammontano complessivamente ad euro 563.391 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.388. Gli oneri sono costituiti per euro 153.292 da oneri diretti esterni sostenuti per l'attività istituzionale, per euro 401.364 da oneri per l'attività generale e per il personale dell'associazione, per euro 2 da oneri di natura finanziaria ed euro 8.733 per imposte sul reddito.

Il rendiconto di gestione dell'esercizio 2012 evidenzia un avanzo di gestione pari ad euro 343, contro euro 1.852 dell'esercizio 2011.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011  | 2012 |
|-----------------------|------|-------|------|
|                       | 774  | 1.852 | 343  |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>18.028</b>  | <b>14.567</b>  | <b>9.687</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.070          | 2.039          | 33             |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 16.958         | 12.528         | 9.654          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>668.217</b> | <b>655.036</b> | <b>575.587</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 231.982        | 239.164        | 145.480        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 436.235        | 415.872        | 430.107        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>1.891</b>   | <b>1.382</b>   | <b>1.378</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>688.136</b> | <b>670.985</b> | <b>586.652</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>270.920</b> | <b>272.771</b> | <b>273.114</b> |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| I Capitale sociale                                           | 195.000        | 195.000        | 195.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 75.146         | 75.919         | 77.771         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 774            | 1.852          | 343            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>244.664</b> | <b>224.114</b> | <b>79.936</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>22.161</b>  | <b>28.113</b>  | <b>76.347</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>150.391</b> | <b>145.987</b> | <b>157.255</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>688.136</b> | <b>670.985</b> | <b>586.652</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>592.766</b> | <b>568.587</b> | <b>563.692</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 592.766        | 568.587        | 563.692        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>581.052</b> | <b>558.594</b> | <b>554.656</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 581.052        | 558.594        | 554.656        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>11.714</b>  | <b>9.993</b>   | <b>9.036</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>39</b>      | <b>25</b>      | <b>40</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>11.753</b>  | <b>10.018</b>  | <b>9.076</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 10.979         | 8.166          | 8.733          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>774</b>     | <b>1.852</b>   | <b>343</b>     |



## ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI

### 1. Informazioni generali

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                          | ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                            | Via Del Carmine, 14 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>             | 97719650018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                        | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                      | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>                   | 20/06/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                       | 2015, prorogabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Soci</b>                                   | FONDAZIONE VERA NOCENTINI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                               | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                               | FONDAZIONE ANTONIO GRAMSCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                               | ISTITUTO GAETANO SALVEMINI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                               | CISL (TORINO E REGIONALE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                               | CGIL (TORINO E REGIONALE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                               | UIL (TORINO E REGIONALE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                               | UNIONE INDUSTRIALE TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                               | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                               | FGM&CC – CENTRO STORICO FIAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                               | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ATC TORINO (AGENZIA TERRITORIALE PER LA CASA) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b>       | L'Associazione, che non ha fini di lucro e opera nell'ambito della Regione Piemonte, ha come scopo la ricerca, la raccolta, l'acquisizione, l'ordinamento, la conservazione e la fruizione di documenti archivistici e librari e di altri beni culturali, indipendentemente dalla loro datazione, la loro forma e il loro supporto, provenienti e riguardanti i movimenti sociali e politici, i luoghi di lavoro e le relative imprese, le relazioni industriali e le conquiste sociali con particolare, ma non esclusivo, riferimento a Torino e al Piemonte. |
| <b>N° dipendenti</b>                          | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                       | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sito Internet</b>                          | www.ismel.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                            |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|----------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>     |
| VACCARINO Giovanni               | Presidente C.d.A. | 25/09/2013 | 24/09/2016 | FONDAZIONE ANTONIO GRAMSCI |
| DEALESSANDRI Tommaso             | Vice Presidente   | 25/09/2013 | 24/09/2016 | CITTA' DI TORINO           |
| ALBERTI Giorgio                  | Consigliere       | 25/09/2013 | 24/09/2016 | UNIONE INDUSTRIALE TORINO  |
| AVONTO Giovanni                  | Consigliere       | 25/09/2013 | 24/09/2016 | FONDAZIONE VERA NOCENTINI  |
| SIMIAND Caterina                 | Consigliere       | 25/09/2013 | 24/09/2016 | ISTITUTO GAETANO SALVEMINI |

| <b>Organo di controllo</b> |                |            |            |                        |
|----------------------------|----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FAUNTINUOLI Marilena       | Revisore Unico | 25/09/2013 | 24/09/2016 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I proventi e ricavi da attività tipiche nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 156.210 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 68.602 (-30,52%) rispetto all'esercizio 2011. I proventi sono costituiti da quote associative (euro 20.800), da contributi privati (euro 30.000), da contributi da soci (euro 15.000), da un progetto in partnership con la CCIAA di Torino (euro 90.000) e da altri proventi (euro 410).

Gli oneri nell'esercizio 2012 ammontano a complessivi euro 155.427 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 68.968 (-30,74%). In particolare, gli oneri da attività tipiche hanno subito un decremento di euro 70.780 (-34,35%), mentre gli oneri di supporto generale sono aumentati di euro 1.812.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di euro 783, contro euro 417 dell'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 70.604 e ha registrato una variazione in aumento di euro 12.783 (+22,11%), imputabile all'incremento di euro 29.821 della Riserva vincolata per la nuova sede, all'accantonamento di parte dell'avanzo 2011 per 366 euro, diminuito dell'utilizzo dell'avanzo di esercizi precedenti per euro 17.404.

Il fondo di dotazione, pari ad euro 20.000, è stato sottoscritto interamente dal Comune di Torino. L'indebitamento complessivo alla data di bilancio ammonta ad euro 65.901 e ha subito una variazione in diminuzione di euro 53.081 (-44,61%).

I crediti verso enti pubblici e privati per contributi al 31 dicembre 2012 sono pari ad euro 53.490. Altri crediti sono composti da quote associative per euro 18.000 e crediti verso l'Erario per euro 387.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011 | 2012 |
|-----------------------|--------|------|------|
|                       | 36.783 | 417  | 783  |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>178.438</b> | <b>199.803</b> | <b>159.530</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 125.532        | 112.173        | 71.877         |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 52.906         | 87.630         | 87.653         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>178.438</b> | <b>199.803</b> | <b>159.530</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>57.405</b>  | <b>57.821</b>  | <b>70.604</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 20.000         | 20.000         | 20.000         |
| II-VII Totale riserve                                     | 0              | 20.000         | 49.821         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 622            | 17.404         | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | 36.783         | 417            | 783            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>0</b>       | <b>23.000</b>  | <b>23.000</b>  |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>121.033</b> | <b>118.982</b> | <b>65.901</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>25</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>178.438</b> | <b>199.803</b> | <b>159.530</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>200</b>     | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>179.624</b> | <b>224.812</b> | <b>156.210</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 155.800        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 179.624        | 224.812        | 410            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>142.841</b> | <b>224.395</b> | <b>155.427</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.037          | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 135.245        | 197.162        | 131.251        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 23.000         | 12.000         |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 6.559          | 4.233          | 12.176         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>36.783</b>  | <b>417</b>     | <b>783</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>36.783</b>  | <b>417</b>     | <b>783</b>     |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>36.783</b>  | <b>417</b>     | <b>783</b>     |

## ASSOCIAZIONE MUSEO “A COME AMBIENTE”

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE MUSEO “A COME AMBIENTE”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sede legale</b>                      | C.so Umbria, 90 - 10142 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08698240010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con determinazione della Regione Piemonte n. 910 del 15 settembre 2005, con iscrizione al Registro Regionale centralizzato delle Persone Giuridiche in data 19 settembre 2005 n. 647.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 25/07/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Soci</b>                             | <p>A.M.I.A.T. S.P.A.<br/> REALE MUTUA<br/> BLU ASSISTANCE<br/> COOP<br/> ASJA AMBIENTE ITALIA SPA<br/> TRM SPA<br/> ARPA PIEMONTE<br/> AUCHAN SPA<br/> DENTIS SRL<br/> SETA<br/> DEMAP SRL<br/> GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.<br/> <b>PROVINCIA DI TORINO</b><br/> REGIONE PIEMONTE<br/> COMUNE DI TORINO<br/> ITALIANA ASSICURAZIONI<br/> BANCA REALE<br/> SMAT S.P.A.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non ha fini di lucro ed opera principalmente nell'ambito della Regione Piemonte. Essa ha lo scopo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di curare la gestione e di assicurare, attraverso la collaborazione dei propri associati, il funzionamento e lo sviluppo del Museo “A come Ambiente” nella sua sede stabile di Torino, C.so Umbria 84 ed eventuali sedi decentrate sul territorio regionale;</li> <li>- di promuovere lo sviluppo e il funzionamento del Museo A come Ambiente attraverso l'educazione, l'istituzione e la ricerca sui temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità, in particolare l'energia, i rifiuti, l'acqua, la mobilità, i trasporti, l'alimentazione ed inoltre di mettere in atto ogni azione e attività collegate, comprese mostre e allestimenti, ideazione e progettazione, realizzazione di exhibit interattivi e multimediali, eventi, formazione, animazione, edizioni, siti web e quant'altro può essere utile, in materia di sostenibilità ambientale, alla divulgazione e alla comunicazione;</li> <li>- di collaborare con istituzioni pubbliche e private nel campo educativo, divulgativo, di ricerca e di informazione e di comunicazione sempre con attinenza ai temi prevalenti.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE AMBIENTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.museoambiente.org">www.museoambiente.org</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                             |
|---------------------------|-------------|------------|------------|-----------------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante             |
| LAVOLTA Enzo              | Presidente  | 19/11/2011 | 18/11/2014 | COMUNE DI TORINO            |
| RAVELLO Roberto           | Consigliere | 19/11/2011 | 18/11/2014 | REGIONE PIEMONTE            |
| RONCO Roberto             | Consigliere | 19/11/2011 | 18/11/2014 | PROVINCIA DI TORINO         |
| ROMANO Paolo              | Consigliere | 19/11/2011 | 18/11/2014 | SMAT SPA                    |
| RE RABAUDENGO<br>Agostino | Consigliere | 19/11/2011 | 18/11/2014 | ASJA AMBIENTE ITALIA<br>SPA |

| Organo di controllo |                |            |            |                    |
|---------------------|----------------|------------|------------|--------------------|
| Revisore            | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| ALLASIA Fabrizio    | Revisore unico | 19/11/2011 | 18/11/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nel biennio 2010/2011 il percorso di crescita del Museo ha richiesto una serie di ampliamenti, concretizzabili grazie al contributo della Città di Torino (che ha messo a disposizione oneri di urbanizzazione secondari) e della Regione Piemonte con fondi comunitari FESR. In particolare, al fine di poter accedere ai fondi FESR è stato necessario un cofinanziamento del 20%, per una somma complessiva di euro 391.500, da parte dei soci, nel quadriennio dal 2010 al 2013.

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione è diminuito di euro 21.999 (-2,65%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 18.455 (+6,31%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 40.454 (-7,52%).

Le fonti di finanziamento primario dell'attività museale per l'esercizio 2012 sono le quote sociali e sponsorizzazioni (euro 409.000), gli ingressi al museo e le vendite da book-shop (euro 181.918), a cui si aggiungono entrate derivanti da altre attività e servizi per circa 128.000 euro e all'interno di queste ordini da terzi per nuovi exhibit.

I costi della produzione ammontano ad euro 789.216 e sono diminuiti di euro 19.843 (-2,45%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 33.866 (+12,47%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 52.322 (-12,73%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono stabili e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.951.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo di euro 19.297 rispetto a euro 21.453 dell'esercizio precedente, con un peggioramento di euro 2.156 (-10,05%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.963, e non si discosta molto dall'anno precedente.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo negativo di euro 2.454, in peggioramento rispetto al saldo negativo del 2011 di euro 883.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 3.463, con una variazione negativa di euro 1.325 (-27,67%) rispetto all'avanzo di euro 4.788 dell'esercizio 2011.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 23.434 e ha subito una variazione in aumento di euro 3.463 (+17,34%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile all'avanzo di gestione dell'esercizio 2012.

L'indebitamento complessivo dell'ente, pari a euro 281.638, ha subito una variazione in diminuzione di euro 74.580 (-20,94%) rispetto al 2011 ed è costituito da debiti di funzionamento.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011  | 2012  |
|-----------------------|--------|-------|-------|
|                       | 14.450 | 4.788 | 3.463 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>345.952</b> | <b>349.433</b> | <b>214.307</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 262.455        | 191.713        | 97.262         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 83.497         | 157.720        | 117.045        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>301.485</b> | <b>222.205</b> | <b>251.508</b> |
| I Rimanenze                                                  | 5.712          | 3.881          | 1.419          |
| II Crediti                                                   | 208.136        | 217.655        | 252.305        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 87.637         | 669            | -2.216         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.673</b>   | <b>3.431</b>   | <b>3.638</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>652.110</b> | <b>575.069</b> | <b>469.453</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>15.183</b>  | <b>19.971</b>  | <b>23.434</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 733            | 15.183         | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 19.971         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 14.450         | 4.788          | 3.463          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>2</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>34.372</b>  | <b>39.416</b>  | <b>30.670</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>417.875</b> | <b>356.218</b> | <b>281.638</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>184.678</b> | <b>159.464</b> | <b>133.711</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>652.110</b> | <b>575.069</b> | <b>469.453</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>908.251</b> | <b>830.512</b> | <b>808.513</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 368.197        | 292.299        | 310.754        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 540.054        | 538.213        | 497.759        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>888.392</b> | <b>809.059</b> | <b>789.216</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 2.002          |
| 7) Per servizi                                                                           | 442.421        | 271.475        | 305.341        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 332.723        | 410.965        | 358.643        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 108.082        | 114.405        | 114.197        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 2.098          | 4.782          | 4.552          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.068          | 7.432          | 4.481          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>19.859</b>  | <b>21.453</b>  | <b>19.297</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-2.545</b>  | <b>-1.976</b>  | <b>-1.963</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>12.579</b>  | <b>-883</b>    | <b>-2.454</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>29.893</b>  | <b>18.594</b>  | <b>14.880</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 15.442         | 13.806         | 11.417         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>14.450</b>  | <b>4.788</b>   | <b>3.463</b>   |

**ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI DELLA LIBERTA'**

**1. Informazioni generali**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI DELLA LIBERTA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Valdocco, 4/A – 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97677210011 / 09438720014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data di costituzione</b>             | 02/03/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2013 <sup>4</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Soci</b>                             | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | ARCHIVIO NAZIONALE CINEMATOGRAFICO DELLA RESISTENZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione che non ha fini di lucro ed opera nell'ambito della Regione Piemonte, ha lo scopo di:<br>- gestire, direttamente o indirettamente, il Museo Diffuso della Resistenza, della Deportazione, della Guerra, dei Diritti e della Libertà;<br>- realizzare iniziative e manifestazioni volte a diffondere la conoscenza della storia della Città di Torino e del territorio della sua provincia durante il XX secolo, con particolare riferimento al periodo 1938/45;<br>- promuovere e sostenere la valorizzazione e l'apertura al pubblico dei più significativi luoghi della memoria di Torino e della sua provincia, destinati a divenire altrettanti poli del Museo Diffuso;<br>- sviluppare la vocazione del Museo Diffuso a divenire polo di ricerca e divulgazione sulla storia del XX secolo, nonché di riflessione sull'attualità e sui temi e i valori della libertà, della democrazia e della pace;<br>- favorire forme di collegamento e interazione fra tutti i soggetti interessati e le risorse individuate e individuabili sul territorio in modo tale che le diverse autonome entità possano essere fruite come un sistema organico di opportunità inserite in un articolato, ma coerente percorso museale. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.museodiffusotorino.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                 |            |            |                                                     |
|----------------------------------|-----------------|------------|------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                              |
| AJANI Gianmaria                  | Presidente      | 08/11/2010 | 08/11/2014 | PROVINCIA DI TORINO                                 |
| ANDRUETTO Adriano                | Vice Presidente | 08/11/2010 | 08/11/2014 | ARCHIVIO NAZIONALE CINEMATOGRAFICO DELLA RESISTENZA |
| QUESITO Franco                   | Consigliere     | 08/11/2010 | 08/11/2014 | CITTÀ DI TORINO                                     |
| MACOCCO Stefano                  | Consigliere     | 08/11/2010 | 08/11/2014 | REGIONE PIEMONTE                                    |
| MARCHIS Riccardo                 | Consigliere     | 08/11/2010 | 08/11/2014 | ISTORETO                                            |

<sup>4</sup> L'Associazione è prorogata automaticamente di ulteriori 10 anni, e così di seguito, se l'Assemblea dei Soci non delibera lo scioglimento dell'Associazione almeno sei mesi prima della scadenza del decennio.

| Organo di controllo |          |            |            |                  |
|---------------------|----------|------------|------------|------------------|
| Revisore            | Carica   | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| CASALEGNO Mauro     | Revisore | 20/12/2010 | 20/12/2014 | COMUNE DI TORINO |
| FERRERO Gianluca    | Revisore | 20/12/2010 | 20/12/2014 | COMUNE DI TORINO |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 ha registrato un decremento di euro 102.861 (-23,76%) rispetto al 2011, passando da euro 432.889 a euro 330.028. In particolare, i ricavi delle vendite sono diminuiti di euro 3.107 (-9,64%), mentre gli altri ricavi sono diminuiti di euro 99.754 (-24,90%).

Le entrate derivanti dalla gestione istituzionale costituiscono circa il 90% delle entrate complessive e sono costituite da contributi. I contributi erogati dagli associati ed aderenti per permettere all'Associazione il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali sono pari ad euro 189.975 (+11.884 euro rispetto all'esercizio 2011). I contributi a destinazione vincolata erogati dagli associati o da terzi per il finanziamento specifico di progetti sono pari ad euro 105.458 (-114.152 euro rispetto all'esercizio 2011).

I costi della produzione per l'esercizio 2012 ammontano ad euro 296.349 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 77.487 (-20,73%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisti di materiali sono pari a euro 1.813 e hanno registrato un aumento di euro 614 (+51,21%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 104.454 (-39,43%). Si tratta di spese per acquisti di servizi relative al funzionamento dell'Associazione e alla realizzazione dei progetti programmati. Le spese per collaborazioni occasionali e continuative sono imputate ai vari progetti cui si riferiscono. I costi per godimento beni di terzi sono pari a zero in quanto l'attività viene svolta in locali messi a disposizione dal Comune di Torino.

Il costo del lavoro è pari a euro 99.292 e ha subito una variazione in aumento di euro 12.364 (+14,22%). Gli ammortamenti e svalutazioni hanno subito un incremento di euro 17.345 rispetto all'esercizio precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro 33.679, con un decremento di euro 25.374 rispetto all'esercizio precedente, derivante in larga parte dal decremento dei contributi a fronte di una contrazione dei costi più contenuta.

La gestione finanziaria presenta nell'esercizio 2012 un saldo negativo di euro 4.574, con un miglioramento di euro 2.797 rispetto al 2011 (+37,95%).

La gestione straordinaria espone un saldo negativo di euro 475, con una variazione negativa di euro 102 (-27,35%) rispetto all'esercizio di confronto.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di euro 23.572 e ha subito una contrazione di euro 21.358 (-47,54%) rispetto all'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 49.707 a fronte di euro 26.135 dell'esercizio 2011. La variazione in aumento intervenuta è pari ad euro 23.572 ed imputabile esclusivamente al risultato positivo dell'esercizio 2012.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 è pari ad euro 157.116 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 38.519 rispetto al 2011, mentre nell'esercizio è stato completamente estinto un finanziamento di euro 38.000 concesso nel 2009.

I crediti, pari ad euro 208.606 al 31 dicembre 2012, sono composti per euro 206.302 da crediti vantati nei confronti degli associati e di terzi per contributi in c/funzionamento e a destinazione vincolata ancora da incassare alla data di bilancio.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012   |
|-----------------------|---------|--------|--------|
|                       | -19.655 | 44.930 | 23.572 |



### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>32.987</b>  | <b>26.941</b>  | <b>103.446</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 641            | 428            | 214            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 32.346         | 26.513         | 103.232        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>353.317</b> | <b>289.418</b> | <b>253.844</b> |
| I Rimanenze                                                  | 14.326         | 7.485          | 4.068          |
| II Crediti                                                   | 337.295        | 278.564        | 208.606        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.696          | 3.369          | 41.170         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>4.900</b>   | <b>3.177</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>386.304</b> | <b>321.259</b> | <b>360.467</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-18.795</b> | <b>26.135</b>  | <b>49.707</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 0              | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 860            | -18.795        | 26.135         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -19.655        | 44.930         | 23.572         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>3.132</b>   | <b>3.462</b>   | <b>5.892</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>190.341</b> | <b>195.635</b> | <b>157.116</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>211.626</b> | <b>96.027</b>  | <b>147.752</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>386.304</b> | <b>321.259</b> | <b>360.467</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>374.794</b> | <b>432.889</b> | <b>330.028</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 18.210         | 32.239         | 29.132         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 356.584        | 400.650        | 300.896        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>376.807</b> | <b>373.836</b> | <b>296.349</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 1.179          | 1.199          | 1.813          |
| 7) Per servizi                                                                           | 257.664        | 264.913        | 160.459        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 4.296          | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 81.239         | 86.928         | 99.292         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 27.972         | 7.246          | 24.591         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -1.545         | 6.841          | 3.417          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 6.002          | 6.709          | 6.777          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-2.013</b>  | <b>59.053</b>  | <b>33.679</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-4.880</b>  | <b>-7.371</b>  | <b>-4.574</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-4.676</b>  | <b>-373</b>    | <b>-475</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-11.569</b> | <b>51.309</b>  | <b>28.630</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 8.086          | 6.379          | 5.058          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-19.655</b> | <b>44.930</b>  | <b>23.572</b>  |

## ASSOCIAZIONE MUSEO FERROVIARIO PIEMONTESE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE MUSEO FERROVIARIO PIEMONTESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Belfiore, 23 (c/o Regione Piemonte, Ass.to Trasporti) – 10125 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97500570011 / 07318260010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data di costituzione</b>             | 26/07/1978                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Soci</b>                             | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Gli scopi dell'Associazione sono di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- provvedere al reperimento ed alla conservazione del materiale ferroviario e tranviario di peculiare interesse storico e scientifico e della relativa documentazione a stampa o manoscritta, con particolare riferimento alla situazione locale e alla sua storia, nonché alla diffusione della conoscenza del mezzo ferroviario o tranviario;</li> <li>- promuovere, in particolare, l'istituzione del Museo Ferroviario Piemontese e tutte le iniziative e manifestazioni collegate, ivi compresa una sezione «attiva» con locomotive, anche a vapore, e materiale rotabile funzionanti, per scopi culturali, storici e turistici ed una sezione di ferro modellismo;</li> <li>- promuovere studi e pubblicazioni sulla storia delle comunicazioni su rotaia e relative opere d'arte;</li> <li>- organizzare tutte le manifestazioni e compiere tutti gli atti compatibili con i fini sociali.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.museoferroviariopiemontese.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |               |            |            |                         |
|----------------------------------|---------------|------------|------------|-------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>  |
| DUTTO Claudio                    | Presidente    | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| MALAVASI Fabio                   | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| SIGNORETTO Marco                 | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| TAPPARO Ernesto                  | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| ROSSI Claudio                    | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| TURSI Michele                    | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | REGIONE PIEMONTE        |
| DE MARIA Claudio                 | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI      |
| SINCHETTO Giuseppe               | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI      |
| COLTRO Norberto                  | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | TRENITALIA              |
| GALFRE' Marco                    | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | ALSTOM                  |
| URSI Antonio                     | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | COMUNE DI TORINO        |
| SACCO Italo                      | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | ASSOCIAZIONI PIEMONTESI |
| REPACI Luigi                     | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | GTT S.P.A.              |
| AMBROGGIO Giulio                 | Consigliere   | 01/03/2010 | 31/03/2015 | PROVINCIA DI ASTI       |

| <b>Organo di controllo</b> |
|----------------------------|
| n.d.                       |

## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA

### 1. Informazioni generali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>              | ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                | Via Boncompagni, 93 - 00187 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b> | 96248310581 / 07950751003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Forma giuridica</b>            | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ente riconosciuto</b>          | Iscrizione nel Registro delle Persone giuridiche istituito presso la Prefettura al n. 190/2003.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>       | 1993                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anno di scadenza</b>           | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Soci</b>                       | ANCI PUGLIA<br>COMUNE DI BOLOGNA<br>COMUNE DI BUSTO ARSIZIO<br>COMUNE DI CASTEL NUOVO DI MAGRA<br>PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO<br>PROVINCIA DELLA SPEZIA<br>PROVINCIA di BARI<br>PROVINCIA DI B.AT.<br>PROVINCIA DI BENEVENTO<br>PROVINCIA DI BRESCIA<br>PROVINCIA DI BRINDISI<br>PROVINCIA DI CAGLIARI<br>PROVINCIA DI CAMPOBASSO<br>PROVINCIA DI CASERTA<br>PROVINCIA DI CROTONE<br>PROVINCIA DI FIRENZE<br>PROVINCIA DI ISERNIA<br>PROVINCIA DI LECCE<br>PROVINCIA DI MATERA<br>PROVINCIA DI MILANO<br>PROVINCIA DI MODENA<br>PROVINCIA DI OGLIASTRA<br>PROVINCIA DI PADOVA<br>PROVINCIA DI PERUGIA<br>PROVINCIA DI PESARO URBINO<br>PROVINCIA DI PESCARA<br>PROVINCIA DI PISA<br>PROVINCIA DI POTENZA<br>PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA<br>PROVINCIA DI RIETI<br>PROVINCIA DI ROMA<br>PROVINCIA DI SALERNO<br>PROVINCIA DI SASSARI<br>PROVINCIA DI TARANTO<br>PROVINCIA DI TERAMO<br>PROVINCIA DI TREVISO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>PROVINCIA DI VARESE<br>PROVINCIA DI VERONA<br>PROVINCIA DI VENEZIA |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI AGRIGENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI CALTANISSETTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI CATANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI MESSINA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI PALERMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI RAGUSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | PROVINCIA REGIONALE DI SIRACUSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | UPI UNIONE DELLE PROVINCE D'ITALIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione ha lo scopo di diffondere presso i propri associati la cultura ed i valori dell'Europa unita, fornire assistenza e accompagnamento in materia di cooperazione transregionale locale ed europea, animazione economico-culturale e internazionalizzazione dei territori.</p> <p>Lo scopo sarà perseguito mediante attività di ricerca, studio, formazione, informazione, documentazione e consulenza in genere a favore dei soci nei modi e termini che gli organi dell'associazione stabiliranno con appositi regolamenti, nonchè mediante la messa a loro disposizione di servizi logistici e strumentali, anche attraverso la costituzione di società' strumentali di servizi.</p> <p>E' anche compito dell'associazione curare la diffusione delle informazioni relative alle iniziative e alle opportunità promosse dall'Unione Europea per favorire l'unità politica, economica e sociale dei popoli europei e la cooperazione tra gli stati membri, anche attraverso l'organizzazione di eventi specifici.</p> <p>Per il perseguimento degli scopi statutari l'Associazione cercherà la collaborazione di altre associazioni, enti, pubblici o privati, che operino negli stati membri dell'unione europea.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.tecla.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                 |            |                       |                        |
|----------------------------------|-----------------|------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al<sup>5</sup></b> | <b>Ente Designante</b> |
| PIERONI Andrea                   | Presidente      | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BONO Nicola                      | Vice Presidente | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AVANTI Giovanni                  | Consigliere     | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RICCI Matteo                     | Consigliere     | 10/06/2011 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FRANCO Stella                    | Consigliere     | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VENTOLA Francesco                | Consigliere     | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZACCARIOTTO Francesca            | Consigliere     | 11/12/2009 | 30/05/2013            | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Organo di controllo</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRUCCI Matteo            | Presidente        | 11/12/2009 | 30/05/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PERUGINI Cinzia            | Sindaco effettivo | 11/12/2009 | 30/05/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PUCCI Marco                | Sindaco effettivo | 11/12/2009 | 30/05/2013 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

<sup>5</sup> In regime di prorogatio in attesa risposta al quesito proposto al Ministero della Funzione Pubblica relativamente al Dgls 39/2013

I ricavi e proventi ammontano nell'esercizio 2012 a complessivi euro 1.673.188 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 46.589 (-2,71%) rispetto all'esercizio precedente; sono costituiti per euro 457.000 da quote associative ordinarie, per euro 1.203.804 da proventi da progetti gestiti, per euro 12.000 da proventi da attività degli associati e per euro 55 da altri ricavi e proventi.

In merito ai proventi da quote associative si evidenzia che nell'esercizio è stato registrato un incremento complessivo di euro 22.329 per effetto dell'ingresso di nuovi associati, in particolare Comuni e Anci regionali. I proventi da progetti restano sostanzialmente stabili rispetto al 2011, confermando il volume di attività raggiunto.

I costi di gestione complessivamente assumono un valore pari ad euro 1.662.934 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 38.117 (-2,24%). Essi si riferiscono alle spese generali ed utenze per gli uffici di Roma e Bruxelles e per gli acquisti di materiali di consumo e di cancelleria, le spese per la comunicazione e assistenza associati, ad attività progettuali, alle spese degli organi sociali e in via residuale ad altri oneri.

I costi per progettazione e gestione attività progettuali si riferiscono a n. 24 iniziative progettuali gestite dall'Associazione nell'anno 2012.

Gli oneri finanziari sono stati sostenuti per effetto della dinamica di incasso delle quote associative e della rendicontazione finale dei progetti; nel corso del 2012 la voce ha registrato un sensibile incremento per effetto degli aumenti praticati dagli istituti di credito.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione pari ad euro 3.533, contro euro 4.676 dell'esercizio precedente (-24,44%).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 419.463 e ha registrato una variazione in aumento di euro 3.533 imputabile esclusivamente all'avanzo di gestione dell'esercizio 2012.

Il patrimonio netto è costituito, oltre che dall'avanzo dell'esercizio 2012, per euro 253.064 dal fondo patrimoniale, per euro 116.207 dalla riserva per fondo attività progettuale e per euro 46.659 dagli avanzi di gestione portati a nuovo. Il fondo per attività progettuali è stato costituito con le quote supplementari deliberate dagli associati sostenitori nel corso dell'anno 2003 (come deliberato dal Consiglio di Amministrazione e dall'Assemblea degli associati il 26 maggio 2003).

L'esposizione debitoria complessiva al 31 dicembre 2012 dell'associazione ammonta ad euro 1.719.112 e ha registrato un incremento di euro 196.563 (+12,91%) rispetto all'esercizio 2011.

L'indebitamento è costituito in prevalenza da debiti verso progetti per anticipazioni ricevute in corrispondenza delle rendicontazioni presentate dall'associazione (euro 1.031.297), debiti verso banche per anticipazioni ottenute (euro 393.077) e da debiti verso fornitori (euro 43.643).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012  |
|-----------------------|-------|-------|-------|
|                       | 3.478 | 4.676 | 3.533 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>360.455</b>   | <b>385.586</b>   | <b>383.877</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 50.485           | 71.925           | 76.358           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 54.970           | 58.661           | 52.519           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 255.000          | 255.000          | 255.000          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.738.921</b> | <b>1.856.318</b> | <b>1.956.163</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 1.701.933        | 1.806.768        | 1.916.684        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 36.988           | 49.550           | 39.479           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>2.099.376</b> | <b>2.241.904</b> | <b>2.340.040</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>411.254</b>   | <b>415.930</b>   | <b>419.463</b>   |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Capitale sociale                                           | 253.064          | 253.064          | 253.064          |
| II-VII Totale riserve                                        | 116.207          | 116.207          | 116.207          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 38.505           | 41.983           | 46.659           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 3.478            | 4.676            | 3.533            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>110.015</b>   | <b>110.015</b>   | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>124.648</b>   | <b>159.409</b>   | <b>188.465</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.423.325</b> | <b>1.522.549</b> | <b>1.719.112</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>30.134</b>    | <b>34.001</b>    | <b>13.000</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.099.376</b> | <b>2.241.904</b> | <b>2.340.040</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.464.840</b> | <b>1.719.777</b> | <b>1.673.188</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.464.840        | 1.719.777        | 1.673.188        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.449.636</b> | <b>1.701.051</b> | <b>1.662.934</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 0                | 0                | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0                | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.449.636        | 1.701.051        | 1.662.934        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>15.204</b>    | <b>18.726</b>    | <b>10.254</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>15.204</b>    | <b>18.726</b>    | <b>10.254</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 11.726           | 14.050           | 6.721            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>3.478</b>     | <b>4.676</b>     | <b>3.533</b>     |

## ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PIEMONTE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sede legale</b>                      | Viale Settimio Severo, 65 - Villa Gualino - 10133 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97529260016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione al n. 976 del Registro regionale delle Persone giuridiche in data 12 gennaio 2012 con delibera di Giunta Regionale n. 39-2648 del 2 aprile 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/07/1988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Soci</b>                             | AMMA<br>CCIAA DI TORINO<br>COMUNE DI TORINO<br>ISTITUTO NAZIONALE FISICA NUCLEARE - INFN<br>POLITECNICO DI TORINO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>UNIVERSITA' DI TORINO<br>UNIVERSITA' PIEMONTE ORIENTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione, al fine di favorire lo sviluppo del sistema culturale economico e produttivo del Piemonte, promuove lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica nei settori più avanzati con particolare attenzione a quello della fusione nucleare.</p> <p>A tal fine l'Associazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuove e sostiene la formazione e l'attività di gruppi di ricerca e sperimentazione per lo studio sulla fusione nucleare e relative tecnologie;</li> <li>- avvia e cura collaborazioni scientifiche e di ricerca, anche nell'ambito di programmi e progetti comuni a carattere pluriennale, con Enti nazionali ed internazionali, pubblici e privati, quali, ad esempio ENEA, INFN, C.N.R., ICTP (Trieste), Politecnici, Università, Istituti di Istruzione Superiore, C.E.E., M.I.T. (U.S.A.), CERN (Svizzera), JET (Regno Unito), KURCHATOV (URSS), Ente per l'Energia Canadese, D.O.E. (U.S.A.), NET (Germania);</li> <li>- favorisce il trasferimento delle conoscenze scientifico-tecnologiche alle imprese, con particolare riguardo a quelle piemontesi, sia stipulando contratti di collaborazione sia richiedendo la partecipazione delle stesse alla progettazione, alla sperimentazione e alla realizzazione di tecnologie ed impianti per la fusione nucleare;</li> <li>- bandisce contratti di ricerca e borse di studio, da fruirsi anche presso centri scientifici nazionali ed internazionali, allo scopo di favorire l'interscambio scientifico e migliorare la formazione dei ricercatori;</li> <li>- presta consulenza ad enti pubblici e privati in materia scientifica e tecnologica;</li> <li>- promuove ed attua ogni altra iniziativa utile al raggiungimento degli scopi statutari;</li> <li>- reperisce i fondi necessari per lo svolgimento delle attività indicate.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                 | IN RECESSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



| Consiglio di Amministrazione |             |            |            |                                |
|------------------------------|-------------|------------|------------|--------------------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante                |
| COLUCCIA Salvatore           | Presidente  | 05/05/2011 | 05/05/2014 | AMMA                           |
| MARCHESE Leonardo            | Consigliere | 05/05/2011 | 05/05/2014 | UNIVERSITA' PIEMONTE ORIENTALE |
| MASERA Gianpiero             | Consigliere | 05/05/2011 | 05/05/2014 | C.C.I.A.A. DI TORINO           |
| ZANINO Roberto               | Consigliere | 05/05/2011 | 05/05/2014 | POLITECNICO DI TORINO          |

| Organo di controllo |                 |            |            |                 |
|---------------------|-----------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante |
| RICHETTI Andrea     | Revisore Legale | 05/05/2011 | 05/05/2014 |                 |

La Provincia di Torino con D.C.P. 21024/2013 del 16/07/2013 ha esercitato il diritto di recesso dall'Associazione.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 l'Associazione presenta ricavi della gestione tipica per un ammontare complessivo pari ad euro 221.208, registrando una variazione in diminuzione di euro 19.971 (-8,28%) rispetto all'esercizio precedente.

In particolare, le quote associative ammontano complessivamente ad euro 74.886, con una minore consistenza rispetto all'esercizio precedente di euro 12.632, i Contributi da Enti Sostenitori sono pari ad euro 107.992 e le quote di iscrizione ricevute per corsi inerenti alla Direttiva Alta Formazione sono euro 38.330.

I costi della gestione tipica nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 219.801 e hanno registrato una contrazione di euro 16.397 (-6,94%) rispetto all'esercizio precedente. I costi sono rappresentati da borse di studio, progetti di ricerca e costi direttamente imputabili (euro 120.795), da spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, seminari, workshop, soggiorni da parte dei relatori scientifici (euro 70.428), da consulenze gestionali e amministrative per la tenuta della contabilità, la redazione dei bilanci e per le spese di segreteria varie (euro 25.369), da spese per il funzionamento degli uffici (euro 649) e infine dagli ammortamenti dell'anno 2012 (euro 2.560).

La differenza tra ricavi e costi della gestione tipica assume un valore positivo di euro 1.407, con un peggioramento di euro 3.573 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 249, contro il valore sempre negativo dell'esercizio precedente di euro 861. La differenza tra proventi ed oneri straordinari assume un valore negativo di euro 4, contro il valore negativo di euro 2.301 dell'esercizio 2011.

L'esercizio 2012 si chiude con un risultato netto di gestione positivo di euro 1.154, con un peggioramento di euro 665 (-36,56%) rispetto all'esercizio precedente.

I crediti al 31 dicembre 2012 ammontano complessivamente ad euro 68.878 e presentano una minore consistenza rispetto all'esercizio 2011 (euro 30.500), correlata alla riduzione dei ricavi. In particolare, i crediti per quote associative ammontano ad euro 10.329 e si riferiscono a quote associative già deliberate dagli enti sostenitori ma ancora da incassare (di cui euro 7.747 di competenza della Provincia di Torino per l'esercizio 2011), mentre i crediti per contributi da ricevere sono pari ad euro 51.640.

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2012 ammonta ad euro 8.139 e ha registrato una variazione in aumento di euro 1.155 (+16,54%) rispetto all'esercizio precedente.

L'esposizione debitoria complessiva al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 46.973, con una variazione in diminuzione di euro 19.569 (-29,41%) rispetto all'esercizio precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012  |
|-----------------------|-------|-------|-------|
|                       | 1.180 | 1.819 | 1.154 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>9.231</b>   | <b>6.278</b>   | <b>3.718</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.160          | 1.620          | 1.080          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 7.071          | 4.658          | 2.638          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>177.597</b> | <b>122.118</b> | <b>102.588</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 151.979        | 99.378         | 68.878         |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 25.619         | 22.740         | 33.710         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>186.828</b> | <b>128.397</b> | <b>106.306</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>5.166</b>   | <b>6.984</b>   | <b>8.139</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 3.985          | 5.166          | 6.984          |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.180          | 1.819          | 1.154          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>152.185</b> | <b>66.542</b>  | <b>46.973</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>29.477</b>  | <b>54.870</b>  | <b>51.194</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>186.828</b> | <b>128.397</b> | <b>106.306</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>271.219</b> | <b>241.179</b> | <b>221.208</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 271.219        | 241.179        | 221.208        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>269.304</b> | <b>236.198</b> | <b>219.801</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.345          | 2.953          | 2.560          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 265.958        | 233.245        | 217.241        |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>1.915</b>   | <b>4.980</b>   | <b>1.407</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.031</b>  | <b>-861</b>    | <b>-249</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>296</b>     | <b>-2.301</b>  | <b>-4</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.180</b>   | <b>1.819</b>   | <b>1.154</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>1.180</b>   | <b>1.819</b>   | <b>1.154</b>   |

## ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Piave, 15 - 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08911340019 / 09555030015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Data di costituzione</b>             | 04/06/2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Soci<sup>6</sup></b>                 | ASSOCIAZIONE CULTURALE TEATRO DELLE FORME DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | AICS ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | PROVINCIA DELL'AQUILA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCIA DI BENEVENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | PROVINCIA DI COSENZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | PROVINCIA DI FIRENZE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | PROVINCIA DI GROSSETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCIA DI RIETI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | PROVINCIA DI SASSARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | REGIONE MOLISE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione, che non ha fini di lucro e non può distribuire utili, ha per scopo la costante realizzazione di una struttura policulturale per il recupero, la promozione, la valorizzazione di proposte culturali e delle Tradizioni Popolari.</p> <p>I Soci aderenti all'Associazione costituiscono una rete di attività volta sinergicamente alla creazione di un centro di documentazione, di una banca dati, di una Comunicazione mirata e articolata, con azioni volte allo sviluppo di un turismo sostenibile legato ai siti di provenienza degli Aderenti.</p> <p>L'identificazione nei territori di appartenenza degli Aderenti di realtà culturali che hanno saputo mantenere e trasmettere i principi della tradizione del proprio territorio e chiedono di essere protette, valorizzate e comunicate al pubblico di oggi e del futuro, è una delle mission che meglio identificano la qualificazione scientifica dell'Associazione: si tratta di feste, riti, performance e azioni che godranno del diritto di essere un Presidio della Cultura e della Tradizione Popolare. La necessità della garanzia di questo strumento nasce da un rinnovato interesse che il grande pubblico pone alle manifestazioni legate alle tradizioni popolari e alle risorse del territorio.</p> <p>Tali attività saranno affiancate da azioni mirate a favorire progetti didattici per la conoscenza delle peculiarità culturali delle tradizioni popolari, sollecitare le istituzioni nazionali e internazionali ad una maggiore attenzione nei confronti delle medesime, mettere in rete il progetto dei "Presidi della Cultura e della Tradizione Popolare" con altre iniziative nazionali (a titolo esemplificativo si citano le reti degli ecomusei e dei musei demo-etno-antropologici), ma soprattutto in un orizzonte che guarda alla nuova Europa e al Mediterraneo.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.reteitalianaculturapopolare.org">www.reteitalianaculturapopolare.org</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

<sup>6</sup> Elenco soci aggiornato al 06/11/2013

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                  |            |            |                                    |
|----------------------------------|------------------|------------|------------|------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>    | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>             |
| BRACCIALARGHE Maurizio           | Presidente C.d.A | 06/11/2013 | 05/11/2017 | CITTA' DI TORINO                   |
| GIUDICI Alessandra               | Vice Presidente  | 06/11/2013 | 05/11/2017 | PROVINCIA DI SASSARI               |
| DEMA Ezio                        | Consigliere      | 06/11/2013 | 05/11/2017 | AICS                               |
| GIUGLIANO Valter                 | Consigliere      | 06/11/2013 | 05/11/2017 | ASSOCIAZIONE<br>TEATRO DELLE FORME |
| VIGNALE Gian Luca                | Consigliere      | 06/11/2013 | 05/11/2017 | REGIONE PIEMONTE                   |

| <b>Organo di controllo</b> |                |            |            |                        |
|----------------------------|----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BOFFA Pierantonio Stefano  | Revisore unico | 06/11/2013 | 05/11/2017 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Complessivamente i ricavi dell'esercizio 2012 ammontano ad euro 477.995. Nella voce "Ricavi vendite e prestazioni" sono stati indicati i proventi dell'attività commerciale, del tutto marginale anche nel 2012 e pari a euro 18.974. Tra gli eventi oggetto di tale attività troviamo il Progetto Eco & Narciso per euro 10.331 della Provincia di Torino.

Nella voce "Altri ricavi e proventi" sono indicati: quote associative per euro 97.000 e contributi in conto esercizio percepiti per l'attività istituzionale dell'ente per euro 340.133 oltre ad altre voci minori.

Il valore della produzione ha registrato una variazione in aumento di euro 6.549 (+1,39%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi dell'attività commerciale sono passati da euro 15.676 dell'esercizio 2011 ad euro 18.974 dell'esercizio 2012.

I costi dell'esercizio 2012 ammontano ad euro 464.753 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 49.413 (+11,90%). Sono costituiti per euro 450.352 da costi dell'attività istituzionale e per euro 14.411 da costi dell'attività commerciale.

Il costo del personale è aumentato di euro 13.234 (+10,17%) rispetto all'anno precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione passa da euro 56.106 del 2011 a euro 13.242 del 2012, con una diminuzione di euro 42.864 (-76,40%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 2.358, con un peggioramento di euro 36.915 rispetto all'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 156.437 e ha registrato una variazione in aumento di euro 2.356 (+1,53%) imputabile esclusivamente all'avanzo dell'esercizio 2012. E' costituito dal fondo di dotazione iniziale di euro 15.000 che accoglie le quote versate dai soci fondatori dell'ex Comitato Festival delle Province, il Fondo di riserva patrimoniale formato con avanzi di gestione realizzati negli esercizi precedenti per euro 139.079 e dall'avanzo di gestione 2012 di euro 2.358.

L'Associazione presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 323.870 (contro euro 293.653 dell'esercizio 2011), di cui euro 192.499 verso banche e per la restante parte di natura funzionale.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 16.835      | 39.273      | 2.358       |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>9.506</b>   | <b>13.629</b>  | <b>22.668</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.852          | 5.714          | 14.889         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 6.654          | 7.915          | 7.779          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>418.838</b> | <b>528.679</b> | <b>495.167</b> |
| I Rimanenze                                                  | 210            | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 307.738        | 434.657        | 431.808        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 110.890        | 94.022         | 63.359         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.063</b>   | <b>1.142</b>   | <b>1.357</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>429.407</b> | <b>543.450</b> | <b>519.192</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>114.808</b> | <b>154.081</b> | <b>156.437</b> |
| I Capitale sociale                                           | 15.000         | 15.000         | 15.000         |
| II-VII Totale riserve                                        | 82.972         | 99.808         | 139.079        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 16.835         | 39.273         | 2.358          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>5.269</b>   | <b>7.058</b>   | <b>8.895</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>294.268</b> | <b>293.653</b> | <b>323.870</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>15.062</b>  | <b>88.658</b>  | <b>29.990</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>429.407</b> | <b>543.450</b> | <b>519.192</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>400.256</b> | <b>471.446</b> | <b>477.995</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 15.676         | 18.974         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 10.488         |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 400.256        | 455.770        | 448.533        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>375.555</b> | <b>415.340</b> | <b>464.753</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 7.588          | 10.745         |
| 7) Per servizi                                                                           | 130.445        | 231.169        | 217.722        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 25.267         | 23.522         |
| 9) Per il personale                                                                      | 133.006        | 130.170        | 143.404        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.264          | 3.337          | 57.568         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 108.840        | 17.809         | 11.792         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>24.701</b>  | <b>56.106</b>  | <b>13.242</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-5.868</b>  | <b>-4.846</b>  | <b>-6.802</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>4.784</b>   | <b>-6.271</b>  | <b>3.032</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>23.617</b>  | <b>44.989</b>  | <b>9.472</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 6.782          | 5.716          | 7.114          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>16.835</b>  | <b>39.273</b>  | <b>2.358</b>   |

## ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI

### 1. Informazioni generali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>              | ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sede legale</b>                | Via Maria Vittoria, 12 – 10100 TORINO (c/o Provincia di Torino)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b> | 97706730013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>            | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>          | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>       | 17/09/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>           | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Soci</b>                       | CONSORZIO DI TUTELA DEI VINI DOC CALUSO, CAMERA E CANAVESE<br>CONSORZIO DI TUTELA DEI VINI DOC VALSUSA<br>CONSORZIO DI TUTELA DEI VINI DOC PINEROLESE<br>CONSORZIO DI TUTELA DEI VINI DOC FREISA DI CHIERI E COLLINA TORINESE<br>ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>COMUNITA' MONTANA BASSA VALLE SUSÀ E VAL CENISCHIA<br>COMUNITA' MONTANA ALTA VALLE SUSÀ<br>COMUNITA' MONTANA DORA BALTEA CANAVESANA<br>COMUNITA' MONTANA ALTO CANAVESE<br>COMUNITA' COLLINARE INTORNO AL LAGO<br>COMUNITA' COLLINARE TERRE DELL'ERBALUCE<br>UNIONE COLLINARE TORINESE<br>COMUNITA' COLLINARE PICCOLO ANFITEATRO MORENICO CANAVESANO<br>COMUNE DI AGLIE'<br>COMUNE DI BIBIANA<br>COMUNE DI BOLLENGO<br>COMUNE DI BORGONE SUSÀ<br>COMUNE DI BRICHERASIO<br>COMUNE DI CALUSO<br>COMUNE DI CAREMA<br>COMUNE DI CASTELNUOVO NIGRA<br>COMUNE DI CAVAGLIA<br>COMUNE DI CHIERI<br>COMUNE DI CUMIANA<br>COMUNE DI COURGNE'<br>COMUNE DI FROSSASCO<br>COMUNE DI RIVA PRESSO CHIERI<br>COMUNE DI RIVALBA<br>COMUNE DI SAN GIORGIO CANAVESE<br>COMUNE DI SAN SECONDO DI PINEROLO<br>COMUNE DI VALPERGA<br>AZIENDA AGRICOLA ROSSOTTO STEFANO<br>AGRITURISMO CASCINA CRISTIN<br>IL GIARDINO DEI CILIEGI<br>AGRITURISMO CASCINA GAIO<br>NAPOLEON<br>B&B KAERU<br>LA CIVETTA S.A.S.<br>LA CAMPOUR |

|                                         |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | B&B EMIL                                                                                                                                                                  |
|                                         | RISTORANTE AVETTA S.A.S. DI AVETTA ROSETTA                                                                                                                                |
|                                         | AZIENDA FRUTTICOLA CASTAGNE' GROS S.S.                                                                                                                                    |
|                                         | SOCIETA' COOPERATIVA TERRE DEI SANTI                                                                                                                                      |
|                                         | AZIENDA AGRICOLA IL GARBIN                                                                                                                                                |
|                                         | AGRITURISMO CASICNA FRUTASE'                                                                                                                                              |
|                                         | CAMPING VERNA                                                                                                                                                             |
|                                         | VERNA S.R.L. – RISTORANTE FREIDOUR                                                                                                                                        |
|                                         | AZIENDA VITIVINICOLA BALBIANO MECHIORRE S.R.L.                                                                                                                            |
|                                         | CITE BUN AZIENDA AGRICOLA DI BRUNO DANIELA                                                                                                                                |
|                                         | CARLOTTA AZIENDA AGRICOLA                                                                                                                                                 |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione non ha fini di lucro e persegue l'affermazione dell'identità storica, culturale, ambientale, economica e sociale del territorio della Provincia di Torino. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.provincia.torino.gov.it/agrimont/stradavini">www.provincia.torino.gov.it/agrimont/stradavini</a>                                                      |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|----------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BALBIANO Francesco               | Presidente    | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DI BELLA Elena                   | Consigliere   | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GODONE Fabrizia                  | Consigliere   | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FERRARINI Patrizia               | Consigliere   | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BREUSA Danilo Stefano            | Consigliere   | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Organo di controllo</b> |                |            |            |                        |
|----------------------------|----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CALVI Sergio               | Revisore Unico | 19/04/2012 | 18/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE TORINESE D'INIZIATIVA PER IL CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 26 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97531420012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>             | 22/12/1988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | CASSA DI RISPARMIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | SOCIETA ITALIANA PER IL GAS PER AZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | UNIONE INDUSTRIALI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | CENTRO UNESCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | U.I.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | API                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | IUSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| FIAT S.P.A.                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| FATA EUROPEAN GROUP SPA                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione ha lo scopo di assicurare stabili legami tra gli ambienti Torinesi e Piemontesi e il Centro di Perfezionamento Professionale e Tecnico di Torino, di proporre iniziative a carattere internazionale nel campo della convegnistica, in quello della formazione, della documentazione e di ogni altra iniziativa atta a valorizzare il ruolo internazionale di Torino e del Piemonte. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                      |            |                  |                        |
|----------------------------------|----------------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| ARMAO Fabio                      | Presidente associaz. | 01/03/2012 | Fino alla revoca |                        |
| PORRO Giuseppe                   | Segretario generale  | 22/12/1988 | Fino alla revoca |                        |

| <b>Organo di controllo</b> |                |            |                  |                        |
|----------------------------|----------------|------------|------------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>        | <b>Ente Designante</b> |
| SCAGNELLI Giovanni         | Revisore unico | 22/12/1988 | Fino alla revoca |                        |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e



le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Le uscite sono rappresentate da spese bancarie e spese postali e hanno registrato una variazione in aumento di euro 33 rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo di cassa al 31 dicembre 2011 ammonta ad euro 1.879, nel corso dell'esercizio 2012 sono state sostenute uscite per euro 165, determinando una consistenza finale di euro 1.714.

Il disavanzo di gestione di euro 165 rilevato nel 2012 verrà coperto mediante l'utilizzo del Fondo di Riserva Istituzionale precostituito, il cui importo passerà da euro 1.879 a euro 1.714

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | -533 | -132 | -165 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010         | 2011         | 2012         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0            | 0            | 0            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0            | 0            | 0            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0            | 0            | 0            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.011</b> | <b>1.879</b> | <b>1.714</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0            | 0            | 0            |
| II Crediti                                                   | 0            | 0            | 0            |
| III Attività finanziarie                                     | 0            | 0            | 0            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 2.011        | 1.879        | 1.714        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.011</b> | <b>1.879</b> | <b>1.714</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.011</b> | <b>1.879</b> | <b>1.714</b> |
| I Capitale sociale                                           | 0            | 0            | 0            |
| II-VII Totale riserve                                        | 2.544        | 2.011        | 1.879        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0            | 0            | 0            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -533         | -132         | -165         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.011</b> | <b>1.879</b> | <b>1.714</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010       | 2011       | 2012       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0          | 0          | 0          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0          | 0          | 0          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0          | 0          | 0          |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0          | 0          | 0          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0          | 0          | 0          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>533</b> | <b>132</b> | <b>165</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0          | 0          | 0          |
| 7) Per servizi                                                                           | 0          | 0          | 0          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0          | 0          | 0          |

|                                                                                  |             |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 9) Per il personale                                                              | 0           | 0           | 0           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0           | 0           | 0           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0           | 0           | 0           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0           | 0           | 0           |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0           | 0           | 0           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 0           | 0           | 0           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-533</b> | <b>-132</b> | <b>-165</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-533</b> | <b>-132</b> | <b>-165</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0           | 0           | 0           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-533</b> | <b>-132</b> | <b>-165</b> |

## ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE DELLO STATO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ASSOCIAZIONE VITTIME DEL TERRORISMO E DELL'EVERSIONE CONTRO L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE DELLO STATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 12 - 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97516430010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con l'iscrizione all'anagrafe regionale delle ONLUS presso l'Agenzia delle Entrate in data 31.01.1998.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data di costituzione</b>             | 20/03/1985                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Soci</b>                             | ADELE ANDREIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | ANTONIO COCOZZELLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | DANTE NOTARISTEFANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | GIOVANNI BERARDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | GIOVANNI PICCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | SERGIO PALMIERI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | ALTRI SOCI<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione non ha finalità di lucro. Essa si propone di svolgere un'azione di sensibilizzazione e di cooperazione volta a proporre nuovi momenti di promozione, di riconoscimento e di tutela che possano garantire sia le esigenze che i diritti e le aspettative delle vittime o dei loro familiari superstiti. Opera perché sia concessa a loro beneficio la titolarità legislativa di "Vittime del terrorismo" avente pertanto tutte le efficacie di legge. Promuove, sostiene e diffonde iniziative culturali, economiche, ricreative ed assistenziali che tendono ad affrontare e dibattere i principali problemi del settore specifico dell'eversione ed ogni altro problema di attualità a fine di coinvolgere ed interessare il maggior numero di cittadini.<br>Gli associati intendono soprattutto testimoniare con il loro impegno la validità del sacrificio compiuto da essi o dai loro familiari per difendere la libertà e le istituzioni democratiche. L'Associazione non ha fini corporativi, pertanto è aperta a tutti coloro che ne intendono sottoscrivere le finalità intervenendo, anche finanziariamente ad aiutarla in tutti i vari momenti. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.vittimeterrorismo.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| NOTARISTEFANO Dante              | Presidente C.d.A. | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DELLA ROCCA Roberto              | Vice Presidente   | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOFFA Enrico                     | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CAMPAGNA Maurizio                | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| COCO Massimo                     | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DIOTTI Bruno                     | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALLI Alessandra                 | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GIULIANO Gianpaolo               | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| IOSA Antonio                     | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VARETTO Cesare                   | Consigliere       | 09/06/2012 | 08/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| Organo di controllo   |                           |            |            |                    |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco               | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| BERTOLDO Carlo        | Presidente Collegio Sind. | 09/06/2012 | 06/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BONO Umberto          | Sindaco Effettivo         | 09/06/2012 | 06/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARACCILOLO Francesco | Sindaco Effettivo         | 09/06/2012 | 06/06/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Il rendiconto economico-finanziario relativo all'esercizio 2012 evidenzia entrate per euro 67.359 e uscite per euro 54.777, determinando un avanzo di gestione di euro 12.582.

Il saldo finale di cassa al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 52.784 che comprende euro 17.362 in Banco Posta ed euro 35.422 in Banca Intesa San Paolo.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012   |
|-----------------------|------|--------|
|                       | 34   | 12.582 |

## 3. Dati di bilancio

| Conto economico                                                                          | 2011          | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>49.953</b> | <b>67.359</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0             | 0             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>49.919</b> | <b>54.777</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 0             | 0             |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0             | 0             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>34</b>     | <b>12.582</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>34</b>     | <b>12.582</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0             | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>34</b>     | <b>12.582</b> |

## AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Boccaccio, 13 – 50052 CERTALDO (FI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 94062420362                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data di costituzione</b>             | 22/05/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Soci</b>                             | VARI COMUNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | VARIE COMUNITÀ MONTANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | VARIE PROVINCE (tra cui la PROVINCIA DI TORINO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | VARIE REGIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non ha fini di lucro. Essa persegue i seguenti scopi e finalità:</p> <p>a) diffondere i valori e la cultura della legalità e della democrazia attraverso l'impegno concreto degli enti che vi aderiscono;</p> <p>b) attivarsi nelle varie forme possibili nell'azione di contrasto alla criminalità e alle diverse forme di illegalità;</p> <p>c) mettere in rete gli Enti Locali d'Italia per favorire lo scambio di esperienze ed informazioni socio-culturali per contribuire alla crescita del singolo e delle comunità di cittadini;</p> <p>d) promuovere iniziative dirette allo studio di procedure che consentano agli enti di agire in perfetta trasparenza;</p> <p>e) offrire servizi agli aderenti che lo richiedano in merito a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) organizzazione di seminari, incontri, rassegne, convegni, cineforum, corsi di formazione rivolti ai cittadini o specifici per categorie;</li> <li>2) disponibilità concreta di libri, pubblicazioni, periodici, banche dati, leggi statali, periodici relativi ad argomenti che possano contribuire alla crescita culturale, sociale ed economica del territorio;</li> <li>3) promozione di scambi culturali e professionali tra dipendenti o servizi dei vari enti per uno sviluppo uniforme e coordinato degli assetti territoriali;</li> <li>4) promozione dello scambio tra culture geograficamente lontane mediante forme di gemellaggi e sostegni tra enti locali e territoriali omologhi oppure tra organi e servizi dei territori di competenza degli enti aderenti.</li> </ol> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.avvisopubblico.it">www.avvisopubblico.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di Amministrazione |                 |               |               |                         |
|---------------------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal           | Al            | Ente Designante         |
| MONTÀ Roberto             | Presidente      | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI GRUGLIASCO    |
| ABBATICCHIO Michele       | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI BITONTO       |
| CORRADINI Franco          | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI REGGIO EMILIA |
| FERRUCCI Maria            | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI CORSICO       |
| GURRIERI Piero            | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI VITTORIA      |
| MAFRICI Salvatore         | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI CONDOFURI     |
| MASINI Paolo              | Vice Presidente | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | COMUNE DI ROMA          |

| Organo di controllo |                |               |               |                 |
|---------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| Revisore            | Carica         | Dal           | Al            | Ente Designante |
| SUSINI Raffaele     | Revisore Unico | Dicembre 2013 | Dicembre 2016 | ASSEMBLEA       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Il bilancio 2012 si caratterizza, come i precedenti, per il fatto che l'Associazione si finanzia prevalentemente con risorse proprie derivanti dalle quote associative versate dai soci.

Nel corso del 2012 sono stati assegnati contributi da soggetti esterni finalizzati a progetti ed iniziative per euro 25.396, di cui 19.356 incassati nel medesimo esercizio ed euro 6.000 rimasti a residuo.

Prudenzialmente le entrate derivanti dal versamento delle quote sociali sono inserite con il criterio di cassa puro e pertanto l'importo di bilancio coincide con le somme effettivamente incassate nell'esercizio.

La spesa complessivamente impegnata nel 2012 pari ad euro 201.036 è stata pagata in conto competenza per euro 161.944; la differenza di euro 39.092 costituisce la spesa 2012 mantenuta a residuo e che sarà pagata nel 2013. Alla data del 31 dicembre 2012 risultavano anche residui passivi derivanti dalla gestione degli anni 2011 e precedenti per euro 19.272. La somma complessiva dei residui passivi al 31 dicembre 2012 da riportare sul bilancio 2013 ammonta ad euro 58.365 e quella dei residui attivi ad euro 6.000.

Il fondo di cassa disponibile dell'Associazione risultante al 31/12/2012 è di euro 84.752 (contanti, conto corrente postale, conto corrente Banca Etica). L'Associazione ha anche una disponibilità di ulteriori euro 13.164, accantonata a titolo di fondo TFR su c/c dedicato. Nel corso del 2013 sarà effettuato il pagamento di ulteriori euro 4.761 (previsto nella spesa 2012) per l'adeguamento del TFR a quanto maturato dai dipendenti alla data del 31/12/2012 ovvero a complessivi euro 17.925.

L'esercizio 2012 chiude con un saldo positivo pari ad euro 32.387.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|
|                       | 18.206 | 32.387 |

## 3. Dati di bilancio

| Conto economico                                                                          | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>179.218</b> | <b>233.423</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>161.013</b> | <b>201.036</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              |

|                                                             |               |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 12) Accantonamenti per rischi                               | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                    | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 0             | 0             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>18.206</b> | <b>32.387</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>18.206</b> | <b>32.387</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 0             | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>18.206</b> | <b>32.387</b> |

## CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CASTELLO DI RIVOLI - MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Mafalda di Savoia - 10098 RIVOLI (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 04848010015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica in forza di delibera della Giunta Regionale del Piemonte n. 22-44132 del 28 maggio 1985.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data di costituzione</b>             | 28/05/1985                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | L'associazione si estingue quando si verificano le condizioni di cui all'art. 27 C.C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                             | NOTAIO MAROCCO ANTONIO MARIA (recesso dal 3 dicembre 2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | COMUNE DI RIVOLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non ha scopo di lucro ed opera nell'ambito territoriale della Regione Piemonte. L'Associazione, svolgendo e promuovendo specifiche finalità di studio, d'istruzione, di ricerca scientifica, di documentazione aventi rilevante valore culturale ed artistico, si propone di accrescere il patrimonio della Regione Piemonte, e di promuovere in Italia e all'estero la conoscenza e la valorizzazione delle proprie attività. L'Associazione, in completa autonomia culturale, può:</p> <p>a) promuovere attività di presentazione al pubblico in tutte le forme ritenute idonee di mostre, seminari, laboratori e rassegne, per tutto quanto concerne la ricerca e la produzione nel campo delle arti visive, della musica, del teatro, del cinema e simili, anche attraverso l'acquisizione di opere significative;</p> <p>b) promuovere attività di studio e di esecuzione per il restauro di opere d'arte con l'istituzione delle necessarie strutture tecniche, didattiche e applicative;</p> <p>c) gestire e coordinare l'attività dei propri centri settoriali che, dotati eventualmente di autonomia amministrativa e finanziaria, potranno sorgere quali strutture interne all'Associazione stessa e che allo stato attuale consistono in un Centro d'Arte contemporanea ubicato nel Castello di Rivoli;</p> <p>d) allacciare relazioni e rapporti operativi con altri centri di cultura italiani e stranieri e con personalità di livello internazionale così da realizzare l'arricchimento dell'istituzione sia in opere che in valorizzazione culturale. L'Associazione potrà inoltre, sempre e solo per la realizzazione delle finalità sopra precisate:</p> <p>e) gestire all'interno della propria struttura, sia in proprio, sia tramite terzi cui concedere la gestione, attività congressuali, ricreative ed in generale di accoglienza anche tramite la ristorazione ed altro a favore dei visitatori del museo e di terzi ed in genere compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie connesse con la realizzazione del predetto scopo.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.castellodirivoli.org">www.castellodirivoli.org</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                  |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| MINOLI Giovanni           | Presidente C.d.A. | 25/01/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE |
| GARBARINI Aldo            | Consigliere       | 25/01/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI TORINO |
| TIRABOSCHI Maria Virginia | Consigliere       | 25/01/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE |



| Organo di controllo |                           |            |            |                  |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| FINO Francesco      | Presidente Collegio Sind. | 18/12/2012 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE |
| CIARAMELLA Maria    | Sindaco Effettivo         | 25/01/2013 | 30/04/2016 | REGIONE PIEMONTE |
| MOINE Federico      | Sindaco Effettivo         | 18/12/2012 | 30/04/2016 | CITTA' DI RIVOLI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I costi complessivamente sono passati da 4.725.531 nel 2011 ad euro 4.481.893 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 243.638 (-5,16%), imputabile principalmente all'attività istituzionale. Nello specifico: gli oneri da attività istituzionali hanno subito una contrazione di euro 316.847 (-8,82%), ammontano complessivamente a euro 3.275.154 e sono costituiti da costi per il personale per euro 1.393.287, servizi per allestimento mostre euro 908.556, ammortamenti euro 75.606, servizi per attività collaterali (archivi ed eventi all'esterno del Museo) euro 60.641, acquisti opere d'arte euro 24.200, oneri diversi di gestione (aggiornamento sito internet, WebTV, newsletter) euro 24.116, acquisti per la biblioteca del Castello euro 2.539, altri servizi euro 786.209. Gli oneri promozionali sono pari a euro 48.179 e sono aumentati di euro 11.088 (+29,89%); gli oneri da attività accessorie sono aumentati di 86.138 euro (+38,39%); gli altri accantonamenti, pari ad euro 100.000, sono effettuati per coprire oneri che potrebbero derivare da un contenzioso legale con il gestore del ristorante; gli oneri finanziari e patrimoniali sono aumentati di 86.138 euro (+38,39%); gli altri oneri sono diminuiti di 2.243 euro (-5,66%) e sono costituiti dall'accantonamento per IRAP dell'esercizio.

I proventi complessivamente sono passati da euro 5.720.785 dell'esercizio 2011 ad euro 4.494.878 dell'esercizio 2012, registrando un decremento di euro 1.225.907 (-21,43%).

Nel dettaglio, i proventi da attività istituzionale sono diminuiti di euro 773.304 (-16,04%), i proventi da attività accessorie hanno registrato un incremento di euro 78.240 (+22,99%), i proventi finanziari e patrimoniali sono aumentati di euro 23.815, i proventi straordinari sono diminuiti di euro 500.000 (-100%) e gli altri proventi hanno subito un decremento di euro 54.658 (-21,43%).

I proventi dell'attività istituzionale sono costituiti quasi esclusivamente da contributi, a cui si aggiungono i ricavi per la vendita di biglietti (euro 109.990), i ricavi per visite guidate (euro 322) e i ricavi per l'attività del dipartimento d'educazione (euro 41.405).

L'attività accessoria ha determinato proventi derivanti da: vendita di libri (euro 58.534), vendite varie (euro 12.162), affitto sala convegni (euro 30.922), ricavi diversi (euro 68.835), ricavi della caffetteria (euro 118.074) e ricavi per sponsorizzazioni (euro 130.058).

I proventi finanziari sono costituiti per euro 1.524 da interessi attivi bancari, per euro 11.094 da interessi attivi diversi, per euro 11.818 da indennizzi per assicurazioni per sinistri e per euro 95 da utili su cambi.

Gli altri proventi, pari ad euro 4.308, sono rappresentati da sopravvenienze attive relative al normale svolgimento dell'attività museale.

Sia i proventi sia gli oneri di gestione sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente, rispettivamente del 21,43% e del 5,16%, determinando un peggioramento della redditività complessiva (-98,70%); la riduzione è imputabile alla contrazione dell'attività istituzionale e all'organizzazione di un numero ridotto di mostre (inoltre l'esercizio 2011 era stato caratterizzato da un contributo straordinario della Regione Piemonte per la copertura di spese dell'esercizio 2010 di euro 500.000).

Nell'esercizio 2012 è stato conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 12.985, in diminuzione (-98,70%) rispetto al risultato realizzato nel 2011 (pari ad euro 995.254).

Nel corso dell'esercizio 2012 la gestione finanziaria ha generato liquidità per 347.000 euro. In particolare, la gestione operativa ha generato liquidità per 394.000 di euro, mentre l'attività di investimento ha consumato risorse per 47.000 euro per l'acquisto di cespiti patrimoniali.

La posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio ammontano a 256.000 euro.

I crediti ammontano a euro 3.587.272 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 883.126 (-19,75%). Sono costituiti in prevalenza da crediti verso altri (euro 2.852.749) riferiti a contributi ancora da incassare (di cui verso la Provincia di Torino euro 60.000 per la quota associativa 2011 e 2012).

I debiti complessivamente ammontano ad euro 1.892.795, con una riduzione di euro 1.087.143 rispetto all'esercizio precedente e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori; i debiti verso banche, pari ad euro 18.890 (-93.612 euro rispetto al 2011), sono relativi all'apertura di un conto corrente anticipi.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 482.004 e ha subito una variazione in aumento di euro 12.985 rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente all'avanzo di gestione conseguito nell'esercizio 2012. Il patrimonio netto è rappresentato unicamente dagli avanzi di gestione rinviati a nuovo per complessivi euro 469.019, in particolare l'avanzo dell'esercizio 2011 ha coperto interamente i disavanzi degli esercizi precedenti.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012    |
|-----------------------|------|----------|---------|
|                       |      | -531.034 | 995.254 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>260.169</b>   | <b>197.564</b>   | <b>165.262</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 50.508           | 44.779           | 50.203           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 205.183          | 147.407          | 113.859          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 4.478            | 5.378            | 1.200            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>3.705.288</b> | <b>4.558.118</b> | <b>3.931.116</b> |
| I Rimanenze                                                  | 82.920           | 66.801           | 68.711           |
| II Crediti                                                   | 3.581.442        | 4.470.398        | 3.587.272        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 40.926           | 20.919           | 275.133          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>90.724</b>    | <b>216.930</b>   | <b>7.475</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.056.181</b> | <b>4.972.612</b> | <b>4.103.853</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-526.235</b>  | <b>469.019</b>   | <b>482.004</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 0                | 0                | 0                |
| II-VII Totale riserve                                        | 0                | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 4.799            | -526.235         | 469.019          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -531.034         | 995.254          | 12.985           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>548.323</b>   | <b>537.005</b>   | <b>633.540</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>753.930</b>   | <b>850.760</b>   | <b>920.676</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.094.009</b> | <b>2.979.938</b> | <b>1.892.795</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>186.154</b>   | <b>135.890</b>   | <b>174.838</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.056.181</b> | <b>4.972.612</b> | <b>4.103.853</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.449.465</b> | <b>5.220.069</b> | <b>4.470.347</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.449.465        | 5.220.069        | 4.470.347        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.835.351</b> | <b>4.612.970</b> | <b>4.369.815</b> |

|                                                                                  |                 |                  |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|----------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 0               | 0                | 0              |
| 7) Per servizi                                                                   | 0               | 0                | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0               | 0                | 0              |
| 9) Per il personale                                                              | 0               | 0                | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0               | 0                | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0                | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0                | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0                | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 4.835.351       | 4.612.970        | 4.369.815      |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-385.886</b> | <b>607.099</b>   | <b>100.532</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-90.087</b>  | <b>-48.332</b>   | <b>-50.175</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-11.543</b>  | <b>476.102</b>   | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-487.516</b> | <b>1.034.869</b> | <b>50.357</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 43.518          | 39.615           | 37.372         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-531.034</b> | <b>995.254</b>   | <b>12.985</b>  |

## CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Statuto, 10 - 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80088290012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con iscrizione in data 16 marzo 2010 al n. 683 del Registro delle Persona Giuridiche della Prefettura.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 16/09/1963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | UNIVERSITA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il Centro si propone, nel nome e per il prestigio di Torino, di intraprendere e svolgere preminentemente nel Medio Oriente ricerche e scavi per il promovimento degli studi relativi a quelle antiche civiltà e, grazie ai reperti ad esso eventualmente assegnati, per la formazione ed il graduale arricchimento di specifiche raccolte d'arte e di storia.<br>Spetterà inoltre al Centro attendere e curare pubblicazioni sui ritrovamenti e sulle scoperte avvenute, e promuovere ogni iniziativa che serva alla loro divulgazione. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.centroscavitorino.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                                   |
|---------------------------|-------------|------------|------------|-----------------------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante                   |
| LIPPOLIS Carlo            | Presidente  | 19/12/2012 | 18/12/2015 | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |
| PAGELLA Enrica            | Consigliere | 19/12/2012 | 18/12/2015 | COMUNE DI TORINO                  |
| TAMAGNONE Edoardo         | Consigliere | 03/10/2013 | 18/12/2015 | PROVINCIA DI TORINO               |
| VENTURA Chiara            | Consigliere | 19/12/2012 | 18/12/2015 | FONDAZIONE CRT                    |

| Organo di controllo |                           |            |            |                     |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| GHIRINGHELLI Paolo  | Presidente Collegio Sind. | 23/04/2013 | 22/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |
| CHIESA Roberta      | Sindaco Effettivo         | 23/04/2013 | 22/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| PIO Massimiliano    | Sindaco Effettivo         | 23/04/2013 | 22/04/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti

nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I ricavi nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 231.149 e sono costituiti per euro 130.000 da contributi ordinari soci, per euro 2.333 da contributi straordinari, per euro 87.200 da contributi per attività specifiche e per euro 11.617 da proventi finanziari e straordinari.

I costi complessivamente sono passati da euro 202.045 dell'esercizio 2011 ad euro 265.832 dell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 63.787 (+31,57%). Sono rappresentati da costi per la gestione del centro (euro 52.185), costi per attività (euro 139.907), da costi per il personale (euro 56.777), imposte e tasse (euro 12.490) e oneri finanziari e straordinari (euro 4.474).

La differenza tra ricavi e costi, presenta un saldo negativo di euro 34.683, che viene coperta dagli accantonamenti precedenti al fondo nuove iniziative.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 45.317 ed è costituito per euro 50.000 dal patrimonio disponibile, per euro 30.000 da quello indisponibile, e per euro 34.683 dal disavanzo di gestione 2012.

I crediti al 31 dicembre 2012 ammontano ad euro 155.773 e sono costituiti in prevalenza da contributi assegnati ma non ancora liquidati (euro 154.000). Le immobilizzazioni finanziarie comprendono: depositi cauzionali per le utenze della sede del centro (per euro 130), acquisto di titoli di Stato (per euro 50.000), acquisto di certificati di deposito (euro 350.000) e acquisti di obbligazioni Unicredit (per euro 291.000).

L'esposizione debitoria al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 21.634 e ha subito una variazione in diminuzione di euro 35.965 (-62,44%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012    |
|-----------------------|---------|--------|---------|
|                       | -33.456 | 24.388 | -34.683 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>61.284</b>    | <b>59.747</b>  | <b>699.195</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 804              | 536            | 268            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 9.351            | 9.082          | 7.797          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 51.129           | 50.129         | 691.130        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>957.597</b>   | <b>931.357</b> | <b>223.449</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 176.245          | 131.990        | 155.773        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 781.352          | 799.367        | 67.676         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.018.880</b> | <b>991.105</b> | <b>922.644</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>46.544</b>    | <b>104.388</b> | <b>45.317</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 80.000           | 80.000         | 80.000         |
| II-VII Totale riserve                                        | 0                | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -33.456          | 24.388         | -34.683        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>780.783</b>   | <b>819.742</b> | <b>844.129</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>7.264</b>     | <b>9.376</b>   | <b>11.564</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>184.289</b>   | <b>57.599</b>  | <b>21.634</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.018.880</b> | <b>991.105</b> | <b>922.644</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>237.952</b> | <b>222.410</b> | <b>219.532</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 237.952        | 222.410        | 219.532        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>255.360</b> | <b>190.568</b> | <b>248.868</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 54.352         | 47.306         | 56.777         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 201.008        | 143.262        | 192.091        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-17.409</b> | <b>31.842</b>  | <b>-29.336</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>254</b>     | <b>3.709</b>   | <b>7.143</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-408</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-17.562</b> | <b>35.551</b>  | <b>-22.193</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 15.894         | 11.163         | 12.490         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-33.456</b> | <b>24.388</b>  | <b>-34.683</b> |

## CENTRO STUDI PIERO GOBETTI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sede legale</b>                      | Via A. Fabro, 6 – 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80085610014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione nel Registro delle Persone giuridiche presso la Prefettura al n. 239.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data di costituzione</b>             | 16/03/1961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Soci</b>                             | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | SOCI PRIVATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | <p>Il Centro Studi Piero Gobetti è un'istituzione culturale, apolitica ed ha come scopo:</p> <p>a) conservare, accrescere e rendere accessibile alla lettura ed alla consultazione la biblioteca e l'archivio di Piero Gobetti affidati in deposito fiduciario permanente al Centro dai suoi eredi;</p> <p>b) raccogliere e conservare la documentazione archivistica, giornalistica e libraria relativa al tempo in cui Piero Gobetti visse ed operò, come alla storia dell'antifascismo in genere e alle tradizioni culturali riconducibili all'eredità ideale di Piero Gobetti;</p> <p>c) conservare e rendere accessibile la biblioteca e l'archivio affidati in deposito fiduciario permanente al Centro da Norberto Bobbio, che ne è stato il primo presidente, secondo le modalità stabilite da un'apposita convenzione;</p> <p>d) promuovere ricerche, incontri e convegni di studio, corsi di lezioni, organizzare mostre, istituire borse di studio, curare pubblicazioni utili a far conoscere la figura e l'opera di Piero Gobetti, e la storia dell'antifascismo italiano e delle tradizioni culturali conseguenti.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.centrogobetti.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Organo di Amministrazione   |                         |            |            |                    |
|-----------------------------|-------------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                 | Carica                  | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GOBETTI Carla               | Presidente C.d.A.       | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| REVELLI Marco               | Vice Presidente         | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VITALE CONTINI Laura        | Amministratore Delegato | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ALESSANDRONE PERONA Ersilia | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BOBBIO Andrea               | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BONANATE Luigi              | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BORGNA Paolo                | Consigliere             | 09/03/2012 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BOVERO Michelangelo         | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CARRARA Mario               | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COTTINO Gastone             | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GARIGLIO Bartolomeo         | Consigliere             | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GAY Erica                   | Consigliere             | 09/03/2012 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

|                  |             |            |            |                    |
|------------------|-------------|------------|------------|--------------------|
| MARUCCO Dora     | Consigliere | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| PIANCIOLA Cesare | Consigliere | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SBARBERI Franco  | Consigliere | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |                           |            |            |                    |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| CASTELLA Adriano    | Presidente Collegio Sind. | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ACQUAVIVA Carlo     | Sindaco Effettivo         | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BALDI Gianfranco    | Sindaco Effettivo         | 10/03/2011 | 28/02/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

L'esercizio 2012 si chiude con un avanzo di euro 932, determinato da entrate di competenza per euro 287.321 e uscite di competenza per euro 286.390.

Le entrate hanno registrato rispetto all'esercizio 2011 un incremento di euro 75.895 (+35,90%).

Le uscite hanno registrato rispetto all'esercizio di confronto un aumento di euro 70.180 (+32,46%) e sono costituite da spese per il personale, utenze, spese varie amministrative e generali, spese per la gestione della biblioteca, affitti, ecc..

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 assume un valore positivo pari ad euro 932.

I fondi per rischi e oneri sono passati da euro 101.319 dell'esercizio 2011 a euro 338.565 nell'esercizio 2012. L'indebitamento complessivo ammonta al 31 dicembre 2012 ad euro 35.775 e ha subito una variazione in riduzione di euro 12.976 (-26,62%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012 |
|-----------------------|---------|--------|------|
|                       | -81.875 | -4.784 | 932  |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>199.366</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0              | 199.366        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>168.647</b> | <b>159.337</b> | <b>191.240</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 111.126        | 131.276        | 142.750        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 57.521         | 28.061         | 48.490         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>168.647</b> | <b>159.337</b> | <b>390.607</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>16.099</b>  | <b>-4.784</b>  | <b>932</b>     |
| I Capitale sociale                                        | 0              | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                     | 97.974         | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0              | 0              | 0              |



|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -81.875        | -4.784         | 932            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>85.219</b>  | <b>101.319</b> | <b>338.565</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>12.750</b>  | <b>14.050</b>  | <b>15.334</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>54.578</b>  | <b>48.751</b>  | <b>35.775</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>168.647</b> | <b>159.337</b> | <b>390.607</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>195.773</b> | <b>211.426</b> | <b>287.321</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>277.648</b> | <b>216.210</b> | <b>286.390</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-81.875</b> | <b>-4.784</b>  | <b>932</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-81.875</b> | <b>-4.784</b>  | <b>932</b>     |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-81.875</b> | <b>-4.784</b>  | <b>932</b>     |

## CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Verdi, 8 - 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 04301050011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Trascrizione nel Registro regionale centralizzato provvisorio delle Persone giuridiche al n. 869.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data di costituzione</b>             | 28/05/1982                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Soci</b>                             | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | MINISTERO BENI CULTURALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| REGIONE PIEMONTE                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il C.E.S.M.E.O., Istituto Internazionale di Studi Asiatici Avanzati, già Centro Piemontese di Studi sul Medio ed Estremo Oriente, ha sede in Torino. L'Istituto ha lo scopo di promuovere e sviluppare i rapporti e gli scambi culturali con i Paesi Asiatici, di diffondere la conoscenza delle lingue e delle culture dell'Asia e di potenziare la Ricerca Scientifica con l'attivazione di corsi seminari a carattere internazionale e specialistico. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.cesmeo.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                          |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante          |
| RODA Sergio               | Presidente C.d.A. | 13/07/2012 | 29/03/2015 | UNIVERSITA' STUDI TORINO |
| GIANFRATE Alessandra      | Consigliere       | 01/10/2012 | 29/03/2015 | CITTA' DI TORINO         |
| GRIFFA Antonella          | Consigliere       | 20/06/2013 | 29/03/2015 | PROVINCIA DI TORINO      |
| VERCELLI Francesco        | Consigliere       | 29/03/2012 | 29/03/2015 | REGIONE PIEMONTE         |
| VOARINO Aurelio Maria     | Consigliere       | 29/03/2012 | 29/03/2015 | REGIONE PIEMONTE         |

| Organo di controllo |                   |            |               |                  |
|---------------------|-------------------|------------|---------------|------------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al            | Ente Designante  |
| MONTALCINI Mario    | Sindaco Effettivo | 26/07/2010 | In prorogatio | CITTA' DI TORINO |
| OMEGNA Franco       | Sindaco Effettivo | 29/03/2012 | 29/03/2015    | REGIONE PIEMONTE |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Il valore della produzione è passato da euro 349.753 dell'esercizio 2011 ad euro 311.104 dell'esercizio 2012, con una variazione in diminuzione di euro 38.649 e complessivamente riguarda la voce altri ricavi e proventi.

I costi della produzione sono passati da euro 422.350 dell'esercizio 2011 ad euro 365.821 dell'esercizio 2012, registrando una variazione in riduzione di euro 56.529 (-13,38%), in particolare si riferiscono a: costi per materie prime per euro 3.868, costi per servizi per euro 78.240, costi per godimento beni di terzi per euro 20.808, costi del personale per euro 43.979 (-78,88% rispetto all'esercizio precedente), ammortamenti e svalutazioni pari ad euro 151.581, accantonamenti per rischi e oneri per euro 30.000 e oneri diversi di gestione pari ad euro 3.788. I costi per servizi e oneri diversi di gestione accolgono i costi sostenuti per il funzionamento amministrativo dell'associazione.

La differenza tra valore e costi della produzione registra un saldo negativo di euro 54.717, in diminuzione rispetto all'anno 2011 di euro 17.879 (-24,63%).

L'esercizio 2012 si chiude con un disavanzo di competenza pari ad euro 54.717, con un miglioramento di euro 17.879 rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio, ha un saldo negativo pari a euro 120.469, registrando quindi una variazione in diminuzione di euro 54.717.

L'Associazione presenta un indebitamento pari ad euro 541.543 al 31 dicembre 2012 (euro 606.904 nel 2011) con una variazione negativa di euro 65.361 (-10,77%) rispetto all'esercizio precedente. L'esposizione verso le banche ammonta ad euro 419.024.

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione. Per questa ragione la voce registra nell'anno 2012 un saldo positivo di euro 30.000 (euro zero nell'anno precedente).

Per quanto concerne le immobilizzazioni immateriali, le spese di ristrutturazione e le spese per il trasloco sono state interamente spese nell'esercizio in quanto, nel corso del 2012, l'Ente ha nuovamente cambiato sede; per questa ragione la voce è passata da euro 133.988 nell'anno 2011 ad euro 256.353 nell'anno 2012. I crediti hanno registrato un saldo di euro 265.634 con un decremento rispetto all'anno precedente di euro 56.135; tale voce è costituita principalmente da crediti verso clienti per euro 3.910 e da crediti verso altri per euro 261.724.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011    | 2012    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
|                       | -23.281 | -72.596 | -54.717 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012            |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>415.786</b> | <b>393.621</b> | <b>257.515</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 153.828        | 133.988        | 256.353         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 261.958        | 259.633        | 1.162           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0               |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>367.981</b> | <b>322.478</b> | <b>266.095</b>  |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0               |
| II Crediti                                                | 365.721        | 321.769        | 265.634         |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0               |
| IV Disponibilità liquide                                  | 2.260          | 709            | 461             |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>1.646</b>   | <b>1.831</b>   | <b>1.444</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>785.413</b> | <b>717.931</b> | <b>525.054</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>6.844</b>   | <b>-65.752</b> | <b>-120.469</b> |
| I Capitale sociale                                        | 30.125         | 6.844          | 6.844           |
| II-VII Totale riserve                                     | 0              | 0              | 0               |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0              | 0              | -72.596         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | -23.281        | -72.596        | -54.717         |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>30.000</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>124.088</b> | <b>137.008</b> | <b>68.840</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>600.145</b> | <b>606.904</b> | <b>541.543</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>54.336</b>  | <b>39.770</b>  | <b>5.140</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>785.413</b> | <b>717.931</b> | <b>525.054</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>409.023</b> | <b>349.753</b> | <b>311.104</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>432.304</b> | <b>422.350</b> | <b>365.821</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-23.281</b> | <b>-72.596</b> | <b>-54.717</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-23.281</b> | <b>-72.596</b> | <b>-54.717</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-23.281</b> | <b>-72.596</b> | <b>-54.717</b> |

**COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA**

**1. Informazioni generali**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Re Umberto, 54 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97538440013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione in data 9 agosto 2011 al n. 730 del Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Torino.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/12/1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI GENOVA<br>COMUNE DI TRIESTE<br>ASSOLOMBARDA E CONFINDUSTRIA LOMBARDIA<br>CONFINDUSTRIA FRIULI VENEZIA GIULIA<br>CONFINDUSTRIA GENOVA<br>CONFINDUSTRIA VENETO<br>UNIONE INDUSTRIALE DI TORINO<br>CONFINDUSTRIA PIEMONTE<br>C.C.I.A.A DI BERGAMO<br>C.C.I.A.A DI BRESCIA<br>C.C.I.A.A DI GENOVA<br>C.C.I.A.A DI TORINO<br>C.C.I.A.A DI TRIESTE<br>C.C.I.A.A DI PADOVA<br>UNIONE DELLE C.C.I.A.A. DELLA LOMBARDIA<br>UNIONE DELLE C.C.I.A.A. DEL PIEMONTE<br>UNIONE DELLE C.C.I.A.A. DEL VENETO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>INTESA SANPAOLO S.P.A.<br>CONSORZIO ZAI<br>S.I.T.O. – INTERPORTO DI TORINO ORBASSANO<br>AUTORITA' PORTUALE DI VENEZIA<br>PROVINCIA DI VERONA<br>REGIONE PIEMONTE |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Associazione non ha scopo di lucro ed ha per oggetto la promozione e la sensibilizzazione per la realizzazione di una linea ferroviaria internazionale ad alta capacità merci e passeggeri, Lione-Torino-Milano/Genova-Venezia-Trieste-Lubiana articolando il proprio impegno in proposta a breve e lungo termine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                 | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.transpadana.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                 |            |            |                        |
|----------------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PAOLETTI Antonio                 | Presidente      | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| RAMBUADI Bruno                   | Vice Presidente | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MEOMARTINI Alberto               | Consigliere     | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MILLER Franco                    | Consigliere     | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PASQUALE Luciano                 | Consigliere     | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GASLOLI Giulio             | Presidente Collegio Sind. | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GINISIO Lorenzo            | Sindaco Effettivo         | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NOBILE Gianfranco          | Sindaco Effettivo         | 19/06/2012 | 31/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nel corso del 2012 il Comitato non ha svolto attività di carattere commerciale né è titolare di redditi di altra natura rilevanti ai fini della determinazione dell'Ires.

Nell'esercizio 2012 i proventi ammontano complessivamente a 353.744 euro e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 166.256 (-31,97%), tale riduzione è sostanzialmente dovuta al calo dei contributi.

I costi della produzione ammontano complessivamente ad euro 362.947 e hanno registrato un decremento rispetto all'anno precedente di euro 122.830 (-25,29%) e comprendono: costi per materie prime per 1.025 euro, costi per servizi per euro 174.807, costi per godimento beni di terzi per euro 23.690, ammortamenti e svalutazioni che ammontano ad euro 2.018 e infine oneri diversi di gestione per euro 11.029.

La differenza tra valore e costi della produzione ha un saldo negativo di euro 9.203, registrando una variazione negativa di euro 43.426 rispetto all'anno precedente.

La gestione finanziaria è pari ad euro 767, con una variazione in aumento di euro 417 rispetto al 2011, mentre la gestione straordinaria ha saldo positivo di euro 225, in confronto al valore negativo di euro 16.038 dell'anno 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con disavanzo di gestione pari ad euro 12.731, in confronto all'avanzo di euro 14.412 dell'anno 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 110.075 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 12.728 (-10,36%).

I crediti hanno subito un decremento di euro 100.916 (-94,81%), mentre l'indebitamento complessivo ammonta ad euro 27.384, ed anch'esso si è ridotto di euro 76.305 (-73,59%) rispetto all'anno precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | -40.077     | 14.412      | -12.731     |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                 | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>67.500</b>  | <b>35.000</b>  | <b>43.750</b>  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>11.946</b>  | <b>7.288</b>   | <b>5.507</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 2.520          | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.580          | 6.442          | 4.661          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 846            | 846            | 846            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>144.470</b> | <b>256.993</b> | <b>167.627</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 20.652         | 106.444        | 5.528          |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 123.818        | 150.549        | 162.099        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>194</b>     | <b>0</b>       | <b>1.364</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>224.110</b> | <b>299.281</b> | <b>218.248</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>108.394</b> | <b>122.803</b> | <b>110.075</b> |
| I Capitale sociale                                        | 0              | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                     | 0              | -3             | 1              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 148.471        | 108.394        | 122.805        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | -40.077        | 14.412         | -12.731        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>    | <b>54.022</b>  | <b>61.213</b>  | <b>69.385</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                          | <b>51.386</b>  | <b>103.689</b> | <b>27.384</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>10.308</b>  | <b>11.576</b>  | <b>11.404</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>224.110</b> | <b>299.281</b> | <b>218.248</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>381.186</b> | <b>520.000</b> | <b>353.744</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 381.186        | 520.000        | 353.744        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>418.825</b> | <b>485.777</b> | <b>362.947</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 5.578          | 2.944          | 1.025          |
| 7) Per servizi                                                                           | 248.004        | 312.554        | 174.807        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 25.316         | 22.143         | 23.690         |
| 9) Per il personale                                                                      | 130.296        | 138.537        | 150.378        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.742          | 4.657          | 2.018          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 5.889          | 4.942          | 11.029         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-37.639</b> | <b>34.223</b>  | <b>-9.203</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>60</b>      | <b>350</b>     | <b>767</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1.861</b>   | <b>-16.038</b> | <b>225</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-35.718</b> | <b>18.535</b>  | <b>-8.211</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 4.359          | 4.123          | 4.520          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-40.077</b> | <b>14.412</b>  | <b>-12.731</b> |

## CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 12 (c/o Provincia di Torino) - 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97523990014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con D.G.R. n. 9/24058 del 19 ottobre 1988. Iscrizione al Registro Regionale Centralizzato Provvisorio delle Persone Giuridiche in data 13 ottobre 2004.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 01/08/1983                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | UNIVERSITA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Il Centro, che non ha fini di lucro, ha lo scopo di promuovere e sviluppare, in collaborazione con l'Università di Torino e con l'Istituto Italo-Africano, i rapporti culturali fra il Piemonte ed i Paesi Africani, di diffondere in Piemonte la conoscenza della storia, delle culture, lingue e arti africane e di stimolare e favorire lo studio degli ecosistemi dell'Africa.</p> <p>Per attuare i propri fini, il Centro si propone di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere, anche in collaborazione con altri Enti, pubblicazioni, convegni, conferenze, mostre d'arte, concerti, spettacoli ed altre consimili manifestazioni culturali che siano pertinenti alle proprie finalità;</li> <li>- collaborare con l'Università di Torino al potenziamento della ricerca e della didattica nel campo dell'Africanistica; istituire borse di studio ed assegnare contributi per viaggi di studio e per partecipazione a convegni e congressi a favore di studiosi e stranieri attivi in tale campo;</li> <li>- costituire una biblioteca che raccolga le più importanti pubblicazioni su storia, cultura, arte, lingue ed ecosistemi dell'Africa;</li> <li>- organizzare corsi e cicli di conferenze relativi alle culture e alle strutture sociali tradizionali e moderne, alle lingue, alla storia, alle arti, agli ecosistemi africani;</li> <li>- organizzare corsi di lingue africane di particolare rilevanza pratica e culturale;</li> <li>- stabilire accordi e stipulare convenzioni con Enti ed istituzioni regionali, nazionali ed estere, per l'attuazione dei propri fini istituzionali.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.csapiemonte.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

#### Organo di Amministrazione

| Consigliere         | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante                   |
|---------------------|----------------|------------|------------|-----------------------------------|
| ANTONIOTTO Alberto  | Presidente CdA | 23/02/2010 |            | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |
| BOSIO Alberto       | Consigliere    | 22/03/2011 | 02/02/2014 | REGIONE PIEMONTE                  |
| SOHA Guiro Ambroise | Consigliere    | 22/03/2011 | 02/02/2014 | REGIONE PIEMONTE                  |

#### Organo di controllo

| Revisore        | Carica   | Dal        | Al         | Ente Designante  |
|-----------------|----------|------------|------------|------------------|
| PREVIDI Roberto | Revisore | 22/03/2011 | 02/02/2014 | REGIONE PIEMONTE |



## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nell'esercizio 2012 i proventi e ricavi ammontano a complessivi euro 25.791 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 64.767 (-71,52%).

Gli oneri di gestione nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 85.713 e hanno subito una contrazione di euro 39.927 (-31,78%); in particolare, i costi per materie prime sono diminuiti di euro 940 (-73,44%), i costi per servizi sono aumentati di euro 16.461 (+87,55%), i costi per godimento beni di terzi si sono ridotti di euro 702 (-20,74%), quelli per il personale hanno registrato una variazione negativa di euro 23.567 (-36,61%); gli ammortamenti e svalutazioni hanno subito una contrazione pari a euro 12 (-11,27%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 31.167 (-82,68%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con disavanzo di gestione di euro 64.263, contro il disavanzo di euro 38.256 dell'esercizio 2011, in quanto la contrazione dei proventi è stata maggiore rispetto alla riduzione degli oneri.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta a euro 52.590 e ha subito una variazione in diminuzione di euro 64.263 (-54,99%), imputabile al risultato di gestione negativo dell'esercizio 2012.

Al 31 dicembre 2012 l'indebitamento complessivo ammonta a euro 13.107, ha registrato una variazione in diminuzione di euro 29.773 (-69,43%) ed è costituito da debiti: verso fornitori per euro 2.395, per fatture da ricevere per euro 6.171, verso il personale per euro 404, verso altri per euro 6.138 e verso Erario e Istituti di previdenza per euro 1.995. Il saldo IRAP è negativo e ammonta a euro 3.996.

I crediti sono anch'essi diminuiti, passando da euro 30.369 a euro 9.918, e hanno registrato una variazione negativa di euro 20.451 (-67,34%). Sono composti da: Crediti per contributi progetto "Catalogazione fondi africanistica conservatori presso il Museo Missionario della Consolata e il Museo valdese di Torre Pellice – Elaborazione e campagna fotografica di n. 397 BDM (C) relative a fondi africanistica" (Delibera della Direzione Regionale ai Beni Culturali n. 114 del 11/01/2007 – Saldo 30% per euro 6.000) e da altri crediti per i restanti euro 3.918.

Le disponibilità liquide sono diminuite di euro 19.304 (-28,61%), e sono composte da cassa per euro 254 e da Banca c/c Prossima per euro 47.905.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012    |
|-----------------------|--------|---------|---------|
|                       | 37.331 | -38.256 | -64.263 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012          |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>138.600</b> | <b>104.400</b> | <b>33.970</b> |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 0              | 0             |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0              | 0             |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>192.350</b> | <b>97.832</b>  | <b>58.077</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0             |
| II Crediti                                                | 181.897        | 30.369         | 9.918         |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                  | 10.453         | 67.463         | 48.159        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>330.950</b> | <b>202.232</b> | <b>92.047</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>170.109</b> | <b>116.853</b> | <b>52.590</b> |
| I Capitale sociale                                        | 7.517          | 7.517          | 7.517         |

|                                                              |                |                |               |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| II-VII Totale riserve                                        | 125.261        | 147.593        | 109.337       |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 37.331         | -38.256        | -64.263       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>1.006</b>   | <b>12.706</b>  | <b>10.231</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>17.560</b>  | <b>18.794</b>  | <b>12.257</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>138.069</b> | <b>42.880</b>  | <b>13.107</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.207</b>   | <b>11.000</b>  | <b>3.862</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>330.950</b> | <b>202.232</b> | <b>92.047</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>451.620</b> | <b>90.558</b>  | <b>25.791</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 451.620        | 90.558         | 25.791         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>407.016</b> | <b>125.640</b> | <b>85.713</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 169            | 1.280          | 340            |
| 7) Per servizi                                                                           | 191.034        | 18.801         | 35.262         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 2.582          | 3.385          | 2.683          |
| 9) Per il personale                                                                      | 167.120        | 64.373         | 40.806         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.816          | 106            | 94             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 44.296         | 37.695         | 6.528          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>44.604</b>  | <b>-35.082</b> | <b>-59.921</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.527</b>  | <b>-528</b>    | <b>-363</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>178</b>     | <b>4.885</b>   | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>43.256</b>  | <b>-30.725</b> | <b>-60.285</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 5.924          | 7.531          | 3.978          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>37.331</b>  | <b>-38.256</b> | <b>-64.263</b> |

## ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ENOTECA REGIONALE DEI VINI DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Valperga, 1 - 10014 CALUSO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 93030780014 / 09183330019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data di costituzione</b>             | 18/01/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Soci</b>                             | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | COMUNE DI BRICHERASIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | COMUNE DI CALUSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI CAREMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI CHIERI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | COMUNE DI CHIOMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | CONSORZIO TUTELA VINI DOC CALUSO, CAREMA E CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | CONSORZIO TUTELA VINI DOC FREISA DI CHIERI E COLLINA TORINESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | CONSORZIO TUTELA VINI DOC PINEROLESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | CONSORZIO TUTELA VINI DOC VALSUSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | FEDERAZIONE TRA CONSORZI DI TUTELA ALTO PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SOCI PRODUTTORI (n. 36)                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione, che non ha finalità di lucro, ha lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- svolgere un'azione tesa a valorizzare i vini a denominazione d'origine controllata (D.O.C.), denominazione d'origine controllata e garantita (D.O.C.G.) e a indicazione geografica tipica (I.G.T.) prodotti nel territorio della Regione Piemonte, con particolare riguardo a quelli prodotti nel territorio di competenza amministrativa degli Enti;</li> <li>- promuovere la conoscenza ed il consumo dei vini prodotti in Piemonte ed in particolare nella Provincia di Torino, anche in relazione agli accostamenti con la tradizionale gastronomia territoriale, nonché sviluppare un'azione di conservazione e documentazione della cultura contadina, anche al di fuori dell'ambiente vitivinicolo, secondo i fini e le modalità previste dall'art. 2 della predetta Legge regionale.</li> </ul> <p>L'Associazione potrà svolgere tutte le attività connesse ai propri scopi istituzionali, nonché tutte le attività accessorie per natura a quelle statutarie, in quanto ad esse integrative, purché nei limiti consentiti dalla legge.</p> <p>L'Associazione potrà inoltre partecipare ad altri enti o società, costituiti o costituendi, aventi finalità analoghe alla propria.</p> <p>Sarà invece precluso all'Associazione di svolgere attività non collegate direttamente o indirettamente a progetti di cooperazione internazionale o comunque a quanto indicato nelle finalità sopra espresse.</p> <p>L'Associazione svolge la propria attività essenzialmente nel territorio della Regione Piemonte, alla quale richiede il riconoscimento della personalità giuridica.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | AGRO-ALIMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.enotecaregionalecaluso.it">www.enotecaregionalecaluso.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Organo di Amministrazione |                 |               |    |                                                               |
|---------------------------|-----------------|---------------|----|---------------------------------------------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal           | Al | Ente Designante                                               |
| CHIANALE Mauro            | Presidente      | 07/03/2005    |    | C.d.A. Enoteca Regionale                                      |
| FALCONIERI Remo           | Vice Presidente | 07/03/2005    |    | C.d.A. Enoteca Regionale                                      |
| ALDIGHIERI Giovanni       | Consigliere     | 07/03/2005    |    | COMUNE DI CAREMA                                              |
| ARNOLDI Sergio            | Consigliere     | 06/06/2009    |    | CCIAA DI TORINO                                               |
| BALAGNA Marco             | Consigliere     | Giugno 2009   |    | PROVINCIA DI TORINO                                           |
| BOSIO Luigi               | Consigliere     | 07/03/2005    |    | COMUNE DI BRICHERASIO                                         |
| LANCIONE Francesco        | Consigliere     | Giugno 2009   |    | COMUNE DI CHIERI                                              |
| OLIVERO PISTOLETTO Cesare | Consigliere     | 07/03/2005    |    | CONSORZIO VINI DOC VALSUSA                                    |
| PINARD Renzo              | Consigliere     | 07/03/2005    |    | COMUNE DI CHIOMONTE                                           |
| ROSSOTTO Stefano          | Consigliere     | Febbraio 2010 |    | CONSORZIO TUTELA VINI DOC FREISA DI CHIERI E COLLINA TORINESE |
| TARDITI Agostino          | Consigliere     | 07/03/2005    |    | CONSORZIO TUTELA VINI DOC PINEROLESE                          |
| TRONZANO Sergio           | Consigliere     | Aprile 2011   |    | CONSORZIO TUTELA VINI DOC CALUSO, CARAMÈ E CANAVESE           |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 ammonta ad euro 190.346 ed è costituito da ricavi delle vendite e delle prestazioni per euro 101.088 e da altri proventi per euro 89.258.

I ricavi tipici derivano dall'attività di valorizzazione dei vini prodotti in Piemonte alla quale la società ha affiancato anche quella di commercializzazione dei vini.

Gli altri ricavi e proventi sono costituiti da contributi in conto esercizio (euro 72.000), quote associative (euro 8.580), rimborsi spese (euro 4.833) e altri ricavi e proventi (euro 3.845).

I contributi pari a euro 72.000 si riferiscono ai seguenti Enti: Comune di Caluso (euro 2.000) e Camera di Commercio di Torino (euro 70.000).

I costi della produzione ammontano ad euro 188.335 e le voci più significative sono date da costi per servizi (euro 73.555) inerenti la generazione di ricavi, costi per l'acquisto di materiali (euro 99.221) e oneri diversi di gestione (euro 12.778) non riferibili direttamente ai ricavi.

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano ad euro 4.473, mentre le variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono pari a 2.847 euro.

La gestione finanziaria e quella straordinaria presentano un saldo negativo, rispettivamente di euro 3 e di euro 4.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato positivo pari ad euro 548 destinato alla copertura parziale della perdita pregressa.

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 50.394 (euro 49.847 nel precedente esercizio). Le riserve non sono state utilizzate negli ultimi tre esercizi.

I debiti risultano essere euro 96.727 (euro 67.120 nel precedente esercizio) e comprendono: debiti verso fornitori per euro 90.307, debiti tributari per euro 2.954, debiti verso istituti di previdenza e sicurezza per euro 317, altri debiti per 3.149 euro.

I crediti esposti tra le attività circolanti ammontano a euro 120.495 (euro 71.231 nel precedente esercizio), comprendendo crediti verso clienti per 115.559 euro e crediti tributari per 4.936 euro.

<sup>7</sup> I consiglieri che rappresentano gli enti promotori durano in carica fino alla scadenza del proprio mandato o di chi li ha delegati nell'ente di appartenenza, secondo i rispettivi ordinamenti, salvo revoca in itinere; vige l'istituto della prorogatio.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012    |
|-----------------------|------|---------|
|                       |      | -24.192 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>7.917</b>   | <b>3.444</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 1.324          | 300            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 6.593          | 3.144          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>109.104</b> | <b>143.791</b> |
| I Rimanenze                                                  | 8.886          | 11.733         |
| II Crediti                                                   | 71.231         | 120.495        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 28.987         | 11.563         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>117.021</b> | <b>147.235</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>49.847</b>  | <b>50.394</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 17.500         | 17.500         |
| II-VII Totale riserve                                        | 2              | 1              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 56.537         | 32.345         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -24.192        | 548            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>67.120</b>  | <b>96.727</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>54</b>      | <b>114</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>117.021</b> | <b>147.235</b> |

| Conto economico                                                                          | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>97.727</b>  | <b>190.346</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 57.711         | 101.088        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 40.016         | 89.258         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>121.879</b> | <b>188.335</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 28.371         | 99.221         |
| 7) Per servizi                                                                           | 69.399         | 73.555         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.192          | 1.155          |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 4.872          | 4.473          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -801           | 2.847          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 18.846         | 12.778         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-24.152</b> | <b>2.011</b>   |

|                                                           |                |              |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-36</b>     | <b>-3</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>-4</b>      | <b>-4</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>-24.192</b> | <b>2.004</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 0              | 1.456        |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>-24.192</b> | <b>548</b>   |

## FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA – F.I.S.U.

### 1. Informazioni generali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>              | FORUM ITALIANO PER LA SICUREZZA URBANA – F.I.S.U.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                | Viale Aldo Moro, 52 - Bologna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b> | 91186570379                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>            | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>          | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data di costituzione</b>       | 1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>           | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Soci<sup>8</sup></b>           | COMUNE DI ALESSANDRIA<br>UNIONE COMUNI DI ARGENTA, MASI TORELLO, PORTOMAGGIORE, VOGHIERA (FE)<br>COMUNE DI ARZANO<br>COMUNE DI BARI<br>COMUNE DI BELLARIA-IGEA MARINA (RN)<br>COMUNE DI BERGAMO<br>COMUNE DI BOLOGNA<br>COMUNE DI BOLZANO<br>COMUNE DI BRA (CN)<br>COMUNE DI BRESCIA<br>COMUNE DI CALDERARA DI RENO (BO)<br>COMUNE DI CAMPOROSSO<br>COMUNE DI CASALPUSTERLENGO (LO)<br>COMUNE DI CASTEL MAGGIORE (BO)<br>COMUNE DI CERVIA (RA)<br>COMUNE DI CORMANO (MI)<br>COMUNE DI CREMONA<br>COMUNE DI FERRARA<br>UNIONE COMUNI DI TERRE VERDIANE (FE)<br>COMUNE DI FIRENZE<br>COMUNE DI GENOVA<br>COMUNE DI LAINATE (MI)<br>COMUNE DI LIVORNO<br>COMUNE DI MASSALOMBARDA (RA)<br>COMUNE DI MILANO<br>COMUNE DI MODENA<br>COMUNE DI MONTEGRANARO (AP)<br>COMUNE DI MONTE URANO (AP)<br>COMUNE DI NAPOLI<br>COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO (MO)<br>COMUNE DI PERUGIA<br>COMUNE DI PESARO<br>COMUNE DI PIACENZA<br>COMUNE DI PRATO<br>COMUNE DI RAVENNA<br>COMUNE DI REGGIO EMILIA<br>COMUNE DI ROMA<br>COMUNE DI S.LAZZARO DI SAVENA (BO)<br>COMUNE DI S. STEFANO DI MAGRA (SP) |

<sup>8</sup> Al 26/03/2012.

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>COMUNE DI SASSUOLO (MO)</p> <p>COMUNE DI TERNI</p> <p>COMUNE DI TRENTO</p> <p>PROVINCIA DI GENOVA</p> <p>PROVINCIA DI LA SPEZIA</p> <p>PROVINCIA DI RAVENNA</p> <p><b>PROVINCIA DI TORINO</b></p> <p>PROVINCIA DI TRENTO</p> <p>REGIONE ABRUZZO</p> <p>REGIONE CAMPANIA</p> <p>REGIONE EMILIA ROMAGNA</p> <p>REGIONE LIGURIA</p> <p>REGIONE LOMBARDIA</p> <p>REGIONE MARCHE</p> <p>REGIONE MOLISE</p> <p>REGIONE PIEMONTE</p> <p>REGIONE TOSCANA</p> <p>REGIONE UMBRIA</p> <p>REGIONE VENETO</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Scopi dell'organismo partecipato</b></p> | <p>L'Associazione non persegue fini di lucro. Nel rispetto dello statuto del Forum Europeo per la sicurezza urbana, il FISU assume come propri i principi della Carta dei Diritti Fondamentali dell'Unione Europea e i "principi fondamentali" di cui alla prima parte della Costituzione Italiana, ed agisce per il perseguimento degli obiettivi e secondo le modalità che seguono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppa iniziative volte a promuovere migliori condizioni di libertà e sicurezza, reali e percepite, per tutte le persone presenti sul territorio nazionale;</li> <li>- opera affinché il Governo nazionale riconosca i governi locali e regionali quali attori fondamentali nello sviluppo delle politiche di sicurezza urbana;</li> <li>- promuove iniziative volte alla realizzazione di un sistema integrato di sicurezza delle città e del territorio fondato sull'integrazione tra azioni di prevenzione, contrasto e riparazione dei fenomeni di criminalità, inciviltà e disordine urbano diffuso;</li> <li>- privilegia le strategie di prevenzione integrata, le pratiche di mediazione e riduzione del danno, l'attenzione alle vittime, l'educazione alla convivenza, la valorizzazione del principio di legalità;</li> <li>- considera la lotta all'esclusione, la partecipazione democratica e la condivisione comunitaria degli obiettivi, elementi centrali di ogni azione volta al miglioramento delle condizioni di sicurezza delle città e del territorio.</li> </ul> <p>In particolare, il FISU:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- assicura il coordinamento delle attività di tutti i propri membri;</li> <li>- promuove la progettazione e lo sviluppo di azioni e programmi concertati;</li> <li>- organizza lo scambio di informazioni, di studi, di esperienze pilota sollecitando ed organizzando scambi operativi nazionali e internazionali;</li> <li>- fornisce ai propri soci supporto tecnico in relazione ad attività di progettazione sociale, formazione e consulenza rispetto a progetti dell'ONU, dell'Unione Europea e dei Ministeri italiani;</li> <li>- individua e promuove moduli formativi condivisi per i diversi livelli di intervento;</li> <li>- promuove nuovi percorsi di collaborazione tra governo nazionale, governi locali e governi regionali, tra polizie nazionali, polizie locali e altre agenzie pubbliche, nazionali e locali;</li> <li>- promuove il coinvolgimento attivo nelle politiche di sicurezza dell'associazionismo, con particolare riferimento alle associazioni di cittadini e a quelle di volontariato.</li> </ul> |



|                         |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| <b>N° dipendenti</b>    | n.d.                        |
| <b>Area di attività</b> | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI |
| <b>Sito Internet</b>    | www.fisu.it                 |

| <b>Organo di Amministrazione</b>                                             |                 |            |            |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                                                           | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PIGHI Giorgio                                                                | Presidente      | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |
| ANDREATTA Alessandro                                                         | Vice Presidente | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |
| CORRADINI Franco                                                             | Vice Presidente | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |
| DOSI Paolo                                                                   | Vice Presidente | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |
| PRIOLO Irene                                                                 | Vice Presidente | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |
| REGIONE EMILIA<br>ROMAGNA<br>(amministrazione che<br>gestisce la segreteria) | Amministratore  | 20/03/2013 | 19/03/2014 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |  |
|----------------------------|--|
| n.d.                       |  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Le entrate nell'esercizio 2012 sono pari ad euro 132.805, in diminuzione di euro 42.944 rispetto all'anno precedente (-24,43%), e comprendono le quote di adesione per l'anno 2012.

Le uscite nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 126.201 e hanno registrato una variazione negativa di euro 43.082 (-25,45%) rispetto all'anno 2011.

L'esercizio 2012 ha determinato un saldo positivo di euro 6.603, in aumento di euro 137 (+2,12%) rispetto all'avanzo del 2011 di euro 6.466.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|
|                              | 6.466       | 6.603       |

## 3. Dati di bilancio

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>175.749</b> | <b>132.805</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>169.283</b> | <b>126.201</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              |

|                                                                                  |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 0            | 0            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0            | 0            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0            | 0            |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0            | 0            |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 0            | 0            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>6.466</b> | <b>6.603</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>6.466</b> | <b>6.603</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 0            | 0            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>6.466</b> | <b>6.603</b> |

## ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA – I.N.U.

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA – I.N.U.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Farnese, 44 - ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80206670582                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Ente legalmente riconosciuto con D.P.R. n. 114 del 21.11.1949.<br>Ente riconosciuto come Associazione di protezione ambientale dal Ministero dell'Ambiente con DM del 3 luglio 1997, n.162.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data di costituzione</b>             | 19/06/1948                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Soci</b>                             | L'Associazione ha numerosi membri effettivi, aderenti e associati. La Provincia di Torino è un ente associato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Istituto Nazionale di Urbanistica, ente di diritto pubblico, con sede in Roma e Sezioni nelle Regioni, promuove e coordina gli studi di urbanistica e di edilizia, ne diffonde e valorizza i principi e ne favorisce l'applicazione.<br>Quale Ente di alta cultura e di coordinamento tecnico giuridicamente riconosciuto, presta la sua consulenza e collabora con le pubbliche Amministrazioni, centrali e periferiche nello studio e nella soluzione dei problemi urbanistici ed edilizi, sia generali, sia locali, e cura i rapporti con organizzazioni od enti similari dei vari Paesi, nei limiti e nelle forme stabiliti per disposizione di legge. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.inu.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Giunta Esecutiva   |                 |            |    |                 |
|--------------------|-----------------|------------|----|-----------------|
| Consigliere        | Carica          | Dal        | Al | Ente Designante |
| OLIVA Federico     | Presidente      | 09/04/2011 |    |                 |
| VIVIANI Silvia     | Vice-Presidente | 09/04/2011 |    |                 |
| LO GIUDICE Roberto | Consigliere     | 09/04/2011 |    |                 |
| MARINI Franco      | Consigliere     | 09/04/2011 |    |                 |
| PICCININI Mario    | Consigliere     | 09/04/2011 |    |                 |
| ROSSI Francesco    | Consigliere     | 09/04/2011 |    |                 |
| TALIA Michele      | Consigliere     | 09/04/2011 |    |                 |

| Collegio Sindacale  |                   |            |    |                      |
|---------------------|-------------------|------------|----|----------------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al | Ente Designante      |
| ARCIDIACONO Andrea  | Sindaco Effettivo | 09/04/2011 |    |                      |
| COSTANTINO Domenico | Sindaco Effettivo | 09/04/2011 |    |                      |
| VENTURI Giacomo     | Sindaco Effettivo | 09/04/2011 |    | PROVINCIA DI BOLOGNA |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI"

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Del Carmine, 13 – 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80085600015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con iscrizione al n. 322 del Registro Regionale centralizzato delle persone giuridiche in data 24 febbraio 2003.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Data di costituzione</b>             | 01/04/1949                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soci</b>                             | PERSONE FISICHE (N. 195)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Istituto piemontese per la storia della resistenza e della società contemporanea:<br>a) cura e valorizza attraverso apposite ricerche il suo patrimonio originario costituito dalla documentazione originale relativa alla storia della guerra, della Resistenza e della deportazione in Piemonte;<br>b) raccoglie ed ordina la documentazione relativa alla storia del Piemonte nell'età contemporanea entro il contesto nazionale ed internazionale;<br>c) sviluppa iniziative di aggiornamento e di ricerca e sperimentazione didattica, rivolte a insegnanti e studenti delle scuole di ogni ordine e grado;<br>d) partecipa a iniziative di valorizzazione museale della documentazione raccolta;<br>e) promuove ricerche, convegni, manifestazioni culturali e la pubblicazione di studi e monografie inerenti le voci di cui alle lettere a, b, c, d. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.istoreto.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| DELLAVALLE Claudio               | Presidente C.d.A. | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DE LUNA Giovanni                 | Vice Presidente   | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| AGOSTI Aldo                      | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BORGNA Paolo                     | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DEL BOCA Angelo                  | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| NEPPI MODONA Guido               | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| OLIVA Gianni                     | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIOLA QUAZZA Marisa              | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TAGLIACOZZO Lia                  | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TEGGI Pietro                     | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TRANIELLO Francesco              | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BOCCALATTE Luciano               | Consigliere       | 31/03/2012 | 31/03/2014 | CONSIGLIO DIRETTIVO    |

| <b>Organo di controllo</b> |                     |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco/Revisore</b>    | <b>Carica</b>       | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PASSONI Gianguido          | Presidente Collegio | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SACERDOTE Ugo              | Revisore            | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DAVELLI Fabrizio           | Revisore            | 31/03/2012 | 31/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Le entrate dell'esercizio 2012 sono pari ad euro 574.430 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 141.014 (+32,54%) rispetto all'esercizio 2011.

Le uscite sono passate da euro 348.435 dell'esercizio 2011 ad euro 490.312 dell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 141.877 (+40,72%).

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 84.118, in linea con l'avanzo di euro 84.981 dell'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 272.428 e ha subito una variazione in aumento di euro 82.602 (+43,51%) rispetto all'esercizio precedente, dovuto in gran parte all'accantonamento dell'avanzo dell'esercizio precedente.

L'attivo è costituito dal conto corrente bancario per euro 202.943, da titoli di Stato per euro 79.025, dal conto corrente postale per euro 471 e denaro in cassa per euro 48.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012   |
|-----------------------|---------|--------|--------|
|                       | -14.067 | 84.981 | 84.118 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>2</b>       | <b>2</b>       | <b>2</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 2              | 2              | 2              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>113.388</b> | <b>198.369</b> | <b>282.488</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 0              | 0              | 0              |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 38.008         | 79.025         |
| IV Disponibilità liquide                                     | 113.388        | 160.361        | 203.463        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>113.390</b> | <b>198.371</b> | <b>282.490</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>105.291</b> | <b>189.826</b> | <b>272.428</b> |
| I Capitale sociale                                           | 0              | 0              | 0              |
| II-VII Totale riserve                                        | 119.358        | 104.845        | 188.310        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -14.067        | 84.981         | 84.118         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>2</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>8.099</b>   | <b>8.545</b>   | <b>10.060</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>113.390</b> | <b>198.371</b> | <b>282.490</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>355.562</b> | <b>433.416</b> | <b>574.430</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>369.629</b> | <b>348.435</b> | <b>490.312</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-14.067</b> | <b>84.981</b>  | <b>84.118</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-14.067</b> | <b>84.981</b>  | <b>84.118</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-14.067</b> | <b>84.981</b>  | <b>84.118</b>  |

## LEGA AUTONOMIE LOCALI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | LEGA AUTONOMIE LOCALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Colonna Antonina, 41 – 10100 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80209030586 / 02133711008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 01/01/1947                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMUNI ITALIANI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | COMUNITÀ MONTANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | PROVINCE ITALIANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | REGIONI ITALIANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | UNIONI DI COMUNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Lega delle Autonomie Locali è una associazione federata, autonoma, unitaria, pluralista, e senza fini di lucro che intende promuovere un movimento a sostegno di una riforma federalista dello Stato Italiano fondata sui principi della solidarietà, della sussidiarietà e della cooperazione istituzionale e sociale.</p> <p>La riforma federalista delle istituzioni, dell'amministrazione e del sistema fiscale che la Lega delle Autonomie Locali persegue si fonda, inoltre, sui principi dell'autonomia, della responsabilità, dell'unità nazionale e di uno sviluppo equilibrato del paese. In particolare l'attività della Lega delle Autonomie Locali ispira la propria iniziativa: al riordino territoriale degli enti locali e alla riforma della pubblica amministrazione; al rinnovamento e all'efficienza dello Stato sociale; alla partecipazione democratica dei cittadini e delle loro organizzazioni politiche e sociali alla definizione delle scelte di governo; allo sviluppo ed il riequilibrio economico, sociale e territoriale tra aree forti e aree svantaggiate; alla difesa, tutela e valorizzazione del territorio e del patrimonio storico, artistico e culturale del paese; alla tutela dei diritti di cittadinanza e del diritto alla sicurezza.</p> <p>La Lega delle Autonomie Locali persegue l'unità ed il rafforzamento della rappresentanza delle autonomie locali anche attraverso la ricerca di forme di rappresentanza unitaria di tutte le Associazioni delle autonomie locali.</p> <p>L'adesione della Lega delle Autonomie Locali a forme federative unitarie è deliberata dal Consiglio Federale. Le leghe regionali e delle province autonome di Trento e Bolzano sono impegnate al conseguimento di questo obiettivo.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.legautonomie.it">www.legautonomie.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Organo di Amministrazione |                       |     |    |                 |
|---------------------------|-----------------------|-----|----|-----------------|
| Consigliere               | Carica                | Dal | Al | Ente Designante |
| FACCHINI Leonida          | Rappresentante legale |     |    |                 |

| Organo di controllo |            |            |            |                 |
|---------------------|------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica     | Dal        | Al         | Ente Designante |
| SENA Raffaele       | Presidente | 01/02/2011 | 31/12/2014 |                 |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I ricavi e proventi dell'esercizio 2012 ammontano a complessivi euro 2.132.301 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 74.286 (-3,37%) rispetto al 2011.

I costi e gli oneri di gestione sono passati da euro 2.219.508 dell'esercizio 2011 ad euro 2.167.263 dell'esercizio 2012, con una contrazione di euro 52.245 (-2,35%).

I costi per il personale ammontano ad euro 476.177, registrando una variazione in aumento di euro 26.823 (+5,97%), mentre gli oneri diversi di gestione sono passati da euro 1.770.154 nel 2011 ad euro 1.691.086 nel 2012 (-4,47%).

La gestione finanziaria ha un saldo negativo di euro 4.963, rilevando una variazione in diminuzione di euro 1.648, mentre la gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 40.228, contro il valore maggiore e positivo di euro 51.054 dell'esercizio 2011.

Negli oneri straordinari troviamo sopravvenienze passive che comprendono euro 30.747 dichiarati come discarichi di quote associative non di competenza, euro 257.358 come Inps a ruolo anni pregressi e altre; le sopravvenienze attive comprendono in euro 15.549 per minori trasferimenti sopravvenuti, euro 16.517 per incasso quote associative extra ruolo anni precedenti ed euro 296.267 per la sopravvenuta rinuncia a crediti pregressi da parte delle leghe locali, e altro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un disavanzo di gestione di euro 4.149.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 assume un valore negativo di euro 70.929, con una variazione negativa di euro 4.149 (-6,21%) rispetto all'esercizio di confronto, imputabile esclusivamente al disavanzo di gestione del 2012. E' costituito dalla somma algebrica fra le perdite accumulate nei precedenti esercizi (-66.780 euro), le riserve e il risultato dell'esercizio corrente.

L'indebitamento complessivo alla data di bilancio ammonta ad euro 1.171.129 e ha subito una variazione in aumento di euro 138.463 (+13,41%) rispetto all'esercizio 2011; comprende i seguenti aumenti: debiti verso fornitori per euro 48.485, debiti verso enti previdenziali per euro 2.604, debiti verso Erario per 3.728 e debiti diversi per euro 245.836 (i debiti diversi comprendono a loro volta debiti verso leghe provinciali e regionali, debiti verso Equitalia ed Inps e clienti per quote da rimborsare).

I debiti verso banche assommano a euro 74.270. L'esposizione debitoria bancaria ha subito una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di euro 162.190.

I crediti sono passati da euro 1.013.334 nel 2011 ad euro 1.164.468 nel 2012, tale variazione di euro 151.134 deriva da: depositi cauzionali (variazione positiva di euro 10.600), crediti verso enti per quote associative (variazione positiva di euro 175.346), crediti verso Legacom (variazione positiva di euro 3.400), crediti verso clienti (variazione negativa di euro 1.099) e crediti diversi (variazione negativa di euro 37.111).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012   |
|-----------------------|-------|-------|--------|
|                       | 2.173 | 4.424 | -4.149 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>257.837</b> | <b>324.916</b>   | <b>352.640</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 91.106         | 139.847          | 143.135          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 8.761          | 5.864            | 3.067            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 157.970        | 179.205          | 206.438          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>906.555</b> | <b>1.044.091</b> | <b>1.190.298</b> |



|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 874.733          | 1.013.334        | 1.164.468        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 31.822           | 30.757           | 25.830           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.076</b>     | <b>1.847</b>     | <b>928</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.165.468</b> | <b>1.370.854</b> | <b>1.543.866</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-71.189</b>   | <b>-66.780</b>   | <b>-70.929</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 0                | 0                | 0                |
| II-VII Totale riserve                                        | 15               | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -73.377          | -71.204          | -66.780          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.173            | 4.424            | -4.149           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>344.070</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>381.725</b>   | <b>423.441</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>870.405</b>   | <b>1.032.666</b> | <b>1.171.129</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>22.182</b>    | <b>23.243</b>    | <b>20.225</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.165.468</b> | <b>1.370.854</b> | <b>1.543.866</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.423.130</b> | <b>2.206.587</b> | <b>2.132.301</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.423.130        | 2.206.587        | 2.132.301        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.382.678</b> | <b>2.219.508</b> | <b>2.167.263</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 446.260          | 449.354          | 476.177          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0                | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.936.418        | 1.770.154        | 1.691.086        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>40.452</b>    | <b>-12.921</b>   | <b>-34.962</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-3.216</b>    | <b>-3.315</b>    | <b>-4.963</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-18.968</b>   | <b>51.054</b>    | <b>40.228</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>18.268</b>    | <b>34.818</b>    | <b>303</b>       |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 16.080           | 30.394           | 4.452            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.173</b>     | <b>4.424</b>     | <b>-4.149</b>    |

## MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE AVVOCATO GIOVANNI AGNELLI - MAUTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Unità d'Italia, 40 – 10126 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 00749090015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione nel Registro delle Persone giuridiche istituito presso la Regione Piemonte al n. 505/1244.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data di costituzione</b>             | 22/02/1957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                             | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | FIAT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Associazione non ha scopo di lucro ed opera prevalentemente nell'ambito territoriale della Regione Piemonte. L'Associazione ha lo scopo di agevolare e promuovere la documentazione, lo studio e la divulgazione della storia dell'automobile e degli altri mezzi di locomozione, nonché della relativa componentistica.</p> <p>A tal fine l'Associazione si propone di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- conservare e valorizzare la collezione e le singole automobili d'epoca a qualsiasi titolo possedute;</li> <li>- ricercare, acquisire, conservare, studiare, esporre e rappresentare testimonianze materiali relative ai beni di interesse istituzionale e curare iniziative di tutela e valorizzazione di tali beni, nonché raccogliere, conservare, restaurare, ordinare ed aggiornare i materiali ed i documenti grafici, bibliografici, cinematografici e comunque di qualsiasi altra natura inerenti a detta storia;</li> <li>- facilitare e stimolare le ricerche degli studiosi e dei tecnici in campo;</li> <li>- collaborare alla divulgazione della storia dell'autolocomozione attraverso l'organizzazione di una mostra permanente di autoveicoli nella sede del Museo, di congressi, di mostre particolari, di conferenze e di altre manifestazioni del genere;</li> <li>- acquisire in proprietà, in comodato e ad altro titolo e/o dismettere autoveicoli ed altri mezzi di locomozione e le altre loro parti ed accessori rientranti nelle finalità dell'Associazione;</li> <li>- attuare e favorire ogni altra iniziativa, anche di carattere commerciale, propagandistico e sportivo, che rientri nella finalità dell'Associazione.</li> </ul> <p>L'Associazione può perseguire il proprio scopo direttamente o indirettamente a mezzo di terzi, anche assumendo partecipazioni in enti e/o società anche con scopo affine al proprio.</p> <p>L'Associazione può inoltre: compiere tutte le attività mobiliari, anche commerciali, ed immobiliari strumentali o comunque connesse al conseguimento delle finalità associative; collaborare con altri Enti aventi scopi analoghi ed eventualmente partecipativi, nei limiti delle disposizioni di legge.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.museoauto.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                             |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>      |
| CAMERANA Benedetto               | Presidente C.d.A. | 27/01/2012 | 30/04/2015 | FIAT S.P.A.                 |
| BRACCIALARGHE Maurizio           | Vice Presidente   | 27/01/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO            |
| COPPOLA Michele                  | Consigliere       | 27/01/2012 | 30/04/2015 | REGIONE PIEMONTE            |
| D'ACRI Marco                     | Consigliere       | 15/05/2013 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO         |
| RE Piergiorgio                   | Consigliere       | 27/01/2012 | 30/04/2015 | AUTOMOBILE CLUB<br>D'ITALIA |

| <b>Organo di controllo</b> |                              |            |            |                             |
|----------------------------|------------------------------|------------|------------|-----------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>                | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>      |
| MIGLIETTA Giovanni         | Presidente Collegio<br>Sind. | 01/01/2013 | 30/04/2016 | FIAT S.P.A.                 |
| CORTESE Maurizio           | Sindaco Effettivo            | 15/05/2013 | 30/04/2016 | COMUNE DI TORINO            |
| PIOVANO Luca Giuseppe      | Sindaco Effettivo            | 15/05/2013 | 30/04/2016 | AUTOMOBILE CLUB<br>D'ITALIA |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 ha registrato un decremento di euro 191.982 rispetto al 2011, passando da euro 2.426.473 ad euro 2.234.491 (-7,91%).

In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una diminuzione di euro 142.859 (-10,08%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 49.123 (-4,86%).

L'incasso di biglietteria del 2012 è pari ad euro 770.977, a cui si aggiungono euro 110.008 di ingressi con Abbonamento Musei e Torino Card. Inoltre, i ricavi sono costituiti per euro 30.000 da affitti attivi, da euro 50.886 per fatturazione dei ricavi da biglietteria, da euro 1.239 per proventi derivanti dal Centro di Documentazione e per euro 310.779 da proventi derivanti dalla gestione delle sale.

I costi della produzione per l'esercizio 2012 ammontano ad euro 2.143.283 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 266.235 (-11,05%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio: i costi per materie prime ammontano ad euro 29.709, i costi per servizi sono pari ad euro 1.383.078, quelli per godimento beni di terzi sono pari ad euro 5.148 (tale voce si riferisce essenzialmente ai canoni per noleggio di fotocopiatrici e noleggio spazio web), i costi per il personale sono pari a euro 411.474, gli ammortamenti e svalutazioni per euro 64.798 e gli oneri diversi di gestione sono pari a euro 249.076 (includono principalmente le spese di rappresentanza, i contributi associativi, l'IVA indetraibile per effetto del pro-rata, tassa raccolta e smaltimento rifiuti e altre imposte deducibili).

La differenza tra il valore e i costi della produzione assume, nel 2012, un valore positivo pari ad euro 91.208 registrando un miglioramento di euro 74.253 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria presenta, nell'esercizio 2012, un saldo negativo di euro 5.603, dovuto ad oneri finanziari (pari a 9.900 euro) maggiori rispetto ai proventi finanziari (pari ad 4.300 euro) registrando quindi una variazione in diminuzione di euro 2.302 (-69,74%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 15.975; la voce è costituita principalmente dall'imposta Ires chiesta a rimborso per gli anni 2007-2011 pari a 12.380 migliaia di euro.

Il bilancio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 57.901, con un miglioramento di euro 53.036 rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 691.749 e ha registrato una variazione in aumento di euro 57.900 (+9,13%), imputabile esclusivamente al risultato positivo dell'esercizio 2012.

L'indebitamento complessivo è pari ad euro 1.793.779, con una diminuzione di euro 977.048 (-35,26%) rispetto all'esercizio precedente. Nello specifico la voce risulta composta da euro 840 per acconti da clienti, euro 512.183 per debiti verso fornitori, euro 10.166 per debiti tributari, euro 17.133 per debiti verso istituti di previdenza e per euro 1.253.457 da altri debiti (di cui euro 1.229.704 verso il Comune di Torino per IVA su contributi ricevuti).

In data 31 dicembre 2012 i crediti ammontano ad euro 2.954.833, registrando una variazione in diminuzione di euro 906.550 (-23,48%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio troviamo: crediti verso clienti per euro 206.912, crediti tributari per euro 1.086.553, imposte anticipate per euro 72.063 e altri crediti per euro 1.589.305. Tra questi ultimi sono contabilizzati contributi da ricevere per euro 1.580.490 di cui 1.110.000

euro relativi a contributi deliberati ma non ancora incassati in conto gestione, e 470.490 euro afferenti a contributi residui da incassare per la ristrutturazione dell'edificio e del percorso espositivo.

Le disponibilità liquide, ammontanti a euro 852.899, sono più che raddoppiate rispetto all'anno precedente (euro 425.884 al 31/12/2011) e sono costituite principalmente da depositi bancari e postali.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011  | 2012   |
|-----------------------|---------|-------|--------|
|                       | -32.293 | 4.865 | 57.901 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>22.974.038</b> | <b>26.847.792</b> | <b>27.049.488</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 22.822.210        | 26.564.044        | 26.750.138        |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 151.828           | 283.748           | 299.350           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>9.836.675</b>  | <b>4.341.703</b>  | <b>3.864.839</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 7.929.208         | 3.861.383         | 2.954.833         |
| III Attività finanziarie                                     | 53.776            | 54.436            | 57.107            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.853.691         | 425.884           | 852.899           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.665</b>      | <b>7.367</b>      | <b>8.964</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>32.813.378</b> | <b>31.196.862</b> | <b>30.923.291</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>628.982</b>    | <b>633.849</b>    | <b>691.749</b>    |
| I Capitale sociale                                           | 258.228           | 258.228           | 258.228           |
| II-VII Totale riserve                                        | 403.047           | 370.756           | 375.620           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -32.293           | 4.865             | 57.901            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>350.143</b>    | <b>407.553</b>    | <b>407.553</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>231.018</b>    | <b>201.628</b>    | <b>222.533</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>4.740.235</b>  | <b>2.770.827</b>  | <b>1.793.779</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>26.863.000</b> | <b>27.183.005</b> | <b>27.807.677</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>32.813.378</b> | <b>31.196.862</b> | <b>30.923.291</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>612.149</b> | <b>2.426.473</b> | <b>2.234.491</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 1.416.748        | 1.273.889        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 612.149        | 1.009.725        | 960.602          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>652.740</b> | <b>2.409.518</b> | <b>2.143.283</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 8.558          | 35.484           | 29.709           |
| 7) Per servizi                                                                           | 286.700        | 1.268.832        | 1.383.078        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 2.576          | 3.524            | 5.148            |
| 9) Per il personale                                                                      | 307.526        | 496.162          | 411.474          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 8.489          | 21.049           | 64.798           |

|                                                                                  |                |               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 12.457         | 0             | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 8.967          | 0             | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0              | 185.000       | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 17.467         | 399.467       | 249.076        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-40.591</b> | <b>16.955</b> | <b>91.208</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>12.362</b>  | <b>-3.301</b> | <b>-5.603</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>1.830</b>   | <b>-2</b>     | <b>15.975</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-26.399</b> | <b>13.652</b> | <b>101.580</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 5.894          | 8.787         | 43.679         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-32.293</b> | <b>4.865</b>  | <b>57.901</b>  |

## TORINO CITTÀ CAPITALE EUROPEA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | TORINO CITTÀ CAPITALE EUROPEA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sede legale</b>                      | V. Palazzo di Città, 1 - 10122 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97562370011 / 08545970017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con D.G.R. n. 32-25728 del 4 novembre 1998, variazione determina n. 590 dell'1 agosto 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Data di costituzione</b>             | 08/05/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Soci</b>                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | TEATRO REGIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | MUSEO NAZIONALE DEL RISORGIMENTO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | UNIVERSITA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | L'Associazione non ha scopo di lucro ed ha per oggetto la promozione e il coordinamento di manifestazioni culturali, incontri, mostre nello spirito della crescita del ruolo della Città di Torino e del Piemonte. L'Associazione opera nell'ambito della Regione Piemonte e si prefigge lo scopo di migliorare la conoscenza e la fruizione dei musei e la valorizzazione del patrimonio culturale di Torino e del Piemonte. A tal fine organizza eventi e manifestazioni, realizza attività editoriali e promozionali, svolge attività di ricerca, promuove e realizza servizi per gli istituti e luoghi della cultura e svolge qualunque altra attività volta a perseguire gli scopi sopra indicati. Tra gli scopi dell'Associazione vi è lo studio finalizzato al recupero dell'intera zona compresa tra le porte Palatine e la Mole Antonelliana e in particolare dell'area della "Cavallerizza". L'adesione all'Associazione non pregiudica e non limita in alcun modo i diritti di proprietà o reali di godimento che i membri dell'Associazione hanno su beni interessati dal progetto. L'Associazione si avvale istituzionalmente della collaborazione degli istituti periferici del Ministero per i Beni e le Attività Culturali operanti in Piemonte. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.abbonamentomusei.it/pages/Associazione_Torino_Citta_Capitale_Europea_it/149">www.abbonamentomusei.it/pages/Associazione_Torino_Citta_Capitale_Europea_it/149</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                 |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|-----------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante |
| BRACCIALARGHE Maurizio    | Presidente      | 23/12/2012 | 22/12/2013 | ASSEMBLEA SOCI  |
| PERONE Ugo                | Vice Presidente | 23/12/2012 | 22/12/2013 | ASSEMBLEA SOCI  |
| COPPOLA Michele           | Vice Presidente | 23/12/2012 | 22/12/2013 | ASSEMBLEA SOCI  |
| SERRE Stefania            | Consigliere     | 23/12/2012 | 22/12/2013 | ASSEMBLEA SOCI  |
| RODA Sergio               | Consigliere     | 23/12/2012 | 22/12/2013 | ASSEMBLEA SOCI  |

| Organo di controllo |          |            |            |                 |
|---------------------|----------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica   | Dal        | Al         | Ente Designante |
| SEGRE Massimo       | Revisore | 23/06/2011 | 30/06/2014 | ASSEMBLEA SOCI  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

L'Associazione ha svolto in via prevalente attività di carattere commerciale.

I proventi da attività tipiche nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 1.804.908 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 32.936 (+1,86%) rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che tra i proventi derivanti dai contributi dei soci sono stati inclusi euro 130.000 concessi dalla Città di Torino a Fondo di dotazione ma, di fatto, utilizzati per la copertura dei costi relativi a specifici progetti ed in particolare così attribuibili: euro 40.800 per l'iniziativa "Abbonamento Musei Istituzionale", euro 14.000 per l'iniziativa "Numero Verde", euro 75.200 per l'iniziativa "Infopiemonte". Dette iniziative prevedono solo uscite per costi correnti e conseguentemente in base al principio di correlazione costi/ricavi determinano la necessità di iscrivere detti contributi tra i proventi.

Gli oneri da attività tipiche nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 1.800.003 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 58.671 (-3,16%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 3.849 (+27,97%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 19.149 (-1,73%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.881 (+22,27%), i costi per il personale sono aumentati di euro 7.855 (+1,26%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 9.324 (-53,35%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 44.783 (-51,58%).

Nell'esercizio 2012 la gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 13.182, contro euro 6.952 dell'esercizio precedente (+89,61%) ed è dovuta all'aumento dei proventi dei depositi bancari, mentre la gestione straordinaria è passata da euro 165.563 nel 2011 ad euro 8.654 nel 2012, registrando una variazione in diminuzione di euro 156.909 (-94,77%).

L'esercizio 2012 presenta un avanzo di gestione pari ad euro 6.365, contro l'avanzo di euro 56.623 dell'esercizio precedente. Esso andrà a sanare perdite precedenti che determinavano un patrimonio netto negativo.

Con riferimento al risultato dell'esercizio lo stesso è stato influenzato per euro 14.618 dalla sopravvenienza attiva derivante dalla riduzione del debito verso i musei (ai sensi di cui all'art. 2.1.5 della Convenzione attualmente in essere).

Il patrimonio netto al 31/12/2012 assume un valore positivo pari ad euro 8, ma ha registrato una variazione positiva rispetto all'esercizio 2011 pari ad euro 6.365.

L'indebitamento complessivo ammonta ad euro 1.976.440, con una variazione in aumento di euro 444.673 (+29,03%). Il livello dei crediti ha subito una variazione in aumento di euro 95.389 (+4,40%) rispetto all'anno 2011.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011    | 2012   |
|-----------------------|------|---------|--------|
|                       |      | -52.190 | 56.623 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011          | 2012          |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>79.900</b>  | <b>43.000</b> | <b>64.500</b> |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>220.183</b> | <b>22.718</b> | <b>16.725</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 27.422         | 7.296         | 5.472         |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 15.422        | 11.253        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 192.761        | 0             | 0             |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>3.084.894</b> | <b>3.671.124</b> | <b>3.736.409</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 2.349.610        | 2.169.172        | 2.264.561        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 735.284          | 1.501.952        | 1.471.848        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>141.777</b>   | <b>21.112</b>    | <b>11.673</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>3.526.754</b> | <b>3.757.954</b> | <b>3.829.307</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>-62.981</b>   | <b>-6.357</b>    | <b>8</b>         |
| I Capitale sociale                                           | 0                | 0                | 0                |
| II-VII Totale riserve                                        | -1               | 0                | -6.357           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -10.790          | -62.980          | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -52.190          | 56.623           | 6.365            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>78.208</b>    | <b>99.770</b>    | <b>122.628</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.587.530</b> | <b>1.531.767</b> | <b>1.976.440</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.923.997</b> | <b>2.132.774</b> | <b>1.730.231</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>3.526.754</b> | <b>3.757.954</b> | <b>3.829.307</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.944.805</b> | <b>1.771.972</b> | <b>1.804.908</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.944.805        | 1.771.972        | 1.804.908        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.980.901</b> | <b>1.858.674</b> | <b>1.800.003</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 13.879           | 13.761           | 17.610           |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.205.194        | 1.103.696        | 1.084.547        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 40.124           | 12.934           | 15.815           |
| 9) Per il personale                                                                      | 635.443          | 623.991          | 631.846          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 15.304           | 17.478           | 8.154            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 70.957           | 86.814           | 42.031           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-36.096</b>   | <b>-86.702</b>   | <b>4.905</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>3.834</b>     | <b>6.952</b>     | <b>13.182</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-199</b>      | <b>165.563</b>   | <b>8.654</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-32.461</b>   | <b>85.813</b>    | <b>26.741</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 19.729           | 29.190           | 20.376           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-52.190</b>   | <b>56.623</b>    | <b>6.365</b>     |



## U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | U.P.I. UNIONE PROVINCE ITALIANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Cardelli, 4 – 00186 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80228090587                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 01/01/1908                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Soci</b>                             | PROVINCE ITALIANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Unione promuove e potenzia, nel rispetto dell'autonomia delle associate, l'attività delle Province al fine di realizzare un ordinamento amministrativo in cui le Province siano rappresentative degli indirizzi globali delle popolazioni residenti nell'ambito delle rispettive circoscrizioni territoriali. L'Unione rappresenta le Province nei confronti del Parlamento, del Governo e degli altri organi centrali dello Stato, degli organismi comunitari nonché, d'intesa con le Unioni regionali interessate, nei confronti delle Regioni. L'Unione cura tutti i problemi che investono l'Ente Provincia, esplicando ai fini della loro risoluzione anche le opportune azioni di collegamento con gli altri organismi rappresentativi degli enti locali.</p> <p>Ai fini indicati nei commi precedenti l'Unione intraprende altresì tutte le iniziative di ricerca, di studio, di divulgazione, che consentano di stimolare e promuovere lo sviluppo, nel quadro della valorizzazione complessiva delle autonomie locali, dell'Ente Provincia sotto i profili della democraticità, dell'efficienza e della partecipazione popolare. A tal fine promuove presso le associate iniziative e ricerche che consentano di riequilibrare la rappresentanza di genere e le pari opportunità. In particolare convoca convegni per la trattazione di temi specifici inerenti al settore e nomina esperti e commissioni, temporanee o permanenti, per lo studio di determinati problemi.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.upinet.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Organo di Amministrazione                 |                   |            |            |                    |
|-------------------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| SAITTA Antonio                            | Presidente        | 08/11/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MURARO Leonardo                           | Presidente C.d.A. | 08/11/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| 121 membri eletti dall'Assemblea Generale | Consiglieri       | 08/11/2012 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |            |            |            |                    |
|---------------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Revisore            | Carica     | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| KUTUFA' Giorgio     | Presidente | 01/01/2010 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| ATANASIO Aldo       | Revisore   | 01/01/2010 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DINELLI Maurizio    | Revisore   | 01/01/2010 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BIAGIOTTI Sara      | Revisore   | 01/01/2010 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SPINELLI Luigi      | Revisore   | 01/01/2010 | 31/12/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## **2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Dati non disponibili

## **3. Dati di bilancio**

Dati non disponibili

## U.P.P. UNIONE PROVINCE PIEMONTESE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | U.P.P. UNIONE PROVINCE PIEMONTESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 12 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80083220014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data di costituzione</b>             | Maggio 1948                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Soci</b>                             | PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | PROVINCIA DI ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | PROVINCIA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | PROVINCIA DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCIA DI VERBANIA-CUSIO-OSSOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | PROVINCIA DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Unione si pone le seguenti finalità:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Esaminare e formulare proposte sui problemi politico-amministrativi, economici e sociali di programmazione, di assetto e tutela del territorio e dell'ambiente;</li> <li>2. Proporre ai competenti organi le istanze e le soluzioni più opportune ai fini di valorizzare la posizione e la funzione della Provincia nell'ordinamento dello Stato quale unico Ente Intermedio tra Regione e Comuni nel quadro della difesa e dello sviluppo delle autonomie locali e di una organica politica di sviluppo regionale;</li> <li>3. Promuovere, mantenere e coordinare contatti e momenti di studio tra le Province Piemontesi e gli organi statali, regionali, sub-regionali e locali su tutti i problemi e gli interessi delle Province a carattere regionale e nazionale e di Unione Europea;</li> <li>4. Rappresentare le Province a livello interprovinciale e regionale per la stipulazione di eventuali accordi in materia contrattuale per i dipendenti;</li> <li>5. Nominare propri rappresentanti in enti e organismi in cui, per norma di legge, di regolamento o di altro atto amministrativo, è prevista la rappresentanza unitaria delle Province Piemontesi;</li> <li>6. Promuovere, d'intesa anche con gli altri Enti Locali della Regione, tutte le iniziative dirette a realizzare concreti obiettivi per una politica di sviluppo regionale;</li> <li>7. Promuovere iniziative nel settore attività editoriale e di comunicazione. L'Unione è proprietaria della testata Cronache Piemontesi ed in tale ambito editore di periodici.</li> </ol> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.unioneprovincepiemontesi.it">www.unioneprovincepiemontesi.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |                         |           |                        |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> <sup>9</sup> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| NOBILI Massimo                   | Presidente C.d.A. | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FILIPPI Paolo                    | Vice Presidente   | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ARMOSINO Maria Teresa            | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GANCIA Gianna                    | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SAITTA Antonio                   | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SIMONETTI Roberto                | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SOZZANI Diego                    | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| VERCELLOTTI RIVA Carlo           | Consigliere       | 21/11/2009              |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Organo di controllo</b> |                 |            |           |                        |
|----------------------------|-----------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| PINO Domenico              | Presidente      | 21/11/2009 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| FORNERO Irene              | Vice Presidente | 21/11/2009 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BARINI Fabrizio            | Revisore        | 21/11/2009 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| PIANASSO Cesare            | Revisore        | 21/11/2009 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BONADEO Paolo              | Revisore        | 21/11/2009 |           | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio.

Il fondo cassa al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 188.771, a fronte di un fondo cassa iniziale di euro 300.381. La variazione è stata determinata dalla differenza tra le riscossioni totali intervenute nell'esercizio 2012 pari ad euro 98.761 (sia di competenza dell'esercizio che per residui attivi del 2011) e i pagamenti totali eseguiti nell'esercizio 2012 pari ad euro 210.371 (sia di competenza dell'esercizio che per residui passivi del 2011).

Il risultato netto al 31 dicembre 2012 è pari ad euro 310.661 (euro 203.324 nell'esercizio 2011), in quanto oltre al fondo cassa di euro 188.771, nell'esercizio 2012 vi sono residui attivi per euro 133.890 e residui passivi per euro 12.000.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 247.453     | 203.324     | 310.661     |

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili nel dettaglio

<sup>9</sup> Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto gli incarichi sono confermabili e decadono in connessione con la durata del mandato elettivo di amministratore provinciale

## UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Palestro, 30 – 00185 ROMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 07275971005 / 80108610587                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Associazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Data di costituzione</b>             | 1952                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Soci</b>                             | COMUNI INTERAMENTE E PARZIALMENTE MONTANI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | COMUNITÀ MONTANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | PROVINCE OPERANTI IN MONTAGNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | CONSORZI OPERANTI IN MONTAGNA CAMERE DI COMMERCIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | CAMERE DI COMMERCIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>L'Unione, riconoscendo la montagna come risorsa nazionale per un moderno sviluppo del paese, si ispira al valore di una visione unitaria e organica degli interessi delle istituzioni e dei sistemi territoriali locali operanti e si propone:</p> <p>a) la completa attuazione dell'ultimo comma dell'articolo 44 della Costituzione;</p> <p>b) di promuovere l'attuazione organica di una politica montana che, attraverso la partecipazione degli Enti locali e di tutti i soggetti politici, culturali, economici e sociali, tenda alla definizione e realizzazione di ogni iniziativa e progetto legislativo, produttivo e solidaristico che, in armonia con i principi di tutela ambientale, territoriale e civile, inserisca le popolazioni montane nel più ampio processo di sviluppo perseguito ad ogni livello istituzionale;</p> <p>c) di rappresentare la pluralità dei soggetti che a vario titolo operano sui territori, al fine di favorire lo sviluppo sostenibile delle zone montane italiane nell'ottica della sussidiarietà;</p> <p>d) di sollecitare, promuovere e curare ricerche, studi e progettualità diretti ad individuare, per i singoli problemi di montagna, le soluzioni da suggerire agli Enti locali, alle Regioni, al Governo, al Parlamento ed agli organismi Europei;</p> <p>e) di sostenere ed assistere gli Enti locali nell'azione amministrativa sviluppata nelle proprie specifiche realtà e nei rapporti con gli altri soggetti pubblici e privati;</p> <p>f) di valorizzare le specifiche realtà montane regionali, nel più ampio riconoscimento delle Autonomie locali, promuovendo ogni possibile collegamento tra gli interessi socio-economici, espressi dalle rispettive entità territoriali e demografiche, e le linee di programmazione per lo sviluppo socio-economico della montagna, stabilite a livello europeo, nazionale, regionale e locale;</p> <p>g) di promuovere ogni possibile collaborazione con le Regioni, gli organismi nazionali, Europei ed internazionali, interessati o coinvolti nello sviluppo della montagna.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.uncem.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Organo di Amministrazione |                |            |            |                  |
|---------------------------|----------------|------------|------------|------------------|
| Consigliere               | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| BORGHI Enrico             | Presidente     | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE VOGOGNA   |
| CIRILLO Andrea            | Vicepresidente | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE DI PERITO |

|                          |                |            |            |                                   |
|--------------------------|----------------|------------|------------|-----------------------------------|
| GIURLANI Oreste          | Vicepresidente | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE DI FABBRICHE VALLICO       |
| PAROLO Ugo               | Vicepresidente | 01/03/2010 | 28/02/2015 | PROVINCIA DI SONDRIO              |
| BETTINSOLI Bruno         | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | CM DELLA VALLE TROMPIA            |
| LUCIANO Vincenzo         | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE DI ACQUARA                 |
| MASSA Sebastiano         | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | CM ALTO TANARO CEBANO MONREGALESE |
| MOTTINELLI Pier Luigi    | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE CEDEGOLO                   |
| PACI Maria Assunta       | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE DI PIETRARUBBIA            |
| RIBA Lido                | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE OSTANA                     |
| SIMONI Marino            | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | COMUNE DI TRANSACQUA              |
| SVALUTO FERRO Pier Luigi | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | CM CENTRO CADORE                  |
| ZANCHETTA Galdino        | Consigliere    | 01/03/2010 | 28/02/2015 | PROVINCIA DI VICENZA              |

| Organo di controllo     |                           |            |            |                     |
|-------------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco                 | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| RELLA Alberto           | Presidente Collegio Sind. | 01/03/2010 | 28/02/2015 | Consiglio Nazionale |
| CARAMUSI Massimo        | Sindaco Effettivo         | 01/03/2010 | 28/02/2015 | Consiglio Nazionale |
| SCACCIAVILLANI Giovanni | Sindaco Effettivo         | 01/03/2010 | 28/02/2015 | Consiglio Nazionale |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ha registrato una diminuzione di euro 42.816 (-9,33%) rispetto al 2011, passando da euro 458.801 a euro 415.985. Nello specifico i ricavi delle vendite e delle prestazioni, costituiti esclusivamente da quote associative, hanno subito una variazione in diminuzione di euro 104.109 (-24,16%) rispetto all'esercizio precedente, mentre gli altri ricavi e proventi hanno subito una variazione in aumento di euro 61.293 rispetto al 2011, passando da euro 27.819 ad euro 89.112.

I costi di gestione sono pari ad euro 449.657 e sono diminuiti di euro 35.926 (-7,40%) rispetto al 2011. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione che hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti: i costi per acquisto di materiali sono aumentati di euro 4.601 (+30,01%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 62.467 (-22,31%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.233 (+5,45%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 34.800 (-42,67%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 48.276, anche a causa di un accantonamento al fondo rischi su crediti di euro 55.000 dovuto a crediti in sofferenza per le quote associative relative all'anno 2012. Gli oneri diversi di gestione hanno subito un incremento di euro 7.231 (+11,69%).

La differenza tra valore e costi della produzione nell'esercizio 2012 assume un valore negativo di euro 33.672 in peggioramento rispetto all'esercizio precedente per euro 6.890 (-25,73%), in quanto la contrazione intervenuta nei costi di gestione è stata minore rispetto alla riduzione dei ricavi.

La gestione finanziaria ha generato un impatto positivo sulla redditività pari a euro 31.824 (+102,79%) dovuti in larga parte dai proventi da partecipazioni passati in valore assoluto da euro 31.568 del 2011 a euro 63.872 del 2012.

Il risultato netto dell'esercizio 2012 è positivo e pari ad euro 2.427, in aumento rispetto all'utile di euro 218 dell'esercizio 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 679.588 e ha registrato una variazione in aumento di euro 2.426 rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente al risultato netto positivo del 2012.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 risulta pari ad euro 390.901 (+29,74% rispetto al 2011); tra questi euro 74.913 verso le banche, euro 66.124 verso fornitori, euro 71.279 verso Equitalia.

L'Associazione detiene partecipazioni nella società R.E.M. S.r.l (5%) per un valore di euro 1.000, nella società UNCEM S.r.l. in liquidazione (100%) per un valore di euro 110.000, nella società C.Q.O.P. SOA S.p.A. (9,865%) per un valore di euro 101.885 e nella società Formautonomie S.p.A. in liquidazione (3%) per un valore di euro 7.500. Le partecipazioni in UNCEM Servizi S.r.l. in liquidazione e in Formautonomie S.p.A. in liquidazione sono state interamente svalutate nell'esercizio 2010 a causa del patrimonio netto negativo di entrambe.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010     | 2011 | 2012  |
|-----------------------|----------|------|-------|
|                       | -502.391 | 218  | 2.427 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011           | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>667.879</b>   | <b>649.366</b> | <b>636.151</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.935            | 1.451          | 968              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 462.956          | 444.927        | 432.195          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 202.988          | 202.988        | 202.988          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>695.603</b>   | <b>336.300</b> | <b>432.089</b>   |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0              | 0                |
| II Crediti                                                | 491.332          | 335.280        | 431.069          |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0              | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 204.271          | 1.020          | 1.020            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>21.042</b>    | <b>0</b>       | <b>2.264</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>1.384.524</b> | <b>985.666</b> | <b>1.070.504</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>676.954</b>   | <b>677.162</b> | <b>679.588</b>   |
| I Capitale sociale                                        | 0                | 0              | 0                |
| II-VII Totale riserve                                     | 1.179.345        | 676.944        | 677.161          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0                | 0              | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | -502.391         | 218            | 2.427            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>14.153</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>      | <b>197.899</b>   | <b>0</b>       | <b>15</b>        |
| <b>D) DEBITI</b>                                          | <b>484.956</b>   | <b>301.292</b> | <b>390.901</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>10.562</b>    | <b>7.212</b>   | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>1.384.524</b> | <b>985.666</b> | <b>1.070.504</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.485.768</b> | <b>458.801</b> | <b>415.985</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.313.672        | 430.982        | 326.873        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 172.096          | 27.819         | 89.112         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.871.032</b> | <b>485.583</b> | <b>449.657</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 9.071            | 15.332         | 19.933         |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.016.857        | 280.030        | 217.563        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 5.006            | 22.639         | 23.872         |
| 9) Per il personale                                                                      | 427.044          | 81.558         | 46.758         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 320.493          | 24.168         | 72.444         |

|                                                                                  |                 |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 92.561          | 61.856         | 69.087         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-385.264</b> | <b>-26.782</b> | <b>-33.672</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>30.398</b>   | <b>30.960</b>  | <b>62.784</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>-117.500</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-13.691</b>  | <b>0</b>       | <b>-24.129</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-486.057</b> | <b>4.178</b>   | <b>4.983</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 16.334          | 3.960          | 2.556          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>-502.391</b> | <b>218</b>     | <b>2.427</b>   |



## 2. CONSORZI

## AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – AGENZIA TURISMO TORINO E PROVINCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 19 – TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codice fiscale/Partita Iva</b>       | 07401840017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 29/09/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fondo consortile</b>                 | Euro 1.136.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Soci</b>                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | COMUNI VARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA<br>PRIVATI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il Consorzio ha per oggetto la promozione dell'interesse economico-commerciale collettivo nell'ambito turistico di riferimento. In particolare, potrà svolgere le seguenti attività:<br>- Svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative pubbliche conferite dai medesimi enti pubblici;<br>- Raccolta e diffusione delle informazioni turistiche riferite all'ambito di competenze, organizzando a tal fine e coordinando gli uffici di informazione e accoglienza turistica;<br>- ecc. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.turismotorino.org">www.turismotorino.org</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Consiglio direttivo |                   |            |            |                               |
|---------------------|-------------------|------------|------------|-------------------------------|
| Consigliere         | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| MONTAGNESE Maurizio | Presidente C.d.A. | 27/07/2011 | 28/02/2014 | CITTA' DI TORINO              |
| BALAGNA Marco       | Consigliere       | 27/07/2011 | 28/02/2014 | PROVINCIA DI TORINO           |
| BARACCHINO Marzia   | Consigliere       | 27/07/2011 | 28/02/2014 | REGIONE PIEMONTE              |
| CAPRA Franco        | Consigliere       | 27/07/2011 | 28/02/2014 | COMUNI OLIMPICI MONTAGNA      |
| COPPA Maria Luisa   | Consigliere       | 27/07/2011 | 28/02/2014 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |

| Organo di controllo  |                           |            |            |                     |
|----------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Revisore             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| SORTINO Edoardo      | Presidente Collegio Sind. | 27/07/2011 | 28/02/2014 | PROVINCIA DI TORINO |
| GARDI Margherita     | Sindaco Effettivo         | 27/07/2011 | 28/02/2014 | CITTA' DI TORINO    |
| VERINO Secondo Mario | Sindaco Effettivo         | 27/07/2011 | 28/02/2014 | REGIONE PIEMONTE    |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il confronto col 2011 evidenzia una contrazione sia dei ricavi ottenuti nello svolgimento dell'attività commerciale, sia dei contributi assegnati per le iniziative istituzionali. Il valore della produzione ammonta ad euro 9.810.337 e ha subito una variazione in diminuzione di euro 3.061.883 (-23,79%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 623.483 (-36,60%), la variazione delle rimanenze ha registrato un incremento di euro 11.693 e gli altri ricavi e proventi hanno subito una riduzione di euro 2.414.245 (-21,63%). I contributi ordinari sono stati erogati dalla Regione Piemonte e ammontano a euro 1.792.105. In confronto al 2011 si evidenzia una contrazione dei ricavi ottenuti nello svolgimento dell'attività commerciale e dei contributi assegnati per le iniziative istituzionali.

I costi operativi complessivamente ammontano ad euro 9.791.224 e sono diminuiti di euro 2.965.164 (-23,24%). Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 55.878 (-42,63%), i costi per servizi hanno subito una riduzione di euro 2.966.445 (-35,80%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 79.519 (+26,62%), il costo del lavoro ha registrato una variazione in diminuzione di euro 203.435 (-5,87%), e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 20.094 (+10,89%). Oltre alle variazioni intervenute nelle voci di costo evidenziate sopra, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un decremento di euro 259.710 rispetto all'esercizio 2011, mentre gli accantonamenti per rischi sono stati pari a 420.691 euro (contro euro zero dell'esercizio precedente).

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 19.113 e ha subito una riduzione di euro 96.719 (-83,50%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 64.599, con un peggioramento di euro 20.309, sono presenti svalutazioni negative per euro 3.000 in riferimento alla partecipazione detenuta nella società Gtt City Sightseeing S.r.l.

La gestione straordinaria ha prodotto un risultato positivo di euro 145.055 (con una variazione in aumento di euro 112.425 rispetto all'esercizio 2011); in particolare nel 2012 è stata utilizzata una parte di fondo svalutazione crediti (precedentemente accantonato) per coprire il rischio di insussistenza su un credito commerciale, poi risultato esigibile.

Il risultato netto dell'esercizio 2012 è di euro 917, contro l'avanzo di euro 1.587 dell'esercizio 2011: la variazione in diminuzione è stata di euro 670 (-42,22%) rispetto all'esercizio precedente.

Al 31/12/2012 il fondo consortile è composto da 2.039 quote del valore di euro 500 cadauna per un totale nominale di euro 1.019.500 più euro 116.500 per quote relative ai soci receduti, che sono confluite nel fondo consortile, come da statuto. La voce contributi in c/capitale vincolati è composta da contributi erogati nei passati esercizi dalla Città di Torino e dalla Provincia di Torino per complessivi euro 133.823 destinati a progetti specifici inerenti il turismo d'impresa.

I fondi patrimoniali sono stati utilizzati a copertura di alcuni costi non ricorrenti rilevati nell'esercizio, relativi ad attività istituzionali e all'attività di gestione di alcuni progetti, indicati dalla stessa Città di Torino, per un totale di euro 502.529. I fondi vincolati residui al 31 dicembre 2012 ammontano ad euro 66.735.

I debiti sono aumentati complessivamente di euro 111.746 (+1,51%), mentre il patrimonio netto si è ridotto di euro 501.612 (-26,10%). Il Consorzio presenta un indebitamento di euro 7.489.258, di cui euro 1.665.344 verso le banche; la restante parte è per lo più rappresentata da debiti verso fornitori (euro 4.994.322, di cui euro 1.380.309 si riferiscono a fatture da ricevere).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011  | 2012 |
|-----------------------|------|-------|------|
|                       | 898  | 1.587 | 917  |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>226.400</b>    | <b>231.400</b>    | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>507.416</b>    | <b>333.783</b>    | <b>204.951</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 139.912           | 70.423            | 41.459            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 332.504           | 254.360           | 157.492           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 35.000            | 9.000             | 6.000             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>10.756.289</b> | <b>11.538.874</b> | <b>11.352.945</b> |
| I Rimanenze                                                  | 22.954            | 29.184            | 11.260            |
| II Crediti                                                   | 10.541.314        | 9.494.772         | 10.047.464        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 192.021           | 2.014.918         | 1.294.221         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>451.226</b>    | <b>78.765</b>     | <b>20.466</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>11.941.331</b> | <b>12.182.822</b> | <b>11.578.362</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.478.950</b>  | <b>1.921.859</b>  | <b>1.420.247</b>  |
| I Fondo consortile                                           | 1.135.000         | 1.136.000         | 1.136.000         |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.262.766         | 703.087           | 200.558           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 80.286            | 81.185            | 82.772            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 898               | 1.587             | 917               |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>512.241</b>    | <b>383.609</b>    | <b>509.219</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>365.472</b>    | <b>368.932</b>    | <b>369.612</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>6.916.526</b>  | <b>7.377.512</b>  | <b>7.489.258</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.668.142</b>  | <b>2.130.910</b>  | <b>1.790.026</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>11.941.331</b> | <b>12.182.822</b> | <b>11.578.362</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>12.896.777</b> | <b>12.872.220</b> | <b>9.810.337</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.319.417         | 1.703.416         | 1.079.933        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 1.347             | 6.231             | 17.924           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 11.576.013        | 11.162.573        | 8.748.328        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>12.729.056</b> | <b>12.756.388</b> | <b>9.791.224</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 118.920           | 131.066           | 75.188           |
| 7) Per servizi                                                                           | 8.566.923         | 8.286.477         | 5.320.032        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 293.719           | 298.745           | 378.264          |
| 9) Per il personale                                                                      | 3.404.968         | 3.466.417         | 3.262.982        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 140.454           | 389.213           | 129.503          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 50.000            | 0                 | 420.691          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 154.072           | 184.470           | 204.564          |

|                                                             |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>167.721</b> | <b>115.832</b> | <b>19.113</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-15.900</b> | <b>-44.290</b> | <b>-64.599</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>-52.000</b> | <b>0</b>       | <b>-3.000</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>3.053</b>   | <b>32.630</b>  | <b>145.055</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>102.874</b> | <b>104.172</b> | <b>96.569</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 101.976        | 102.585        | 95.652         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>898</b>     | <b>1.587</b>   | <b>917</b>     |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.

#### GTG - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | GTG - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Corso F. Turati, 19/6 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09725480017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 28/11/2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>9.000,00</b>     | <b>9,00</b> |
|                                                                       | CITY SIGHTSEEING ITALY S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 40.000,00           | 40,00       |
|                                                                       | GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 51.000,00           | 51,00       |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,412%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | 1) La gestione, anche in subaffidamento, di servizi turistici, di noleggio per mezzo di autobus, minibus, taxi, vetture da noleggio con o senza conducente; 2) l'utilizzo dei marchi della società, propri o acquisiti da terzi a qualsiasi titolo; 3) la commercializzazione di apparecchiature, impianti, strumentazione, software, materiale pubblicitario, gadget, abbigliamento, sistemi di biglietteria e di quant'altro correlato, connesso e strumentale alla gestione dei tours guidati nelle città italiane ed estere; 4) l'attività di biglietteria di ogni genere e tipo nonché la vendita di titoli di viaggio e di biglietti di accesso a istituzioni culturali, ad attività di intrattenimento e spettacoli, servizi offerti da esercizi commerciali e di ristorazione convenzionati ed ogni altro genere di attività connesse a quelle di cui ai precedenti punti. |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.torino.city-sightseeing.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |

| Consiglio di Amministrazione |                            |            |            |                           |
|------------------------------|----------------------------|------------|------------|---------------------------|
| Consigliere                  | Carica                     | Dal        | Al         | Ente Designante           |
| CAMBURSANO Roberto           | Presidente<br>C.d.A.       | 05/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| BESSONE Danilo               | Amministratore<br>Delegato | 06/12/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |
| MADDII Fabio                 | Consigliere                | 05/04/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI |

| Organo di controllo |  |
|---------------------|--|
| n.d.                |  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera nella gestione di servizi turistici, di noleggio per mezzo di autobus, minibus, taxi, vetture da noleggio con o senza conducente, nonché la commercializzazione di tutto quanto connesso, correlato e strumentale alla gestione dei tours guidati nelle città italiane ed estere, compresa l'attività di biglietteria per attività di intrattenimento e spettacoli connessi ai servizi turistici.

Il valore della produzione è diminuito di euro 32.125 (-7,02%), passando da euro 457.471 nel 2011 a euro 425.346 nel 2012.

In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 29.404 (-6,55%) e gli altri ricavi e proventi di euro 2.721 (-31,94%).

I costi della produzione ammontano ad euro 451.190 e sono sostanzialmente in linea con l'esercizio 2011.

Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 4.766 (-10,97%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 33.641 (-11,97%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.850 (+4,68%), i costi per il personale sono aumentati di euro 32.358 (+61,66%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 4.254 (+47,85%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 599 (-15,19%).

La differenza tra valore e costi della produzione ha un saldo negativo di euro 25.843, contro il valore dell'esercizio precedente (positivo) di euro 6.736, con un decremento di euro 32.579.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 2.397.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 31.627, contro l'utile di euro 1.129 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 32.756).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 329.888 nel 2011 a euro 222.418 nell'anno 2012, con una variazione in diminuzione di euro 107.470 (-32,58%).

I crediti hanno subito un incremento di euro 19.675 (+14,60%), passando da euro 134.725 nell'anno 2011 a euro 154.400 per l'anno 2012.

| Indicatori                 | 2010 | Trend    | 2011 | Trend    | 2012   |
|----------------------------|------|----------|------|----------|--------|
| ROE (%)                    | 2,85 | negativo | 1,21 | negativo | -51,11 |
| ROI (%)                    | 0,75 | positivo | 1,59 | negativo | -8,97  |
| ROS (%)                    | 0,57 | positivo | 1,50 | negativo | -6,16  |
| EBITDA Margin (%)          | 1,69 | positivo | 3,48 | negativo | -3,03  |
| Leverage                   | 3,25 | negativo | 4,54 | negativo | 4,66   |
| Quoziente di indebitamento | 2,25 | negativo | 3,53 | negativo | 3,59   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012    |
|-----------------------|-------|-------|---------|
|                       | 2.637 | 1.129 | -31.627 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                            | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CRED. V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>8.989</b>   | <b>99.936</b>  | <b>89.940</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                       | 5.911          | 9.412          | 8.313          |
| II Immobilizzazioni Materiali                        | 3.078          | 90.174         | 81.182         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                     | 0              | 350            | 445            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                          | <b>276.509</b> | <b>316.463</b> | <b>198.304</b> |
| I Rimanenze                                          | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                           | 117.387        | 134.725        | 154.400        |
| III Attività finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                             | 159.122        | 181.738        | 43.904         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>14.560</b>  | <b>8.550</b>   | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                 | <b>300.058</b> | <b>424.949</b> | <b>288.244</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>92.383</b>  | <b>93.512</b>  | <b>61.885</b>  |
| I Capitale sociale                                   | 100.000        | 100.000        | 100.000        |
| II-VII Totale riserve                                | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                 | -10.254        | -7.617         | -6.488         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                    | 2.637          | 1.129          | -31.627        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>   | <b>0</b>       | <b>1.549</b>   | <b>3.716</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                     | <b>207.675</b> | <b>329.888</b> | <b>222.418</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>225</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                | <b>300.058</b> | <b>424.949</b> | <b>288.244</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>398.080</b> | <b>457.471</b> | <b>425.346</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 395.808        | 448.952        | 419.548        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.272          | 8.519          | 5.798          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>395.829</b> | <b>450.735</b> | <b>451.190</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 29.437         | 43.429         | 38.663         |
| 7) Per servizi                                                                           | 243.175        | 281.055        | 247.414        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 85.693         | 60.943         | 63.793         |
| 9) Per il personale                                                                      | 29.515         | 52.474         | 84.832         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 4.419          | 8.891          | 13.145         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.590          | 3.943          | 3.344          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>2.251</b>   | <b>6.736</b>   | <b>-25.843</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>68</b>      | <b>-2.118</b>  | <b>-1.799</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>2.172</b>   | <b>-36</b>     | <b>-2.433</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>4.491</b>   | <b>4.582</b>   | <b>-30.075</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 1.854          | 3.453          | 1.552          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.637</b>   | <b>1.129</b>   | <b>-31.627</b> |

## AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA E REGIONALE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                        |  |               |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|
| <b>Denominazione</b>                    | AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA E REGIONALE                                                                                                      |  |               |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Belfiore, 23/C – TORINO                                                                                                                            |  |               |
| <b>Codice fiscale</b>                   | 97639830013                                                                                                                                            |  |               |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Consorzio                                                                                                                                              |  |               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/05/2003                                                                                                                                             |  |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Sino all'esaurimento dello scopo sociale                                                                                                               |  |               |
| <b>Fondo di dotazione</b>               | Euro 2.500.000,00                                                                                                                                      |  |               |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                             |  | <b>12,50%</b> |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                       |  | 37,50%        |
|                                         | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                        |  | 37,50%        |
|                                         | 31 COMUNI DELL'AREA METROPOLITANA                                                                                                                      |  | 12,50%        |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Agenzia ha l'obiettivo di promuovere la mobilità sostenibile nell'area metropolitana di Torino, ottimizzando i servizi di trasporto pubblico locale. |  |               |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 21                                                                                                                                                     |  |               |
| <b>Area di attività</b>                 | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                             |  |               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.mtm.torino.it                                                                                                                                      |  |               |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                     |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| LUBATTI Claudio              | Presidente C.d.A. | 04/02/2013 | 03/02/2016 | COMUNE DI TORINO    |
| BONINO Barbara               | Consigliere       | 04/02/2013 | 03/02/2016 | REGIONE PIEMONTE    |
| CAMPIA Franco                | Consigliere       | 04/02/2013 | 03/02/2016 | PROVINCIA DI TORINO |
| CATIZONE Giuseppe            | Consigliere       | 04/02/2013 | 03/02/2016 | COMUNI MINORI       |

| Organo di controllo |                           |            |            |                     |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Revisore            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| DE GREGORIO Alberto | Presidente Collegio Sind. | 22/01/2013 | 21/01/2016 | REGIONE PIEMONTE    |
| PIZZALA Domenico    | Sindaco Effettivo         | 22/01/2013 | 21/01/2016 | COMUNE DI TORINO    |
| POMA Luca           | Sindaco Effettivo         | 22/01/2013 | 21/01/2016 | PROVINCIA DI TORINO |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Ai sensi dell'art. 31 dello Statuto si applicano all'Agenzia, per quanto riguarda la finanza, la contabilità e i bilanci, le norme stabilite per gli enti locali in quanto compatibili.

Complessivamente le entrate da contributi e trasferimenti correnti sono pari ad euro 256.110.417 (euro 271.121.949 nell'esercizio 2011) e sono date da trasferimenti dallo Stato dell'IVA pagata sulle compensazioni economiche del contratto di servizio TPL (euro 8.403.620), da trasferimenti dalla Regione Piemonte per il finanziamento del Progetto Europeo TRIA 150 (euro 82.970), da trasferimenti della Regione Piemonte per IVA e per i servizi minimi del TPL (euro 242.786.009), da contributi dalla Regione Piemonte per le azioni di promozione e di informazione del TPL (euro 200.000) e trasferimenti da altri enti del settore pubblico (euro 4.637.819). Le entrate extratributarie sono pari ad euro 293.019 (euro 204.724 nell'esercizio 2011) e sono date da sanzioni per violazioni del contratto di servizio TPL (euro 246.427), da interessi attivi sulle giacenze di cassa (euro 22.791) e da rimborsi da enti e proventi (euro 23.802). Le entrate da



trasferimenti di capitale ammontano ad euro 27.827.632 e sono erogate dalla Regione Piemonte per il rinnovo e il potenziamento del parco autobus.

Complessivamente le spese correnti sono pari ad euro 256.389.073 (contro euro 270.379.050 dell'esercizio 2011) e sono costituite da spese per il personale (euro 1.420.237), per l'acquisto di beni di consumo e di materie prime (euro 14.055), per prestazioni di servizi (euro 250.484.878), per l'utilizzo di beni di terzi (euro 180.081), per trasferimenti (euro 4.162.545), ed imposte tasse (euro 127.277). Le spese in conto capitale ammontano ad euro 27.908.013 (euro 11.706 nell'esercizio 2011) e sono relative all'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche (euro 80.381) e a trasferimenti di capitale (euro 27.827.632).

A fronte di una contrazione dei proventi (-5,44%) e dei costi di gestione (-5,15%) si è registrato un peggioramento della differenza tra il valore e i costi della produzione (-824.202 euro rispetto al 2011).

La gestione finanziaria e quella straordinaria, per gli anni 2012 e 2011 a confronto, registrano entrambe una variazione negativa rispettivamente di euro 175.810 (-88,52%) la prima e di euro 913.028 (-145,13%) la seconda.

Al 31/12/2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 10.383.943 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 384.356 rispetto all'anno precedente, dovuta al risultato economico negativo dell'esercizio (perdita d'esercizio di euro 384.357 con un decremento di euro 1.913.046).

L'indebitamento complessivo è aumentato rispetto allo scorso anno passando da euro 149.990.142 a euro 199.776.298 nel 2012 ed è composto da debiti di funzionamento, da somme anticipate da terzi e da altri debiti (non sono presenti debiti finanziari).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011      | 2012     |
|-----------------------|-----------|-----------|----------|
|                       | 3.339.787 | 1.528.689 | -384.357 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010               | 2011               | 2012               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>255.065</b>     | <b>190.118</b>     | <b>175.538</b>     |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                  | 0                  | 0                  |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 255.065            | 190.118            | 175.538            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>157.344.326</b> | <b>163.826.006</b> | <b>241.067.590</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                  | 0                  | 0                  |
| II Crediti                                                | 143.874.583        | 156.884.835        | 238.308.002        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                  | 13.469.743         | 6.941.171          | 2.759.588          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>           | <b>29.663</b>      | <b>9.204</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>157.599.390</b> | <b>164.045.787</b> | <b>241.252.332</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>9.239.610</b>   | <b>10.768.299</b>  | <b>10.383.943</b>  |
| <b>B) CONFERIMENTI</b>                                    | <b>5.557.008</b>   | <b>3.287.008</b>   | <b>31.092.091</b>  |
| <b>C) DEBITI</b>                                          | <b>142.802.772</b> | <b>149.990.142</b> | <b>199.776.298</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>           | <b>338</b>         | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>157.599.390</b> | <b>164.045.787</b> | <b>241.252.332</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>259.901.506</b> | <b>271.127.774</b> | <b>256.379.495</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 259.894.003        | 271.121.949        | 256.110.417        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 7.503              | 5.825              | 269.077            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>258.519.707</b> | <b>270.426.816</b> | <b>256.502.745</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 13.136             | 19.479             | 13.882             |
| 7) Per servizi                                                                           | 252.258.564        | 267.878.538        | 250.504.359        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 173.136            | 175.909            | 180.081            |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.344.640          | 1.342.032          | 1.420.237          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 79.264             | 84.891             | 94.364             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                  | 0                  | 0                  |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                  | 0                  | 0                  |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 4.650.967          | 925.966            | 4.289.822          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>1.381.799</b>   | <b>700.958</b>     | <b>-123.250</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>165.677</b>     | <b>198.601</b>     | <b>22.791</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZ.</b>                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1.792.311</b>   | <b>629.130</b>     | <b>-283.898</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>3.339.787</b>   | <b>1.528.689</b>   | <b>-384.357</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>3.339.787</b>   | <b>1.528.689</b>   | <b>-384.357</b>    |

## C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | C.U.E.A. – CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Sede legale</b>          | Via Cesare Battisti, 6 – Pinerolo (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07114570018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 03/04/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Fondo consortile</b>     | Euro 73.033,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Compagine sociale</b>    | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>9,72%</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | Il Consorzio persegue, senza scopo di lucro, i seguenti fini: promuovere in Pinerolo l'istituzione e il sostentamento di corsi universitari di diploma e di laurea di I e II livello, oltre che dottorati di ricerca in materie economico aziendali e per il management di enti ed imprese pubbliche e private, anche in collaborazione con l'Università, attraverso la costituzione di apposite scuole ed organismi diversamente denominati dotati di autonomia gestionale, mediante la corresponsione di contributi per lo svolgimento dell'attività didattica ed organizzativa dei corsi. |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Area di attività</b>     | IN RECESSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.cueapinerolo.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                 |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante |
| COSSO Maria Luisa            | Presidente C.d.A. | 14/12/2011 | 30/04/2014 |                 |
| AIMARETTI Gianluca           | Consigliere       | 14/12/2011 | 30/04/2014 |                 |
| COSOLA Alda                  | Consigliere       | 14/12/2011 | 30/04/2014 |                 |
| PRINZIO Roberto              | Consigliere       | 14/12/2011 | 30/04/2014 |                 |
| ZOGGIA Laura                 | Consigliere       | 14/12/2011 | 30/04/2014 |                 |

| Organo di controllo |                   |            |            |                 |
|---------------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante |
| BOIDI Massimo       | Presidente        | 26/04/2012 | 30/04/2015 |                 |
| MOTTURA Marina      | Sindaco Effettivo | 26/04/2012 | 30/04/2015 |                 |
| TADDEI Gabriella    | Sindaco Effettivo | 26/04/2012 | 30/04/2015 |                 |
| DI RUSSO Davide     | Sindaco Supplente | 26/04/2012 | 30/04/2015 |                 |
| MANASSERO Paola     | Sindaco Supplente | 26/04/2012 | 30/04/2015 |                 |

La Provincia di Torino ha receduto dal Consorzio con effetto dal 21.02.2013 (Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 42127/2011 del 13 dicembre 2011).

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Analizzando l'andamento gestionale al 31 dicembre 2012 si rileva un aumento del valore della produzione pari di euro 44.863 (+21,85%), passando da euro 205.366 al 31 dicembre 2011 ad euro 250.229 al 31 dicembre 2012. Tale variazione deriva da un incremento dei ricavi di vendita e delle prestazioni di euro 5.808, come anche dagli altri ricavi e proventi che hanno registrato una variazione in aumento di euro 39.055 (+21,56%).

Dal lato dei costi la variazione in diminuzione intervenuta è stata pari ad euro 2.138 (-0,85%). I costi della produzione ammontano ad euro 250.222 rispetto ad euro 252.360 al 31 dicembre 2011.

Nello specifico, i costi per materiali sono aumentati di euro 4, i costi per servizi sono aumentati di euro 17.622 (+16,38%), i costi per il personale hanno subito un decremento di euro 18.468 (-15,60%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 486 (-5,94%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 582 (+12,17%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo di euro 7, contro il valore negativo di euro 46.994 al 31 dicembre 2011 (la variazione in aumento intervenuta è stata pari ad euro 47.001).

Il saldo tra i proventi e gli oneri finanziari ha subito un peggioramento di euro 11.815 e lo stesso si è verificato per il risultato della gestione straordinaria che è diminuito di 36.186 euro rispetto al periodo di confronto. In tale voce si evidenziano sopravvenienze attive per euro 31.367 riconducibili principalmente alla copertura, con utilizzo del fondo consortile, della differenza tra costi e ricavi 2012, cui si aggiungono euro 15.000 derivanti dalla sistemazione del debito con la Facoltà di Economia di Torino chiuso definitivamente nell'esercizio; le sopravvenienze passive per complessivi euro 17.509 sono riconducibili principalmente allo storno dei crediti verso la gestione Master Destinazione Cultura per la parte non riscossa.

Il patrimonio netto risulta costituito dal fondo consortile per euro 69.803. Tale voce ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente in quanto c'è stato un decremento derivante dall'utilizzo del fondo per un ammontare netto di euro 3.230 a copertura dell'eccedenza dei costi di gestione sui ricavi dell'esercizio 2012. Il risultato d'esercizio, come per l'anno precedente è pari a zero, dopo l'utilizzo del fondo consortile per euro 3.230

Dal lato patrimoniale il livello di indebitamento è sceso rispetto allo scorso anno, con una variazione di euro 32.516 (-13,09%). Si segnala che nel 2012, per far fronte agli impegni di spesa, si è dovuto attingere, a causa del forte ritardo negli incassi delle quote consortili, ad un affidamento bancario concesso dall'Unicredit Banca: per questo motivo la voce debiti verso banche ammonta ad euro 147.882.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 0    | 0    | 0    |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>7.746</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>35.945</b>  | <b>24.230</b>  | <b>13.818</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 6.658          | 4.612          | 2.686          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 29.287         | 19.618         | 11.132         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>781.918</b> | <b>380.957</b> | <b>315.208</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 544.923        | 380.638        | 314.947        |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 236.995        | 319            | 261            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>12.531</b>  | <b>14.284</b>  | <b>6.349</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>838.140</b> | <b>419.471</b> | <b>335.375</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>131.483</b> | <b>73.033</b>  | <b>69.803</b>  |
| I Capitale sociale                                        | 131.485        | 73.033         | 69.803         |
| II-VII Totale riserve                                     | -2             | 0              | 0              |
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                      | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>4.582</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>          | <b>76.240</b>  | <b>90.997</b>  | <b>44.953</b>  |

|                            |                |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>SUBORDINATO</b>         |                |                |                |
| <b>D) DEBITI</b>           | <b>604.243</b> | <b>248.450</b> | <b>215.934</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b> | <b>21.592</b>  | <b>6.991</b>   | <b>4.685</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>      | <b>838.140</b> | <b>419.471</b> | <b>335.375</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>     | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>300.097</b>  | <b>205.366</b> | <b>250.229</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 28.310          | 24.232         | 30.040         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0               | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0               | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0               | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 271.787         | 181.134        | 220.189        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>441.211</b>  | <b>252.360</b> | <b>250.222</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.728           | 1.590          | 1.594          |
| 7) Per servizi                                                                           | 137.936         | 107.573        | 125.195        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0               | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 143.875         | 118.370        | 99.902         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 31.493          | 11.855         | 10.463         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0               | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0               | 8.188          | 7.702          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0               | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 124.179         | 4.784          | 5.366          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-141.114</b> | <b>-46.994</b> | <b>7</b>       |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.818</b>   | <b>-5.280</b>  | <b>-17.095</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>143.932</b>  | <b>53.274</b>  | <b>17.088</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.000</b>    | <b>1.000</b>   | <b>0</b>       |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 1.000           | -1.000         | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

## CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Torino, 50 – IVREA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>             | 02739420012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |
| <b>Data di costituzione</b>             | 06/07/1981                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
| <b>Fondo consortile</b>                 | Euro 130.095,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>quote 176</b> |
|                                         | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | quote 80         |
|                                         | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | quote 86         |
|                                         | COMUNE DI CHIVASSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | quote 18         |
|                                         | ALTRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | quote 176        |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Il Consorzio ha per scopo la promozione dello sviluppo economico e sociale del Canavese. Per il raggiungimento di tale scopo l'attività del Consorzio si articola secondo le seguenti linee d'azione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la promozione di iniziative finalizzate a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione, sia attraverso la valorizzazione del patrimonio di conoscenze tecniche e scientifiche già esistenti sia promuovendo l'insediamento di nuove;</li> <li>- lo sviluppo economico e sociale del territorio promuovendo e coordinando specifici progetti;</li> <li>- il coordinamento delle attività di realizzazione e gestione delle aree industriali attrezzate e degli insediamenti produttivi, prioritariamente nell'ambito del Canavese, promuovendo la sostenibilità ambientale e sociale nonché tutte le attività utili a produrre risparmio energetico.</li> </ul> |                  |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.insediamentiproduttivicanavese.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |

| Consiglio Direttivo |                   |            |            |                                   |
|---------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------|
| Consigliere         | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                   |
| PASQUERO Alberta    | Presidente C.d.A. | 23/02/2011 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO               |
| CAPIRONE Enrico     | Consigliere       | 23/02/2011 | 30/04/2014 | COMUNI DEL TERRITORIO             |
| IORE Luca           | Consigliere       | 23/02/2011 | 30/04/2014 | CONFINDUSTRIA CANAVESE            |
| RAIMONDO Aldo       | Consigliere       | 23/02/2011 | 30/04/2014 | COMUNI DEL TERRITORIO             |
| RIGAZIO Franco      | Consigliere       | 23/02/2011 | 30/04/2014 | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A. |

| Organo di controllo |                           |            |            |                 |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante |
| COPPA Giuseppe      | Presidente Collegio Sind. | 23/02/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA       |
| ERCULES Enrico      | Sindaco Effettivo         | 23/02/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA       |
| LADDA Giuseppe      | Sindaco Effettivo         | 23/02/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA       |
| SABOLO Alessandro   | Sindaco Supplente         | 23/02/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA       |
| SPILLER Giacomo     | Sindaco Supplente         | 23/02/2011 | 30/04/2014 | ASSEMBLEA       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Alla data del 31 dicembre 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 289.195, contro euro 465.246 del periodo di confronto, con una variazione in diminuzione di euro 176.051 (-37,84%). In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni nel periodo in esame sono stati pari ad euro 43.627, rispetto ad euro 683.763 al 31 dicembre 2011 (la variazione in diminuzione è stata di euro 640.136, ossia del 93,62%).

Le variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti sono pari a 229.925 euro con un aumento di euro 483.652 rispetto all'anno precedente.

Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 25.143 e sono diminuiti di euro 10.067 (-28,59%) rispetto al periodo di confronto. I costi della produzione ammontano ad euro 491.276 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 71.081 (+16,92%) rispetto allo stesso periodo del 2011.

Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'anno 2011: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 153.143, i costi per servizi sono diminuiti di euro 64.303 (-27,69%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.445 (-4,75%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 12.199 (-14,54%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 36.239 e gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 34.970 (pari a zero al 31 dicembre 2012) e gli oneri diversi di gestione hanno subito una variazione in diminuzione di euro 5.384 euro (-34,24%).

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 202.081, con un peggioramento di euro 247.132.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 22.953, con un miglioramento di euro 25.068 rispetto all'anno precedente. I "proventi da crediti" iscritti nelle immobilizzazioni riguardano la plusvalenza per il disinvestimento delle quote in fondi di investimento. Gli altri proventi riguardano gli interessi sul conto corrente bancario e gli interessi moratori su un credito verso clienti. Gli oneri comprendono le spese e le commissioni bancarie.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 160.417, contro quello negativo di euro 6.908 dell'esercizio precedente per via, tra l'altro, di sopravvenienze attive che hanno azzerato i debiti dei quali è stata accertata l'insussistenza.

Il fondo consortile ammonta ad euro 130.095. Trattandosi di un consorzio, le riserve non sono distribuibili, bensì disponibili per copertura perdite o per incrementare il fondo consortile stesso.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato negativo di euro 25.211, contro l'utile dell'esercizio 2011 di euro 4.528 (la variazione in diminuzione intervenuta è pari ad euro 29.739).

Al 31 dicembre 2012 il Consorzio presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 382.080, registrando una variazione in diminuzione di euro 188.197 rispetto all'esercizio 2011. I debiti verso banche ammontano a euro 150.404, nei debiti verso fornitori sono comprese fatture da ricevere per euro 106.514, i debiti tributari comprendono le ritenute per lavoro autonomo e per dipendenti. I debiti verso gli Istituti di previdenza sociale comprendono le ritenute per i rapporti di collaborazione, da lavoro dipendente e i debiti per il fondo pensione.

Il valore complessivo delle rimanenze ammonta ad euro 1.202.816 e comprende: euro 8.000 per lavori in corso su ordinazione, euro 1.022.930 per aree (attrezzature destinate alla rivendita, inclusi i costi sostenuti per la loro realizzazione al netto dei contributi ricevuti) ed euro 171.886 per il valore di costruzione della cabina gas in Busano (valorizzata al costo sostenuto per la costituzione comprensivo di tutti gli oneri accessori). I lavori in corso su ordinazione riguardano prestazioni di servizi a favore della Provincia di Torino iniziate in esercizi precedenti e non ancora ultimati.

I crediti al 31/12/2012 hanno subito un decremento di circa euro 356.000 rispetto all'esercizio precedente. Nello specifico: i "crediti verso clienti" ammontano ad euro 257.518 e comprendono fatture da emettere per euro 12.027 (euro 4.000 nel 2011), la voce "crediti verso altri" è rappresentata per euro 285.000 dalla quota di competenza di contributi ancora da incassare, per euro 4.748 da cauzioni attive e per euro 1.500 da un credito verso Riva Banca che verrà richiesto a rimborso alla medesima in funzione degli accordi costitutivi presi. Per quanto riguarda le attività finanziarie, nell'esercizio sono stati dismessi i Fondi d'Investimento per euro 83.353.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011  | 2012  |
|-----------------------|------|-------|-------|
|                       |      | 2.369 | 4.528 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>31.786</b>    | <b>23.887</b>    | <b>15.400</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 19.842           | 14.825           | 5.399            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 11.943           | 9.061            | 7.500            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 1                | 1                | 2.501            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.245.830</b> | <b>2.077.447</b> | <b>1.852.789</b> |
| I Rimanenze                                                  | 1.218.618        | 982.391          | 1.202.816        |
| II Crediti                                                   | 425.663          | 1.004.115        | 648.497          |
| III Attività finanziarie                                     | 83.353           | 83.353           | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 518.196          | 7.588            | 1.476            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.882</b>     | <b>1.212</b>     | <b>857</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.279.498</b> | <b>2.102.546</b> | <b>1.869.046</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.494.118</b> | <b>1.498.491</b> | <b>1.473.280</b> |
| I Capitale sociale                                           | 130.250          | 130.095          | 130.095          |
| II-VII Totale riserve                                        | 4.994            | 4.994            | 4.994            |
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                         | 1.356.505        | 1.358.874        | 1.363.402        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.369            | 4.528            | -25.211          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>32.485</b>    | <b>33.607</b>    | <b>13.498</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>752.716</b>   | <b>570.277</b>   | <b>382.080</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>179</b>       | <b>171</b>       | <b>188</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.279.498</b> | <b>2.102.546</b> | <b>1.869.046</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>363.985</b> | <b>465.246</b> | <b>289.195</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 357.235        | 683.763        | 43.627          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 23.402         | -253.727       | 229.925         |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | -9.500          |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 30.152         | 35.210         | 25.143          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>419.542</b> | <b>420.195</b> | <b>491.276</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 80.211         | 14.985         | 168.128         |
| 7) Per servizi                                                                           | 194.314        | 232.259        | 167.956         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 13.523         | 30.445         | 29.000          |
| 9) Per il personale                                                                      | 81.681         | 83.911         | 71.712          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 18.760         | 7.899          | 44.138          |
| 11) Variaz. rimanenze m. prime, sussidiarie, consumo e merci                             | 0              | 0              | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 9.815          | 34.970         | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 21.238         | 15.726         | 10.342          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-55.557</b> | <b>45.051</b>  | <b>-202.081</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-1.299</b>  | <b>-2.115</b>  | <b>22.953</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>74.225</b>  | <b>-6.908</b>  | <b>160.417</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>17.369</b>  | <b>36.028</b>  | <b>-18.711</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 15.000         | 31.500         | 6.500           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>2.369</b>   | <b>4.528</b>   | <b>-25.211</b>  |



#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO NUOVE RISORSE PER L'INSERIMENTO DELLE PERSONE DISAGIATE IN LIQUIDAZIONE
- RIVA BANCA
- TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 1)

### CONSORZIO NUOVE RISORSE PER L'INSERIMENTO DELLE PERSONE DISAGIATE IN LIQUIDAZIONE

#### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO NUOVE RISORSE PER L'INSERIMENTO DELLE PERSONE DISAGIATE IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Jervis, 22 – 10015 IVREA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 07483150012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 19/01/1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 19/01/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 54.227,97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %            |
|                                                                       | <b>CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>20,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 6,580%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio si prefigge lo scopo di favorire l'inserimento lavorativo delle persone che soffrono condizioni di svantaggio, disagio ed emarginazione, per consentirne il recupero umano e sociale. A tale scopo il Consorzio opererà per: - fornire supporto commerciale e organizzativo alle cooperative sociali consorziate; - promuovere nuove iniziative produttive per le persone disagiate; - promuovere inserimenti lavorativi di persone disagiate sia presso le cooperative sociali consorziate, sia presso altre aziende, consorziate e non; - promuovere attività di formazione di base e professionale; - realizzare un'attività sistematica di informazione e sensibilizzazione sui problemi del disagio. Nello svolgimento della sua attività il consorzio dedicherà particolare attenzione alle aree del canavese e della bassa Valle d'Aosta. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |

| Consiglio di amministrazione |             |            |    |                 |
|------------------------------|-------------|------------|----|-----------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante |
| DELL'ORO Piergiorgio         | Liquidatore | 12/01/2004 |    | ASSEMBLEA       |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

#### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

#### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## **RIVA BANCA**

### **1. Informazioni generali**

Il Consorzio per gli Insediamenti Produttivi del Canavese ha comunicato che la società Riva Banca è ancora in fase di costituzione in quanto in attesa di ricevere la qualifica di Istituto di credito. Per tali motivazioni la società non risulta ancora iscritta presso il Registro Imprese e non si possono fornire informazioni sulla stessa.

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE – C.S.I. PIEMONTE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE - CSI PIEMONTE                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Unione Sovietica, 216 – TORINO                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>             | 01995120019                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Data di costituzione</b>             | 01/03/1977                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2105                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
| <b>Fondo consortile</b>                 | Euro 9.090.594,00                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Enti consorziati</b>                 | <i>Enti promotori</i>                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                      | 21,53%       |
|                                         | UNIVERSITÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,92%       |
|                                         | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                 | 8,61%        |
|                                         | <i>Enti sostenitori</i>                                                                                                                                                                                                                                               |              |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                            | <b>6,46%</b> |
|                                         | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                       | 6,46%        |
|                                         | <i>Enti ordinari</i>                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
|                                         | PROVINCE                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|                                         | COMUNI                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| FORME ASSOCIATE                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE        |                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| AGENZIE ED ALTRI ENTI                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Il Consorzio, in armonia con le vigenti leggi in materia di decentramento amministrativo e di informatizzazione della Pubblica Amministrazione, svolge la sua attività principalmente a supporto dello sviluppo organizzativo degli Enti Pubblici territoriali e non. |              |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 1.179                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Area di attività</b>                 | TECNOLOGICO – INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.csipiemonte.it                                                                                                                                                                                                                                                    |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |                                            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|--------------------------------------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>                                  | <b>Ente Designante</b> |
| ZAPPALA' Davide Eugenio             | Presidente C.d.A. | 15/01/2013 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | REGIONE PIEMONTE       |
| BERNARDELLI Giovanni                | Consigliere       | 12/03/2013 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | REGIONE PIEMONTE       |
| CAPIRONE Enrico                     | Consigliere       | 19/09/2011 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | PROVINCIA DI TORINO    |
| FERRERO Giovanni                    | Consigliere       | 23/09/2011 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | COMUNE DI TORINO       |
| TERNA Pietro                        | Consigliere       | 06/05/2013 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | REGIONE PIEMONTE       |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |                                            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|--------------------------------------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>                                  | <b>Ente Designante</b> |
| DULIO Giorgio              | Presidente Collegio Sind. | 29/11/2010 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | ASSEMBLEA              |
| RUSSO Maria Teresa         | Sindaco Effettivo         | 29/11/2010 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | UNIVERSITA' DI TORINO  |

|                   |                   |            |                                            |                       |
|-------------------|-------------------|------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| SASSONE Michelino | Sindaco Effettivo | 29/11/2010 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | REGIONE PIEMONTE      |
| MORENA Giuseppe   | Sindaco Supplente | 29/11/2010 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | REGIONE PIEMONTE      |
| PUDDU Luigi       | Sindaco Supplente | 29/11/2010 | Fino alla scadenza del Consiglio Regionale | UNIVERSITA' DI TORINO |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 sono stati realizzati investimenti per euro 14.084.000 in immobilizzazioni immateriali, riguardanti diritti di brevetto industriali, software di prodotto e immobilizzazioni in corso ed acconti; queste ultime si riferiscono a progetti di sviluppo sia preesistenti che nuovi. Questi progetti hanno la finalità di conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale miglioramento qualitativo dei servizi erogati e di realizzare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione.

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione del Consorzio ammonta a euro 165.289.491, contro euro 163.006.851 dell'esercizio precedente, con una variazione in aumento di euro 2.282.640 (+1,4%).

In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 6.602.060, le variazioni dei lavori in corso su ordinazione sono diminuite di euro 1.206.053, gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato un incremento di euro 5.770.358 e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 123.179. Gli altri ricavi e proventi comprendono contributi e l'utilizzo/rilascio di fondi rischi relativi a lavori in corso su ordinazione riferiti ad alcune commesse la cui recuperabilità non era certa alla data di chiusura del bilancio 2011 e che nel corso del 2012 sono state fatturate in seguito alla risoluzione delle problematiche che ne determinano l'incertezza.

Dal lato dei costi si è registrato un incremento di euro 5.038.297 (+3,18%), infatti i costi della produzione sono passati da euro 158.243.867 al 31 dicembre 2011 a euro 163.282.164 al 31 dicembre 2012.

Nel dettaglio, le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto al periodo di confronto: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.613.246 (-58,29%), i costi per servizi sono aumentati di euro 4.126.998 (+6,76%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 87.462 (-1,89%), i costi per il personale sono aumentati di euro 1.210.905 (+1,82%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un decremento di euro 1.216.546 (-13,61%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 2.073.100 (+14,77%).

Al 31 dicembre 2012 la differenza tra valore e costi della produzione ammonta a euro 2.007.327 contro euro 4.762.984 dello stesso periodo del 2011, con una variazione in diminuzione di euro 2.755.657 (-57,86%).

Il saldo della gestione finanziaria è negativo e pari a euro 82.496, con un miglioramento di euro 166.498 rispetto all'anno precedente.

La gestione straordinaria presenta un valore positivo al 31 dicembre 2012 pari a euro 487.042 (euro - 618.665 nel 2011), con un miglioramento di euro 1.105.707 (+178,72%) rispetto all'esercizio a confronto.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 100.060, contro l'utile di euro 551.077 al 31 dicembre 2011, registrando un peggioramento di euro 451.017. Il peggioramento registrato è imputabile esclusivamente all'area operativa.

Il patrimonio netto è pari a euro 37.998.630 e ha registrato un incremento di euro 571.960 rispetto all'esercizio 2011. Tale variazione è dovuta all'incremento del fondo consortile di 471.900 per le quote dovute da parte degli enti consorziati per l'anno 2012 e all'utile dell'esercizio 2012. Il fondo consortile è costituito per euro 87.000 dal fondo di dotazione e per euro 9.475.000 da versamenti da parte dei consorziati.

Il livello di indebitamento è pari a euro 164.143.183, registrando una variazione in aumento di euro 38.307.933 (+30,44%) rispetto al 2011: di questi euro 62.543 consistono in debiti verso banche. Nello stesso periodo i crediti hanno registrato un aumento di euro 38.733.220 (+28,10%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010      | 2011    | 2012    |
|-----------------------|-----------|---------|---------|
|                       | 1.628.579 | 551.077 | 100.060 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>257.850</b>     | <b>580.580</b>     | <b>453.400</b>     |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>20.391.470</b>  | <b>27.562.254</b>  | <b>33.512.231</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 2.143.534          | 9.300.593          | 17.785.382         |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 17.893.665         | 17.907.390         | 15.372.578         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 354.271            | 354.271            | 354.271            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>157.681.328</b> | <b>155.352.418</b> | <b>190.367.250</b> |
| I Rimanenze                                                  | 11.733.997         | 17.299.681         | 12.905.263         |
| II Crediti                                                   | 145.930.073        | 137.843.528        | 176.576.748        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                     | 17.258             | 209.209            | 885.239            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.963.450</b>   | <b>2.976.683</b>   | <b>1.419.230</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>180.294.098</b> | <b>186.471.935</b> | <b>225.752.111</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>36.411.094</b>  | <b>37.426.670</b>  | <b>37.998.630</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 8.626.094          | 9.090.594          | 9.562.494          |
| II-VII Totale riserve                                        | 1.424.833          | 1.424.832          | 1.424.832          |
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                         | 24.731.588         | 26.360.167         | 26.911.244         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.628.579          | 551.077            | 100.060            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>4.769.935</b>   | <b>4.591.594</b>   | <b>4.192.610</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>13.630.082</b>  | <b>13.577.119</b>  | <b>13.450.107</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>121.018.692</b> | <b>125.835.250</b> | <b>164.143.183</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>4.464.295</b>   | <b>5.041.302</b>   | <b>5.967.581</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>180.294.098</b> | <b>186.471.935</b> | <b>225.752.111</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>        | <b>2011</b>        | <b>2012</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>156.697.563</b> | <b>163.006.851</b> | <b>165.289.491</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 154.308.819        | 151.110.043        | 157.712.103        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.                                            | 805.338            | 5.586.326          | 4.380.273          |
| 4) Incrementi delle immob. per lavori interni                                            | 685.251            | 4.240.537          | 10.010.895         |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 898.155            | 2.069.945          | 1.946.766          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>153.016.477</b> | <b>158.243.867</b> | <b>163.282.164</b> |
| 6) Per mat.prime,sussid.,di consumo e merci                                              | 2.968.942          | 2.767.782          | 1.154.536          |
| 7) Per servizi                                                                           | 59.287.284         | 61.019.233         | 65.146.231         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 5.781.517          | 4.617.145          | 4.529.683          |
| 9) Per il personale                                                                      | 65.273.247         | 66.398.589         | 67.609.494         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 9.646.937          | 8.935.990          | 7.719.444          |
| 11) Variaz.rimanenze mat.prime,sussidiarie, di consumo e merci                           | 0                  | 917                | -5.958             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 619.729            | 469.318            | 482.755            |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                  | 0                  | 537.986            |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 9.438.821          | 14.034.893         | 16.107.993         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>3.681.086</b>   | <b>4.762.984</b>   | <b>2.007.327</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-139.513</b>    | <b>-248.994</b>    | <b>-82.496</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.FIN.</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>1.384.101</b>   | <b>-618.665</b>    | <b>487.042</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>4.925.674</b>   | <b>3.895.325</b>   | <b>2.411.873</b>   |

|                                              |                  |                |                |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| 22) Imposte correnti, differite e anticipate | 3.297.095        | 3.344.248      | 2.311.813      |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>      | <b>1.628.579</b> | <b>551.077</b> | <b>100.060</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- C.S.P. S.C.A.R.L.
- C.I.C. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino in Allegato 1)
- CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE
- EUROFIDI Società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a. (cfr Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. in Allegato 1)

#### C.S.P. S.C.A.R.L.

##### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | C.S.P. S.C.A.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Livorno, 60 – 10144 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 05706110011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 02/03/1989                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 641.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Compagne sociale</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 39.100,00           | 6,10         |
|                                                                       | <b>CSI PIEMONTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>156.400,00</b>   | <b>24,40</b> |
|                                                                       | IREN ENERGIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 39.100,00           | 6,10         |
|                                                                       | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 39.100,00           | 6,10         |
|                                                                       | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 250.000,00          | 39,00        |
|                                                                       | SOCIETA' ITALIANA PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA S.P.A. - S.I.SV.EL. S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 39.100,00           | 6,10         |
|                                                                       | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 39.100,00           | 6,10         |
|                                                                       | UNIVERSITA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 39.100,00           | 6,10         |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 1,552%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società ha finalità consortili. La Società, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, ha per oggetto: - lo svolgimento di attività di interesse generale nel settore della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale, secondo quanto previsto dalle normative comunitarie e nazionali in materia e nell'ambito delle finalità proprie degli organismi di ricerca, nonché nel settore del trasferimento tecnologico e dello scambio di conoscenze e tecnologie nell'ambito dell'informatica, dell'elettronica e dell'information technology, al fine di favorire l'innovazione ed il trasferimento delle conoscenze, sostenendo e coordinando la ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico nell'ambito delle funzioni istituzionali dei soci a favore della collettività per lo sviluppo economico sociale; - la promozione, la valorizzazione, lo sviluppo e la |                     |              |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | diffusione della ricerca applicata al sistema produttivo, mettendo in rete le competenze industriali, accademiche e sociali a favore di tutti i soggetti operanti nel settore di riferimento, al fine di attrarre investitori qualificati e nuova occupazione. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 49                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b> | TECNOLOGICO-INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sito Internet</b>    | www.csp.it                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRERO Giovanni                    | Presidente C.d.A. | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| COLACE Giuseppe                     | Vice Presidente   | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| BONINO Maria Cristina               | Consigliere       | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| FIORINO Salvatore                   | Consigliere       | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| MEO Michela                         | Consigliere       | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CASSAROTTO Massimo         | Presidente Collegio Sind. | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| GUSLANDI Stefano Amedeo    | Sindaco Effettivo         | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| RUSSO Maria Teresa         | Sindaco Effettivo         | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| AVICO Bruna                | Sindaco Supplente         | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| STRADELLA Renato           | Sindaco Supplente         | 09/07/2013 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 5.335 (+0,12%), passando da euro 4.516.369 nel 2011 a euro 4.521.704 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 218.771 (-5,36%) e derivano interamente da commesse realizzate dalla società per conto terzi, le variazioni dei lavori in corso su ordinazione sono passate da euro zero per l'anno 2011 a euro 15.144 per l'anno 2012, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 208.962 (+47,82%).

I costi della produzione ammontano ad euro 4.315.324 e hanno subito un aumento di euro 12.159 (+0,28%) rispetto all'esercizio 2011.

Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 52.014 (-36,33%), i costi per servizi sono aumentati di euro 17.261 (+2,12%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 40.427 (+22,39%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 22.753 (-0,81%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 31.769 (-13,33%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 61.007 (+46,07%).

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 206.380, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 213.204, con un decremento di euro 6.824 (-3,20%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 16.951, con un peggioramento di euro 11.902 rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 14.796 per via di sopravvenienze attive maggiori di quelle passive.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 29.221, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 24.011 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 5.210, ossia di circa il 21,70%).

Dal punto di vista patrimoniale, il patrimonio netto rappresenta circa il 18% delle fonti di finanziamento (il 26% nell'esercizio 2011) e ha registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 29.227, imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2012.

Inoltre, si è verificato un aumento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.018.315 nel 2011 a euro 2.318.192 nel 2012, con una variazione in aumento di euro 1.299.877 (+127,65%).

In particolare, i debiti verso banche risultano pari a euro 1.181.672 al 31/12/2012 rispetto al saldo di euro zero dell'esercizio precedente. Anche i debiti verso fornitori hanno registrato un significativo aumento da euro 592.485 contro euro 297.760 del 2011 ed includono le fatture da ricevere. Anche per quanto concerne i crediti, si sono verificate delle significative variazioni: i crediti verso clienti sono passati da euro 305.747 del 2011 a euro 274.193 nel 2012, con una variazione negativa di 31.554 euro (-10,32%). I crediti verso imprese collegate ammontano complessivamente ad euro 2.393.699 contro euro 1.082.752 dell'esercizio passato e trovano origine nei crediti, tutti di carattere commerciale nei confronti del CSI Piemonte e della Regione Piemonte che, alla data del 31/12/2012, detengono rispettivamente il 24,4% e il 39% del capitale sociale.

| Indicatori                 | 2010  | Trend    | 2011  | Trend    | 2012  |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
| ROE (%)                    | 3,58  | negativo | 3,32  | positivo | 3,88  |
| ROI (%)                    | 6,72  | positivo | 7,59  | negativo | 4,93  |
| ROS (%)                    | 4,67  | positivo | 5,23  | positivo | 5,35  |
| EBITDA Margin (%)          | 10,00 | positivo | 11,07 | negativo | 10,70 |
| Leverage                   | 4,12  | positivo | 3,88  | negativo | 5,57  |
| Quoziente di indebitamento | 1,77  | positivo | 1,41  | negativo | 3,08  |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
|                       | 25.059 | 24.011 | 29.221 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>352.131</b>   | <b>265.536</b>   | <b>371.802</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 257.022          | 169.398          | 296.108          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 88.109           | 89.138           | 68.694           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 7.000            | 7.000            | 7.000            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.519.941</b> | <b>2.532.492</b> | <b>3.803.602</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 15.144           |
| II Crediti                                                   | 2.401.313        | 1.911.546        | 3.616.013        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 118.628          | 620.946          | 172.445          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>9.301</b>     | <b>10.452</b>    | <b>14.146</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.881.373</b> | <b>2.808.480</b> | <b>4.189.550</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>699.176</b>   | <b>723.189</b>   | <b>752.416</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 641.000          | 641.000          | 641.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 33.117           | 58.178           | 82.195           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 25.059           | 24.011           | 29.221           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>781.860</b>   | <b>901.490</b>   | <b>958.708</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.236.637</b> | <b>1.018.315</b> | <b>2.318.192</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>163.700</b>   | <b>165.486</b>   | <b>160.234</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.881.373</b> | <b>2.808.480</b> | <b>4.189.550</b> |

| Conto economico                             | 2010             | 2011             | 2012             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>           | <b>4.579.290</b> | <b>4.516.369</b> | <b>4.521.704</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 4.145.382        | 4.079.436        | 3.860.665        |



|                                                                                          |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 10.193           | 0                | 15.144           |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 50.522           | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 393.579          | 436.933          | 645.895          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.385.641</b> | <b>4.303.165</b> | <b>4.315.324</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 94.871           | 143.186          | 91.172           |
| 7) Per servizi                                                                           | 960.637          | 815.217          | 832.478          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 202.068          | 180.520          | 220.947          |
| 9) Per il personale                                                                      | 2.759.140        | 2.793.411        | 2.770.658        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 220.747          | 238.405          | 206.636          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 148.178          | 132.426          | 193.433          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>193.649</b>   | <b>213.204</b>   | <b>206.380</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-11.323</b>   | <b>-5.049</b>    | <b>-16.951</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>6.823</b>     | <b>6.723</b>     | <b>21.519</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>189.149</b>   | <b>214.878</b>   | <b>210.948</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 164.090          | 190.867          | 181.727          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>25.059</b>    | <b>24.011</b>    | <b>29.221</b>    |

## CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Vela, 17 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 97511480010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 02/03/1984                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Fondo consortile</b>                                               | Euro 34.040,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>%</b>    |
|                                                                       | <b>C.S.I. - PIEMONTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>0,76</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 0,048%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Attività svolta</b>                                                | Il Consorzio si propone: - la promozione e la gestione dell'attività di formazione professionale di personale per i consorziati; - la promozione di progetti di innovazione e ricerca anche mediante l'accesso a bandi o programmi europei, nazionali o regionali relativi allo sviluppo delle attività economiche produttive; - la promozione di partenariati a livello nazionale ed europeo per favorire la cooperazione tra i vari soggetti presenti sui rispettivi territori; ecc. |             |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Area di attività</b>                                               | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Sito Internet</b>                                                  | www.cmp.to.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MILETTO PETRAZZINI Ettore           | Presidente C.d.A. | 24/02/2010 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| BARTOLINI Valter                    | Consigliere       | 24/02/2010 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| BENETTI Marco Alessandro            | Consigliere       | 24/02/2010 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| ROTA Anna                           | Consigliere       | 24/02/2010 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| SERENO Liliana                      | Consigliere       | 24/02/2010 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CANEPA Massimo             | Sindaco Supplente | 27/04/2011 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |
| MILONE Paolo               | Revisore Unico    | 27/04/2011 | 30/04/2016 | ASSEMBLEA              |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 581.962 (-54,11%), passando da euro 1.075.479 nel 2011 ad euro 493.517 nel 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 215.900 (-54,40%), le variazioni dei lavori in corso su ordinazione si sono azzerate nel 2012, mentre gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni sono passati da euro zero nel 2011 a euro 12.324 nel 2012, infine gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 569.858 (-65,50%).

I costi della produzione ammontano ad euro 641.910 e hanno subito una riduzione di euro 433.582 (-40,31%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.206, i costi per servizi sono diminuiti di euro 535.792 (-53,02%), i costi per il personale sono aumentati di euro 25.026 (+55,21%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 2.388 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 73.590.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo di euro 148.393 (-13 euro nel 2011), con un decremento di euro 148.380 rispetto all'anno precedente.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 128.782, rispetto al saldo nullo dell'anno 2011.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 14.642, rispetto al risultato già negativo dell'anno 2011 di euro 1.141 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 13.501).

Dal punto di vista patrimoniale il capitale proprio rappresenta l'1,44% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.098.711 nel 2011 ad euro 1.755.068 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 343.643 (-16,37%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011   | 2012    |
|-----------------------|-------|--------|---------|
|                       | 2.517 | -1.141 | -14.642 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.379</b>     | <b>2.558</b>     | <b>11.360</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                | 327              | 10.023           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 1.379            | 2.231            | 1.337            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.650.248</b> | <b>1.373.096</b> | <b>1.462.550</b> |
| I Rimanenze                                                  | 191.472          | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.245.731        | 833.170          | 703.197          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 213.045          | 539.926          | 759.353          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>994.419</b>   | <b>768.358</b>   | <b>316.421</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>2.646.046</b> | <b>2.144.012</b> | <b>1.790.331</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>41.053</b>    | <b>40.428</b>    | <b>25.785</b>    |
| I Capitale sociale                                           | 33.524           | 34.040           | 34.040           |
| II-VII Totale riserve                                        | 1                | 7.529            | 6.387            |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 5.011            | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 2.517            | -1.141           | -14.642          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.411</b>     | <b>1.460</b>     | <b>3.695</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>2.600.669</b> | <b>2.098.711</b> | <b>1.755.068</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.913</b>     | <b>3.413</b>     | <b>5.783</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.646.046</b> | <b>2.144.012</b> | <b>1.790.331</b> |

| Conto economico                                       | 2010             | 2011             | 2012           |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                     | <b>1.338.776</b> | <b>1.075.479</b> | <b>493.517</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni           | 95.642           | 396.886          | 180.986        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di | 0                | 0                | 0              |

|                                                                                  |                  |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| lavorazione, semilavorati e finiti                                               |                  |                  |                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                 | 152.807          | -191.472         | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 0                | 0                | 12.324          |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 1.090.327        | 870.065          | 300.207         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>1.332.120</b> | <b>1.075.492</b> | <b>641.910</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 659              | 72               | 1.278           |
| 7) Per servizi                                                                   | 1.304.767        | 1.010.455        | 474.663         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0                | 0                | 0               |
| 9) Per il personale                                                              | 21.909           | 45.327           | 70.353          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 1.058            | 1.134            | 3.522           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                | 0                | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0                | 0                | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                | 0                | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 3.727            | 18.504           | 92.094          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>6.656</b>     | <b>-13</b>       | <b>-148.393</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>1.062</b>     | <b>2.865</b>     | <b>263</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>1</b>         | <b>0</b>         | <b>128.782</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>7.719</b>     | <b>2.852</b>     | <b>-19.348</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 5.202            | 3.992            | -4.706          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>2.517</b>     | <b>-1.141</b>    | <b>-14.642</b>  |

## CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                    |            |        |
|-----------------------------|----------------------------------------------------|------------|--------|
| <b>Denominazione</b>        | CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT |            |        |
| <b>Sede legale</b>          | Via Bogino, 9 – Torino (TO)                        |            |        |
| <b>Codice fiscale</b>       | 08445410015                                        |            |        |
| <b>Forma giuridica</b>      | Consorzio                                          |            |        |
| <b>Data di costituzione</b> | 23/04/2002                                         |            |        |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2032                                         |            |        |
| <b>Fondo consortile</b>     | Euro 1.685.000,00                                  |            |        |
| <b>Compagine sociale</b>    | 4U MEDIACOM                                        | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | A.S.M. DI VENARIA                                  | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ACSEL                                              | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | AEM NET                                            | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ALEXA TECHNOLOGY                                   | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ALTO                                               | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | AT&T                                               | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | BB BELL                                            | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | BERLINALE                                          | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | BIANCANEVE                                         | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | BRAIN ASSOCIAZIONE                                 | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | BT ITALIA                                          | 105.000,00 | 6,19%  |
|                             | CIC S.C.R.L.                                       | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | CISCO SYSTEMS                                      | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | CITTÀ DI ALBA                                      | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | COLT ENGINE                                        | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | COLT TECHNOLOGY SERVICES S.P.A.                    | 125.000,00 | 7,37%  |
|                             | COMUNE DI ASTI                                     | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | COMUNE DI NOVARA                                   | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | COMUNE DI SETTIMO                                  | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | COMUNI RIUNITI XL                                  | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | CRITICALCASE                                       | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | CSI-PIEMONTE                                       | 250.000,00 | 14,75% |
|                             | CSP                                                | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | EDITRICE LA STAMPA S.P.A.                          | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ELSYNET                                            | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | EMISFERA                                           | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ENER.BIT                                           | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ENERGIA E TERRITORIO                               | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ENGINEERING.IT                                     | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ENTER                                              | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | ERRE ELLE NET                                      | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | EUTELIA                                            | 100.000,00 | 5,90%  |
|                             | EUTELSAT                                           | 100.000,00 | 5,90%  |
|                             | FASTALP                                            | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | FASTWEB                                            | 100.000,00 | 5,90%  |
|                             | FILMCOMMISSION                                     | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | FONDAZIONE UGO BORDONI                             | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | GAME TRIBES                                        | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | GLOMERA                                            | 5.000,00   | 0,29%  |
|                             | HAL SERVICE                                        | 5.000,00   | 0,29%  |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                         | HI2 S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | IC.COM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | ICA-NET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | INFORMATICA SYSTEM S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | INNOVHUB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | INTERROUTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | INTESA SANPAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100.000,00      | 5,90%        |
|                                         | ISILINE S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | IT.GATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | KICKOFF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | LAN SERVICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | LEVEL3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | MYSERVERFARM <sup>10</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | NGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | NICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | POLITECNICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | PROVINCIA DI BIELLA <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>5.000,00</b> | <b>0,29%</b> |
|                                         | QUARTARETETV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 150.000,00      | 8,85%        |
|                                         | REGIONE VALLE D'AOSTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | RESO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | SISTEMI UNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | SISVEL TECHNOLOGY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | SITAF S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | SLOWFOOD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | TECNOGRANDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | TELECOM ITALIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100.000,00      | 5,90%        |
|                                         | TEX 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | TIERRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | TINET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | TISCALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | UNIONE DEL FOSSANESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | UNIV.SCIENZE GASTRONOMICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | UNIVERSITÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100.000,00      | 5,90%        |
|                                         | UPPROVIDER S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | VERISIGN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | VIRTUAL REALITY&MULTIMEDIA PARK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | VISIANI OUTSOURCING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | WI-FI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | WIND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100.000,00      | 5,90%        |
|                                         | WINDSL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000,00        | 0,29%        |
|                                         | WPWEB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.000,00        | 0,29%        |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Il Consorzio ha come scopo la realizzazione e gestione di uno o più siti dove gli operatori internet possano scambiare traffico "internet protocol (ip)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal Consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del Consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (big internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra</p> |                 |              |

<sup>10</sup> Recesso al 31 dicembre 2012.

<sup>11</sup> Recesso al 31 dicembre 2012.

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | operatori aderenti, promuovere accordi con altri nap o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato. |
| <b>N° dipendenti</b>    | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b> | TECNOLOGICO – INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Saito Internet</b>   | www.top-ix.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| <b>Consiglio Direttivo</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>         | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRERO Giovanni           | Presidente C.d.A. | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| BALBO Gianfranco           | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| DE CAPITANI Stefano        | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| DELLI CARRI Gianfranco     | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| DURETTI Sergio             | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| GARELLI Nicola             | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| LORENZINI Artidoro         | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| MEZZALAMA Marco            | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| MORIONDO Roberto           | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| PECORELLA Onofrio          | Consigliere       | 23/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |
| PIPITONE Filippo Massimo   | Consigliere       | 11/02/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |
|----------------------------|
| n.d.                       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2012 il valore della produzione ha registrato una diminuzione di euro 219.399 (-7,93%) rispetto al 31/12/2011. I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 237.618 (-10,62%) per minori ricavi per servizi commissionati dai consorziati, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 18.219 (+3,43%).

I costi della produzione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 96.696 (-3,62%), passando da euro 2.670.382 del 2011 ad euro 2.573.686 del 2012. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 16.195 (-37,67%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 62.484 (-5,75%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 17.158 (+15,06%), i costi per il personale sono aumentati di euro 9.312 (+1,27%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 28.904 (+9,96%), gli accantonamenti per rischi sono stati completamente azzerati, sono stati inseriti altri accantonamenti per euro 192.050, gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 107.142 (-43,28%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione è diminuita di euro 122.703 (-125,28%), passando da un valore positivo pari ad euro 97.944 nel 2011 a un valore negativo di euro 24.759 nel 2012.

Il risultato di esercizio ha registrato un peggioramento di euro 24.150 (-98,33%), passando da euro 24.560 nel 2011 a euro 410 nel 2012. A fronte del saldo negativo tra valore e costi della produzione, il risultato d'esercizio positivo è da imputare all'andamento della gestione straordinaria in netto miglioramento rispetto al 2011, avendo registrato un aumento di euro 33.956.

Il patrimonio netto ha subito una variazione in aumento di euro 25.414, passando da euro 1.858.713 del 2011 a euro 1.884.127 del 2012, da imputarsi alle seguenti operazioni avvenute durante l'esercizio: diminuzione del fondo consortile di euro 5.000, accantonamento a riserva statutaria di euro 30.000, utile d'esercizio per euro 410, arrotondamenti per euro 4.

Il saldo dei proventi ed oneri finanziari è negativo e pari a euro 1.208, con una riduzione del 71,83% rispetto all'esercizio precedente. I proventi e oneri straordinari sono invece passati da un saldo di euro 295 nel 2011 ad un saldo di euro 34.251 nel 2012.

Dal punto di vista patrimoniale il patrimonio netto rappresenta più della metà delle fonti di finanziamento. Nel corso dell'esercizio il livello di indebitamento complessivo è aumentato, passando da euro 828.069 dell'esercizio 2011 ad euro 998.855 dell'esercizio 2012. Il Consorzio non presenta debiti di natura finanziaria.

I crediti sono aumentati quasi del 90% passando da euro 1.153.142 nel 2011 a euro 2.186.303 nel 2012; tra questi i crediti vs clienti sono più che raddoppiati passando da euro 793.517 nel 2011 ad euro 1.786.780 nel 2012. Dal punto di vista della liquidità le disponibilità liquide sono diminuite del 69,15%.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012 |
|-----------------------|--------|--------|------|
|                       | 21.661 | 24.560 | 410  |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>25.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>14.000</b>    |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.328.886</b> | <b>796.028</b>   | <b>650.638</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 326.203          | 278.298          | 230.431          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 525.395          | 506.208          | 408.638          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 477.288          | 11.522           | 11.569           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>1.691.982</b> | <b>2.198.897</b> | <b>2.508.925</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                   | 1.357.302        | 1.153.142        | 2.186.303        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 334.680          | 1.045.755        | 322.622          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>29.241</b>    | <b>15.536</b>    | <b>271.997</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>3.075.109</b> | <b>3.040.461</b> | <b>3.445.560</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.784.156</b> | <b>1.858.713</b> | <b>1.884.127</b> |
| I Fondo consortile                                           | 1.670.000        | 1.690.000        | 1.685.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 172.033          | 223.691          | 278.255          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -79.538          | -79.538          | -79.538          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 21.661           | 24.560           | 410              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>152.150</b>   | <b>158.425</b>   | <b>261.655</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>148.103</b>   | <b>187.261</b>   | <b>226.115</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>977.095</b>   | <b>828.069</b>   | <b>998.855</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>13.605</b>    | <b>7.993</b>     | <b>74.808</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>3.075.109</b> | <b>3.040.461</b> | <b>3.445.560</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>3.005.526</b> | <b>2.768.326</b> | <b>2.548.927</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.405.542        | 2.236.833        | 1.999.215        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 599.984          | 531.493          | 549.712          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>2.897.692</b> | <b>2.670.382</b> | <b>2.573.686</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 40.776           | 42.991           | 26.796           |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.307.922        | 1.086.350        | 1.023.866        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 102.570          | 113.939          | 131.097          |
| 9) Per il personale                                                                      | 719.437          | 730.983          | 740.295          |



|                                                                                  |                |               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 325.833        | 290.262       | 319.166        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0              | 0             | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 150.000        | 158.299       | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0              | 0             | 192.050        |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 251.154        | 247.558       | 140.416        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>107.834</b> | <b>97.944</b> | <b>-24.759</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-6.571</b>  | <b>-4.288</b> | <b>-1.208</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>-845</b>    | <b>295</b>    | <b>34.251</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>100.418</b> | <b>93.951</b> | <b>8.284</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 78.757         | 69.391        | 7.874          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>21.661</b>  | <b>24.560</b> | <b>410</b>     |

## CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | CONSORZIO TORINO-RIVOLI ESERCIZI AUTOFILARI C-TREA IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sede legale</b>                      | Corso Turati, 19/6 – 10128 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 0486510019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>             | 30/12/1909                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 06/03/1987                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO (13,41%)</b><br>COMUNE DI TORINO (86,59%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | Scopo del Consorzio è di acquistare dalla società anonima finanziaria ed industriale torinese, per il prezzo ed alle condizioni approvate dal Consiglio Provinciale di Torino il 28 ottobre 1909 e dai Consigli Comunali di Torino e di Rivoli rispettivamente il 29 ottobre 1909 e il 26 ottobre 1909 tutti gli atti formanti la ferrovia e tranvia Torino Rivoli; di trasformare detta ferrovia e tranvia in tranvia elettrica a scartamento ordinario; di costruire ed esercitare direttamente o a mezzo di concessionari eventuali prolungamenti o derivazioni della linea stessa e di esercitare parimenti, sia direttamente, sia per mezzo di subconcessionari, servizi di coincidenza fra Rivoli ed i comuni limitrofi con automobili ed altri mezzi; e di trasformare detta tranvia elettrica in linea filoviaria o in quell'altro sistema di trazione che fosse per ritenersi più idoneo, od anche di modificare l'attuale struttura e di esercitare la linea stessa col nuovo sistema o con la nuova struttura. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Area di attività</b>                 | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Organo di Amministrazione |             |            |    |                 |
|---------------------------|-------------|------------|----|-----------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante |
| GATTI Fabrizio            | Liquidatore | 14/09/2011 |    | ASSEMBLEA       |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

In data 17 marzo 1987 l'Assemblea Generale del Consorzio ha deliberato la propria cessazione, de iure, per scadenza del termine della durata della concessione per l'esercizio della linea autofiloviaria Torino – Rivoli. Con Deliberazione prot. n. 79171/2006 del 18 aprile 2006 il Consiglio Provinciale ha approvato la chiusura della liquidazione del Consorzio e autorizzato i dirigenti competenti al compimento degli atti necessari a formalizzare il passaggio di proprietà del cespite immobiliare sito in C.so Francia n. 148, Collegno (TO) e del raccordo ferroviario, nonché l'accertamento e la riscossione dell'entrata conseguente alla liquidazione di quota parte del fondo di cassa del Consorzio e dei crediti vantati da quest'ultimo nei confronti dell'Erario e di G.T.T. S.p.A.

In questi ultimi anni il Consorzio ha continuato ad operare esclusivamente in ragione della liquidazione del proprio patrimonio.

In data 19 dicembre 2006 l'Assemblea ha dato mandato al liquidatore di assegnare alla Provincia di Torino crediti IRPEG (riferiti al periodo d'imposta 1999-2000) pari ad euro 235,50 e il credito IVA (esercizio 2006) pari ad euro 40.207,73, per complessivi euro 40.443,23 da ripartire poi pro quota ai soci. La suddetta

assegnazione non si è realizzata in quanto il precedente liquidatore non ha provveduto a rendere sussistenti tali crediti attraverso la presentazione degli adempimenti fiscali previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio 2012 è proseguita l'attività di liquidazione senza porre in essere attività diverse da quelle essenzialmente volte alla messa in sicurezza dei beni sociali, alla tutela dei beni stessi e dei diritti.

Il Consorzio non ha posto in essere prestazioni di servizi nei confronti dei propri consorziati né ha da questi ricevuto prestazioni, contributi o altro e non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2012, tenuto conto che non vi è prospettiva della continuazione dell'attività dell'impresa, sono stati utilizzati i seguenti criteri di liquidazione:

- per le attività è stato adottato il valore di realizzo al netto degli oneri diretti di realizzo;
- per le passività è stato adottato il criterio del valore di estinzione dei debiti al lordo dell'eventuale onere necessario per l'estinzione.

Il fondo consortile sottoscritto e versato al 31 dicembre 2012 è pari a euro 1.926,39; esso è rappresentato da una quota di euro 1.668,16 versata dalla Città di Torino e da altra quota di euro 258,23 versata dalla Provincia di Torino.

Il patrimonio netto è pari ad euro 34.186 ed è costituito dal fondo consortile (euro 1.926), dalle riserve (euro 45.073) e dalla perdita dell'esercizio 2012 (- euro 12.813).

Tra i crediti (ammontanti complessivamente ad euro 38.466) emerge il Credito vs FCT relativo alla cessione del credito pro-soluto dal Consorzio a FCT Holding S.r.l. a socio unico per la definizione del rimborso del credito IVA (nel bilancio è stato pertanto stralciato il credito tributario e aggiunto il credito/debito vs altri (vs FCT).

L'esercizio chiude con una perdita pari ad euro 12.813.

### Risultato di esercizio

Di seguito è esposto il risultato d'esercizio dell'organismo partecipato:

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2012</b> |
|                              | -12.813     |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                    | <b>2012</b>   |
|--------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>      |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>7.881</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0             |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 7.881         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>84.578</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0             |
| II Crediti                                                   | 38.466        |
| III Attività finanziarie                                     | 0             |
| IV Disponibilità liquide                                     | 46.112        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>92.459</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>34.186</b> |
| I Fondo consortile                                           | 1.926         |
| II-VII Totale riserve                                        | 45.073        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0             |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -12.813       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>7.066</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>51.207</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>92.459</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>0</b>       |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>8.967</b>   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 5.951          |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.016          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-8.967</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-4.048</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>202</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-12.813</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-12.813</b> |

## COREP TORINO – CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |               |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | COREP TORINO – CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |               |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Duca degli Abruzzi, 24 (c/o Politecnico di Torino) – TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 05462680017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Consorzio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 17/12/1987                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |               |
| <b>Fondo consortile</b>     | Euro 568.965,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |               |
| <b>Compagine sociale</b>    | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>30.650,56</b> | <b>11,11%</b> |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | UNIONE INDUSTRIALE <sup>12</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30.650,56        | 11,11%        |
|                             | CNR <sup>13</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30.650,56        | 11,11%        |
| <b>Attività svolta</b>      | Il Consorzio persegue i seguenti fini: gestione di attività di educazione permanente di livello universitario in tutti i settori delle scienze applicate orientata all'aggiornamento professionale di tecnici, di ricercatori e di professionisti operanti nei settori pubblici e privati e alla formazione di diplomati e di neolaureati in forme non previste dalla didattica istituzionale delle Università, anche con l'istituzione e/o la gestione di borse di studio; promozione di attività congiunte fra industrie, Amministrazione regionale, Enti locali, Politecnico e Università di Torino, nell'ambito di progetti di formazione e/o ricerca di rilievo regionale, nazionale, europeo ed internazionale finalizzati allo sviluppo scientifico, tecnologico, gestionale ed economico. |                  |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |               |
| <b>Area di attività</b>     | IN RECESSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |               |
| <b>Sito Internet</b>        | www.corep.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |               |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                               |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|-------------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| ROSOCH Michele               | Presidente C.d.A. | 17/07/2012 | 16/07/2015 | UNIVERSITA' DI TORINO         |
| BONIS Sergio                 | Vice Presidente   | 17/07/2012 | 16/07/2015 | COMUNE DI TORINO              |
| DI BARI Cristina             | Consigliere       | 28/02/2013 | 16/07/2015 | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |

| Organo di controllo |                |            |            |                 |
|---------------------|----------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante |
| PUDDU Luigi         | Revisore Unico | 28/02/2013 | 27/02/2016 |                 |

La Provincia di Torino ha receduto dal Consorzio con effetto dal 18/12/2012 (Deliberazione Consiglio Provinciale prot. n. 23266 del 19 giugno 2012).

<sup>12</sup> Recesso comunicato 30.06.2011, scadenza 31/12/2011

<sup>13</sup> Recesso comunicato 07.10.2011, scadenza 06/04/2012

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Per quanto riguarda l'andamento della gestione nell'anno 2012 il Consorzio ha registrato un incremento del valore della produzione di 460.282 euro (+10,71%), passando da 4.298.181 euro al 31 dicembre 2011 a 4.758.463 euro al 31 dicembre 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di 176.184 euro (+8,02%) e gli altri ricavi e proventi di 524.694 euro (+27,04%). Le variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti sono invece diminuite di euro 82.256 (-50,96%).

I costi di gestione sono aumentati di euro 158.331 (+3,46%), passando da euro 4.573.382 al 31 dicembre 2011 a euro 4.731.713 al 31 dicembre 2012.

Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto al periodo di confronto: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 18.598 (+33,63%), i costi per servizi sono aumentati di euro 176.973 (+6,92%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 38.357 (+16,07%), i costi per il personale sono diminuiti di 41.710 euro (-3,31%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 39.318 (-31,87%) e gli oneri diversi di gestione hanno subito una variazione in aumento di euro 2.145 (+0,64%). Gli altri accantonamenti sono passati da zero euro nell'anno 2011 a 80.000 euro nell'anno 2012.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo pari a 26.750 euro, contro il risultato negativo di 275.201 euro al 31 dicembre 2011.

Il saldo tra i proventi e gli oneri finanziari è negativo e pari a 2.204 euro, in miglioramento rispetto all'anno precedente.

Il periodo in esame ha determinato una perdita di 113.316 euro, contro la perdita di 293.109 euro al 31 dicembre 2011, con un miglioramento di 179.793 euro.

Le movimentazioni delle voci di patrimonio netto riguardano la destinazione a riduzione del fondo consortile del disavanzo di gestione dell'esercizio precedente e la rilevazione del disavanzo di gestione dell'esercizio 2012.

Dal lato della struttura patrimoniale il livello di indebitamento complessivo è aumentato di euro 85.125 (+4,46%); il patrimonio netto ha registrato una diminuzione di euro 113.316 (-41,08%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012     |
|-----------------------|------|----------|----------|
|                       |      | -193.084 | -293.109 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>92.820</b>    | <b>23.205</b>    | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>316.161</b>   | <b>216.416</b>   | <b>184.232</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 167.979          | 113.946          | 77.927           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 148.182          | 102.470          | 106.305          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>2.225.676</b> | <b>2.981.750</b> | <b>3.005.737</b> |
| I Rimanenze                                               | 141.283          | 302.709          | 223.539          |
| II Crediti                                                | 2.022.260        | 2.215.920        | 2.526.376        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 62.133           | 463.121          | 255.822          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>54.725</b>    | <b>37.843</b>    | <b>43.284</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>2.689.382</b> | <b>3.259.214</b> | <b>3.233.253</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>568.964</b>   | <b>275.855</b>   | <b>162.539</b>   |
| I Capitale sociale                                        | 762.050          | 568.965          | 275.856          |
| II-VII Totale riserve                                     | -2               | -1               | -1               |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -193.084         | -293.109         | -113.316         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>186.675</b>   | <b>363.596</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>484.276</b>   | <b>543.742</b>   | <b>594.103</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.635.608</b> | <b>1.906.984</b> | <b>1.992.109</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>534</b>       | <b>345.958</b>   | <b>120.906</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>2.689.382</b> | <b>3.259.214</b> | <b>3.233.253</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>4.905.152</b> | <b>4.298.181</b> | <b>4.758.463</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.802.824        | 2.196.214        | 2.372.398        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 161.426          | 79.170           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 98.287           | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 80.984           | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.119.631        | 1.940.541        | 2.465.235        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.900.028</b> | <b>4.573.382</b> | <b>4.731.713</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 78.131           | 55.302           | 73.900           |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.910.788        | 2.558.838        | 2.735.811        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 305.911          | 238.686          | 200.329          |
| 9) Per il personale                                                                      | 1.174.395        | 1.260.794        | 1.219.084        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 138.051          | 123.369          | 84.051           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 80.000           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 292.752          | 336.393          | 338.538          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>5.124</b>     | <b>-275.201</b>  | <b>26.750</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-10.127</b>   | <b>-13.808</b>   | <b>-2.204</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>-2</b>        | <b>1</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-5.003</b>    | <b>-289.011</b>  | <b>24.547</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 188.081          | 4.098            | 137.863          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-193.084</b>  | <b>-293.109</b>  | <b>-113.316</b>  |

### **3. COMITATI**



## COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO DI TORINO DELL'ISTITUTO PER LA STORIA DEL RISORGIMENTO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Accademia delle Scienze, 5 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 80063530010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | La personalità giuridica di ente morale senza fini di lucro e scopi esclusivamente culturali discende dalla Legge n. 2124 del 20 dicembre 1934, dal R.D. n. 1068 del 20 giugno 1935, dal D.P.R. n. 94 del 30 gennaio 1974, dal decreto del Ministero dei Beni Culturali e Ambientali del 23 aprile 1994.                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 1895                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | PERSONE FISICHE (N. 39)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | ARCHIVIO STORICO CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | FONDAZIONE BERSEZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | MUSEO NAZIONALE DEL RISORGIMENTO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | SOCIETA' WHIST - ACCADEMIA FILARMONICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | L'Istituto per la Storia del Risorgimento Italiano, con sede in Roma nel Vittoriano, ha per compito di promuovere e facilitare gli studi sulla storia d'Italia da periodo preparatorio dell'Unità e dell'Indipendenza sino al termine della prima guerra mondiale, raccogliendo documenti, pubblicazioni e cimeli, curando edizioni di fonti e di memorie, organizzando congressi scientifici. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.risorgimento-torino.it">www.risorgimento-torino.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                 |            |            |                                          |
|----------------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                   |
| LEVRA Umberto                    | Presidente      | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI E CONSIGLIO DIRETTIVO |
| GRANDE Stevens Franzo            | Vice Presidente | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI E CONSIGLIO DIRETTIVO |
| MANTALDO Silvano                 | Segretario      | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI E CONSIGLIO DIRETTIVO |
| DE FORT Ester                    | Consigliere     | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI E CONSIGLIO DIRETTIVO |
| VIARANGO Adriano                 | Consigliere     | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI E CONSIGLIO DIRETTIVO |

| <b>Organo di controllo</b> |               |            |            |                        |
|----------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FOGLIA Pier Luigi          | Revisore      | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ROCCIA Rosanna             | Revisore      | 14/12/2012 | 13/12/2015 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Nell'esercizio 2012 le entrate del comitato ammontano ad euro 47.905 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 19.970 (-29,42%) rispetto all'esercizio 2011. Le entrate sono date da quote associative e contributi.

Le uscite sono passate da euro 68.276 dell'esercizio 2011 ad euro 48.579 del 2012, con una variazione in diminuzione di euro 19.697 (-28,85%).

L'esercizio 2012 ha determinato un disavanzo di euro 673, contro il disavanzo dell'esercizio precedente di euro 400.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | -49  | -400 | -673 |

## 3. Dati di bilancio

| Conto economico                                                                          | 2010          | 2011          | 2012          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>48.916</b> | <b>67.875</b> | <b>47.905</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 0             | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0             | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0             | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0             | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0             | 0             | 0             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>48.965</b> | <b>68.276</b> | <b>48.579</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             | 0             | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 0             | 0             | 0             |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0             | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0             | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0             | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0             | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0             | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0             | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0             | 0             | 0             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-49</b>    | <b>-400</b>   | <b>-673</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-49</b>    | <b>-400</b>   | <b>-673</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0             | 0             | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-49</b>    | <b>-400</b>   | <b>-673</b>   |

## COMITATO ORGANIZZATORE UNIVERSIADE INVERNALE TORINO 2007 IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO ORGANIZZATORE UNIVERSIADE INVERNALE TORINO 2007 IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Camerana, 20 - 10100 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08465520016 / 08683130010                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | N. iscrizione 616 nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Regione Piemonte.                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data di costituzione</b>             | 07/01/2002                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2007                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Soci</b>                             | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | CUSI – CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | Il Comitato Organizzatore Universiade Invernale Torino 2007 non ha fini di lucro ed ha per scopo la gestione dell'organizzazione e dello svolgimento della XXIII Universiade Invernale dell'anno 2007, assegnata da parte della FISU - Federazione Internazionale Sport Universitario. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Area di attività</b>                 | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Organo di Amministrazione |             |            |    |                 |
|---------------------------|-------------|------------|----|-----------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante |
| MONTALCINI Mario          | Liquidatore | 18/12/2012 |    |                 |

| Organo di controllo |            |            |    |                 |
|---------------------|------------|------------|----|-----------------|
| Revisore            | Carica     | Dal        | Al | Ente Designante |
| PISTONE Sergio      | Presidente | 07/06/2012 |    |                 |
| BARONE Stefano      | Revisore   | 07/06/2012 |    |                 |

Il 18 dicembre 2012 il Consiglio Direttivo del comitato ha deliberato la messa in liquidazione in base all'art. 19 dello statuto: *"Il Comitato cessa la propria attività con l'approvazione del conto consuntivo 2007"*.  
La Provincia di Torino non ha sospesi verso il comitato.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La situazione economico-patrimoniale al 10/12/2012 si discosta lievemente da quella precedente al 31/07/2012 (è presente una lieve differenza di circa 400 euro in più come disponibilità liquide bancarie). Dal punto di vista patrimoniale è stato iscritto il fondo di dotazione originario pari ad euro 65.631,58. Il patrimonio netto al 10/12/2012 di euro 44.647,67 coincide con le disponibilità residue dopo aver pagato tutti i debiti (118.294 euro vs fornitori) e incassato le somme derivanti dai crediti (vs Cus Torino di euro 27.273,46). Dal punto di vista economico l'utile riferito al periodo 01/06/2008 – 10/12/2012 ammonta a euro 2.079.199,69.

Nella Relazione della Presidenza viene precisato che, grazie alle istituzioni territoriali e all'incarico affidato ad uno Studio Legale, molti debitori hanno rinunciato al loro credito e altri hanno sottoscritto accordi stragiudiziali, portando ad una contrazione dei debiti di circa 1.400.000 euro.

Rimangono da valutare eventuali ulteriori accertamenti da parte dell'Agenzia delle Entrate ed eventuali azioni dei fornitori che ancora vantano un credito nei confronti del Comitato.

Alla data del 10 dicembre 2012 la situazione finanziaria del Comitato presenta debiti verso fornitori per euro 118.294, verso i quali il Comitato non ha raggiunto un accordo stragiudiziale, poiché tali fornitori non hanno mai richiesto il credito o non sono rintracciabili.

La situazione patrimoniale al 10 dicembre 2012 espone un credito di euro 27.273 verso il CUS Torino e disponibilità liquide per euro 135.668, per un totale attivo pari ad euro 162.942.

La situazione economica del periodo 1° giugno 2008 – 10 dicembre 2012 riporta ricavi per euro 2.115.095, costituiti da: contributi degli enti pubblici (euro 691.550), ricavi da cessioni (euro 835), interessi attivi su conti correnti (euro 4.971) e sopravvenienze attive derivanti dalla cancellazione di debiti verso fornitori (euro 1.417.739).

I costi ammontano a complessivi euro 35.895, composti da: consulenze legali per transazioni verso fornitori (euro 21.060), spese telefoniche (euro 1.191), pedaggi autostradali (euro 17), assistenza tecnica software (euro 2.281), fideiussione per rimborso IVA (euro 6.660), tassa di concessione governativa (euro 201), interessi passivi (euro 62), commissioni bancarie (euro 4.101) e altri costi diversi (euro 321).

Tale situazione economica evidenzia quindi un risultato netto positivo pari a circa euro 2.079.200, a fronte di perdite maturate fino alla data del 31 maggio 2008 per euro 2.100.184.

Il fondo di dotazione che ammontava ad euro 65.632 si è ridotto ad euro 44.648, per effetto del risultato economico netto negativo di euro 20.984.

Il patrimonio netto al 10 dicembre 2012, pari ad euro 44.648, coincide con le disponibilità liquide sul conto corrente bancario residue dopo aver pagato tutti i debiti (118.294 euro) e incassato le somme derivanti dai crediti (euro 27.273).

## COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITÀ D'ITALIA

### 1. Informazioni generali

|                                                  |                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                             | COMITATO PER LE CELEBRAZIONI PER IL 150° ANNIVERSARIO DELL'UNITÀ D'ITALIA                                                                                                                |
| <b>Sede legale</b>                               | Piazza Palazzo di Città, 1 – 10122 TORINO                                                                                                                                                |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>                | 97689190011 / 09949870019                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                           | Comitato                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                         | Riconoscimento della personalità giuridica con determinazione della Regione Piemonte n. 352 del 14/03/2008.                                                                              |
| <b>Data di costituzione</b>                      | 07/05/2007                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                          | Al termine degli eventi previsti per il 2011                                                                                                                                             |
| <b>Soci</b>                                      | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                         |
|                                                  | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                               |
|                                                  | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                         |
|                                                  | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                   |
|                                                  | FONDAZIONE CRT                                                                                                                                                                           |
|                                                  | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                          |
|                                                  | UNIONCAMERE PIEMONTE                                                                                                                                                                     |
|                                                  | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                        |
|                                                  | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE                                                                                                                                           |
| POLITECNICO DI TORINO                            |                                                                                                                                                                                          |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SCIENZE GASTRONOMICHE |                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b>          | Il Comitato è stato costituito per ideare e programmare, secondo la volontà dei membri fondatori, le celebrazioni del 150° anniversario dell'Unità d'Italia svoltesi nel corso del 2011. |
| <b>N° dipendenti</b>                             | 9                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                          | IN RECESSO                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                             | <a href="http://www.italia150.it">www.italia150.it</a> ; <a href="http://www.officinegrandiriparazioni.it">www.officinegrandiriparazioni.it</a>                                          |

| Organo di Amministrazione |                 |            |                  |                                   |
|---------------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al               | Ente Designante                   |
| FASSINO Piero             | Presidente      | 07/05/2007 | Fino alla revoca | COMUNE DI TORINO                  |
| COTA Roberto              | Vice Presidente | 07/05/2007 | Fino alla revoca | REGIONE PIEMONTE                  |
| SAITTA Antonio            | Vice Presidente | 07/05/2007 | Fino alla revoca | PROVINCIA DI TORINO               |
| BARBERIS Alessandro       | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | C.C.I.A.A DI TORINO               |
| BASTERIS Fulvio           | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | GOVERNO ITALIANO                  |
| BOCCARDO Silvio           | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | FONDAZIONE CRT                    |
| BRACCIALARGHE Maurizio    | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | COMUNE DI TORINO                  |
| BURDESE Roberto           | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | UNIVERSITA' SCIENZE GASTRONOMICHE |
| COPPOLA Michele           | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | REGIONE PIEMONTE                  |
| DARDANELLO Ferruccio      | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | UNIONCAMERE DEL PIEMONTE          |
| DISEGNI Dario             | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | COMPAGNIA DI SAN PAOLO            |
| ELKANN Alain              | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | GOVERNO ITALIANO                  |
| GHIGO Enzo                | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | GOVERNO ITALIANO                  |
| LEO Gian Piero            | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | REGIONE PIEMONTE                  |
| PERONE Ugo                | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | PROVINCIA DI TORINO               |
| POZZI Paola               | Consigliere     | 07/05/2007 | Fino alla revoca | REGIONE PIEMONTE                  |

|                           |             |            |                  |                                         |
|---------------------------|-------------|------------|------------------|-----------------------------------------|
| PROFUMO Francesco         | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | POLITECNICO DI TORINO                   |
| RAGIONIERI Pietro         | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | COMUNE DI TORINO                        |
| RATTAZZI Giulio<br>Cesare | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | CITTA' DI TORINO                        |
| RODA Sergio               | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | UNIVERSITA' DEGLI STUDI<br>DI TORINO    |
| TORTAROLO Edoardo         | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | UNIVERSITA' STUDI<br>PIEMONTE ORIENTALE |
| TRABUCCO Umberto          | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | PROVINCIA DI TORINO                     |
| VALLERO Sergio            | Consigliere | 07/05/2007 | Fino alla revoca | PROVINCIA DI TORINO                     |

| Organo di controllo |                              |            |                  |                 |
|---------------------|------------------------------|------------|------------------|-----------------|
| Sindaco             | Carica                       | Dal        | Al               | Ente Designante |
| GARDI Margherita    | Presidente<br>Collegio Sind. | 07/05/2007 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA       |
| FINO Francesco      | Sindaco Effettivo            | 07/05/2007 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA       |
| PUDDU Luigi         | Sindaco Effettivo            | 07/05/2007 | Fino alla revoca | ASSEMBLEA       |

È in corso l'esercizio del diritto di recesso dal Comitato da parte della Provincia di Torino.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 la gestione ha determinato un valore della produzione pari a 8.692.255 euro, registrando una variazione in diminuzione di 29.756.588 euro rispetto all'esercizio 2011. La variazione è strettamente correlata alla ridotta attività rispetto al 2011, nonostante nel corso dell'esercizio 2012 siano stati stanziati (e iscritti) contributi deliberati nel 2012 ancora afferenti le manifestazioni del 2011 di cui all'epoca non si era ancora perfezionata la relativa delibera.

In particolare, i ricavi di vendita sono diminuiti di 12.306.883 euro, mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato un decremento di 17.449.705 euro.

I costi della produzione sono passati da 46.154.165 euro dell'esercizio 2011 a 4.926.783 euro dell'esercizio 2012, determinando una variazione in diminuzione di 41.227.382 euro (-89,33%).

Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di 233.624 euro, i costi per servizi si sono ridotti di 21.728.681 euro, i costi per godimento beni di terzi sono scesi di 271.022 euro (-80,92%), i costi per il personale hanno subito una variazione in diminuzione di 974.081 euro (-59,53%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di 17.167.041 euro, gli accantonamenti per rischi hanno registrato una variazione in diminuzione di 247.001 euro e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di 605.932 euro.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo di 3.765.472 euro, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di 7.705.322 euro.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di 22.451 euro ma comunque in miglioramento rispetto all'esercizio precedente che presentava un saldo negativo di 151.151 euro; la voce è prevalentemente composta da proventi vari per euro 1.735 e da interessi ed oneri finanziari per euro 24.186.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo di 537.002 euro, con una variazione positiva di 534.163 euro, riconducibile al fatto che i proventi vari pari ad euro 586.993 (derivanti dallo stralcio di alcune poste degli esercizi precedenti risultanti esuberanti o non reclamate, e successivamente all'eliminazione del debito) siano maggiori rispetto agli oneri pari a 49.991 euro.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di 4.238.620 euro, rispetto al disavanzo dell'esercizio precedente di 7.954.044 euro.

Al 31 dicembre 2012 i crediti ammontano a 4.025.014 euro e hanno subito una riduzione di 6.280.339 euro rispetto all'esercizio 2011. Sono in prevalenza costituiti da crediti verso fondatori per contributi da ricevere (3.786.750 euro), crediti verso clienti per euro 144.568 euro, crediti tributari per euro 65.271 e crediti verso altri per euro 28.425.

Il patrimonio netto assume un valore negativo pari a 3.613.537 euro, contro il valore sempre negativo di 7.852.156 euro al 31 dicembre 2011.

L'esposizione debitoria è pari a euro 7.525.782 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 12.599.901 (-62,61%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011       | 2012      |
|-----------------------|-------|------------|-----------|
|                       | 1.888 | -7.954.044 | 4.238.620 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>5.498.170</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 5.498.170         | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>19.439.172</b> | <b>12.805.298</b> | <b>4.115.761</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 19.422.493        | 10.305.353        | 4.025.014         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 16.679            | 2.499.945         | 90.747            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.961.241</b>  | <b>69.130</b>     | <b>3.228</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>26.898.583</b> | <b>12.874.428</b> | <b>4.118.989</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>5.668.864</b>  | <b>-7.852.156</b> | <b>-3.613.537</b> |
| I Capitale sociale                                           | 100.000           | 100.000           | 100.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 5.566.976         | 0                 | 0                 |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 1.888             | -7.952.157        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 1.888             | -7.954.044        | 4.238.620         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>132.000</b>    | <b>336.000</b>    | <b>128.218</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>90.915</b>     | <b>74.386</b>     | <b>27.225</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>13.109.605</b> | <b>20.125.683</b> | <b>7.525.782</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>7.897.199</b>  | <b>190.515</b>    | <b>51.301</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>26.898.583</b> | <b>12.874.428</b> | <b>4.118.989</b>  |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>14.067.589</b> | <b>38.448.843</b> | <b>8.692.255</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 979.698           | 14.617.698        | 2.310.815        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 5.498.170         | 0                 | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 7.589.721         | 23.831.145        | 6.381.440        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>13.969.307</b> | <b>46.154.165</b> | <b>4.926.783</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 46.385            | 309.699           | 76.075           |
| 7) Per servizi                                                                           | 12.440.951        | 24.925.266        | 3.196.585        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 269.043           | 334.944           | 63.922           |
| 9) Per il personale                                                                      | 965.873           | 1.636.229         | 662.148          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 44.681            | 17.933.655        | 766.614          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                |

|                                                             |                |                   |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|
| 12) Accantonamenti per rischi                               | 60.000         | 336.000           | 88.999           |
| 13) Altri accantonamenti                                    | 0              | 0                 | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 142.374        | 678.372           | 72.440           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>98.282</b>  | <b>-7.705.322</b> | <b>3.765.472</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-19.119</b> | <b>-151.151</b>   | <b>-22.451</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>-2.200</b>  | <b>2.839</b>      | <b>537.002</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>76.963</b>  | <b>-7.853.634</b> | <b>4.280.023</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 75.075         | 100.410           | 41.403           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>1.888</b>   | <b>-7.954.044</b> | <b>4.238.620</b> |



## COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sede legale</b>                      | c/o Finpiemonte Galleria S. Federico, 54 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97672660012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 20/12/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | UNIONE INDUSTRIALE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | Il Comitato, che non persegue fine di lucro, ha lo scopo di promuovere la nascita di un network per lo sviluppo e la valorizzazione delle eccellenze del settore aerospaziale presenti sul territorio piemontese ponendo le basi per lo sviluppo di un distretto tecnologico aerospaziale.                                                                                                                                                                                 |
|                                         | Il Comitato si propone di supportare con specifiche azioni la valorizzazione delle capacità e delle eccellenze scientifiche e imprenditoriali presenti sul territorio, anche al fine di promuovere la nascita e/o sviluppo di PMI nella filiera aerospaziale, il tutto nel rispetto dei principi statali e comunitari in materia di aiuti alle imprese, laddove applicabili.<br>Per gli scopi anzidetti il Comitato raccoglie i contributi di soggetti pubblici e privati. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | TECNOLOGICO-INFORMATICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.finpiemonte.it/attivita/politichesviluppo/ricercaeinnovazione/comitatipromotori.aspx">www.finpiemonte.it/attivita/politichesviluppo/ricercaeinnovazione/comitatipromotori.aspx</a>                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                              |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>       |
| GALIMBERTI Marco                 | Presidente C.d.A. | 20/12/2010 | 31/12/2013 | REGIONE PIEMONTE             |
| BOLATTO Guido                    | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | C.C.I.A.A. DI TORINO         |
| BURDESE Giorgio                  | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | FINPIEMONTE S.P.A.           |
| DEALESSANDRI Tom                 | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | COMUNE DI TORINO             |
| ROMITI Andrea                    | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | UNIONE INDUSTRIALE DI TORINO |
| VANA Ida                         | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO          |
| ZANGHERATTI Mario                | Consigliere       | 20/12/2010 | 31/12/2013 | API TORINO                   |

| <b>Organo di controllo</b> |
|----------------------------|
| n.d.                       |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. L'Ente redige un rendiconto in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio.

Le competenze attive di conto corrente per l'anno 2012 sono pari a 580 euro. Nelle uscite rientrano le prestazioni di servizi per la partecipazione all'evento FIA 2012 (euro 2.550), spese viaggi (euro 2.641) e spese bancarie (euro 118).

L'anno 2012 si chiude con un disavanzo di gestione pari a 4.729 euro.

### Risultato di esercizio

Di seguito è esposto il risultato d'esercizio dell'organismo partecipato:

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2012</b> |
|                              | -4.729      |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2012</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>580</b>    |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0             |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.309</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0             |
| 7) Per servizi                                                                           | 0             |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0             |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-4.729</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-4.729</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0             |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-4.729</b> |

## COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITA' - LOGISTICA E MOBILITA' SOSTENIBILE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO PROMOTORE INFOMOBILITA' - LOGISTICA E MOBILITA' SOSTENIBILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | c/o Finpiemonte Galleria S. Federico, 54 – 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97700150010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/03/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anno scadenza</b>                    | 31/12/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Soci</b>                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Il Comitato, che non persegue fine di lucro, ha lo scopo di promuovere lo sviluppo di azioni strutturali per un approccio sistemico ai temi dell'infomobilità, mobilità sostenibile e logistica: temi che rappresentano un'importante occasione per il territorio regionale e torinese di esprimere le eccellenze e le competenze presenti. Obiettivo prioritario è la crescita economica e industriale del settore dei trasporti e della logistica in genere e dell'ICT. In particolare, quest'ultima area, coerentemente agli indirizzi nazionali ed europei, è ritenuta infatti la tecnologia abilitante per realizzare soluzioni di eccellenza sul piano dei prodotti e dei servizi nel contesto dei temi individuati.</p> <p>Il Comitato si propone di supportare con specifiche azioni la valorizzazione delle capacità e delle eccellenze scientifiche e imprenditoriali presenti sul territorio, anche al fine di promuovere la nascita e/o lo sviluppo di PMI nella filiera infomobilità, mobilità sostenibile e logistica, il tutto nel rispetto dei principi statali e comunitari in materia di aiuti alle imprese, laddove applicabili.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.finpiemonte.it/attivita/politichesviluppo/ricercaeinnovazione/comitatipromotori.aspx">www.finpiemonte.it/attivita/politichesviluppo/ricercaeinnovazione/comitatipromotori.aspx</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                     |
|---------------------------|-------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| DE ALESSANDRI Tom         | Consigliere | 30/12/2010 | 31/12/2013 | COMUNE DI TORINO    |
| GATTI Fabrizio            | Consigliere | 26/11/2012 | 31/12/2013 | FINPIEMONTE S.P.A.  |
| MORIONDO Roberto          | Consigliere | 30/12/2010 | 31/12/2013 | REGIONE PIEMONTE    |
| VANA Ida                  | Consigliere | 30/12/2010 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## COMITATO PROMOTORE PROGRAMMA GALILEO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO PROMOTORE PROGRAMMA GALILEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sede legale</b>                      | c/o Finpiemonte Galleria S. Federico, 54 – 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97636480010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 14/02/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Soci</b>                             | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | <p>1. Il Comitato, che non persegue fine di lucro, ha lo scopo di promuovere e curare la raccolta e l'elaborazione di dati, di ricerche e di studi di fattibilità al fine di coadiuvare gli Enti Pubblici competenti, ed in particolare la Regione Piemonte, la Provincia di Torino, il Comune di Torino e la CCIAA di Torino, per la candidatura del Piemonte e delle Città di Torino, a sede di attività connesse con Galileo, il Programma Europeo per i servizi di navigazione satellitare globale, (di seguito, per brevità, "Programma Galileo"), in relazione alle specifiche competenze e potenzialità del tessuto produttivo, scientifico e tecnologico dell'area interessata.</p> <p>2. Scopo ulteriore del Comitato e' quello di coadiuvare gli enti competenti, ed in particolare la Regione Piemonte, la Provincia di Torino, il Comune di Torino e la CCIAA di Torino, nel predisporre gli elementi organizzativi utili alla eventuale creazione di apposito/i organismo/i operativo/i.</p> <p>3. Per gli scopi anzidetti il Comitato raccoglie i contributi di soggetti pubblici e privati, ai sensi del successivo art. 5.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                 | TRASPORTI E INFRASTRUTTURE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |            |                     |
|------------------------------|-------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| PASQUINI Fabio               | Consigliere | 14/02/2003 | 31/12/2012 | FINPIEMONTE S.P.A.  |
| BENEDETTO Giuseppe           | Consigliere | 28/12/2005 | 31/12/2012 | REGIONE PIEMONTE    |
| DE ALESSANDRI Tom            | Consigliere | 28/01/2010 | 31/12/2012 | COMUNE DI TORINO    |
| MANERO Marco                 | Consigliere | 04/06/2010 | 31/12/2012 | PROVINCIA DI TORINO |
| FERRARI Giorgio Luigi        | Consigliere | 04/06/2010 | 31/12/2012 | PROVINCIA DI TORINO |
| BELLAVITA Renato             | Consigliere | 11/11/2009 | 31/12/2012 | CCIAA DI TORINO     |
| BARBERIS Alessandro          | Consigliere | 15/02/2005 | 31/12/2012 | CCIAA DI TORINO     |

| Organo di controllo |
|---------------------|
| n.d.                |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## COMITATO PRUSST 2010 PLAN

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | COMITATO PRUSST 2010 PLAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Libertà, 4 - 10036 SETTIMO TORINESE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97622080014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Comitato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>             | 24/01/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2010 <sup>14</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Soci</b>                             | CITTA' DI BORGARO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | CITTA' DI SETTIMO T.SE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Il Comitato, senza fini di lucro, ha lo scopo di indirizzare e controllare l'attuazione del PRUSST 2010 PLAN.</p> <p>PRUSST 2010 PLAN è un programma che si occupa dei problemi di margine tra sistemi insediativi, in ambito della fascia nord-est dell'area metropolitana torinese, e cioè tra il sistema urbano costituito dall'area nord-est della Città di Torino e i comuni confinanti della prima cintura ed ha come obiettivo l'attuazione di politiche complesse sul recupero ambientale, sulla mobilità, sul governo dello sviluppo; un programma finalizzato coerentemente al D.M. 8/10/99 alla realizzazione, l'adeguamento e il completamento di attrezzature, sia a rete che puntuali, di livello territoriale ed urbano in grado di promuovere ed orientare occasioni di sviluppo sostenibile sotto il profilo economico, ambientale e sociale, avuto riguardo ai valori di tutela ambientale, alla valorizzazione del patrimonio storico, artistico e architettonico e garantendo l'aumento di benessere della collettività.</p> <p>L'area di attenzione del programma si identifica nel settore nord-est dell'area metropolitana compreso tra il torrente Stura e il fiume Po, su cui si attestano la fascia nord del territorio urbanizzato della Città di Torino e il territorio dei Comuni di Borgaro, Leinì, Settimo Torinese: un bacino demografico di circa cinquecentomila abitanti, con la presenza di innumerevoli attività economiche, che condivide problemi, opportunità e aspettative.</p> <p>Il Comitato, in particolare, esplica la propria attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· definendo gli obiettivi operativi da conseguire;</li> <li>· compiendo azioni di impulso e di coordinamento strategico, curando i rapporti con le autorità di governo di enti e di soggetti interessati;</li> <li>· delineando le politiche di intervento coerenti con il Programma, attraverso una definizione dei contenuti operativi e provvedendo alle specificazione ed alle integrazioni che si rendano necessarie;</li> <li>· controllando il conseguimento dei risultati e le modalità di conseguimento degli stessi da parte dei soggetti chiamati a collaborare nell'attuazione del programma;</li> <li>· approvando programmi e progetti.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Area di attività</b>                 | RAPPORTI INTERISTITUZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.prusst2010plan.it">www.prusst2010plan.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>14</sup> Ai sensi dell'art. 3 dello Statuto la durata del comitato può essere prorogata con delibera dei Consigli Comunali dei Comuni Proponenti.

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |           |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| CORGIAT LOIA Aldo                | Presidente C.d.A. | 08/07/2004 |           |                        |
| BOTTA Franco Maria               | Consigliere       | 08/07/2004 |           |                        |
| GIANI Giorgio                    | Consigliere       | 23/02/2007 |           |                        |
| VALLONE Giuseppe                 | Consigliere       | 08/07/2004 |           |                        |

| <b>Organo di controllo</b> |  |  |  |  |
|----------------------------|--|--|--|--|
| n.d.                       |  |  |  |  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## 4. FONDAZIONI

## FONDAZIONE 20 MARZO 2006

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Castello, 165 – TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale</b>                   | 09438920010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Fondazione riconosciuta con determinazione della Regione Piemonte n. 1239 del 27/12/2006.<br>Iscritta al Registro Regionale Centralizzato Provvisorio delle persone giuridiche in data 27/12/2006 al n. 753.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 20/09/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | A tempo indeterminato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fondo di dotazione</b>               | Euro 10.500.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Soci</b>                             | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | CONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione ha lo scopo di amministrare il patrimonio mobiliare ed immobiliare costituito dai beni realizzati, ampliati o ristrutturati in vista dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006 e dei IX Giochi Paralimpici Invernali e conferiti alla fondazione medesima, favorendone l'utilizzazione e lo sfruttamento. La Fondazione, inoltre, potrà amministrare anche altri beni mobili ed immobili pervenuti alla stessa in qualsiasi forma e destinati ad attività turistiche, sportive e/o ricettive culturali ovunque ubicati. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.torinolympicpark.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                                 |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>                   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MARIN Valter                        | Presidente C.d.A. <sup>15</sup> | 25/01/2012 | 30/04/2014 | REGIONE PIEMONTE       |
| AVATO Francesco                     | Vice Presidente <sup>16</sup>   | 31/10/2012 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO    |
| BOLOGNINI Giancarlo                 | Consigliere                     | 31/10/2012 | 30/04/2014 | CONI                   |
| MENEGUZZI Mauro                     | Consigliere                     | 25/01/2012 | 30/04/2014 | COMUNI SEDI OLIMPICHE  |
| VIRANO Paola                        | Consigliere                     | 28/11/2013 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO       |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BUSSO Mauro                | Presidente Collegio Sind. | 11/03/2013 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO       |
| ALIANO Giuseppe            | Sindaco Supplente         | 11/03/2013 | 30/04/2014 | CONI                   |
| VACHA Monica Maria Bianca  | Sindaco Effettivo         | 25/01/2012 | 30/04/2014 | REGIONE PIEMONTE       |

<sup>15</sup> La carica di Presidente C.d.A. è stata assegnata in data 28/11/2013

<sup>16</sup> La carica di Vice Presidente è stata assegnata in data 28/11/2013



## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il Presidente del Collegio ha convocato il Collegio dei Fondatori per il giorno 28 giugno 2013 con all'ordine del giorno, tra l'altro, l'approvazione del bilancio consuntivo 2012.

Il Collegio ha rinviato l'approvazione del bilancio al fine di richiedere un parere alla Corte dei Conti in merito ai criteri di valutazione per l'iscrizione in bilancio dei conferimenti effettuati dai Fondatori, dall'esito del quale si potranno desumere le più corrette ed espressive modalità di esposizione in bilancio di tali diritti conferiti.

Il Collegio dei Soci Fondatori ha approvato il bilancio consuntivo 2012 recependo quanto deliberato dalla Corte dei Conti (delibera n. 378/2013 del 05/11/2013) in cui si evidenzia che l'iscrizione dei conferimenti deve avvenire a valore di perizia, ritenendo che l'iscrizione degli stessi a valore simbolico di un euro non rappresenti esattamente il reale valore patrimoniale della Fondazione.

In ossequio al suddetto parere i diritti di concessione su immobili, i diritti di superficie e proprietà superficaria sono stati iscritti al valore risultate dalle perizie e a fronte di tali diritti sono state iscritte nel patrimonio netto della Fondazione riserve di conferimento (patrimonio vincolato) di pari importo. Annualmente viene rilevata una quota annua di ammortamento calcolata in base alla durata dei diritti medesimi; contestualmente viene girato un uguale importo da riserve di conferimento di patrimonio vincolato a riserve di conferimento di patrimonio libero e viene rilevato l'utilizzo delle riserve di conferimento libere per pari importo.

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 7.490.855 ed è diminuito di euro 1.150.174 rispetto al 2011. In particolare, vi è stata una variazione in diminuzione dei ricavi delle vendite di euro 96.293 (-31,60%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato un incremento di euro 1.246.647 (+20,65%).

I costi della produzione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 781.434 (-8,94%), passando da euro 8.740.517 del 2011 a euro 7.959.083 nel 2012. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 244 (-15,37%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 581.658 (-68,36%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 3.316 (-45,67%), i costi per il personale sono aumentati di euro 4.583 (+1,65%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 1.245.722 (+20,67%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 53.479 (+68,77%). Gli accantonamenti per rischi si sono azzerati rispetto a euro 1.500.000 nel 2011.

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore negativo pari ad euro 468.228, ma con un miglioramento di euro 1.931.608 (+80,49%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione finanziaria, nonostante abbia un saldo negativo, ha comportato un miglioramento di 234.786 euro (+72,60%) rispetto al 2011, tale variazione deriva principalmente dalla riduzione di 230.470 euro riferita agli oneri finanziari.

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie sono passate da un valore negativo di 580.323 euro nel 2011 a zero euro nel 2012.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo con una variazione in aumento di euro 52.097.

L'esercizio si è chiuso con un disavanzo di euro 502.854 (-3.306.822 euro nel 2011), con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 2.803.968 (+84,79%).

Il patrimonio netto ha subito una variazione in aumento di euro 54.039.196 (+26,55%) e rappresenta quasi il 100% delle fonti di finanziamento. Sulle movimentazioni del patrimonio netto del 2012 si rileva in particolare che: la riserva da conferimento Regione Piemonte relativa ai diritti di concessione conferiti alla Fondazione è aumentata nel corso dell'esercizio per euro 61.801.484 e, allo stesso tempo, tale voce è diminuita di euro 1.287.531 pari alla quota di ammortamento maturata nel 2012 su tali diritti; la riserva da conferimento Provincia di Torino è diminuita di euro 1.485.239 in base alla quota di ammortamento maturata nel 2012 sui diritti di superficie e proprietà superficaria conferiti; la riserva da conferimento Comune di Torino è stata utilizzata per complessivi euro 4.486.664 di cui euro 246.279 a fronte delle quote di ammortamento maturate nel 2012 sui beni conferiti a titolo di proprietà e euro 4.240.385 in misura corrispondente alla quota di ammortamento maturata nel 2012 sui diritti di concessione conferiti.

La Fondazione presenta un indebitamento complessivo pari a euro 533.034 con una variazione in diminuzione di euro 288.418 rispetto all'esercizio 2011 ed è costituito per lo più da debiti verso imprese collegate.

Il valore dei crediti è diminuito di 956.087 euro (-19,16%); mentre le disponibilità liquide hanno registrato una variazione in aumento di 96.929 (+14,49%) rispetto all'esercizio precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------|------------|------------|
|                       |      | -2.550.202 | -3.306.822 |

### 3. Dati di bilancio<sup>17</sup>

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011               | 2012               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>82.040.773</b> | <b>198.885.763</b> | <b>253.516.138</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 80.166            | 190.837.734        | 245.614.902        |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 81.608.721        | 7.842.048          | 7.594.689          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 351.886           | 205.981            | 306.547            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>9.588.612</b>  | <b>7.157.436</b>   | <b>5.299.728</b>   |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                  | 0                  |
| II Crediti                                                   | 6.926.781         | 4.990.603          | 4.034.516          |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 1.497.916          | 499.366            |
| IV Disponibilità liquide                                     | 2.661.831         | 668.917            | 765.846            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>84.872</b>     | <b>95.018</b>      | <b>59.797</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>91.714.257</b> | <b>206.138.217</b> | <b>258.875.663</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>89.879.112</b> | <b>203.571.556</b> | <b>257.610.752</b> |
| I Capitale sociale                                           | 10.500.000        | 500.000            | 500.000            |
| II-VII Totale riserve                                        | 81.605.481        | 198.604.747        | 253.146.797        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovi                         | 323.833           | 7.773.631          | 4.466.809          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -2.550.202        | -3.306.822         | -502.854           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>710.000</b>    | <b>1.698.817</b>   | <b>707.819</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>21.841</b>     | <b>12.754</b>      | <b>20.783</b>      |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>1.082.675</b>  | <b>821.452</b>     | <b>533.034</b>     |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>20.629</b>     | <b>33.638</b>      | <b>3.275</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>91.714.257</b> | <b>206.138.217</b> | <b>258.875.663</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.240.657</b> | <b>6.340.681</b> | <b>7.490.855</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 279.717          | 304.707          | 208.414          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.960.940        | 6.035.974        | 7.282.441        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.746.006</b> | <b>8.740.517</b> | <b>7.959.083</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 3.096            | 1.588            | 1.344            |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.538.755        | 850.850          | 269.192          |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 11.794           | 7.261            | 3.945            |
| 9) Per il personale                                                                      | 529.235          | 277.098          | 281.681          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 920.543          | 6.025.954        | 7.271.676        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 710.000          | 1.500.000        | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |

<sup>17</sup> Valori al 31/12/2011 rielaborati ai fini comparativi, in base al parere della Corte dei Conti

|                                                             |                   |                   |                 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 32.583            | 77.766            | 131.245         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-2.505.349</b> | <b>-2.399.836</b> | <b>-468.228</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>-460</b>       | <b>-323.396</b>   | <b>-88.610</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | <b>-23.302</b>    | <b>-580.323</b>   | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | <b>114</b>        | <b>16.669</b>     | <b>68.766</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        | <b>-2.528.997</b> | <b>-3.286.886</b> | <b>-488.072</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate   | 21.205            | 19.936            | 14.782          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                     | <b>-2.550.202</b> | <b>-3.306.822</b> | <b>-502.854</b> |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- PARCOLIMPICO S.R.L.
- SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

#### PARCOLIMPICO S.R.L.

##### 1. Informazioni sulla società

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | PARCOLIMPICO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Filadelfia, 82 – 10134 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09449780015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 05/10/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 1.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                       | <b>FONDAZIONE 20 MARZO 2006</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>300.000,00</b>   | <b>30,00</b> |
|                                                                       | GET LIVE 2 S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 700.000,00          | 70,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 8,7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                | <p>Obiettivo: l'esecuzione delle attività stabilite nel bando di gara per la scelta del socio privato e secondo le modalità previste nel contratto di concessione posto a base di gara. La Società si propone di gestire i siti qui di seguito elencati: - Palasport Olimpico, Via Filadelfia 82, 1034 Torino; Palavela, Via Ventimiglia 145, 10127 Torino; - Villaggio Olimpico (Arcate), Via Giorno Bruno 181, 10134 Torino; - Impianto Di Bob, Skeleton, Slittino, Frazione San Sicario, 10054 Cesana Torinese (To); - Stadio Del Salto, Frazione Granges, 10060 Pragelato (To); - Ski Jumping Hotel, Frazione Granges, 10060 Pragelato (To); - Impianto Del Biathlon, Frazione Sansicario 57, Cesana Torinese (To); -Hotel Olympic Centre, Frazione Sansicario 57, 10054 Cesana Torinese (To); -Villaggio Olimpico, Viale Della Vittoria 46, 10052 Bardonecchia (To); - Half Pipe, Frazione Melezet, 10052 Bardonecchia (To). La gestione consiste nell'uso e sfruttamento a qualunque titolo dei siti mediante l'attrazione e/o organizzazione nei medesimi di qualsivoglia tipologia di attività e/o eventi di natura sportiva culturale sociale e/o comunque di valenza economica, coerenti con le finalità di promozione della L. Regione Piemonte 16 giugno 2006 e s.m.i. e compatibili con le destinazioni urbanistiche dei siti medesimi, ivi compresi servizi di gestione e amministrazione immobiliare.</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |

|                         |                                                |
|-------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE |
| <b>Sito Internet</b>    | www.parcocolimpicotorino.it                    |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                         |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>           | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| TESSORE Eida                        | Presidente C.d.A.       | 26/11/2009 | 31/12/2013 | Assemblea Soci         |
| DE LUCA Roberto                     | Amministratore Delegato | 26/11/2009 | 31/12/2013 | Assemblea Soci         |
| ASPREA Fortunato                    | Consigliere             | 28/06/2010 | 31/12/2013 | Assemblea Soci         |
| MUTTONI Giulio                      | Consigliere             | 26/11/2009 | 31/12/2013 | Assemblea Soci         |
| VICKERS Davide George               | Consigliere             | 26/11/2009 | 31/12/2013 | Assemblea Soci         |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CASALEGNO Mauro            | Presidente Collegio Sind. | 12/07/2013 | 30/04/2016 | Assemblea Soci         |
| PEYRON Giuseppe            | Sindaco Effettivo         | 12/07/2013 | 30/04/2016 | Assemblea Soci         |
| SAVOIA Fabio Massimo       | Sindaco Effettivo         | 12/07/2013 | 30/04/2016 | Assemblea Soci         |
| LAMBRI Riccardo            | Sindaco Supplente         | 12/07/2013 | 30/04/2016 | Assemblea Soci         |
| MONTALCINI Mario           | Sindaco Supplente         | 12/07/2013 | 30/04/2016 | Assemblea Soci         |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione della Società è aumentato di euro 387.992 (+7,56%), passando da euro 5.133.440 del 2011 ad euro 5.521.432 del 2012. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 567.183 (+11,51%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 181.160 (-87,30%).

I costi di gestione complessivamente ammontano ad euro 7.779.860 e hanno subito una variazione in aumento di euro 256.774 (+3,41%). In particolare, i costi per l'acquisto di materiali sono pari ad euro 37.810, ed hanno subito una variazione in diminuzione di euro 17.437 (-31,56%), i costi per servizi ammontano ad euro 5.076.323 e sono aumentati di euro 890.591 (+21,28% - la variazione è in parte dovuta a maggiori costi che la Società ha dovuto sostenere per la mostra Human Body). I costi per godimento beni di terzi sono pari ad euro 757.945 e sono diminuiti di euro 130.801 (-14,72%). Il costo per il personale ammonta a euro 981.822 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 135.125 (-12,10%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 250.711 (-29,55%), gli oneri diversi di gestione sono pari ad euro 221.403 e sono diminuiti di euro 121.210 (-35,78%).

Sia la gestione finanziaria che la gestione straordinaria hanno apportato un contributo positivo al risultato di esercizio, la prima di euro 81.106 e la seconda di euro 858.848.

Si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.094.295 nel 2011 ad euro 5.552.124 nel 2012, con una variazione in diminuzione di euro 1.542.171. I debiti verso soci per finanziamenti pari ad euro 2.023.312 sono costituiti dai versamenti effettuati dalla Fondazione 20 Marzo 2006 nei precedenti esercizi e saranno rimborsati, come da accordo sottoscritto in data 29 novembre 2012, a partire dal 1° dicembre 2013 in rate mensili di euro 20.000.

L'esercizio al 31 dicembre 2012 evidenzia una perdita di euro 1.202.956 rispetto alla perdita di euro 2.229.971 del passato esercizio, con un miglioramento di euro 1.027.015 (+46%) rispetto all'esercizio 2011.

Il patrimonio netto ammonta a euro 1.065.470 e ha registrato una variazione in aumento di euro 1.005.662, imputabile alle seguenti operazioni:

- copertura della perdita dell'esercizio 2011 (-2.229.971 euro) con l'azzeramento delle riserve disponibili (euro 1.286.781) e con versamento soci per la restante parte (euro 940.190);
- accantonamento a riserva di euro 1.268.426 del versamento soci restante dopo la copertura della perdita 2011;
- conseguimento nell'esercizio 2012 di una perdita di euro 1.202.956.

| Indicatori                        | 2010  | Trend    | 2011   | Trend    | 2012   |
|-----------------------------------|-------|----------|--------|----------|--------|
| <b>ROE (%)</b>                    | n.d.  | n.d.     | n.d.   | n.d.     | n.d.   |
| <b>ROI (%)</b>                    | -1,28 | negativo | -31,24 | negativo | -32,15 |
| <b>ROS (%)</b>                    | -1,47 | negativo | -48,51 | positivo | -41,11 |
| <b>EBITDA Margin (%)</b>          | 3,58  | negativo | -29,55 | positivo | -28,29 |
| <b>Leverage</b>                   | 8,81  | negativo | 127,90 | positivo | 6,59   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b> | 7,23  | negativo | 118,62 | positivo | 5,21   |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011       | 2012       |
|-----------------------|--------|------------|------------|
|                       | 40.578 | -2.229.971 | -1.202.956 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>960.253</b>   | <b>964.743</b>   | <b>1.038.842</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 351.419          | 501.099          | 710.615          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 608.834          | 463.644          | 328.227          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>8.296.975</b> | <b>6.608.304</b> | <b>5.636.302</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0                | 0                | 1.969            |
| II Crediti                                                   | 6.779.045        | 5.874.201        | 5.052.401        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 1.517.930        | 734.103          | 581.932          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>46.519</b>    | <b>76.533</b>    | <b>349.508</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>9.303.747</b> | <b>7.649.580</b> | <b>7.024.652</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.055.766</b> | <b>59.808</b>    | <b>1.065.470</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.000.000        | 1.000.000        | 1.000.000        |
| II-VII Totale riserve                                        | 15.188           | 1.289.779        | 1.268.426        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 40.578           | -2.229.971       | -1.202.956       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>359.109</b>   | <b>350.000</b>   | <b>124.275</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>116.556</b>   | <b>73.018</b>    | <b>92.708</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>7.636.368</b> | <b>7.094.295</b> | <b>5.552.124</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>135.948</b>   | <b>72.459</b>    | <b>190.075</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>9.303.747</b> | <b>7.649.580</b> | <b>7.024.652</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010             | 2011             | 2012             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>8.265.463</b> | <b>5.133.440</b> | <b>5.521.432</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 8.076.923        | 4.925.931        | 5.493.114        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 1.969            |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 188.540          | 207.509          | 26.349           |

|                                                                                  |                  |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>8.384.328</b> | <b>7.523.116</b>  | <b>7.779.860</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 51.832           | 55.247            | 37.810            |
| 7) Per servizi                                                                   | 4.280.057        | 4.185.732         | 5.076.323         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 1.008.614        | 888.746           | 757.945           |
| 9) Per il personale                                                              | 2.368.632        | 1.116.947         | 981.822           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 349.275          | 848.331           | 597.620           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 59.109           | 85.500            | 106.937           |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0                | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 266.809          | 342.613           | 221.403           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-118.865</b>  | <b>-2.389.676</b> | <b>-2.258.428</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-12.939</b>   | <b>-76.197</b>    | <b>81.106</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>948</b>       | <b>-43.080</b>    | <b>858.848</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>-130.856</b>  | <b>-2.508.953</b> | <b>-1.318.474</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 171.434          | 278.982           | 115.518           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>40.578</b>    | <b>-2.229.971</b> | <b>-1.202.956</b> |

## SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                  | SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                                                    | Via Giordano Bruno, 191 – 10134 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                           | 09804420017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                           | 28/02/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                               | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                               | Euro 10.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                                                       | <b>FONDAZIONE 20 MARZO 2006</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>10.000,00</b>    | <b>100,00</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Provincia di Torino</b> | 29,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                | La Società – in attuazione dello scopo della fondazione (Fondazione 20 marzo 2006) di favorire lo sviluppo economico regionale ed ultraregionale, con particolare riferimento alle attività turistiche, sportive, culturali e sociali attraverso la gestione del proprio patrimonio - ha per oggetto le seguenti attività, escluso ogni scopo di lucro: - la pratica e la promozione di ogni attività di carattere ricreativo, culturale e sociale, finalizzata al miglioramento fisico e psichico dell'individuo; - l'esercizio e la promozione di qualsiasi attività sportiva dilettantistica praticabile negli impianti sportivi conferiti alla o nella disponibilità della fondazione, con particolare riferimento alla formazione, la preparazione e la gestione, mediante ogni intervento ed iniziativa utile allo scopo, compresa l'attività didattica, delle discipline sportive; - l'organizzazione e l'attuazione di programmi didattici finalizzati all'avvio, all'aggiornamento ed al perfezionamento della pratica sportiva dilettantistica, amatoriale e agonistica; - l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive e ricreative, nazionali e internazionali. |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Area di attività</b>                                               | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |               |            |           |                        |
|----------------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| BLANDA SERGIO                    | Liquidatore   | 22/12/2010 |           | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |
|----------------------------|
| n.d.                       |

L'Assemblea Straordinaria dei soci del 22 dicembre 2010 ha messo in liquidazione la società.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Visconti Venosta, 2 - 10026 SANTENA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 82004870018 / 04776530018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione nel Registro delle Persone giuridiche istituito presso la Prefettura al n. 675 in data 11 febbraio 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data di costituzione</b>             | 18/04/1955                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fondatori</b>                        | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | CITTA' DI SANTENA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | ASSOCIAZIONE AMICI DELLA FONDAZIONE CAVOUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | FONDAZIONE FILIPPO BURZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | SAN MARTINO ANTONELLA (in rappresentanza degli eredi della Famiglia Cavour)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | GARAVELLI MARIO (in rappresentanza dei Benemeriti)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | NESI NERIO (in rappresentanza dei Benemeriti)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| BOLAFFI S.p.A.                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione non ha fini di lucro. La Fondazione persegue le finalità della valorizzazione del legato del Marchese Giovanni Visconti Venosta della Città di Torino. In particolare ha lo scopo di: promuovere gli studi cavouriani e le iniziative rivolte ad approfondire la conoscenza dell'opera del Conte Camillo Benso di Cavour e dei suoi insegnamenti; valorizzare il Castello già Benso, sito in Santena, assicurando un'adeguata conservazione dei beni culturali e ambientali conferiti, incrementando i servizi offerti al pubblico, migliorando la qualità. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.fondazionecavour.it">www.fondazionecavour.it</a> - <a href="http://www.beniculturali.it/mibac.it">www.beniculturali.it/mibac.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                              |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante              |
| NESI Nerio                | Presidente      | 13/02/2012 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| ALFIERI Fiorenzo          | Vice Presidente | 05/04/2012 | 18/03/2014 | CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE |
| COPPOLA Michele           | Vice Presidente | 05/04/2012 | 18/03/2014 | CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE |
| BORDIN Gianfranco         | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| FASANO Marco              | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| GARAVELLI Mario           | Consigliere     | 13/02/2012 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| JALLA' LUPO Daniele       | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| PERONE Ugo                | Consigliere     | 15/07/2010 | 18/03/2014 | PROVINCIA DI TORINO          |
| ROCCIA Rosanna            | Consigliere     | 06/12/2010 | 18/03/2014 | COMITATO SCIENTIFICO         |
| RODA Sergio               | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| SAN MARTINO Antonella     | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |
| ZANINI Maria Clelia       | Consigliere     | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI           |



| Organo di controllo |                   |            |            |                    |
|---------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| PIZZALA Domenico    | Presidente        | 19/03/2010 | 18/03/2014 | CITTA' DI TORINO   |
| BARBERIS Davide     | Sindaco Effettivo | 19/03/2010 | 18/03/2014 | REGIONE PIEMONTE   |
| VASCHETTI Fiorella  | Sindaco Effettivo | 19/03/2010 | 18/03/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nell'esercizio 2012, i proventi della gestione sono pari ad euro 481.511, mentre gli oneri ammontano ad euro 468.027.

La gestione della Fondazione è divisa in due parti: la gestione ordinaria relativa alla struttura della Fondazione (pertanto comprende i costi per il personale, dell'archivio storico, per la sicurezza, della gestione del complesso immobiliare e del parco storico e la gestione dell'attività commerciale), mentre la gestione straordinaria si riferisce a tutte le spese relative ad avvenimenti ed iniziative che non sono comprese nell'attività istituzionale.

La gestione ordinaria della Fondazione ha determinato per l'esercizio 2012 un disavanzo di euro 45.744 derivante dalla differenza tra oneri per euro 277.368 e proventi di natura ordinaria per euro 231.624.

I proventi relativi alla gestione ordinaria sono composti per euro 216.500 (euro 197.500 nell'esercizio 2011) da quote di partecipazione e da contributi e per euro 14.974 (euro 74.283 nell'esercizio 2011) da risorse auto generate dall'attività istituzionale (ingressi al castello, tessere Torino Musei, vendita cartoline e libri, messa a disposizione di spazi del complesso di Santena, ecc.).

La gestione straordinaria ha invece determinato nel 2012 un avanzo di gestione di euro 49.384, dato dal saldo tra oneri di euro 200.653 e introiti di natura straordinaria di euro 250.038.

Il saldo tra il disavanzo della gestione ordinaria di euro 45.744 e l'avanzo della gestione straordinaria di euro 49.384 hanno determinato, per l'esercizio 2012, un risultato globale positivo di euro 3.640, con una variazione in aumento di euro 7.966 rispetto all'anno 2011.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 228.996 registrando una variazione in aumento di euro 113.640 (+98,51%). Tale voce comprende: euro 1.098.247 riferiti alla sommatoria del fondo di dotazione iniziale, dei fondi disponibili, dei fondi indisponibili e dell'avanzo di gestione al 31/12/2012, ed euro 869.251 riferiti ai disavanzi degli esercizi precedenti.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 215.120 e ha registrato una variazione in riduzione di euro 165.286 (-43,45%). I debiti verso le banche sono pari ad euro 1.955, mentre la componente più significativa dell'esposizione debitoria è data dai debiti verso fornitori pari ad euro 185.072.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012  |
|-----------------------|---------|--------|-------|
|                       | -83.557 | -4.326 | 3.640 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010           | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>4.380</b>   | <b>8.400</b>   | <b>20.140</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.802          | 1.317          | 832            |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 2.579          | 7.083          | 19.308         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>808.471</b> | <b>736.303</b> | <b>881.744</b> |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| I Rimanenze                                                  | 1.369          | 1.158          | 1.148          |
| II Crediti                                                   | 680.828        | 710.582        | 719.773        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 126.274        | 24.563         | 160.823        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>2.226</b>   | <b>1.415</b>   | <b>1.430</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>815.077</b> | <b>746.117</b> | <b>903.314</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.414</b>   | <b>115.356</b> | <b>228.996</b> |
| I Capitale sociale                                           | 380.107        | 494.357        | 604.357        |
| II-VII Totale riserve                                        | 487.232        | 490.250        | 490.250        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -781.368       | -864.925       | -869.251       |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -83.557        | -4.326         | 3.640          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>208.667</b> | <b>237.167</b> | <b>231.300</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>11.392</b>  | <b>11.217</b>  | <b>14.919</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>589.010</b> | <b>380.406</b> | <b>215.120</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>3.594</b>   | <b>1.972</b>   | <b>212.979</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>815.077</b> | <b>746.117</b> | <b>903.314</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>342.975</b> | <b>561.264</b> | <b>481.511</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 342.975        | 561.264        | 481.511        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>418.556</b> | <b>551.527</b> | <b>468.027</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 80.206         | 101.099        | 86.625         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 3.599          | 1.866          | 3.077          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 334.752        | 448.562        | 378.325        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-75.581</b> | <b>9.738</b>   | <b>13.484</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-662</b>    | <b>-3.607</b>  | <b>-802</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-76.244</b> | <b>6.131</b>   | <b>12.682</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 7.314          | 10.456         | 9.041          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-83.557</b> | <b>-4.326</b>  | <b>3.640</b>   |

## FONDAZIONE CENTRO DI ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE CENTRO DI ALTI STUDI SULLA CINA CONTEMPORANEA IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Bogino, 9 - 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97670550017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con l'iscrizione al n. 470 del Registro delle Persone Giuridiche in essere presso la competente Prefettura in data 27 marzo 2006.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data di costituzione</b>             | 14/12/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fondatori</b>                        | <p>AILOG</p> <p>BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.</p> <p>BANCA SELLA S.P.A.</p> <p>CAMERA DI COMMERCIO ITALIANA IN CINA</p> <p>COMPAGNIA DI SAN PAOLO</p> <p>COMUNE DI TORINO</p> <p>CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE</p> <p>FATA S.P.A.</p> <p>FIAT S.P.A.</p> <p>FONDAZIONE CRT</p> <p>GOZZO IMPIANTI</p> <p>INTESA - SANPAOLO S.P.A.</p> <p>ISTITUTO NAZIONALE PER IL COMMERCIO ESTERO</p> <p>MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI</p> <p>MINISTERO DELL'AMBIENTE</p> <p>MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</p> <p>MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA</p> <p>POLITECNICO DI TORINO</p> <p><b>PROVINCIA DI TORINO</b></p> <p>REGIONE PIEMONTE</p> <p>STUDIO LEGALE ASSOCIATO CASTELLUCCI E MANCUSO</p> <p>UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO</p> <p>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO</p> <p>UNIVERSITA' PIEMONTE ORIENTALE</p>                                                                                                                           |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Non persegue fini di lucro ed ha come scopo quello di promuovere, realizzare e coordinare studi inerenti alla Cina contemporanea. Tale attività si sviluppa in particolare tramite l'organizzazione, l'esecuzione ed il sostegno di ricerche, anche applicative, in campo politico, economico, culturale, sociale, giuridico, sociologico, e tecnico-scientifico; la formazione ed il potenziamento del patrimonio bibliografico e documentario funzionale alle diverse aree disciplinari di interesse; l'organizzazione di seminari, convegni ed altri eventi; lo scambio di esperienze ed il sostegno alla collaborazione tra istituzioni italiane, cinesi e straniere, pubbliche e private, anche imprenditoriali, attive sulla Cina; la pubblicazione e la diffusione di ricerche e studi.</p> <p>Per il perseguimento delle sue attività la Fondazione può intraprendere ogni attività strumentale, anche intrattenendo rapporti con Enti o soggetti terzi.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.cascc.eu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Organo di Amministrazione |             |            |    |                    |
|---------------------------|-------------|------------|----|--------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al | Ente Designante    |
| STAFFUTI Stefania         | Liquidatore | 14/02/2012 |    | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|
| n.d.                |  |  |  |  |

Nell'Assemblea tenutasi in data 14 febbraio 2012 la Fondazione è stata sciolta e messa in liquidazione *“in ragione dell'esame delle prospettive economiche e finanziarie e in considerazione del sostanziale fallimento dei negoziati con altri soggetti”*.

Successivamente, in data 6 febbraio 2012 è stata costituita l'Associazione Centro Alti Studi sulla Cina Contemporanea (CASCC), alla quale la Provincia di Torino non ha aderito.

Lo statuto della Fondazione prevede che in caso di scioglimento il patrimonio residuo venga devoluto ad un soggetto con finalità analoghe. L'Assemblea della Fondazione ha deliberato di devolvere il residuo all'Associazione CASCC. Il residuo alla data del 30 aprile 2012 era pari a circa euro 69.730.

L'Assemblea ha anche deliberato il trasferimento all'Associazione CASCC degli impegni contrattuali assunti con l'Università di Shenzhen e la Città Studi di Biella, in quanto a tale data le previsioni della Fondazione stimavano una copertura delle spese del personale al massimo fino alla fine del 2012.

Al fine di non disperdere il patrimonio bibliotecario, sono stati trasferiti i beni alla nuova associazione CASCC.

Le uscite previste nel periodo di liquidazione sono date da costi vari, spese di ufficio, canoni di locazione e spese condominiali, spese per il trasloco dei beni mobili, costi del personale (stipendio ordinario, tredicesima e TFR), consulenza paghe e contabilità, onorario revisori dei conti, saldo IRAP e l'eventuale acconto.

Successivamente l'Assemblea della Fondazione ha conferito mandato al Presidente e al Liquidatore designato per: cessare i rapporti di lavoro in essere (contratti a tempo determinato e a tempo indeterminato entro la data 30 giugno 2012), i contratti di utenze e servizi, il contratto di locazione; accedere al fondo indisponibile e compiere tutti i passi formali necessari; predisporre in tempo utile gli atti necessari ai trasferimenti e alla devoluzione dei beni come da delibere assembleari.

## FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza della Repubblica - 10078 VENARIA REALE (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97662370010 / 09120370011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Registro delle Persone Giuridiche Private n. 417 – Prefettura di Torino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data di costituzione</b>             | 21/03/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fondatori</b>                        | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | CITTA' DI VENARIA REALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | FONDAZIONE PER L'ARTE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | MINISTERO BENI CULTURALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | POLITECNICO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | UNIVERSITA' DEGLI STUDI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | La Fondazione non ha fini di lucro e non distribuisce utili. La Fondazione si occupa della conservazione del patrimonio culturale. Nell'ambito dei propri fini la Fondazione, in particolare, provvede a:<br>a) l'organizzazione di un laboratorio per la conservazione dei beni culturali, finalizzato a svolgere coerenti, coordinate e programmate attività di monitoraggio, di prevenzione, di manutenzione e di restauro di beni culturali;<br>b) l'organizzazione di laboratori di analisi, ricerca e diagnosi su beni culturali;<br>c) l'organizzazione di una scuola di alta formazione e di studio, ai sensi dell'articolo 29, commi 9 e 11, del decreto legislativo n. 42 del 2004, con il concorso degli istituti di ricerca e alta formazione del ministero per i beni e le attività culturali competenti in materia, nonché dell'università competente al rilascio del titolo di laurea ai restauratori di beni culturali;<br>d) la documentazione, la raccolta, l'organizzazione e la diffusione dei risultati delle proprie attività;<br>e) l'organizzazione di scuole o corsi per la formazione e l'aggiornamento delle altre figure professionali che svolgono attività complementari al restauro o altre attività di conservazione;<br>f) la promozione e la realizzazione di studi, ricerche e sperimentazioni nel campo della conservazione e del restauro;<br>g) la promozione di studi e ricerche e la raccolta di documenti concernenti la storia della conservazione e del restauro;<br>h) la promozione dello sviluppo sul territorio di imprese, in particolare artigiane, attive nel settore della conservazione dei beni culturali, cui trasmettere i risultati delle ricerche e delle innovazioni tecnologiche sperimentate durante lo svolgimento delle proprie attività;<br>i) la partecipazione a programmi internazionali di ricerca e di conservazione su beni culturali, anche su incarico dei fondatori, del governo italiano, di istituzioni dell'unione europea e di organizzazioni internazionali. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.centrorestaurovenaria.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |               |            |               |                                                    |
|----------------------------------|---------------|------------|---------------|----------------------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>     | <b>Ente Designante</b>                             |
| QUARANTA Luigi                   | Presidente    | 21/10/2009 | In prorogatio | COLLEGIO DEI FONDATORI                             |
| BENEDETTO Giuseppe               | Consigliere   | 24/04/2012 | In prorogatio | REGIONE PIEMONTE                                   |
| CURTO Guido                      | Consigliere   | 24/09/2009 | In prorogatio | CITTÀ DI TORINO                                    |
| DISEGNI Dario                    | Consigliere   | 24/09/2009 | In prorogatio | FONDAZIONE PER L'ARTE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| FEDERICO Monica                  | Consigliere   | 17/04/2013 | In prorogatio | PROVINCIA DI TORINO                                |
| FILIPPI Enrico                   | Consigliere   | 24/09/2009 | In prorogatio | FONDAZIONE PER L'ARTE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| FILIPPI Marco                    | Consigliere   | 24/09/2009 | In prorogatio | POLITECNICO DI TORINO                              |
| LOLLI GHETTI Mario               | Consigliere   | 26/03/2010 | In prorogatio | MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITÀ CULTURALI       |
| MASCHIO Ettore                   | Consigliere   | 14/12/2010 | In prorogatio | COMUNE DI VENARIA                                  |
| SERRE Stefania                   | Consigliere   | 24/09/2009 | In prorogatio | FONDAZIONE CRT                                     |
| TIRABOSCHI Maria Virginia        | Consigliere   | 18/01/2011 | In prorogatio | REGIONE PIEMONTE                                   |
| TURETTA Mario                    | Consigliere   | 26/03/2010 | In prorogatio | MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITÀ CULTURALI       |

| <b>Organo di controllo</b> |               |            |               |                                                                     |
|----------------------------|---------------|------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>     | <b>Ente Designante</b>                                              |
| GENTA Giandomenico         | Presidente    | 21/10/2009 | In prorogatio | REGIONE PIEMONTE                                                    |
| RE Piergiorgio             | Revisore      | 24/09/2009 | In prorogatio | FONDAZIONE PER L'ARTE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO E FONDAZIONE CRT |
| ANCORA Nilda Maria Assunta | Revisore      | 24/09/2009 | In prorogatio | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE                             |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Per l'esercizio della propria attività la Fondazione si avvale anche di beni non di proprietà, ricevuti in comodato gratuito da parte della Regione Piemonte. Lo stesso immobile in cui ha sede la Fondazione è di proprietà del Ministero per i beni e le attività culturali, che lo ha concesso in uso alla Fondazione.

L'attività della Fondazione è suddivisa in attività istituzionale e attività di restauro e scuola.

Per quanto riguarda l'attività di restauro e scuola i proventi nell'esercizio 2012 ammontano a euro 3.779.284 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.116.816 (-22,81%) rispetto all'esercizio precedente. I proventi sono rappresentati per euro 3.569.099 da contributi, per euro 203.056 da proventi diversi e sopravvenienze attive e per euro 7.129 da proventi finanziari.

Gli oneri ammontano a complessivi euro 3.725.602 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 891.707 (+19,31%).

La gestione dell'attività di restauro e scuola ha determinato un avanzo di euro 53.682, contro l'avanzo di euro 278.791 dell'esercizio 2011, in diminuzione di euro 209.869 (-83,73%) rispetto all'esercizio precedente. I debiti ammontano a euro 4.042.006, e registrano una variazione in diminuzione di euro 278.462 (-6,45%) rispetto all'esercizio precedente. La voce si compone maggiormente di debiti verso fornitori per euro 513.772, di conti correnti bancari passivi presso la Banca Prossima per euro 2.289.428 e debiti verso l'Erario per euro 105.782. La voce accoglie debiti verso l'Erario su redditi da lavoro autonomo e dipendente per euro 33.233 e debiti per imposte di esercizio per euro 72.549.

Nella voce "debiti" rientrano anche debiti per docenze maturati al 31 dicembre 2012 verso i docenti della Scuola di Formazione per euro 14.975, verso l'Università per le docenze relative al corso universitario per euro 648.868 e verso i docenti del Master Universitario per euro 4.000.

Il livello dei crediti è pari ad euro 4.327.030, rispetto a euro 4.233.297 dell'esercizio 2011, registrando una variazione in aumento di euro 93.733 (+2,21%). La voce si compone principalmente di crediti per lavori di restauro e nello specifico: verso il Comune di Torino per euro 25.000, verso il Comune di Govone per euro 50.156 e verso la Provincia di Torino per euro 149.404; di crediti verso clienti diversi e fatture da emettere per euro 455.904 e di crediti per contributi da ricevere da parte dei soci Fondatori, in particolare dalla Regione Piemonte di cui euro 740.017 per trasferimenti su progetti specifici e euro 1.890.000 per contributi in conto esercizio.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011     | 2012    |
|-----------------------|------|----------|---------|
|                       |      | -159.396 | 250.644 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010             | 2011             | 2012             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>50.000</b>    | <b>50.000</b>    | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>1.090.748</b> | <b>907.916</b>   | <b>705.998</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 184.198          | 113.439          | 49.350           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 476.555          | 364.482          | 226.648          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 429.995          | 429.995          | 430.000          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>2.953.849</b> | <b>4.275.634</b> | <b>4.341.298</b> |
| I Rimanenze                                                  | 42.018           | 42.018           | 14.163           |
| II Crediti                                                   | 2.910.967        | 4.233.297        | 4.327.030        |
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 864              | 319              | 105              |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>19.382</b>    | <b>6.292</b>     | <b>7.127</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>4.113.979</b> | <b>5.239.842</b> | <b>5.054.423</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>191.594</b>   | <b>442.235</b>   | <b>483.010</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 430.000          | 430.000          | 430.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 3                | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -79.013          | -238.409         | 12.235           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -159.396         | 250.644          | 40.775           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>21.000</b>    | <b>128.000</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>212.758</b>   | <b>279.586</b>   | <b>335.320</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>3.346.742</b> | <b>4.320.468</b> | <b>4.042.006</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>362.885</b>   | <b>176.553</b>   | <b>66.087</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>4.113.979</b> | <b>5.239.842</b> | <b>5.054.423</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>3.403.861</b> | <b>4.896.083</b> | <b>3.772.155</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 3.403.861        | 4.896.083        | 3.772.155        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>3.496.697</b> | <b>4.495.685</b> | <b>3.665.960</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 0                | 0                | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 331.089          | 280.783          | 387.858          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 139.000          | 185.478          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 3.165.608        | 4.075.902        | 3.092.624        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-92.836</b>   | <b>400.398</b>   | <b>106.195</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>440</b>       | <b>17</b>        | <b>7.129</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-92.396</b>   | <b>400.415</b>   | <b>113.324</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 67.000           | 149.771          | 72.549           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-159.396</b>  | <b>250.644</b>   | <b>40.775</b>    |



## FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Imbiancheria, 12 – 10023 CHIERI (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 90016270010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 08/11/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fondatori</b>                        | CENTRO ESTERO CAMERE DI COMMERCIO PIEMONTESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | COMUNE DI CHIERI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | UNIONTESSILE API TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Scopi dell'organismo partecipata</b> | La Fondazione non ha scopo di lucro e si propone di:<br>- promuovere l'immagine e la conoscenza in Italia e all'estero, in particolare nella Comunità Europea, dei prodotti tessili del chierese;<br>- gestire, curare e favorire lo sviluppo e la valorizzazione del "Museo del Tessile" di Chieri, esposizione permanente a carattere storico di macchinari ed attrezzature tessili del passato e del presente, promuovendo conferenze, mostre, esposizioni, manifestazioni del tessile. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.fondazionetessilchieri.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                  |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| BRUNETTI Armando          | Presidente      | 22/11/2012 | 31/12/2014 |                  |
| VASINO Renato             | Vice Presidente | 23/11/2012 | 31/12/2014 |                  |
| MARTINETTO Filiberto      | Consigliere     | 22/11/2012 | 31/12/2014 |                  |
| PIROCCA Beatrice          | Consigliere     | 22/11/2012 | 31/12/2014 | COMUNE DI CHIERI |

| Organo di controllo |                |            |            |                 |
|---------------------|----------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante |
| MORRA Fabrizio      | Revisore Unico | 22/11/2012 | 31/12/2014 |                 |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

### 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Rossini, 12 – 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08762960014 / 06295560012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con provvedimento n. 487 del 02/04/2008 della Regione Piemonte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 09/12/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fondatori</b>                        | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI MONCALIERI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione ha finalità artistiche, culturali e sociali e, in particolare, persegue i seguenti scopi:</p> <p>a) produrre direttamente o in coproduzione, distribuire ed ospitare spettacoli teatrali che siano espressione della migliore tradizione del teatro d'arte;</p> <p>b) provvedere e concorrere alla più larga diffusione della cultura teatrale anche mediante la promozione di iniziative multimediali, mostre, convegni, dibattiti, manifestazioni, iniziative e produzioni editoriali, nonché attraverso la produzione, realizzazione, pubblicazione, acquisizione, distribuzione, commercio in genere di prodotti radiotelevisivi, cinematografici e audiovisivi;</p> <p>c) produrre e/o coprodurre spettacoli per ragazzi e per i giovani, anche su incarico dei competenti settori comunali, provinciali e regionali;</p> <p>d) curare la formazione, l'aggiornamento ed il perfezionamento di quadri artistici e tecnici, nonché la valorizzazione del repertorio italiano contemporaneo e dell'attività di sperimentazione;</p> <p>e) svolgere attività di ricerca scientifica e documentazione in ambito teatrale anche in rapporto con le Università;</p> <p>f) curare ogni altra attività necessaria o comunque utile per il raggiungimento delle finalità di cui al presente statuto; effettuare attività di merchandising e produzione di materiale educativo e promozionale inerente all'attività perseguita sempreché non diventi attività prevalente;</p> <p>g) effettuare la somministrazione di alimenti e bevande e gestire attività commerciali negli immobili strumentali agli scopi culturali perseguiti dalla Fondazione;</p> <p>h) nell'ambito ed in conformità allo scopo istituzionale la Fondazione può svolgere ogni attività consentita dalla legge ritenuta necessaria, utile o comunque opportuna per il raggiungimento delle finalità di cui sopra, quindi ogni attività economica, finanziaria, patrimoniale immobiliare e mobiliare.</p> <p>Nell'ambito degli scopi di cui sopra, la Fondazione cura l'allestimento e l'organizzazione di speciali manifestazioni di alto valore culturale ed artistico collegate ai grandi eventi che si svolgeranno nella Città di Torino ed in Piemonte. Almeno il 60% delle recite di spettacoli è rappresentato nell'ambito del Piemonte ed in altri teatri stabili pubblici.</p> <p>Per il perseguimento dei propri scopi la Fondazione può avvalersi della collaborazione di associazioni o enti con finalità analoghe promuovendone e favorendone l'attività e lo sviluppo.</p> <p>La Fondazione non ha finalità di lucro.</p> |

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| <b>N° dipendenti</b>    | 62                             |
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA |
| <b>Sito Internet</b>    | www.teatrostabiletorino.it     |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                      |            |            |                        |
|----------------------------------|----------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CHRISTILLIN Evelina              | Presidente<br>C.d.A. | 25/07/2011 | 24/07/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| GATTI Agostino                   | Vice Presidente      | 25/07/2011 | 24/07/2015 | FONDAZIONE CRT         |
| BERTOLLINI Riccardo              | Consigliere          | 25/07/2011 | 24/07/2015 | REGIONE PIEMONTE       |
| FATIBENE Mario                   | Consigliere          | 25/07/2011 | 24/07/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| GHIDELLA Riccardo                | Consigliere          | 25/07/2011 | 24/07/2015 | COMPAGNIA DI SAN PAOLO |

| <b>Organo di controllo</b> |                    |            |            |                        |
|----------------------------|--------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b>      | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GOBBETTI Carla             | Presidente         | 25/07/2011 | 24/07/2015 | MIBAC                  |
| GIRARDI Guido              | Revisore effettivo | 25/07/2011 | 24/07/2015 | REGIONE PIEMONTE       |
| PIOVANO Luca               | Revisore supplente | 25/07/2011 | 24/07/2015 | REGIONE PIEMONTE       |
| STRANEO Vincenzo           | Revisore effettivo | 25/07/2011 | 24/07/2015 | FONDAZIONE CRT         |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 14.127.039, in diminuzione di euro 815.553 (-5,46%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 818.709 (+29,19%), per le numerose presenze sia agli spettacoli ospiti del cartellone che agli altri spettacoli prodotti.

Nel suo complesso la voce Ricavi lordi dell'attività, che include anche i ricavi di biglietteria di Torinodanza, si attesta a euro 3.748.935, rispetto a euro 2.937.813 dell'esercizio 2011, facendo registrare un incremento del 27,50%.

Gli altri ricavi e proventi sono costituiti per euro 9.740.998 da contributi in conto esercizio e per euro 1.099.089 da proventi accessori e altre componenti positive.

Per quel che riguarda i contributi, si precisa che la Città di Torino, con deliberazione della Giunta Comunale del 28/12/2012 ha conferito alla Fondazione un fondo di dotazione (di competenza del 2012) di euro 4.500.000, destinato alle finalità statutarie della Fondazione stessa.

I costi della produzione sono diminuiti di euro 569.981 (-3,91%) ed ammontano nell'esercizio 2012 ad euro 13.998.982. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali (principalmente per scene e allestimenti) hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 100.297 (-25,26%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 436.668 (-5,16%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 155.583 (-35,18%), i costi per il personale hanno subito un incremento di euro 27.751, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una diminuzione di euro 100.382 (-32,92%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 195.198 (+73,75%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 128.057 e ha subito una riduzione di euro 245.572 (-65,75%) rispetto all'esercizio precedente, per effetto di una contrazione degli altri ricavi e proventi (-13,46%) maggiore rispetto ai costi (-3,91%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 185.332, con un leggero peggioramento di euro 2.997 (+1,64%) rispetto all'esercizio 2011.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 284.201 con una variazione in aumento di euro 162.063 rispetto all'esercizio precedente, dove i proventi straordinari derivavano da una sopravvenuta insussistenza di oneri e da incassi di crediti in precedenza considerati inesigibili.

Il risultato netto nell'esercizio 2012 assume un valore positivo di euro 12.320, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 8.539 (+44,28%).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 561.240 e ha registrato una variazione in aumento di euro 12.320 (+2,24%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente al risultato dell'esercizio

2012. Il patrimonio netto, oltre al fondo di dotazione di euro 366.684, comprende gli utili accantonati negli esercizi precedenti per euro 182.236.

L'indebitamento complessivo alla data di bilancio ammonta ad euro 12.439.038 e ha registrato una variazione in aumento di euro 79.906 (+0,65%) rispetto all'esercizio precedente. L'esposizione verso le banche per il conto corrente passivo ammonta ad euro 3.023.518.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010  | 2011  | 2012   |
|-----------------------|-------|-------|--------|
|                       | 9.661 | 8.539 | 12.320 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>124.800</b>    | <b>105.166</b>    | <b>87.616</b>     |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 124.800           | 105.166           | 87.616            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>9.186.161</b>  | <b>6.192.656</b>  | <b>7.461.997</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 8.535.070         | 4.589.640         | 6.829.586         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 651.091           | 1.603.016         | 632.411           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>7.957.761</b>  | <b>8.672.047</b>  | <b>7.338.000</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>17.268.722</b> | <b>14.969.869</b> | <b>14.887.613</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>540.381</b>    | <b>548.920</b>    | <b>561.240</b>    |
| I Capitale sociale                                           | 366.684           | 366.684           | 366.684           |
| II-VII Totale riserve                                        | 164.036           | 173.697           | 182.236           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 9.661             | 8.539             | 12.320            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>150.000</b>    | <b>150.000</b>    | <b>150.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>1.023.029</b>  | <b>835.216</b>    | <b>694.288</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>14.179.572</b> | <b>12.359.132</b> | <b>12.439.038</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.375.740</b>  | <b>1.076.601</b>  | <b>1.043.047</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>17.268.722</b> | <b>14.969.869</b> | <b>14.887.613</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>15.627.590</b> | <b>14.942.592</b> | <b>14.127.039</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.480.711         | 2.804.283         | 3.622.992         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 13.146.879        | 12.138.309        | 10.504.047        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>15.150.943</b> | <b>14.568.963</b> | <b>13.998.982</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 526.221           | 397.006           | 296.709           |
| 7) Per servizi                                                                           | 9.164.086         | 8.462.411         | 8.025.743         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 376.194           | 442.221           | 286.638           |
| 9) Per il personale                                                                      | 4.582.359         | 4.697.766         | 4.725.517         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 191.807           | 304.882           | 204.500           |

|                                                                                  |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0               | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 79.000          | 0               | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0               | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 231.276         | 264.677         | 459.875         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>476.647</b>  | <b>373.629</b>  | <b>128.057</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-261.306</b> | <b>-182.335</b> | <b>-185.332</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>149.503</b>  | <b>122.138</b>  | <b>284.201</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>364.844</b>  | <b>313.432</b>  | <b>226.926</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 364.844         | 304.893         | 214.606         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>9.661</b>    | <b>8.539</b>    | <b>12.320</b>   |

## FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA - ONLUS

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE EUGENIO PIAZZA VERRUA CELEBERRIMA - ONLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sede legale</b>                      | Loc. Rocca (presso la Fortezza) - 10020 VERRUA SAVOIA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 91021990014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Data di costituzione</b>             | 14/04/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fondatori</b>                        | FAMIGLIA PIAZZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | COMUNE DI VERRUA SAVOIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | PARCO PO TORINESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | PARCO PO VERCELLESE E ALESSANDRINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | ASSOCIAZIONE LA ROCCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | COORDINAMENTO RIEVOCAZIONI STORICHE DI TORINO<br>IBP S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione, che non ha fini di lucro e non distribuisce utili, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale, secondo gli indirizzi e le linee di politica culturale assunte dai primi fondatori e dai fondatori successivi, e più specificatamente la cura della Fortezza di Verrua, immobile vincolato ai sensi della Legge 1° giugno 1939, n. 1089, in coerenza e continuità con le sue funzioni storiche, assicurando la conservazione e manutenzione, nonché la gestione e la valorizzazione a fini turistici e culturali. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.roccaverrua.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Organo di Amministrazione |                 |      |      |                         |
|---------------------------|-----------------|------|------|-------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal  | Al   | Ente Designante         |
| PIAZZA Carlo              | Presidente      | 2011 | 2014 | FAMIGLIA PIAZZA         |
| GINEVRO Eldio             | Vice Presidente | 2011 | 2014 | COMUNE DI VERRUA SAVOIA |
| GIORDA Alessia            | Consigliere     | 2011 | 2014 | ASSEMBLEA               |
| LORINI Umberto            | Consigliere     | 2011 | 2014 | ASSEMBLEA               |
| RIGALDO Manuela           | Consigliere     | 2011 | 2014 | ASSEMBLEA               |

| Organo di controllo |                |      |      |                 |
|---------------------|----------------|------|------|-----------------|
| Revisore            | Carica         | Dal  | Al   | Ente Designante |
| RICHETTA Mario      | Revisore Unico | 2011 | 2014 | ASSEMBLEA       |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

La Fortezza è iscritta in bilancio per un valore di euro 520.950, come risulta da perizia di stima.

Le entrate dell'esercizio 2012 ammontano ad euro 691.094, dovute a versamenti da parte della ditta I.B.P. (euro 10.000), la Regione ha pagato parte del finanziamento, a suo tempo, impegnato per euro 341.596. Sono inoltre stati incassati euro 21.080 dalla Compagnia San Paolo per il finanziamento del restauro

dell'edificio principale sul contributo complessivo di euro 70.000. Si è fatto ricorso ad una anticipazione della Banca per pagare lo stato avanzamento lavori per euro 285.322. Infine due privati hanno elargito rispettivamente euro 2.720 e euro 3.000. Le entrate hanno registrato una variazione in aumento di euro 640.924 rispetto all'anno precedente. Tra le entrate ordinarie si segnalano i trasferimenti della Provincia di Torino di euro 5.000 relativi agli anni precedenti.

Le uscite dell'esercizio 2012 ammontano ad euro 619.041 e hanno subito un aumento di euro 579.028; esse derivano da spese ordinarie per il mantenimento della Fortezza per euro 28.592 e da spese straordinarie per il recupero della struttura per euro 590.449.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un avanzo di gestione di euro 72.053, contro l'avanzo di euro 10.157 dell'esercizio 2011. La variazione positiva è imputabile al fondo cassa e banca al 31/12/2012 e alla movimentazione finanziaria attiva e passiva collegata alla ristrutturazione del fabbricato principale della Fortezza. La Fondazione non utilizza, quindi, l'avanzo di gestione per nuove spese, ma provvederà a girare lo stesso sia nelle entrate ordinarie del 2013, sia nell'aumento e nell'incremento del fondo di dotazione nel patrimonio netto. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 1.066.266 e ha registrato una variazione in aumento di euro 428.562 (+67,20%). L'indebitamento complessivo della Fondazione ammonta ad euro 451.001 ed è diminuito di euro 317.585 (-41,32%) rispetto al periodo di confronto. I debiti afferiscono principalmente ai contratti stipulati per la ristrutturazione dell'edificio principale della Fortezza ed in particolare per la progettazione (direzione lavori) per euro 2.860,45 e con l'impresa esecutrice dei lavori Fantino di Cuneo per euro 289.279,29. Risulta ancora un debito con l'Associazione Faber Teater di euro 500 per una manifestazione culturale e con la ditta 4MService per euro 2.904 che saranno pagate nel 2013.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011   | 2012   |
|-----------------------|---------|--------|--------|
|                       | -29.895 | 10.157 | 72.053 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>90.000</b>    |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>520.950</b>   | <b>1.264.847</b> | <b>906.171</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                | 625              | 625              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 520.950          | 520.950          | 520.950          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 743.272          | 384.596          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>765.703</b>   | <b>141.443</b>   | <b>521.096</b>   |
| I Rimanenze                                               | 0                | 129.322          | 448.043          |
| II Crediti                                                | 764.691          | 0                | 1.000            |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 1.012            | 12.121           | 72.053           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>1.286.653</b> | <b>1.406.290</b> | <b>1.517.267</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>1.245.927</b> | <b>637.704</b>   | <b>1.066.266</b> |
| I Capitale sociale                                        | 550.950          | 550.078          | 916.744          |
| II-VII Totale riserve                                     | 724.872          | 77.469           | 77.469           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | -29.895          | 10.157           | 72.053           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                          | <b>40.726</b>    | <b>768.586</b>   | <b>451.001</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>1.286.653</b> | <b>1.406.290</b> | <b>1.517.267</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>   | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>18.782</b>  | <b>50.170</b> | <b>691.094</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0             | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0             | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0             | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0             | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 0              | 0             | 0              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>48.677</b>  | <b>40.013</b> | <b>619.041</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0             | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0             | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0             | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0             | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0             | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0             | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0             | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0             | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0              | 0             | 0              |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-29.895</b> | <b>10.157</b> | <b>72.053</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-29.895</b> | <b>10.157</b> | <b>72.053</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0             | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-29.895</b> | <b>10.157</b> | <b>72.053</b>  |



## FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE ISI - ISTITUTO PER L'INTERSCAMBIO SCIENTIFICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Nizza, 150 – 10126 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97529660017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica privata con deliberazione n. 5 – 21372 del 16 giugno 1988 della Giunta Regionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data di costituzione</b>             | 24/02/1988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fondatori</b>                        | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione non ha fini di lucro ed opera nell'ambito territoriale della Regione Piemonte. La Fondazione promuove e realizza iniziative per lo sviluppo di occasioni di scambio e di diffusione della conoscenza nei settori trainanti della cultura presenti, ad adeguati livelli, nella Regione, assicurando le modalità interdisciplinari. Per il perseguimento delle proprie finalità la Fondazione coordina la propria attività con quella degli Atenei, degli Istituti e delle Associazioni culturali operanti in Piemonte e degli enti locali, nonché con le iniziative di altri soggetti pubblici e privati. La Fondazione opererà nei modi e con gli strumenti che saranno di volta in volta ritenuti idonei al conseguimento delle finalità istituzionali, ivi compresa la partecipazione ad enti e società le cui attività risultino correlate con quelle della Fondazione. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.isi.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |               |            |            |                              |
|----------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>       |
| RASETTI Mario                    | Presidente    | 08/06/2009 | 30/04/2014 | CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE |
| CASTELLANI Valentino             | Consigliere   | 16/06/2009 | 30/04/2014 | REGIONE PIEMONTE             |
| FASSINO Piero                    | Consigliere   | 14/07/2011 | 30/04/2014 | COMUNE DI TORINO             |
| FERRERO Giovanni                 | Consigliere   | 01/05/2009 | 30/04/2014 | FONDAZIONE CRT               |
| TERNA Pietro                     | Consigliere   | 11/06/2009 | 30/04/2014 | PROVINCIA DI TORINO          |

| <b>Organo di controllo</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CAGNASSONE Luciano         | Presidente        | 01/08/2012 | 30/09/2015 | FONDAZIONE CRT         |
| ARIOTTI Franco             | Sindaco Supplente | 01/08/2012 | 30/09/2015 | FONDAZIONE CRT         |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziate le entrate e le uscite dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report le entrate sono state inserite nel valore della produzione e le uscite tra i costi di gestione.

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione è diminuito di euro 1.638.577 (-27,31%) rispetto al 2011. Nello specifico: i ricavi di vendita consistenti nei contributi istituzionali dei fondatori, sono aumentati di euro

192.500 mentre gli altri ricavi e proventi che accolgono prevalentemente trasferimenti su progetti specifici, sono diminuiti di euro 1.831.077 (-31,45%).

I costi della produzione esaminati nello stesso periodo registrano una variazione in diminuzione di euro 1.631.456 (-27,13%). Nello specifico: i costi per servizi sono diminuiti del 29,29% mentre i costi per il personale sono aumentati del 4,53%.

La gestione finanziaria e quella straordinaria registrano un miglioramento rispettivamente di euro 6.401 e di euro 720.

Al 31/12/2012 la Fondazione chiude con un pareggio di bilancio determinato mediante il prelievo di euro 47.623 dal fondo rischi ed oneri futuri. Nell'esercizio 2011 tale prelievo era stato di euro 160.639.

Le immobilizzazioni sono costituite esclusivamente da titoli a reddito fisso (euro 284.824) e dalla cauzione attiva verso Unicredit Real Estate (euro 15.180) versata come deposito per l'affitto degli uffici della nuova sede: nel 2012 sono diminuite di euro 210.588 (-41,24%).

I crediti ammontano ad euro 1.220.654 (contro euro 563.501 al 31 dicembre 2011), con un aumento del 116,62% rispetto al periodo di riferimento: sono costituiti principalmente da somme da incassare per l'anno 2012 per spese relative a progetti di carattere scientifico (euro 1.154.393) e da contributi istituzionali ancora da riscuotere relativi ad anni precedenti (euro 66.261). L'elevato ammontare dei crediti riferiti a progetti di carattere scientifico si deve al fatto che nell'ultimo trimestre 2012 si sono chiusi definitivamente alcuni progetti finanziati dalla Commissione Europea per i quali la Fondazione è in attesa di ricevere il saldo finale e, nei casi in cui la Fondazione ISI è stata coordinatore del progetto, anche il contributo finale da girare agli altri partners.

Le disponibilità liquide sono pari ad euro 2.039.446 e sono diminuite di euro 298.683 (-12,77%) rispetto al 31 dicembre 2011. Resta alto il tasso di liquidità dovuto al deposito sui c/c bancari dei finanziamenti anticipati sui fondi erogati dalla Commissione Europea per contratti di ricerca stipulati con la stessa.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 è pari ad euro 996.655 e non ha subito variazioni rispetto all'anno preso a confronto. Accoglie il fondo di dotazione che ammonta ad euro 232.406 (di cui euro 180.760 conferito dai fondatori al momento della costituzione della Fondazione ed euro 51.646 derivanti dagli accantonamenti dell'avanzo di gestione in anni successivi alla costituzione) e il fondo di riserva destinato pari ad euro 764.250: tale fondo viene ridotto o incrementato di anno in anno a seconda delle previsioni di spesa che la Fondazione dovrà sostenere autonomamente per la ricerca e l'alta formazione.

I debiti per l'anno 2012 ammontano a euro 599.565 e sono aumentati di euro 365.014 (+155,62%) rispetto al 31/12/2011. Accolgono debiti verso fornitori di beni e servizi sia per la gestione diretta della Fondazione che per le spese di ricerca e debiti verso l'Erario e Istituti previdenziali.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 902  | 0    | 0    |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>488.848</b>   | <b>510.592</b>   | <b>300.004</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                | 0                | 0                |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                | 0                | 0                |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 488.848          | 510.592          | 300.004          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>2.723.047</b> | <b>2.901.630</b> | <b>3.260.100</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 700.915          | 563.501          | 1.220.654        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 2.022.132        | 2.338.129        | 2.039.446        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>886</b>       | <b>6.864</b>     | <b>6.512</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>3.212.781</b> | <b>3.419.086</b> | <b>3.566.616</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>996.655</b>   | <b>996.655</b>   | <b>996.655</b>   |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Capitale sociale                                           | 232.406          | 232.406          | 232.406          |
| II-VII Totale riserve                                        | 763.348          | 764.250          | 764.250          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 902              | 0                | 0                |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>515.466</b>   | <b>354.827</b>   | <b>307.204</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>125.055</b>   | <b>153.566</b>   | <b>220.021</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>232.319</b>   | <b>234.551</b>   | <b>599.565</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>1.343.285</b> | <b>1.679.486</b> | <b>1.443.171</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>3.212.781</b> | <b>3.419.086</b> | <b>3.566.616</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>5.205.192</b> | <b>5.999.137</b> | <b>4.360.560</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 393.300          | 177.500          | 370.000          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 4.811.892        | 5.821.637        | 3.990.560        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>5.252.219</b> | <b>6.014.182</b> | <b>4.382.726</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 4.602.524        | 5.630.042        | 3.981.173        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 468.695          | 384.140          | 401.553          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0                | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 181.000          | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 0                | 0                | 0                |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-47.027</b>   | <b>-15.045</b>   | <b>-22.166</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>37.522</b>    | <b>14.992</b>    | <b>21.393</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>10.407</b>    | <b>53</b>        | <b>773</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>902</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>902</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE “AEROSPAZIO-MECCATRONICA”

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE “AEROSPAZIO-MECCATRONICA”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sede legale</b>                      | Via P. Veronese, 305 – 10148 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97734420017 / 10624460019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica mediante iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Torino al n. 751 in data 13 dicembre 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/10/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fondatori</b>                        | ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE STATALE “C. GRASSI”<br>ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE STATALE “GIACOMO FAUSER”<br>UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO<br>ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA<br>A.M.M.A. – AZIENDE MECCANICHE MECCATRONICHE ASSOCIATE<br>ALENIA AERONAUTICA S.P.A.<br>POLITECNICO DI TORINO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>PROVINCIA DI NOVARA<br>EN.AIP. PIEMONTE<br>IMMAGINAZIONE E LAVORO SOCIETA' COOPERATIVA<br>CNOS-FAP REGIONE PIEMONTE<br>ASSOCAM SCUOLA CAMERA<br>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE “AMEDEO AVOGADRO” |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | In relazione alle priorità strategiche per lo sviluppo economico del paese e negli ambiti e secondo le priorità indicati dalla programmazione regionale, la Fondazione persegue le finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.its-aerospaziopiemonte.it">www.its-aerospaziopiemonte.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                                                |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------------------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                                |
| SAROGLIA Alessandra       | Presidente C.d.A. | 12/11/2010 | 12/11/2013 | ALENIA S.P.A                                   |
| BAICI Eliana              | Consigliere       | 15/03/2013 | 12/11/2013 | UNIV. PIEMONTE ORIENTALE "AVOGADRO"            |
| DANIELE Claudio           | Consigliere       | 15/03/2013 | 12/11/2013 | ENAIIP                                         |
| D'ERRICO Paolo            | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | ITIS FAUSER                                    |
| DI SCIUVA Marco           | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | POLITECNICO DI TORINO                          |
| GENTI Giulio              | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | IMMAGINAZIONE E LAVORO S.C.A.R.L.              |
| INVERNIZZI Anna Chiara    | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | AIN - ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA |
| LUPO Mario                | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | PROVINCIA DI TORINO                            |
| MARIANI Anna Maria        | Consigliere       | 12/11/2010 | 12/11/2013 | PROVINCIA DI NOVARA                            |

|                          |             |            |            |                     |
|--------------------------|-------------|------------|------------|---------------------|
| MONTI Corrado Arturo     | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | PROVINCIA DI NOVARA |
| MOSCA Francesco          | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | A.M.M.A.            |
| POSSIO Giorgio           | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | ASSOCAM             |
| RAFFIEUNA ROCH Antonella | Consigliere | 01/09/2012 | 12/11/2013 | ITIS GRASSI         |
| ROSI Riccardo            | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | UNIONE TO           |
| VALLERO Carlo            | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | CNOS FAP            |
| VANA Ida                 | Consigliere | 12/11/2010 | 12/11/2013 | PROVINCIA DI TORINO |

| Organo di controllo |                |            |            |                 |
|---------------------|----------------|------------|------------|-----------------|
| Revisore            | Carica         | Dal        | Al         | Ente Designante |
| OCCHETTA Aldo       | Revisore Unico | 23/11/2011 | 30/04/2015 |                 |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I proventi ammontano a euro 388.338 (euro 112.446 nell'esercizio precedente) e registrano una variazione in aumento pari a euro 275.892 dovuta all'incremento dei contributi erogati dal MIUR e dalla Regione Piemonte.

Gli oneri hanno registrato una variazione in aumento pari a 275.971 euro passando da euro 112.520 nel 2011 a euro 388.491 nel 2012; nello specifico è stato di rilevante importanza l'incremento degli oneri per servizi pari a 267.883 euro rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso in pareggio, in linea con l'anno precedente.

Il patrimonio netto non ha subito variazioni in quanto è unicamente costituito dal fondo di dotazione di euro 106.000.

L'indebitamento complessivo ammonta a euro 330.821 ed è più che raddoppiato rispetto all'esercizio precedente. Presenta una variazione in aumento di euro 210.436 (+174,80%) dovuta in particolar modo all'aumento dei debiti verso fornitori e verso altri.

I crediti hanno subito una variazione in diminuzione di euro 539.528 (-61,99%), riguardante unicamente il decremento dei crediti per fatture da ricevere.

Le disponibilità liquide hanno invece registrato un incremento di euro 375.083 (+131,23%) rispetto all'esercizio precedente.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|
|                       | 0    | 0    |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2011             | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>8.124</b>     | <b>5.943</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 8.124            | 5.943          |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.156.200</b> | <b>991.755</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0              |
| II Crediti                                                | 870.386          | 330.858        |

|                                                              |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| III Attività finanziarie                                     | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                     | 285.814          | 660.897          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>68.573</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.164.324</b> | <b>1.066.271</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>106.000</b>   | <b>106.000</b>   |
| I Capitale sociale                                           | 106.000          | 106.000          |
| II-VII Totale riserve                                        | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 0                | 0                |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>120.385</b>   | <b>330.821</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>937.940</b>   | <b>629.450</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.164.324</b> | <b>1.066.271</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>112.446</b> | <b>388.338</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              |                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 112.446        | 388.338        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>112.520</b> | <b>388.491</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 112.520        | 388.491        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-74</b>     | <b>-153</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>74</b>      | <b>153</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

## FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Amendola, 6 – 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97734430016 /10600860018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | La Prefettura di Torino con lettera prot. 2010008170RG del 21 settembre 2011 ha comunicato l'avvenuto riconoscimento giuridico della Fondazione, mediante iscrizione nel registro delle Persone giuridiche al n. 731.                                                                                                                               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/10/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fondatori</b>                        | FONDAZIONE PER LA SCUOLA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | ITIS PINIFARINA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | IMMAGINAZIONE E LAVORO SOC. COOP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | FONDAZIONE PIAZZA DEI MESTIERI MARCO ANDREONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                         | ENARMONIA S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | In relazione alle priorità strategiche per lo sviluppo economica del paese e negli ambiti e secondo le priorità indicati dalla programmazione regionale, la Fondazione persegue le finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>N° dipendenti</b>                    | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.its-ictpiemonte.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Organo di Amministrazione   |             |            |            |                                                       |
|-----------------------------|-------------|------------|------------|-------------------------------------------------------|
| Consigliere                 | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante                                       |
| POGGI Anna Maria            | Presidente  | 13/10/2012 | 12/10/2013 | FONDAZIONE PER LA SCUOLA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| DE MARTINI Claudio Giovanni | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | POLITECNICO DI TORINO                                 |
| D'OTTAVIO Umberto           | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | PROVINCIA DI TORINO                                   |
| FAVA Stefano                | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | ITIS PINIFARINA                                       |
| ODIFREDDI Dario             | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | FONDAZIONE PIAZZA DEI MESTIERI MARCO ANDREONI         |
| POGGIO Cristina             | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | IMMAGINAZIONE E LAVORO SOC. COOP.                     |
| RAIMONDI Stefania           | Consigliere | 13/10/2012 | 12/10/2013 | ENARMONIA S.R.L.                                      |

| Organo di controllo |          |            |            |                        |
|---------------------|----------|------------|------------|------------------------|
| Revisore            | Carica   | Dal        | Al         | Ente Designante        |
| MOINE Federico      | Revisore | 17/10/2011 | 16/10/2014 | CONSIGLIO DI INDIRIZZO |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è di euro 265.141 contro euro 73.647 dell'esercizio 2011, con una variazione in aumento di euro 191.494 (+260,00%). Nello specifico la voce è composta da ricavi istituzionali per prestazione di servizi per euro 2.479 e da contributi in conto esercizio per euro 262.662.

I costi della produzione hanno registrato una variazione in aumento di 188.729 euro (+ 257,87%), passando da euro 73.187 nel 2011 a euro 261.916 nel 2012. Nello specifico, la voce si compone di: costi per l'acquisto di materiali per euro 3.636, costi per servizi per euro 257.846 e da oneri diversi di gestione per 434 euro.

La differenza tra valore e costi della produzione ha saldo positivo di euro 3.225, con una variazione in aumento di 2.765 euro rispetto all'esercizio di confronto.

La gestione finanziaria è pari a euro 475 e presenta una variazione in diminuzione di euro 783 (-62,24%) rispetto all'esercizio precedente. Tale riduzione è dovuta al decremento degli interessi attivi sui depositi bancari.

La gestione straordinaria ha saldo positivo di 296 euro, in confronto ad un valore pari a zero nell'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si chiude con un risultato positivo di euro 1.477 (in confronto a euro 912 dell'anno precedente) con una variazione in aumento di 565 euro (+61,95%).

Il patrimonio netto nel 2012 è aumentato di 1.477 euro (+1,46%). Tale incremento è da imputarsi unicamente al risultato dell'esercizio.

L'indebitamento complessivo è di 148.589 euro e ha registrato una variazione in aumento di euro 7.739 (+5,49%), rispetto al 31/12/ 2011.

Il livello dei crediti si è ridotto di 19.627 euro (-95,86%) passando da euro 20.475 nel 2011 a euro 848 nel 2012.

Le disponibilità liquide hanno subito una variazione in diminuzione per euro 234.288 (-43,98%), nello specifico la voce è composta da: depositi bancari e postali per euro 297.852 e da denaro e valori in cassa per euro 599.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato negli anni 2011 e 2012:

| Risultato d'esercizio | 2011 | 2012  |
|-----------------------|------|-------|
|                       | 912  | 1.477 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2011           | 2012           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>553.214</b> | <b>299.299</b> |
| I Rimanenze                                               | 0              | 0              |
| II Crediti                                                | 20.475         | 848            |
| III Attività finanziarie                                  | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                  | 532.739        | 298.451        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>0</b>       | <b>263.132</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>553.214</b> | <b>562.431</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>100.911</b> | <b>102.388</b> |
| I Capitale sociale                                        | 100.000        | 100.000        |
| II-VII Totale riserve                                     | -1             | -1             |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0              | 912            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                         | 912            | 1.477          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |



|                                                              |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>140.850</b> | <b>148.589</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>311.453</b> | <b>311.454</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>553.214</b> | <b>562.431</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>73.647</b> | <b>265.141</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0             | 2.479          |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0             | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0             | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0             | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 73.647        | 262.662        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>73.187</b> | <b>261.916</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.758         | 3.636          |
| 7) Per servizi                                                                           | 69.597        | 257.846        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0             | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0             | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0             | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0             | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0             | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0             | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 832           | 434            |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>460</b>    | <b>3.225</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>1.258</b>  | <b>475</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>      | <b>296</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>1.718</b>  | <b>3.996</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 806           | 2.519          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>912</b>    | <b>1.477</b>   |

## FONDAZIONE LUIGI EINAUDI

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Principe Amedeo, 34 (Palazzo d'Azeglio) – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 01359310016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con l'iscrizione al Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura n. 38.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data di costituzione</b>             | 22/07/1964                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fondatori<sup>18</sup></b>           | STATO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | FAMIGLIA EINAUDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | CASSA DI RISPARMIO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| FIAT S.P.A.                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>Scopo della Fondazione è quello di formare nel campo degli studi economici, politici e storici giovani studiosi e di allestire strumenti di lavoro adatti alle necessità di una società moderna.</p> <p>In collaborazione con Università ed istituzioni di ricerca italiane e straniere sarà compito della Fondazione fornire a studiosi di ogni età i mezzi di un lavoro proficuo, non realizzabile se non attraverso intensi rapporti personali fra docenti e discepoli, continui scambi di idee, condizioni favorevoli di ricerca.</p> <p>Inoltre, la fondazione dovrà:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) continuare ed incrementare le collezioni della Biblioteca Luigi Einaudi, renderla strumento di lavoro sempre più adatto ai suoi programmi;</li> <li>2) raccogliere materiali, manoscritti, lettere di e su Luigi Einaudi ed altre eminenti personalità o Enti e curarne la catalogazione ed eventuale pubblicazione;</li> <li>3) promuovere la stampa del catalogo della Biblioteca di Luigi Einaudi e di quelle altre pubblicazioni che la Fondazione riterrà opportune.</li> </ol> <p>Le predette finalità sono perseguite senza fini di lucro.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.fondazioneeinaudi.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                        |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante        |
| FILIPPI Enrico            | Presidente      | 01/01/2011 | 31/12/2013 | FONDAZIONE C.R.T.      |
| COZZI Terenzio            | Vice Presidente | 01/01/2011 | 31/12/2013 | UNIVERSITA' DI TORINO  |
| BERTA Giuseppe            | Consigliere     | 01/01/2011 | 31/12/2013 | COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| BRACCO Giuseppe           | Consigliere     | 01/01/2011 | 31/12/2013 | MIBAC                  |
| EINAUDI Roberta           | Consigliere     | 01/01/2011 | 31/12/2013 | FAMIGLIA EINAUDI       |

<sup>18</sup> Alla data di costituzione della Fondazione.

| Organo di controllo |                              |            |            |                         |
|---------------------|------------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Sindaco             | Carica                       | Dal        | Al         | Ente Designante         |
| NADA Franco         | Presidente<br>Collegio Sind. | 01/01/2011 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO     |
| DI GIANVITO Daniela | Sindaco Effettivo            | 01/01/2011 | 31/12/2013 | MI.. ECONOMIA E FINANZA |
| QUARANTA Daniele    | Sindaco Effettivo            | 01/01/2011 | 31/12/2013 | COMUNE DI TORINO        |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nell'esercizio 2012 i proventi della produzione ammontano ad euro 1.342.627 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 184.568 (+15,94%) rispetto all'esercizio precedente. Comprendono: proventi da contributi da parte dello Stato e di altri Enti pubblici per euro 1.074.902, proventi da servizi pubblici per euro 747, proventi da redditi patrimoniali per euro 16.948, proventi vari (contributi da altre fondazioni, quota cinque per mille e rimborsi) per euro 49.030, ed entrate c/esercizi futuri per euro 201.000.

I costi della gestione sono passati da euro 1.144.662 dell'esercizio 2011 ad euro 1.343.137 dell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 198.475 (+17,34%).

Il risultato della gestione ordinaria assume un valore negativo di euro 510, contro il valore positivo di euro 13.397 dell'esercizio precedente.

La gestione straordinaria ha registrato una variazione positiva pari ad euro 14.495, passando da un saldo negativo di euro 13.211 nel 2011 a un saldo positivo di euro 1.284 nel 2012. I proventi straordinari rappresentati da insussistenze del passivo ammontano ad euro 1.284, e sono rappresentati dal minor pagamento di due residui del 2011: spese gestione sede e personale biblioteca.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo pari ad euro 774 contro l'avanzo dell'esercizio 2011 di euro 186.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 1.486.873 e ha subito una lieve variazione in aumento di euro 774, imputabile esclusivamente all'avanzo di gestione dell'esercizio 2012.

L'indebitamento complessivo è composto da euro 240.579 e ha registrato una variazione in aumento di euro 148.787 rispetto al periodo di confronto.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010    | 2011 | 2012 |
|-----------------------|---------|------|------|
|                       | -92.874 | 186  | 774  |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 0                | 0                | 0                |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 0                | 0                | 0                |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>1.943.742</b> | <b>2.118.722</b> | <b>2.455.736</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 304.282          | 427.555          | 489.014          |
| III Attività finanziarie                                  | 1.454.616        | 1.470.327        | 1.785.157        |

|                                                              |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| IV Disponibilità liquide                                     | 184.843          | 220.840          | 181.565          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.498</b>     | <b>5.498</b>     | <b>9.038</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>1.949.241</b> | <b>2.124.221</b> | <b>2.464.774</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>1.485.913</b> | <b>1.486.099</b> | <b>1.486.873</b> |
| I Capitale sociale                                           | 1.578.787        | 0                | 1.486.099        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0                | 0                | 0                |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 1.485.913        | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -92.874          | 186              | 774              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>45.855</b>    | <b>200.623</b>   | <b>377.623</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>330.814</b>   | <b>345.707</b>   | <b>359.699</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>86.659</b>    | <b>91.792</b>    | <b>240.579</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>1.949.241</b> | <b>2.124.221</b> | <b>2.464.774</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>1.005.835</b> | <b>1.158.059</b> | <b>1.342.627</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 1.005.835        | 1.158.059        | 1.342.627        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>1.082.876</b> | <b>1.144.662</b> | <b>1.343.137</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                                      | 0                | 0                | 0                |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0                | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.082.876        | 1.144.662        | 1.343.137        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-77.041</b>   | <b>13.397</b>    | <b>-510</b>      |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-15.834</b>   | <b>-13.211</b>   | <b>1.284</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-92.874</b>   | <b>186</b>       | <b>774</b>       |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-92.874</b>   | <b>186</b>       | <b>774</b>       |

## FONDAZIONE LUIGI FIRPO – CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE LUIGI FIRPO – CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO - ONLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Principe Amedeo, 34 (Palazzo d' Azeglio) - 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97534070012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Iscrizione nel Registro delle Persone giuridiche istituito presso la Regione Piemonte al n. 612 in data 16 giugno 2005.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data di costituzione</b>             | 27/11/1989                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fondatori</b>                        | FAMIGLIA FIRPO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | FONDAZIONE CRT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione che non ha fini di lucro, promuove gli studi e le ricerche attinenti ogni manifestazione o aspetto della riflessione politica, senza limiti cronologici o geografici, nello spirito della più totale indipendenza e con criteri strettamente scientifici; forma giovani studiosi interessati a questa disciplina, fornendo loro adeguati ambienti e strumenti di lavoro; favorisce ogni iniziativa utile al progresso degli studi e delle ricerche, ed in particolare:</p> <p>a) incrementa la propria biblioteca ed il proprio archivio con l'acquisizione di libri, documenti e riproduzioni fotografiche e fotostatiche, aggiornando sistematicamente le collezioni di testi e di studi pertinenti al suo ambito d'interesse;</p> <p>b) istituisce borse di studio e contributi di ricerca a favore di studiosi che si applichino alla disciplina;</p> <p>c) cura la stampa del catalogo delle proprie collezioni nonchè la pubblicazione di quei lavori che giudicherà particolarmente meritevoli;</p> <p>d) sviluppa scambi culturali, nell'ambito della storia del pensiero politico, con Enti qualificati (Università, Fondazioni, Associazioni, Istituti) nazionali ed esteri.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.fondazionefirpo.it">www.fondazionefirpo.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                          |
|---------------------------|-------------|------------|------------|--------------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante          |
| DE PASQUALE Andrea        | Consigliere | 17/10/2012 | 31/12/2015 | MINISTERO BENI CULTURALI |
| FERRONE Vincenzo          | Consigliere | 19/04/2012 | 31/12/2015 | FAMIGLIA FIRPO           |
| GONELLA Riccardo          | Consigliere | 15/01/2013 | 31/12/2015 | REGIONE PIEMONTE         |
| RODA Sergio               | Consigliere | 24/05/2012 | 31/12/2015 | UNIVERSITA' DI TORINO    |

| Organo di controllo   |                   |            |            |                     |
|-----------------------|-------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| MANGIAPELO Anna Maria | Sindaco Effettivo | 13/03/2013 | 31/12/2015 | PROVINCIA DI TORINO |
| MATTALIA Lucia Anna   | Sindaco Effettivo | 10/02/2013 | 31/12/2015 | CITTA' DI TORINO    |
| SCIARAPPA Liliana     | Sindaco Effettivo | 15/01/2013 | 31/12/2015 | REGIONE PIEMONTE    |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Il valore della produzione ammonta ad euro 161.765, registrando una variazione negativa di euro 38.835 (-19,36%) rispetto all'esercizio precedente, esso è principalmente composto da contributi e donazioni.

I costi della produzione sono aumentati rispetto allo scorso esercizio, passando da euro 223.747 del 2011 a euro 250.917 del 2012, registrando una variazione in aumento di euro 27.170 (+12,14%).

La differenza tra valore e costi della produzione ha saldo negativo di euro 89.152, corrispondente ad una variazione in diminuzione di euro 66.005 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria è passata da euro 16.419 nell'esercizio 2011 ad euro 14.530 dell'esercizio 2012, con una variazione negativa pari a euro 1.889 (-11,50%).

L'esercizio 2012 si chiude con un disavanzo di gestione di euro 74.622, contro un disavanzo di euro 6.728 dell'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ha un saldo positivo di euro 59.650, inferiore rispetto all'anno 2011 di euro 74.622 (-55,58%), esso è composto dal fondo di dotazione per euro 206.583, dai disavanzi degli esercizi precedenti per euro 72.310 e dal risultato della gestione del 2012.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 74.301, scostandosi di poco rispetto all'anno 2011.

Il livello dei crediti ammonta ad euro 184.476, contro euro 257.929 dell'esercizio 2011, con una variazione in diminuzione di euro 73.453 (-28,48%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011   | 2012    |
|-----------------------|--------|--------|---------|
|                       | 19.385 | -6.728 | -74.622 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>40.166</b>  | <b>27.703</b>  | <b>21.420</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 1.024          | 0              | 4.950          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 39.142         | 27.703         | 16.469         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>335.314</b> | <b>320.742</b> | <b>254.840</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 314.947        | 257.929        | 184.476        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 20.367         | 62.813         | 70.364         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>375.480</b> | <b>348.444</b> | <b>276.260</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>141.000</b> | <b>134.272</b> | <b>59.650</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 206.583        | 206.583        | 206.583        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | -84.968        | -65.582        | -72.310        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 19.385         | -6.728         | -74.622        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>60.625</b>  | <b>67.830</b>  | <b>75.304</b>  |

|                            |                |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>D) DEBITI</b>           | <b>173.855</b> | <b>74.049</b>  | <b>74.301</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b> | <b>0</b>       | <b>72.293</b>  | <b>67.005</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>      | <b>375.480</b> | <b>348.444</b> | <b>276.260</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>282.000</b> | <b>200.600</b> | <b>161.765</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 282.000        | 200.600        | 161.765        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>263.669</b> | <b>223.747</b> | <b>250.917</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 263.669        | 223.747        | 250.917        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>18.331</b>  | <b>-23.147</b> | <b>-89.152</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>1.054</b>   | <b>16.419</b>  | <b>14.530</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>19.385</b>  | <b>-6.728</b>  | <b>-74.622</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>19.385</b>  | <b>-6.728</b>  | <b>-74.622</b> |

## FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENTRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENTRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Giulia di Barolo, 3/A (c/o Palazzo Cairoli) - 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97576230011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con atto n. 131-22375 del 3 settembre 1997 della Regione Piemonte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data di costituzione</b>             | 06/06/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Fondatori</b>                        | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | REGIONE PIEMONTE <sup>19</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | UNIVERSITA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione ha per scopo la promozione degli Studi di storia e di letteratura religiosa in senso rigorosamente scientifico ed è aperta allo studio di diverse espressioni del passato come del presente.</p> <p>Per realizzare lo scopo la Fondazione promuoverà ricerche, curerà pubblicazioni, attiverà collaborazioni con enti pubblici e privati, organizzerà dibattiti, seminari di studio e convegni ed assumerà ogni altra iniziativa che risulti opportuna.</p> <p>La Fondazione potrà concedere annualmente una o più borse di studio a giovani laureati per studi o ricerche di storia o di letteratura religiosa.</p> <p>La Fondazione non ha scopi di lucro e svolgerà la sua attività nell'ambito del territorio della Regione Piemonte.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Organo di Amministrazione |                   |            |                  |                                   |
|---------------------------|-------------------|------------|------------------|-----------------------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al               | Ente Designante                   |
| ZANETTI Giovanni          | Presidente C.d.A. | 12/05/2011 | 12/05/2015       |                                   |
| COZZI Terenzio            | Vice Presidente   | 23/06/2011 | 23/06/2015       | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |
| RISSO Alessandro          | Consigliere       | 20/04/2010 | 20/04/2014       | COMUNE DI TORINO                  |
| TRANIELLO Francesco       | Consigliere       | 06/06/1997 | Fino alla revoca |                                   |

| Organo di controllo |                   |            |            |                  |
|---------------------|-------------------|------------|------------|------------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| FIDEIO Alessandro   | Sindaco Effettivo | 11/11/2008 | 11/11/2013 | REGIONE PIEMONTE |
| PUDDU Luigi         | Sindaco Effettivo | 09/10/2012 | 09/11/2017 | COMUNE DI TORINO |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispose il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti

<sup>19</sup> La Regione Piemonte con lettera del 17 gennaio 2012, delibera n°141-50289 del 29 dicembre 2011, ha annunciato la rinuncia alla partecipazione a socio Fondatore della Fondazione.



nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I proventi dell'esercizio 2012 ammontano ad euro 53.324 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.168 (-5,61%) rispetto all'esercizio precedente.

Gli oneri dell'esercizio 2012 sono pari ad euro 92.206 e hanno subito una variazione in aumento di euro 19.773 (+27,30%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria è pari a euro 42.285 ed è più che raddoppiata rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato positivo di euro 188, rispetto alla situazione di pareggio dello scorso anno.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 658.159 ed è composto dal fondo di dotazione iniziale di euro 619.748, dagli avanzi di gestione degli esercizi precedenti per euro 38.223, con ulteriore incremento per avanzo di gestione dell'esercizio corrente di euro 188.

Le attività finanziarie, conteggiate al valore corrente ammontano ad euro 539.745 e sono composte da: titoli di Stato e titoli obbligazionari per euro 288.240 e da gestioni e polizze di dossier presso la Banca Unicredit SpA per euro 251.506.

I crediti ammontano ad euro 27.003 e riguardano per la maggior parte quote di contributi per le quali sono in corso le pratiche relative all'incasso.

Le disponibilità liquide sono costituite dal saldo di conto corrente bancario, presso la Banca Unicredit SpA per euro 183.158 in parte in corso di investimenti e da residuo di cassa contante per l'importo di euro 216.

La voce ratei attivi per euro 3.617 riguarda le quote di competenza di interessi in maturazione.

Al 31 dicembre 2012 i debiti ammontano ad euro 52.605 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 13.694 (-20,65%), sono composti da: euro 11.500 per partite da liquidare riferite a pubblicazioni di atti, euro 30.000 per impegni relativi a borse di studio deliberate e in corso, e per euro 11.105 da debiti verso Erario, INPS e collaboratori e per fatture da ricevere.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 869  | 0    | 188  |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 0              | 0              | 0              |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 0              | 0              | 0              |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>785.821</b> | <b>759.346</b> | <b>750.122</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 35.701         | 54.862         | 27.003         |
| III Attività finanziarie                                     | 693.538        | 679.962        | 539.745        |
| IV Disponibilità liquide                                     | 56.582         | 24.522         | 183.374        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>7.875</b>   | <b>7.876</b>   | <b>3.617</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>793.696</b> | <b>767.222</b> | <b>753.739</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>657.972</b> | <b>657.971</b> | <b>658.159</b> |
| I Capitale sociale                                           | 619.748        | 619.748        | 619.748        |
| II-VII Totale riserve                                        | 0              | 0              | 0              |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 37.355         | 38.223         | 38.223         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 869            | 0              | 188            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>63.405</b>  | <b>42.939</b>  | <b>42.940</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

|                            |                |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>D) DEBITI</b>           | <b>72.319</b>  | <b>66.299</b>  | <b>52.605</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b> | <b>0</b>       | <b>11</b>      | <b>35</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>      | <b>793.696</b> | <b>767.222</b> | <b>753.739</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>76.834</b>  | <b>56.492</b>  | <b>53.324</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0              | 0              | 0              |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 76.834         | 56.492         | 53.324         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>79.724</b>  | <b>72.433</b>  | <b>92.206</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 0              | 0              | 0              |
| 7) Per servizi                                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 0              | 0              | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 0              | 0              | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 0              | 0              | 0              |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 79.724         | 72.433         | 92.206         |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-2.890</b>  | <b>-15.941</b> | <b>-38.882</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>25.211</b>  | <b>17.755</b>  | <b>42.285</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-18.974</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>3.347</b>   | <b>1.814</b>   | <b>3.403</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 2.478          | 1.814          | 3.215          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>869</b>     | <b>0</b>       | <b>188</b>     |

## FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHTÀ EGIZIE DI TORINO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHTA' EGIZIE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Accademia delle Scienze, 6 - 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97656000011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con iscrizione al Registro delle Persone giuridiche presso al Prefettura al n. 386.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data di costituzione</b>             | 06/10/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 06/10/2034                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fondatori</b>                        | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | FONDAZIONE C.R.T.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione, che non ha fini di lucro e non distribuisce utili, provvede ai suoi compiti secondo le disposizioni di cui all'articolo 11 del decreto ministeriale 27 novembre 2001 n. 491.<br>La Fondazione persegue le finalità della valorizzazione, promozione, gestione e adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo del Museo, dei beni culturali ricevuti o acquisiti a qualsiasi titolo e della promozione e valorizzazione delle attività museali. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.museoegizio.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Organo di Amministrazione |             |            |            |                        |
|---------------------------|-------------|------------|------------|------------------------|
| Consigliere               | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante        |
| BRACCIALARGHE Maurizio    | Consigliere | 19/11/2012 | 18/11/2016 | REGIONE PIEMONTE       |
| CHRISTILLIN Evelina       | Consigliere | 19/11/2012 | 18/11/2016 | MIBAC                  |
| COPPOLA Michele           | Consigliere | 19/11/2012 | 18/11/2016 | REGIONE PIEMONTE       |
| DISEGNI Dario             | Consigliere | 19/11/2012 | 18/11/2016 | COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| PERONE Ugo                | Consigliere | 12/02/2013 | 18/11/2016 | PROVINCIA DI TORINO    |

| Organo di controllo |                           |            |            |                        |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante        |
| PIOVANO Luca        | Presidente Collegio Sind. | 19/11/2012 | 18/11/2016 | MIBAC                  |
| BIANCO Roberto      | Sindaco Effettivo         | 12/02/2013 | 18/11/2016 | PROVINCIA DI TORINO    |
| LAPUCCI Massimo     | Sindaco Effettivo         | 19/11/2012 | 18/11/2016 | FONDAZIONE CRT         |
| BONINO Massimiliano | Sindaco Supplente         | 19/11/2012 | 18/11/2016 | COMPAGNIA DI SAN PAOLO |
| FERRARA Roberto     | Sindaco Supplente         | 19/11/2012 | 18/11/2016 | MIBAC                  |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Le collezioni del Museo Egizio sono iscritte in bilancio nei conti d'ordine al valore simbolico di 1 euro, trattandosi di beni conferiti dal Ministero per i Beni e le attività Culturali il cui valore è considerato

inestimabile. Lo stesso trattamento contabile è stato applicato alla collezione di testi sulla Storia dell'Antico Egitto donati alla Fondazione da un privato.

Nel mese di novembre 2012 è stato avviato il cantiere per il restauro, l'ampliamento e messa in sicurezza del Museo, che porterà nei primi mesi del 2015 all'inaugurazione del Nuovo Museo Egizio.

Nei conti d'ordine sono iscritti impegni per euro 33.836.941 relativi all'erogazione dei contributi da parte dei soci fondatori da destinare alle opere di ristrutturazione e riallestimento del Museo.

Le erogazioni effettuate dai soci fondatori sono iscritte in un fondo di ristrutturazione vincolato.

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 2.844.776 e ha registrato un decremento di euro 62.564 (-2,15%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 300.854 (-12,42%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 238.290 (+49,21%). Gli altri ricavi e proventi sono costituiti per euro 83.764 da contributi in conto capitale a fronte del trasferimento del fondo di ristrutturazione per la copertura delle quote di ammortamento dell'esercizio 2012 degli investimenti effettuati dalla fondazione.

I costi della produzione sono passati da euro 2.930.857 dell'esercizio 2011 a euro 2.999.138 dell'esercizio 2012, registrando una variazione in aumento di euro 68.281 (+2,33%). Nello specifico: i costi per l'acquisto dei materiali hanno registrato una diminuzione di euro 2.894 (-9,09%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 155.801 (-8,06%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 9.418 (-5,91%), i costi per il personale hanno registrato un incremento di euro 10.629 (+1,51%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un aumento di euro 49.562 (+56,35%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 113.203 dovuta in particolar modo all'iscrizione di sopravvenienze passive.

Nel corso del 2012 sono stati sostenuti investimenti di euro 24.538 per licenze relative all'acquisto di software applicativi. Le immobilizzazioni in corso sono aumentate per euro 4.181.271 per i costi sostenuti in relazione al progetto di riqualificazione del Museo, le cui attività di cantiere non sono ancora ultimate.

Sono stati sostenuti investimenti in immobilizzazioni materiali per euro 4.533, relativi all'impianto di allarme e a macchine elettriche d'ufficio.

La differenza tra valore e costi della produzione nell'esercizio 2012 assume un valore negativo pari ad euro 154.362 e ha registrato un peggioramento di euro 130.845 rispetto all'esercizio 2011, dovuto ad una crescita delle voci di costo e al decremento dei ricavi (-2,15%).

Nel corso dell'esercizio 2012 la Fondazione ha stanziato un fondo per oneri futuri a fronte di un sopravvenuto accordo con un laboratorio di restauro che comporterà il sostenimento di costi aggiuntivi in relazione al restauro e al deposito di alcuni reperti museali della Fondazione.

Al 31 dicembre 2012 il patrimonio netto ammonta ad euro 16.562.807 e ha registrato una variazione in aumento di euro 1.799.133 (+12,19%) ed è costituito per euro 750.000 dal fondo di dotazione vincolato e per euro 1.473.475 dal fondo di dotazione disponibile. Quest'ultimo è volto a garantire la copertura delle spese di funzionamento e di attività della Fondazione, nonché ad assicurare la continuità della gestione e il perseguimento della missione statutaria.

La restante parte è costituita dai fondi ristrutturazione istituiti per dotare la Fondazione dei mezzi necessari per procedere alla ristrutturazione ed al riallestimento del Museo, così distinti: Fondazione Cassa di Risparmio di Torino per euro 1.389.833, Comune di Torino per euro 9.818.034, Compagnia San Paolo per euro 924.251, Provincia di Torino per euro 119.820 e Regione Piemonte per euro 2.087.394.

Nel corso dell'esercizio il fondo di dotazione disponibile è stato decrementato di euro 562.941 per far fronte ai costi di gestione dell'esercizio 2012 non coperti dai ricavi generati dalle attività commerciali intraprese dalla fondazione e dalla gestione del portafoglio titoli. A fronte di tale operazione l'esercizio 2012 si è chiuso in pareggio di bilancio, come l'esercizio precedente, in cui il decremento del fondo di dotazione disponibile per la copertura dei costi di gestione era stato di euro 211.072.

L'indebitamento complessivo di euro 740.784 è in linea con l'esercizio precedente (-1,34% rispetto al 2011); l'ammontare è principalmente costituito da debiti verso fornitori (pari ad euro 482.292).

Sono iscritti in bilancio crediti verso i fondatori per contributi al fondo di dotazione disponibile per euro 564.244 (di cui euro 124.244 verso la Provincia di Torino).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 0    | 0    | 0    |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                               | <b>2010</b>      | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|---------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                              | <b>4.121.028</b> | <b>4.465.882</b>  | <b>8.546.586</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                          | 3.219.988        | 3.587.729         | 7.696.296         |
| II Immobilizzazioni Materiali                           | 140.080          | 122.317           | 94.454            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                        | 760.960          | 755.836           | 755.836           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                             | <b>3.370.471</b> | <b>11.147.366</b> | <b>8.961.259</b>  |
| I Rimanenze                                             | 0                | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                              | 2.016.372        | 1.318.939         | 811.760           |
| III Attività finanziarie                                | 1.338.517        | 1.590.402         | 1.393.077         |
| IV Disponibilità liquide                                | 15.582           | 8.238.025         | 6.756.422         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                              | <b>79.731</b>    | <b>87.656</b>     | <b>92.353</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                    | <b>7.571.230</b> | <b>15.700.904</b> | <b>17.600.198</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                              | <b>6.764.431</b> | <b>14.763.674</b> | <b>16.562.807</b> |
| I Capitale sociale                                      | 750.000          | 750.000           | 750.000           |
| II-VII Totale riserve                                   | 6.014.431        | 14.013.674        | 15.812.807        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                    | 0                | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                       | 0                | 0                 | 0                 |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>63.000</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO</b>      | <b>133.886</b>   | <b>177.471</b>    | <b>223.506</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                        | <b>664.910</b>   | <b>750.883</b>    | <b>740.784</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                              | <b>8.003</b>     | <b>8.876</b>      | <b>10.101</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                   | <b>7.571.230</b> | <b>15.700.904</b> | <b>17.600.198</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>3.294.247</b> | <b>2.907.340</b> | <b>2.844.776</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.479.856        | 2.423.091        | 2.122.237        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 814.391          | 484.249          | 722.539          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>3.265.364</b> | <b>2.930.857</b> | <b>2.999.138</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 43.242           | 31.830           | 28.936           |
| 7) Per servizi                                                                           | 1.977.432        | 1.933.946        | 1.778.145        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 174.479          | 159.440          | 150.022          |
| 9) Per il personale                                                                      | 858.473          | 702.465          | 713.094          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 170.585          | 87.949           | 137.511          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                | 0                | 63.000           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 41.153           | 15.227           | 128.430          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>28.883</b>    | <b>-23.517</b>   | <b>-154.362</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>22.058</b>    | <b>52.007</b>    | <b>198.190</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>-14.626</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>36.315</b>    | <b>28.490</b>    | <b>43.828</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 36.315           | 28.490           | 43.828           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE PER IL LIBRO, LA MUSICA E LA CULTURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Santa Teresa, 15 - 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 97557320013 / 07704940019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica n. 658 Registro Regionale Centralizzato Provvisorio delle Persone giuridiche con determina n. 1017 del 11 ottobre 2005.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Data di costituzione</b>             | 13/05/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fondatori</b>                        | <p>COMUNE DI TORINO</p> <p><b>PROVINCIA DI TORINO</b></p> <p>REGIONE PIEMONTE</p> <p>AIE – ASSOCIAZIONE ITALIANE EDITORI</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione non ha scopo di lucro e si propone di:</p> <p>a) promuovere conferenze, mostre, esposizioni, manifestazioni, fiere e mostre-mercato sul libro, sull'editoria, sulla comunicazione, sulla musica, sui beni e sulle attività culturali, eventi da tenersi con cadenza periodica a Torino e/o in altre Città, provvedendo alla loro organizzazione direttamente o tramite terzi;</p> <p>b) promuovere ricerche, studi e documentazioni sul libro, sulla musica, sui beni e sulle attività culturali, nonché su tutto ciò che ad essi possa essere in qualche modo collegato. Provvedere altresì alla divulgazione dei risultati di ricerche e studi effettuati anche da organismi esterni;</p> <p>c) promuovere attività per la formazione, la qualificazione e l'aggiornamento del personale addetto alla produzione, alla distribuzione, alla diffusione e alla valorizzazione del libro, della musica, dei beni e delle attività culturali e degli altri strumenti di comunicazione e di formazione ad essi affini, con particolare attenzione alle problematiche indotte dall'utilizzo di nuove metodologie e tecnologie;</p> <p>d) collaborare ad iniziative di singoli o di enti pubblici o privati che tendano a raggiungere gli stessi obiettivi, anche all'estero, in favore della cultura.</p> <p>L'attività si svolgerà prevalentemente in Piemonte.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.fondazioneilbro.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Organo di Amministrazione |                   |            |            |                     |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| PICCHIONI Rolando         | Presidente C.d.A. | 19/09/2011 | 31/12/2013 |                     |
| DEL BOCA Lorenzo          | Vice Presidente   | 19/09/2011 | 31/12/2013 | REGIONE PIEMONTE    |
| BRACCIALARGHE Maurizio    | Consigliere       | 19/09/2011 | 31/12/2013 | COMUNE DI TORINO    |
| GROSSO Enrico             | Consigliere       | 19/09/2011 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO |
| POLILLO Marco             | Consigliere       | 19/09/2011 | 31/12/2013 | AIE                 |

| Organo di controllo |                           |            |            |                     |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|---------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| FERRERO Paolo       | Presidente Collegio Sind. | 19/09/2011 | 31/12/2013 | PROVINCIA DI TORINO |
| MANNIELLO Raffaella | Sindaco Effettivo         | 19/09/2011 | 31/12/2013 | COMUNE DI TORINO    |
| STRAMBI Gianluigi   | Sindaco Effettivo         | 02/07/2011 | 31/12/2013 | REGIONE PIEMONTE    |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

Nell'esercizio 2012 l'organizzazione del Salone Internazionale del Libro di Torino ha determinato costi per euro 1.851.130,41 a fronte di ricavi per euro 1.689.624,13. La differenza pari a euro 161.506,28 è stata integrata da risorse della Fondazione.

I proventi complessivamente nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 1.947.754 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 449.569 (-18,75%). In particolare, i proventi da attività tipica costituita da contributi su progetti e altri proventi sono diminuiti di euro 403.277 (-17,20%), mentre i proventi finanziari da depositi bancari sono passati da euro 223 dell'esercizio 2011 ad euro 91 dell'esercizio 2012. Inoltre, nell'esercizio 2012 sono stati iscritti proventi straordinari da altre attività per euro 641 rispetto a euro 52.571 del 2011.

Gli oneri complessivi sono passati da euro 4.260.401 dell'esercizio 2011 ad euro 3.544.307 dell'esercizio 2012, registrando una variazione in diminuzione di euro 716.094 (-16,81%). Nel dettaglio, gli oneri da attività tipiche sono diminuiti di euro 473.584 (-19,43%), gli oneri finanziari determinati dal ritardo nell'incasso dei contributi sono aumentati di euro 23.059 (+13,33%) mentre gli oneri straordinari da altre attività sono diminuiti di euro 265.569.

A fronte di una differenza tra proventi e oneri da attività tipica negativa di euro 1.393.884, la gestione finanziaria e straordinaria hanno apportato un ulteriore saldo negativo, rispettivamente di euro 195.990 per la gestione finanziaria e 6.679 per quella straordinaria.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato di gestione negativo di euro 1.596.553, contro la perdita dell'esercizio 2011 di euro 1.863.078.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta a euro 1.189.166 (il patrimonio netto al 31 dicembre 2011 era pari a euro 975.768) ed è costituito dal Fondo di dotazione per euro 2.625.768 (euro 975.768 fondo di dotazione al 01/01/2011 ed euro 1.650.000 incrementi del Fondo: Comune di Torino euro 800.000, Regione Piemonte euro 600.000 e Provincia di Torino per euro 250.000), dal risultato di esercizio per euro -1.596.553 e dalla "Riserva fondo spese completamento digitalizzazione" per euro 159.951 (non presente nell'esercizio precedente).

La "Riserva fondo spese completamento digitalizzazione" consegue all'acquisizione del diritto all'uso gratuito della Biblioteca Digitale dell'Informazione Giornalistica per un periodo di 30 anni, avvenuto con atto notarile stipulato in data 28 dicembre 2012, in cui la Fondazione assume gli elementi attivi e passivi del Comitato per la Biblioteca Digitale dell'Informazione Giornalistica, in liquidazione, unitamente agli oneri di completamento e mantenimento della biblioteca digitale in oggetto.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 5.927.149 e ha registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2011 di euro 710.832 (+13,63%). L'esposizione verso le banche ammonta ad euro 4.016.350 e la restante parte è costituita principalmente da debiti verso fornitori (euro 1.719.232).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011       | 2012       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | -2.259.935 | -1.863.078 | -1.596.553 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                 | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0         | 0         | 0         |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                                | 2.009.229 | 2.874.367 | 3.287.107 |

|                                                        |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| I Immobilizzazioni Immateriali                         | 1.917.025        | 2.793.561        | 3.215.523        |
| II Immobilizzazioni Materiali                          | 72.254           | 60.856           | 51.634           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                       | 19.950           | 19.950           | 19.950           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                            | <b>4.172.294</b> | <b>3.736.803</b> | <b>4.204.978</b> |
| I Rimanenze                                            | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                             | 4.157.119        | 3.715.198        | 4.197.815        |
| III Attività finanziarie                               | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                               | 15.175           | 21.605           | 7.163            |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                             | <b>2.060</b>     | <b>980</b>       | <b>216</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>6.183.583</b> | <b>6.612.150</b> | <b>7.492.301</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                             | <b>988.846</b>   | <b>975.768</b>   | <b>1.189.166</b> |
| I Capitale sociale                                     | 3.248.781        | 2.838.846        | 2.625.768        |
| II-VII Totale riserve                                  | 0                | 0                | 159.951          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                   | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                      | -2.259.935       | -1.863.078       | -1.596.553       |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                     | <b>9.804</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>196.553</b>   | <b>246.018</b>   | <b>285.058</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                       | <b>4.891.258</b> | <b>5.216.317</b> | <b>5.927.149</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                             | <b>97.122</b>    | <b>174.047</b>   | <b>90.928</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                  | <b>6.183.583</b> | <b>6.612.150</b> | <b>7.492.301</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>2.606.388</b>  | <b>2.344.529</b>  | <b>1.941.252</b>  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 2.606.388         | 2.344.529         | 1.941.252         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>4.739.788</b>  | <b>3.808.720</b>  | <b>3.335.136</b>  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 578.885           | 173.432           | 160.320           |
| 7) Per servizi                                                                           | 2.443.573         | 1.993.019         | 1.530.183         |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 297.858           | 376.670           | 262.554           |
| 9) Per il personale                                                                      | 881.871           | 806.184           | 847.780           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 511.346           | 422.015           | 507.895           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 26.255            | 37.400            | 26.404            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-2.133.400</b> | <b>-1.464.191</b> | <b>-1.393.884</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-121.822</b>   | <b>-172.799</b>   | <b>-195.990</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>-4.713</b>     | <b>-226.088</b>   | <b>-6.679</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-2.259.935</b> | <b>-1.863.078</b> | <b>-1.596.553</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-2.259.935</b> | <b>-1.863.078</b> | <b>-1.596.553</b> |



**FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS siglabile "FONDAZIONE PER L'AMBIENTE ONLUS"**

**1. Informazioni generali**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 12 – 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 08886870016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con determinazione della Direzione Patrimonio e Tecnico della Regione Piemonte in data 9 novembre 2004 e iscrizione al Registro regionale centralizzato provvisorio delle Persone giuridiche al n. 524.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 26/04/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fondatori</b>                        | IREN S.P.A.<br>A.M.I.A.T. S.P.A.<br>A.P.I.<br>A.S.M. SETTIMO T.SE<br>A.T.C. TORINO<br>CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO<br>COMUNE DI SETTIMO T.SE<br>COMUNE DI TORINO<br>ENVIRONEMT PARK S.P.A.<br>FONDAZIONE C.R.T.<br>G.T.T. S.P.A.<br>POLITECNICO DI TORINO<br>PROVINCIA DI ALESSANDRIA<br>PROVINCIA DI ASTI<br>PROVINCIA DI BIELLA<br>PROVINCIA DI CUNEO<br><b>PROVINCIA DI TORINO</b><br>PROVINCIA DI VERBANO CUSIO OSSOLA<br>PROVINCIA DI VERCELLI<br>REGIONE PIEMONTE<br>S.M.A.T. S.P.A.<br>UNIVERSITA' DI TORINO<br>UNIVERSITA' PIEMONTE ORIENTALE<br>UNIVERSITA' DI SCIENZE GASTRONOMICHE                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione, quale Organizzazione non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS), opera nel territorio della Regione Piemonte, persegue il fine di promuovere e sostenere lo sviluppo delle politiche ambientali, con particolare riguardo alla dimensione locale, mediante attività di ricerca scientifica, formazione, comunicazione e divulgazione. Sono scopi istituzionali della Fondazione la promozione e lo svolgimento di studi e ricerche, l'organizzazione di attività di formazione e seminari, di eventi di diffusione di idee e conoscenze, premi di laurea, stage formativi realizzati nel campo della tutela e valorizzazione dell'ambiente, nonché mediante la partecipazione attiva all'approntamento ed alla gestione delle attività connesse al predetto ambito. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE AMBIENTALE      |
| <b>Sito Internet</b>    | www.fondazioneambiente.org |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GENONI Giuseppe                  | Presidente C.d.A. | 29/11/2012 | 30/04/2015 | POLITECNICO DI TORINO  |
| BOTTAZZI Levio                   | Vice Presidente   | 29/11/2012 | 30/04/2015 | PROVINCIA DI TORINO    |
| CIUTI VALMARO Andrea             | Consigliere       | 29/11/2012 | 30/04/2015 | IREN                   |
| LAVOLTA Enzo                     | Consigliere       | 29/11/2012 | 30/04/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| SOMENZARI Luigi                  | Consigliere       | 29/11/2012 | 30/04/2015 | FONDAZIONE C.R.T.      |

| <b>Organo di controllo</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ROLANDO Sara               | Sindaco Effettivo | 20/07/2011 | 20/07/2014 | REGIONE PIEMONTE       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Le attività sono per la maggior parte finanziate da contributi liberali di enti esterni cui la Fondazione sottopone i vari progetti che ha intenzione di sviluppare.

Dal punto di vista della gestione economica la Fondazione si è avvalsa delle sole risorse derivanti dai contributi erogati a finanziamento dei progetti e dei ricavi dalle attività connesse sviluppati nell'esercizio, preservando l'intangibilità del fondo di dotazione.

Il valore della produzione nell'esercizio 2012 è pari ad euro 297.037 e ha subito una variazione in aumento di euro 2.663 (+0,90%). In particolare i ricavi di vendita hanno subito un decremento di euro 35.627 (-37,63%) passando da euro 94.667 nel 2011 ad euro 59.040 nel 2012, tale riduzione deriva dal minor ricorso da parte di terzi a prestazioni rese dalla Fondazione e dalla conclusione di due incarichi i cui ricavi si sono concentrati significativamente nel 2011. Al contrario gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 38.290 (+19,17%).

I costi della produzione sono passati da euro 294.429 dell'esercizio 2011 ad euro 296.658 dell'esercizio 2012, con una variazione in aumento di euro 2.229 (+0,76%). Nel dettaglio hanno subito una variazione in diminuzione: i costi per l'acquisto dei materiali per euro 92 (-4,33%), i costi per servizi per euro 829 (-0,30%), i costi per personale per euro 209 (-10,63%) e i costi per godimento beni di terzi sono passati da euro 420 dell'esercizio 2011 ad euro zero dell'esercizio 2012. Le voci che hanno registrato una variazione in aumento sono state: gli ammortamenti e le svalutazioni per euro 122 (+13,17%), gli oneri diversi di gestione per euro 1.311 (+79,50%) e gli altri accantonamenti sono passati da zero euro nel 2011 ad euro 2.346 nel 2012 come evidenziato alla voce di Stato patrimoniale "Fondo accantonamento – fondo autofinanziamento progetti".

La differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo pari ad euro 379 (-55 euro nell'esercizio 2011).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 7.425, con una variazione in aumento di euro 1.363 (+22,48%) rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento della gestione evidenzia un pareggio in linea rispetto all'anno 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 310.175, costituito dal fondo di dotazione sottoscritto dai soci fondatori di euro 296.860 e dalla riserva statutaria accantonata con avanzi di gestione destinati di euro 13.315.

I crediti ammontano ad euro 218.526, subendo una variazione in diminuzione di euro 2.936 (-1,33%) rispetto al 2011.

Le disponibilità liquide che hanno un saldo di euro 5.425 sono costituite da disponibilità bancarie a breve per euro 5.353 e da disponibilità di cassa per euro 72.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 141.573 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 6.684 (-4,51%).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       |      | 0    | 0    |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>289.165</b> | <b>260.391</b> | <b>260.328</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 0              | 0              | 0              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 896            | 2.143          | 2.080          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 288.269        | 258.248        | 258.248        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>189.934</b> | <b>227.184</b> | <b>223.951</b> |
| I Rimanenze                                                  | 0              | 0              | 0              |
| II Crediti                                                   | 148.855        | 221.462        | 218.526        |
| III Attività finanziarie                                     | 0              | 0              | 0              |
| IV Disponibilità liquide                                     | 41.079         | 5.722          | 5.425          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.825</b>   | <b>2.047</b>   | <b>1.989</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>480.924</b> | <b>489.622</b> | <b>486.268</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>310.177</b> | <b>310.175</b> | <b>310.175</b> |
| I Capitale sociale                                           | 296.860        | 296.860        | 296.860        |
| II-VII Totale riserve                                        | 13.317         | 13.315         | 13.315         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 0              | 0              | 0              |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 0              | 0              | 0              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>32.372</b>  | <b>29.544</b>  | <b>31.890</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>148</b>     | <b>776</b>     | <b>1.448</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>137.704</b> | <b>148.257</b> | <b>141.573</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>523</b>     | <b>870</b>     | <b>1.182</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>480.924</b> | <b>489.622</b> | <b>486.268</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010           | 2011           | 2012           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>268.213</b> | <b>294.374</b> | <b>297.037</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 36.400         | 94.667         | 59.040         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0              | 0              | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0              | 0              | 0              |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0              | 0              | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 231.813        | 199.707        | 237.997        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>268.255</b> | <b>294.429</b> | <b>296.658</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 2.639          | 2.124          | 2.032          |
| 7) Per servizi                                                                           | 246.903        | 275.258        | 274.429        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 101            | 420            | 0              |
| 9) Per il personale                                                                      | 15.723         | 14.052         | 13.843         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 1.619          | 926            | 1.048          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | 0              | 0              | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0              | 0              | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0              | 0              | 2.346          |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 1.270          | 1.649          | 2.960          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                   | <b>-42</b>     | <b>-55</b>     | <b>379</b>     |

|                                                           |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>6.582</b> | <b>6.062</b> | <b>7.425</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>6.540</b> | <b>6.007</b> | <b>7.804</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 6.540        | 6.007        | 7.804        |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

## FONDAZIONE PROVINCE NORD OVEST

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE PROVINCE NORD OVEST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Della Libertà, 17 – 15100 ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 96046190060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Data di costituzione</b>             | 04/12/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fondatori</b>                        | PROVINCIA DI ALESSANDRIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | PROVINCIA DI ASTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | PROVINCIA DI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | PROVINCIA DI CUNEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | PROVINCIA DI NOVARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                         | PROVINCIA DI VERBANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | PROVINCIA DI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                         | PROVINCIA DI BERGAMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI BRESCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI COMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | PROVINCIA DI CREMONA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI LECCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | PROVINCIA DI LODI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | PROVINCIA DI MANTOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI MILANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                         | PROVINCIA DI PAVIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | PROVINCIA DI SONDRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                         | PROVINCIA DI VARESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| PROVINCIA DI GENOVA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PROVINCIA DI IMPERIA                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PROVINCIA DI LA SPEZIA                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PROVINCIA DI SAVONA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PROVINCIA DI PIACENZA                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PROVINCIA DI PARMA                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione nasce per progettare e sostenere la sperimentazione di forme e processi di collaborazione, negoziazione, cooperazione fra le istituzioni, che siano utili per migliorare l'efficacia del governo territoriale e locale, anche ridefinendo spazi e tempi dell'azione pubblica e privata per lo sviluppo. Il governo locale richiede nuove progettualità, nuove soluzioni istituzionali, nuove modalità di organizzare le politiche e l'azione pubblica per far fronte alla complessità dei nuovi bisogni da soddisfare, alle interdipendenze e criticità dei problemi politici, economici e sociali da affrontare, alla differenziazione delle soluzioni possibili. A questo scopo la Fondazione può pianificare e/o supportare politiche di qualificazione, formazione e innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | n.d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.provincenordovest.it">www.provincenordovest.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                              |            |           |                          |
|----------------------------------|------------------------------|------------|-----------|--------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>                | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b>   |
| PODESTA' Guido                   | Presidente                   | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI MILANO      |
| SAITTA Antonio                   | Vice Presidente              | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI TORINO      |
| FILIPPI Paolo                    | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI ALESSANDRIA |
| FOSSATI Giuseppe<br>Piero        | Commissario<br>straordinario | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI GENOVA      |
| GALLI Dario                      | Commissario<br>straordinario | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI VARESE      |
| MOLGORA Daniele                  | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI BRESCIA     |
| NOBILI Massimo                   | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI VERBANIA    |
| PASTACCI Alessandro              | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI MANTOVA     |
| SALINI Massimiliano              | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI CREMONA     |
| TRESPIDI Massimo                 | Consigliere                  | 04/12/2008 |           | PROVINCIA DI PIACENZA    |

| <b>Organo di controllo</b> |               |            |           |                        |
|----------------------------|---------------|------------|-----------|------------------------|
| <b>Revisore</b>            | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b> | <b>Ente Designante</b> |
| BOCCALETTI Vittorio        | Revisore      |            |           |                        |
| CERRI Giuseppe             | Revisore      |            |           |                        |
| CHIESA Roberta             | Revisore      |            |           |                        |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Dati non disponibili

## 3. Dati di bilancio

Dati non disponibili

## FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE TEATRO REGIO TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sede legale</b>                      | Piazza Castello, 215 - 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 00505900019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica con provvedimento del 22 aprile 2010 presso la Prefettura, iscrizione al n. 685.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data di costituzione</b>             | 14/08/1967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Fondatori</b>                        | STATO ITALIANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | CITTA' DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                         | FONDAZIONE CRT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | ASSOCIAZIONE DELLE FONDAZIONI DELLE CASSE DI RISPARMIO PIEMONTESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                         | CCIAA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | GIUGIARO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                         | INTESA SANPAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                         | IREN S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                         | ITALGAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | REALE MUTUA ASSICURAZIONI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| UNIONE INDUSTRIALE DI TORINO            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione - che non ha scopo di lucro - persegue la diffusione dell'arte musicale realizzando in Italia e all'estero spettacoli lirici, di balletto e concerti o comunque musicali; la formazione dei quadri artistici e tecnici e l'educazione musicale della collettività; promuove la ricerca, anche in funzione di promozione sociale e culturale; provvede direttamente alla gestione dei teatri ad essa affidati, ne conserva e valorizza il patrimonio storico - culturale, con particolare riferimento al territorio nel quale opera; ne salvaguarda il patrimonio produttivo, musicale, artistico, tecnico e professionale.</p> <p>Nell'ambito ed in conformità allo scopo istituzionale la Fondazione può svolgere ogni attività consentita dalla legge, ivi comprese attività commerciali, strumentali, ed accessorie, adeguandosi a criteri di imprenditorialità ed efficienza ed operando nel rigoroso rispetto dei vincoli di bilancio.</p> <p>La Fondazione può svolgere ogni operazione ritenuta necessaria, utile o comunque opportuna per il raggiungimento delle finalità di cui al comma 1 e quindi ogni attività economica, finanziaria, patrimoniale, immobiliare o mobiliare, ivi compresa, nell'ambito delle stesse finalità, la partecipazione non totalitaria in società di capitali, ovvero la partecipazione ad enti diversi dalle società.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 332                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Area di attività</b>                 | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sito Internet</b>                    | <a href="http://www.teatroregio.torino.it/fondazione">www.teatroregio.torino.it/fondazione</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di Amministrazione |                 |            |            |                    |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere               | Carica          | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| FASSINO Piero             | Presidente      | 29/06/2010 | 28/06/2014 | DI DIRITTO         |
| ZANETTI Giovanni          | Vice Presidente | 29/06/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CANTARELLA Paolo          | Consigliere     | 30/03/2012 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| CORSICO Fabio             | Consigliere     | 29/06/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| COSSO Maria Luisa         | Consigliere     | 29/06/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| GUIDONE Giovanni          | Consigliere     | 01/07/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| SETTE Vittorio            | Consigliere     | 19/10/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| VERGNANO Walter           | Consigliere     | 13/07/2010 | 28/06/2014 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Organo di controllo |                           |            |            |                                               |
|---------------------|---------------------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| Sindaco             | Carica                    | Dal        | Al         | Ente Designante                               |
| RIBAUDO Nadia       | Presidente Collegio Sind. | 04/03/2011 | 03/03/2015 | MINISTERO ECONOMIA E FINANZA                  |
| PUDDU Luigi         | Sindaco Effettivo         | 04/03/2011 | 03/03/2015 | FONDAZIONE TEATRO REGIO                       |
| VALENTE Giampaolo   | Sindaco Effettivo         | 04/03/2011 | 03/03/2015 | MINISTERO PER I BENI E EL ATTIVITA' CULTURALI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2012 il valore della produzione ammonta ad euro 37.377.225 e ha registrato un decremento di euro 2.497.641 (-6,26%) rispetto all'esercizio 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 456.707 (+5,15%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono diminuiti di euro 43.965 (-5,15%) e gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.910.383 (-9,65%). La variazione positiva dei ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto all'esercizio precedente deriva dall'incremento del prezzo dei biglietti accompagnato da un maggior numero di spettacoli rispetto all'anno precedente. Gli altri ricavi commerciali di vendita hanno registrato una contrazione dovuta ad una più contenuta richiesta di prestazioni artistiche e tecniche da parte di terzi ed altre attività di carattere commerciale che l'anno precedente avevano subito un incremento in relazione alle celebrazioni per il 150° Anniversario dell'Unità d' Italia.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono riferiti alle scenografie costruite nei laboratori del Teatro e le attività informatiche e tecniche realizzate internamente.

Gli altri ricavi e proventi accolgono principalmente apporti ricevuti da enti pubblici fondatori. Inoltre, sono presenti quote di contributi utilizzati per la copertura dei costi di manutenzione straordinaria (euro 918.423), contributi finalizzati (euro 1.050.639) e altre componenti positive di reddito di minore entità. La riduzione rispetto al 2011 è imputabile principalmente alla diminuzione dei contributi pubblici istituzionali di Stato, Regione Piemonte e Comune di Torino, in parte compensata da un incremento degli apporti da parte dei fondatori e dei sostenitori.

I costi della produzione per l'esercizio 2012 ammontano ad euro 36.769.850 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 2.450.202 (-6,25%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali hanno registrato una diminuzione di euro 177.624 (-40,41%) dovuta ad un maggiore ricorso ad allestimenti scenici esistenti anziché di nuova produzione e ad una più contenuta attività di produzione artistica e tecnica per conto di terzi; i costi per servizi hanno subito una variazione in diminuzione di euro 616.412 (-4,56%); nonostante l'aumento del numero delle recite d'opera e balletti la fondazione ha realizzato un contenimento dei costi artistici, inclusi gli artisti; il costo del lavoro ha registrato un decremento di euro 992.994 (-4,88%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 905.523 (-23,16%), gli altri accantonamenti sono aumentati di euro 128.701 (+30,74%) e il costo per gli oneri diversi di gestione ha registrato un incremento di euro 95.704 (+30,66%). La voce di costo per godimento beni di terzi è strettamente correlata alla programmazione artistica, ossia dallo stato di tutela o di pubblico dominio degli autori eseguiti nella stagione d'opera e nelle altre manifestazioni, nonché dalla quota di artisti che cedono i diritti sulle opere dell'ingegno alla Fondazione. La differenza tra il valore e i costi della produzione nell'esercizio 2012 assume un valore positivo pari ad euro 607.375, con una variazione in diminuzione di euro 47.439 (-7,24%) rispetto al 2011. Il risultato è dovuto ad una contrazione dei ricavi maggiore rispetto alla riduzione delle voci di costo.



Nell'esercizio 2012 il risultato netto ammonta ad euro 6.430, contro l'utile di euro 6.303 dell'esercizio 2011 (+127 euro).

La gestione finanziaria presenta un saldo netto tra proventi e oneri negativo di euro 420.655, con un peggioramento di euro 8.179 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria espone un risultato positivo di euro 23.968, con un incremento di euro 10.618 (+79,54%) rispetto al 2011.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 45.815.292 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.338.221 rispetto all'esercizio precedente. I fondi non vincolati, pari ad euro 5.042.353 (euro 1.522.772 nel 2011), sono costituiti dagli apporti dei fondatori da destinare, il cui uso è finalizzato al conseguimento degli scopi istituzionali. Il patrimonio netto vincolato è costituito da fondi per manutenzioni straordinarie su beni di terzi ed è pari ad euro 348.821 (euro 629.240 nel 2011). Il patrimonio indisponibile ammonta ad euro 40.725.209 (euro 45.309.022 nel 2011) ed è costituito da una riserva pari al valore del diritto d'uso illimitato degli immobili. La variazione in diminuzione intervenuta (-4.583.813 euro) si riferisce al valore dei diritti d'uso permanente degli immobili di proprietà del Comune di Torino per i quali la Fondazione ha acquistato la proprietà superficaria nel corso dell'esercizio 2012. Durante l'esercizio sono stati effettuati apporti dei soci fondatori per euro 30.623.524.

Dal punto di vista finanziario nel corso dell'esercizio 2012 la gestione ha assorbito liquidità per euro 4.067.504. In particolare, la gestione operativa ha generato liquidità per euro 5.991.161, interamente assorbita dalle attività di investimento (euro 13.297.827). L'attività di finanziamento ha apportato risorse in conto patrimonio per euro 3.239.162.

Le disponibilità monetarie nette alla fine dell'esercizio assumono un valore negativo di euro 15.655.786, di cui euro 693.334 relativi a cassa e conti correnti bancari attivi ed euro 16.349.120 relativi a conti correnti bancari passivi.

La Fondazione presenta un indebitamento complessivo di euro 25.180.007 (+4.502.567 euro rispetto al 2011); la variazione in aumento è imputabile all'esposizione verso le banche, pari ad euro 16.349.120, derivante dai tempi di deliberazione e dai ritardi di incasso dei contributi erogati dagli enti pubblici.

I crediti iscritti in bilancio hanno registrato una variazione in riduzione (-4.919.334 euro) per effetto di minori conferimenti e apporti avvenuti nel 2012 da parte della Regione Piemonte e della Città di Torino.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010       | 2011  | 2012  |
|-----------------------|------------|-------|-------|
|                       | -4.078.138 | 6.303 | 6.430 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010              | 2011              | 2012              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>3.241.776</b>  | <b>3.059.828</b>  | <b>6.594.482</b>  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>55.147.261</b> | <b>53.744.745</b> | <b>59.522.319</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 47.856.478        | 47.187.611        | 43.991.357        |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 7.289.783         | 6.557.134         | 15.530.962        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 1.000             | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>28.510.505</b> | <b>25.158.402</b> | <b>20.873.168</b> |
| I Rimanenze                                               | 255.791           | 247.611           | 211.331           |
| II Crediti                                                | 28.196.323        | 24.887.837        | 19.968.503        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                  | 58.391            | 22.954            | 693.334           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>138.318</b>    | <b>112.363</b>    | <b>27.794</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>87.037.860</b> | <b>82.075.338</b> | <b>87.017.763</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>44.733.135</b> | <b>47.153.513</b> | <b>45.815.292</b> |
| I Capitale sociale                                        | 45.309.022        | 45.309.022        | 40.725.209        |
| II-VII Totale riserve                                     | 3.502.251         | 1.838.188         | 5.083.653         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                      | 0                 | 0                 | 0                 |

|                                                              |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | -4.078.138        | 6.303             | 6.430             |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>277.280</b>    | <b>316.852</b>    | <b>454.267</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>8.128.295</b>  | <b>8.028.641</b>  | <b>8.313.975</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>28.888.670</b> | <b>20.677.440</b> | <b>25.180.007</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.010.480</b>  | <b>5.898.892</b>  | <b>7.254.222</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>87.037.860</b> | <b>82.075.338</b> | <b>87.017.763</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                                   | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>36.484.092</b> | <b>39.874.866</b> | <b>37.377.225</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 7.479.479         | 8.859.694         | 9.316.401         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 696.893           | 854.210           | 810.245           |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 28.307.720        | 30.160.962        | 27.250.579        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>40.196.234</b> | <b>39.220.052</b> | <b>36.769.850</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                 | 465.993           | 439.556           | 261.932           |
| 7) Per servizi                                                                           | 13.132.210        | 13.518.904        | 12.902.492        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                           | 1.196.193         | 667.870           | 662.167           |
| 9) Per il personale                                                                      | 21.008.262        | 20.339.107        | 19.346.113        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                          | 4.073.771         | 3.909.567         | 3.004.044         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         | -11.976           | -6.658            | 16.991            |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 13) Altri accantonamenti                                                                 | 0                 | 39.572            | 168.273           |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                            | 331.781           | 312.134           | 407.838           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                              | <b>-3.712.142</b> | <b>654.814</b>    | <b>607.375</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                    | <b>-260.967</b>   | <b>-412.476</b>   | <b>-420.655</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                  | <b>42.273</b>     | <b>13.350</b>     | <b>23.968</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                                     | <b>-3.930.836</b> | <b>255.688</b>    | <b>210.688</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                                | 147.302           | 249.385           | 204.258           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                                  | <b>-4.078.138</b> | <b>6.303</b>      | <b>6.430</b>      |

## FONDAZIONE TORINO WIRELESS

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sede legale</b>                      | Galleria San Federico, 54 (Finpiemonte S.p.A.) – TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>             | 97634160010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | Riconoscimento della personalità giuridica dal 10.3.2003 dalla Regione Piemonte con iscrizione del 11.3.2003 al n. 328 del Registro Regionale delle Persone giuridiche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data di costituzione</b>             | 18/12/2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fondo di dotazione</b>               | Euro 425.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Soci</b>                             | <p>ALENIA AERONAUTICA S.P.A.</p> <p>CCIAA DI TORINO</p> <p>CITTÀ DI TORINO</p> <p>FIAT S.P.A.</p> <p>FINPIEMONTE S.P.A.</p> <p>ISTITUTO SUPERIORE MARIO BOELLA</p> <p>POLITECNICO DI TORINO</p> <p><b>PROVINCIA DI TORINO</b></p> <p>SANPAOLO IMI S.P.A.</p> <p>STMICROELECTRONICS S.R.L.</p> <p>TELECOM S.P.A.</p> <p>UNICREDIT S.P.A.</p> <p>UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO</p> <p>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO</p>                                                                     |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | La Fondazione ha lo scopo di promuovere la creazione nella Regione Piemonte di un distretto tecnologico inteso quale ambito geografico e socio-economico, nella specie costituito dalla Regione Piemonte, in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore. |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Area di attività</b>                 | INCUBATORI DI IMPRESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.torinowireless.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |               |                               |
|------------------------------|-------------------|------------|---------------|-------------------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al            | Ente Designante               |
| ZICH Rodolfo                 | Presidente C.d.A. | 30/03/2012 | 30/04/2015    | MIUR                          |
| OCLEPPO Rinaldo              | Vice Presidente   | 30/03/2012 | 30/04/2015    | ASSEMBLEA                     |
| BOLATTO Guido                | Consigliere       | 30/03/2012 | 30/04/2015    | CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO |
| DEALESSANDRI Tom             | Consigliere       | 30/03/2012 | 30/04/2015    | COMUNE DI TORINO              |
| MANZO Mario                  | Consigliere       | 27/07/2011 | In prorogatio | REGIONE PIEMONTE              |

| Organo di controllo |                   |            |            |                 |
|---------------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
| Sindaco             | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante |
| CANTINO Walter      | Presidente        | 14/05/2012 | 30/04/2015 |                 |
| FORTE Alessandro    | Sindaco Effettivo | 14/05/2012 | 30/04/2015 |                 |
| RAYNERI Giovanni    | Sindaco Effettivo | 30/03/2012 | 30/04/2015 | ASSEMBLEA       |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2012 la Fondazione ha gestito a regime i servizi di accelerazione d'impresa, di networking e clustering (creazione di filiere), di coordinamento di progetti finanziati e di gestione del Polo Regionale di Innovazione ICT.

In data 31 dicembre 2012 i proventi sono aumentati di euro 867.989 (+26,13%), passando da euro 3.321.286 nel 2011 a euro 4.189.275 nel 2012.

Gli oneri della produzione ammontano ad euro 4.079.285 e hanno subito un aumento di euro 1.151.188 (+39,32%) rispetto all'esercizio precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione ammonta ad euro 109.990 con un decremento di euro 283.199 (-72,03%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 22.235, con un peggioramento di euro 11.206 (-101,60%).

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 52.760 passando da euro 3.232 per l'anno 2011 ad euro 55.992 per l'anno 2012.

Nel 2012 è stato conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 22.531 in diminuzione di euro 259.943 (-92,02%) rispetto al risultato realizzato nel 2011. Il peggioramento reddituale è stato determinato da una crescita maggiore degli oneri rispetto ai proventi.

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 342.531 (+3,98%) rispetto al 31 dicembre 2011, imputabile all'avanzo di gestione e alla contabilizzazione di un contributo ricevuto dal Comune di Torino per euro 320.000 (iscritto nel fondo patrimoniale).

I crediti hanno subito un incremento di euro 1.951.593 (+61,00%) rispetto all'esercizio precedente.

Il livello di indebitamento è pari ad euro 928.789 registrando una variazione in aumento di euro 341.111 (+58,04%) rispetto all'anno 2011. La Fondazione non presenta debiti di natura finanziaria, in quanto l'attività è finanziata attraverso i contributi che percepisce dai soci, da attività progettuali aggiuntive nonché mediante l'utilizzo di parte del fondo patrimoniale.

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010   | 2011    | 2012   |
|-----------------------|--------|---------|--------|
|                       | 68.325 | 282.474 | 22.531 |

## 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                        | 2010             | 2011             | 2012             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | <b>1.280.000</b> | <b>1.600.000</b> | <b>1.280.000</b> |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                | <b>993.764</b>   | <b>878.126</b>   | <b>758.773</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                            | 40.281           | 28.815           | 17.927           |
| II Immobilizzazioni Materiali                             | 87.251           | 81.326           | 57.427           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                          | 866.232          | 767.985          | 683.419          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                               | <b>6.776.386</b> | <b>6.989.622</b> | <b>8.335.613</b> |
| I Rimanenze                                               | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                | 2.403.457        | 3.199.520        | 5.151.113        |
| III Attività finanziarie                                  | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                  | 4.372.929        | 3.790.102        | 3.184.500        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                | <b>43.785</b>    | <b>46.818</b>    | <b>46.707</b>    |

|                                                              |                  |                  |                   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>9.093.935</b> | <b>9.514.566</b> | <b>10.421.093</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>8.009.847</b> | <b>8.612.321</b> | <b>8.954.852</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 425.000          | 425.000          | 425.000           |
| II-VII Totale riserve                                        | 7.516.522        | 7.904.847        | 8.507.321         |
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                         | 0                | 0                | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 68.325           | 282.474          | 22.531            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>146.792</b>   | <b>79.512</b>    | <b>236.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>208.893</b>   | <b>223.933</b>   | <b>255.833</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>698.529</b>   | <b>587.678</b>   | <b>928.789</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                  | <b>29.874</b>    | <b>11.122</b>    | <b>45.619</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>9.093.935</b> | <b>9.514.566</b> | <b>10.421.093</b> |

| <b>Conto economico</b>                                                           | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                | <b>3.835.451</b> | <b>3.321.286</b> | <b>4.189.275</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                      | 2.673.962        | 0                | 0                |
| 2) Variazioni rim.prodotti in corso di lav.,semilav. e finiti                    | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                 | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                          | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 1.161.489        | 3.321.286        | 4.189.275        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 | <b>3.857.695</b> | <b>2.928.097</b> | <b>4.079.285</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                                                   | 1.248.801        | 495.144          | 1.001.988        |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 0                | 0                | 0                |
| 9) Per il personale                                                              | 1.789.956        | 1.601.316        | 1.622.885        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 85.207           | 53.709           | 44.805           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 32.280           | 67.000           | 190.000          |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 3.293            | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 698.158          | 710.928          | 1.219.607        |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>-22.244</b>   | <b>393.189</b>   | <b>109.990</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>134.289</b>   | <b>-11.029</b>   | <b>-22.235</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>-83.840</b>   | <b>-59.170</b>   | <b>-80.608</b>   |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>114.773</b>   | <b>3.232</b>     | <b>55.992</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>142.978</b>   | <b>326.222</b>   | <b>63.139</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 74.653           | 43.748           | 40.608           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>68.325</b>    | <b>282.474</b>   | <b>22.531</b>    |

#### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE (cfr Finpiemonte S.p.A. in Allegato 1)
- INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A. (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 1)
- PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L. (cfr Incubatore del Politecnico S.c.p.A. - I3P S.c.p.A. in Allegato 1)
- TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata diretta della Provincia di Torino in Allegato 1)

## MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA – FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                    | MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA – FONDAZIONE MARIA ADRIANA PROLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Montebello, 20 – 10124 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>       | 06407440012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Fondazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ente riconosciuto</b>                | D.P.R. del Piemonte n. 3-22308 del 25 gennaio 1993                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data di costituzione</b>             | 05/11/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | Non ha limiti di durata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Fondatori</b>                        | ASSOCIAZIONE MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                         | <b>PROVINCIA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                         | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                         | FONDAZIONE CRT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Fondazione si propone, senza scopo di lucro e in conformità alle disposizioni della L. 29 dicembre 2000 n. 404, di:</p> <p>a) ricercare, acquisire, conservare, documentare secondo gli standard vigenti in ambito nazionale ed internazionale, i materiali e le opere che si riferiscono alla storia ed alla tecnica della fotografia, della cinematografia e dei nuovi linguaggi multimediali;</p> <p>b) allestire, in sedi idonee, un'esposizione permanente aperta al pubblico dei materiali e delle opere indicati al punto a);</p> <p>c) effettuare acquisti, scambi, prestiti per l'incremento delle collezioni esistenti, con specializzazione in materia di pre-cinema, e di tecniche della produzione e della riproduzione dell'immagine;</p> <p>d) ricevere in deposito, anche temporaneo, materiali e opere di proprietà di terzi indicati al punto a), curandone la conservazione e, ove del caso, la catalogazione, il restauro e l'eventuale esposizione al pubblico;</p> <p>e) incrementare e valorizzare le strutture e i servizi all'interno della Fondazione e renderli accessibili al pubblico;</p> <p>f) svolgere e promuovere qualsiasi attività informativa, di studio, di ricerca, di documentazione, didattica e promozionale, nell'ambito delle proprie finalità, in Italia e all'estero;</p> <p>g) concorrere alla realizzazione in Torino, in collaborazione con le istituzioni competenti, di un polo europeo di documentazione, di ricerca, di formazione e di produzione in materia di comunicazione multimediale, in un quadro di relazioni internazionali;</p> <p>h) intraprendere qualsiasi operazione che risulti utile o necessaria per il raggiungimento delle finalità sopra elencate, e perciò qualsiasi attività, purché non prevalente rispetto alle attività della Fondazione, commerciale, economica, finanziaria, patrimoniale, mobiliare e immobiliare, ivi compresa la partecipazione a società o enti commerciali, fermo restando quanto stabilito all'art. 17 secondo comma del presente statuto.</p> <p>Per raggiungere le predette finalità, la Fondazione può attivare anche partecipazioni e finanziamenti da enti pubblici e privati, mediante accordi o convenzioni, sulla base degli indirizzi che in proposito saranno fissati dal Comitato di Gestione.</p> <p>La Fondazione opera secondo le norme del diritto privato, fatta eccezione per quanto diversamente stabilito da specifiche disposizioni di legge, nei modi e con gli strumenti che sono di volta in volta ritenuti dal Comitato di Gestione idonei al conseguimento delle finalità istituzionali.</p> |

|                         |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|
| <b>N° dipendenti</b>    | 48                                |
| <b>Area di attività</b> | PROMOZIONE CULTURALE/TURISTICA    |
| <b>Sito Internet</b>    | www.museocinema.it/fondazione.php |

| <b>Organo di Amministrazione</b> |                   |            |            |                        |
|----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>               | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| NESPOLO Ugo                      | Presidente C.d.A. | 21/10/2011 | 06/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| BALLESIO Paolo                   | Consigliere       | 07/04/2011 | 06/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| LUPO Alide                       | Consigliere       | 07/04/2011 | 06/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| MITTONE Alberto                  | Consigliere       | 07/04/2011 | 06/04/2014 | ASSEMBLEA              |
| RAIMONDI Stefania                | Consigliere       | 07/04/2011 | 06/04/2014 | ASSEMBLEA              |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| SARACCO Claudio            | Presidente Collegio Sind. | 02/03/2012 | 01/03/2015 | COMUNE DI TORINO       |
| RUGGIERI Francesco         | Sindaco Effettivo         | 02/03/2012 | 01/03/2015 | MIBAC                  |
| SERVATO Flavio             | Sindaco Effettivo         | 02/03/2012 | 01/03/2015 | FONDAZIONE CRT         |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'Ente non predispone il bilancio secondo gli schemi previsti dall'art. 2424 e dall'art. 2425 del Codice Civile. Oltre alla situazione patrimoniale, ai fini economici l'Ente redige un rendiconto di gestione in cui sono evidenziati i proventi e gli oneri dell'esercizio. Pertanto, ai fini del presente report i proventi sono stati inseriti nel valore della produzione e gli oneri tra i costi di gestione, separando dove possibile quelli relativi all'area finanziaria e straordinaria.

I ricavi nell'esercizio 2012 ammontano ad euro 12.566.591 e sono costituiti per euro 7.221.500 da contributi soci (-1.196.166 euro rispetto all'esercizio 2011) e per euro 1.169.651 da altri contributi erogati dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e dalla Commissione Europea (+56.590 rispetto al 2011).

I ricavi gestionali derivanti da ingressi sono pari ad euro 2.652.524 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 146.341 rispetto all'esercizio 2011. L'incremento è imputabile sia agli ingressi alla Mole (+166.274 euro), che ai Festivals (+39.315 euro); il Cinema Massimo ha registrato un decremento (-59.248 euro). Gli altri proventi sono pari ad euro 1.522.916 e hanno subito una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di euro 12.961 (dovuta al normale dinamismo gestionale), mentre i proventi finalizzati ammontano ad euro 519.649 e hanno registrato una contrazione di euro 106.29 rispetto al 2011.

I costi della produzione nell'esercizio 2012 sono pari ad euro 13.552.815: di seguito si riporta la variazione intervenuta nella principale voci di costo. I costi per il personale sono pari ad euro 2.238.282 e hanno subito un decremento di euro 214.059 (-8,73%) rispetto all'esercizio 2011. I costi per servizi sono pari ad euro 5.351.646 e sono diminuiti di euro 132.770 rispetto all'esercizio 2011.

Gli oneri diversi di gestione sono pari ad euro 933.454 e sono diminuiti di euro 45.886 rispetto all'esercizio precedente. In particolare, tale voce comprende per circa 613 migliaia di euro l'Iva indetraibile per l'attività esente degli ingressi museali.

I costi finalizzati sono pari ad euro 1.310.906 e hanno subito una riduzione di euro 234.571 nei confronti del 2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 82.686, ma con un miglioramento di euro 9.528 (+10,33%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria espone un saldo positivo di euro 615.176, con un incremento di euro 566.242 rispetto all'esercizio 2011. Tra i proventi straordinari si registra l'utilizzo, nel 2012, del Fondo manutenzione per euro 399.000.

L'esercizio 2012 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 915, contro euro 861 dell'esercizio 2011 (+6,27%).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 6.621.663 e ha registrato una variazione in aumento di euro 915 rispetto all'esercizio precedente. La variazione è imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2012.

Le immobilizzazioni materiali sono pari al 31 dicembre 2012 a circa 9.600.000 euro, di cui 6.800.000 euro sono rappresentati da beni e collezioni museali (circa il 71%) e la restante parte pari a 2.800.000 euro da impianti, attrezzature e arredi (circa il 29%).

I beni e le collezioni museali sono aumentati di euro 87.241 rispetto all'esercizio precedente per l'acquisto di apparecchi, fotografie, oggetti e manifesti riferiti all'attività istituzionale.

Al 31 dicembre 2012 il museo detiene quote di partecipazione minoritarie nell'Associazione Torino Internazionale (euro 1.033) e nel Consorzio Forma (euro 517), per complessivi euro 1.550. Non presentano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

L'indebitamento complessivo al 31 dicembre 2012 ammonta ad euro 9.091.691 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 518.044 (-5,39%) rispetto all'esercizio precedente. L'esposizione verso le banche ammonta ad euro 1.597.930 (euro 1.244.503 nell'esercizio 2011).

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio dell'organismo partecipato dal 2010:

| Risultato d'esercizio | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|------|------|------|
|                       | 525  | 861  | 915  |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                           | 2010              | 2011              | 2012              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   | <b>9.600.031</b>  | <b>9.791.409</b>  | <b>9.848.279</b>  |
| I Immobilizzazioni Immateriali                               | 617.171           | 391.988           | 285.627           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                | 8.981.063         | 9.397.871         | 9.561.102         |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                             | 1.797             | 1.550             | 1.550             |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>11.564.567</b> | <b>11.266.264</b> | <b>9.995.922</b>  |
| I Rimanenze                                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                   | 11.508.411        | 11.186.412        | 9.840.635         |
| III Attività finanziarie                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                     | 56.156            | 79.852            | 155.287           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>182.581</b>    | <b>174.900</b>    | <b>135.329</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                         | <b>21.347.179</b> | <b>21.232.573</b> | <b>19.979.530</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>6.515.887</b>  | <b>6.620.748</b>  | <b>6.621.663</b>  |
| I Capitale sociale                                           | 2.202.206         | 2.306.206         | 2.306.206         |
| II-VII Totale riserve                                        | 4.297.521         | 4.297.521         | 4.297.521         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                         | 15.635            | 16.160            | 17.021            |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                            | 525               | 861               | 915               |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                           | <b>2.633.780</b>  | <b>3.146.267</b>  | <b>2.871.613</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>577.524</b>    | <b>691.386</b>    | <b>688.236</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                             | <b>10.598.540</b> | <b>9.609.735</b>  | <b>9.091.691</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>1.021.448</b>  | <b>1.164.437</b>  | <b>706.327</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>21.347.179</b> | <b>21.232.573</b> | <b>19.979.530</b> |

| Conto economico                                                                          | 2010              | 2011              | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        | <b>14.959.441</b> | <b>14.198.715</b> | <b>13.086.240</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 2.383.273         | 2.506.183         | 2.652.524         |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                         | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                               | 12.576.168        | 11.692.532        | 10.433.716        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         | <b>14.798.994</b> | <b>14.090.574</b> | <b>13.552.815</b> |



|                                                                                  |                 |                |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                         | 0               | 0              | 0               |
| 7) Per servizi                                                                   | 6.946.894       | 6.858.060      | 6.927.327       |
| 8) Per godimento beni di terzi                                                   | 493.729         | 386.174        | 410.769         |
| 9) Per il personale                                                              | 2.393.282       | 2.452.341      | 2.238.282       |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 554.877         | 827.683        | 375.414         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0               | 0              | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 0               | 0              | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                         | 0               | 0              | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 4.410.212       | 3.566.316      | 3.601.023       |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>160.447</b>  | <b>108.141</b> | <b>-466.575</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            | <b>-123.770</b> | <b>-92.214</b> | <b>-82.686</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          | <b>28.848</b>   | <b>48.934</b>  | <b>615.176</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                             | <b>65.525</b>   | <b>64.861</b>  | <b>65.915</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate                        | 65.000          | 64.000         | 65.000          |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                                          | <b>525</b>      | <b>861</b>     | <b>915</b>      |