



PROCESSO VERBALE ADUNANZA CLXXVIII

DELIBERAZIONE CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO

11 dicembre 2012

Presidenza: Sergio BISACCA
Giancarlo VACCA CAVALOT

Il giorno 11 del mese di dicembre duemiladodici, alle ore 14,00, in Torino, piazza Castello n. 205, nella Sala del Consiglio Provinciale "E. Marchiaro", sotto la Presidenza del Presidente del Consiglio Sergio BISACCA e, per la restante parte, del Vice Presidente Giancarlo VACCA CAVALOT e con la partecipazione del Segretario Generale Benedetto BUSCAINO e, per la restante parte, del Vice Segretario Generale Nicola TUTINO, si è riunito il Consiglio Provinciale come dall'avviso del 7 dicembre 2012 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri e pubblicato all'Albo Pretorio on-line.

Sono intervenuti il Presidente della Provincia Antonio SAITTA e i Consiglieri:

Alessandro ALBANO - Roberto BARBIERI - Costantina BILOTTO - Sergio BISACCA - Patrizia BORGARELLO - Erica BOTTICELLI - Roberto CAVAGLIA' - Vilmo CHIAROTTO - Giovanni CORDA - Loredana DEVIETTI GOGGIA - Erika FAIENZA - Davide FAZZONE - Antonio FERRENTINO - Silvia FREGOLENT - Eugenio GAMBETTA - Carlo GIACOMETTO - Domenico GIACOTTO - Salvatore IPPOLITO - Michele MAMMOLITO - Gerardo MARCHITELLI - Angela MASSAGLIA - Dario OMENETTO - Franco PAPOTTI - Umberto PERNA - Raffaele PETRARULO - Cesare PIANASSO - Nicola Felice POMPONIO - Ettore PUGLISI - Renzo RABELLINO - Caterina ROMEO - Daniela RUFFINO - Giuseppe SAMMARTANO - Gian Luigi SURRA - Giancarlo VACCA CAVALOT - Pasquale VALENTE - Carmine VELARDO.

Sono assenti i Consiglieri: Giuseppe CERCHIO - Claudio BONANSEA - Roberto CERMIGNANI - Nadia LOIACONI - Gerardo MANCUSO - Domenico PINO - Claudia PORCHIETTO - Giampietro TOLARDO - Maurizio TOMEIO.

Partecipano alla seduta gli Assessori: Gianfranco PORQUEDDU - Umberto D'OTTAVIO - Alberto AVETTA - Marco BALAGNA - Piergiorgio BERTONE - Ugo PERONE - Mariagiuseppina PUGLISI - Roberto RONCO - Ida VANA - Antonio Marco D'ACRI.

E' assente l'Assessore Carlo CHIAMA.

Commissione di scrutinio: Erica BOTTICELLI - Michele MAMMOLITO - Pasquale VALENTE.

(Omissis)

OGGETTO: Rapporto sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino esercizio 2011. Presa d'atto.

N. Protocollo: 42448/2012

Il **Presidente del Consiglio**, pone in discussione la deliberazione proposta dall'Assessore Vana, a nome della Giunta (5/11/2012) ed il cui testo è sottoriportato:

IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Premesso che il Consiglio provinciale, con propria mozione d'indirizzo n. 43534/2009 del 24 novembre 2009, ha impegnato la Giunta ad implementare la capacità di *governance* degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino e precisamente ha richiesto di fornire annualmente al Consiglio un Rapporto annuale sull'andamento di tutti gli organismi partecipati.

Sulla base della suddetta mozione d'indirizzo il Servizio Partecipazioni dell'Ente ha predisposto un documento "*Rapporto annuale 2011 sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, composto da tre volumi. Il primo volume raccoglie uno studio complessivo del portafoglio degli organismi partecipati dalla Provincia, sia direttamente che indirettamente, suddivisi in macro aree sulla base dell'attività svolta al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale. Il secondo contiene un'analisi puntuale degli organismi partecipati direttamente dalla Provincia attraverso la redazione di una scheda per ogni organismo partecipato suddivisa in tre parti:

- 1) informazioni sull'organismo;
- 2) descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- 3) dati di bilancio chiuso al 31 dicembre 2011, confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

Il terzo contiene le schede strutturate come il secondo volume ma riportanti le informazioni relative agli organismi partecipati indirettamente dalla Provincia.

Sulla base di suggerimenti e indicazioni fornite dai Consiglieri Componenti la VII Commissione Consiliare Permanente, rispetto alle precedente redazione del Rapporto annuale 2010 per ogni organismo partecipato sono state inserite nuove tabelle informative indicanti:

- il numero di dipendenti alla data del 31 dicembre 2011;
- la data di nomina, scadenza ed ente designante (ove conosciuto) degli Organi di amministrazione e controllo;
- l'area di attività svolta;
- tutte le informazioni di cui sopra sono state esplicitate anche per le partecipate indirette.

Dall'analisi del portafoglio provinciale generale della Provincia emerge quanto segue.

Al 31 dicembre 2011 il portafoglio delle partecipate direttamente dalla Provincia di Torino era composto da n. 32 società, 10 consorzi e 2 fondazioni, mentre quello riferito alle partecipate indirette di primo livello era composto da n. 125 organismi, di cui n. 78 società e n. 14 consorzi.

Le diverse partecipazioni, dirette ed indirette, sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale. Sono stati tenuti distinti gli enti in liquidazione, quelli in dismissione e le partecipate in recesso.

Di seguito si riporta la ripartizione delle partecipate per aree di attività.

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
AGRO-ALIMENTARE	CRESO S.c.r.l.	diretta
	CRAB S.c.r.l.	diretta
	Consorzio Sedano Rosso	indiretta
	La Costigliola S.R.L. Società Agricola	indiretta

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
FINANZIARIE	BANCA POPOLARE ETICA S.c.a.r.l.	diretta
	FINPIEMONTE S.p.A.	diretta
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	diretta
	<i>Etica SGR S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Banca di Alba Credito Cooperativo S.c.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a.</i>	<i>indiretta</i>
INCUBATORI DI IMPRESE	INCUBATORE DEL POLITECNICO S.c.p.a.	diretta
	2i3T S.c.r.l.	diretta
	FONDAZIONE TORINO WIRELESS	diretta
	<i>Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara S.c.a r.l.</i>	<i>indiretta</i>
PARCHI TECNOLOGICI	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	diretta
	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	diretta
	<i>Ephoran - Multi Imaging Solutions S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Centro Nazionale per le Risorse Biologiche - CNRB</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Biosistema S.c.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A. - PST SPA</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
<i>Tecnogrande S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>	
PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE	ATL - TURISMO TORINO E PROVINCIA	diretta
	CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE - CEIPIEMONTE S.c.p.a.	diretta
	CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	diretta
	R.S.A. S.r.l.	diretta
	TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.	diretta
	PRACATINAT S.c.p.a.	diretta
	FONDAZIONE 20 MARZO 2006	diretta
	COREP- CONSORZIO RICERCA ED EDUC.PERMANENTE	diretta
	CO.RI.PE.	diretta
	CUEA - CONSORZIO FORM. UNIV. ECONOMIA AZIENDALE	diretta
	<i>Plastlab S.c.a r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Etica Servizi S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Imprese Canavesane</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Expo Piemonte S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Fingranda SPA</i>	<i>indiretta</i>
	<i>La Tuno s.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Monterosa 2000 S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Nordind S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Villa Melano S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Agenzia di Pollenzo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Città Studi S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
<i>Piemonte High Technology S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>	

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
	<i>3 Valli Ambiente & Sviluppo S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>G.A.L. Escartons e Valli Valdesi S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>GTT - City Sightseeing Torino S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Multisetoriale Piemontese</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Parcolimpico S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE	SMAT S.p.A.	diretta
	Innesco S.p.A.	<i>indiretta</i>
	A.E.G. S.C.	<i>indiretta</i>
	Consorzio Sant'Andrea	<i>indiretta</i>
	Ardea Energia S.r.l.	<i>indiretta</i>
	Barricalla S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Enel Green Power Strambino Solar S.r.l.	<i>indiretta</i>
	S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Iren S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Transenergia S.r.l.	<i>indiretta</i>
	Risorse Idriche S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Aida Ambiente S.r.l.	<i>indiretta</i>
	ASA Acque S.r.l.	<i>indiretta</i>
	SAP S.p.A. (Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili)	<i>indiretta</i>
	Nord Ovest Servizi S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Galatea S.c.a r.l.	<i>indiretta</i>
	ATO2acque S.c.a r.l.	<i>indiretta</i>
	Mondo Acqua S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Servizio Idrico Integrato del Biellese e del Vercellese S.p.A.	<i>indiretta</i>
TECNOLOGICO-INFORMATICO	C.I.C. S.c.r.l.	diretta
	C.S.I. PIEMONTE	diretta
	TOPIX	diretta
	Consorzio Movincom S.c.r.l.	<i>indiretta</i>
	Sinelec S.p.A.	<i>indiretta</i>
	C.S.P. S.c.a r.l.	<i>indiretta</i>
	Dynamic Fun S.r.l.	<i>indiretta</i>
TRASPORTI E INFRASTRUTTURE	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	diretta
	ATIVA S.p.A.	diretta
	ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.	diretta
	AUTOSTRADA ALBENGA GARESSIO CEVA S.p.A.	diretta
	SITAF S.p.A.	diretta
	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.	diretta
	5T S.r.l.	diretta
	SAGAT S.p.A.	diretta
	SI.CO.GEN. S.r.l.	<i>indiretta</i>
	ATIVA Engineering S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Società Autostrade Valdostane - S.A.V. S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Società di Gestione Aeroporto di Cuneo-Levaldigi S.p.A. siglabile "GEAC S.p.A.."	<i>indiretta</i>
	Autostrada dei Fiori S.p.A.	<i>indiretta</i>
	Autostrada Torino-Milano S.p.A.	<i>indiretta</i>
	SIAS S.p.A.	<i>indiretta</i>
Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	<i>indiretta</i>	

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
	<i>Consepi S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Retroporto di Alessandria S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Rivalta Terminal Europa S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sagat Handling S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sagat Engineering S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sistema SRL con socio unico</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Aeroporti Holding S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Air Cargo Torino S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Musinet Engineering S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sitalfa S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Tecnositaf S.p.A. con socio unico</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Ok-Gol S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Autostrade Italiane Energia</i>	<i>indiretta</i>
PARTECIPATE IN DISMISSIONE	CAAT S.c.p.a.	diretta
	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.	diretta
	ICARUS S.c.p.a.	diretta
	INTECH S.c.r.l.	diretta
	VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.	diretta
	<i>Consorzio Infomercati</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Lumiq S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
PARTECIPATE IN RECESSO	RTM S.p.A.	diretta
	<i>Consorzio Calef</i>	<i>indiretta</i>
PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE	AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE - IN LIQUIDAZIONE	diretta
	ASSOT S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	ATL 2- MONTAGNE OLIMPICHE - IN LIQUIDAZIONE	diretta
	CANAVESE SVILUPPO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	PISTA S.p.A. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	<i>Consorzio Torino Time in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Esanext S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sapag S.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Società Sportiva Dilettantistica Top 2006 Sport S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Torino Servizi S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
<i>Inpar S.p.A. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>	

Analizzando per settore di attività i dati economici-finanziari relativi all'esercizio 2011 e in un confronto tra gli esercizi 2011vs2010, ad esclusione degli organismi partecipati in liquidazione la cui attività è preordinata esclusivamente alla chiusura della procedura di liquidazione e alla predisposizione del bilancio finale di liquidazione, emerge quanto segue:

Aree di attività	Partecipate dirette	Partecipate indirette
<ul style="list-style-type: none"> Risorse idriche ed energetiche 	<p>La variazione 2011vs2010 è totalmente imputabile a SMAT che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di € 9,2 milioni; si segnala che nella relazione dello scorso anno nell'area di attività in esame era presente anche la partecipazione detenuta in IREN (ora presente nella medesima area di attività tra le indirette).</p>	<p>La variazione 2011vs2010 è principalmente imputabile a IREN che ha registrato una perdita d'esercizio di circa € 160 milioni; le altre variazioni significative riguardano Barricalla (€ -2,1 milioni), Risorse Idriche (€0,9 milioni) e A.E.G. (€0,6 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Trasporti e infrastrutture 	<p>La variazione 2011vs2010 è sostanzialmente imputabile a SITAF che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di circa €9,7 milioni; sia Agenzia per la Mobilità Metropolitana che Ativa hanno registrato una contrazione dell'utile di circa €1,7 milioni; Sagat ha registrato una contrazione di utile di circa € 1 milione. Si segnala inoltre che nell'area di attività in esame è presente la Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. che registra un utile di circa €300 mila derivante dai dividendi percepiti da IREN.</p>	<p>La variazione 2011vs2010 è principalmente imputabile alla SIAS che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di circa € 38 milioni; le altre variazioni significative riguardano Società Autostrade Valdostane (€ 5,2 milioni) e Autostrada Torino-Milano (€3,8 milioni). A tali risultati positivi si contrappongo perdite significative, tra cui evidenziamo Autostrada dei Fiori (€ -11,9 milioni), SITO (€ -4 milioni) e Ativa Engineering (€-1,2 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Incubatori di imprese 	<p>La variazione 2011vs2010 presenta un incremento di circa € 280.000 grazie alle performance di Fondazione Torino Wireless (€ 214.149) e Incubatore del Politecnico (€66.573); la 2I3T ha registrato una lieve riduzione (€ -1.531).</p>	<p>La variazione 2011vs2010 presenta un miglioramento di circa € 24.000 totalmente imputabile a Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Promozione, sviluppo territoriale e formazione 	<p>Nonostante la variazione 2011vs2010 presenti un incremento di circa € 248.000, l'area di attività continua a registrare un'importante perdita di € 6,5 milioni (nel 2010 €6,7). In particolare la società che ha inciso particolarmente sul risultato negativo è Torino Nuova Economia con una perdita di €2,7 milioni (nel 2010 €-4 milioni) e Fondazione 20 Marzo 2006 con una perdita di € 3,3 milioni (nel 2010 €-2,5).</p>	<p>L'area di attività continua a registrare un'importante perdita di € 4,2 milioni (nel 2010 € -2,2 milioni). In particolare le società che hanno inciso maggiormente sul risultato negativo sono Parcolimpico (€-2,2 milioni), Città Studi (€-0,5 milioni) ed Expo Piemonte (€ -0,4 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Agro - alimentare 	<p>La variazione 2011vs2010 presenta una riduzione del 94%</p>	<p>La variazione 2011vs2010 presenta una riduzione del</p>

Aree di attività	Partecipate dirette	Partecipate indirette
	imputabile ad entrambi gli enti (Creso circa €-41.000 e Crab circa €-7.000).	60% totalmente imputabile a La Costigliola.
• Parchi tecnologici	La variazione 2011vs2010 del -79%, pari a circa € 100.000, è quasi interamente riferibile a Environment Park che da un utile di € 18.000 del 2010 ha registrato una perdita di €67.000 nel 2011.	Il settore continua a registrare una perdita di poco superiore a € 1,2 milioni (nel 2010 la perdita era pari a circa € 0,8 milioni).
• Tecnologico, informatico	La variazione 2011vs2010 del -65%, pari a circa € 1,1 milioni, è quasi interamente riferibile al CSI Piemonte che da un utile di € 1.628.579 nel 2010 ha registrato un utile di €551.077 nel 2011.	La variazione 2011vs2010 del 10%, pari a circa €0,8 milioni, è quasi interamente riferibile a Sinelec che da un utile di € 8 milioni del 2010 ha registrato un utile di circa € 8,7 milioni nel 2011.
• Finanziarie	La variazione 2011vs2010 del -36% pari a circa € -1,4 milioni è sostanzialmente imputabile a Finpiemonte Partecipazioni che ha visto ridursi il risultato d'esercizio nel 2011 di € 1,6 milioni. Anche Finpiemonte presenta una contrazione dell'utile d'esercizio di €176.391 mentre la Banca Etica presenta un miglioramento dell'utile di circa €0,4 milioni.	La variazione 2011vs2010 del 10% pari a circa €1 milione è imputabile a Eurofidi che registra un miglioramento dell'utile 2011vs2010 di circa €1,8 milioni e a Banca di Alba che registra un peggioramento dell'utile 2011vs2010 di circa €1 milione.

La performance complessiva degli Enti partecipati direttamente dalla Provincia di Torino conferma il periodo di sostanziale stagnazione dell'economia locale con una crescita del PIL che si stima attorno allo 0,7%, superiore di poco alla dinamica nazionale. In particolare, con riferimento ai risultati complessivi relativi all'anno 2011 delle partecipate dirette, si registra un miglioramento del 21% rispetto all'anno precedente mentre le indirette registrano un peggioramento del 45%.

Complessivamente il valore patrimoniale del portafoglio provinciale degli Enti partecipati direttamente (ciascuna partecipazione è stata valorizzata pro-quota al valore del patrimonio netto) è pari a euro 68.849.745, in diminuzione rispetto all'esercizio 2010 per euro 20.357.965. Per quanto concerne gli organismi partecipati indirettamente il valore patrimoniale complessivo del portafoglio provinciale è pari a euro 12.266.853.

Tutto quanto sopra premesso e considerato;

Visto l'art. 42, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, che attribuisce al Consiglio Provinciale la competenza relativa alle partecipazioni dell'Ente locale alle società di capitali;

Sentite la VII^a e VIII^a Commissione Consiliare Permanente nella seduta congiunta del 5/12/2012;

Acquisito il parere favorevole, in ordine alla regolarità tecnica, del Responsabile del Servizio interessato, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali (D.Lgs. 18/8/2000, n. 267);

DELIBERA

- 1) di prendere atto dell'andamento gestionale delle partecipate dalla Provincia di Torino così come riportato nel "*Rapporto annuale 2011 degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale; che viene distribuito, in forma cartacea ai Capigruppo Consiliari ed ai Presidenti della VII^a e VIII^a Commissione Consiliare e trasmesso ai Consiglieri Provinciali in formato elettronico;
- 2) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa a carico della Provincia;

U V U V U V U

(Seguono:

- *l'illustrazione dell'Assessore Vana;*
 - *gli interventi dei Consiglieri Giacotto, Corda, Giacometto e Fazzone;*
 - *la replica dell'Assessore Vana;*
- per i cui testi si rinvia al processo verbale stenotipato e che qui si danno come integralmente riportati).*

Il Presidente del Consiglio, non essendovi più alcuno che domandi la parola, pone ai voti la deliberazione il cui oggetto è sottoriportato:

OGGETTO: Rapporto sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino esercizio 2011. Presa d'atto.

N. Protocollo: 42448/2012

Non partecipa al voto = 1 (Rabellino)

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti = 34
 Astenuti = 6 (Botticelli - Giacometto - Giacotto - Papotti - Puglisi - Ruffino)
 Votanti = 28

Favorevoli 24

(Barbieri - Bilotto - Bisacca - Cavaglia - Chiarotto - Devietti Goggia - Faienza - Fazzone - Ferrentino - Fregolent - Ippolito - Mammolito - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Perna - Petrarulo - Pomponio - Romeo - Saitta - Sammartano - Vacca Cavalot - Valente - Velardo).

Contrari 4

(Albano - Borgarello - Corda - Pianasso)

La deliberazione risulta approvata.

(Omissis)

Letto, confermato e sottoscritto.

In originale firmato.

Il Segretario Generale
F.to B. Buscaino

Il Presidente del Consiglio
F.to S. Bisacca

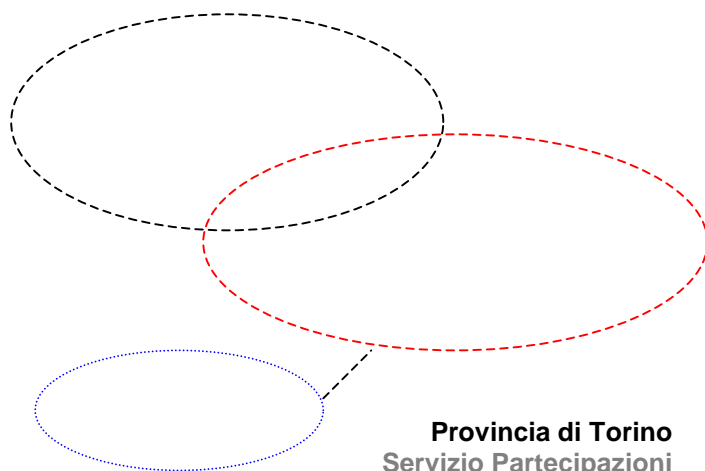
/ml



**Andamento gestionale
degli Organismi partecipati
dalla Provincia di Torino**

**RAPPORTO
ANNUALE 2011**

Parte generale



Provincia di Torino
Servizio Partecipazioni

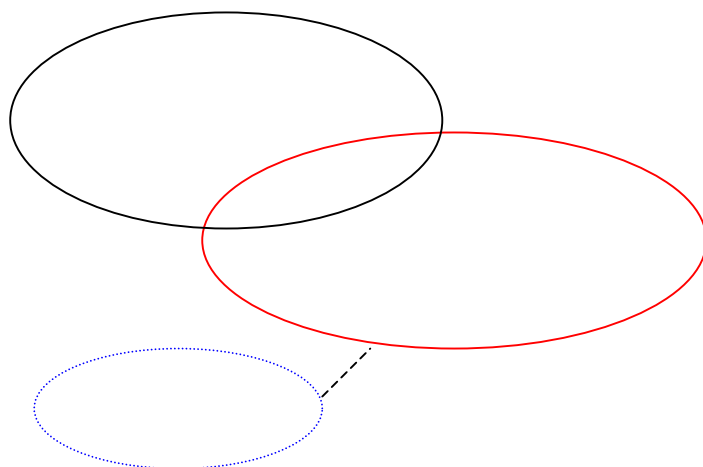
RAPPORTO ANNUALE 2011

Andamento gestionale
degli Organismi partecipati
dalla Provincia di Torino

Coordinamento organizzativo

Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino

OTTOBRE 2012



Sommario

1. PREMESSA.....	4
2. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE	11
2.1 Ripartizione delle partecipate per aree di attività	11
2.2 Quadro rappresentativo degli enti partecipati direttamente dalla Provincia di Torino suddiviso per aree di attività	16
2.3 Sintesi dell'andamento economico-finanziario	17
2.4 Sintesi dell'andamento economico-finanziario delle partecipate in dismissione e recesso	20
2.5 Valore patrimoniale del portafoglio per aree di attività	22
2.6 Redditività delle aree di attività	23
2.7 Risultati netti accumulati per aree di attività	28
2.8 Organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi.....	31
2.9 Organismi partecipati che nell'ultimo bilancio approvato presentano perdite che richiedono gli interventi di cui agli articoli 2446 (2482 bis) o 2447 (2482 ter) del codice civile.....	34
2.10 Organismi partecipati in liquidazione o in procedura concorsuale	36
2.11 Compagnie sociali del portafoglio	38
2.12 Servizi Pubblici Locali	39
2.13 Rispetto della normativa che disciplina gli affidamenti a Organismi partecipati da parte di Enti Pubblici.....	39
2.14 Numero medio di amministratori.....	40
2.15 Equilibrio tra i generi	42
2.16 Vincoli normativi relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo	50
2.17 Impegni di spesa e accertamenti a carico dell'Ente	64
2.18 Numero di occupati degli Organismi partecipati.....	65
2.19 Organismi partecipati – Fatti di rilievo intervenuti nel 2012.....	72

1. PREMESSA

Questo lavoro trae origine ed ispirazione dalla mozione di indirizzo n. 43534/2009 del 24 novembre 2009, che impegnava la Giunta ad implementare la capacità di *governance* degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino e, in particolare, ad attivare un sistema di monitoraggio delle partecipate con periodicità utile a controllare i processi in atto.

Tenuto conto che la Provincia di Torino non redige un bilancio consolidato delle proprie partecipate, sulla scorta del sopra citato orientamento consigliare il Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino ha attivato nel corso del 2011 un sistema di rilevazione (trimestrale) dei dati di carattere economico-finanziario e patrimoniale sulle partecipazioni provinciali, con l'intento di disporre di un quadro il più possibile chiaro ed esaustivo del loro andamento.

In quest'ottica, assecondando peraltro esplicitamente la richiesta del Consiglio Provinciale di fornire annualmente un rapporto, le informazioni sono state riorganizzate ed integrate nella presente sintesi denominata "Andamento gestionale degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino - Rapporto annuale 2011".

La novità rispetto al precedente rapporto sta nel fatto che l'analisi fornisce un approfondito quadro conoscitivo degli Organismi partecipati *direttamente* e *indirettamente* dall'Ente, restituendo attraverso le dettagliate informazioni un campo di osservazione più ampio.

Infatti, riguardo all'edizione 2010 che conteneva esclusivamente notizie riferibili alle sole partecipate dirette (32 società, 10 consorzi e 2 fondazioni), il Rapporto annuale 2011 integra i dati relativi a 125 partecipate indirette di primo livello. Di conseguenza, il quadro che ne discende favorisce una rappresentazione completa del portafoglio della Provincia di Torino in carico al Servizio Partecipazioni.

Inoltre, il presente Rapporto propone una nuova chiave di lettura del sistema: i vari Organismi partecipati, diretti ed indiretti, sono aggregati per ambiti omogenei sulla base dell'attività svolta. Ciò consente di effettuare l'analisi dell'andamento generale su 8 "macro aree": agro-alimentare, finanziarie, incubatori di imprese, parchi tecnologici, promozione, sviluppo territoriale e formazione, risorse idriche ed energetiche, tecnologico-informatico, trasporti e infrastrutture. Sono tenuti distinti dalla suddetta aggregazione gli enti in liquidazione, quelli in dismissione e le partecipate in recesso.

Pertanto, il presente Rapporto funge da supporto al Consiglio Provinciale ed alla stessa Giunta per le determinazioni di propria competenza in ordine alla dismissione, riduzione e razionalizzazione delle singole partecipazioni e consente, all'occorrenza, di sviluppare un confronto equilibrato – e fondato sui dati – circa l'efficacia e l'efficienza delle scelte politiche operate in quest'ambito.

Il Rapporto si articola in tre parti:

- *Parte generale*, (che raccoglie l'analisi complessiva del portafoglio degli organismi partecipati dalla Provincia, sia direttamente che indirettamente, suddivisi in macro aree);
- *Allegato 1* (che fornisce l'analisi puntuale degli organismi partecipati *direttamente* dalla Provincia);
- *Allegato 2* (che fornisce l'analisi puntuale degli organismi partecipati *indirettamente* dalla Provincia).

Per gli Organismi Partecipati direttamente ed indirettamente è disponibile una scheda riassuntiva contenente:

- o informazioni anagrafiche aziendali;
- o composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo;
- o il numero di dipendenti alla data del 31 dicembre 2011;
- o descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- o principali indicatori di redditività (ROE, ROI, ROS) e indebitamento;
- o dati di bilancio, stato patrimoniale e conto economico degli ultimi tre esercizi.

Tutti i dati sono riferiti al 31/12/2011 (salvo diversa indicazione).

In conclusione ci preme evidenziare come il presente lavoro, alla luce dei nuovi interventi legislativi (*Decreto Legge n. 174 del 10/10/2012 in materia di rafforzamento dei controlli sulle società partecipate*) che hanno introdotto l'obbligo per gli enti locali di monitorare periodicamente le proprie partecipate, si trovi assolutamente in linea con il dettato normativo.

Elenco Organismi partecipati

Di seguito si riporta l'elenco degli Organismi partecipati direttamente e indirettamente dalla Provincia di Torino alla data del 31.12.2011, in carico al Servizio Partecipazioni.

Avvertenza: nelle tabelle sottostanti alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo. Il significato è il seguente:

Grigio chiaro: partecipate indirette che sono anche partecipate dirette della Provincia
Grigio scuro: partecipate da più società

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
SOCIETA'						
1	5T SRL	5,00	1	CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	0,096	0,005
2	ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26	4	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,012	0,004
				CONSORZIO SEDANO ROSSO	20,000	6,052
				ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	70,019	21,188
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	58,000	17,551
3	ATIVA S.p.A.	17,647	5	ATIVA ENGINEERING SPA	100,000	17,647
				SI.CO.GEN. SRL	70,000	12,353
				SINELEC SPA	1,400	0,247
				SITAF S.p.A.	1,080	0,191
				SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	6,190	1,092
4	ATIVA IMMOBILIARE SOCIETA' PER AZIONI	17,65	0			
5	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00	5	AUTOSTRADA DEI FIORI SPA	1,8625	0,186
				AUTOSTRADA TORINO-MILANO SPA	0,066	0,007
				SIAS SPA	0,042	0,004
				SITAF S.p.A.	0,069	0,007
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,010	0,001
6	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,15	5	ETICA SERVIZI S.R.L.	100,000	0,150
				ETICA SGR SPA	45,467	0,068
				INNESCO S.P.A.	14,227	0,021
				LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	92,979	0,139
				SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA COOPERATIVA	8,030	0,012
7	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83	5	A.E.G. S.C.	0,003	0,001
				BIOSISTEMA SCRL	0,016	0,004
				CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	9,091	2,075
				CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	0,327	0,075
				EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	10,000	2,283

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
8	C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO	1,24	1	CONSORZIO INFOMERCATI	6,980	0,087
9	CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	20,00	0			
10	Ceipiemonte S.c.p.A. CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE SCPA	3,00	0			
11	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	15,00	0			
12	CIC S.c.r.l.	8,47	1	BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC	0,028	0,002
13	CRAB s.c.r.l.	61,82	0			
14	CRESO S.c.r.l.	1,82	0			
15	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72	1	CONSORZIO SANT'ANDREA	10,000	1,172

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.2011 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
16	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	0,572	33	Agenzia di Pollenzo S.p.A.	24,879	0,142
				Ardea Energia S.r.l.	29,050	0,166
				Barricalla S.p.A.	30,000	0,172
				C.I.P.R. - Consorzio Insempiamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione	1,040	0,006
				CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	20,000	0,114
				Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	30,060	0,172
				Città Studi S.p.A.	20,74	0,119
				Consepi S.p.A.	50,150	0,287
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	7,880	0,045
				Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione	73,660	0,421
				Enel Green Power Strambino Solar s.r.l.	40,000	0,229
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	17,770	0,102
				Expo Piemonte S.p.A.	39,890	0,228
				Fingranda SPA	50,020	0,286
				ICARUS S.c.p.a.	20,400	0,117
				Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.	1,660	0,009
				La Tuno s.r.l.	56,020	0,320
				Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.	41,000	0,235
				Monterosa 2000 S.p.A.	31,380	0,179
				Nordind S.p.A.	26,300	0,150
				P.I.S.T.A. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	25,150	0,144
				Retroporto di Alessandria S.p.A.	29,170	0,167
				Rivalta Terminal Europa S.p.A.	5,840	0,033
				S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.a.	52,740	0,302
				S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	35,000	0,200
				SAGAT S.p.A.	8,000	0,046
				SAPAG s.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	35,000	0,200
				SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo s.p.a.	51,000	0,292
				Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.	28,590	0,164
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	15,510	0,089
				Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) s.r.l.	99,210	0,567
				T.N.E. SPA	40,000	0,229
				Villa Melano s.p.a.	41,190	0,236

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.2011 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
17	FINPIEMONTE S.p.A.	0,74	11	213T SOC. CONS. A R.L.	25,000	0,185
				BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	39,213	0,290
				Consorzio Torino Time in liquidazione	26,178	0,194
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	38,656	0,286
				Fondazione Torino Wireless	4,710	0,035
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,667	0,123
				INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S. C.A R.L.	49,000	0,363
				PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA SPA - PST SPA	79,238	0,586
				TECNOGRANDA SPA	36,563	0,271
				TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SPA	78,178	0,579
				VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	23,448	0,174
18	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.	100,00	1	IREN S.P.A. ¹	0,360	0,360
19	ICARUS S.c.p.A.	7,65	1	ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. - ALTEC SPA	20,000	1,530
20	INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,67	1	PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	7,816	1,303
21	INTECH S.c.r.l.	33,33	0			
22	P.I.S.T.A. S.p.A. POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO in liqu.	6,29	0			
23	PRACATINAT S.c.p.a.	17,11	3	3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO SRL	20,339	3,480
				GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI SRL	0,907	0,155
				TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,044	0,008
24	R.S.A. S.r.l.	20,00	0			
25	RTM S.p.A.	15,145	3	CONSORZIO CALEF	2,690	0,407
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	0,370	0,056
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	10,000	1,515

¹ In esecuzione della deliberazione prot. n. 26657/2010 del 15 luglio 2010 la Provincia di Torino ha conferito, in data 20 aprile 2011, alla società Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. n. 4.259.999 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna della IREN S.P.A. In conseguenza alla suddetta operazione la società IREN S.p.A. non è più partecipata direttamente dalla Provincia bensì indirettamente tramite la Holding IPT S.r.l., a sua volta partecipata al 100% dall'Ente.

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.2011 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
26	S.A.G.A.T. S.p.A.	5,00	7	AEROPORTI HOLDING SRL	55,450	2,773
				AIR CARGO TORINO SRL	36,000	1,800
				CIRIE' 2000 SRL IN LIQUID.	10,070	0,504
				SAGAT ENGINEERING SRL	100,000	5,000
				SAGAT HANDLING SPA	100,000	5,000
				SISTEMA Srl SOCIO UNICO	100,000	5,000
				TORINO SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE	51,000	2,550
27	SITAF S.p.A.	8,69	12	Consepi S.p.A.	49,100	4,267
				Consorzio Autostrade Italiane Energia	10,000	0,869
				INPAR SPA IN LIQUIDAZIONE	33,330	2,896
				MUSINET ENGINEERING SPA	51,000	4,432
				OK-GOL SRL	100,000	8,690
				SINELEC S.P.A.	1,080	0,094
				SITALFA SPA	100,000	8,690
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,909	0,079
				TECNOSITAF SPA CON UNICO SOCIO	100,000	8,690
				TOPIX	0,300	0,026
				TRANSENERGIA SRL	50,000	4,345
TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,240	0,021				
28	SMAT S.p.A. - Società Metropolitana Acque Torino	0,02049	10	AIDA AMBIENTE SRL	51,000	0,010
				ASA ACQUE SRL	51,000	0,010
				ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	12,500	0,003
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	3,380	0,001
				GALATEA S.C.A.R.L.	0,500	0,0001
				MONDO ACQUA S.P.A.	4,920	0,001
				NORD OVEST SERVIZI SPA	10,000	0,002
				RISORSE IDRICHE SPA	91,620	0,019
				SAP SPA-SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI	30,860	0,006
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.	19,991	0,004				
29	2I3T SOC. CONS. A R.L.	25,00	0			
30	T.N.E. SPA Torino Nuova Economia S.p.A.	10,00	0			
31	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28	0			
32	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.p.A.	0,03	1	LUMIQ SRL	100,000	0,030

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.201 1 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
CONSORZI						
33	TURISMO TORINO E PROVINCIA	15,34	1	GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	9,000	1,381
34	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50	0			
35	AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0,42	0			
36	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE in liquidazione	41,64	0			
37	C.S.I. - PIEMONTE	6,46	5	C.S.P. s.c. a r.l.	24,400	1,576
				CIC S.c.r.l.	18,100	1,169
				Consorzio Multisetoriale Piemontese	0,770	0,050
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	0,010	0,001
				TOPIX	14,790	0,955
38	C.U.E.A.	9,72	0			
39	CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	32,90	1	Techfab S.r.l. in liquidazione	0,670	0,220
40	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	11,11	0			
41	CORIFE PIEMONTE	3,49	0			
42	TOPIX	0,29	0			
FONDAZIONI						
43	FONDAZIONE 20 MARZO 2006	29,00	2	PARCOLIMPICO SRL	30,000	8,700
				SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE	100,000	29,000
44	FONDAZIONE TORINO WIRELESS	2,35	5	Consorzio Torino Time in liquidazione	26,180	0,615
				DYNAMIC FUN SRL	3,000	0,070
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,670	0,390
				PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	42,988	1,010
				Techfab S.r.l. in liquidazione	5,380	1,560
			125			

2. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE

2.1 Ripartizione delle partecipate per aree di attività

Le diverse partecipazioni, dirette ed indirette, sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale. Sono stati tenuti distinti gli elenchi degli Organismi partecipati direttamente in dismissione e quelli da cui la Provincia ha esercitato il diritto di recesso, nei quali si è ritenuto opportuno far confluire anche le rispettive partecipate (indirette per la Provincia di Torino). Sono stati tenuti, altresì, distinti gli Organismi partecipati, direttamente e indirettamente, in stato di liquidazione.

Di seguito si riporta la ripartizione delle partecipate per aree di attività.

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
AGRO-ALIMENTARE	CRESO S.c.r.l.	diretta
	CRAB S.c.r.l.	diretta
	<i>Consorzio Sedano Rosso</i>	<i>indiretta</i>
	<i>La Costigliola S.R.L. Societa' Agricola</i>	<i>indiretta</i>
FINANZIARIE	BANCA POPOLARE ETICA S.c.a.r.l.	diretta
	FINPIEMONTE S.p.A.	diretta
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	diretta
	<i>Etica SGR S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa - Società Cooperativa</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Banca di Alba Credito Cooperativo S.c.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a.</i>	<i>indiretta</i>
INCUBATORI DI IMPRESE	INCUBATORE DEL POLITECNICO S.c.p.a.	diretta
	2i3T S.c.r.l.	diretta
	FONDAZIONE TORINO WIRELESS	diretta
	<i>Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara S.c.a r.l.</i>	<i>indiretta</i>
PARCHI TECNOLOGICI	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	diretta
	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	diretta
	<i>Ephoran - Multi Imaging Solutions S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Centro Nazionale per le Risorse Biologiche - CNRB</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Biosistema S.c.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A. - PST SPA</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
<i>Tecnogrande S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>	

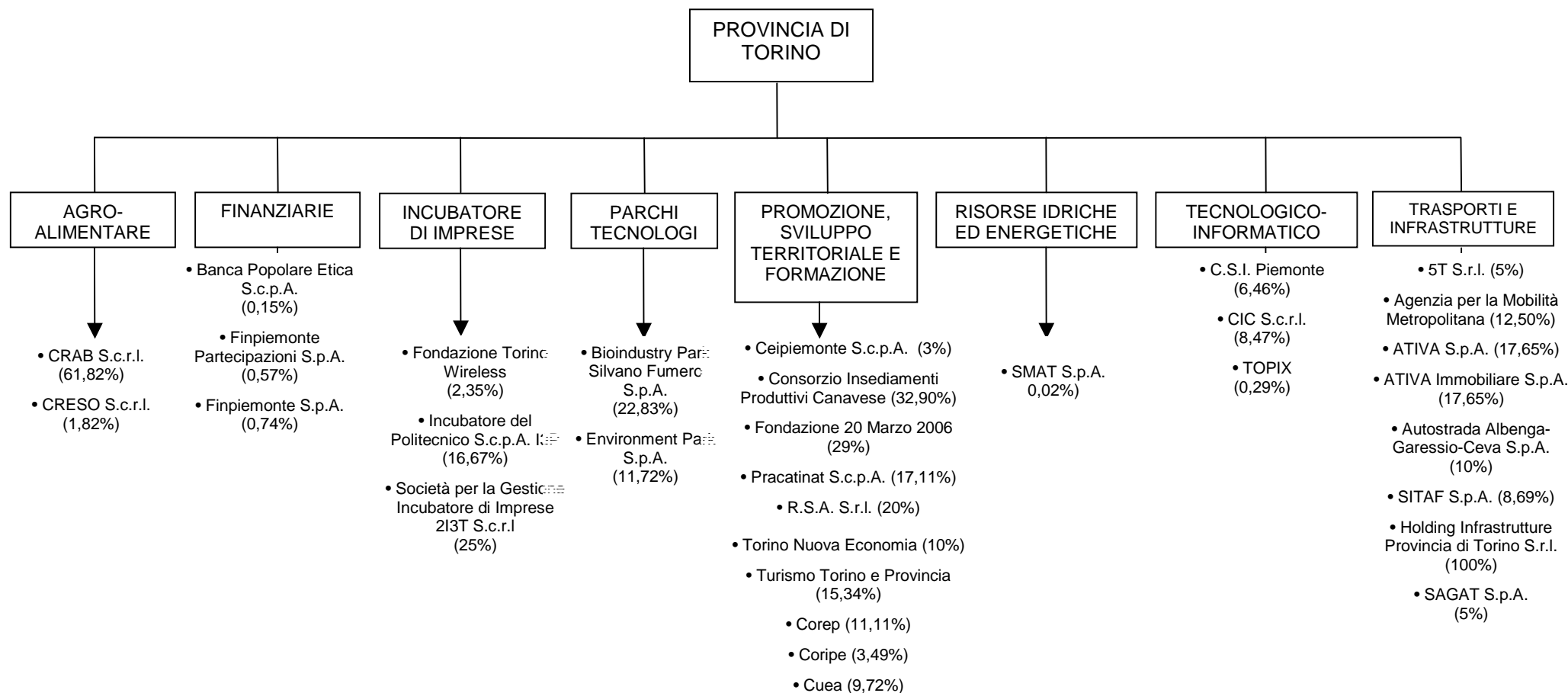
Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE	ATL - TURISMO TORINO E PROVINCIA	diretta
	CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE - CEIPIEMONTE S.c.p.a.	diretta
	CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	diretta
	R.S.A. S.r.l.	diretta
	TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.	diretta
	PRACATINAT S.c.p.a.	diretta
	FONDAZIONE 20 MARZO 2006	diretta
	COREP- CONSORZIO RICERCA ED EDUC.PERMANENTE	diretta
	CO.RI.PE.	diretta
	CUEA - CONSORZIO FORM. UNIV. ECONOMIA AZIENDALE	diretta
	<i>Plastlab S.c.a r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Etica Servizi S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Imprese Canavesane</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Expo Piemonte S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Fingranda SPA</i>	<i>indiretta</i>
	<i>La Tuno s.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Monterosa 2000 S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Nordind S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Villa Melano S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Agenzia di Pollenzo S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Città Studi S.p.A.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Piemonte High Technology S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
	<i>3 Valli Ambiente & Sviluppo S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>
<i>G.A.L. Escartons e Valli Valdesi S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>	
<i>GTT - City Sightseeing Torino S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>	
<i>Consorzio Multisetoriale Piemontese</i>	<i>indiretta</i>	
<i>Parcolimpico S.r.l.</i>	<i>indiretta</i>	

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE	SMAT S.p.A.	diretta
	Innesco S.p.A.	indiretta
	A.E.G. S.C.	indiretta
	Consorzio Sant'Andrea	indiretta
	Ardea Energia S.r.l.	indiretta
	Barricalla S.p.A.	indiretta
	Enel Green Power Strambino Solar S.r.l.	indiretta
	S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	indiretta
	Iren S.p.A.	indiretta
	Transenergia S.r.l.	indiretta
	Risorse Idriche S.p.A.	indiretta
	Aida Ambiente S.r.l.	indiretta
	ASA Acque S.r.l.	indiretta
	SAP S.p.A. (Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili)	indiretta
	Nord Ovest Servizi S.p.A.	indiretta
	Galatea S.c.a r.l.	indiretta
	ATO2acque S.c.a r.l.	indiretta
	Mondo Acqua S.p.A.	indiretta
Servizio Idrico Integrato del Biellese e del Vercellese S.p.A.	indiretta	
TECNOLOGICO- INFORMATICO	C.I.C. S.c.r.l.	diretta
	C.S.I. PIEMONTE	diretta
	TOPIX	diretta
	Consorzio Movincom S.c.r.l.	indiretta
	Sinelec S.p.A.	indiretta
	C.S.P. S.c.a r.l.	indiretta
	Dynamic Fun S.r.l.	indiretta

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
TRASPORTI E INFRASTRUTTURE	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	diretta
	ATIVA S.p.A.	diretta
	ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.	diretta
	AUTOSTRADA ALBENGA GARESSIO CEVA S.p.A.	diretta
	SITAF S.p.A.	diretta
	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.	diretta
	5T S.r.l.	diretta
	SAGAT S.p.A.	diretta
	SI.CO.GEN. S.r.l.	indiretta
	ATIVA Engineering S.p.A.	indiretta
	Società Autostrade Valdostane - S.A.V. S.p.A.	indiretta
	Società di Gestione Aeroporto di Cuneo-Levaldigi S.p.A. siglabile "GEAC S.p.A.."	indiretta
	Autostrada dei Fiori S.p.A.	indiretta
	Autostrada Torino-Milano S.p.A.	indiretta
	SIAS S.p.A.	indiretta
	Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	indiretta
	Consepi S.p.A.	indiretta
	Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.	indiretta
	Retroporto di Alessandria S.p.A.	indiretta
	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	indiretta
	S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.A.	indiretta
	Sagat Handling S.p.A.	indiretta
	Sagat Engineering S.r.l.	indiretta
	Sistema SRL con socio unico	indiretta
	Aeroporti Holding S.r.l.	indiretta
	Air Cargo Torino S.r.l.	indiretta
	Musinet Engineering S.p.A.	indiretta
Sitalfa S.p.A.	indiretta	
Tecnositaf S.p.A. con socio unico	indiretta	
Ok-Gol S.r.l.	indiretta	
Consorzio Autostrade Italiane Energia	indiretta	

Area di attività	Denominazione Organismo Partecipato	Partecipazione
PARTECIPATE IN DISMISSIONE	CAAT S.c.p.a.	diretta
	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.	diretta
	ICARUS S.c.p.a.	diretta
	INTECH S.c.r.l.	diretta
	VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.	diretta
	<i>Consorzio Infomercati (partecipata di CAAT S.c.p.a.)</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC S.p.A. (partecipata di ICARUS S.c.p.a.)</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Lumiq S.r.l. (partecipata di VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.)</i>	<i>indiretta</i>
PARTECIPATE IN RECESSO	RTM S.p.A.	diretta
	<i>Consorzio Calef (partecipata di RTM S.p.A.)</i>	<i>indiretta</i>
PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE	AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE - IN LIQUIDAZIONE	diretta
	ASSOT S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	ATL 2- MONTAGNE OLIMPICHE - IN LIQUIDAZIONE	diretta
	CANAVESE SVILUPPO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	PISTA S.p.A. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	diretta
	<i>Consorzio Torino Time in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Esanext S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Sapag S.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Ciriè 2000 S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Società Sportiva Dilettantistica Top 2006 Sport S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
	<i>Torino Servizi S.r.l. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>
<i>Inpar S.p.A. in liquidazione</i>	<i>indiretta</i>	

2.2 Quadro rappresentativo degli enti partecipati direttamente dalla Provincia di Torino suddiviso per aree di attività



Partecipate in liquidazione	Ag. Regionale Promozione Turistica del Piemonte in liquidazione (0,42%)
	ASSOT S.r.l. in liquidazione (30,26%)
	Ati2 Montagne Olimpiche in liquidazione (41,64%)
	Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione (20%)
	P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione (6,29%)
Techfab S.r.l. in liquidazione (67,28%)	

Partecipate in recesso	R.T.M. S.p.A. (15,15%)
------------------------	------------------------

Partecipate in dismissione	C.A.A.T. S.c.p.A. (1,24%)
	Chivasso Industria S.p.A. (15%)
	Icarus S.c.p.A. (7,65%)
	Intech S.c.r.l. (33,33%)
Virtual Reality & Multimedia Park S.p.A. (0,03%)	

2.3 Sintesi dell'andamento economico-finanziario

Di seguito si riportano i risultati d'esercizio degli Organismi partecipati direttamente ed indirettamente dalla Provincia di Torino suddivisi per aree di attività. In tali prospetti sono esclusi gli Organismi in liquidazione, quelli in dismissione e quelli da cui la Provincia ha esercitato il diritto di recesso².

Risultati d'esercizio (in migliaia di €)								
Aree di attività	Riepilogo partecipate dirette				Riepilogo partecipate indirette			
	2009	2010	2011	Tot. triennio	2009	2010	2011	Tot. triennio
Agro-alimentare	-19	51	3	35	-23	-71	-114	-209
Finanziarie	2.193	3.806	2.446	8.445	19.970	10.544	11.493	42.007
Incubatori di imprese	111	92	372	575	-64	-18	6	-77
Parchi tecnologici	-46	129	26	109	10	-876	-1.208	-2.074
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	-13.715	-6.751	-6.503	-26.968	-9.160	-2.209	-4.215	-15.583
Risorse idriche ed energetiche	14.020	17.006	26.213	57.240	64.950	106.336	-53.052	118.233
Tecnologico, informatico	127	1.659	580	2.367	5.120	8.019	8.834	21.974
Trasporti e infrastrutture	39.357	44.551	50.339	134.246	151.364	163.872	194.488	509.724
Totale	42.030	60.544	73.475	176.049	232.169	285.597	156.232	673.996

Variazioni risultati d'esercizio partecipazioni dirette		
Aree di attività	2011 vs 2010	
	in € '000	in %
Risorse idriche ed energetiche	9.207	71%
Trasporti e infrastrutture	5.788	45%
Incubatori di imprese	279	2%
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	248	2%
Agro-alimentare	-48	-0,4%
Parchi tecnologici	-102	-0,8%
Tecnologico, informatico	-1.080	-8%
Finanziarie	-1.360	-11%

Variazioni risultati d'esercizio partecipazioni indirette		
Aree di attività	2011 vs 2010	
	in € '000	in %
Trasporti e infrastrutture	30.616	24%
Finanziarie	948	0,7%
Tecnologico, informatico	815	0,6%
Incubatori di imprese	24	0,02%
Agro-alimentare	-43	-0,03%
Parchi tecnologici	-332	-0,3%
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	-2.006	-1,5%
Risorse idriche ed energetiche	-159.388	-123%

I risultati complessivi relativi all'anno 2011 delle partecipate dirette registrano un miglioramento del 21% rispetto all'anno precedente mentre le indirette registrano un peggioramento del 44%.

Nel confronto tra gli esercizi 2011vs2010, tra le partecipate dirette "Risorse idriche ed energetiche" è l'area di attività che ha registrato una variazione maggiore mentre, con riferimento alle partecipate indirette, è stata l'area "Trasporti ed infrastrutture".

Analizzando le singole aree di attività:

² Per quanto concerne i dati contabili-patrimoniali e gestionali riferiti agli enti in liquidazione si rinvia alle rispettive schede descrittive riportate negli Allegati 1 e 2 mentre per gli enti in dismissione/recesso si rinvia al successivo paragrafo 2.4.

Aree di attività	Partecipate dirette	Partecipate indirette
<ul style="list-style-type: none"> Risorse idriche ed energetiche 	<p>La variazione 2011vs2010 è totalmente imputabile a SMAT che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di € 9,2 milioni; si segnala che nella relazione dello scorso anno nell'area di attività in esame era presente anche la partecipazione detenuta in IREN (ora presente nella medesima area di attività tra le indirette).</p>	<p>La variazione 2011vs2010 è principalmente imputabile a IREN che ha registrato una perdita d'esercizio di circa € 160 milioni; le altre variazioni significative riguardano Barricalla (€ -2,1 milioni), Risorse Idriche (€ 0,9 milioni) e A.E.G. (€ 0,6 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Trasporti e infrastrutture 	<p>La variazione 2011vs2010 è sostanzialmente imputabile a SITAF che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di circa € 9,7 milioni; sia Agenzia per la Mobilità Metropolitana che Ativa hanno registrato una contrazione dell'utile di circa € 1,7 milioni; Sagat ha registrato una contrazione di utile di circa € 1 milione. Si segnala inoltre che nell'area di attività in esame è presente la Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l. che registra un utile di circa € 300 mila derivante dai dividendi percepiti da IREN.</p>	<p>La variazione 2011vs2010 è principalmente imputabile alla SIAS che ha registrato un incremento del risultato d'esercizio di circa € 38 milioni; le altre variazioni significative riguardano Società Autostrade Valdostane (€ 5,2 milioni) e Autostrada Torino-Milano (€ 3,8 milioni). A tali risultati positivi si contrappongono perdite significative, tra cui evidenziamo Autostrada dei Fiori (€ -11,9 milioni), SITO (€ -4 milioni) e Ativa Engineering (€ -1,2 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Incubatori di imprese 	<p>La variazione 2011vs2010 presenta un incremento di circa € 280.000 grazie alle performance di Fondazione Torino Wireless (€ 214.149) e Incubatore del Politecnico (€ 66.573); la 2I3T ha registrato una lieve riduzione (€ - 1.531).</p>	<p>La variazione 2011vs2010 presenta un miglioramento di circa € 24.000 totalmente imputabile a Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Promozione, sviluppo territoriale e formazione 	<p>Nonostante la variazione 2011vs2010 presenti un incremento di circa € 248.000, l'area di attività continua a registrare un'importante perdita di € 6,5 milioni (nel 2010 € 6,7). In particolare la società che ha inciso particolarmente sul risultato negativo è Torino Nuova Economia con una perdita di € 2,7 milioni (nel 2010 € -4 milioni) e Fondazione 20 Marzo 2006 con una perdita di € 3,3 milioni (nel 2010 € -2,5).</p>	<p>L'area di attività continua a registrare un'importante perdita di € 4,2 milioni (nel 2010 € -2,2 milioni). In particolare le società che hanno inciso maggiormente sul risultato negativo sono Parcolimpico (€ -2,2 milioni), Città Studi (€ -0,5 milioni) ed Expo Piemonte (€ -0,4 milioni).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Agro - alimentare 	<p>La variazione 2011vs2010 presenta una riduzione del 94% imputabile ad entrambi gli enti (Creso circa € - 41.000 e Crab circa € -7.000).</p>	<p>La variazione 2011vs2010 presenta una riduzione del 60% totalmente imputabile a La Costigliola.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Parchi tecnologici 	<p>La variazione 2011vs2010 del -79%, pari a circa € 100.000, è quasi interamente riferibile a Environment Park che da un utile di € 18.000 del 2010 ha registrato una perdita di € 67.000 nel 2011.</p>	<p>Il settore continua a registrare una perdita di poco superiore a € 1,2 milioni (nel 2010 la perdita era pari a circa € 0,8 milioni).</p>

Aree di attività	Partecipate dirette	Partecipate indirette
<ul style="list-style-type: none"> Tecnologico, informatico 	<p>La variazione 2011vs2010 del -65%, pari a circa € 1,1 milioni, è quasi interamente riferibile al CSI Piemonte che da un utile di € 1.628.579 nel 2010 ha registrato un utile di € 551.077 nel 2011.</p>	<p>La variazione 2011vs2010 del 10%, pari a circa € 0,8 milioni, è quasi interamente riferibile a Sinelec che da un utile di € 8 milioni del 2010 ha registrato un utile di circa € 8,7 milioni nel 2011.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Finanziarie 	<p>La variazione 2011vs2010 del -36% pari a circa € -1,4 milioni è sostanzialmente imputabile a Finpiemonte Partecipazioni che ha visto ridursi il risultato d'esercizio nel 2011 di € 1,6 milioni. Anche Finpiemonte presenta una contrazione dell'utile d'esercizio di € 176.391 mentre la Banca Etica presenta un miglioramento dell'utile di circa € 0,4 milioni.</p>	<p>La variazione 2011vs2010 del 10% pari a circa € 1 milione è imputabile a Eurofidi che registra un miglioramento dell'utile 2011vs2010 di circa € 1,8 milioni e a Banca di Alba che registra un peggioramento dell'utile 2011vs2010 di circa € 1 milione.</p>

La performance complessiva degli Enti partecipati direttamente dalla Provincia di Torino conferma il periodo di sostanziale stagnazione dell'economia locale con una crescita del PIL che si stima attorno allo 0,7%, superiore di poco alla dinamica nazionale.

Nel 2011³ il valore aggiunto dell'industria manifatturiera è aumentato dell'1,2%, dopo aver subito un aumento del 5,7% nel 2010 e una contrazione di oltre il 22% nel biennio 2008-2009. Le esportazioni, dopo il crollo di quasi il 21% in termini di volume nel biennio 2008-2009, hanno recuperato il 13% circa nel 2010, ma sono aumentate solo di circa il 7,4% nel 2011.

Il settore delle costruzioni ha visto nel 2011 un ulteriore calo dei volumi di attività, dopo una contrazione del volume di prodotto di oltre il 23% rispetto al precedente picco produttivo del 2006.

La produzione di servizi conferma un profilo di crescita in decelerazione ma moderatamente positivo per il secondo anno consecutivo, tale da non recuperare la contrazione avvenuta nel 2009.

La produzione industriale ha continuato ad espandersi nella media annua, sebbene a ritmo inferiore all'anno precedente (3,8% nel 2011 a fronte di +8,6% nel 2010) con una progressiva decelerazione nel corso dei primi tre trimestri dell'anno che si è trasformata in una contrazione (-0,4%) nell'ultimo. Il primo trimestre dell'anno in corso segna l'aggravamento della congiuntura con una contrazione del -3,6%.

L'andamento nell'ultimo trimestre dell'anno scorso e del primo del 2012, secondo l'indagine Unioncamere, vede importanti contrazioni produttive nei settori dei prodotti in metallo, della gomma plastica, delle apparecchiature elettriche ed elettroniche ed anche nel tessile-abbigliamento, settore nel quale si era delineata un'incoraggiante ripresa, oltre che nel settore del legno e del mobile.

Anche il settore alimentare ha risentito della crisi, subendo una contrazione alla fine del 2011 e registrando un andamento recessivo all'inizio dell'anno in corso.

³ Dati tratti da "i-trend – Monitoraggio sull'andamento delle imprese piemontesi" del 15 ottobre 2012.

2.4 Sintesi dell'andamento economico-finanziario delle partecipate in dismissione e recesso

Il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 64200/2008 del 31 marzo 2009, ha effettuato la ricognizione delle partecipazioni in società e consorzi che perseguono finalità istituzionali ovvero sono rivolte alla produzione di servizi di interesse generale, al fine di attuare il riordino delle stesse ai sensi dell'art. 3, comma 27 e seguenti della Legge n. 244/2007 (Finanziaria 2008) e procedere alla cessione di quelle per le quali non sussistono i presupposti di mantenimento (motivazioni ribadite dal Consiglio Provinciale nelle successive Relazioni Previsionali e Programmatiche).

Con riferimento al 2011 nel paragrafo si riportano i risultati d'esercizio degli Organismi partecipati direttamente in dismissione e quelli per i quali la Provincia ha esercitato il diritto di recesso. Si ricorda che negli stessi si è ritenuto opportuno far confluire anche le rispettive partecipate (indirette per la Provincia di Torino).

Area di attività	Partecipata diretta	Partecipata indiretta
Partecipate in dismissione	CAAT S.c.p.a.	Consorzio Infomercati (<i>partecipata di CAAT S.c.p.a.</i>)
	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.	
	ICARUS S.c.p.a.	Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC S.p.A. (<i>partecipata di Icarus S.c.p.a.</i>)
	INTECH S.c.r.l.	
	VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.	Lumiq S.r.l. (<i>partecipata di Virtual Reality & Multi Media Park S.P.A.</i>)
Partecipate in recesso	R.T.M. S.p.A.	Consorzio Calef (<i>partecipata di R.T.M. S.p.A.</i>)

Di seguito si riportano i risultati d'esercizio degli enti in esame:

Risultati d'esercizio (in migliaia di €)								
Aree di attività	Riepilogo partecipate dirette				Riepilogo partecipate indirette			
	2009	2010	2011	Tot. triennio	2009	2010	2011	Tot. triennio
In dismissione	-935	-548	-261	-1.744	1.621	837	732	3.190
In recesso	38	6	27	71	50	-73	0	-22
Totale	-897	-542	-234	-1.673	1.671	764	732	3.168

Variazioni risultati d'esercizio partecipazioni dirette		
Aree di attività	2011 vs 2010	
	in € '000	in %
In dismissione	288	93%
In recesso	22	7%

Variazioni risultati d'esercizio partecipazioni indirette		
Aree di attività	2011 vs 2010	
	in € '000	in %
In dismissione	-105	-328%
In recesso	73	228%

I risultati complessivi relativi all'anno 2011 delle partecipate dirette pur presentando perdite di esercizio, registrano un importante miglioramento del 132% mentre le partecipate indirette confermano sostanzialmente il dato dell'esercizio 2010.

Aree di attività	Partecipate dirette	Partecipate indirette
<ul style="list-style-type: none"> • Partecipate in dismissione 	<p>La variazione 2011vs2010 registra una significativa riduzione delle perdite di 288.000 euro pari al 110%; su un piano di maggior dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CAAT ha registrato un miglioramento di circa il 36% passando da una perdita di oltre 1 milione del 2010 a circa 0,7 milioni di perdita del 2011; • Chivasso Industria non ha registrato significative variazioni rispetto all'anno precedente confermando una perdita di oltre 200.000 euro; • ICARUS conferma anche per il 2011 un utile d'esercizio di oltre 700.000 euro; • Virtual Reality & Multi Media Park nell'esercizio 2011 ha registrato una perdita di oltre 55.000 euro; 	<p>La variazione 2011vs2010 è sostanzialmente imputabile ad Altec che ha registrato una diminuzione dell'utile d'esercizio di circa 115.000 euro.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Partecipate in recesso 	<p>RTM ha registrato un utile d'esercizio 2011 di poco superiore a 27.000 euro contro un risultato 2010 di circa 5.000 euro</p>	<p>Consorzio Calef nel 2011 ha presentato un pareggio di bilancio contro una perdita dell'esercizio 2010 di circa 70.000 euro</p>

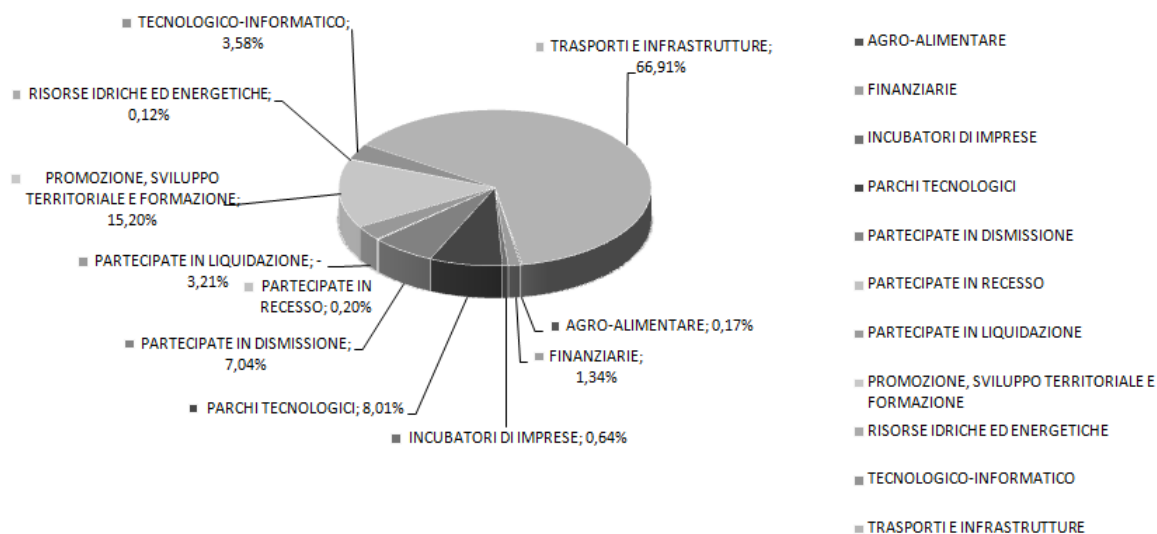
2.5 Valore patrimoniale del portafoglio per aree di attività

Questa analisi permette di mettere in evidenza la distribuzione degli investimenti effettuati dalla Provincia di Torino nelle diverse aree di attività.

Ciascuna partecipazione è stata valorizzata pro-quota al valore del patrimonio netto⁴ alla data di riferimento (31 dicembre 2011). Dopo aver effettuato i raggruppamenti per macro area di attività, è stato determinato il peso di ciascuna area sul totale del valore del portafoglio.

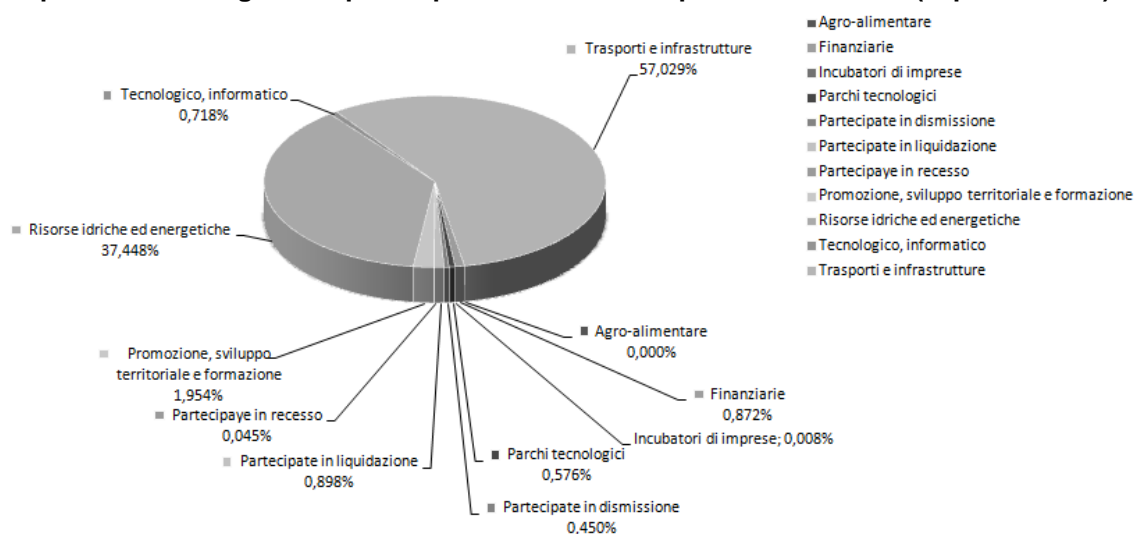
Complessivamente il valore patrimoniale del portafoglio provinciale degli Enti partecipati direttamente è pari a euro 68.849.745; la diminuzione del valore rispetto all'esercizio 2010 di euro 20.357.965. Di seguito è riportata la distribuzione del valore delle partecipate dirette tra le diverse aree di attività.

Valore patrimoniale Organismi partecipati direttamente per aree di attività (espresso in %)



Complessivamente il valore patrimoniale del portafoglio provinciale degli Enti partecipati indirettamente è pari a euro 13.878.990 ed è distribuito tra le diverse aree di attività individuate come segue:

Valore patrimoniale Organismi partecipati indirettamente per aree di attività (espresso in %)



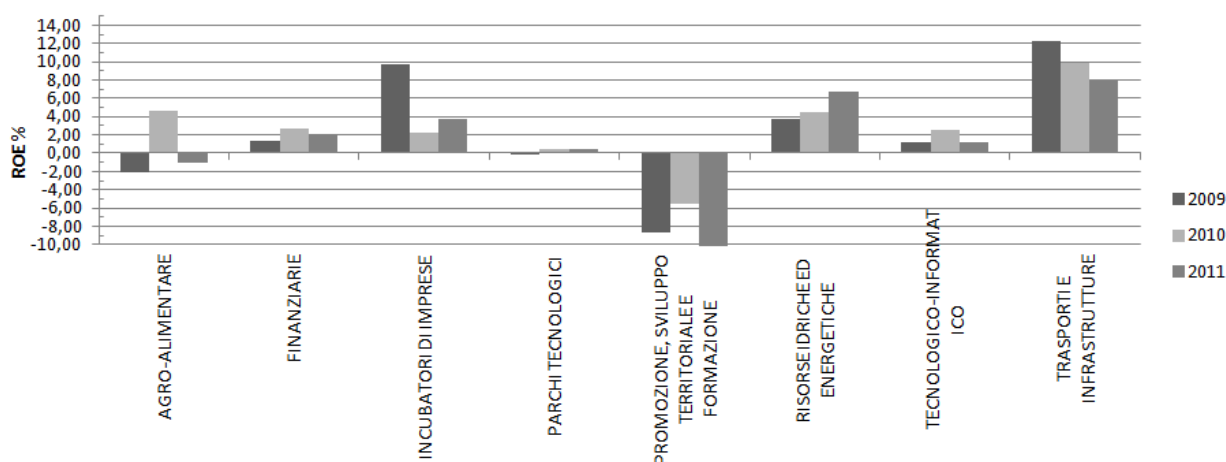
⁴ In mancanza di valori determinati da specifica perizia, è stato assunto un criterio che garantisce omogeneità e stima prudentiale dei valori.

2.6 Redditività delle aree di attività

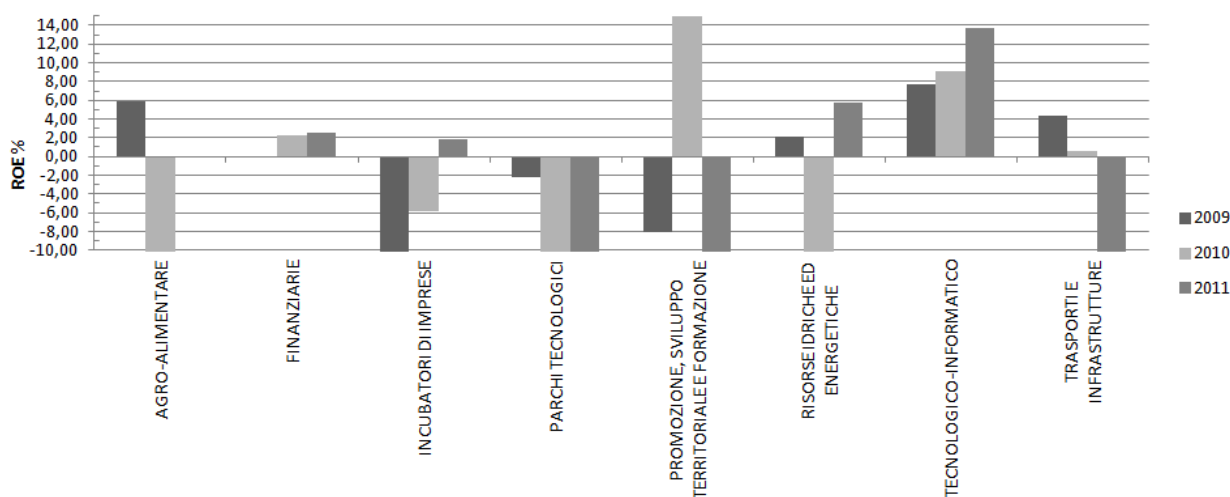
Al fine di analizzare l'andamento economico generale degli enti partecipati sono stati elaborati alcuni indicatori di redditività più significativi che meglio sintetizzano le *performance* della gestione, quali: il ROE, il ROI e l'andamento del ricavi di vendita e delle prestazioni di servizi. I valori assunti da questi indicatori sono stati aggregati sulla base delle aree di attività individuate, e per ciascuna di queste si è determinato il valore medio assunto dal parametro. L'analisi è stata effettuata per ogni esercizio compreso nel triennio 2009-2011. A tale fine sono stati presi in considerazione gli Organismi partecipati con una gestione attiva mentre sono state escluse le partecipazioni in liquidazione.

Di seguito si riportano i grafici che evidenziano l'andamento medio assunto da ciascun indicatore preso in esame nelle diverse aree di attività sia per gli Enti partecipati direttamente che per quelli partecipati indirettamente.

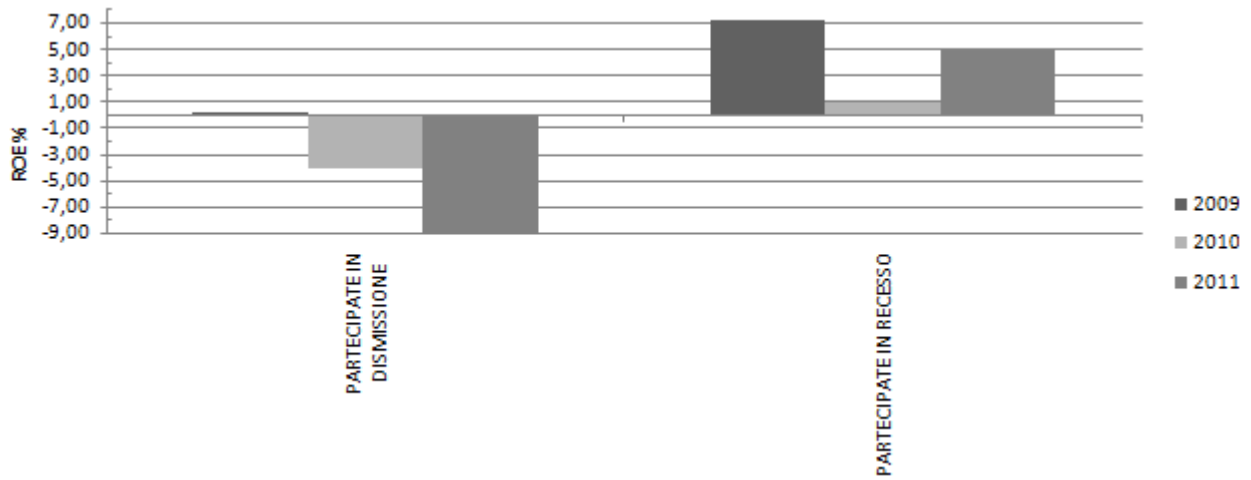
ROE medio partecipate dirette per aree di attività



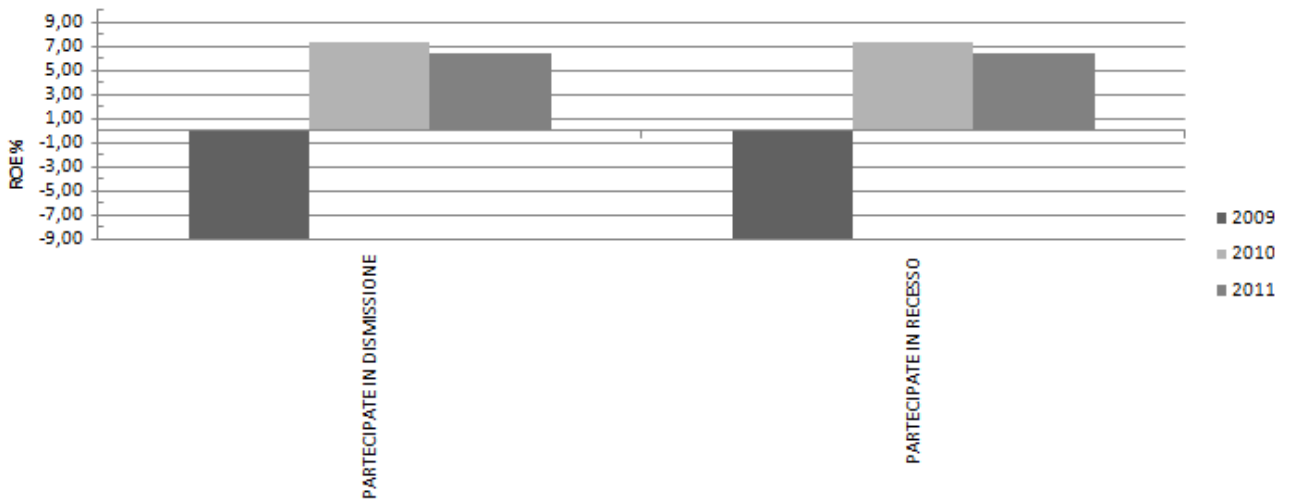
ROE medio partecipate indirette per aree di attività



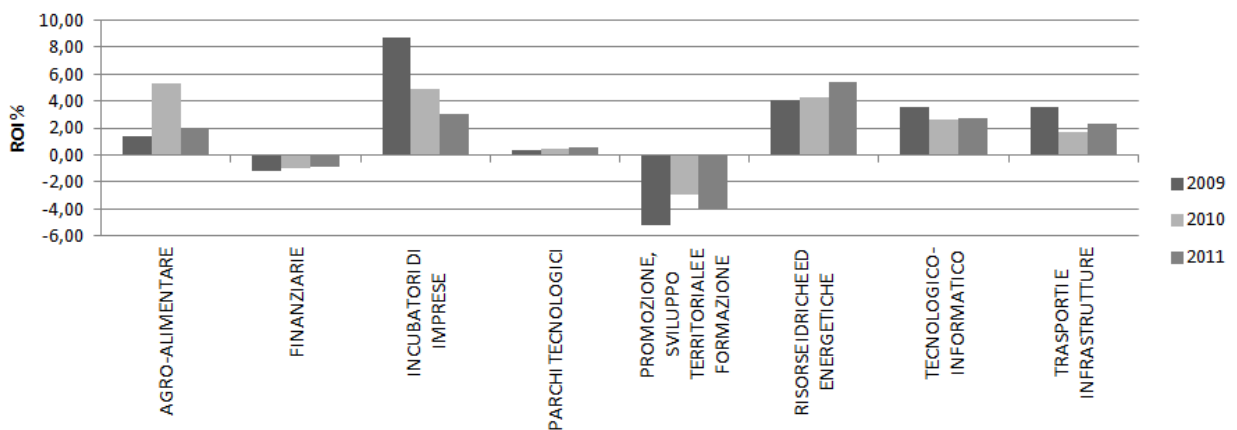
ROE medio partecipate dirette in dismissione e recesso



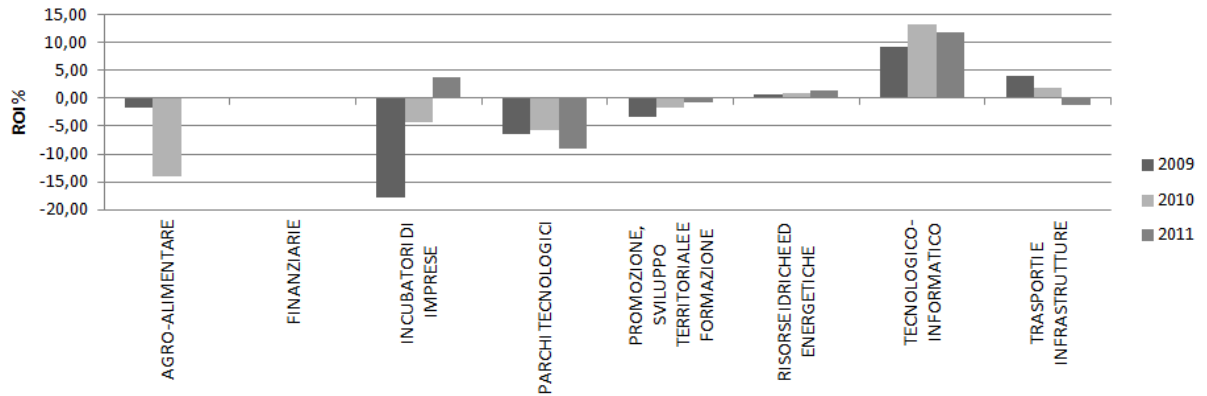
ROE medio partecipate indirette in dismissione e recesso



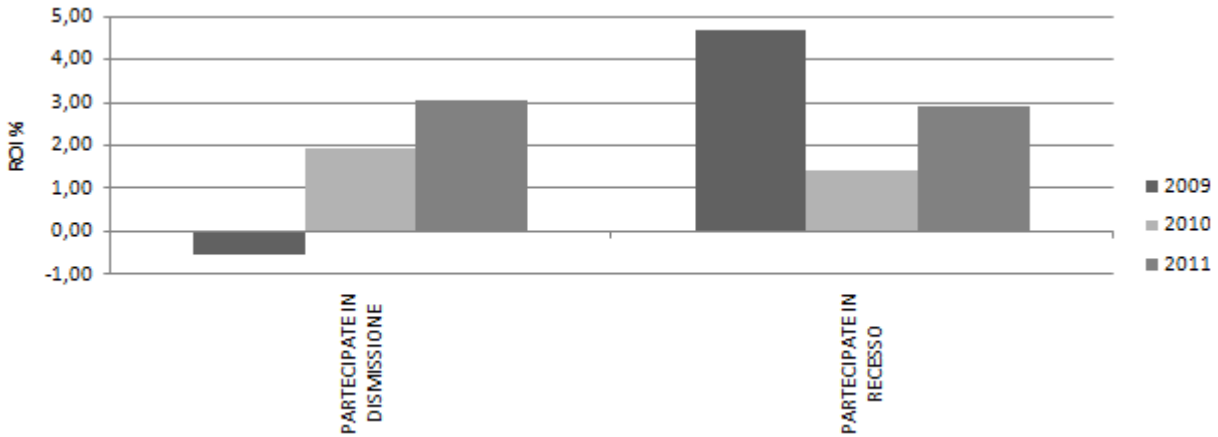
ROI medio partecipate dirette per aree di attività



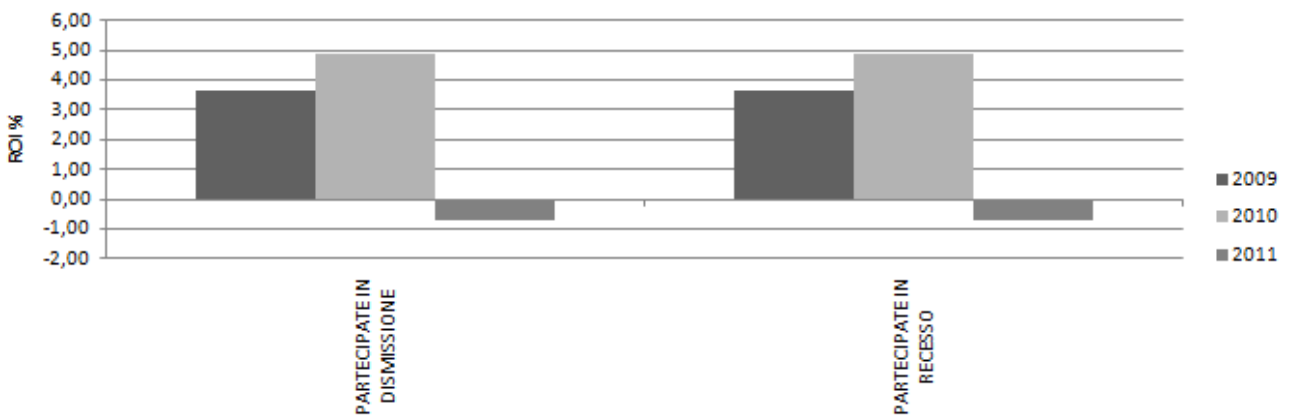
ROI medio partecipate indirette per aree di attività



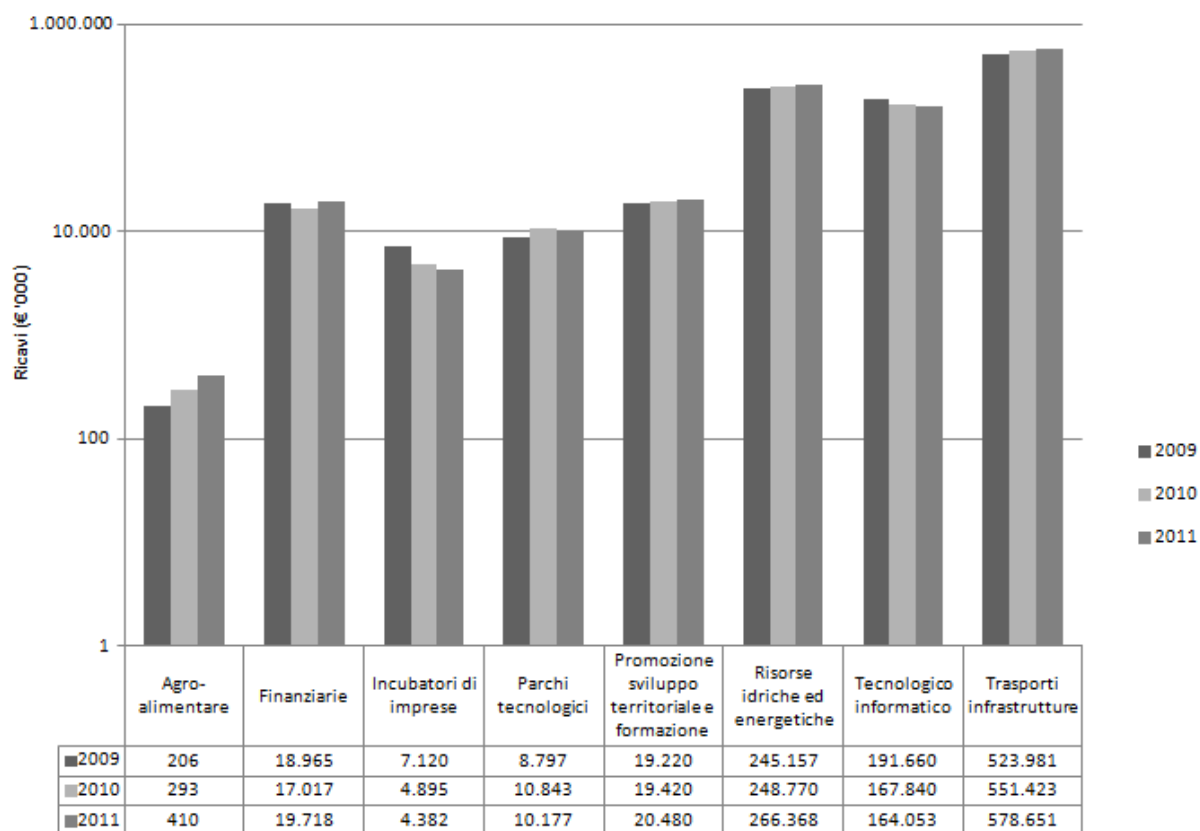
ROI medio partecipate dirette in dismissione e recesso



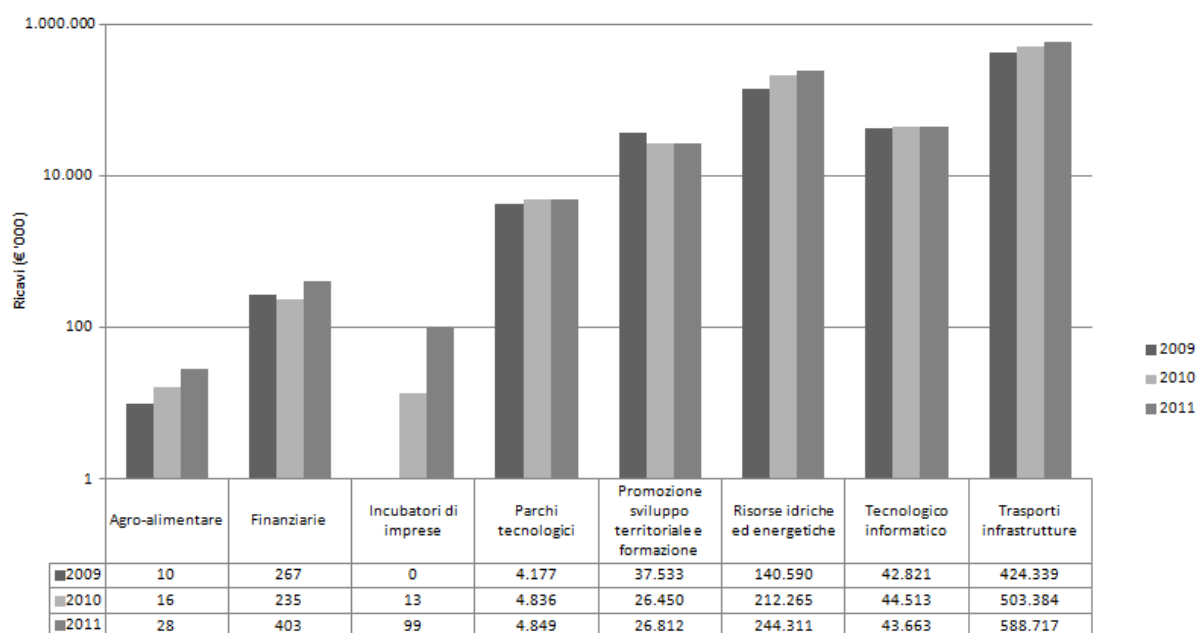
ROI medio partecipate indirette in dismissione e recesso



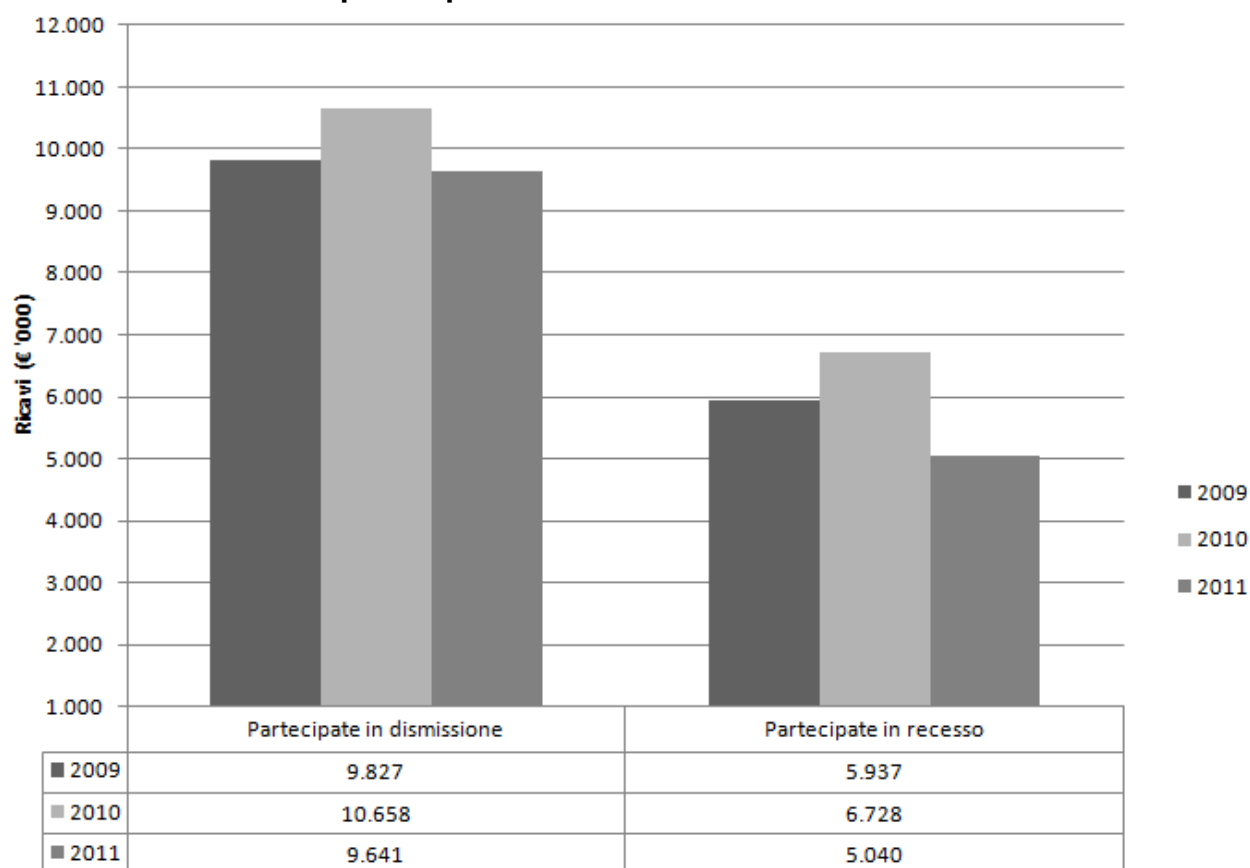
Ricavi partecipate dirette per aree di attività



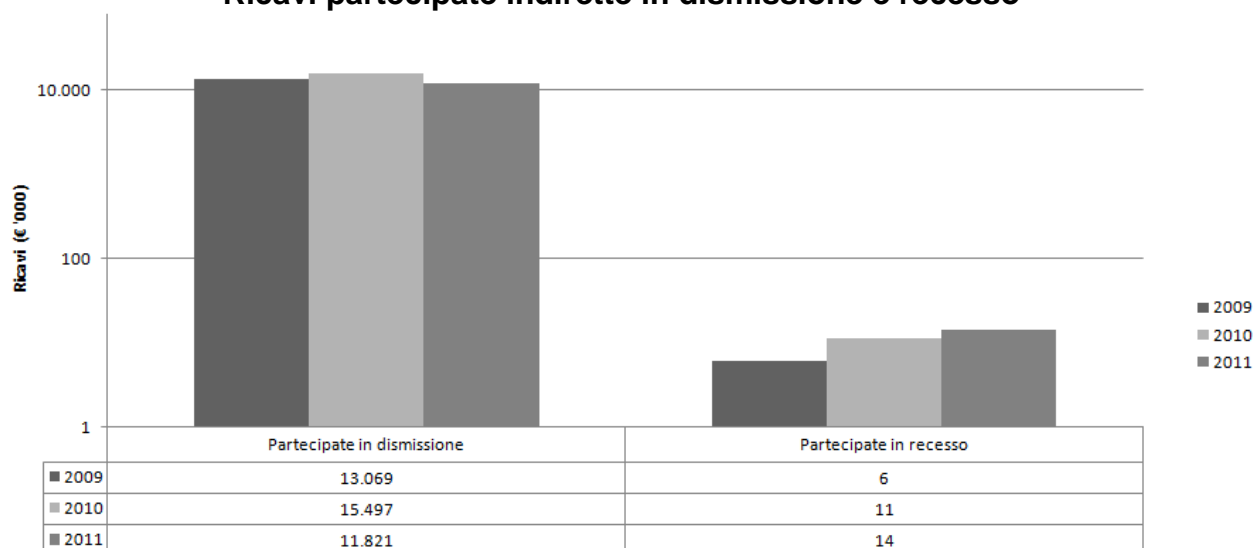
Ricavi partecipate indirette per aree di attività



Ricavi partecipate dirette in dismissione e recesso



Ricavi partecipate indirette in dismissione e recesso

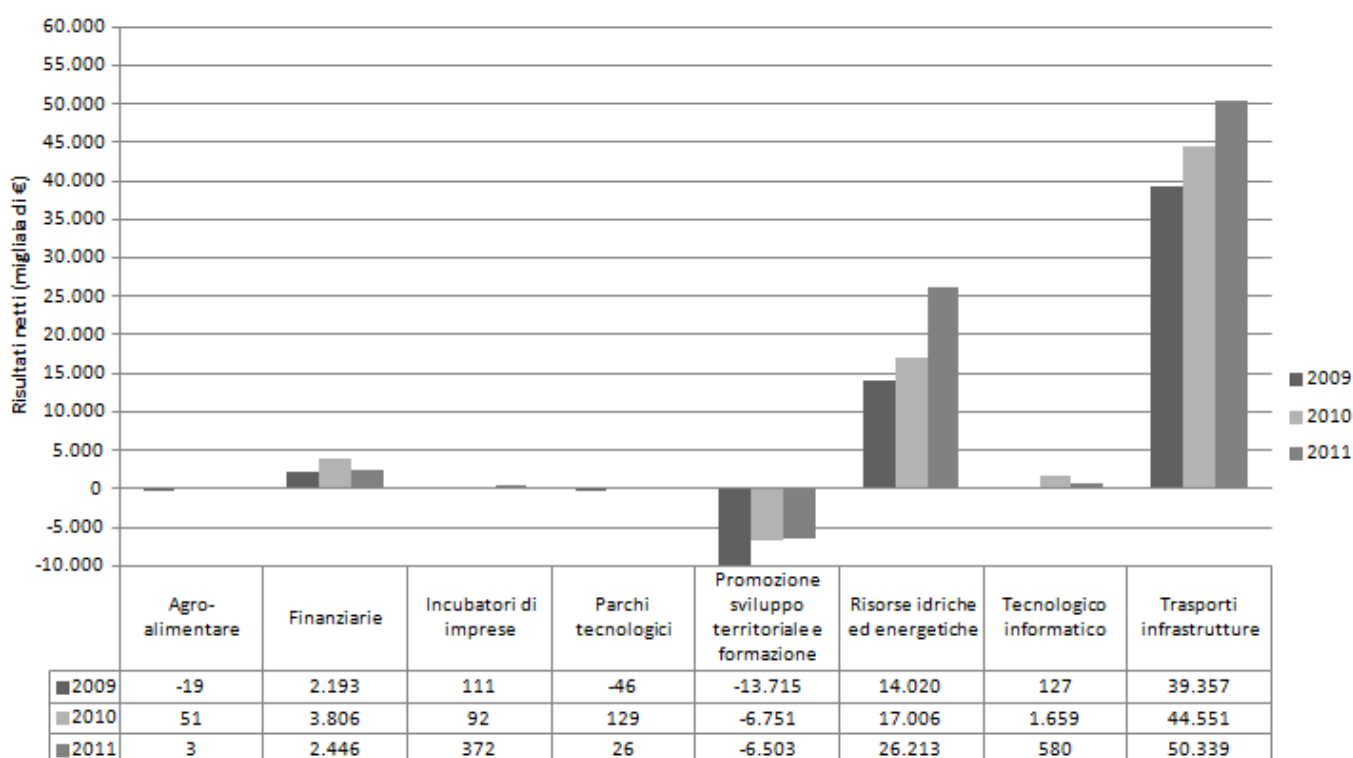


2.7 Risultati netti accumulati per aree di attività

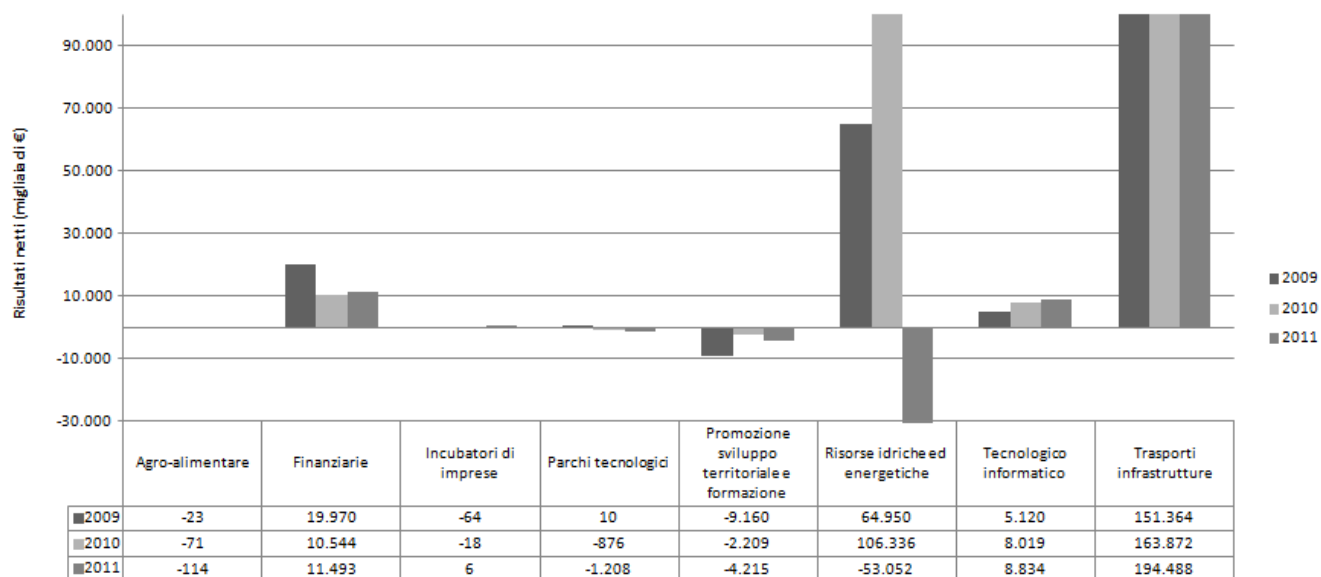
Per ogni area di attività individuata è stato analizzato l'andamento dei risultati d'esercizio conseguiti nel triennio 2009-2011 dagli enti partecipati direttamente ed indirettamente (con esclusione degli enti in liquidazione).

Di seguito si riporta il grafico che rappresenta l'andamento della redditività complessiva delle diverse aree di attività.

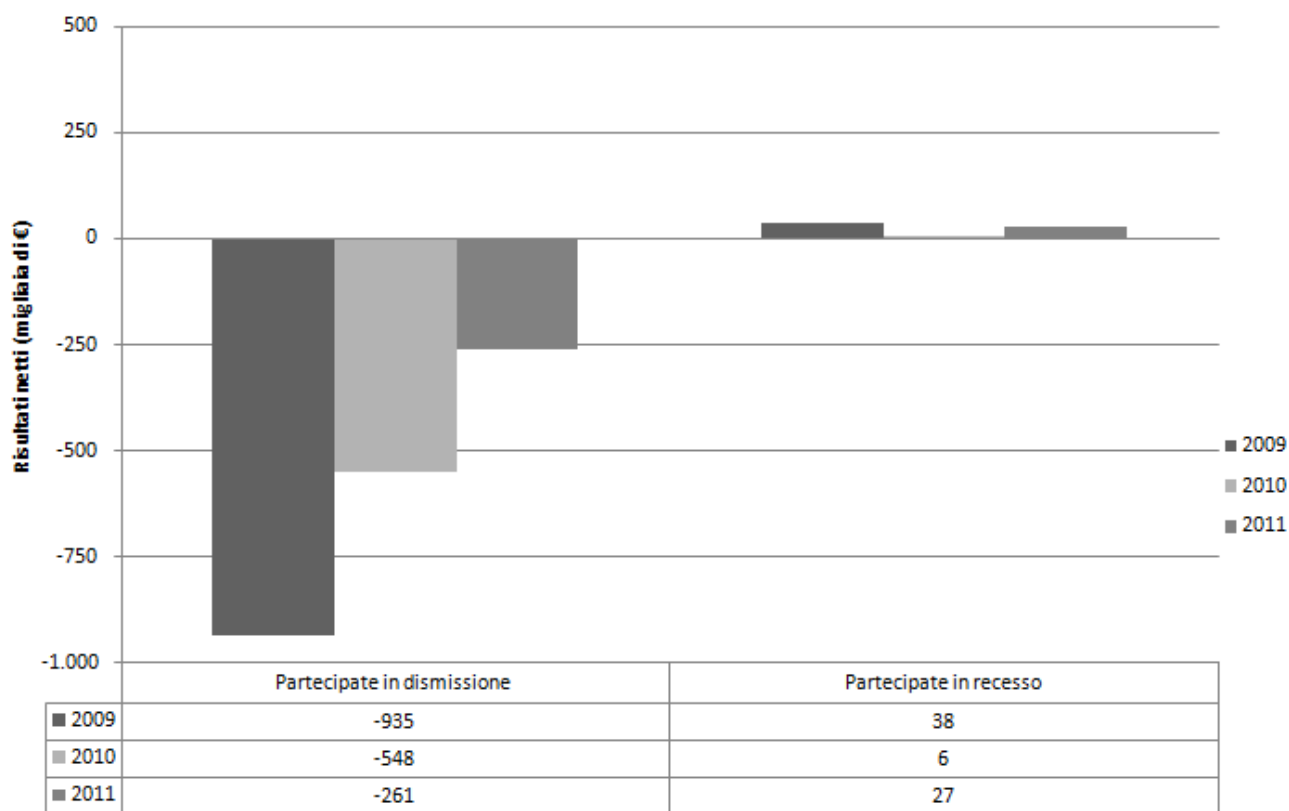
Risultati d'esercizio partecipate dirette raggruppati per area di attività



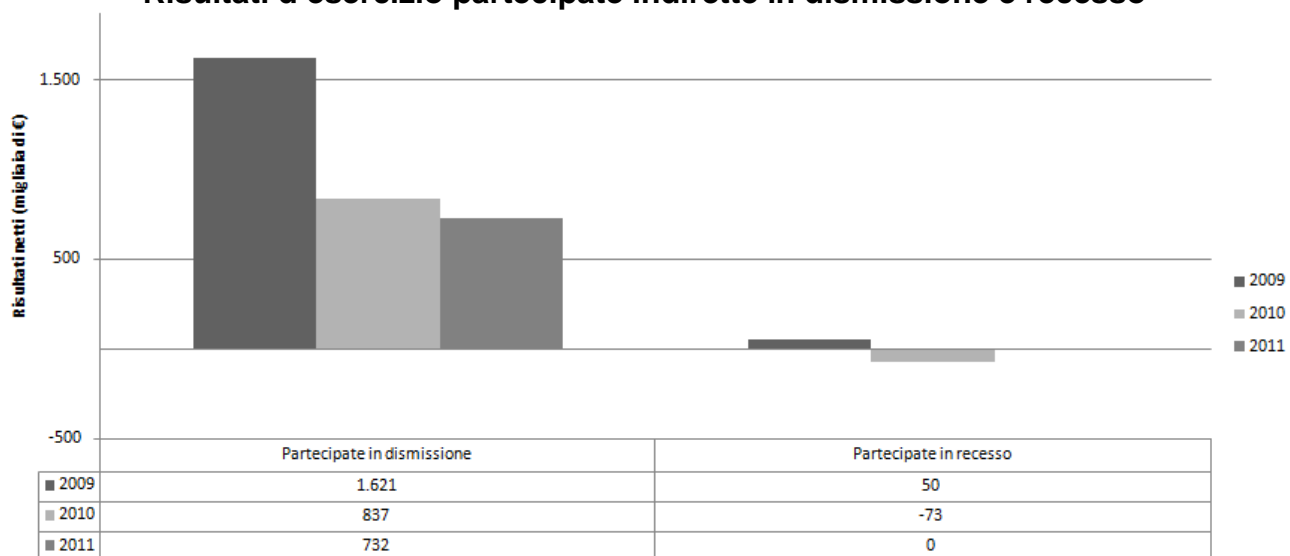
Risultati d'esercizio partecipate indirette raggruppati per area di attività



Risultati d'esercizio partecipate dirette in dismissione e recesso



Risultati d'esercizio partecipate indirette in dismissione e recesso



2.8 Organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi

Di seguito si riporta una tabella contenente gli Organismi partecipati che hanno chiuso in perdita almeno uno degli ultimi tre esercizi (2009-2010-2011)⁵.

Organismi partecipati direttamente	Quota % di capitale sociale posseduta	2009	2010	2011	Totale risultati accumulati nel triennio
TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.	10,00%	-7.862.903	-3.963.848	-2.696.861	-14.523.612
FONDAZIONE 20 MARZO 2006	29,00%	-5.709.008	-2.550.202	-3.306.822	-11.566.032
TECHFAB S.r.l. in liquidazione	67,28%	-1.127.038	-2.409.535	-63.435	-3.600.008
CAAT S.c.p.a.	1,24%	-1.194.601	-1.073.879	-677.294	-2.945.774
ASSOT S.r.l. in liquidazione	30,26%	-131.301	-801.401	-411.218	-1.343.920
COREP- Consorzio ricerca ed educ.permanente	11,11%	-162.435	-193.084	-293.109	-648.628
VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.p.A.	0,03%	-605.382	26.300	-56.478	-635.560
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A	15,00%	-162.593	-226.847	-245.319	-634.759
AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE - in liquidazione	0,42%	-28.099	-34.014	-186.822	-248.935
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	20,00%	-49.364	-16.762	-135.759	-201.885
PRACATINAT S.c.p.a.	17,11%	1.278	0	-161.461	-160.183
PISTA S.p.A. in liquidazione	6,29%	-65.233	-30.157	-51.024	-146.414
ATIVA IMMOBILIARE S.p.A	17,65%		-82.471	-12.387	-94.858
CO.RI.PE	3,49%	0	-41.599	-41.895	-83.494
ATL 2 - MONTAGNE OLIMPICHE - in liquidazione	41,64%	38.370	-26.790	-81.122	-69.542
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72%	21.248	18.542	-67.471	-27.681
RSA S.r.l.	20,00%	3.400	-9.254	-11.364	-17.218
CRAB S.c.r.l.	61,82%	-1.486	655	-6.587	-7.418
INTECH S.c.r.l.	33,33%	24.009	-130	n.d.	23.879
CRESO S.c.r.l.	1,82%	-17.184	50.413	9.588	42.817
5T S.r.l.	5,00%	248.544	-174.375	35.437	109.606
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83%	-67.115	110.087	93.938	136.910

⁵ Nelle tabelle alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo grigio per indicare che in quel determinato esercizio l'Organismo partecipato non era ancora stato costituito.

Organismi partecipati indirettamente	Quota % indiretta della Prov. di Torino	2009	2010	2011	Totale risultati accumulati nel triennio
SAP SPA (SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI)	0,0060%	-9.909.318	-1.472.411	-1.382.463	-12.764.192
PARCOLIMPICO S.r.l.	8,7000 %	-6.084.812	40.578	-2.229.971	-8.274.205
SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.p.A."	0,1690% ⁶	-1.356.212	-1.782.660	-1.450.381	-4.589.253
CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.p.A. - Novara	0,1720%	-1.546.344	-828.071	103.752	-2.270.663
RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	0,0330%	-682.363	-811.630	-744.289	-2.238.282
CITTÀ STUDI S.p.A.	0,119%	-411.965	-426.394	-898.690	-1.737.049
INPAR SPA in liquidazione	2,8960%	-1.177.180	-58.292	-108.889	-1.344.361
MONTEROSA 2000 S.p.A.	0,1790%	-534.312	-373.721	-333.187	-1.241.220
EXPO PIEMONTE S.p.A.	0,2280%	-243.812	-280.970	-696.628	-1.221.410
RISORSE IDRICHE S.p.A	0,0190%	-298.334	-899.006	10.351	-1.186.989
TECNOGRANDA S.p.A	0,2710%	8.314	8.306	-1.135.774	-1.119.154
PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.r.l.	2,3130% ⁷	-606.952	-213.209	-99.850	-920.011
FINGRANDA S.p.A	0,2860%	-230.736	-632.239	2.221	-860.754
BIOSISTEMA S.c.r.l.	0,0040%	-132.743	-489.203	-205.485	-827.431
CONSORZIO VILLA GUALINO s.c.r.l. in liquidazione	0,4210%	-217.802	-276.412	-266.649	-760.863
CIRIE' 2000 S.r.l. in liquidazione	0,5040%	-195.303	-376.360	-97.643	-669.306
SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.p.A.	0,1640%	-659.185	-77.622	71.815	-664.992
CONSEPI S.p.A.	4,5540% ⁸	76.062	-280.116	-417.374	-621.428
TRANSENERGIA S.r.l.	4,3450%	-114.779	-180.609	-309.351	-604.739
SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT Sr.l. in liquidazione	29,0000%	17.184	-35.475	-504.651	-522.942
MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.p.A.	0,2350%	-205.847	-344.759	44.011	-506.595
SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) S.r.l.	0,5670%	-546.175	21.663	60.247	-464.265
LUMIQ S.r.l.	0,0300%	-383.771	283	10.416	-373.072
VILLA MELANO S.p.A.	0,2360%	-94.101	-147.868	-107.662	-349.631
INNESCO S.p.A	0,0210%	-87.480	-156.735	3.680	-240.535
LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	0,1390%	-24.717	-71.553	-114.102	-210.372
SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A	0,2920%	37.358	-107.702	-63.061	-133.405
AIR CARGO TORINO S.r.l.	1,8000%	-13.288	73	-112.862	-126.077
RETROPORTO DI ALESSANDRIA SpA.	0,1670%		-45.889	-71.968	-117.857

⁶ 0,001% tramite AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A., 0,089% tramite Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., 0,079% tramite SITAF S.p.A.

⁷ 1,303% tramite INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA, 1,010% tramite Fondazione Torino Wireless.

⁸ 0,287% tramite Finpiemonte partecipazioni S.p.A. - 4,267% tramite SITAF S.p.A.

Organismi partecipati indirettamente	Quota % indiretta della Prov. di Torino	2009	2010	2011	Totale risultati accumulati nel triennio
ASA ACQUE S.r.l.	0,0100%	-211.251	20.551	74.905	-115.795
ETICA SERVIZI S.r.l.	0,1500%		-13.779	-98.865	-112.644
LA TUNO S.r.l.	0,3200%	-3.773	-81.938	296	-85.415
INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.c.a r.l.	0,3630%	-63.834	-18.493	5.781	-76.546
ESANEXT S.r.l. in liquidazione	21,1880%	-12.754	-37.205	-3.786	-53.745
NORDIND S.p.A.	0,1500%	9.054	35.139	-95.830	-51.637
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	0,0030%	-48.438	0	0	-48.438
SAPAG s.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	0,2000%	-7.484	-7.712	-18.898	-34.094
CONSORZIO TORINO TIME in liquidazione	7,7860% ⁹	3.872	-70.798	38.226	-28.700
EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.r.l.	2,2830%	-2.877	-8.013	-16.708	-27.598
CONSORZIO CALEF	0,4070%	50.277	-72.688	0	-22.411
PLASTLAB S.c. a r.l.	19,0660% ¹⁰	-46.017	6.898	21.930	-17.189
TORINO SERVIZI S.r.l. in liquidazione	2,5500%	-2.487	-2.938	-1.003	-6.428
SISTEMA S.r.l. CON SOCIO UNICO	5,0000%	-1.647	-1.896	-2.020	-5.563
C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.c.r.l. in liquidazione	0,0060%	-26.586	-17.606	38.790	-5.402
CONSORZIO SANT'ANDREA	1,1720%	5.532	172	-7.938	-2.234
CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	2,0750%	112.989	-86.415	-27.450	-876
CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	0,0500%	-1.545	2.517	-1.141	-169
GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.r.l.	1,3810%	-3.270	2.637	1.129	496
SEFEA - Società Europea Finanza Etica ed Alternativa – S.c.	0,0120%	20.304	-22.681	3.438	1.061
ARDEA ENERGIA S.r.l.	0,1660%	-12.777	-112.779	139.772	14.216
DYNAMIC FUN S.r.l.	0,0700%	-6.450	-3.963	27.692	17.279
SAGAT HANDLING S.p.A	5,0000%	65.561	78.625	-118.404	25.782
ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.r.l.	0,2290%		-11.805	308.453	296.648
SITALFA S.p.A	8,6900%	-111.943	377.018	507.303	772.378
IREN S.p.A	0,3600%	72.069.845	102.689.657	-57.042.700	117.716.802

La Provincia di Torino nel corso del 2011 non ha ripianato disavanzi di società riferiti ad anni pregressi e non ha effettuato aumenti di capitale o del fondo di dotazione per ripiani di perdite.

⁹ 0,194% tramite FINPIEMONTE S.p.A., 7,592% tramite Fondazione Torino Wireless.

¹⁰ 17,551% tramite ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE, 1,515% tramite RTM S.p.A.

2.9 Organismi partecipati che nell'ultimo bilancio approvato presentano perdite che richiedono gli interventi di cui agli articoli 2446 (2482 bis) o 2447 (2482 ter) del codice civile

Si riportano di seguito gli Organismi partecipati direttamente ed indirettamente, ad esclusione di quelli in liquidazione, che nel bilancio 2011 hanno presentato perdite che richiedono gli interventi di cui agli articoli 2446 (2482 bis) o 2447 (2482 ter) del codice civile¹¹:

COREP - CONSORZIO RICERCA ED EDUCAZIONE PERMANENTE	A) Patrimonio Netto	275.855,00
	Capitale Sociale	568.965,00
	Totale riserve II-VII	-1,00
	Utili (perdite) portati a nuovo	0,00
	Utili (perdite) d'esercizio	-293.109,00
AIR CARGO TORINO S.R.L.	A) Patrimonio Netto	36.599
	Capitale Sociale	102.960
	Totale riserve II-VII	46.501
	Utili (perdite) portati a nuovo	0
	Utili (perdite) d'esercizio	-112.862
CENTRO NAZIONALE PER LE RICERCHE BIOLOGICHE - CNRB	A) Patrimonio Netto	45.694
	Capitale Sociale	387.343
	Totale riserve II-VII	0
	Utili (perdite) portati a nuovo	-314.199
	Utili (perdite) d'esercizio	-27.450
CONSEPI S.P.A.	A) Patrimonio Netto	3.674.140
	Capitale Sociale	5.700.938
	Totale riserve II-VII	6.555
	Utili (perdite) portati a nuovo	-1.615.979
	Utili (perdite) d'esercizio	-417.374
CONSORZIO PER LE RICERCHE BIOLOGICHE AVANZATE BIOSISTEMA S.C.A.R.L.	A) Patrimonio Netto	1.222.909
	Capitale Sociale	1.905.685
	Totale riserve II-VII	11.914
	Utili (perdite) portati a nuovo	-489.203
	Utili (perdite) d'esercizio	-205.487

¹¹ Articoli 2446 (S.p.A.) e 2482-bis (S.r.l.) - Riduzione del capitale per perdite – “Quando risulta che il capitale è diminuito di oltre un terzo in conseguenza di perdite, gli amministratori devono senza indugio convocare l'assemblea dei soci per gli opportuni provvedimenti”.

Articoli 2447 (S.p.A.) e 2482-ter (S.r.l.) - Riduzione del capitale sociale al di sotto del limite legale – Se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al di sotto del minimo legale, gli amministratori devono senza indugio convocare l'assemblea per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società.

ETICA SERVIZI S.R.L.	A) Patrimonio Netto	37.356
	Capitale Sociale	150.000
	Totale riserve II-VII	0
	Utili (perdite) portati a nuovo	-13.779
	Utili (perdite) d'esercizio	-98.865

LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	A) Patrimonio Netto	50.593
	Capitale Sociale	145.487
	Totale riserve II-VII	19.208
	Utili (perdite) portati a nuovo	0
	Utili (perdite) d'esercizio	-114.102

PARCOLIMPICO S.R.L.	A) Patrimonio Netto	59.808
	Capitale Sociale	1.000.000
	Totale riserve II-VII	1.289.779
	Utili (perdite) portati a nuovo	0
	Utili (perdite) d'esercizio	-2.229.971

RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.	A) Patrimonio Netto	182.142
	Capitale Sociale	300.000
	Totale riserve II-VII	-1
	Utili (perdite) portati a nuovo	-45.889
	Utili (perdite) d'esercizio	-71.968

RISORSE IDRICHE S.P.A.	A) Patrimonio Netto	373.244
	Capitale Sociale	1.241.760
	Totale riserve II-VII	218.923
	Utili (perdite) portati a nuovo	-1.097.790
	Utili (perdite) d'esercizio	10.351

TRANSENERGIA S.R.L.	A) Patrimonio Netto	510.040
	Capitale Sociale	1.000.000
	Totale riserve II-VII	0
	Utili (perdite) portati a nuovo	-180.609
	Utili (perdite) d'esercizio	-309.351

2.10 Organismi partecipati in liquidazione o in procedura concorsuale

Di seguito si riporta una sintesi relativa agli Organismi in liquidazione, distinti tra quelli partecipati direttamente e quelli indirettamente.

Organismi partecipati direttamente

Nel corso del 2011 l'Assemblea dei Soci della **Canavese Sviluppo S.r.l.**, tenutasi in data 29 giugno 2011, ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della Società con contestuale nomina del liquidatore ed attribuzione dei relativi poteri (iscrizione della messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese in data 12/07/2011). Con deliberazione n. 1354-46643/2011 del 20 dicembre 2011 la Giunta Provinciale ha autorizzato la partecipazione pro-quota della Provincia di Torino, pari ad euro 37.241,06.

Con riferimento alle società messe in liquidazione in anni precedenti all'esercizio 2011 sono stati sostenuti i seguenti oneri connessi alle procedure di liquidazione:

- con deliberazione n. 6818 del 1° marzo 2011 sono state definite le modalità di liquidazione della quota della Provincia nella società **Assot S.r.l. in liquidazione**. In particolare si è preso atto che l'Assemblea dei soci di ASSOT S.r.l. in liquidazione, riunitasi in data 11 febbraio 2011, ha deliberato, tra l'altro, di erogare le somme necessarie per garantire il raggiungimento di un concordato stragiudiziale con i creditori della società, *al fine di garantire il perseguimento delle finalità che la società si è proposta. E' stato altresì deliberato che «i versamenti effettuati dai soci avvengano con loro espressa imputazione al pagamento, pro quota, dei debiti della società, per intero o nelle percentuali che saranno definite dal liquidatore nell'ambito del concordato, e con surroga nei diritti dei creditori¹²; di conferire mandato, ai fini di monitorare l'attività di concordato e garantire che lo svincolo delle somme accantonate avvenga solo a seguito di verifica dell'intervenuto perfezionamento del concordato e al fine di dare esecuzione allo stesso, ad un professionista di comune fiducia, individuato nella persona del dott. Luca Poma, dottore commercialista con studio in Torino»*. In data 12 aprile 2011 la Provincia di Torino, con proprio atto prot. n. 7-13504/2011, ha liquidato l'importo di 552.245,00 euro a titolo di versamento sul conto vincolato per il perfezionamento del concordato stragiudiziale con i creditori di ASSOT S.r.l. in liquidazione (544.680,00 euro quale partecipazione pro-quota alle necessità della liquidazione e 7.500,00 euro per attivare le azioni di responsabilità nei confronti degli ex amministratori della società). Con successiva deliberazione 31016 del 6 settembre 2011 la Provincia di Torino ha deliberato di impegnare la spesa di euro 30.260,00 *quale partecipazione pro-quota della Provincia di Torino per la soluzione positiva del concordato stragiudiziale ed evitare il fallimento di ASSOT S.r.l.*
- con deliberazione della Giunta Provinciale n. 13514 del 12 aprile 2011 è stato autorizzato il trasferimento di euro 7.133,03 a favore della **Techfab S.r.l. in liquidazione**¹³ *quale quota parte del fabbisogno richiesto dal liquidatore della società con nota del 30 marzo 2011, ns. prot. n. 314265 del 7 aprile 2011, per far fronte al versamento delle ritenute dovute per un importo complessivo di euro 10.602,00 di cui euro 10.315,00 per ritenute IRPEF, addizionali e comunali trattenute ai dipendenti ed euro 287,00 per ritenute INPS.*

¹² La Provincia di Torino ha deliberato in data 14 dicembre 2010, con proprio provvedimento della Giunta provinciale n. 1370 - 46598/2010, di partecipare per la propria quota parte di euro 544.680,00 alla liquidazione di ASSOT S.r.l. Con proprio provvedimento prot. n. 103-3866 dell'8 febbraio 2011 la Giunta provinciale ha dato esecuzione alla delibera sopra citata impegnando la Provincia a versare, previa presentazione di un piano di concordato da parte del liquidatore di ASSOT S.r.l., la somma di euro 544.680,00 su un conto corrente cointestato e vincolato a garanzia dell'esecuzione del piano stesso.

¹³ Con proprio provvedimento prot. n. 39765/2010 del 23 novembre 2010 il Consiglio provinciale ha deliberato di autorizzare la partecipazione pro-quota della Provincia alle necessità della liquidazione di TECHFAB S.r.l. in liquidazione *nella misura indicata dal liquidatore ai fini dell'esperimento della procedura prevista dall'art. 182 bis della Legge Fallimentare* (quota a carico della Provincia euro 403.680,00 pari al 67,28% del totale); e di subordinare la liquidazione della suindicata quota a carico della Provincia al passaggio in giudicato del decreto di omologa dell'accordo con i creditori. In esecuzione del citato atto consiliare, con determinazione del dirigente del Servizio Partecipazioni prot. n. 20 - 47245/2010 del 28 dicembre 2010 è stata impegnata la spesa di euro 403.680,00 quale quota parte di partecipazione della Provincia.

Organismi partecipati indirettamente

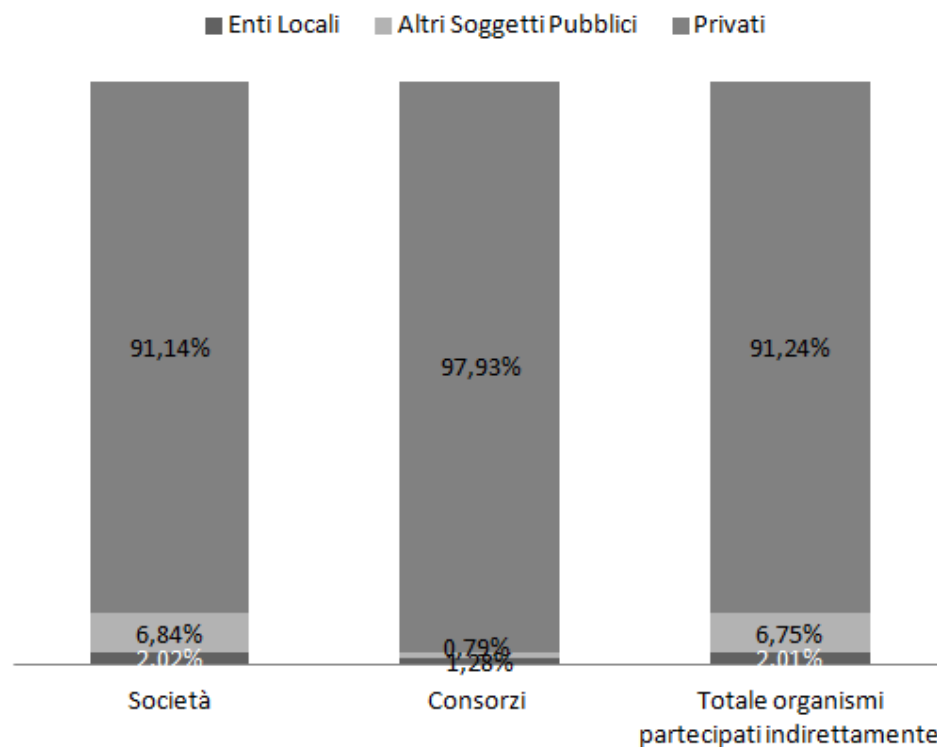
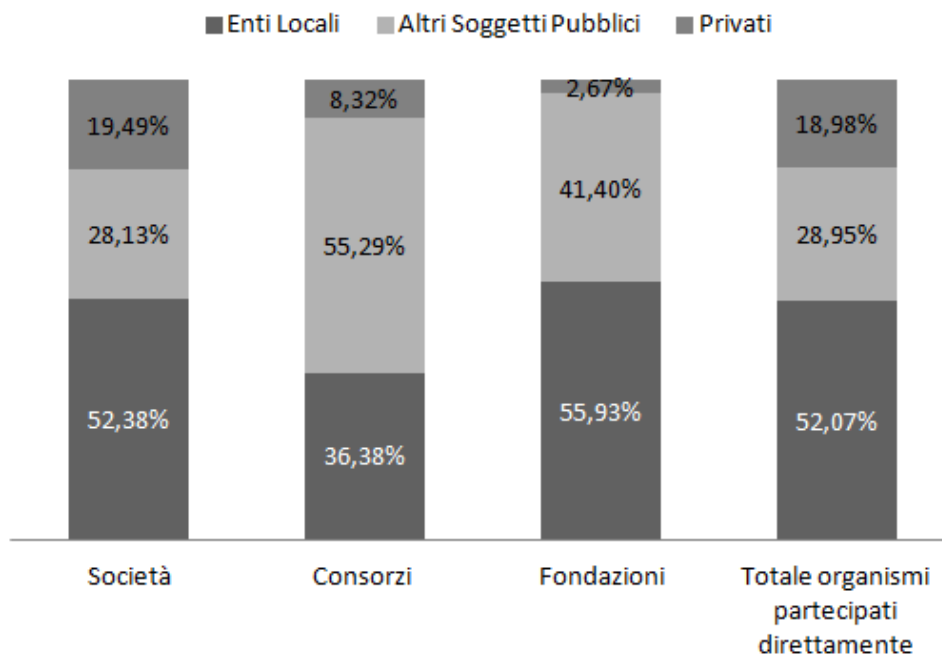
Nel corso del 2011 sono stati messi in liquidazione le seguenti partecipate indirette:

- Consorzio Torino Time in liquidazione: atto del 13/01/2011 e iscrizione della messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese in data 14/02/2011
- Consorzio Villa Gualino S.c.r.l. in liquidazione: atto del 27/10/2011 e iscrizione della messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese in data 10/11/2011
- Società sportiva dilettantistica TOP 2006 Sport S.r.l. in liquidazione: atto del 22/12/2010 e iscrizione della messa in liquidazione presso il Registro delle Imprese in data 24/01/2011

Per le suddette procedure di liquidazione non sono state effettuate spese da parte del Servizio Partecipazioni. Nel corso dell'esercizio 2011 i servizi precedentemente prestati dalle società in stato di liquidazione o in procedura concorsuale non sono stati successivamente erogati dalla Provincia di Torino.

2.11 Compagine sociale del portafoglio

È stata analizzata la composizione della compagine sociale dei diversi Organismi partecipati, distinguendo per ciascuno di essi le quote di partecipazione possedute da Enti locali, da altri soggetti pubblici e da privati¹⁴.



¹⁴ Relativamente agli Organismi partecipati direttamente è stata esclusa la società Banca Popolare Etica S.p.A., mentre tra gli Organismi partecipati indirettamente sono state escluse le seguenti società: Azienda Energia e Gas - AEG Coop, Banca del Credito Cooperativo SC, Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili S.p.a., Consorzio Imprese Canavesane, Consorzio Infomercati, Consorzio Multisetoriale Piemontese, Consorzio S. Andrea, Consorzio Sedano Rosso, Consorzio Torino Time in liquidazione.

2.12 Servizi Pubblici Locali

Tra le società partecipate direttamente dalla Provincia di Torino l'unico Organismo la cui attività consiste nella gestione di Servizi Pubblici Locali è SMAT S.p.A.

La società ha comunicato che *in quanto affidataria "in house" del servizio idrico integrato ha adottato i provvedimenti di cui all'art. 18 del d.l. 112/2008, convertito in legge 133/2008, ed all'art. 4, comma 17 del d.l. 138/2011 convertito in legge 14 settembre 2011, n. 148, relativi ai criteri ed alle modalità di reclutamento del personale e di conferimento degli incarichi, con riferimento alle società a partecipazione pubblica di servizi pubblici locali di cui all'art. 4, comma 17 del d.l. 138/2011.*

2.13 Rispetto della normativa che disciplina gli affidamenti a Organismi partecipati da parte di Enti Pubblici

La Provincia di Torino ha verificato che tra gli Organismi partecipati inclusi nella presente Relazione non sussistono società che incorrono nel divieto previsto dall'art. 13 del D.L. 223/2006¹⁵ (divieto per le società, costituite o partecipate da Amministrazioni pubbliche regionali e locali per la produzione di beni e servizi strumentali all'attività delle stesse, di svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati).

Per quel che concerne gli Organismi partecipati aventi forma giuridica diversa da società di capitali si dà atto che nessuno di questi ha svolto nel corso del 2011 attività in contrasto con quanto prescritto dalla normativa sopra citata.

Il Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino non ha in corso gestioni affidate che rientrano nella fattispecie prevista dall'art. 23-bis, comma 8, lett. e), del d.l. 112/2008, convertito in legge 133/2008¹⁶.

¹⁵ Art. 13. Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza.

«1. Al fine di evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato e di assicurare la parità degli operatori nel territorio nazionale, le società, a capitale interamente pubblico o misto, costituite o partecipate dalle amministrazioni pubbliche regionali e locali per la produzione di beni e servizi strumentali all'attività di tali enti in funzione della loro attività, con esclusione dei servizi pubblici locali e dei servizi di committenza o delle centrali di committenza apprestati a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 25, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, nonché, nei casi consentiti dalla legge, per lo svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di loro competenza, devono operare con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti, non possono svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati, né in affidamento diretto né con gara, e non possono partecipare ad altre società o enti aventi sede nel territorio nazionale. Le società che svolgono l'attività di intermediazione finanziaria prevista dal testo unico di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, sono escluse dal divieto di partecipazione ad altre società o enti. 2. Le società di cui al comma 1 sono ad oggetto sociale esclusivo e non possono agire in violazione delle regole di cui al comma 1. 3. Al fine di assicurare l'effettività delle precedenti disposizioni, le società di cui al comma 1 cessano entro quarantadue mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto le attività non consentite. A tale fine possono cedere, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, le attività non consentite a terzi ovvero scorporarle, anche costituendo una separata società. I contratti relativi alle attività non cedute o scorporate ai sensi del periodo precedente perdono efficacia alla scadenza del termine indicato nel primo periodo del presente comma. 4. I contratti conclusi, dopo la data di entrata in vigore del presente decreto, in violazione delle prescrizioni dei commi 1 e 2 sono nulli. Restano validi, fatte salve le prescrizioni di cui al comma 3, i contratti conclusi dopo la data di entrata in vigore del presente decreto, ma in esito a procedure di aggiudicazione bandite prima della predetta data.»

¹⁶ L'articolo 23bis disciplina i servizi pubblici locali di rilevanza economica: si tratta di una norma introdotta nel nostro ordinamento in applicazione della disciplina comunitaria al fine di favorire la più ampia diffusione dei principi di concorrenza, di libertà di stabilimento e di libera prestazione dei servizi di tutti gli operatori economici interessati alla gestione di servizi di interesse generale in ambito locale, nonché di garantire il "diritto di tutti gli utenti alla universalità ed accessibilità dei servizi pubblici locali".

La norma prevede che il conferimento della gestione dei servizi pubblici locali avviene, in via ordinaria:

a) a favore di imprenditori o di società in qualunque forma costituiti individuati mediante procedure competitive ad evidenza pubblica, nel rispetto dei principi del Trattato che istituisce la Comunità europea e dei principi generali relativi ai contratti pubblici e, in particolare, dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, trasparenza, adeguata pubblicità, non discriminazione, parità di trattamento, mutuo riconoscimento e proporzionalità;

b) a società a partecipazione mista pubblica e privata, a condizione che la selezione del socio avvenga mediante procedure competitive ad evidenza pubblica, nel rispetto dei principi di cui alla lettera a), le quali abbiano ad oggetto, al tempo stesso, la qualità di socio e l'attribuzione di specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio e che al socio sia attribuita una partecipazione non inferiore al 40 per cento.

Il comma 3 dell'art. 23bis dispone che, in deroga alle modalità di affidamento ordinario, "per situazioni eccezionali che, a causa di peculiari caratteristiche economiche, sociali, ambientali e geomorfologiche del contesto territoriale di riferimento, non permettono un efficace e utile ricorso al mercato, l'affidamento può avvenire a favore di società a capitale interamente pubblico, partecipata dall'ente locale, che abbia i requisiti richiesti dall'ordinamento comunitario per la gestione cosiddetta "in house" e, comunque, nel rispetto dei

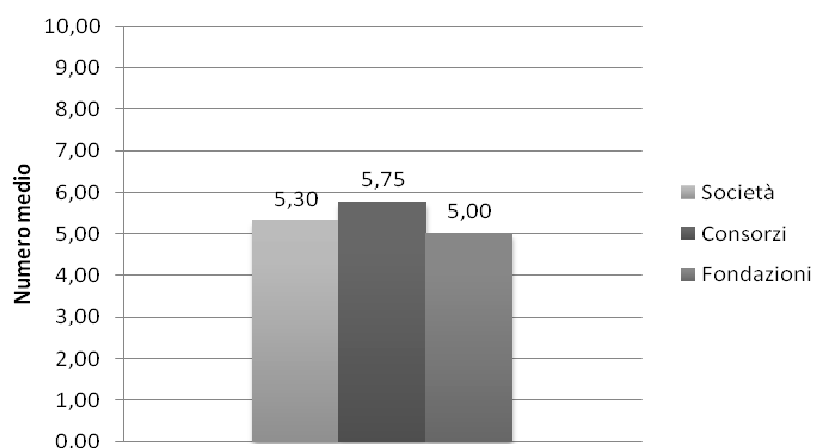
Nel corso del 2011 il Servizio Partecipazioni della Provincia di Torino non ha affidato ad Organismi partecipati servizi precedentemente prodotti con proprio personale e non ha effettuato affidamenti diretti, rinnovi degli stessi o ampliamento dell'oggetto di precedenti contratti di servizio nei confronti delle proprie partecipate.

2.14 Numero medio di amministratori

Un altro aspetto preso in considerazione nella presente Relazione è il numero medio di amministratori in carica in ciascun organismo partecipato (direttamente ed indirettamente) con riferimento alla forma giuridica assunta dall'ente partecipato.

Dall'analisi sono stati esclusi gli enti in liquidazione, per i quali il liquidatore subentra agli amministratori nella gestione. Inoltre, al fine di rendere omogenei i dati nel raggruppamento delle società è stata esclusa Banca Popolare Etica S.c.p.A., dotata di un consiglio di amministrazione composto da n. 13 consiglieri.

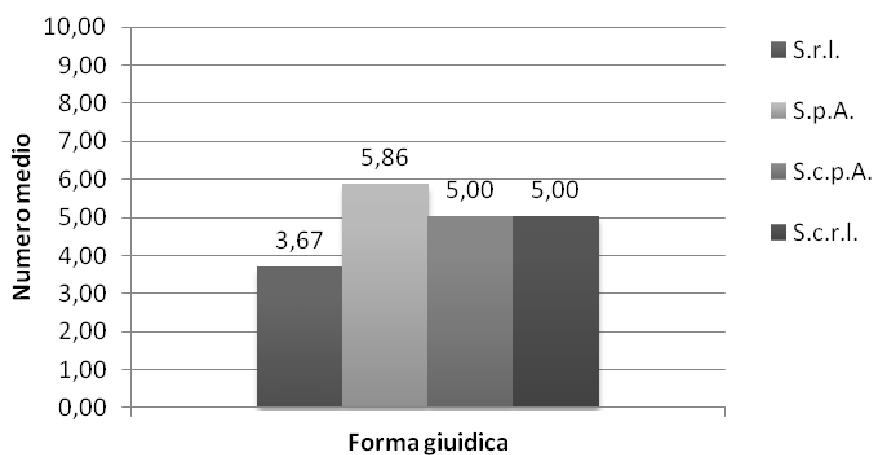
Numero medio di amministratori degli Organismi partecipati direttamente



Nell'ambito degli Organismi partecipati direttamente che assumono la forma giuridica di società è stata effettuata un'ulteriore distinzione degli enti a seconda della forma giuridica che essi assumono, individuando quattro categorie: S.r.l., S.p.A., S.c.p.A. e S.c.r.l..

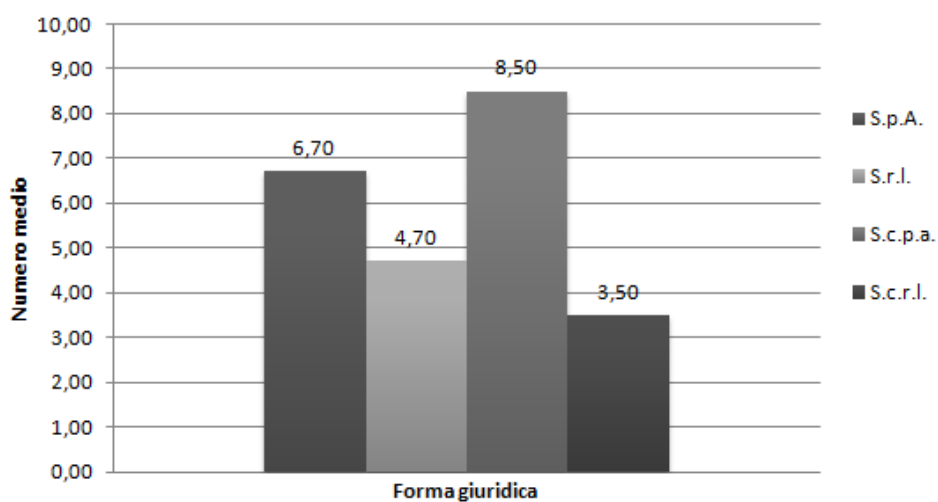
principi della disciplina comunitaria in materia di controllo analogo sulla società e di prevalenza dell'attività svolta dalla stessa con l'ente o gli enti pubblici che la controllano".

Numero medio di amministratori delle società partecipate direttamente



Relativamente agli Enti partecipati indirettamente, il numero medio degli amministratori per le Società ed i Consorzi è pari a 6. Dall'analisi sono stati esclusi gli Enti in liquidazione e le Società quotate in Borsa.

Numero medio di amministratori delle società partecipate indirettamente



2.15 Equilibrio tra i generi

Con la Legge n. 120 del 12 luglio 2011 sono state introdotte disposizioni normative volte a garantire l'equa rappresentanza tra i generi negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate nei mercati regolamentati e delle società non quotate ma soggette al controllo delle pubbliche amministrazioni.

Per quanto concerne le società non quotate controllate da pubbliche amministrazioni l'effettività della prescrizione normativa è stata subordinata all'emanazione di un apposito regolamento attuativo, adottato in via definitiva dal Consiglio dei Ministri nella seduta del 26 ottobre 2012.

Nelle more dell'adozione del Regolamento citato il Consiglio Provinciale, con la mozione prot. n. 39929/2011 del 9 novembre 2011, ha impegnato la Giunta a promuovere l'equa rappresentanza dei generi negli organi di amministrazione e controllo degli Organismi partecipati dalla Provincia, favorendo l'inserimento negli Statuti di detti Organismi di norme che recepiscano i principi indicati nella Legge 12 luglio 2011, n. 120.

Nel corso del 2011 tale indirizzo era già stato proposto alla società Sitaf S.p.A. e l'Assemblea dei Soci, nella seduta del 22 settembre 2011, aveva recepito favorevolmente la proposta della Provincia¹⁷, demandando al Consiglio di Amministrazione l'elaborazione di una proposta di modifica dello statuto sociale.

Nel corso del 2012 la Provincia di Torino, in occasione di approvazione di modifiche statutarie, ha proposto l'approvazione di apposite clausole volte a garantire l'equilibrio tra i generi negli organi di amministrazione e controllo e precisamente:

- Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.: l'Assemblea del 20/06/2012 non ha approvato le modifiche statutarie proposte dalla Provincia¹⁸ (voto contrario da parte di tutti gli altri azionisti: Finpiemonte S.p.A., Camera di Commercio di Torino, Merck Serono S.p.A., RBM S.p.A., Bracco Imaging S.p.A., Bioline Diagnostici s.r.l., Confindustria Piemonte e Associazione Industriale Canavese);
- Caat S.c.p.A.: l'Assemblea del 25/07/2012 ha approvato le modifiche statutarie proposte dalla Provincia¹⁹ (astensione della Camera di Commercio di Torino);
- Chivasso Industria S.p.A.: l'Assemblea del 29/06/2012 ha approvato le modifiche statutarie proposte dalla Provincia²⁰
- Crab S.c.r.l.: l'Assemblea del 18/05/2012 ha approvato le modifiche statutarie proposte dalla Provincia²¹ (voto contrario da parte della Camera di Commercio di Torino, della UnionCamere Piemonte e della Regione Piemonte);
- Fondazione Torino Wireless: l'Assemblea del 09/03/2012 non ha approvato le modifiche statutarie proposte dalla Provincia²² (astensione della Camera di Commercio di Torino, MIUR e Città di Torino; voto contrario di Finpiemonte S.p.A.).

In tale prospettiva si ritiene utile riportare di seguito la composizione degli organi di amministrazione e di controllo degli enti partecipati dalla Provincia di Torino²³, suddivisi per società, consorzi e fondazioni.

¹⁷ Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 26709/2011 del 13/09/2011

¹⁸ Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 20012/2012 del 05/06/2012

¹⁹ Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 17756/2012 del 22/05/2012

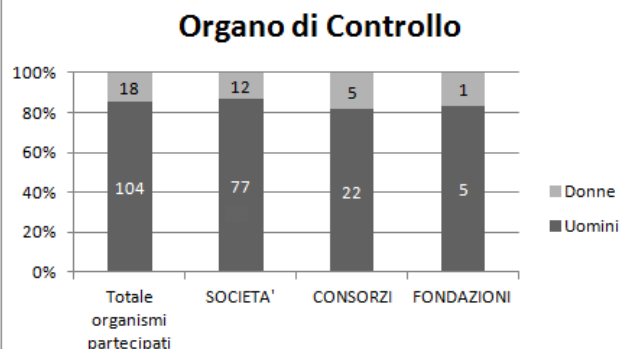
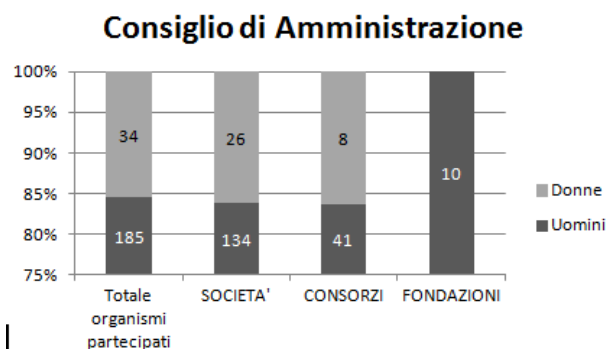
²⁰ Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 19465/2012 del 05/06/2012

²¹ Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 13825/2012 del 15/05/2012

²² Deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 47250/2011 del 24/01/2012

²³Le seguenti tabelle riportano informazioni in merito alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo aggiornate secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2012.

Enti partecipati direttamente



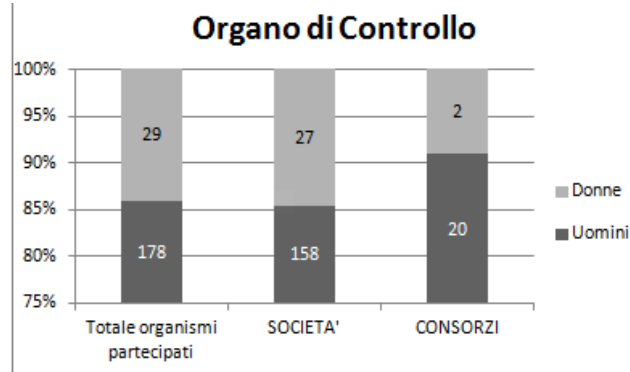
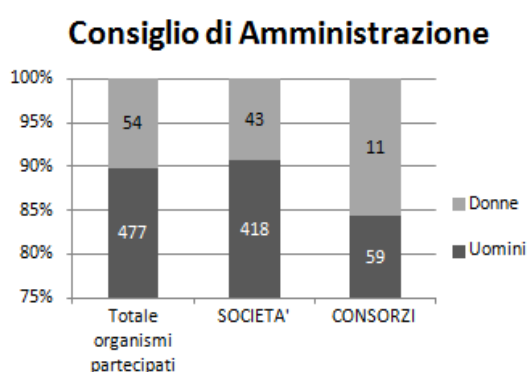
Denominazione organismo partecipato direttamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
SOCIETÀ				
5T SRL	4	1	3	0
ASSOT S.R.L. in liquidazione	1	0	1	0
ATIVA S.p.A.	10	1	5	0
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	2	1	3	0
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	8	1	2	1
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	10	3	3	0
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	4	1	3	0
C.A.A.T. S.c.p.A.	4	1	3	0
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	0	1	0	0
Ceipiemonte S.c.p.A.	5	0	3	0
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	4	1	2	1
CIC S.c.r.l.	7	0	3	0
CRAB s.c.r.l.	3	1	3	0
CRESO S.c.r.l.	3	2	3	0
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	4	1	3	0
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	4	1	3	0
FINPIEMONTE S.p.A.	5	0	2	1

Denominazione organismo partecipato direttamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO SRL	1	0	1	2
ICARUS S.c.p.A.	3	2	3	0
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	4	1	2	1
INTECH S.c.r.l.	3	1	0	0
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	1	0	3	0
Pracatinat S.c.p.a.	4	1	2	1
R.S.A. S.r.l.	3	2	2	1
RTM S.p.A.	6	0	3	0
S.A.G.A.T. S.p.A.	8	0	3	0
SITAF S.p.A.	7	0	4	1
SMAT S.p.A.	4	1	3	0
2I3T S.C.R.L.	4	1	0	0
T.N.E. SPA	5	0	2	1
TECHFAB S.r.l. in liquidazione	1	0	2	1
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	2	1	2	1
Totali uomini / donne	134	26	77	12
Totale generale Società	160		89	

Denominazione organismo partecipato direttamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
CONSORZI				
TURISMO TORINO E PROVINCIA	3	2	2	1
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	8	0	3	0
AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	1	0	3	0
ATL 2 - MONTAGNE OLIMPICHE in liquidazione	2	0	2	1
C.S.I. - PIEMONTE	4	0	2	1
C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec. Az.	2	3	1	2
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	4	1	3	0

Denominazione organismo partecipato direttamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
COREP	3	1	3	0
CORIFE PIEMONTE	2	1	3	0
TOPIX	12	0	0	0
Totali uomini / donne	41	8	22	5
Totale generale Consorzi	49		27	
FONDAZIONI				
Fondazione 20 Marzo 2006	5	0	2	1
Fondazione Torino Wireless	5	0	3	0
Totali uomini / donne	10	0	5	1
Totale generale Fondazioni	10		6	
Totale Enti partecipati direttamente	219		122	

Enti partecipati indirettamente



Denominazione organismo partecipato indirettamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
SOCIETA'				
3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO SRL	7	0	0	0
A.E.G. S.C.	5	2	3	0
ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. - ALTEC SPA	7	0	3	0
AEROPORTI HOLDING SRL	9	0	3	0

Denominazione organismo partecipato indirettamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
Agenzia di Pollenzo S.p.A.	9	0	3	0
AIDA AMBIENTE SRL	2	1	2	1
AIR CARGO TORINO SRL	3	3	0	0
Ardea Energia S.r.l.	6	1	3	0
ASA ACQUE SRL	3	0	2	1
ATIVA ENGINEERING SPA	2	1	2	1
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	1	0	0	0
AUTOSTRADA DEI FIORI SPA	16	2	5	0
AUTOSTRADA TORINO-MILANO SPA	13	1	2	0
BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO	12	2	2	1
Barricalla S.p.A.	5	1	3	0
Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	7	0	1	2
CIRIE' 2000 SRL IN LIQUIDAZIONE	1	0	0	0
Città Studi S.p.A.	15	3	1	2
Consepi S.p.A.	5	0	3	0
DYNAMIC FUN SRL	2	0	0	0
Enel Green Power Strambino Solar s.r.l.	4	1	3	0
EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	4	1	0	0
ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0	1	0	0
ETICA SERVIZI S.R.L.	5	0	2	1
ETICA SGR SPA	8	3	3	0
Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	8	1	3	0
Expo Piemonte S.p.A.	8	0	2	1
Fingranda SPA	5	0	2	1
GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI SRL	3	2	2	1
GALATEA S.C.A.R.L.	2	0	0	0
GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	3	0	0	0
INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S. C.A R.L.	4	1	2	1
INNESCO S.P.A.	7	0	3	0

Denominazione organismo partecipato indirettamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
INPAR SPA IN LIQUIDAZIONE	1	0	3	0
Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.	5	0	2	1
IREN S.P.A	12	0	2	1
LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	5	0	2	1
La Tuno s.r.l.	8	1	0	0
LUMIQ SRL	3	0	0	0
MONDO ACQUA S.P.A.	6	1	2	1
Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.	4	1	1	2
Monterosa 2000 S.p.A.	5	0	3	0
MUSINET ENGINEERING SPA	5	0	3	0
NORD OVEST SERVIZI SPA	7	0	3	0
Nordind S.p.A.	5	0	3	0
OK-GOL SRL	1	0	0	0
PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA SPA - PST SPA	3	1	3	0
PARCOLIMPICO SRL	4	1	3	0
PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	7	0	1	0
PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	3	0	0	0
Retroporto di Alessandria S.p.A.	6	0	3	0
RISORSE IDRICHE SPA	4	0	2	1
Rivalta Terminal Europa S.p.A.	7	0	2	1
S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.a.	4	1	3	0
S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	5	0	3	0
SAGAT ENGINEERING SRL	4	0	3	0
SAGAT HANDLING SPA	5	0	3	0
SAP SPA (SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI)	9	0	3	0
SAPAG s.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	1	0	0	0

Denominazione organismo partecipato indirettamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA COOPERATIVA	7	1	3	0
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.	4	2	3	0
SI.CO.GEN. SRL	3	0	2	1
SIAS SPA	13	2	3	0
SINELEC SPA	2	1	3	0
SISTEMA SRL	1	0	0	0
SITALFA SPA	4	1	3	0
SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo s.p.a.	5	0	2	1
Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.	15	1	2	1
SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	11	0	5	0
SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	4	0	2	1
SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE	1	0	0	0
SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) s.r.l.	4	0	2	1
TECNOGRANDA SPA	3	0	3	0
TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SPA	4	1	3	0
TECNOSITAF SPA CON UNICO SOCIO	5	0	4	0
TORINO SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE	1	1	0	0
TRANSENERGIA SRL	6	0	3	0
Villa Melano s.p.a.	5	0	2	1
Totali uomini / donne	418	43	158	27
Totale generale Società	461		185	

Denominazione organismo partecipato indirettamente	Numero uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero uomini nell'Organo di Controllo	Numero donne nell'Organo di Controllo
CONSORZI				
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	7	1	3	0
CONSORZIO CALEF	6	0	3	0
BIOSISTEMA SCRL	6	1	2	1
C.I.P.R. - Consorzio Inseidiamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione	1	0	2	1
C.S.P. s.c. a r.l.	3	0	3	0
CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	7	0	0	0
CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	5	4	0	0
CONSORZIO INFOMERCATI	4	1	3	0
CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	6	1	0	0
CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	3	2	1	0
CONSORZIO SANT'ANDREA	5	0	0	0
CONSORZIO SEDANO ROSSO	4	1	0	0
CONSORZIO TORINO TIME in liquidazione	1	0	0	0
CONSORZIO VILLA GUALINO s.c.r.l. in liquidazione	1	0	3	0
Totali uomini / donne	59	11	20	2
Totale generale Consorzi	70		22	
Totale Enti partecipati indirettamente	531		207	

2.16 Vincoli normativi relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo

La Legge Finanziaria per il 2007 (Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e s.m.i.) ha sostanzialmente contenuto la sfera di autonomia delle società partecipate pubbliche, stabilendo limitazioni per quanto concerne il numero dei componenti gli organi di amministrazione e relativi compensi. In particolare:

- nelle società a totale partecipazione di comuni o province, il compenso lordo annuale onnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve essere inferiore rispettivamente al 70% e al 60% dell'indennità Sindaco o Presidente della Provincia (art. 1, comma 725);
- nelle società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali, il compenso del comma 725 va calcolato in percentuale dell'indennità spettante al rappresentante del socio pubblico con la maggior quota di partecipazione (art. 1, comma 726);
- nelle società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati, il compenso lordo annuale onnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione può essere aumentato:
 - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è maggiore o uguale al 50% del capitale sociale, di un punto percentuale ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali;
 - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è inferiore al 50% del capitale sociale, di due punti percentuali ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali (art. 1, comma 728);
- nelle società partecipate totalmente da enti locali, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a tre; nelle società con capitale sociale interamente versato pari o superiore a 2 milioni di euro, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a cinque; nelle società miste il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione designati dai soci pubblici locali (compreso il componente designato dalla regione) non deve essere superiore a cinque.

Successivamente, in data 31 maggio 2010 è entrato in vigore il Decreto Legge, n. 78, convertito nella Legge 30 luglio 2010 n. 122, con cui il legislatore ha stabilito ulteriori vincoli relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo degli Organismi partecipati. In particolare:

- il comma 2 dispone che, a decorrere dalla data di entrata in vigore del Decreto (31 maggio 2010) la partecipazione agli organi collegiali, anche di amministrazione, degli enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche, nonché la titolarità di organi dei predetti enti, è onorifica; essa può dar luogo esclusivamente al rimborso delle spese sostenute ove previsto dalla normativa vigente; qualora siano già previsti i gettoni di presenza non possono superare l'importo di 30 euro a seduta giornaliera;
- il comma 5 dispone l'obbligo per tutti gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo al 31/05/2010, gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti;
- il comma 6, infine, prevede per le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché nelle società possedute direttamente o indirettamente in misura totalitaria, alla data del 31/05/2010, dalle amministrazioni pubbliche, il compenso di cui all'articolo 2389, primo comma, del codice civile, dei componenti degli organi di amministrazione e di quelli di controllo è ridotto del 10 per cento. La disposizione si applica a decorrere dalla prima scadenza del consiglio o del collegio successiva alla data di entrata in vigore del decreto.

Prima di analizzare dettagliatamente i dati riferiti alle partecipate dirette ed indirette, riportiamo nel seguito i dati di sintesi.

Forma giuridica	2011 compensi (€ 000)			
	Organi di Amministrazione		Organo di Controllo	
	Partecipate dirette	Partecipate indirette	Partecipate dirette	Partecipate indirette
Società	3.000	6.061	1.200	2.050
Consorzi	125	88	140	81
Fondazioni	105		50	
Sub totale	3.230	6.149	1.300	2.131
Totale generale	9.379		3.431	

Forma giuridica	2011 numero membri ²⁴			
	Organi di Amministrazione		Organo di Controllo	
	Partecipate dirette	Partecipate indirette	Partecipate dirette	Partecipate indirette
Società	160	461	89	185
Consorzi	49	70	27	22
Fondazioni	10		6	
Sub totale	219	531	122	207
Totale generale	750		329	

Organismi partecipati direttamente

Al fine di verificare il rispetto dei vincoli normativi sopra riportati, e tenuto conto delle rilevanti conseguenze che deriverebbero dalla violazione della normativa sopra richiamata (responsabilità erariale e nullità degli atti adottati dagli organi collegiali), il Servizio Partecipazioni attuando il modello di *governance* adottato dalla Provincia di Torino ha provveduto a richiedere tutte le informazioni necessarie agli Organismi partecipati gestiti direttamente da tale Servizio.

Dalle risposte pervenute e da un controllo effettuato sugli atti degli enti (statuti, visure camerali, allegati al bilancio 2011) emerge un quadro diverso a seconda della forma giuridica dell'ente partecipato:

➤ Società:

- i limiti ai compensi stabiliti dalla Legge Finanziaria 2007 sono stati rispettati. Nel caso in cui il compenso di singoli amministratori sia stato superiore al limite consentito, si è tenuto conto delle deliberazioni della Corte dei Conti n. 220/2008 Sezione Regionale per la Lombardia e n. 29/2009 Sezione Regionale per il Piemonte (secondo le quali si prende come riferimento la totalità dei compensi corrisposti agli amministratori della società partecipata e non il singolo compenso)
- le società sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari del comma 2 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010 (partecipazione agli organi collegiali onorifica), mentre sono applicabili i commi 5 e 6 dello stesso articolo.
- in merito al comma 5 (limitazione numero dei consiglieri e del collegio dei revisori) sussistono diverse casistiche: alcune società hanno uno statuto già conforme al dettato legislativo, altre hanno provveduto ad approvare la relativa modifica statutaria, ed altre ancora non ritengono applicabile il suddetto vincolo.
- in riferimento al comma 6 (riduzione compensi del 10%) si dà atto che tutte le società che rientrano in questa casistica hanno rispettato il suddetto vincolo.

➤ Consorzi e Fondazioni:

- sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari della Finanziaria 2007 e dall'applicazione del comma 6 del D.L. 78/2010

²⁴ La composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli Organismi partecipati nel corso dell'esercizio 2012

- o in merito all'applicabilità dei commi 2 e 5 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010 si precisa che esistono posizioni discordanti sia in dottrina che in giurisprudenza.
Si evidenzia che molti enti hanno provveduto a modificare lo statuto riducendo il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione a cinque e determinando che il relativo incarico è svolto a titolo gratuito, fatti salvi i gettoni di presenza e i rimborsi spese previsti dalla norma.

Nel complesso, in riferimento alla numero dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo degli Organismi partecipati direttamente si evidenzia che rispetto all'anno 2010 vi è stata una riduzione dei membri degli Organi di Amministrazione del 24% mentre si è registrato un incremento dell'1% per gli Organi di Controllo. Di seguito si riporta un riepilogo delle variazioni intervenute tra gli Organi di Amministrazioni e di Controllo²⁵.

Forma giuridica	2011 numero membri		2010 numero membri		Variazione 2011vs2010	
	Organi di Amministraz.	Organo di Controllo	Organi di Amministraz.	Organo di Controllo	Organi di Amministraz.	Organo controllo
Società	160	89	175	85	-16 (-9%)	1 (1%)
Consorzi	49	27	91	27	-42 (-46%)	0 (0%)
Fondazioni	10	6	20	6	-10 (-50%)	0 (0%)
Totale	219	122	286	118	-68 (-24%)	1 (1%)

In riferimento ai compensi si evidenzia che rispetto all'anno 2010 vi è stata una riduzione di circa € 250 mila per gli Organi di Amministrazione e di circa € 160 mila per gli Organi di Controllo. Nel seguito si riporta un riepilogo delle variazioni intervenute tra gli Organi di Amministrazioni e di Controllo²⁶.

Forma giuridica	2011 compensi (€ 000)		2010 compensi (€ 000)		Variazione 2011vs2010 (€ 000)	
	Organi di Amministraz.	Organo di Controllo	Organi di Amministraz.	Organo di Controllo	Organi di Amministraz.	Organo controllo
Società	3.000	1.200	3.100	1.350	-100 (-3%)	-150 (-11%)
Consorzi	125	140	270	120	-145 (-54%)	20 (+17%)
Fondazioni	105	50	110	80	-5 (-5%)	-30 (-38%)
Totale	3.230	1.300	3.480	1.550	-250 (-7%)	-160 (-10%)

Organismi partecipati indirettamente

Per quanto concerne gli Organismi partecipati indirettamente si riportano i dati relativi al numero dei componenti e al compenso degli Organi di Amministrazione e di Controllo riferiti solo all'anno 2011 in quanto per l'anno 2010 tali dati non erano disponibili.

Forma giuridica	2011 numero membri		2011 compensi (€ 000)	
	N. membri Organi di Amministrazione	N. membri Organo di Controllo	Organi di Amministrazione	Organo di Controllo
Società	461	185	6.061	2.050
Consorzi	70	22	88	81
Totale	531	207	6.149	2.131

²⁵ Si ricorda che IREN S.p.A., per quanto concerne l'analisi dei dati riferiti all'esercizio 2011, è stata classificata tra le partecipate indirette (tramite la Holding Infrastrutture Provincia di Torino s.r.l.).

²⁶ Si ricorda che IREN S.p.A., per quanto concerne l'analisi dei dati riferiti all'esercizio 2011, è stata classificata tra le partecipate indirette (tramite la Holding Infrastrutture Provincia di Torino s.r.l.).

Di seguito è riportato l'elenco dettagliato della composizione e dei compensi degli Organi di Amministrazione e di Controllo degli Organismi partecipati direttamente ed indirettamente.

Dati riferiti all'organismo partecipato									Organi di amministrazione e di controllo									
Denominazione organismo partecipato direttamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/2011	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del socio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2011 (2)		Compenso lordo maturato dal Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale maturato dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	n. membri CdA da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)
		società	consorzio	fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati		Si	No								
ST SRL	5,00%	X			35,00%	65,00%		Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			39.150,00	36.150,00	30.657,12	0,00	amministratore unico oppure 2 o più membri in conformità alla legislazione vigente	5	07/06/2012	approvazione bilancio 2014
ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26%	X			100,00%			Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48							amministratore unico oppure cda composto da 3 membri	1	04/08/2010 (nomina liquidatore)	
ATIVA S.p.A.	17,65%	X			17,65%			Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			675.000,00		164.000,00		da 7 a 11	11 consiglieri e 5 sindaci effettivi	10/04/2012	approvazione bilancio 2014
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	17,65%	X			17,65%			Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			20.999,00	20.999,00	9.991,11	9.991,11	da 3 a 11	3		approvazione bilancio 2012
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00%	X			65,11%	6,49%	28,40%	Indennità Presidente Provincia di Savona € 76.950			5.814,46	4.658,00	22.487,64	18.354,20	da 5 a 9	9		approvazione bilancio 2012
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,15%	X			n.d.	n.d.	n.d.				154.000,00		150,00 per ogni seduta		da 9 a 13	13		approvazione bilancio 2012
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83%	X			22,83%	45,76%	31,41%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			238.580,03	230.000,03	41.413,15	41.413,15	da 3 a 9 (aggiornato da 3 a 5 il 20/06/2012)	5	20/06/2012	approvazione bilancio 2014
C.A.A.T. S.c.p.A.	1,24%	X			93,23%	3,44%	3,33%	Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			105.300,00	105.300,00	60.644,63	60.644,63	da 3 a 5	5	30/09/2011	approvazione bilancio 2013

Dati riferiti all'organismo partecipato									Organi di amministrazione e di controllo									
Denominazione organismo partecipato direttamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/2011	Tipologia			Compagine sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del socio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2011 (2)		Compenso lordo annuale maturato dal Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale maturato dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	n. membri CdA da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)
		società	consorzio	fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati		Si	No								
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	20,00%	X			50,00%	20,00%	30,00%	Indennità Sindaco di Chivasso € 39.044,16					non presente	amministratore unico oppure cda composto da 3 a 9 membri	1	29/06/2011 (nomina liquidatore)		
Ceipiemonte S.c.p.A.	3,00%	X			6,00%	91,40%	2,60%	Indennità del Presidente della Regione Piemonte € 60.881,76			35.000,00	35.000,00	39.766,65	39.766,65	5	5	13/10/2010	approvazione bilancio 2012
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	15,00%	X			70,00%		30,00%	Indennità Sindaco di Chivasso € 39.044,16			23.744,57	23.744,57	19.480,00	0,00	da 5 a 8 (aggiornato da 3 a 5 il 29/06/2012)	5	29/06/2012	approvazione bilancio 2014
CIC S.c.r.l.	8,47%	X			36,03%	63,97%		Indennità Sindaco di Ivrea € 16.728,00			25.600,00	22.804,00	14.655,40	14.655,40	da 5 a 9	7		approvazione bilancio 2011
CRAB s.c.r.l.	61,82%	X			61,82%	37,59%	0,59%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	19.927,32	0,00	da 3 a 7 (aggiornato da 3 a 5 il 18/05/2012)	4		approvazione bilancio 2011
CRESO S.c.r.l.	1,82%	X			29,76%	45,68%	24,56%	Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			12.000,00	12.000,00	15.322,23	15.322,23	da 5 a 15	5	24/06/2011	approvazione bilancio 2013
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72%	X			31,16%	49,12%	19,72%	Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			95.486,00	95.486,00	63.051,97	50.586,93	da 3 a 7	5	20/07/2011	approvazione bilancio 2013
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,57%	X			1,83%	73,91%	24,26%	Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			130.492,00		151.120,00		5	5	28/07/2010	approvazione bilancio 2012
FINPIEMONTE S.p.A.	0,74%	X			1,79%	98,21%		Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			89.645,47	89.645,47	92.713,27	92.713,27	da 3 a 5	5	21/06/2010	approvazione bilancio 2012
HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.	100,00%	X			100,00%						8.876,71	0,00	14.024,88	0,00	amministratore unico oppure cda composto da 3 a 5 membri	1	27/04/2012	approvazione bilancio 2012
ICARUS S.c.p.A.	7,65%	X			22,95%	7,65%	69,40%	Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			57.846,00	53.801,20	62.377,58	19.919,58	5	5	14/12/2011	approvazione bilancio 2013
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,67%	X			33,34%	49,99%	16,67%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			25.500,00	25.500,00	12.944,00	0,00	massimo 5	5	08/07/2011	approvazione bilancio 2013
INTECH S.c.r.l.	33,33%	X			33,33%		66,67%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	non presente		da 2 a 7	4		visura non aggiornata

Dati riferiti all'organismo partecipato									Organi di amministrazione e di controllo									
Denominazione organismo partecipato direttamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/2011	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del socio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2011 (2)		Compenso lordo annuale maturato dal Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale maturato dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	n. membri CdA da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)
		società	consorzio	fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati		Si	No								
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	6,29%	X			7,11%	32,67%	60,22%	Indennità Presidente C.C.I.A.A. Torino € 56.069,00			18.000,00	18.000,00	8.500,00	8.500,00	da 3 a 11	1	15/11/2005 (nomina liquidatore)	
Pracatinat S.c.p.a.	17,11%	X			82,89%	17,11%		Indennità Sindaco di Fenestrelle € 15.129,64			30.150,00	30.150,00	22.274,63	0,00	da 3 a 5	5	14/06/2012	approvazione bilancio 2014
R.S.A. S.r.l.	20,00%	X			80,00%	20,00%		Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			22.923,00	22.923,00	22.642,90	19.884,15	da 3 a 5	5	28/07/2010	approvazione bilancio 2012
RTM S.p.A.	15,15%	X			15,96%		84,04%	Indennità Presidente della Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	29.192,35	0,00	da 6 a 9	6	04/05/2012	approvazione bilancio 2014
SAGAT S.p.A.	5,00%	X			43,00%	8,00%	49,00%	Indennità Sindaco di Torino € 109.482,36			356.188,00		74.402,00		9	8	28/06/2011	approvazione bilancio 2013
SITAF S.p.A.	8,69%	X			8,69%	42,40%	48,91%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			434.914,97	300.067,02	171.167,66	147.211,50	5 oppure 7 oppure 9	7 consiglieri e 5 sindaci effettivi	25/03/2011	approvazione bilancio 2013
SMAT S.p.A.	0,02%	X			78,24%	21,76%		Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			225.000,00		135.353,00		5	5	28/07/2011	approvazione bilancio 2013
213T S.C.R.L.	25,00%	X			50,00%	50,00%		Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	non presente		5	5	31/05/2012	approvazione bilancio 2014
T.N.E. SPA	10,00%	X			10,00%	40,00%	50,00%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			98.500,00	65.000,00	55.827,79	0,00	da 2 a 9	5	03/08/2012	approvazione bilancio 2015
TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28%	X			91,26%	2,69%	6,05%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48							da 1 a 3	1	10/06/2010 (nomina liquidatore)	
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03%	X			76,55%	23,45%		Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			78.165,59	78.165,59	16.662,00	16.662,00	da 3 a 5	3	22/07/2011	approvazione bilancio 2013
TURISMO TORINO E PROVINCIA	15,34%		X		64,93%	30,20%	4,87%	Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			0,00	0,00	38.587,25	49.240,46	consiglio direttivo da 3 a 5	5	27/07/2011 (nomina di transizione)	
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50%		X		62,50%	37,50%		Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			0,00	0,00	31.500,00	31.500,00	7 + Presidente	8		ottobre 2012
AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE (in liquidazione)	0,42%		X		7,97%	86,57%	5,46%	Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76						amministratore unico oppure consiglio direttivo composto da 3 a 5 membri	1	18/12/2007 (nomina liquidatore)		
ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	41,64%		X		42,32%	57,68%		Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			80.000,00	0,00	17.500,00	0,00	consiglio direttivo da 5 a 7	2	12/07/2007 (nomina liquidatori)	
C.S.I. - PIEMONTE	6,46%		X		31,34%	68,66%		Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			gettone di prelievo pari a 30€		21.180,00		5	4	26/09/2011	fino allo scioglimento del Consiglio Regionale

Dati riferiti all'organismo partecipato									Organi di amministrazione e di controllo									
Denominazione organismo partecipato direttamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/2011	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del socio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2011 (2)		Compenso lordo annuale maturato dal Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Consiglio di Amministrazione anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale maturato dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2011 (3)	n. membri CdA da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)
		società	consorzio	fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati		Si	No								
C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec. Az	9,72%		X		34,82%	1,78%	63,40%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	0,00	0,00	5	5	14/12/2011	approvazione bilancio 2013
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	32,90%		X		84,57%		15,43%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48		X	44.200,00	44.200,00	24.580,00	24.580,00	consiglio direttivo formato da 5 membri	5	23/02/2011	approvazione bilancio 2013
COREP	11,11%		X		20,00%	60,00%	20,00%	Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	9.545,00	0,00	n. pari di membri determinato in funzione della tipologia e del n. di consorziati	4	17/07/2012	luglio 2015
CORIFE PIEMONTE	3,49%		X		3,49%	n.d.	n.d.	Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			0,00	0,00	0,00	0,00	massimo 18 membri (aggiornato a massimo 5 membri il 23/05/2012)	3	23/05/2012	approvazione bilancio 2014
TOPIX	0,29%		X		2,10%	30,76%	67,14%	Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			0,00	0,00	non presente		consiglio direttivo da 9 a 15	12	23/02/2012	approvazione bilancio 2014
Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%			X	58,00%	42,00%		Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			104.125,00	104.125,00	31.947,00	20.098,00	massimo 5	5	25/01/2012	approvazione bilancio 2013
Fondazione Torino Wireless	2,35%			X	4,70%	26,61%	68,69%	Indennità Presidente C.C.I.A.A. Torino € 56.068,00			0,00	0,00	17.141,00	17.141,00	9 (aggiornato a 5 membri il 09/03/2012)	5	30/03/2012	approvazione bilancio 2014

Fonte dati:

(1) Visura camerale

(2) Bilancio al 31/12/2011 e relativi allegati. I contributi pubblici, al fine del rispetto della normativa di riferimento (art. 6, comma 2, D.L. 78/2010) non sono rilevanti per le società ma solo per i consorzi e le fondazioni e sono stati presi in considerazione solo per gli Organismi che nell'anno 2011

(3) Organismo partecipato e bilanci al 31/12/2011

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
3VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.	3,480%	x			3,73	65,53	30,75	n.d.	non presente	7	0
ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A.	1,530%	x			0,00	29,00	71,00	104.534,00	59.416,00	7	3
AEROPORTI HOLDING S.R.L.	2,773%	x			0,00	0,00	100,00	14.636,00	37.695,00	9	3
AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.	0,142%	x			2,89	3,90	93,20	n.d.	12.262,00	9	3
AIDA AMBIENTE S.R.L.	0,010%	x			0,00	0,00	100,00	35.842,00	10.927,00	3	3
AIR CARGO TORINO S.R.L.	1,800%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	n.d.	6	0
ARDEA ENERGIA S.R.L.	0,166%	x			0,00	0,00	100,00	0	23.773,00	7	3
ASA ACQUE S.R.L.	0,010%	x			0,00	0,00	100,00	52.000,00	31.500,00	3	3
ATIVA ENGINEERING S.P.A.	17,647%	x			0,00	0,00	100,00	108.000,00	18.000,00	3	3
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	0,003%	x			0,00	0,00	100,00	0	non presente	1	0
AUTOSTRADA DEI FIORI SPA	0,186%	x			10,39	6,36	83,25	203.000,00	127.000,00	18	5
AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.	0,007%	x			0,00	0,00	100,00	1.040.000,00	117.000,00	14	2
AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP	0,001%	x			nd	nd	nd	126.300,00	55.141,00	7	3
BANCA DEL CREDITO COOPERATIVO SC	0,002%	x			nd	nd	nd	n.d.	n.d.	14	3
BARRICALLA S.P.A.	0,172%	x			0,00	0,00	100,00	167.922,00	26.408,00	6	3
BIOSISTEMA SCRL	0,004%		x			87,56%	12,44%	0	15.000,00	7	3

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
C.I.P.R. - CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI - SOCIETA' CONSORTILE A R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,006%		x		1,04	0,00	98,96	8.400,00	8.832,00	1	3
CENTRO INTERPORTUALE MERCI S.P.A. NOVARA	0,172%	x			19,53	0,00	80,47	142.313,00	95.302,00	7	3
CENTRO NAZIONALE PER LE RICERCHE BIOLOGICHE - CNRB	2,075%		x		0,00	0,00	100,00	11.600,00	non presente	7	0
CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,504%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	non presente	1	0
CITTA' STUDI S.P.A.	0,119%	x			4,46	6,43	89,11	0	29.500,00	18	3
CONSEPI S.P.A.	4,554% ²⁷	x			0,06	0,03	99,91	27.000,00	17.500,00	5	3
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	0,869%		x		0,00	0,00	100,00	n.d.	4.751,00	8	3
CONSORZIO CALEF	0,407%		x		0,08	30,76	69,16	n.d.	n.d.	6	3
CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	0,075%		x		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	non presente	9	0
CONSORZIO INFOMERCATI	0,087%		x		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	5	3
CONSORZIO MOVINCOM SCRL	0,005%		x		0,00	0,00	100,00	14.000,00	non presente	7	0
CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	0,050%		x		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	5	1
CONSORZIO S. ANDREA	1,172%		x		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	non presente	5	0
CONSORZIO SEDANO ROSSO	6,052%		x		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	non presente	5	0

²⁷ 0,287% tramite Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e 4,267% tramite SITAF S.p.A.

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE	0,809% ²⁸		x		n.d.	n.d.	n.d.	9.438,00	non presente	1	0
CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,421%		x		0,00	25,51	74,49	43.476,00	30.548,00	1	3
CSP - INNOVAZIONE NELLE ICT S.C.A.R.L.	1,576%		x		45,10	12,20	42,70	1.521,00	21.408,00	3	3
DYNAMIC FUN S.R.L.	0,070%	x			0,00	0,00	100,00	24.000,00	non presente	2	0
ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.	0,229%	x			0,00	0,00	100,00	0	7.000,00	5	3
EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	2,283%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	non presente	5	0
ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	21,188%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	non presente	1	0
ETICA SERVIZI S.R.L.	0,150%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	2.080,00	5	3
ETICA SGR S.P.A.	0,068%	x			0,00	0,00	100,00	75.729,00	25.742,00	11	3
EUROFIDI S.C. DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.	0,103% ²⁹	x			0,00	0,00	100,00	124.267,00	91.627,00	9	3
EXPO PIEMONTE S.P.A.	0,228%	x			6,84	0,28	92,88	75.000,00	29.531,00	8	3
FINGRANDA S.P.A.	0,286%	x			8,42	4,84	86,74	19.562,00	29.125,00	5	3
GALATEA S.C. A R.L.	0,0001%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	non presente	2	0
GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.	0,155%	x			10,89	45,37	43,74	n.d.	n.d.	5	3

²⁸ 0,194% tramite Finpiemonte S.p.A. e 0,615% Fondazione Torino Wireless.

²⁹ 0,102% tramite Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e 0,001% tramite C.S.I. – PIEMONTE.

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	1,381%	x			0,00	9,00	91,00	n.d.	non presente	3	0
INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.	0,363%	x			20,40	20,40	59,20	n.d.	n.d.	5	3
INNESCO S.P.A.	0,021%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	n.d.	7	3
INPAR S.P.A. - IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA	2,896%	x			0,00	0,00	100,00	19.000,00	2.000,00	1	3
INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.	0,009%	x			0,01	0,00	99,99	620.342,00	29.120,00	5	3
IREN S.p.a.	0,360%	x			0,00	7,67	92,33	845.000,00	167.000,00	12	3
LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	0,139%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	5.200,00	5	3
LA TUNO S.R.L.	0,320%	x			5,66	0,51	93,83	n.d.	non presente	9	0
LUMIQ S.R.L.	0,030%	x			0,00	0,00	100,00	78.933,00	non presente	3	0
MONDO ACQUA S.P.A.	0,001%	x			50,80	0,00	49,20	44.000,00	20.000,00	7	3
MONTEPO S.P.A.	0,235%	x			0,00	10,00	90,00	42.826,00	24.497,00	5	3
MONTEROSA 2000 S.P.A.	0,179%	x			7,52	55,20	37,28	15.000,00	21.000,00	5	3
MUSINET ENGINEERING SPA	4,432%	x			0,00	0,00	100,00	53.700,00	26.100,00	5	3
NORD OVEST SERVIZI S.P.A.	0,002%	x			0,00	0,00	100,00	0	8.085,00	7	3
NORDIND S.P.A.	0,150%	x			0,00	9,23	90,77	58.490,00	15.679,00	5	3
OK - GOL S.R.L.	8,690%	x			0,00	0,00	100,00	97.000,00	non presente	1	0
PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. - PST S.P.A.	0,586%	x			0,64	0,92	98,44	50.777,00	40.915,00	4	3

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
PARCOLIMPICO S.R.L.	8,700%	x			0,00	0,00	100,00	0	20.826,15	5	3
PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	2,313% ³⁰	x			0,00	0,00	100,00	47.243,00	27.278,00	7	1
PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	19,066% ³¹	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	n.d.	3	0
RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.	0,167%	x			19,29	45,00	35,71	0	15.927,00	6	3
RISORSE IDRICHE S.P.A.	0,019%	x			0,00	0,00	100,00	39.476,00	29.120,00	4	3
RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.	0,033%	x			2,41	0,08	97,51	31.362,00	18.200,00	7	3
S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE	0,004%	x			46,95	33,05	20,00	22.250,00	21.287,35	6	3
S.I.T.O. S.P.A.	0,302%	x			0,00	0,00	100,00	139.567,00	53.661,00	5	3
S.M.C. S.P.A.	0,200%	x			0,00	0,00	100,00	0	30.800,00	5	3
SAGAT ENGINEERING S.R.L.	5,000%	x			0,00	0,00	100,00	0	4.160,00	4	3
SAGAT HANDLING S.P.A.	5,000%	x			0,00	0,00	100,00	27.776,00	18.516,00	5	3
SAPAG S.R.L. IN LIQUIDAZIONE - SOCIETA' PRODUTTIVA ATTREZZATA DI GRUGLIASCO	0,200%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	non presente	1	0
SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA S.C.	0,012%	x			0,00	0,00	100,00	0	0	8	3

³⁰ 1,303% tramite INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA e 1,010% tramite Fondazione Torino Wireless.

³¹ 17,551% tramite ASSOT IN LIQUIDAZIONE e 1,515% tramite RTM S.p.A.

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagnie sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
SI.CO.GEN. S.R.L.	12,353%	x			0,00	0,00	100,00	35.000,00	18.000,00	3	3
SINELEC S.P.A.	0,341% ³²	x			0,00	0,00	100,00	90.000,00	23.000,00	3	3
SISTEMA S.R.L.	5,000%	x			0,00	0,00	100,00	0	non presente	1	0
SITALFA S.P.A.	8,690%	x			0,00	0,00	100,00	108.000,00	38.000,00	5	3
SNOS S.P.A.	0,292%	x			0,00	0,00	100,00	75.424,00	41.516,00	5	3
SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.P.A. - S.A.I.A.	0,164%	x			4,71	15,04	80,26	114.300,00	75.239,00	16	3
SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	1,092%	x			28,72	0,00	71,28	247.000,00	89.000,00	11	5
SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI S.P.A.	0,006%	x			n.d.	n.d.	n.d.	448.000,00	84.000,00	9	3
SOCIETA' GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. - GEAC S.P.A.	0,169% ³³	x			57,62	20,04	22,34	27.900,00	30.368,00	4	3
SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI - SIAS S.P.A.	0,004%	x			0,00	0,00	100,00	n.d.	n.d.	15	3
SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	29,000%	x			0,00	0,00	100,00	20.000,00	non presente	1	0

³² 0,247% tramite ATIVA S.p.A. e 0,094% tramite SITAF S.p.A.

³³ 0,001% tramite AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A., 0,089% tramite Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e 0,079% tramite SITAF S.p.A.

Dati riferiti all'organismo partecipato indirettamente							Organi di amministrazione e di controllo (2)				
Denominazione organismo partecipato indirettamente	% partecipazione Provincia di Torino al 31/12/11	Tipologia			Compagine sociale (1)			Compenso annuale Organo di Amministrazione	Compenso annuale Collegio sindacale	n. Amministratori in carica alla data di compilazione	n. Sindaci in carica alla data di compilazione
		Società	Consorzio	Fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati				
SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.R.L. - S.I.T.	0,567%	x			0,00	0,00	100,00	85.586,00	56.825,00	4	3
TECNOGRANDA S.P.A.	0,271%	x			18,05	5,25	76,70	19.000,00	26.811,00	3	3
TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.	0,579%	x			0,00	0,00	100,00	53.534,00	37.517,00	5	3
TECNOSITAF S.P.A.	8,690%	x			0,00	0,00	100,00	90.000,00	43.000,00	5	4
TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2,550%	x			0,00	0,00	100,00	0	non presente	2	0
TRANSENERGIA SRL	4,345%	x			0,00	0,00	100,00	38.000,00	16.000,00	6	3
VILLA MELANO S.P.A.	0,236%	x			17,59	0,00	82,41	36.000,00	24.511,00	5	3

Fonte dati:

(1) Visura camerale

(2) Bilancio al 31/12/2011 e relativi allegati

2.17 Impegni di spesa e accertamenti a carico dell'Ente

Di seguito si riportano gli impegni effettuati dal Servizio Partecipazioni nel corso del 2011 a favore degli Organismi partecipati indicati nel presente Report. Trattasi di impegni effettuati solo nei confronti delle partecipate dirette, in quanto nei confronti delle partecipate indirette non sono state sostenute spese. Per completezza di informazioni si riportano anche gli accertamenti eseguiti dal Servizio partecipazioni nel corso del 2011 a favore degli Organismi partecipati indicati nel presente Report.

Impegni di spesa 2011

Denominazione Organismo partecipato	Oggetto	Importo (Euro)
Finpiemonte S.p.A.	Compenso per la prestazione dell'Avv. Ponziano, componente della commissione giudicatrice del Servizio di consulenza per la gestione del portafoglio degli Enti partecipati	22,61
C.U.E.A	Contributo 2011	15.000,00
Assot S.r.l. in liquidazione	Apporto a sostegno della procedura di concordato stragiudiziale	30.260,00
Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione	Apporto a sostegno della procedura di liquidazione	37.241,06
Ceipiemonte S.c.p.a.	Contributo 2011	120.000,00
TOTALE		202.523,67

Accertamenti 2011

Denominazione Organismo partecipato	Oggetto	Importo (Euro)
SMAT S.p.A.	Dividendi esercizio 2009	340,07
SITAF S.p.A.	Dividendi esercizio 2010	503.881,24
ATIVA S.p.A.	Dividendi esercizio 2010	386.458,69
ATIVA S.p.A.	Dividendi esercizio 2010	1.425.923,71
Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.	Dividendi esercizio 2010	24.000,00
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A	Dividendi esercizio 2010	4.322,18
SAGAT S.p.A.	Dividendi esercizio 2010	206.387,11
Agenzia Regionale per la promozione turistica del Piemonte in liquidazione	Ripartizione finale del Fondo consortile	2.582,28
TOTALE		2.553.895,28

2.18 Numero di occupati degli Organismi partecipati

L'insieme degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino presentano un dato occupazionale di oltre 7.000 addetti nei diversi settori di attività.

Nell'ambito delle partecipate dirette l'area con il maggior numero di addetti è il "Tecnologico informatico" dove il CSI Piemonte conta quasi 1.200 dipendenti; segue l'area dei "Trasporti e infrastrutture" in cui ATIVA (314 dip.), SITAF (300 dip.) e SAGAT (227 dip.) pesano per oltre il 90%; il dato riferito all'area "Risorse idriche ed energetiche" è interamente riferito a SMAT; nell'area "Finanziarie" la BANCA POPOLARE ETICA presenta 183 addetti, FINPIEMONTE 97 e FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI 12; nell'area "Promozione, sviluppo territoriale e formazione" circa il 50% degli addetti è occupato presso TURISMO TORINO E PROVINCIA.

Nell'ambito delle partecipate indirette l'area con il maggior numero di addetti è "Trasporti e infrastrutture" con 1.368 (circa il 43% degli occupati) addetti distribuiti in diversi Enti tra cui le principali sono: AUTOSTRADA DEI FIORI (346 dip.), SINELEC (203 dip.), SAGAT HANDLING (156 dip.), AUTOSTRADE VALDOSTANE (136 dip.), INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA (118 dip.), SITALFA (95 dip.); segue l'area "Risorse idriche ed energetiche" dove IREN pesa per circa il 37% e SAP (Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili) il 36% circa; nell'area "Finanziarie" la BANCA DI ALBA (409 dip.) ed EUROFIDI (329 dip.) occupano il 98% degli addetti.

Con riferimento alle società in stato di liquidazione o in procedura concorsuale si precisa che il relativo personale non è stato collocato presso la Provincia di Torino.

Di seguito si riporta una tabella di sintesi del numero di addetti per area di attività e successivamente il dettaglio per ciascun ente.

Occupati per settore negli Enti partecipati dalla Provincia di Torino³⁴		
Aree attività	Organismi partecipati direttamente	Organismi partecipati indirettamente
Tecnologico, informatico	1.337	49
Trasporti e infrastrutture	897	1.368
Risorse idriche ed energetiche	879	729
Finanziarie	292	753
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	251	166
Partecipate in recesso e dismissione	75	68
Parchi tecnologici	48	19
Incubatori di imprese	30	n.d.
Agro-alimentare	22	1
Partecipate in liquidazione	1	32
Totale occupati	3.832	3.185

³⁴ I dati degli occupati sono stati estratti dai bilanci al 31.12.2011 o dalle visure camerali di ciascun ente ove presenti.

Denominazione organismo partecipato direttamente	n. dipendenti al 31.12.2011
CRAB CENTRO DI RIFERIMENTO PER L'AGRICOLTURA BIOLOGICA - s.c.r.l.	7
CRESO S.c.r.l.	15,33*
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	183
FINPIEMONTE S.p.A.	97
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	12
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	3
SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - 213T S.C. A R.L.	2
FONDAZIONE TORINO WIRELESS	25
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	26
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	22,15*
AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0
ATL 2 - MONTAGNE OLIMPICHE in liquidazione	0
TECHFAB S.r.l. in liquidazione	0
ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.r.l.. in liquidazione	1
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	0
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	0
C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO	10
ICARUS S.c.p.A.	0
INTECH S.c.r.l.	0
RTM S.p.A.	55
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.p.A.	10
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	0
PRACATINAT S.c.p.a.	25,46*
AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA	100

*Valore medio annuo

R.S.A. S.r.l.	16
FONDAZIONE 20 MARZO 2006	4
T.N.E. SPA Torino Nuova Economia S.p.A.	4
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	3
C.U.E.A. - Consorzio per la Form. Univers. In Ec. Az.	10
COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	29
CORIFE PIEMONTE	n.d.
Ceipiemonte S.c.p.A. CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.a.	60
SMAT S.p.A.	879
CIC S.c.r.l.	151
C.S.I. - PIEMONTE	1175
TOPIX	11
ATIVA IMMOBILIARE SOCIETA' PER AZIONI	0
5T S.r.l.	32
HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.	0
ATIVA S.p.A. - AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA	314
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	1
S.A.G.A.T. S.p.A.	227
SITAF S.p.A.	300
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	23

Denominazione organismo partecipato indirettamente	n. dipendenti al 31.12.2011
3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.r.l.	1
A.E.G. S.C.	30
ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.p.A. - ALTEC S.p.A.	58
AEROPORTI HOLDING S.r.l.	0
Agenzia di Pollenzo S.p.A.	1
AIDA AMBIENTE S.r.l.	9
AIR CARGO TORINO S.r.l.	12
Ardea Energia S.r.l.	1
ASA ACQUE S.r.l.	55
ATIVA ENGINEERING S.p.A.	32
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	0
AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.	346
AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.p.A.	37
BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC	409
BARRICALLA S.p.A.	10
BIOSISTEMA SCRL	2
C.I.P.R. - Consorzio Insedimenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione	0
C.S.P. s.c. a r.l.	49
CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.p.A. - Novara	11
CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	1
CIRIE' 2000 S.r.l. in liquidazione	0
CITTÀ STUDI S.p.A.	52
CONSEPI S.p.A.	5
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	0
CONSORZIO CALEF	2
CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	1

Denominazione organismo partecipato indirettamente	n. dipendenti al 31.12.2011
CONSORZIO INFOMERCATI	4
CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	0
CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	1
CONSORZIO SANT'ANDREA	0
CONSORZIO SEDANO ROSSO	0
CONSORZIO TORINO TIME in liquidazione	1
CONSORZIO VILLA GUALINO s.c.r.l. in liquidazione	31
DYNAMIC FUN S.r.l.	0
ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.r.l.	n.d.
EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.r.l.	n.d.
ESANEXT S.r.l.in liquidazione	0
ETICA SERVIZI S.r.l.	3
ETICA SGR S.p.A.	11
EUROFIDI società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	329
EXPO PIEMONTE S.p.A.	0
FINGRANDA S.p.A.	1
GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI S.r.l.	0
GALATEA S.C.A.R.L.	0
GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.r.l.	2
INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S. C.A R.L.	n.d.
INNESCO S.p.A.	n.d.
INPAR S.p.A. in liquidazione	0
INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.p.A.	118
IREN S.p.A.	268
LA COSTIGLIOLA S.r.l. SOCIETA' AGRICOLA	1
LA TUNO S.r.l.	7

Denominazione organismo partecipato indirettamente	n. dipendenti al 31.12.2011
LUMIQ S.r.l.	4
MONDO ACQUA S.p.A.	14
MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.p.A.	0
MONTEROSA 2000 S.p.A.	60
MUSINET ENGINEERING S.p.A.	37
NORD OVEST SERVIZI S.p.A.	0
NORDIND S.p.A.	3
OK-GOL S.r.l.	15
PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.p.A.- PST S.p.A.	3
PARCOLIMPICO S.r.l.	18
PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.r.l.	0
PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	5
RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.p.A.	0
RISORSE IDRICHE S.p.A.	25
RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	8
S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.A.	10
S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	10
SAGAT ENGINEERING S.r.l.	7
SAGAT HANDLING S.p.A.	156
SAP S.p.A. (Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili)	260
SAPAG S.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	0
SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA COOPERATIVA	4
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.p.A.	46
SI.CO.GEN. S.r.l.	60
SIAS S.p.A.	5
SINELEC S.p.A.	203

Denominazione organismo partecipato indirettamente	n. dipendenti al 31.12.2011
SISTEMA S.r.l.	2
SITALFA S.p.A.	95
SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.p.A.	4
SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.p.A.	136
SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.p.A.	33
SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.r.l. in liquidazione	0
SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A.	0
SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) S.r.l.	7
TECNOGRANDA S.p.A.	10
TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.p.A.	3
TECNOSITAF S.p.A. CON UNICO SOCIO	40
TORINO SERVIZI S.r.l.in liquidazione	0
TRANSENERGIA S.r.l.	1
VILLA MELANO S.p.A.	0

2.19 Organismi partecipati – Fatti di rilievo intervenuti nel 2012

L'evoluzione della gestione degli Organismi partecipati

I dati economico-patrimoniali riferiti al 31 marzo 2012³⁵ degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino confermano, in via generale, l'andamento negativo riscontrato nell'ultimo bilancio approvato. In particolare:

- le società che operano nel settore trasporti e infrastrutture (Ativa S.p.A., S.I.T.A.F. S.p.A., 5T S.r.l.) hanno risentito della crisi che ha investito i vari settori dell'economia con ripercussioni anche sul traffico, sia pesante che leggero, che per i primi mesi del 2012 non ha mostrato segnali di ripresa confermando, tuttavia, il risultato netto positivo riscontrato nel primo trimestre dell'esercizio 2011. L'unico risultato negativo del settore è relativo alla società Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A. che presenta una perdita di periodo di 10.006 euro;
- nel settore di creazione di impresa la Fondazione Torino Wireless realizza un risultato netto positivo al 31 marzo 2012 (euro 106.725), mentre per l'Incubatore del Politecnico – I3P S.c.p.A. il periodo in esame si è chiuso con un risultato netto negativo (pari ad euro 40.022);
- nel settore dei parchi tecnologici Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A. registra un risultato netto positivo al 31 marzo 2012 (euro 46.055, superando le previsioni iniziali contenute nel budget 2012), Environment Park S.p.A. evidenzia una situazione tendente al pareggio;
- nel settore agro-alimentare C.R.A.B. S.c.r.l. chiude il I° trimestre con un risultato negativo (-23.913 euro);
- la società che opera nel ramo delle risorse energetiche (Iren S.p.A.) riporta per il I° trimestre 2012 un perdita di gestione di circa 10.097 migliaia di euro;
- nel settore tecnologico-informatico sia il CIC S.c.r.l. sia il CSI Piemonte presentano una perdita di periodo al 31 marzo 2012 (rispettivamente di -28.456 euro e di -420.606 euro);
- gli Organismi partecipati che operano nel settore gestione immobiliare chiudono il I° trimestre con un risultato negativo (C.A.A.T. S.c.p.A. -25.991 euro, Consorzio per gli insediamenti produttivi del Canavese -95.440 euro, Fondazione 20 Marzo 2006 -105.118 euro). L'unica eccezione è la società Ativa Immobiliare S.p.A. che realizza un risultato netto positivo al 31 marzo 2012 di euro 4.642;
- nel settore della formazione il CUEA chiude il periodo in esame con una perdita di euro 76.117; lo stesso andamento si riscontra nel COREP (perdita pari ad euro 29.981).

Con lo stesso provvedimento di approvazione del Report trimestrale, la Giunta dava mandato al Dirigente competente di richiedere alle partecipate che presentavano una perdita al 31 marzo 2012, anche attraverso i rappresentanti nominati dalla Provincia presso gli organi di amministrazione, l'adozione di idonee misure correttive volte a contenere la perdita di periodo e ricondurre almeno in pareggio il risultato di esercizio. Tale attività verrà relazionata nei prossimi report. In questa sede si anticipa che la società C.R.A.B. s.c.r.l., nell'Assemblea dei Soci tenutasi in data 24 ottobre 2012, è stata sciolta e messa in liquidazione (deliberazione Consiglio Provinciale prot. n. 40272/2012 del 23.10.2012).

La riorganizzazione del sistema delle partecipate pubbliche

Nel corso del 2012 la Provincia ha avviato un percorso volto alla definizione e condivisione di principi e indirizzi gestionali con gli altri soci pubblici che partecipano congiuntamente nella compagine sociale di numerosi enti (in particolare con la Regione Piemonte, il Comune di Torino, la C.C.I.A.A. di Torino, Finpiemonte S.p.A., Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., l'Università degli Studi di Torino e il Politecnico di Torino).

In tale prospettiva, la Provincia ha realizzato uno studio sul complesso fenomeno delle partecipate i cui risultati hanno confermato la necessità di ragionare a livello di "Sistema Piemonte" da realizzare attraverso la riduzione del numero delle partecipazioni e l'individuazione di ambiti omogenei - aggregando le attività svolte dalle varie partecipate - nell'ottica di una gestione efficace ed efficiente delle risorse pubbliche.

Al fine di coordinare le azioni nei confronti dei propri Organismi partecipati, è stato costituito tra gli enti su indicati un tavolo tecnico di lavoro che ha portato alla redazione di un Protocollo d'intesa volto alla definizione e condivisione di principi e indirizzi gestionali per gli Organismi partecipati al fine del loro monitoraggio e controllo, e la centralizzazione della raccolta e della sistematizzazione delle informazioni

³⁵ Report trimestrale approvato con deliberazione della Giunta Provinciale prot. n. 27977/2012 del 10 luglio 2012

relative agli stessi nell'ottica del risparmio e del contenimento dei costi amministrativi. Tale protocollo d'intesa è stato approvato dalla Provincia con deliberazione della Giunta prot. n. 8029 in data 05.03.2012 e successivamente trasmesso agli altri enti coinvolti per ricercarne l'approvazione, tuttavia l'approccio propositivo della Provincia non ha riscontrato la condivisione degli altri enti.

Con deliberazione prot. n. 19465/2012 del 5 giugno 2012 il Consiglio Provinciale ha approvato gli indirizzi in ordine al processo di riordino e razionalizzazione delle partecipate.

Stato di avanzamento delle procedure di dismissione, di recesso e di liquidazione

Per quanto concerne le 10 società per le quali il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 64200/2008 del 31 marzo 2009, ha autorizzato la dismissione, si evidenzia la seguente situazione aggiornata al 30 settembre 2012:

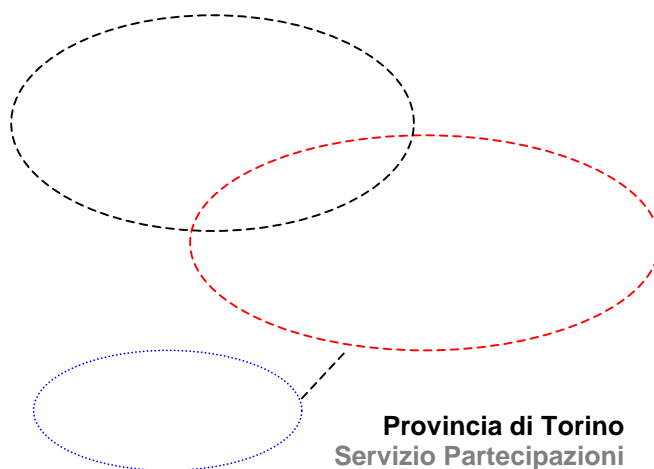
- ❑ si è concluso il procedimento di recesso da **S.I.TRA.CI. S.p.A.**;
- ❑ è stato esercitato il diritto di recesso da **R.T.M. S.p.A.** (con deliberazione n. 4015 del 16.02.2010 il Consiglio Provinciale ha deliberato di esercitare il diritto di recesso ai sensi dell'art. 2437 e ss. del codice civile per tutte le azioni possedute nella società e attualmente è in corso un giudizio arbitrale avendo la Società non riconosciuto il diritto del socio Provincia a recedere);
- ❑ è stata formalizzata l'uscita dalla società **INTECH Consorzio a r.l.** (in data 24.04.2012 la Provincia di Torino ha formalizzato l'uscita dalla società mediante l'atto di cessione dell'intera partecipazione posseduta dalla Provincia alla società Zaniboni Laser srl, con restituzione delle somme versate a suo tempo a titolo di capitale);
- ❑ sono state poste in liquidazione le seguenti società:
 - **Agenzia della Pietra S.r.l.**: l'Assemblea dei Soci in data 23 dicembre 2010 ha approvato il bilancio finale di liquidazione - deliberazione della Giunta provinciale n. 1538- 47859/2010 del 30.12.2010; la società risulta cancellata dal Registro delle imprese dal 20 aprile 2011;
 - **Canavese Sviluppo S.r.l.**: nell'Assemblea dei Soci tenutasi in data 29 giugno 2011 la società è stata sciolta e messa in liquidazione. La delibera assembleare ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino, avvenuta il 12 luglio 2011. Il Liquidatore ha proceduto alla redazione del bilancio iniziale di liquidazione al 12 luglio 2011. Nel corso dell'Assemblea dei Soci del 27 aprile 2012 il Liquidatore ha comunicato che nel mese di gennaio 2012 ha provveduto a richiedere ai creditori della società una riduzione del 40% del loro credito e ad inviare tutte le diffide ai clienti morosi;
 - **Techfab S.r.l.**: la società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 17 giugno 2010. La società ha esperito un accordo di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis Legge Fallimentare (il provvedimento di omologa è stato iscritto nel registro delle imprese in data 16.03.2012). In assenza di reclami manifestati entro il 31.03.2012, il provvedimento ha assunto veste definitiva e la società ha potuto dare esecuzione all'accordo di ristrutturazione del debito. Il Liquidatore ha comunicato che ha provveduto al pagamento dei fornitori resisi disponibili e all'incasso dei crediti esigibili e che sta operando per addivenire alla cancellazione dal Registro delle imprese.
- ❑ per quanto riguarda le restanti società da dismettere (**C.A.A.T. S.c.p.A., Chivasso Industria S.p.A., Icarus S.c.p.A. e Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A.**), in esecuzione della deliberazione del Consiglio Provinciale prot. n. 19465/2012 del 05.06.2012, sono state esperite le procedure di vendita delle azioni possedute in queste società mediante pubblico incanto con il metodo delle offerte segrete pari o in aumento rispetto al prezzo a base d'asta, con esclusione automatica delle offerte in ribasso rispetto alla base di gara. Con successiva deliberazione della Giunta Provinciale prot. n. 475-22821 del 12.06.2012 sono stati approvati i bandi. Il termine per la presentazione delle offerte è scaduto in data 26 luglio 2012 ed in data 27 luglio 2012 le gare, in assenza di offerte, sono state dichiarate deserte. In relazione a quanto sopra e tenuto conto che gli Statuti sociali delle società contengono clausole di prelazione a favore dei soci per il caso di trasferimento delle azioni, si è ritenuto di poter concludere i procedimenti amministrativi avviati con l'esperimento delle gare offrendo in vendita le azioni in oggetto agli attuali esistenti soci, consentendo quindi loro l'esercizio della prelazione in misura proporzionale al numero di azioni possedute da ciascuno, alle medesime condizioni fissate nei bandi di gara, ed invitandoli a dichiarare altresì l'intendimento all'acquisto delle azioni per le quali non venisse esercitata la prelazione da parte di uno o più soci;

- ❑ **Assot S.r.l. in liquidazione:** con deliberazione prot. n. 19465/2012 del 5 giugno 2012 il Consiglio Provinciale, tenuto conto dell'impossibilità di avviare procedure ad evidenza pubblica in considerazione del valore negativo del patrimonio sociale, ha deliberato di autorizzare la cessione della partecipazione posseduta nella società, nonché dei correlativi diritti di credito vantati nei confronti della stessa società, ai Comuni di Beinasco e di Orbassano, i quali hanno espresso la loro volontà di acquisire nella misura del 50% ciascuno a valori peritali e valori contabili che risulteranno da atti formali della procedura di liquidazione;
- ❑ **Sagat S.p.A.:** con deliberazione prot. n. 19465/2012 del 5 giugno 2012 il Consiglio Provinciale, per effetto della decisione della Città di Torino di dismettere una quota di partecipazione del capitale sociale di Sagat S.p.A. e della contestuale decisione di non procedere al rinnovo dei Patti Parasociali e della Convenzione, ha dichiarato non sussistenti i presupposti richiesti dalla Legge Finanziaria 2008 per il mantenimento della partecipazione provinciale e conseguentemente ha autorizzato l'alienazione di tutte le azioni possedute in Sagat S.p.A.. Con successiva deliberazione della Giunta Provinciale prot. n. 22821 del 12.06.2012 è stato approvato l'avviso di pubblico incanto. Il termine per la presentazione delle offerte è scaduto in data 26 luglio 2012 ed in data 27 luglio 2012 la gara, in assenza di offerte, è stata dichiarata deserta. In relazione a quanto sopra si è ritenuto di poter concludere i procedimenti amministrativi avviati con l'esperimento delle gare offrendo in vendita le azioni in oggetto agli attuali esistenti soci, consentendo quindi loro l'esercizio della prelazione in misura proporzionale al numero di azioni possedute da ciascuno, alle medesime condizioni fissate nei bandi di gara, ed invitandoli a dichiarare altresì l'intendimento all'acquisto delle azioni per le quali non venisse esercitata la prelazione da parte di uno o più soci. Con tale procedimento si considera definitivamente esaurita la clausola che riconosce ai soci l'esercizio del diritto di prelazione ai sensi del Patto parasociale e della Convenzione, entrambi scaduti in data 27 giugno 2012;
- ❑ **Coripe Piemonte:** con deliberazione n. 1389/2011 del 07/06/2011 la Giunta Provinciale ha deliberato di recedere dal Consorzio in quanto considerato non più strategico per l'attuazione di finalità istituzionali dell'ente (recesso formalizzato con nota prot. 0930597/2010 del 17/11/2010). Nel corso dell'assemblea del 26 maggio 2011 il Presidente del Consorzio ha comunicato il recesso della Provincia con decorrenza 1° gennaio 2012;
- ❑ **C.U.E.A.:** con deliberazione n. 42127/2011 del 13 dicembre 2011 il Consiglio Provinciale ha autorizzato l'esercizio del diritto di recesso dal Consorzio in quanto la partecipazione della Provincia di Torino al C.U.E.A. non è più strategica né strettamente necessaria rispetto alle attività e finalità istituzionali dell'ente (recesso formalizzato con nota prot. n. 1075377/2011 del 23.12.2011);
- ❑ **Corep:** con deliberazione prot. n. 23266/2012 del 19 giugno 2012 il Consiglio Provinciale ha deliberato di recedere dal Consorzio in quanto la partecipazione della Provincia di Torino al COREP non è più strategica né strettamente necessaria rispetto alle attività e finalità istituzionali dell'ente (recesso formalizzato con nota prot. n. 499848/2012 del 21.06.2012).
- ❑ **Pista S.p.A. in liquidazione:** la società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005. La società è in attesa della conclusione della causa attiva nei confronti della società Edil 90 S.r.l., già condannata in primo grado al risarcimento dai danni per un importo di euro 78.200,91 oltre a 10.000 euro circa di spese legali. Il Liquidatore ipotizza che nel 2013, con il definirsi della vertenza con la società Edil 90, possa avvenire la definitiva chiusura della procedura di liquidazione;
- ❑ **Agenzia regionale per la promozione turistica del Piemonte in liquidazione:** è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 10 gennaio 2012;
- ❑ **ATL 2 – Montagne Olimpiche in liquidazione:** è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 8 maggio 2012.

ALLEGATO 1

al **RAPPORTO ANNUALE 2011**
sull'andamento gestionale degli Organismi
partecipati dalla Provincia di Torino

Schede partecipate dirette



Sommario

1. PREMESSA.....	4
2. METODOLOGIA DI LAVORO	10
3. SCHEDE PARTECIPATE.....	13

Società

5T S.R.L.....	13
ASSOT S.R.L. – In liquidazione	16
ATIVA S.p.A. – Autostrada Torino-Ivrea-Valle d'Aosta	19
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	23
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.....	26
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	30
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.....	34
C.A.A.T. S.C.P.A.	38
CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	42
CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.A.	46
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.	50
CIC S.c.r.l.	55
C.R.A.B. S.C.R.L.	58
CRESO S.C.R.L.	61
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	65
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.	69
FINPIEMONTE S.p.A.	74
HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.....	78
ICARUS S.c.p.A.....	82
INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.	85
INTECH S.c.r.l.	89
P.I.S.T.A. S.P.A. – In liquidazione	90
PRACATINAT S.C.P.A.	94
R.S.A. S.R.L.	97
RTM S.p.A.	101
S.A.G.A.T. S.P.A.	105
S.I.T.A.F. S.P.A.	109
S.M.A.T. S.p.A.	113
SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 213 T S.c.r.l.....	117
T.N.E. S.p.A.	120
TECHFAB S.R.L. – In liquidazione	124
VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.....	127

Consorzi

AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA.....	130
AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA	134
AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE – In liquidazione	138
ATL 2 – MONTAGNE OLIMPICHE – In liquidazione	140
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE.....	143
C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE	146
CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	149
COREP TORINO.....	153
CORIFE PIEMONTE	157
TOPIX	160

Fondazioni

FONDAZIONE 20 MARZO 2006	163
FONDAZIONE TORINO WIRELESS	167

1. PREMESSA

Nella seguente Relazione sono presentati i dati di bilancio riferiti all'esercizio 2011 degli Organismi partecipati direttamente dalla Provincia di Torino in carico al Servizio Partecipazioni.

Avvertenza: nelle tabelle sottostanti alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo. Il significato è il seguente:

Grigio chiaro: partecipate indirette che sono anche partecipate dirette della Provincia
Grigio scuro: partecipate da più società

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
SOCIETA'						
1	5T SRL	5,00	1	CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	0,096	0,005
2	ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26	4	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,012	0,004
				CONSORZIO SEDANO ROSSO	20,000	6,052
				ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	70,019	21,188
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	58,000	17,551
3	ATIVA S.p.A.	17,647	5	ATIVA ENGINEERING SPA	100,000	17,647
				SI.CO.GEN. SRL	70,000	12,353
				SINELEC SPA	1,400	0,247
				SITAF S.p.A.	1,080	0,191
				SOCIETA' AUTOSTRADALE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	6,190	1,092
4	ATIVA IMMOBILIARE SOCIETA' PER AZIONI	17,65	0			
5	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00	5	AUTOSTRADA DEI FIORI SPA	1,8625	0,186
				AUTOSTRADA TORINO-MILANO SPA	0,066	0,007
				SIAS SPA	0,042	0,004
				SITAF S.p.A.	0,069	0,007
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,010	0,001
6	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,15	5	ETICA SERVIZI S.R.L.	100,000	0,150
				ETICA SGR SPA	45,467	0,068
				INNESCO S.P.A.	14,227	0,021
				LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	92,979	0,139
				SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA COOPERATIVA	8,030	0,012

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
7	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83	5	A.E.G. S.C.	0,003	0,001
				BIOSISTEMA SCRL	0,016	0,004
				CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	9,091	2,075
				CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	0,327	0,075
				EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	10,000	2,283
8	C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO- ALIMENTARE TORINO	1,24	1	CONSORZIO INFOMERCATI	6,980	0,087
9	CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	20,00	0			
10	Ceipiemonte S.c.p.A. CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZ ZAZIONE SCPA	3,00	0			
11	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	15,00	0			
12	CIC S.c.r.l.	8,47	1	BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC	0,028	0,002
13	CRAB s.c.r.l.	61,82	0			
14	CRESO S.c.r.l.	1,82	0			
15	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72	1	CONSORZIO SANT'ANDREA	10,000	1,172

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
16	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,572	33	Agenzia di Pollenzo S.p.A.	24,879	0,142
				Ardea Energia S.r.l.	29,050	0,166
				Barricalla S.p.A.	30,000	0,172
				C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione	1,040	0,006
				CANAVESE SVILUPPO S.R.L.IN LIQUIDAZIONE	20,000	0,114
				Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	30,060	0,172
				Città Studi S.p.A.	20,74	0,119
				Consepi S.p.A.	50,150	0,287
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	7,880	0,045
				Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione	73,660	0,421
				Enel Green Power Strambino Solar s.r.l.	40,000	0,229
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	17,770	0,102
				Expo Piemonte S.p.A.	39,890	0,228
				Fingranda SPA	50,020	0,286
				ICARUS S.c.p.A.	20,400	0,117
				Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.	1,660	0,009
				La Tuno s.r.l.	56,020	0,320
				Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.	41,000	0,235
				Monterosa 2000 S.p.A.	31,380	0,179
				Nordind S.p.A.	26,300	0,150
				P.I.S.T.A. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	25,150	0,144
				Retroporto di Alessandria S.p.A.	29,170	0,167
				Rivalta Terminal Europa S.p.A.	5,840	0,033
				S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.a.	52,740	0,302
				S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	35,000	0,200
				SAGAT S.p.A.	8,000	0,046
				SAPAG s.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	35,000	0,200
				SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo s.p.a.	51,000	0,292
				Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.	28,590	0,164
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	15,510	0,089
Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) s.r.l.	99,210	0,567				
T.N.E. SPA	40,000	0,229				
Villa Melano s.p.a.	41,190	0,236				

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
17	FINPIEMONTE S.p.A.	0,74	11	213T SOC. CONS. A R.L.	25,000	0,185
				BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	39,213	0,290
				Consorzio Torino Time in liquidazione	26,178	0,194
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	38,656	0,286
				Fondazione Torino Wireless	4,710	0,035
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,667	0,123
				INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S. C.A R.L.	49,000	0,363
				PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA SPA - PST SPA	79,238	0,586
				TECNOGRANDA SPA	36,563	0,271
				TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SPA	78,178	0,579
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	23,448	0,174			
18	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.	100,00	1	IREN S.P.A	0,360	0,360
19	ICARUS S.c.p.A.	7,65	1	ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. - ALTEC SPA	20,000	1,530
20	INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,67	1	PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	7,816	1,303
21	INTECH S.c.r.l.	33,33	0			
22	P.I.S.T.A. S.p.A. POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO in liqu.	6,29	0			
23	Pracatinat S.c.p.a.	17,11	3	3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO SRL	20,339	3,480
				GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI SRL	0,907	0,155
				TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,044	0,008
24	R.S.A. S.r.l.	20,00	0			
25	RTM S.p.A.	15,145	3	CONSORZIO CALEF	2,690	0,407
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	0,370	0,056
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	10,000	1,515
26	S.A.G.A.T. S.p.A.	5,00	7	AEROPORTI HOLDING SRL	55,450	2,773
				AIR CARGO TORINO SRL	36,000	1,800
				CIRIE' 2000 SRL IN LIQUID.	10,070	0,504
				SAGAT ENGINEERING SRL	100,000	5,000
				SAGAT HANDLING SPA	100,000	5,000
				SISTEMA Srl SOCIO UNICO	100,000	5,000
				TORINO SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE	51,000	2,550

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
27	SITAF S.p.A.	8,69	12	Consepi S.p.A.	49,100	4,267
				Consorzio Autostrade Italiane Energia	10,000	0,869
				INPAR SPA IN LIQUIDAZIONE	33,330	2,896
				MUSINET ENGINEERING SPA	51,000	4,432
				OK-GOL SRL	100,000	8,690
				SINELEC S.P.A.	1,080	0,094
				SITALFA SPA	100,000	8,690
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,909	0,079
				TECNOSITAF SPA CON UNICO SOCIO	100,000	8,690
				TOPIX	0,300	0,026
				TRANSENERGIA SRL	50,000	4,345
			TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,240	0,021	
28	SMAT S.p.A. - Società Metropolitana Acque Torino	0,02049	10	AIDA AMBIENTE SRL	51,000	0,010
				ASA ACQUE SRL	51,000	0,010
				ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	12,500	0,003
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	3,380	0,001
				GALATEA S.C.A.R.L.	0,500	0,0001
				MONDO ACQUA S.P.A.	4,920	0,001
				NORD OVEST SERVIZI SPA	10,000	0,002
				RISORSE IDRICHE SPA	91,620	0,019
SAP SPA-SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI	30,860	0,006				
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.	19,991	0,004				
29	2I3T SOC. CONS. A R.L.	25,00	0			
30	T.N.E. SPA Torino Nuova Economia S.p.A.	10,00	0			
31	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28	0			
32	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03	1	LUMIQ SRL	100,000	0,030
CONSORZI						
33	TURISMO TORINO E PROVINCIA	15,34	1	GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	9,000	1,381
34	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50	0			
35	AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0,42	0			
36	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE in liquidazione	41,64	0			

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
37	C.S.I. - PIEMONTE	6,46	5	C.S.P. s.c. a r.l.	24,400	1,576
				CIC S.c.r.l.	18,100	1,169
				Consorzio Multisetoriale Piemontese	0,770	0,050
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	0,010	0,001
				TOPIX	14,790	0,955
38	C.U.E.A.	9,72	0			
39	CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	32,90	1	Techfab S.r.l. in liquidazione	0,670	0,220
40	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	11,11	0			
41	CORIFE PIEMONTE	3,49	0			
42	TOPIX	0,29	0			
FONDAZIONI						
43	Fondazione 20 Marzo 2006	29,00	2	PARCOLIMPICO SRL	30,000	8,700
				SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE	100,000	29,000
44	Fondazione Torino Wireless	2,35	5	Consorzio Torino Time in liquidazione	26,180	0,615
				DYNAMIC FUN SRL	3,000	0,070
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,670	0,390
				PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	42,988	1,010
				Techfab S.r.l. in liquidazione	5,380	1,560
			125			

2. METODOLOGIA DI LAVORO

Al fine di monitorare l'andamento economico e finanziario degli enti partecipati dalla Provincia di Torino è stato predisposto il seguente rapporto annuale, sia di analisi complessiva del portafoglio provinciale degli enti partecipati, sia di osservazione dei singoli organismi sulla base dei bilanci chiusi al 31 dicembre 2011.

Gli enti partecipati sono stati raggruppati per tipologia di forma giuridica, ossia in società, consorzi e fondazioni. Al 31 dicembre 2011 la Provincia di Torino deteneva partecipazioni in 32 società, 10 consorzi e 2 fondazioni, operanti in diversi settori.

Per ogni ente partecipato sono state analizzate le condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso l'analisi dei dati di Stato Patrimoniale e Conto Economico e il calcolo di opportuni indicatori.

L'analisi è stata realizzata attraverso la redazione di una scheda per ogni organismo partecipato, suddivisa in tre parti:

- 1) informazioni sulla società/consorzio/fondazione;
- 2) descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- 3) dati di bilancio.

Per lo sviluppo del primo punto è stata predisposta una sintetica presentazione con riferimento ai dati anagrafici, all'attività svolta, alla compagine sociale e agli organi societari¹, così strutturata:

Denominazione			
Sede legale			
Codice fiscale			
Attività svolta			
Capitale sociale			
Compagine sociale		Valore nominale (€)	%
Revisore legale dei conti			
N° dipendenti			
Area di attività			

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante

Successivamente, sono stati analizzati i dati di bilancio al 31 dicembre 2011, confrontandoli con quelli dell'esercizio precedente, rilevando le variazioni intervenute a livello reddituale e nell'equilibrio esistente tra i mezzi propri e i debiti, evidenziando inoltre eventuali fatti ed eventi che hanno caratterizzato la gestione nel periodo in esame.

¹ La composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2012.

Per meglio sintetizzare l'andamento gestionale sono stati calcolati alcuni indicatori (economici e patrimoniali). Tale elaborazione è stata realizzata assumendo un arco temporale di tre esercizi (2009, 2010 e 2011). I dati così ottenuti sono stati confrontati per evidenziare il trend assunto dalla gestione nel triennio in oggetto, attraverso l'utilizzo della seguente simbologia:

↑	Aumento positivo
↓	Diminuzione positiva
↑	Aumento negativo
↓	Diminuzione negativa

Gli indicatori calcolati sono i seguenti:

ROE (Return on equity)
Formula: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto
<i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i>
ROI (Return on investment)
Formula: Risultato operativo / Capitale investito
<i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>
ROS (Return on sales)
Formula: Risultato operativo / Ricavi di vendita
<i>Evidenzia il fatturato realizzato dall'azienda rispetto ai costi operativi, indicando quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.</i>
EBITDA margin
Formula: EBITDA / Fatturato
<i>Misura l'incidenza dell'utile prima degli interessi, delle imposte, dei componenti straordinari, delle svalutazioni e degli ammortamenti (detto anche margine operativo lordo – MOL) sul fatturato della società. Più è elevato, più alta è la redditività.</i>
Leverage
Formula: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto
<i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il suo grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne</i>
Quoziente di indebitamento
Formula: Debiti / Patrimonio netto
<i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>

Inoltre, è stata dedicata particolare attenzione al patrimonio netto, riportando la variazione in esso intervenuta nel corso dell'esercizio 2011 e le ragioni di tale differenza, e al risultato netto d'esercizio, riepilogando in una tabella i risultati che ciascun organismo ha conseguito dall'esercizio 2009 al 2011. Infine, sono stati allegati i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico in forma sintetica, contenenti i dati di bilancio degli esercizi 2009, 2010 e 2011, strutturati come segue:

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni Immateriali			
II Immobilizzazioni Materiali			
III Immobilizzazioni Finanziarie			
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze			
II Crediti			
III Attività finanziarie			
IV Disponibilità liquide			
D) RATEI E RISCONTI			
TOTALE ATTIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale sociale			
II-VII Totale riserve			
VIII Utile (perdite) portati a nuovi			
IX Utile (perdita) dell'esercizio			
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
D) DEBITI			
E) RATEI E RISCONTI			
TOTALE PASSIVO			

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi			
8) Per godimento beni di terzi			
9) Per il personale			
10) Ammortamenti e svalutazioni			
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate			
23) Utile (perdita) di esercizio			

3. SCHEDE PARTECIPATE

5T S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	5T S.r.l.		
Sede legale	Corso Bramante 66° – Torino (TO)		
Codice fiscale	06360270018		
Attività svolta	Lo svolgimento, nell'ambito del territorio piemontese, dei servizi relativi alle attività indicate nell'art. 1 L.R. Piemonte 4.1.2000, n. 1 e s.m.i. e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore – Progettazione e installazione sistemi mobilità.		
Capitale sociale	Euro 100.000 interamente versato		
Compagine sociale	Gruppo Torinese Trasporti S.p.A. – GTT S.p.A.	35.000	35,00%
	Regione Piemonte	30.000	30,00%
	Comune di Torino	30.000	30,00%
	Provincia di Torino	5.000	5,00%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	32 ²		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BOCCARDO Piero	Presidente C.d.A.	07/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
VIGNA Viorel	Vice Presidente	07/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE
CERUTTI Andrea	Consigliere	07/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE
CHIRICO Fortunata	Consigliere	07/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
FOTI Giovanni	Consigliere	07/06/2012	30/04/2015	GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. – GTT S.P.A.

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
GABOLA Andrea	Presidente Collegio Sind.	07/06/2012	30/04/2015	GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. – GTT S.P.A.
CARRERA Ernesto	Sindaco Effettivo	07/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
SEJMANDI Roberto	Sindaco Effettivo	07/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE
CAPUZZO Fabrizio	Sindaco Supplente	07/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2011 è stato caratterizzato da un andamento economico positivo rispetto all'esercizio precedente, sia a livello operativo che di risultato globale.

Nel 2011 si è verificata una riduzione del valore della produzione rispetto al 2010 di euro 795.774 (-11,20%), dovuta principalmente al mancato avvio di alcuni progetti, sia per la Città di Torino, sia per la Regione Piemonte (la loro partenza era prevista nel secondo semestre 2011, ma sono stati avviati nel 2012). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.590.406 (-25,02%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 129.845 (-25,23%).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori in corso, invece, sono aumentati di euro 924.477 (+396,46%) rispetto all'esercizio 2010.

² Più altre 32 risorse dipendenti di GTT e distaccate in 5T.

I costi della produzione sono diminuiti rispetto al 2010 di euro 1.137.632 (-15,83%). In particolare sono diminuiti i costi per materie prime di euro 759.320 (-43,80%), i costi per servizi di euro 546.676 (-13,69%), gli ammortamenti e le svalutazioni di euro 14.873 (-12,95%) e gli oneri diversi di gestione di euro 3.235 (-11,19%). Le altre voci di costo sono invece aumentate: i costi di godimento beni di terzi di euro 5.007 (+3,80%), i costi per il personale di euro 181.429 (+15,33%).

A fronte di una riduzione dei ricavi anche i costi operativi hanno registrato una contrazione, pari ad euro 1.137.632 (-15,83%) rispetto all'esercizio 2010. Tale risparmio di costi ha determinato il miglioramento della redditività operativa. Il risultato operativo assume un valore positivo di euro 260.943, contro il valore negativo di euro 80.915 dell'esercizio precedente, con una variazione di euro 341.858.

Il miglioramento della redditività complessiva è stato minore rispetto a quello registrato nell'area caratteristica per effetto del peso negativo della gestione straordinaria (euro 30.087, con un peggioramento di euro 49.570 rispetto al 2010), in parte compensato dal minor impatto della gestione finanziaria (+2.380 euro, pari al 20,14% sul 2010).

Il risultato netto ammonta ad euro 35.437, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 174.375, con un miglioramento di euro 209.812 (+120,32%).

Il quoziente di indebitamento è aumentato nel corso del 2011, in quanto l'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni maggiori (+15,05%, pari a 1.118.531) rispetto alla crescita dei mezzi propri (+1,40%, pari a euro 35.436).

La Società presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 8.549.517, tra i quali non sono iscritti debiti di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	9,19%	↓	-6,89%	↑	1,38%
ROI	6,26%	↓	-0,79%	↑	2,23%
ROS	8,29%	↓	-1,27%	↑	5,48%
EBITDA margin	9,86%	↓	0,53%	↑	7,57%
Leverage	3,39	↑	4,04	↑	4,56
Quoziente di indebitamento	2,31	↑	2,94	↑	3,33

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	35.437	(174.375)	248.544

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 35.436 rispetto all'esercizio precedente, esclusivamente ascrivibile all'utile dell'esercizio 2011.

La perdita dell'esercizio 2010 è stata coperta mediante le riserve disponibili.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	323.115	178.512	144.432
I Immobilizzazioni Immateriali	77.794	87.493	37.772
II Immobilizzazioni Materiali	242.366	88.066	103.639
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.955	2.953	3.021
C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.351.524	9.998.696	8.996.429
I Rimanenze	1.616.870	560.845	327.660
II Crediti	9.428.950	9.318.719	8.432.821
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	305.704	119.132	235.948
D) RATEI E RISCONTI	32.829	55.523	17.706
TOTALE ATTIVO	11.707.468	10.232.731	9.158.567
A) PATRIMONIO NETTO	2.566.216	2.530.780	2.705.154
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	2.430.779	2.605.155	2.356.610
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	35.437	-174.375	248.544
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.000	70.000	70.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	245.816	188.679	141.169
D) DEBITI	8.549.517	7.430.986	6.242.244
E) RATEI E RISCONTI	275.919	12.286	0
TOTALE PASSIVO	11.707.468	10.232.731	9.158.567

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.307.617	7.103.391	7.969.131
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.765.158	6.355.564	6.907.920
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	233.185	327.660
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	1.157.662	0	0
5) Altri ricavi e proventi	384.797	514.642	733.551
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-6.046.674	-7.184.306	-7.396.217
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-974.265	-1.733.585	-1.825.616
7) Per servizi	-3.445.247	-3.991.923	-4.294.487
8) Per godimento beni di terzi	-136.939	-131.932	-108.182
9) Per il personale	-1.364.789	-1.183.360	-1.038.808
10) Ammortamenti e svalutazioni	-99.772	-114.609	-108.350
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-25.662	-28.897	-20.774
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	260.943	-80.915	572.914
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-9.439	-11.819	-70.192
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-30.087	19.483	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	221.417	-73.251	502.722
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-185.980	-101.124	-254.178
23) Utile (perdita) di esercizio	35.437	-174.375	248.544

ASSOT S.R.L. – In liquidazione
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ASSOT S.r.l. – Agenzia di Sviluppo Sud-Ovest Torino S.r.l. in liquidazione		
Sede legale	Via Alfieri 21 – Orbassano (TO)		
Codice fiscale	07629830014		
Attività svolta	La società ha per oggetto lo sviluppo economico, sociale e civile dell'area-sistema rappresentata dal territorio dei Comuni soci.		
Capitale sociale	Euro 104.524,75 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	31.625,00	30,26%
	Comune di Beinasco	10.414,25	9,96%
	Comune di Bruino	10.414,25	9,96%
	Municipio di Orbassano	10.414,25	9,96%
	Comune di Piossasco	10.414,25	9,96%
	Comune di Rivalta Torinese	10.414,25	9,96%
	Comune di Volvera	10.414,25	9,96%
	Comunità Montana Val Sangone	10.414,25	9,96%
N° dipendenti	1		
Area di Attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
DE GREGORIO Alberto	Liquidatore	04/08/2010		

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CISI MAURIZIO	Revisore Unico	24/11/2008		

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 4 agosto 2010 (delibera Consiglio Provinciale del 27 luglio 2010 prot. n. 28595/2010) la società è stata sciolta e messa in liquidazione e pertanto l'attività della stessa è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

In data 30 settembre 2011 la Società ha dato esecuzione a una proposta di concordato stragiudiziale. Alcuni soci non hanno aderito a tale proposta (in particolare il socio Comune di Piossasco), mentre gli altri soci hanno messo a disposizione della Società una somma complessiva di euro 1.496.337, depositata su un conto corrente fiduciario.

La proposta di concordato stragiudiziale formulata dal liquidatore prevede il raggiungimento di un accordo con tutti i creditori sociali volto al pagamento dei debiti della Società in misura variabile tra il 60% ed il 100%. Alla data di redazione del bilancio il debito complessivo della Società ammontava ad euro 2.348.067. Tutti i creditori hanno dato riscontro positivo alla proposta concordataria formulata, con conseguente riduzione della massa passiva.

Nel periodo monitorato il valore della produzione è pari ad euro 338.881 ed è composto per euro 130.163 da prestazioni di servizi e per euro 208.718 da altri ricavi e proventi. Tra quest'ultimi si segnalano contributi in conto impianti per euro 93.262, ricevuti per l'acquisto dell'immobile e dei macchinari utilizzati dalla controllata Plastlab S.c.a.r.l. e contributi in conto esercizio per euro 29.472.

I costi della produzione sono pari ad euro 628.481 e sono così composti: costi per servizi per euro 98.270, costi per godimento beni di terzi per euro 34.496, costi per il personale per euro 81.385, ammortamenti e le svalutazioni per euro 367.556, accantonamenti per rischi per euro 33.049 ed oneri diversi di gestione per euro 13.725.

La voce più significativa tra i costi è rappresentata dagli ammortamenti e le svalutazioni, di cui euro 239.964 per svalutazioni prudenziali dei crediti non ancora incassati dalla società alla data di redazione del bilancio (verso i clienti e verso la società controllata).

Gli accantonamenti per rischi di euro 33.049 si riferiscono invece al credito per contributi ancora da incassare (in seguito a tale accantonamento il fondo rischi iscritto nel passivo dello stato patrimoniale risulta pari all'intero importo dei contributi non ancora incassati, per euro 224.401).

Il periodo in esame si chiude con una perdita di euro 411.218, sulla quale hanno pesato il saldo negativo della gestione finanziaria di euro 11.057, le svalutazioni delle partecipazioni della società controllata e delle partecipazioni in altre imprese per complessivi euro 94.932 e i proventi ed oneri straordinari per euro 14.497.

Indicatori	30.06.2009	Trend	30.06.2010	Trend	30.06.2011
ROE	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	Non significativo
ROI	0,22%	↓	-27,31%	↑	-15,61%
ROS	1,40%	↓	-217,59%	↓	-222,49%
EBITDA margin	28,54%	↓	-17,79%	↑	85,28%
Leverage	-4,26	↑	-1,59	↑	-0,93
Quoziente di indebitamento	-3,30	↑	-1,58	↑	-1,17

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	30.06.2011 ³	12.08.2010 ⁴	30.06.2010	30.06.2009
	(411.218)	(19.042)	(801.401)	(131.301)

Al 30.06.2011 il patrimonio netto assume un valore negativo pari ad euro 2.000.114. Rispetto alla situazione contabile al 12.08.2010, redatta in seguito alla messa in liquidazione della Società, il patrimonio netto ha subito una variazione in diminuzione di euro 644.423.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	30.06.2011	12.08.2010	30.06.2010	30.06.2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.591.827	1.862.008	1.819.269	1.968.960
I Immobilizzazioni Immateriali	14	13.291	11.030	27.556
II Immobilizzazioni Materiali	1.562.100	1.715.829	1.678.768	1.822.003
III Immobilizzazioni Finanziarie	29.713	132.888	129.471	119.401
C) ATTIVO CIRCOLANTE	263.272	792.566	703.477	1.371.706
I Rimanenze	0	0	0	0
II Crediti	241.248	791.600	703.085	1.368.080
III Attività finanziarie	0	0	0	3.124
IV Disponibilità liquide	22.024	875	392	502
D) RATEI E RISCONTI	0	91	91	17.339
TOTALE ATTIVO	1.855.099	2.654.574	2.522.837	3.358.005
A) PATRIMONIO NETTO	-2.000.114	-1.355.691	-1.588.897	-787.496
I Capitale sociale	104.525	104.525	104.525	104.525
II-VII Totale riserve	10.414	10.414	10.414	10.415

³ Bilancio dal 13 agosto 2010 al 30 giugno 2011.

⁴ Bilancio dal 1 luglio 2010 al 12 agosto 2010.

VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.703.835	-1.451.588	-902.435	-771.135
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-411.218	-19.042	-801.401	-131.301
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	224.400	171.192	191.352	10.338
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	25.990	36.890	36.890	30.743
D) DEBITI	2.348.067	2.408.083	2.504.978	2.595.671
E) RATEI E RISCONTI	1.256.756	1.394.100	1.378.514	1.508.749
TOTALE PASSIVO	1.855.099	2.654.574	2.522.837	3.358.005

Conto economico	30.06.2011	12.08.2010	30.06.2010	30.06.2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	338.881	47.648	825.023	870.604
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	130.163	26.444	316.672	528.975
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	208.718	21.204	508.351	341.629
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-628.481	-65.106	-1.514.076	-863.215
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	-3.319	-4.280
7) Per servizi	-98.270	-37.081	-390.530	-362.351
8) Per godimento beni di terzi	-34.496	-2.868	-33.892	-31.933
9) Per il personale	-81.385	-20.704	-429.367	-276.492
10) Ammortamenti e svalutazioni	-367.556	0	-406.705	-134.585
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-33.049	0	-190.014	-9.000
13) Altri accantonamenti	0	0	-35.983	0
14) Oneri diversi di gestione	-13.725	-4.453	-24.266	-44.574
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-289.600	-17.458	-689.053	7.389
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-11.057	-1.584	-102.719	-118.693
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-94.932	0	0	-7.309
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-14.497	0	598	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-410.086	-19.042	-791.174	-118.613
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-1.132	0	-10.227	-12.688
23) Utile (perdita) di esercizio	-411.218	-19.042	-801.401	-131.301

ATIVA S.p.A. – Autostrada Torino-Ivrea-Valle d’Aosta
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Ativa S.p.A. – Autostrada Torino-Ivrea-Valle d’Aosta S.p.A.		
Sede legale	Strada della Cebrosa n. 86 – Torino (TO)		
Codice fiscale	00955370010		
Attività svolta	La società ha per oggetto: la gestione e l’esercizio delle autostrade Torino-Ivrea-Valle d’Aosta, Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino, nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l’esercizio di tutti gli eventuali relativi completamenti, diramazioni e raccordi; la gestione e l’esercizio della diramazione autostradale Torino-Pinerolo nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l’esercizio del suo completamento.		
Capitale sociale	Euro 44.931.250 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	7.929.173	17,6473%
	Comune di Ivrea	70	0,0002%
	Holding Piemonte e Valle d’Aosta S.p.A	18.498.354	41,1704%
	Quinzane S.r.l.	18.498.354	41,1704%
	Fantini Roberto	1.750	0,0039%
	Stoppino Davide	21	0,00005%
	Automobile Club Vercelli	1.778	0,0040%
Automobile Club Biella	1.750	0,0039%	
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	314		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
OSSOLA Giovanni	Presidente C.d.A.	10/04/2012	30/04/2015	
CRESTA Luigi	Amministratore Delegato	10/04/2012	30/04/2015	
BINASCO Bruno	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
CAMPIA Franco	Consigliere	26/07/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
CHIARI Antonio	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
DESIDERIO Giovanni	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
LUCIANI Gianni	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
MATTIODA Gianpiero	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
MATTIODA Manuela	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	
MORRA DI CELLA Giorgio	Consigliere	26/07/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
SETTIME Graziano	Consigliere	10/04/2012	30/04/2015	

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SUPPA Giuseppe	Presidente Collegio Sind.	10/04/2012	30/04/2015	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE
BERTOLDO Carlo	Sindaco Effettivo	10/04/2012	30/04/2015	
CARRERA Ernesto	Sindaco Effettivo	26/07/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
GARGIULO Sergio	Sindaco Effettivo	10/04/2012	30/04/2015	ANAS S.P.A.
RANALLI Riccardo	Sindaco Effettivo	10/04/2012	30/04/2015	
CAVANENGGHI Alfredo	Sindaco Supplente	10/04/2012	30/04/2015	
URRU Sergio	Sindaco Supplente	10/04/2012	30/04/2015	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2011 il servizio autostradale si è svolto regolarmente e l'andamento del traffico in raffronto al precedente esercizio presenta una contrazione del 2,20%

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2011 la Società ha proseguito la realizzazione degli investimenti previsti dalla convenzione di concessione in vigore con ANAS.

Nell'anno 2011 la spesa complessiva per beni reversibili è stata pari a 17.600 migliaia di euro.

Il valore della produzione nell'esercizio 2011 ha registrato un incremento di 10.077 migliaia di euro (+7,83%) rispetto all'esercizio 2010. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di 10.711 migliaia di euro (+8,59%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di 634 migliaia di euro (-16,05%). I ricavi da pedaggio si riferiscono per 84.057 migliaia di euro a traffico leggero e per 28.222 migliaia di euro a traffico pesante e hanno registrato un aumento di 5,6 milioni di euro (+5,21%) rispetto al 2010, dovuto in buona parte all'incremento delle tariffe da pedaggio. Gli altri ricavi della gestione autostradale includono i proventi derivanti principalmente dalle *royalties* corrisposte dalle aree di servizio autostradali (8.509 migliaia di euro), inoltre comprendono canoni di segnaletica (58 migliaia di euro), canoni di fibra ottica (589 migliaia di euro) e altri canoni attivi (325 migliaia di euro).

I costi della produzione sono pari a 101.914 migliaia di euro, con una variazione in aumento di 12.248 migliaia di euro (+13,66%) rispetto al 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato una diminuzione di 842 migliaia di euro (-32,80%), i costi per servizi hanno subito una variazione in aumento di 235 migliaia di euro (+0,77%) derivante da maggiori interventi sostenuti sul corpo autostradale in linea con le previsioni di piano contro minori interventi per servizi invernali in virtù delle migliori condizioni climatiche, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di 235 migliaia di euro (+19,89%), i costi per il personale si sono incrementati di 870 migliaia di euro (+4,67%) a causa di nuove assunzioni e al rinnovo del CCNL applicato al settore, gli ammortamenti e le svalutazioni sono cresciuti di 5.370 migliaia di euro (+21,54%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 114 migliaia di euro (+245,72%), gli altri accantonamenti sono passati da zero nell'esercizio 2010 a 805 migliaia di euro nell'esercizio 2011 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato l'incremento più significativo, pari a 5.464 migliaia di euro (+46,65%).

Nell'esercizio 2011 la differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta a 36.852 migliaia di euro e ha registrato una riduzione di 2.172 migliaia di euro (-5,56%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione finanziaria ha registrato una variazione in aumento di 110 migliaia di euro (+5,94%).

Nell'esercizio 2011 il risultato netto ammonta a 23.282 migliaia di euro, con una contrazione di 1.627 migliaia di euro (-6,53%) rispetto all'esercizio 2010.

Il patrimonio netto pesa per circa un terzo delle fonti di finanziamento. Il rapporto tra i mezzi terzi e i mezzi propri migliora sensibilmente nell'esercizio 2011 per effetto di una riduzione del livello di indebitamento 15.505 migliaia di euro (-8,16%) e per l'incremento del patrimonio netto 2.742 migliaia di euro (+2,61%).

La Società presenta un indebitamento complessivo di 174.510 migliaia di euro, di cui verso le banche pari a 96.015 migliaia di euro (52.434 migliaia di euro a medio-lungo termine). Nel corso dell'esercizio sono state rimborsate rate di finanziamento per 17.028 migliaia di euro.

Tra gli altri debiti è iscritto il debito verso ANAS e Fondo Centrale di Garanzia per 31.838 migliaia di euro, per interventi effettuati in precedenti esercizi dagli enti in questione a favore della Società per il pagamento di rate di mutuo e di debiti verso fornitori, il cui rimborso è previsto sulla base della durata della concessione.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	22,64%	↑	23,72%	↑	21,61%
ROI	12,07%	↑	12,68%	↓	12,47%
ROS	32,82%	↓	31,28%	↓	27,21%
EBITDA margin	48,82%	↑	51,30%	↓	50,29%
Leverage	3,03	↓	2,93	↓	2,74
Quoziente di indebitamento	1,90	↓	1,81	↓	1,62

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		23.282.096	24.909.510

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di 2.742 migliaia di euro. Tale variazione è imputabile all'utile dell'esercizio 2011 (pari a 23.282 migliaia di euro) e alla distribuzione di dividendi agli azionisti (per 20.540 migliaia di euro, di cui la metà a titolo di acconto dividendi sull'utile dell'esercizio 2011).

L'utile dell'esercizio 2010, pari a 24.910 migliaia di euro, è stato così destinato:

- acconto su dividendi agli azionisti per 10.270 migliaia di euro distribuiti nell'esercizio precedente;
- riserva legale per 145 migliaia di euro;
- dividendo agli azionisti per 10.270 migliaia di euro;
- portato a nuovo per 4.225 migliaia di euro.

Dalla relazione sulla gestione risulta che la Società deve ancora liquidare all'azionista Provincia di Torino l'importo spettante a titolo di acconto dividendi dell'esercizio 2011 in relazione ai contributi su realizzazione di opere compensative da questa ancora dovuti.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	247.727.360	261.109.015	261.007.427
I Immobilizzazioni Immateriali	854.552	794.219	603.774
II Immobilizzazioni Materiali	243.652.922	256.909.119	256.997.976
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.219.886	3.405.677	3.405.677
C) ATTIVO CIRCOLANTE	47.404.366	45.461.594	42.774.881
I Rimanenze	986.955	1.031.381	1.079.415
II Crediti	44.458.380	40.109.542	38.142.653
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.959.031	4.320.671	3.552.813
D) RATEI E RISCONTI	495.870	1.083.511	703.858
TOTALE ATTIVO	295.627.596	307.654.120	304.486.166
A) PATRIMONIO NETTO	107.743.868	105.001.771	100.632.262
I Capitale sociale	44.931.250	44.931.250	44.931.250
II-VII Totale riserve	29.472.003	29.327.447	28.188.253
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	20.328.519	16.103.564	14.998.864
IX Utile (perdita) dell'esercizio	23.282.096	24.909.510	22.783.895
Acconto dividendi	-10.270.000	-10.270.000	-10.270.000
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.020.654	4.133.564	4.165.262
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	8.153.201	8.282.985	8.751.543
D) DEBITI	174.510.211	190.014.833	190.724.660
E) RATEI E RISCONTI	199.662	220.967	212.439
TOTALE PASSIVO	295.627.596	307.654.120	304.486.166

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	138.766.378	128.689.639	118.893.737
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	135.448.970	124.737.791	115.787.781
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	3.317.408	3.951.848	3.105.956
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-101.913.964	-89.665.687	-82.137.943
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.725.156	-2.567.044	-1.783.890
7) Per servizi	-30.790.979	-30.555.481	-33.370.139
8) Per godimento beni di terzi	-1.418.077	-1.182.788	-1.075.658
9) Per il personale	-19.497.562	-18.627.563	-17.722.224
10) Ammortamenti e svalutazioni	-30.296.287	-24.926.237	-18.707.407
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-44.425	-48.034	389.201
12) Accantonamenti per rischi	-160.000	-46.280	0
13) Altri accantonamenti	-805.068	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-17.176.410	-11.712.260	-9.867.826
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	36.852.414	39.023.952	36.755.794
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.966.534	-1.856.300	-2.382.445
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	-21.629
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	34.885.880	37.167.652	34.351.720
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-11.603.784	-12.258.142	-11.567.825
23) Utile (perdita) di esercizio	23.282.096	24.909.510	22.783.895

ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Ativa Immobiliare S.p.A.		
Sede legale	Strada della Cebrosa n. 86 – Torino (TO)		
Codice fiscale	10198660010		
Attività svolta	<p>La società ha per oggetto, sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, le seguenti attività finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino ed aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA S.p.A.:</p> <p>a) l'esercizio dell'attività immobiliare, ivi compresa la locazione finanziaria passiva, anche attraverso la partecipazione ad appalti e gare indetti da Enti e/o Società sia pubblici che privati;</p> <p>b) l'assunzione di partecipazioni in imprese, società, enti, consorzi e associazioni sia in Italia che all'estero di oggetto analogo, affine o complementare al proprio, il finanziamento e il coordinamento tecnico e finanziario dei soggetti partecipati e l'eventuale dismissione delle partecipazioni.</p>		
Capitale sociale	Euro 1.100.000 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	194.120,81	17,6473%
	Comune di Ivrea	1,71	0,0002%
	Holding Piemonte e Valle d'Aosta S.p.A.	452.873,88	41,1704%
	Quinzane S.r.l.	452.873,88	41,1704%
	Fantini Roberto	42,84	0,0039%
	Stoppino Davide (eredi)	0,51	0,00005%
	Automobile Club Biella	42,84	0,00389%
	Automobile Club Vercelli	43,53	0,00396%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MATTIODA Patrizia	Presidente C.d.A.	11/06/2012	30/04/2013	
GANDOLFO Alessandro	Amministratore Delegato	19/04/2012	30/04/2013	
PALENA Matteo	Consigliere	02/05/2011	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
URRU Sergio	Presidente Collegio Sind.	11/12/2009	30/04/2013	
BURI Gian Franco	Sindaco Effettivo	11/12/2009	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO
FAGNANO Franco	Sindaco Effettivo	11/12/2009	30/04/2013	
BOTTA Giancarlo	Sindaco Supplente	11/12/2009	30/04/2013	
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Supplente	11/12/2009	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il 2010 è stato il primo esercizio della Società, costituita a seguito dell'operazione di scissione parziale della società ATIVA S.p.A., il cui atto è stato redatto l'11 dicembre 2009.

La Società è proprietaria di una palazzina sita in Torino adibita ad uso uffici, mentre un altro fabbricato è stato acquisito in leasing. Il contratto di locazione finanziaria è stato stipulato con la società Unicredit

Leasing S.p.A. e le relative spese sono riscontate sulla base del contratto di leasing e precisamente fino all'esercizio 2018.

Il valore della produzione ammonta ad euro 661.670 ed ha registrato un incremento di euro 631.025 rispetto all'esercizio precedente. I ricavi sono costituiti per euro 658.611 da canoni di locazione commerciale e per euro 3.059 da rimborsi spese.

La Società ha conseguito i primi ricavi solo nel mese di dicembre del 2010, attraverso la sottoscrizione di un contratto di locazione finanziaria di un immobile uso ufficio sito in Torino ed ha poi concesso il suddetto immobile in locazione commerciale a tre società. Nel giugno 2011 ha concesso in locazione commerciale l'immobile di sua proprietà, potendo così incrementare il proprio fatturato. Ad oggi tutti gli immobili detenuti in proprietà o mediante contratto di leasing sono locati a terzi.

I costi operativi complessivamente sono pari ad euro 595.802 (euro 132.071 nel 2010). I costi per servizi (euro 62.385) hanno registrato una variazione in aumento di euro 19.387 (+45,09%); i costi per godimento beni di terzi sono la voce più significativa tra i costi in quanto comprendono i canoni di leasing dell'immobile e sono pari ad euro 452.781 (+429.198 euro rispetto al 2010); gli oneri diversi di gestione sono pari ad euro 33.453, hanno registrato una variazione in aumento di euro 15.146 (+82,73%). Gli ammortamenti sono rimasti costanti rispetto all'esercizio 2010 (euro 47.183).

Il reddito operativo ammonta ad euro 65.868, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 101.426. L'esercizio 2011 si è chiuso con una perdita di euro 12.387, con un miglioramento di euro 70.084 (+84,98%) rispetto all'esercizio 2010. Tale variazione è sostanzialmente imputabile all'area operativa, in quanto sia la gestione finanziaria che la gestione straordinaria presentano saldi negativi rispettivamente di euro 41.270 e di euro 438.

La struttura patrimoniale è solida ed equilibrata tra mezzi propri e mezzi di terzi. Il patrimonio netto costituisce più della metà del totale delle fonti di finanziamento. La Società presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 1.432.641 (con una riduzione di euro 15.704 rispetto all'esercizio precedente, pari al 1,08%), di cui 1 milione di euro verso soci per finanziamenti (non sono iscritti debiti di natura finanziaria).

Indicatori	2010	Trend	2011
ROE	-4,60%	↑	-0,70%
ROI	-2,99%	↑	2,04%
ROS	-330,97%	↑	10,00%
EBITDA margin	-177,00%	↑	17,17%
Leverage	1,89	↓	1,81
Quoziente di indebitamento	0,81	↓	0,80

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2010:

Risultato d'esercizio	2011	2010
	(12.387)	(82.471)

Il patrimonio netto ha subito una variazione in riduzione di euro 12.386 rispetto all'esercizio precedente, esclusivamente imputabile alla perdita conseguita nell'esercizio 2011. La perdita dell'esercizio 2010, di euro 82.471, è stata portata a nuovo. La riserva iscritta nel patrimonio netto è pari ad euro 776.000 ed è relativa al saldo di rivalutazione ex D.L. 185/2008, convertito dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2. L'imposta sostitutiva derivante dalla rivalutazione è stata imputata a diretta riduzione della riserva di rivalutazione iscritta nel patrimonio netto e tale riserva ai fini fiscali ha natura di riserva in sospensione d'imposta.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.248.247	2.295.428
I Immobilizzazioni Immateriali	27.073	30.106
II Immobilizzazioni Materiali	1.737.866	1.782.014
III Immobilizzazioni Finanziarie	483.308	483.308
C) ATTIVO CIRCOLANTE	238.809	359.697
I Rimanenze	0	0
II Crediti	100.634	328.863
III Attività finanziarie	0	0
IV Disponibilità liquide	138.175	30.834
D) RATEI E RISCONTI	743.663	737.186
TOTALE ATTIVO	3.230.719	3.392.311
A) PATRIMONIO NETTO	1.781.142	1.793.529
I Capitale sociale	1.100.000	1.100.000
II-VII Totale riserve	776.000	776.000
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-82.471	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-12.387	-82.471
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0
D) DEBITI	1.432.641	1.448.345
E) RATEI E RISCONTI	16.936	150.437
TOTALE PASSIVO	3.230.719	3.392.311

Conto economico	2011	2010
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	661.670	30.645
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	658.611	30.645
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi	3.059	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-595.802	-132.070
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
7) Per servizi	-62.385	-42.998
8) Per godimento beni di terzi	-452.781	-23.583
9) Per il personale	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-47.183	-47.183
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-33.453	-18.306
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	65.868	-101.425
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-41.270	-5.554
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-438	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	24.160	-106.979
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-36.547	24.508
23) Utile (perdita) di esercizio	-12.387	-82.471

AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.		
Sede legale	Via XX Settembre 47 bis – Cuneo (CN)		
Codice fiscale	00210920047		
Attività svolta	La società ha per oggetto la realizzazione di una autostrada che, attraverso il Colle San Bernardo di Garessio, mediante traforo, colleghi Albenga con Garessio e Ceva e la promozione, la progettazione e la realizzazione di soluzioni atte a migliorare la viabilità esistente tra Albenga e Garessio realizzabili anche per tronchi funzionali e propedeutiche a salvaguardare la redditività della società anche nell'ipotesi minima di realizzazione, in un primo tempo, del solo traforo di valico a pedaggio.		
Capitale sociale	Euro 600.000 interamente versato		
Compagine sociale			
	Comune di Perlo	6,00	0,001%
	Comune di Montaldo Mondovì	6,00	0,001%
	Comune di Nucetto	9,00	0,002%
	Comune di Niella Tanaro	15,00	0,003%
	Comune di Casanova Lerrone	21,00	0,004%
	Comune di Pamparato	24,00	0,004%
	Comune di Erli	60,00	0,010%
	Comune di Vicoforte Mondovì	60,00	0,010%
	Comune di Cisano sul Neva	111,00	0,019%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	144,00	0,024%
	Comune di Andora	144,00	0,024%
	Comune di Bagnasco	144,00	0,024%
	Comunità Montana Alto Tanaro Cebano Monregalese	144,00	0,024%
	Comune di Zuccarello	150,00	0,025%
	Comune di Savona	300,00	0,050%
	Comune di Lesegno	306,00	0,051%
	Comune di S. Michele Mondovì	432,00	0,072%
	Comune di Priola	450,00	0,075%
	Comune di Torre Mondovì	600,00	0,100%
	Comune di Roburent	1.200,00	0,200%
	Comune di Laigueglia	1.500,00	0,250%
	Cassa di Risparmio di Bra S.p.A.	3.000,00	0,500%
	Cassa di Risparmio di Saluzzo S.p.A.	3.540,00	0,590%
	Comune di Ceriale	4.500,00	0,750%
	Comune di Sanremo	5.250,00	0,875%
	Comune di Borghetto Santo Spirito	6.002,00	1,000%
	Comune di Cuneo	6.000,00	1,000%
	Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo	7.500,00	1,250%
	Comune di Ceva	7.500,00	1,250%
	Camera di Commercio I.A.A. di Savona	12.347,00	2,06%
	Aurelia S.r.l.	14.424,00	2,404%
	Comune di Albenga	15.000,00	2,500%
	Comune di Garessio	18.000,00	3,000%
	Camera di Commercio I.A.A. di Imperia	21.000,00	3,500%
	Comune di Imperia	21.000,00	3,500%
	Comune di Alassio	30.000,00	5,000%

	FCT Holding s.r.l.	30.000,00	5,000%
	Provincia di Imperia	46.297,00	7,720%
	Provincia di Cuneo	51.297,00	8,550%
	Provincia di Torino	60.000,00	10,000%
	Provincia di Savona	73.228,00	12,200%
	Società Autostrada Torino-Alessandria-Piacenza S.p.A. - S.A.T.A.P.	158.289,00	26,38%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	1		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SAPPA Luigi	Presidente C.d.A.	10/05/2010	30/04/2013	
BORCHI Alfredo	Vice Presidente	10/05/2010	30/04/2013	SOCI PRIVATI
ANFOSSO Valeria	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO
BALOCCO Giovanni	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	SOCI PRIVATI
GALATA' Giuseppe	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI IMPERIA
GIUGIARO Giorgetto	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI CUNEO
GRASSO Gian Carlo	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	C.C.I.A.A. DI SAVONA
RAIMONDI Pier Giacomo	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	SOCI PRIVATI
VACCAREZZA Angelo	Consigliere	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI SAVONA

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MURATORE Giuseppe	Presidente Collegio Sind.	10/05/2010	30/04/2013	SOCI PRIVATI
CALZIA Paolo	Sindaco Effettivo	10/05/2010	30/04/2013	COMUNE DI IMPERIA
MOLINARO Luisa	Sindaco Effettivo	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO
FRANCO Pietro	Sindaco Supplente	10/05/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI CUNEO
MALATESTA Fabrizio	Sindaco Supplente	10/05/2010	30/04/2013	SOCI PRIVATI

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero (contro euro 17.285 dell'esercizio 2010). Vista la sostanziale natura di *holding* della Società non sono stati conseguiti ricavi delle vendite e delle prestazioni, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.

I costi complessivamente sono pari ad euro 230.322 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 11.788 (+5,39%) rispetto all'esercizio precedente. I costi sono così variati rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime hanno registrato una variazione in riduzione di euro 3.073 (-55,84%), i costi per servizi sono aumentati di euro 47.906 (+46,81%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di euro 305 (-4,38%), gli ammortamenti sono invariati rispetto all'esercizio 2010, il costo del lavoro ha registrato una riduzione di euro 2.314 (-3,26%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 426 (-24,19%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 230.322, pari al totale dei costi operativi, in quanto i ricavi conseguiti dalla Società sono esclusivamente di natura finanziaria.

La redditività complessiva è stata positiva grazie al contributo della gestione finanziaria e presenta un saldo positivo di euro 573.276, di cui euro 481.430 per proventi da partecipazioni relativi ai dividendi delle partecipate Autostrada dei Fiori S.p.A., Autostrada TO-MI S.p.A. e SIAS S.p.A.

Inoltre il risultato finale è stato influenzato dalla svalutazione dei titoli obbligazionari iscritti nell'attivo circolante (-56.751 euro rispetto al 2010) e dal contributo positivo della gestione straordinaria (+12.948 euro rispetto all'esercizio precedente).

Il risultato netto è pari ad euro 297.453 e ha subito una variazione in riduzione di euro 80.465 (-21,29%) rispetto all'esercizio 2010. La variazione è ascrivibile a maggiori costi che la Società ha sostenuto

nell'esercizio riferiti a spese legali relative ad una causa persa in Cassazione e alle spese sostenute inerenti uno studio di fattibilità.

La Società presenta una struttura ben equilibrata tra mezzi di terzi e mezzi propri con una buona solidità patrimoniale che nel corso del 2011 è rimasta pressoché costante, con un incremento del livello di indebitamento (58.841 euro) e un aumento del valore del patrimonio netto (+57.455 euro).

L'indebitamento complessivo della Società è pari ad euro 75.179, tra cui non sono iscritti debiti di natura finanziaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	9,61%	↓	7,89%	↓	6,14%
ROI	-3,46%	↓	-4,15%	↓	-4,66%
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,01	=	1,01	↑	1,02
Quoziente di indebitamento	0,01	↓	0,003	↑	0,02

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	297.453	377.918	446.826

Il patrimonio netto ammonta ad euro 4.845.524 e ha subito un incremento di euro 57.455 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile per euro 240.000 alla distribuzione di dividendi sull'utile 2010 e per euro 297.453 al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.820.875	1.828.705	1.831.397
I Immobilizzazioni Immateriali	127	253	380
II Immobilizzazioni Materiali	4.799	5.687	6.576
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.815.949	1.822.765	1.824.441
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.101.719	3.011.385	2.853.296
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	6.703	11.709	4.902
III Attività finanziarie	2.392.378	2.508.801	2.472.827
IV Disponibilità liquide	702.638	490.869	375.567
D) RATEI E RISCONTI	16.293	9.371	8.421
TOTALE ATTIVO	4.938.887	4.849.461	4.693.114
A) PATRIMONIO NETTO	4.845.524	4.788.069	4.650.152
I Capitale sociale	600.000	600.000	600.000
II-VII Totale riserve	3.948.071	3.810.151	3.603.326
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	297.453	377.918	446.826
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	17.200	30.000	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	957	15.054	11.439
D) DEBITI	75.179	16.338	31.523
E) RATEI E RISCONTI	27	0	0
TOTALE PASSIVO	4.938.887	4.849.461	4.693.114

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	17.285	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	17.285	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-230.322	-218.534	-162.321
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.430	-5.503	-2.746
7) Per servizi	-150.255	-102.349	-87.664
8) Per godimento beni di terzi	-6.661	-6.966	-120
9) Per il personale	-68.625	-70.939	-69.765
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.016	-1.016	-374
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	-30.000	0
14) Oneri diversi di gestione	-1.335	-1.761	-1.652
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-230.322	-201.249	-162.321
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	573.276	580.865	508.582
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-58.427	-1.676	99.761
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	12.926	-22	804
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	297.453	377.918	446.826
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	297.453	377.918	446.826

BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Banca Popolare Etica S.c.p.A.		
Sede legale	Via Tommaseo Niccolò n. 7 – Padova (PD)		
Codice fiscale	02622940233 – Partita Iva 01029710280		
Attività svolta	La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.		
Capitale sociale	Euro 35.096.092,50		
Compagine sociale	Provincia di Torino	0,15%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	183		
Area di attività	Finanziarie		

Consiglio di Amministrazione

Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BIGGERI Ugo	Presidente C.d.A.	22/05/2010	30/04/2013	
BARBIERI Luigi	Vice Presidente	22/05/2010	30/04/2013	
CANAL Renzo	Vice Presidente	22/05/2010	30/04/2013	
MORELLI Sergio	Vice Presidente	22/05/2010	30/04/2013	
DE PADOVA Rita	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
FASANO Anna	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
GALLO Giuseppe	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
LORENZI Daniele	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
MARZOCCHI Gianfranco	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
MUSEO Roberto	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
OLIVA Ennio Roberto	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
SINISCALCHI Sabina	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	
TAGLIAVINI Giulio	Consigliere	22/05/2010	30/04/2013	

Collegio Sindacale

Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CHACCHIO Giuseppe	Presidente Collegio Sind.	22/05/2010	30/04/2013	
D'ANGELO Gaetano	Sindaco Effettivo	22/05/2010	30/04/2013	
MARITAN Alessandro	Sindaco Effettivo	22/05/2010	30/04/2013	
CIAURRO Giuseppe	Sindaco Supplente	22/05/2010	30/04/2013	
PACI Francesco	Sindaco Supplente	22/05/2010	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2011 la raccolta diretta globale ha raggiunto 734,4 milioni di euro (+11,31% rispetto al 2010), mentre la raccolta indiretta è stata pari a 197,2 milioni di euro (+1,28%).

All'interno dell'aggregato della raccolta diretta, l'incremento nella raccolta a breve è stato maggiore nei depositi a risparmio (+26,38%) e nei conti correnti (+11,25%), mentre nella componente a medio/lungo

termine la crescita ha riguardato principalmente i prestiti obbligazionari (+17,20%), ma è stata parzialmente compensata dalla riduzione degli investimenti in certificati di deposito (-15,49%).

Il margine di interesse ammonta a 19,3 milioni di euro con una variazione in aumento di 5 milioni di euro (+35,33%) rispetto all'esercizio 2010. In particolare gli interessi attivi e proventi assimilati sono aumentati di 6 milioni di euro (+32,16%), mentre gli interessi passivi ed oneri assimilati hanno registrato un incremento di un milione di euro (+22,17%).

L'esercizio 2011 è stato caratterizzato dall'andamento sostanzialmente stabile dei tassi di interesse nel primo semestre e da una leggera crescita degli stessi nel secondo semestre.

Il margine di intermediazione è pari a 25,9 milioni di euro e ha registrato una variazione in aumento di 5,6 milioni di euro (+27,59%) rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione dipende in buona misura dalla crescita del margine di interesse, ma anche dall'incremento delle commissioni nette (+402 migliaia di euro, pari al 9,85%). I risultati positivi dell'attività di negoziazione e dell'attività di copertura hanno registrato variazioni in aumento rispettivamente di 1,3 milioni di euro e di 0,2 milioni di euro, compensati però dalle minori plusvalenze realizzate dalla cessione di attività finanziarie (-1,3 milioni di euro).

Il risultato netto della gestione finanziaria è pari a 23,3 milioni di euro e ha subito un incremento di 3,8 milioni di euro (+19,64%) rispetto all'esercizio precedente.

Il processo di valutazione dei crediti *non-performing* ha generato un maggiore impatto sul bilancio: le rettifiche di valore per deterioramento dei crediti e delle attività finanziarie per l'esercizio 2011 ammonta a 2,5 milioni di euro (con una variazione in diminuzione di 1,8 milioni di euro rispetto al 2010).

I costi operativi di struttura complessivamente ammontano a 19,7 milioni di euro, con una variazione in aumento di 2,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente (+14,12%).

I maggiori costi sono in parte correlati all'incremento di operatività della Banca (il numero di filiali è passato da 13 a 16). In particolare, la variazione è derivata da maggiori spese amministrative per circa 2 milioni di euro (+11,13%).

I costi del personale hanno registrato un aumento di un milione di euro (+9,9%) rispetto al 2010, attribuibile sia all'incremento di unità dell'organico che agli incrementi retributivi previsti dal contratto collettivo nazionale.

Le altre variazioni intervenute nelle voci di costo sono state le seguenti: gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 69 migliaia di euro e gli ammortamenti delle attività immateriali e materiali sono aumentati di 115 migliaia di euro. Inoltre gli altri oneri e proventi di gestione (ossia costi e ricavi non imputabili alle altre voci) presentano un saldo positivo di 1,5 milioni di euro, in diminuzione di 0,2 milioni di euro (-13,13%) rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto è pari a 1,5 milioni di euro e ha subito una variazione in aumento di 0,6 milioni di euro (+62,46%) rispetto all'esercizio precedente.

Sul risultato finale ha pesato anche la svalutazione delle partecipazioni nelle società La Costigliola S.r.l. Società Agricola per euro 85 migliaia di euro e nella società Etica Servizi S.r.l. per 113 migliaia di euro, in seguito alla rilevazione di diminuzioni durevoli di valore.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,09%	↑	2,88%	↑	3,89%
ROI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	20,74	↑	20,86	↑	22,33
Quoziente di indebitamento	19,71	↑	19,84	↑	21,31

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.490.374	917.359	30.060

Il patrimonio netto ammonta a 38,3 milioni di euro e ha registrato una variazione in aumento di euro 2,6 milioni di euro rispetto all'esercizio 2010, imputabile alle seguenti operazioni:

- aumento di capitale sociale per 5 milioni di euro;
- acquisto azioni proprie per 0,9 milioni di euro,
- sovrapprezzo di emissione per 0,2 milioni di euro ;
- accantonamenti alla riserva da valutazione per perdite su attività finanziarie disponibili per la vendita per 3,2 milioni di euro;
- distribuzione dividendi sull'utile dell'esercizio 2010 per 0,1 milioni di euro;
- utile dell'esercizio 2011 per 1,5 milioni di euro;
- altre variazioni delle riserve di utili (riclassificazione della riserva da transizione agli IAS/IFRS e applicazione retroattiva del nuovo criterio di valutazione delle partecipazioni).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
Cassa e disponibilità liquide	1.300.238	1.188.404	1.088.879
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	2.164.732	897.907	873.852
Attività finanziarie disponibili per la vendita	223.956.187	167.000.192	176.417.649
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0	43.846.935
Crediti verso banche	54.359.954	113.758.725	74.536.255
Crediti verso la clientela	541.946.794	436.571.300	351.421.065
Derivati di copertura	2.251.045	1.046.578	1.816.210
Partecipazioni	2.813.656	3.019.543	2.844.740
Attività materiali	16.354.253	16.082.138	14.839.835
Attività immateriali	170.138	133.151	111.392
Attività fiscali	4.011.779	2.131.303	1.590.178
Altre attività	6.046.921	5.274.973	4.595.766
Totale attivo	855.375.697	747.104.214	673.982.756
Debiti verso banche	72.887.620	42.482.157	2.785.889
Debiti verso al clientela	500.330.624	443.705.226	392.894.308
Titoli in circolazione	234.048.094	204.895.931	222.655.511
Passività finanziarie di negoziazione	357	680	22
Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	0	11.167.989	16.505.490
Derivati di copertura	311.472	362.491	73.065
Passività fiscali	1.178.190	159.981	113.781
Altre passività	7.468.516	7.704.285	5.600.966
Trattamento di fine rapporto del personale	786.674	776.404	766.092
Fondi per rischi e oneri	60.926	37.635	89.722
Patrimonio netto	38.303.224	35.811.435	32.497.910
Riserva da valutazione	-5.952.036	-2.761.096	-27.514
Riserve	6.835.504	6.002.580	5.976.950
Soprapprezzi di emissione	833.289	593.019	317.502
Capitale	35.096.093	30.944.918	26.200.912
Utile (perdita) d'esercizio	1.490.374	1.032.014	30.060
Totale passivo	855.375.697	747.104.214	673.982.756

Conto economico	2011	2010	2009
Interessi attivi e proventi assimilati	24.834.583	18.791.448	20.321.062
Interessi passivi e oneri assimilati	-5.535.015	-4.530.577	-7.037.810
Margine di interesse	19.299.568	14.260.871	13.283.252
Commissioni attive	4.944.294	4.507.697	3.765.511
Commissioni passive	-465.590	-430.742	-409.817
Commissioni nette	4.478.704	4.076.955	3.355.694
Dividendi e proventi assimilati	312	312	2.712
Risultato dell'attività di negoziazione	1.290.612	12.361	62.518
Risultato dell'attività di copertura	265.476	49.411	150.304
Utili (perdite) da cessione o riacquisto	540.641	1.855.017	1.051.048
Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-20.952	8.868	182.664
Margine di intermediazione	25.854.361	20.263.795	18.088.192
Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e operazioni finanziarie	-2.524.737	-764.090	-1.454.224
Risultato netto della gestione finanziaria	23.329.624	19.499.705	16.633.968
Spese amministrative	-20.258.150	-18.229.560	-16.927.018
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-47.345	21.167	331.190
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-865.909	-756.144	-725.479
Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-65.240	-60.107	-45.213
Altri oneri/proventi di gestione	1.509.917	1.738.140	1.503.249
Costi operativi	-19.726.727	-17.286.504	-15.863.271
Utili (perdite) delle partecipazioni	-198.059	24.803	23.645
Utili (perdite) da cessione di investimenti	0	583	0
Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	3.404.838	2.238.587	794.342
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-1.914.464	-1.206.573	-764.282
Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	1.490.374	1.032.014	30.060
Utile (perdita) d'esercizio	1.490.374	1.032.014	30.060

BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.		
Sede legale	Via Ribes 5 – Colletterto Giacosa (TO)		
Codice fiscale	06608260011		
Attività svolta	La società si propone come oggetto di progettare, realizzare, sviluppare e gestire un Parco Scientifico a vocazione bioindustriale.		
Capitale sociale	Euro 12.581.663,00		
Compagine sociale	Finpiemonte S.p.A.	4.933.679,00	39,213%
	Provincia di Torino	2.872.720,00	22,833%
	Merck Serono S.p.A.	1.503.143,00	11,947%
	Istituto di Ricerche Biomediche Antoine Marxer RBM S.p.A.	202.000,00	1,606%
	Telecom Italia S.p.A.	51.000,00	0,405%
	Bioline Diagnostici S.r.l.	12.750,00	0,101%
	Confindustria Canavese	1.020,00	0,008%
	Confindustria Piemonte	408,00	0,003%
	Bracco Imaging S.p.A.	2.181.481,00	17,339%
	Camera di Commercio Torino	823.462,00	6,545%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	26		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BOR Riccardo	Presidente C.d.A.	20/06/2012	30/04/2015	FINPIEMONTE S.P.A.
COLOMBO Luigi	Vice Presidente	20/06/2012	30/04/2015	MERCK SERONO S.P.A.
UGGERI Fulvio	Vice Presidente	20/06/2012	30/04/2015	BRACCO IMAGING
PASQUERO Alberta	Amministratore Delegato	20/06/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
BONINO Mauro	Consigliere	20/06/2012	30/04/2015	FINPIEMONTE S.P.A.

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SABOLO Alessandro	Presidente Collegio Sind.	20/06/2012	30/04/2015	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
BERTINO Albino	Sindaco Effettivo	20/06/2012	30/04/2015	FINPIEMONTE S.P.A.
MAZZOCATO Alfredo	Sindaco Effettivo	20/06/2012	30/04/2015	SOCI PRIVATI
BIANCO Roberto	Sindaco Supplente	20/06/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
FRANCIOSI Andrea	Sindaco Supplente	20/06/2012	30/04/2015	MERCK SERONO S.P.A.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La gestione dell'esercizio 2011 ha riguardato le seguenti aree di attività:

- Investimenti e gestione delle infrastrutture

Miglioramento degli impianti e delle attrezzature attraverso la realizzazione di un investimento di euro 50.000 e potenziamento del sistema di sicurezza, controllo accessi e monitoraggio tecnologico del Parco per un investimento di euro 75.000.

- Prestazioni di ricerca ed attività di Trasferimento Tecnologico
Implementazione di attività orientate al supporto dello sviluppo delle imprese insediate nell'area mediante maggiore focalizzazione sulle tecnologie del settore di riferimento.
- Attività progettuali, di studio, promozionali e di supporto allo sviluppo imprenditoriale e *networking* ed attività internazionale
Partecipazione ad eventi, iniziative regionali, nazionali ed internazionali e realizzazione di iniziative progettuali, di promozione, di *business development* e messa a disposizione sul mercato delle competenze sviluppate.

Il valore della produzione ammonta ad euro 5.027.156 e ha registrato una riduzione di euro 122.052 (-2,37%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una riduzione di euro 176.824 (-3,59%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 54.772 (+24,95%).

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono rappresentati da locazioni di laboratori (nella misura del 55% del loro ammontare, contro il 56% dell'esercizio 2010), da prestazioni scientifiche e diverse (32% nel 2011, contro il 30% del 2010) e da locazioni di attrezzature (13%, in linea con l'esercizio precedente).

Gli altri ricavi e proventi si riferiscono ad addebiti per l'utilizzo delle autovetture aziendali, rimborsi spese e indennizzi e sopravvenienze su saldi contribuiti.

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 4.945.688 e hanno subito una riduzione di euro 56.151 (-1,12%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno subito una variazione in aumento di euro 28.171 (+15,89%), i costi per servizi sono aumentati di euro 19.662 (+1,26%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una riduzione di euro 6.182 (-21,23%), i costi per il personale hanno subito un decremento di euro 15.701 (-0,93%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 90.194 (-6,35%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 8.093 (+6,14%).

A fronte di una contrazione dei ricavi, la contestuale riduzione dei costi è stata minore, determinando così il peggioramento della redditività operativa.

Il reddito operativo è pari ad euro 81.468 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 65.901 (-44,75%).

La gestione finanziaria ha apportato un contributo positivo alla redditività complessiva con saldo pari ad euro 63.643 e con una significativa variazione in aumento rispetto all'esercizio 2010 (+55.088 euro).

Il risultato netto ammonta ad euro 93.938, contro euro 110.087 dell'esercizio precedente, registrando una variazione in diminuzione di euro 16.149 (-14,67%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata: il patrimonio netto rappresenta due terzi delle fonti di finanziamento; a fronte di un incremento del patrimonio netto dovuto al conseguimento di un risultato d'esercizio positivo (+0,62%, pari ad euro 93.941) il livello di indebitamento complessivo si è ridotto (-18,32%, pari a euro 964.178).

L'indebitamento complessivo è pari a euro 4.299.330, di cui verso banche per euro 2.250.000. Inoltre, la Società presenta un debito verso altri finanziatori per euro 484.966 che si riferisce ad un finanziamento concesso dalla Regione Piemonte.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2010
ROE	-0,45%	↑	0,73%	↓	0,62%
ROI	0,03%	↑	0,64%	↓	0,37%
ROS	0,16%	↑	2,99%	↓	1,71%
EBITDA margin	33,19%	↓	31,78%	↓	29,68%
Leverage	1,68	↓	1,51	↓	1,43
Quoziente di indebitamento	0,49	↓	0,35	↓	0,28

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		93.938	110.087

Il patrimonio netto ammonta ad euro 15.261.208 e ha subito un incremento di euro 93.941, imputabile sostanzialmente all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	15.446.693	16.589.681	17.114.755
I Immobilizzazioni Immateriali	248.617	504.952	775.456
II Immobilizzazioni Materiali	15.160.821	16.047.474	16.298.044
III Immobilizzazioni Finanziarie	37.255	37.255	41.255
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.262.033	6.300.245	8.095.477
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.670.039	1.967.229	2.688.707
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	4.591.994	4.333.016	5.406.770
D) RATEI E RISCONTI	100.588	28.111	39.844
TOTALE ATTIVO	21.809.314	22.918.037	25.250.076
A) PATRIMONIO NETTO	15.261.208	15.167.267	15.057.184
I Capitale sociale	12.581.663	12.581.663	12.581.663
II-VII Totale riserve	2.585.607	2.475.517	3.099.876
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-557.240
IX Utile (perdita) dell'esercizio	93.938	110.087	-67.115
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.208.227	1.208.227	1.208.227
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	202.634	192.316	243.262
D) DEBITI	4.299.330	5.263.508	7.370.597
E) RATEI E RISCONTI	837.915	1.086.719	1.370.806
TOTALE PASSIVO	21.809.314	22.918.037	25.250.076

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.027.156	5.149.208	4.716.377
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.752.852	4.929.676	4.273.032
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	274.304	219.532	443.345
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-4.945.688	-5.001.839	-4.709.533
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-205.410	-177.239	-221.810
7) Per servizi	-1.579.673	-1.560.011	-1.722.672
8) Per godimento beni di terzi	-22.933	-29.115	-23.469
9) Per il personale	-1.668.571	-1.684.272	-1.186.884
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.329.283	-1.419.477	-1.411.523
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-139.818	-131.725	-143.175
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	81.468	147.369	6.844
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	63.643	8.555	-37.798
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	-1	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	145.112	155.923	-30.954
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-51.174	-45.836	-36.161
23) Utile (perdita) di esercizio	93.938	110.087	-67.115

C.A.A.T. S.C.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Centro Agro-Alimentare Torino S.c.p.a. – C.A.A.T.		
Sede legale	Strada del Portone 10 – Grugliasco (TO)		
Codice fiscale	05841010019		
Attività svolta	La società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato agro-alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale, di Torino, e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento ed all'utilizzo di tali strutture.		
Capitale sociale	Euro 52.642.627,89		
Compagine sociale	Comune di Torino	48.333.124,83	91,81%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	1.401.051,60	2,66%
	Città di Grugliasco	21.410,82	0,04%
	Provincia di Torino	651.431,16	1,24%
	Regione Piemonte	411.972,90	0,78%
	Città di Orbassano	54.380,28	0,10%
	Città di Rivoli	20.598,90	0,04%
	Unicredit S.p.A.	683.804,43	1,30%
	Dexia Crediop S.p.A.	683.804,43	1,30%
	Società Interporto di Torino S.p.A. – S.I.T.O. S.p.A.	257.456,16	0,49%
	Apgo	82.394,58	0,16%
	Confesercenti di Torino e Provincia	20.598,90	0,04%
Associazione Commercianti di Torino	20.598,90	0,04%	
Revisore legale dei conti	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		
N° dipendenti	10		
Area di Attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MANOLINO Giuliano	Presidente C.d.A.	30/09/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
GUALA Ottavio	Vice Presidente	30/09/2011	30/04/2014	A.P.G.O.
CHIABRANDO Riccardo	Consigliere	30/09/2011	30/04/2014	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
ROSADA Mauro	Consigliere	30/09/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
SIGHINOLFI Morena	Consigliere	30/09/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MARZANO Marziano	Presidente Collegio Sind.	30/09/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
BIANCO Roberto	Sindaco Effettivo	30/09/2011	30/04/2014	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
PIOVANO Luca Giuseppe	Sindaco Effettivo	30/09/2011	30/04/2014	S.I.T.O. SPA
BRUZZO Carlo	Sindaco Supplente	30/09/2011	30/04/2014	A.P.G.O.
VASCHETTI Fiorella	Sindaco Supplente	30/09/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Durante l'esercizio 2011 nel mercato ortofrutticolo di Torino sono state movimentate derrate per complessivi 5.119.526 quintali, con una diminuzione di 356.572 quintali rispetto all'esercizio precedente.

Tutti gli spazi destinati ad attività produttive (magazzini, tettoie, piazzali) nell'esercizio 2011 sono stati locati, con percentuali di saturazione che si avvicinano al 100%. L'unica area del Centro in cui risultano ancora disponibili ampi spazi da locare è la palazzina ad uso uffici/direzionale, per i quali in ambito provinciale e locale vi è molta offerta.

Su una superficie complessiva disponibile di circa 3.500 metri quadrati nel corso del 2011 sono risultati inutilizzati spazi per circa 1.500 metri quadrati.

Analizzando l'andamento gestionale si evidenzia che il valore della produzione ha registrato un incremento dello 0,60% rispetto al 2010, passando da euro 7.084.380 ad euro 7.126.964. I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad euro 6.078.314 (+0,26% sul 2010).

La gestione e locazione degli spazi del Centro rappresenta la principale voce di ricavo e nell'esercizio 2011 ammonta a complessivi euro 5.882.325 (contro euro 5.773.732 dell'esercizio 2010) e si riferisce sia ai canoni di locazione sia al riaddebito delle spese condominiali.

La Società ha riscontrato una contrazione dei ricavi d'accesso utenti presso la portineria.

Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 1.048.650, hanno registrato una variazione in aumento di euro 26.804 (+2,62%) rispetto al 2010.

I costi della produzione per l'esercizio 2011 ammontano ad euro 8.292.483 e hanno subito una variazione in aumento di euro 539.441 (+6,96%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime hanno subito un incremento di euro 8.483 (+16,55%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 273.829 (+7,31%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 285 (-1,29%), il costo del lavoro ha registrato una variazione in aumento di euro 61.351 (+9,33%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 34.893 (-5,43%).

Il trend di crescita dei costi è riferito alla gestione del Centro, i maggiori incrementi sono direttamente connessi alle utenze termiche ed elettriche di cui il Centro fa largo uso in considerazione della sua dimensione.

Un'ulteriore voce di costo che ha registrato un notevole incremento è stata quella relativa alle consulenze tecniche specialistiche di cui la Società si è avvalsa per ottemperare alla disposizione del D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro.

Oltre alle variazioni già evidenziate sopra, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 95.220 (+4,10% sul 2010), mentre gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 135.736 (+ 43,28%) e si riferiscono a vertenze e contenziosi in corso.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 1.165.519 e ha registrato un peggioramento di euro 496.857 (-74,31% sul 2010).

Il bilancio al 31 dicembre 2011 si è chiuso con una perdita di euro 677.294, con un miglioramento di euro 396.585 (+36,93%) sul 2010.

Su tale variazione ha inciso il minor peso negativo della gestione finanziaria (+78.334 euro, pari al 20,83% sul 2010, e per lo più riferita ad interessi passivi su mutui).

Inoltre vi è stato il contributo positivo della gestione straordinaria per euro 863.002, relativa a proventi derivanti da un risarcimento del danno incassato nel 2011 in relazione a contestazioni mosse alla società costruttrice del Centro.

Nonostante le perdite conseguite nel corso degli esercizi il patrimonio netto pesa per circa il 75% sul totale delle passività, dotando la Società di una buona solidità patrimoniale.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 10.507.601, di cui verso banche per euro 8.468.749 (rispetto a euro 9.773.606 del 2010).

Il debito residuo in linea capitale di euro 8.346.682 è relativo al mutuo agevolato acceso ai sensi della Legge 28 febbraio 1986 n. 41 per finanziare la costruzione del centro ed è assistito da garanzia ipotecaria per euro 61.674.250 su terreni e fabbricati di proprietà della Società.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-3,02%	↑	-2,79%	↑	-1,79%
ROI	-1,37%	↑	-1,30%	↓	-2,34%
ROS	-12,09%	↑	-11,03%	↓	-19,18%
EBITDA margin	29,79%	↓	32,43%	↓	27,97%
Leverage	1,36	↓	1,33	↓	1,32
Quoziente di indebitamento	0,33	↓	0,30	↓	0,28

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(677.294)	(1.073.879)	(1.194.601)

Il patrimonio netto ammonta ad euro 37.754.154 e la variazione negativa intervenuta nel 2011 è pari ad euro 677.296, da imputarsi esclusivamente al risultato d'esercizio 2011.

Le perdite portate a nuovo si sono incrementate per euro 1.073.879, in seguito al rinvio a nuovo della perdita d'esercizio conseguita nel 2010.

Il risultato del 2010 pur mantenendosi negativo si è ridotto di euro 396.585 rispetto all'esercizio precedente.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	1.227.562
B) IMMOBILIZZAZIONI	45.081.219	47.295.113	49.515.994
I Immobilizzazioni Immateriali	45.475	55.479	45.232
II Immobilizzazioni Materiali	45.032.269	47.236.159	49.467.287
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.475	3.475	3.475
C) ATTIVO CIRCOLANTE	4.612.430	3.867.424	2.689.231
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	632.982	532.248	578.678
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	3.979.448	3.335.176	2.110.553
D) RATEI E RISCONTI	128.439	111.778	106.203
TOTALE ATTIVO	49.822.088	51.274.315	53.538.990
A) PATRIMONIO NETTO	37.754.154	38.431.453	39.505.331
I Capitale sociale	52.642.628	52.642.628	52.642.628
II-VII Totale riserve	0	5	4
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-14.211.180	-13.137.301	-11.942.700
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-677.294	-1.073.879	-1.194.601
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.311.386	926.150	645.900
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	172.147	144.555	115.464
D) DEBITI	10.507.602	11.705.876	13.089.427
E) RATEI E RISCONTI	76.799	66.281	182.868
TOTALE PASSIVO	49.822.088	51.274.315	53.538.990

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	7.126.964	7.084.380	7.186.731
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.078.314	6.062.534	6.049.285
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.048.650	1.021.846	1.137.446
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.292.483	-7.753.042	-7.917.886
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-59.751	-51.268	-64.666
7) Per servizi	-4.018.651	-3.744.822	-3.909.982
8) Per godimento beni di terzi	-21.890	-22.175	-18.442
9) Per il personale	-719.145	-657.794	-711.225
10) Ammortamenti e svalutazioni	-2.416.344	-2.321.124	-2.324.307
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-449.386	-313.650	-208.900
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-607.316	-642.209	-680.364
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.165.519	-668.662	-731.155
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-297.693	-376.027	-438.531
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	863.002	2	-3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-600.210	-1.044.687	-1.169.689
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-77.084	-29.192	-24.912
23) Utile (perdita) di esercizio	-677.294	-1.073.879	-1.194.601

CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione		
Sede legale	Lungo Piazza d'Armi 6 – Chivasso (TO)		
Codice fiscale	03166560015		
Attività svolta	La società ha per oggetto la gestione di immobile (ex Caserma Giordana) ubicato in Chivasso, Piazza D'Armi, a seguito di apposita convenzione stipulata col Comune di Chivasso; la prestazione, quale l'Agenzia di Sviluppo del Canavese, di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato delle attività economiche del territorio. La società opera attenendosi a criteri di economicità.		
Capitale sociale	Euro 55.105,00 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	11.021,00	20,00%
	Città di Chivasso	16.531,50	30,00%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	11.021,00	20,00%
	Borland & Partners S.r.l.	16.531,50	30,00%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
NARDELLI Gabriella	Liquidatore	29/06/2011		

Collegio Sindacale
Non presente

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 29 giugno 2011 la società è stata sciolta e messa in liquidazione, pertanto l'attività della stessa è preordinata alla definizione degli adempimenti connessi alla procedura di liquidazione ed alla predisposizione dei relativi bilanci di liquidazione. La delibera ha avuto efficacia dalla data di registrazione della stessa presso il Registro delle Imprese di Torino avvenuta il 12 luglio 2011.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il Liquidatore ha proceduto alla redazione del bilancio iniziale di liquidazione al 12 luglio 2011. I valori stimati relativi alle passività si riferiscono principalmente alla quantificazione delle utenze quali energia elettrica, riscaldamento e acqua.

A tale data i flussi finanziari passivi erano maggiori dei flussi finanziari attivi, determinando un deficit di liquidazione pari ad euro 61.205,30. In seguito, la Società ha dovuto annullare crediti per fatture da emettere, per un importo di euro 101.680, in quanto tale voce comprendeva programmi e progetti che non sono stati realizzati ed errori di imputazione contabile. Inoltre la Società ha ricevuto una fattura di conguaglio di Eni S.p.A. per euro 25.000. In seguito a tali rettifiche è stato determinato un deficit di liquidazione pari a 186.205,30 euro e tale importo è stato ripartito tra i soci in proporzione alla propria quota di partecipazione nella Società. I soci Comune di Chivasso, Finpiemonte Partecipazione S.p.A. e Provincia di Torino hanno deliberato la copertura della quota di loro spettante, mentre il socio Borland & Partners S.r.l. ha dichiarato l'impossibilità di versare la propria quota.

Per coprire la quota mancante il liquidatore, su mandato ricevuto dai soci, ha richiesto ai creditori della Società una riduzione del 40% del loro credito. Tutti i creditori hanno accettato la riduzione ad eccezione di uno di essi che scioglierà la riserva entro il 20 aprile 2012⁵.

⁵ Nel bilancio al 31.12.2011 non è stato tenuto conto della riduzione del debito in considerazione dell'esito incerto dell'accettazione della richiesta da parte di detto creditore della Società.

Gli immobili dati in gestione alla Società (precisamente il Palazzo Einaudi e il campo sportivo P. Rava) sono stati restituiti alla Città di Chivasso il 30 dicembre 2011.

Il Liquidatore prevede che la conclusione delle operazioni di liquidazione avverrà entro la fine del 2012.

Il valore della produzione è pari ad euro 314.989 e ha registrato un incremento di euro 30.823 rispetto all'esercizio 2010 (+10,85%). In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.971 (-0,70%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 32.794 (+3.336,11%).

Gli altri ricavi e proventi accolgono sopravvenienze attive legate principalmente a note di credito su utenze ricevute nell'ultimo periodo.

I costi della produzione sono aumentati di euro 34.541 (+11,51%), passando da euro 299.989 nell'esercizio 2010 ad euro 334.530 nell'esercizio 2011. In particolare le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono aumentati di euro 763 (+58,11%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 19.412 (-11,91%), i costi per il personale hanno subito una variazione negativa di euro 3.205 (-5,75%) in quanto al termine dell'esercizio sono stati risolti i rapporti di lavoro con i due dipendenti e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 44.379 (+58,60%).

Oltre alle variazioni evidenziate sopra, l'incremento dei costi è da imputare alla variazione registrata negli ammortamenti e nelle svalutazioni, pari ad euro 12.016 (+277,70%). Nel periodo dal 13.07.2011 al 31.12.2011 non sono stati stanziati ammortamenti. L'incremento rispetto al 2010 è ascrivibile alle altre svalutazioni delle immobilizzazioni per euro 3.779, che accolgono lo stralcio del valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, in quanto è venuta meno la possibilità di recupero. Il 12.07.2011 è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti per euro 10.263, a fronte di specifiche partite creditorie di dubbio realizzo.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 19.541, con un peggioramento di euro 3.718 (-23,50%) rispetto all'esercizio precedente. La redditività operativa è peggiorata in quanto i costi complessivamente hanno registrato una variazione in aumento di euro 34.541 (+11,51%), superiore a quella intervenuta nei ricavi (+10,85%).

Il risultato finale assume un valore negativo di euro 135.759, contro la perdita dell'esercizio 2010 di euro 16.762. Il risultato è per euro 7.186 di competenza del periodo 01.01.2011 – 12.07.2011 e per euro 128.573 di competenza del periodo 13.07.2011 – 31.12.2011.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 930 (-102,17% rispetto al 2010) e risulta principalmente costituita da commissioni sul rilascio di una polizza fideiussoria e da interessi su liquidazione IVA.

Nell'esercizio 2011 sono stati iscritti oneri straordinari per euro 101.708 (assenti nei precedenti esercizi) che si riferiscono allo stralcio di alcune partite creditorie relative a programmi e consulenze non realizzate e alla correzione di imputazioni contabili. Tali oneri hanno ulteriormente fatto peggiorare la redditività complessiva della gestione.

La struttura patrimoniale ha registrato un peggioramento dovuto ad una perdita d'esercizio che ha reso negativo il patrimonio netto.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-85,97%	↑	-41,23%	n.d.	n.d.
ROI	-17,17%	↑	-5,87%	↓	-6,98%
ROS	-17,52%	↑	-5,59%	↓	-6,95%
EBITDA margin	-16,25%	↑	-4,06%	↑	-1,14%
Leverage	4,87	↑	6,63	↓	-2,94
Quoziente di indebitamento	3,16	↑	5,46	↓	-3,84

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(135.759)	(16.762)	(49.364)

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto assume un valore negativo di euro 95.101 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 135.759, imputabile alla perdita conseguita nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	8.115	14.195	14.395
I Immobilizzazioni Immateriali	0	4.967	4.347
II Immobilizzazioni Materiali	8.115	9.228	10.048
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	271.523	255.431	264.424
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	158.858	235.495	259.122
III Attività finanziarie	1.054	1.054	1.054
IV Disponibilità liquide	111.611	18.882	4.248
D) RATEI E RISCONTI	263	104	651
TOTALE ATTIVO	279.901	269.730	279.470
A) PATRIMONIO NETTO	-95.101	40.658	57.423
I Capitale sociale	55.105	55.105	105.000
II-VII Totale riserve	0	0	42.290
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-14.447	0	-40.503
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-135.759	-14.447	-49.364
Perdita d'esercizio	-	-16.762	-
Copertura perdite in corso d'anno	-	2.315	-
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	9.673	7.072	8.037
D) DEBITI	365.329	222.000	181.290
E) RATEI E RISCONTI	0	0	32.720
TOTALE PASSIVO	279.901	269.730	279.470

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	314.989	284.166	278.300
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	281.212	283.183	273.849
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	33.777	983	4.451
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-334.530	-299.989	-326.291
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.076	-1.313	-7.012
7) Per servizi	-143.515	-162.927	-171.858
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-52.490	-55.695	-76.138
10) Ammortamenti e svalutazioni	-16.343	-4.327	-3.500
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-120.106	-75.727	-67.783
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-19.541	-15.823	-47.991
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-930	-460	-641
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-101.708	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-122.179	-16.283	-48.632
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-13.580	-479	-732
23) Utile (perdita) di esercizio	-135.759	-16.762	-49.364

CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Centro Estero per l'internazionalizzazione S.c.p.A.		
Sede legale	Corso Regio Parco n. 27/29 – Torino (TO)		
Codice fiscale	09489220013		
Attività svolta	La società consortile senza scopo di lucro si propone lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del nord-ovest.		
Capitale sociale	Euro 250.000,00 interamente versato		
Compagine sociale	CCIAA Torino	53.500,00	21,40%
	CCIAA Asti	5.675,00	2,27%
	CCIAA Alessandria	11.600,00	4,64%
	CCIAA Vercelli	3.950,00	1,58%
	CCIAA Cuneo	16.950,00	6,78%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	3.400,00	1,36%
	CCIAA Novara	6.500,00	2,60%
	CCIAA Biella	5.500,00	2,20%
	Confcommercio Piemonte	250,00	0,10%
	Università di Torino	400,00	0,16%
	Politecnico di Torino	400,00	0,16%
	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro	400,00	0,16%
	Casartigiani Piemonte	900,00	0,36%
	Federazione regionale coltivatori diretti	250,00	0,10%
	Confapi Piemonte	2.500,00	1,00%
	C.N.A. Comitato Regionale Piemontese	900,00	0,36%
	CCIAA Aosta	2.500,00	1,00%
	Confartigianato Piemonte	900,00	0,36%
	Confindustria Piemonte	2.500,00	1,00%
	Regione Piemonte	110.610,00	44,24%
Comune di Torino	7.500,00	3,00%	
Provincia di Torino	7.500,00	3,00%	
Unione Province Piemontesi	630,00	0,25%	
Associazione Bancaria Italiana	1.250,00	0,50%	
Unione Camere Commercio Industria Artigianato Agricoltura del Piemonte	3.535,00	1,41%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	60		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
DONATO Giuseppe	Presidente C.d.A.	13/10/2010	30/04/2013	
MARTINOTTI Piero	Vice Presidente	13/10/2010	30/04/2013	CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE
BERZIA Roberto	Consigliere	13/10/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
MANERA Piero	Consigliere	13/10/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
SACCO Mario	Consigliere	13/10/2010	30/04/2013	CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MILANESE Aldo	Presidente Collegio Sind.	13/10/2010	30/04/2013	
TUDISCO Alberto	Sindaco Effettivo	13/10/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
VIETTI Pier Vittorio	Sindaco Effettivo	13/10/2010	30/04/2013	CAMERE DI COMMERCIO DEL PIEMONTE
SAVASTA FIORE Lionello	Sindaco Supplente	10/10/2010	30/04/2013	
STAROLA Lucia	Sindaco Supplente	13/10/2010	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 la Società ha realizzato attività nelle seguenti aree: *business promotion* (attraverso partecipazioni fieristiche, attività di *incoming*, missioni all'estero, supporto consulenziale, servizi per l'orientamento all'internazionalizzazione, attività di *fundraising*), attrazione di investimenti esteri (in particolare tali attività sono state razionalizzate e dal 1° novembre è passata a Finpiemonte S.p.A. la gestione amministrativa del Contratto di Inseadimento), *tourism promotion*, *agrifood marketing* (tramite la partecipazione a saloni internazionali), *sourcing trade training*, *networking internazionale* e comunicazione.

A titolo di esempio, la Società ha erogato 1.200 servizi di supporto consulenziale, principalmente in materia fiscale, legale e doganale, ha assistito 230 imprese (per lo più piccole e artigiane) per l'orientamento all'internazionalizzazione (Progetto Idea), ha organizzato 400 giornate di formazione a cui hanno aderito oltre 2.000 partecipanti, ha organizzato 38 *workshop* con delegazioni straniere in Piemonte, 45 sono stati gli eventi fieristici nel mondo presidiati dal Piemonte, 487 sono stati gli operatori stranieri attratti in Piemonte (più del doppio rispetto al 2010), ha organizzato 211 iniziative (contro le 134 del 2010), ha supportato diverse aziende stabilite in Piemonte che hanno realizzato programmi di investimento e generato occupazione tramite il Contratto di Inseadimento, ha organizzato 10 tavoli tecnici per la costruzione di prodotti territoriali da proporre a nuovi investitori.

Il valore della produzione nell'esercizio 2011 ammonta ad euro 14.242.199 e ha registrato una riduzione di euro 429.030 (-2,92%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare tale variazione è derivata da una diminuzione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di euro 495.020 (-4,66%). Gli altri ricavi e proventi hanno registrato invece un incremento di euro 65.990 (+1,63%).

Il contributo annuale ordinario dei soci in conto esercizio di euro 4.000.000 (costante rispetto all'esercizio 2010) è necessario per far fronte alle spese generali di gestione ed è previsto dall'art. 6 dello Statuto.

I costi della produzione ammontano ad euro 13.973.447 ed hanno subito una variazione in diminuzione di euro 473.128 (-3,28%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 27.864 (-28,20%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 260.193 (-2,74%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 71.556 (-14,88%), i costi per il personale sono rimasti sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (-0,66%, pari ad euro 25.902), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una riduzione di euro 25.562 (-27,24%), gli accantonamenti per rischi hanno subito una variazione in diminuzione di euro 125.000 (-72,25%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 62.949 (+40,77%).

E' stata attuata una politica di riduzione dei costi per riallineare gli oneri di struttura alle entrate rappresentate dalle quote annuali dei Soci che ha comportato: una razionalizzazione della forza lavoro, la presa in carico da parte di Finpiemonte S.p.A. della gestione operativa del Contratto di Inseadimento e di alcuni dipendenti della Società ed una riorganizzazione della struttura nel suo complesso.

A fronte di una contrazione dei ricavi (-2,92%), il risparmio di costi realizzato è stato maggiore (-3,28%), determinando il miglioramento della redditività operativa. Il reddito operativo nell'esercizio 2011 ammonta ad euro 268.752 ed ha registrato una variazione in aumento di euro 44.098 (+19,63%).

Il risultato netto finale ammonta ad euro 2.261 nell'esercizio 2011 ed ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.783 (-44,09%).

A fronte di un incremento del reddito operativo la redditività complessiva ha registrato una riduzione per effetto di un maggior peso negativo della gestione finanziaria (pari a 32.989 con un peggioramento di euro 3.005 rispetto al 2010, -10,02%) e un maggiore contributo anch'esso negativo della gestione straordinaria (pari a 3.853 euro, con una variazione in diminuzione di euro 32.296 rispetto all'esercizio precedente di -113,55%).

La struttura patrimoniale presenta un forte squilibrio tra le fonti di finanziamento che sono rappresentate nella quasi totalità da mezzi di terzi.

La Società presenta un indebitamento complessivo pari a 3.898.103, di cui verso le banche per euro 137.665 (con una netta riduzione di 1.343.840 euro rispetto all'esercizio precedente), rappresentati dall'utilizzo dello scoperto di conto corrente bancario per la gestione ordinaria della Società.

Gli altri debiti hanno registrato una riduzione di euro 3.896.371, principalmente dovuta al rimborso integrale del debito verso la Regione Piemonte riferito a fondi precedentemente affidati in gestione alla Società in relazione al Contratto di Insediamento a seguito della assegnazione di tale attività a Finpiemonte S.p.A..

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,38%	↑	1,38%	↓	0,77%
ROI	-3,49%	↑	1,87%	↑	3,94%
ROS	-3,69%	↑	2,11%	↑	2,65%
EBITDA margin	-1,30%	↑	4,62%	↓	3,80%
Leverage	33,97	↑	41,05	↓	23,07
Quoziente di indebitamento	27,25	↑	32,86	↓	13,19

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	2.261	4.044	1.094

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2010 ammonta ad euro 295.505 e ha registrato una variazione in aumento di 2.259 euro rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	225.036	252.917	271.270
I Immobilizzazioni Immateriali	156.380	175.301	193.003
II Immobilizzazioni Materiali	68.656	77.616	78.267
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.201.075	11.308.507	9.217.824
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	5.339.918	6.274.760	5.080.417
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	861.157	5.033.747	4.137.407
D) RATEI E RISCONTI	391.433	475.589	335.522
TOTALE ATTIVO	6.817.544	12.037.013	9.824.616
A) PATRIMONIO NETTO	295.505	293.246	289.202
I Capitale sociale	250.000	250.000	250.000
II-VII Totale riserve	2.159	1.959	1.904
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	41.085	37.243	36.204
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.261	4.044	1.094
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	314.286	316.286	155.286
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.193.346	1.241.379	1.047.328
D) DEBITI	3.898.103	9.636.928	7.879.333
E) RATEI E RISCONTI	1.116.304	549.174	453.467
TOTALE PASSIVO	6.817.544	12.037.013	9.824.616

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	14.242.199	14.671.229	13.315.694
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.136.906	10.631.926	9.293.193
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4.105.293	4.039.303	4.022.501
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-13.973.447	-14.446.575	-13.658.777
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-70.946	-98.810	-144.534
7) Per servizi	-9.233.773	-9.493.966	-8.877.083
8) Per godimento beni di terzi	-409.463	-481.019	-483.754
9) Per il personale	-3.925.613	-3.951.515	-3.891.299
10) Ammortamenti e svalutazioni	-68.290	-93.852	-92.424
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-48.000	-173.000	-130.286
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-217.362	-154.413	-39.397
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	268.752	224.654	-343.083
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-32.989	-29.984	-34.585
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.853	28.443	589.181
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	231.910	223.113	211.513
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-229.649	-219.069	-210.419
23) Utile (perdita) di esercizio	2.261	4.044	1.094

CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Chivasso Industria S.p.A.		
Sede legale	Piazza Carlo Alberto Dalla Chiesa c/o Comune – Chivasso (TO)		
Codice fiscale	07224120019		
Attività svolta	La società si propone come oggetto l'attuazione del Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Chivasso, a termini del Reg. CEE 2081/93; la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla Legge della Regione Piemonte n. 9 del 25 febbraio 1980 e sue modificazioni ed integrazioni; la realizzazione e la gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi ivi comprese la creazione e la gestione di attività alberghiere, ricettive e di ristorazione, agendo nell'ambito della programmazione regionale piemontese e secondo linee di pianificazione territoriale ed economica degli Enti Locali; la prestazione di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato del Polo Industriale. La società opera attenendosi a criteri di economicità.		
Capitale sociale	Euro 516.450,00 interamente versato		
Compagine sociale	Comune di Chivasso	284.047,50	55,00%
	Provincia di Torino	77.467,50	15,00%
	Unione Industriale della Provincia di Torino	10.329,00	2,00%
	C.N.A. Associazione Provinciale di Torino	5.164,50	1,00%
	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie di Torino e Provincia	10.329,00	2,00%
	Zoccoli & Pulcher S.p.A.	95.026,80	18,40%
	S.E.C.A. S.p.A.	34.085,70	6,60%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CASALINO Chiara	Presidente C.d.A.	29/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO
ASTEGIANO Giampiero	Consigliere	29/06/2012	30/04/2015	SOCI PRIVATI
BUCCI Mario	Consigliere	29/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO
CASTELLANI Lorenzo	Consigliere	29/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO
PROVVISIERO Giuseppe	Consigliere	29/06/2012	30/04/2015	SOCI PRIVATI

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
POMA Luca	Presidente Collegio Sind.	23/07/2012	30/04/2015	ASSEMBLEA DEI SOCI
CASTELLI Antonella Maria	Sindaco Effettivo	23/07/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO
DELLA FORESTA Lorenzo	Sindaco Effettivo	23/07/2012	30/04/2015	SOCI PRIVATI
MOLINARO Luisa	Sindaco Supplente	23/07/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO
VERRINO Alessandro	Sindaco Supplente	23/07/2012	30/04/2015	COMUNE DI CHIVASSO

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La crisi economica generale ha avuto effetti sulla Società, soprattutto dal punto di vista finanziario, con un peggioramento dei rapporti con tutti gli istituti di credito. Nel mese di marzo 2011 la Società ha ricevuto comunicazione di revoca di un fido concesso per euro 150.000 e successivamente, nel mese di ottobre, ha ricevuto un decreto ingiuntivo per il rimborso dell'esposizione complessiva di euro 152.909.

La Società, con il supporto di Finpiemonte, ha effettuato diversi incontri con gli istituti di credito al fine di ottenere un riscadenziamento del debito.

Alla fine del 2010 il Comune di Chivasso aveva predisposto un progetto volto a realizzare sui terreni di minor pregio della Società un impianto fotovoltaico a terra della potenza di 998 KW. Il corrispettivo della vendita dei terreni sarebbe stato di circa 1,5 milioni di euro, con il conseguimento di utile lordo da parte della Società e la possibilità di poter disporre di liquidità per ridurre l'indebitamento. Il Consiglio Comunale di Chivasso nella seduta del 27 giugno 2011, con apposita variazione di bilancio, ha cancellato il progetto.

Nel corso dell'esercizio 2011, la Società ha posto in essere interventi miranti a cedere ai soci privati parte dei terreni in misura tale da:

- liquidare i contratti di associazione in partecipazione, restituendo gli apporti e pagando gli utili maturati sulle vendite;
- pagare ai soci privati i crediti di fornitura da loro vantati verso la Società;
- apportare denaro fresco nella Società per circa euro 1.500.000.

Tale operazione avrebbe consentito alla Società di realizzare un utile di esercizio e un cash flow per poter stabilizzare la situazione finanziaria.

Le banche creditrici hanno rifiutato tutte le ipotesi avanzate, ritenute non sufficientemente tutelanti per le loro posizioni.

Il mercato di riferimento è caratterizzato da una completa stagnazione, connessa alla congiuntura economica: le imprese disposte ad investire in immobili strumentali sono poche e con un accesso al credito limitato.

Le rimanenze finali di immobili sono iscritte in bilancio al costo per un valore di euro 7.155.255 e da perizia estimativa assumono un valore corrente di circa 13 milioni di euro.

Viste le difficoltà riscontrate nell'esercizio 2011, la Società ritiene che sia necessario un intervento diretto dei soci, almeno per far fronte alle richieste dei creditori, per la quasi totalità rappresentati da banche.

Il valore della produzione ammonta ad euro 686.105 e ha registrato una variazione in aumento di euro 135.943 (+24,71%) rispetto all'esercizio 2010. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 325.959, gli altri ricavi e proventi hanno subito un incremento di euro 172.391, mentre la variazione delle rimanenze ha registrato una riduzione di euro 362.407.

Nell'esercizio 2011 sono state realizzate due vendite (un capannone di 400 metri quadri e una porzione di terreno di 3.462 metri quadri), con un margine complessivo di circa 80.000 euro.

La Società ha dovuto restituire alla Regione Piemonte un contributo ricevuto per euro 141.702 (che comprensivo di interessi ammonta ad euro 154.113,32). La parte già accantonata negli esercizi precedenti (euro 70.000) è stata iscritta tra gli altri ricavi e proventi, la parte non coperta dal fondo rischi e oneri ha determinato un onere straordinario.

I costi della produzione sono diminuiti di euro 141.001 (-23,54%), passando da euro 599.102 nel 2010 ad euro 458.101 nel 2011. Nel dettaglio le voci di costo sono così variare rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato un aumento di euro 34.891 (+75,60%), i costi per servizi hanno subito una variazione in diminuzione di euro 115.167 (-29,69%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di un euro (-0,02%), i costi per personale hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 485 (-1,85%)⁶, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 12.890 (nell'esercizio 2011 non sono stati effettuati accantonamenti per rischi, contro euro 70.000 dell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno subito un decremento di euro 3.129 (-5,46%).

A fronte di un incremento dei ricavi la Società ha realizzato un risparmio dei costi di gestione di euro 141.001 (-23,54%) rispetto all'esercizio 2010, determinando così il miglioramento della redditività operativa. Il risultato operativo ammonta ad euro 228.004 nell'esercizio 2011, contro il valore negativo di euro 48.940 dell'esercizio precedente, con un miglioramento di euro 276.944.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari ad euro 281.455, con un peggioramento di euro 111.053 (-65,17%) rispetto all'esercizio precedente, dovuto ai crescenti interessi passivi e oneri finanziari.

⁶ La Società si avvale di una figura impiegatizia per l'attività di segreteria, inquadrata con un contratto di somministrazione per il tramite di una società specializzata.

La gestione straordinaria ha determinato un impatto negativo sul reddito pari ad euro 187.864 (contro il saldo positivo di euro 339 dell'esercizio precedente). Tale risultato è dovuto alla revoca definitiva da parte delle Regione Piemonte di un contributo di circa 140.000 euro e dall'esito negativo di una vertenza con un cliente per un ammontare di circa euro 42.000.

A fronte di una variazione in aumento intervenuta nella redditività operativa il risultato netto dell'esercizio 2011 ha registrato un peggioramento a causa di un maggiore impatto negativo dell'area finanziaria e straordinaria.

Il risultato d'esercizio assume un valore negativo pari ad euro 245.319, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 226.847, con un peggioramento di euro 18.472 (-8,14%).

Il risultato ottenuto è pressoché totalmente determinato dall'attività svolta dalla Società tramite le associazioni in partecipazione. La Società ha in corso due contratti di associazione in partecipazione, uno con la controllante Comune di Chivasso (comparto A) e l'altro con le società Zoppoli & Pulcher Costruzioni Generali S.p.A. e Secap S.p.A. (comparto B).

In particolare i risultati delle associazioni in partecipazione sono i seguenti:

- il Comparto A presenta una perdita ante imposte di euro 295.457, di competenza della Società per euro 126.725 e per euro 168.732 di competenza degli altri associati;

- il Comparto B presenta una perdita ante imposte di euro 385.005, di competenza della Società per euro 130.887 e per euro 254.118 di competenza degli altri associati.

Oltre alla stagnazione del mercato e alla profonda crisi del settore, la Società deve scontare difficoltà di natura finanziaria, con un peggioramento dei rapporti con tutti gli istituti di credito che hanno rifiutato tutte le ipotesi avanzate dalla Società per il riscadenziamento del debito, ritenute non sufficientemente tutelanti per le loro posizioni.

I debiti complessivamente ammontano ad euro 6.745.262 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 97.519 rispetto all'esercizio precedente. L'indebitamento bancario è la componente più significativa, pari ad euro 4.102.724 (di cui 600.000 oltre i 12 mesi).

I debiti verso soci per finanziamenti ammontano ad euro 832.185, di cui euro 792.186 per la quota capitale dell'apporto effettuato dai soci nell'associazione in partecipazione per il comparto B, al netto delle perdite maturate.

A fronte di tale posizione debitoria si riscontra una ulteriore flessione del patrimonio netto, con un peggioramento dell'equilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

L'attivo patrimoniale è caratterizzato da una significativa rigidità strutturale: la parte più rilevante dell'attivo è rappresentata da terreni edificabili, con un importante plusvalore latente, ma con un orizzonte di realizzo di medio-lungo termine.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-14,09%	↓	-24,48%	↓	-36,00%
ROI	-0,89%	↑	-0,64%	↑	3,02%
ROS	-12,44%	↓	-34,67%	↑	48,81%
EBITDA margin	-11,18%	↑	19,78%	↑	53,04%
Leverage	6,66	↑	8,28	↑	11,08
Quoziente di indebitamento	5,65	↑	7,17	↑	9,90

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(245.319)	(226.847)	(162.593)

Il bilancio al 31.12.2011 chiude per il terzo anno consecutivo in perdita (-245.319 euro): ricorrono pertanto gli estremi del divieto posto dall'art. 6, comma 19, del D.L. n. 78/2010⁷.

Il patrimonio netto ammonta ad euro 681.450 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 245.319, esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

La perdita dell'esercizio precedente di euro 226.847 è stata interamente riportata a nuovo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	\2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERS. ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	8.748	17.938	24.308
I Immobilizzazioni Immateriali	0	6.617	9.926
II Immobilizzazioni Materiali	7.381	10.070	13.235
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.367	1.251	1.147
C) ATTIVO CIRCOLANTE	7.539.782	7.648.972	7.655.397
I Rimanenze	7.155.255	7.452.025	7.386.390
II Crediti	82.557	196.797	262.165
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	301.970	150	6.842
D) RATEI E RISCONTI	5.260	5.333	5.718
TOTALE ATTIVO	7.553.790	7.672.243	7.685.423
A) PATRIMONIO NETTO	681.450	926.769	1.153.615
I Capitale sociale	516.450	516.450	516.450
II-VII Totale riserve	637.166	637.166	799.758
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-226.847	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-245.319	-226.847	-162.593
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	70.000	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	6.745.262	6.647.743	6.523.576
E) RATEI E RISCONTI	127.078	27.731	8.232
TOTALE PASSIVO	7.553.790	7.672.243	7.685.423

⁷ Le Amministrazioni Pubbliche "non possono, salvo quanto previsto dall'art. 2447 del C.C., effettuare aumenti di capitale, trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate non quotate che abbiano registrato per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibilità per il ripianamento di perdite anche infrannuali".

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	686.105	550.162	1.064.164
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	467.130	141.171	552.320
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-296.771	65.636	231.299
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	515.746	343.355	280.545
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-458.101	-599.102	-1.132.879
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-81.046	-46.155	-26.063
7) Per servizi	-272.704	-387.871	-985.147
8) Per godimento beni di terzi	-4.705	-4.706	-3.425
9) Per il personale	-25.691	-26.176	-32.009
10) Ammortamenti e svalutazioni	-19.758	-6.868	-6.953
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-70.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-54.197	-57.326	-79.282
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	228.004	-48.940	-68.715
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-281.455	-170.402	-88.076
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-187.864	339	-3.221
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-241.315	-219.003	-160.012
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-4.004	-7.844	-2.581
23) Utile (perdita) di esercizio	-245.319	-226.847	-162.593

CIC S.c.r.l.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	CIC S.c.r.l.		
Sede legale	Via Castellamonte n. 8 – Banchette (TO)		
Codice fiscale	93006790013 – P.IVA 02993320015		
Attività svolta	<p>La società ha per scopi quelli di:</p> <p>a) mettere a disposizione esclusivamente dei soci, attraverso la costituzione di un sistema informativo organico, i mezzi per il trattamento automatico delle informazioni utilizzate da ciascuno di essi per conseguire i rispettivi scopi istituzionali nei campi della ricerca, della programmazione, della pianificazione e della gestione operativa;</p> <p>b) realizzare e/o gestire sistemi di elaborazione dei dati che, promuovendo la connessione tecnica ed operativa dei soci, consentano lo scambio diretto delle informazioni e delle conoscenze, l'utilizzazione in comune delle risorse e la standardizzazione delle procedure, ecc.</p>		
Capitale sociale	Euro 236.262,85 interamente versato		
Compagine sociale	Comune di Ivrea	58.859,36	24,91%
	A.S.L. TO4	33.367,87	14,12%
	CSI Piemonte	42.769,50	18,10%
	A.S.L. Regione Valle d'Aosta	9.391,01	3,97%
	Azienda Sviluppo Multiservizi S.p.A.	33.171,50	14,04%
	Comune di Settimo Torinese	6.261,00	2,65%
	Provincia di Torino	20.000,00	8,47%
	Soci minori	27.442,61	11,62%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	151		
Area di attività	Tecnologico - Informatico		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
FOCILLA Alberto	Presidente C.d.A.	28/05/2009		
SANTA Pier Luigi	Vice Presidente	28/05/2009		
BIGLIA Aldo	Consigliere	11/05/2010		PROVINCIA DI TORINO
BIZZOTTO Pietro	Consigliere	28/05/2009		
FRANCHETTO Maurilio	Consigliere	28/05/2009		
NOTO Lorenzo	Consigliere	28/05/2009		
PATRIGNANI Norberto	Consigliere	11/05/2010		

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
TERRANOVA Calogero	Presidente Collegio Sind.	28/05/2009		
MAZZEO Pasquale Tullio	Sindaco Effettivo	28/05/2009		
VANNONE Angelo	Sindaco Effettivo	28/05/2009		
POLLONO Alessandro	Sindaco Supplente	28/05/2009		
ROGANO Carlo	Sindaco Supplente	28/05/2009		

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta ad euro 11.050.271 e ha subito una variazione in riduzione di euro 118.951 (-1,06%) rispetto all'esercizio 2010. In particolare i ricavi di vendita e delle prestazioni sono diminuiti di euro 420.188 (-3,78%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 45.548 (+71,04%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 312.800 e le variazioni dei lavori in corso su ordinazione sono aumentate di euro 57.111.

La Società ha dovuto far fronte alla crisi finanziaria del settore pubblico che ha provocato restrizioni significative negli affidamenti di attività.

Sulla gestione ha pesato la decisione unilaterale della Regione Piemonte di non dare seguito, se non in minima parte, al finanziamento già deliberato relativo alla sperimentazione di telemedicina "Telecare", ma questa variazione negativa dei ricavi è stata compensata da una maggiore attività rispetto al preventivato erogata nei confronti di altri soci.

I costi della produzione ammontano ad euro 10.806.062 e hanno evidenziato una riduzione di euro 123.131 (-1,13%). Nel dettaglio i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 502.437 (-52,03%), i costi servizi sono aumentati di euro 460.801 (+14,76%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di euro 11.972 (-3,71%), i costi per il personale hanno subito una riduzione di 43.493 euro (-0,70%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 14.089 (-4,92%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 11.941 (-20,99%).

Il risultato operativo per l'esercizio 2011 ammonta ad euro 244.209 e ha registrato una variazione in aumento di euro 4.180 (+1,74%) rispetto all'esercizio precedente.

Il miglioramento dell'area operativa è stato ridimensionato dal maggior peso negativo della gestione finanziaria (-5.413 euro rispetto al 2010) e della gestione straordinaria (-24.733 euro rispetto al 2010).

Di conseguenza il risultato netto è pari ad euro 4.255, contro euro 9.213 dell'esercizio 2010, con un peggioramento di euro 4.958 (-53,82%).

Dal punto di vista finanziario il 2011 è iniziato con la pesante eredità dell'anno precedente, legata all'incapacità di onorare gli impegni di pagamento da parte di alcuni soci, che in parte hanno continuato a non ottemperare ai propri impegni finanziari nel corso dell'esercizio, pregiudicando ulteriormente lo stato finanziario della Società.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 7.392.344 (euro 7.424.059 nel 2010), di cui verso banche per euro 1.838.212.

Dal lato patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, con una netta prevalenza di mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	2,25%	↓	1,84%	↓	0,84%
ROI	5,44%	↓	2,40%	↓	2,35%
ROS	3,73%	↓	2,16%	↑	2,28%
EBITDA margin	6,96%	↓	4,73%	↑	4,82%
Leverage	12,37	↑	19,91	↑	20,55
Quoziente di indebitamento	7,99	↑	14,79	↓	14,60

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	4.255	9.213	11.074

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 506.160 e ha registrato una variazione in aumento di euro 4.256, sostanzialmente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	921.485	746.725	739.114
I Immobilizzazioni Immateriali	581.627	442.632	451.419
II Immobilizzazioni Materiali	339.503	303.738	287.340
III Immobilizzazioni Finanziarie	355	355	355
C) ATTIVO CIRCOLANTE	9.333.024	9.129.997	5.264.586
I Rimanenze	0	77.950	98.789
II Crediti	9.229.591	9.025.670	5.039.823
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	103.433	26.377	125.974
D) RATEI E RISCONTI	147.904	115.031	91.108
TOTALE ATTIVO	10.402.413	9.991.753	6.094.808
A) PATRIMONIO NETTO	506.160	501.904	492.694
I Capitale sociale	236.263	236.263	236.263
II-VII Totale riserve	265.642	256.428	254.812
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-9.455
IX Utile (perdita) dell'esercizio	4.255	9.213	11.074
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.686.027	1.432.717	1.204.063
D) DEBITI	7.392.344	7.424.059	3.935.138
E) RATEI E RISCONTI	817.882	633.073	462.913
TOTALE PASSIVO	10.402.413	9.991.753	6.094.808

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.050.271	11.169.222	9.022.888
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.705.756	11.125.944	8.894.583
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-77.950	-20.839	76.346
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	312.800	0	43.225
5) Altri ricavi e proventi	109.665	64.117	8.734
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-10.806.062	-10.929.193	-8.691.359
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-463.261	-965.698	-523.521
7) Per servizi	-3.581.780	-3.120.979	-2.246.593
8) Per godimento beni di terzi	-310.426	-322.398	-332.443
9) Per il personale	-6.133.346	-6.176.839	-5.273.824
10) Ammortamenti e svalutazioni	-272.304	-286.393	-287.092
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-44.945	-56.886	-27.886
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	244.209	240.029	331.529
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.262	-1.849	-68.625
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-15.906	8.827	-12.085
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	221.041	247.007	250.819
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-216.786	-237.794	-239.745
23) Utile (perdita) di esercizio	4.255	9.213	11.074

C.R.A.B. S.C.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	C.R.A.B. S.c.r.l. – Centro di riferimento per l'agricoltura biologica Società consortile a responsabilità limitata		
Sede legale	Corso Inghilterra 7/9 – Torino (TO)		
Codice fiscale	09401350013		
Attività svolta	La società non ha scopo di lucro e, stante la sua natura consortile, ha per scopo quello di procurare vantaggio ai propri soci. La società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione, dimostrazione e divulgazione nel comparto dell'agricoltura biologica e sostenibile in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le politiche agricole e dall'Unione europea.		
Capitale sociale	Euro 170.000,00 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	105.100,00	61,824%
	Camera di Commercio Torino	20.000,00	11,765%
	Regione Piemonte	40.000,00	23,529%
	UnionCamere Piemonte	3.900,00	2,294%
	Scuola Malva Araldi di Bibiana	1.000,00	0,588%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	7		
Area di attività	Agro - alimentare		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PARRINI Antonio	Presidente C.d.A.	30/04/2009		PROVINCIA DI TORINO
BOERIO Fabio	Vice Presidente	30/04/2009		CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
ROMANO Domenico	Consigliere	30/04/2009		REGIONE PIEMONTE
TURCHI ANNALISA - FUNZIONARIO SERVIZIO AGRICOLTURA Annalisa	Consigliere	30/04/2009		PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BOFFA Pierantonio Stefano	Presidente Collegio Sind.	30/04/2009		PROVINCIA DI TORINO
CARRERA Ernesto	Sindaco Effettivo	30/04/2009		CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
RAVIOLO Giorgio	Sindaco Effettivo	30/04/2009		REGIONE PIEMONTE
DI BELLA Vincenzo	Sindaco Supplente	30/04/2009		PROVINCIA DI TORINO
PALANZA Francesco	Sindaco Supplente	30/04/2009		CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Per quanto riguarda l'attività istituzionale nel corso del 2011 la Società ha avviato nuovi programmi di ricerca, sperimentazione e dimostrazione in sostituzione di quelli conclusi nel 2010.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 346.532 e ha registrato una variazione in aumento di euro 40.656 (+13,29%) rispetto all'esercizio 2010.

In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni (relativi a consulenze e vendite effettuate nell'esercizio) sono diminuiti di euro 14.978 (-60,53%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 55.634 (-19,79%).

Gli altri ricavi e proventi accolgono il contributo consortile (euro 90.001) e l'importo dei contributi maturati sui progetti sviluppati nel corso dell'esercizio.

I costi della produzione sono aumentati di euro 48.731 (+16,63%) ed ammontano per l'esercizio 2011 ad euro 341.815. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato una variazione in aumento di euro 9.965 (+187,59%), i costi per il personale ha subito un incremento di euro 233.407⁸, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una riduzione di euro 480 (-7,57%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 4.892.

Nonostante l'aumento dei ricavi i costi hanno evidenziato una dinamica crescente maggiore, determinando il peggioramento della redditività operativa. La redditività operativa ammonta ad euro 4.717 e ha subito una riduzione di euro 8.075 (-63,13%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 21, ma ha registrato un miglioramento di 56 euro (+72,73%).

Nonostante la gestione operativa sia stata positiva e la gestione finanziaria non abbia avuto un contributo molto significativo, l'esercizio si è chiuso con una perdita, su cui ha pesato la gestione tributaria.

Il risultato netto assume un valore negativo di euro 6.587, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 655 (variazione negativa di 7.242 euro).

La struttura patrimoniale della Società è solida e ben equilibrata tra i mezzi propri e i mezzi di terzi.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 120.397, in cui non sono iscritti debiti di natura finanziaria, ma si tratta per lo più di debiti verso fornitori.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-0,84%	↑	0,37%	↓	-3,83%
ROI	2,47%	↑	4,62%	↓	1,55%
ROS	56,71%	↓	51,70%	↓	48,30%
EBITDA margin	105,18%	↓	77,31%	↑	108,28%
Leverage	1,51	↑	1,55	↑	1,77
Quoziente di indebitamento	0,51	↑	0,55	↑	0,70

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(6.587)	655	(1.486)

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 171.819 e ha subito una variazione in riduzione di euro 6.587 rispetto all'esercizio precedente, esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

⁸ Al termine dell'esercizio 2010 la Società aveva assunto una parte dei suoi collaboratori che operavano in forza di contratti a progetto, determinando così nell'esercizio 2011 una significativa variazione in aumento del costo del lavoro.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	11.027	14.663	13.724
I Immobilizzazioni Immateriali	1.373	2.801	3.087
II Immobilizzazioni Materiali	9.654	11.862	10.637
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	291.165	261.610	254.396
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	273.567	171.189	234.110
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	17.598	90.421	20.286
D) RATEI E RISCONTI	1.235	474	360
TOTALE ATTIVO	303.427	276.747	268.480
A) PATRIMONIO NETTO	171.819	178.406	177.752
I Capitale sociale	170.000	170.000	170.000
II-VII Totale riserve	8.406	7.751	9.238
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-6.587	655	-1.486
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	11.211	0	0
D) DEBITI	120.397	98.341	90.728
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	303.427	276.747	268.480

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	346.532	305.876	354.007
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.767	24.745	11.708
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	336.765	281.131	342.299
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-341.815	-293.084	-347.367
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-15.277	-5.312	-12.488
7) Per servizi	-79.753	-278.481	-
8) Per godimento beni di terzi	0	-325	0
9) Per il personale	-233.956	-549	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-5.859	-6.339	-5.675
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-6.970	-2.078	-1.555
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.717	12.792	6.640
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-21	-77	-600
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.696	12.715	6.040
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-11.283	-12.060	-7.526
23) Utile (perdita) di esercizio	-6.587	655	-1.486

CRESO S.C.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CRESO S.c.r.l. – Consorzio di ricerca, sperimentazione e divulgazione per l'ortofruitticoltura piemontese società consortile a responsabilità limitata		
Sede legale	Corso Nizza 21 – Cuneo (CN)		
Codice fiscale	02850270048		
Attività svolta	La società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione e divulgazione nel settore ortofruitticolo, in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le Politiche Agricole e dall'Unione Europea, in particolare il CRESO si propone di tradurre in proposte e programmi la domanda di ricerca espressa dai propri Soci utenti e di curarne la realizzazione, con il fine di individuare soluzioni ai problemi ed agli obiettivi del comparto ortofruitticolo piemontese.		
Capitale sociale	Euro 549.500,00		
Compagine sociale	Socio	Capitale (€)	%
	Soci pubblici		
	Regione Piemonte	175.000	31,85
	Provincia di Cuneo	76.000	13,83
	C.C.I.A.A. di Cuneo	76.000	13,83
	Provincia di Alessandria	30.000	5,46
	Provincia di Asti	10.000	1,82
	Provincia di Torino	10.000	1,82
	Comunità Montana "Alta Langa"	23.000	4,18
	Comunità Montana "Alpi del Mare"	14.500	2,64
	<i>Totale Soci pubblici</i>	<i>414.500</i>	<i>75,43</i>
	Soci privati		
	Organizzazione di Produttori Piemonte Asprofrut Società Consortile Cooperativa Agricola per Azioni	50.000	9,10
	Organizzazione di Produttori Lagnasco Group S.c.r.l.	15.000	2,73
	Organizzazione di Produttori Ortofruit Italia Società Agricola Cooperativa	15.000	2,73
	Organizzazione di Produttori Piemonte Asprocor S.c.p.a.	10.000	1,82
	Organizzazione di Produttori Ascopiemonte - Organizzazione Produttori Frutta a Guscio	10.000	1,82
	Cadir Lab S.r.l.	20.000	3,64
	Federazione Provinciale Coldiretti di Cuneo	9.000	1,64
	Confederazione Italiana Agricoltori - Cuneo	1.000	0,18
Unione Agricoltori – Cuneo	5.000	0,91	
<i>Totale Soci privati</i>	<i>135.000</i>	<i>24,57</i>	
Totale Capitale Sociale	549.500	100,00%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	15,33 ⁹		
Area di attività	Agro - alimentare		

⁹ Valore medio.

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
QUAGLIA Michele	Presidente C.d.A.	24/06/2011	30/04/2014	REGIONE PIEMONTE
FICETTI Romano	Vice Presidente	24/06/2011	30/04/2014	PIEMONTE ASPROFRUT
BALDIZZONE Maria Cristina	Consigliere	24/06/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI ALESSANDRIA IN ACCORDO CON PROVINCIA DI ASTI E DI TORINO
BRERO Davide	Consigliere	24/06/2011	30/04/2014	LAGNASCO GROUP
MOSCHETTI Isabella	Consigliere	24/06/2011	30/04/2014	CAMERA DI COMMERCIO E PROVINCIA DI CUNEO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
COLLIDA' Gianpiero	Presidente Collegio Sind.	24/06/2011	30/04/2014	REGIONE PIEMONTE
LARATORE Giancarlo	Sindaco Effettivo	24/06/2011	30/04/2014	PIEMONTE ASPROCOR
VIAZZI Mario	Sindaco Effettivo	24/06/2011	30/04/2014	CAMERA DI COMMERCIO E PROVINCIA DI CUNEO
MARRO Stefania	Sindaco Supplente	24/06/2011	30/04/2014	COMUNITA' MONTANA ALPI DEL MARE
ZAMPEDRI Gianluca	Sindaco Supplente	24/06/2011	30/04/2014	ORTOFRUIT ITALIA

La composizione societaria è rimasta invariata rispetto all'esercizio precedente, ma nel corso del 2011 la Provincia di Cuneo ha deliberato l'intenzione di cedere l'intero pacchetto societario composto da 152 quote (su richiesta della Corte dei Conti nell'ambito di una procedura per eccessivo indebitamento). In data 29.02.2012 il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la cessione delle quote ai seguenti soci: Regione Piemonte (80 quote), Provincia di Alessandria (32 quote), Comunità Montana Alpi del Mare (20 quote) e alla società Piemonte Aspropat (20 quote, per la quale sono stati accertati i requisiti di ammissibilità).

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 la Società ha proseguito le attività di ricerca e sperimentazione che hanno interessato tutti i territori di riferimento per le quattro filiere di cui si occupa il Creso: frutticoltura, orticoltura, corilicoltura, fragola e frutti di bosco.

Il "Programma di ricerca applicata per la frutticoltura", finanziato fino al 2010 dalla Provincia di Cuneo, è stato sostenuto da AGER (Agricoltura e Ricerca), associazione di fondazioni di origine bancaria che ha messo a bando progetti di ricerca avanzata sull'ortofrutticoltura a cui il Creso è riuscito ad accedere.

Il valore della produzione complessivamente ammonta ad euro 1.417.691 e ha avuto un incremento di euro 101.146 (+7,68%) rispetto all'esercizio 2010.

In particolare i ricavi delle vendite e prestazioni ammontano ad euro 400.283 con una variazione in aumento di euro 131.760 (+49,07%) rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono a prestazioni tecnico scientifiche e, in misura residuale, alla vendita di prodotti frutticoli ed orticoli oggetto delle sperimentazione.

Gli altri ricavi e proventi hanno subito una riduzione di euro 30.614 (-2,92%). I contributi da Enti (iscritti nella voce "altri ricavi") ammontano a euro 993.945, di cui euro 160.000 quali contributi dei soci in conto spese di funzionamento della società consortile.

I costi di gestione sono aumentati di euro 164.926 (+13,54%) rispetto all'esercizio 2010. Ad eccezione dei costi per acquisto di materiali che sono diminuiti di euro 10.285 (-13,51%) rispetto all'esercizio precedente, tutte le altre voci di costo hanno registrato un incremento. Le variazioni in aumento delle voci di costo hanno riguardato: i costi per servizi con un incremento di euro 92.555 (+20,25%), i costi per godimento beni di terzi con un incremento di euro 1.257 (+7,03%), i costi per il personale con un incremento di euro 65.999 (+10,45%) e gli oneri diversi di gestione con un incremento di euro 11.349 (+82,91%).

Oltre alle variazioni intervenute nelle voci di costo evidenziate sopra, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.051 (+18,45%).

Nonostante il miglioramento del valore della produzione (+101.146 euro), la redditività operativa è peggiorata per effetto di un incremento dei costi complessivi di gestione pari ad euro 164.926 (+13,54%). Il reddito operativo ammonta ad euro 34.322 e ha subito una riduzione di euro 63.780 (-65,01%) rispetto all'esercizio 2010.

Parte della redditività operativa è stata erosa dagli oneri finanziari per 7.129 euro (in diminuzione rispetto all'anno 2010 di euro 2.289), riferiti ad interessi passivi sulle linee di credito che la Società ha attivato presso istituti di credito per far fronte alle esigenze di liquidità, in quanto i contributi per progetti vengono effettivamente incassati solo a distanza di 14-18 mesi dall'inizio dell'assunzione delle spese.

Nel corso dell'esercizio non si sono generati proventi ed oneri straordinari (salvo l'iscrizione di una differenza negativa da arrotondamento pari a 5 euro).

La Società ha conseguito un risultato positivo pari ad euro 9.588, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 50.413. La variazione in diminuzione intervenuta è stata pari ad euro 40.825 (-80,98%).

Il conseguimento del risultato d'esercizio positivo deriva: dal mantenimento dell'entità dei contributi per la ricerca, accedendo in misura maggiore a risorse esterne rispetto a quelle messe a disposizione dai soci; dall'aumento delle attività di ricerca svolte in regime di consulenza tecnico-scientifica e dalla riduzione degli oneri connessi agli interessi passivi per anticipazioni finanziarie.

Dal lato della struttura patrimoniale, lo squilibrio tra i mezzi terzi e i mezzi propri è sensibilmente migliorato, pur essendo ancora caratterizzato da una prevalenza dei primi sui secondi. A fronte di un miglioramento del patrimonio netto (+9.588 euro, pari al 1,72%) i debiti complessivamente sono diminuiti (-324.159 euro, pari al 30,15%).

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 751.045, con una variazione in riduzione di euro 324.159 derivante dalla diminuzione dei debiti verso le banche che sono passati da euro 353.692 ad euro 22.410.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-3,39%	↑	9,04%	↓	1,69%
ROI	0,31%	↑	1,40%	↑	2,40%
ROS	2,48%	↑	9,38%	↓	8,57%
EBITDA margin	14,01%	↑	44,71%	↓	15,07%
Leverage	3,05	↓	2,95	↓	2,52
Quoziente di indebitamento	2,03	↓	1,93	↓	1,32

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	9.588	50.413	(17.184)

Il patrimonio netto ammonta ad euro 567.252 e ha subito una variazione in aumento di euro 9.588, imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	90.638	88.697
I Immobilizzazioni Immateriali	146.757	31.202	32.674
II Immobilizzazioni Materiali	36.602	59.436	56.023
III Immobilizzazioni Finanziarie	110.155	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0	1.546.688	1.450.774
I Rimanenze	1.274.032	0	0
II Crediti	0	1.517.998	1.432.543
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	48.859	28.690	18.231
D) RATEI E RISCONTI	8.492	8.707	9.324
TOTALE ATTIVO	1.429.281	1.646.033	1.548.795
A) PATRIMONIO NETTO	567.252	557.664	507.252
I Capitale sociale	549.500	549.500	549.500
II-VII Totale riserve	6.463	3.942	3.943
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	1.701	-46.191	-29.007
IX Utile (perdita) dell'esercizio	9.588	50.413	-17.184
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	15.837	13.050	11.247
D) DEBITI	751.045	1.075.204	1.029.530
E) RATEI E RISCONTI	95.147	115	766
TOTALE PASSIVO	1.429.281	1.646.033	1.548.795

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.417.691	1.316.545	1.177.990
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	400.283	268.523	194.134
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.017.408	1.048.022	983.856
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.383.369	-1.218.443	-1.173.178
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-65.850	-76.135	-59.220
7) Per servizi	-549.669	-457.114	-361.560
8) Per godimento beni di terzi	-19.135	-17.878	-16.393
9) Per il personale	-697.676	-631.677	-685.442
10) Ammortamenti e svalutazioni	-26.002	-21.951	-22.390
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-25.037	-13.688	-28.173
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	34.322	98.102	4.812
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.129	-9.418	-13.547
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-5	-1	1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.188	88.683	-8.734
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-17.600	-38.270	-8.450
23) Utile (perdita) di esercizio	9.588	50.413	-17.184

ENVIRONMENT PARK S.P.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	Environment Park S.p.A. – Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente Environment Park Torino S.p.A.		
Sede legale	Galleria San Federico 54 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07154400019		
Attività svolta	La società si propone come oggetto di attuare e sviluppare il Parco Tecnologico ai sensi del regolamento CEE 2081/93 obiettivo 2.		
Capitale sociale	Euro 11.406.780,00		
Compagine sociale	Finpiemonte S.p.A.	4.409.460,00	38,66%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	1.187.010,00	10,41%
	Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino S.p.A. - AMIAT S.p.A.	844.800,00	7,41%
	Azienda Acque Metropolitane Torino S.p.A.	580.470,00	5,09%
	Comune di Torino	2.217.600,00	19,44%
	Provincia di Torino	1.337.160,00	11,72%
	Iren Energia S.p.A.	385.440,00	3,38%
	Società Metropolitana Acque Torino S.p.A. - SMAT S.p.A.	385.440,00	3,38%
	Unione Industriale della Provincia di Torino	53.130,00	0,47%
Università di Torino	6.270,00	0,05%	
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	22,15 ¹⁰		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CHIANALE Mauro	Presidente C.d.A.	20/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
CASSETTA Federico	Vice Presidente	20/07/2011	30/04/2014	C.C.I.A.A DI TORINO
GRIMALDI Fabio Massimo	Amministratore Delegato	20/07/2011	30/04/2014	FINPIEMONTE
CAMOLETTO Marco	Consigliere	20/07/2011	30/04/2014	A.M.I.A.T. S.P.A.
GALLO Noemi	Consigliere	20/07/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
DUO' Lanfranco	Presidente Collegio Sind.	20/07/2011	30/04/2014	FINPIEMONTE
PASSONI Pier Luigi	Sindaco Effettivo	20/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
RAMOJNO Ernesto	Sindaco Effettivo	20/07/2011	30/04/2014	C.C.I.A.A. DI TORINO
BARBERA Luca	Sindaco Supplente	20/07/2011	30/04/2014	
STAROLA Lucia	Sindaco Supplente	20/07/2011	30/04/2014	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La gestione della Società si concentra in tre settori operativi: la gestione degli immobili di proprietà sociale e i relativi insediamenti nel Parco, la centrale idroelettrica e le attività di ricerca e innovazione.

¹⁰ Valore medio.

La Società ha sostenuto investimenti per euro 1.147.562 (contro euro 505.877 del 2010) volti a mantenere in efficienza e a migliorare la struttura immobiliare e tecnica del Parco, anche adattandola alle specifiche esigenze dei soggetti locatari. Gli investimenti sono stati concentrati su incrementi del patrimonio immobiliare e su opere elettromeccaniche per la centrale idroelettrica.

Per far fronte a tali investimenti e rimborsare i finanziamenti originariamente ottenuti, la Società ha evidenziato uno squilibrio finanziario di breve periodo che ha richiesto l'attivazione di nuove linee di credito a breve.

Il valore della produzione ammonta ad euro 6.960.231 e ha subito un incremento di euro 228.141 (+3,39%) rispetto all'esercizio 2010.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una diminuzione di euro 489.207 (-8,27%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 120.581 (+11,55%) e le variazioni di lavori in corso su ordinazione sono aumentate di euro 596.767.

Il settore immobiliare ha chiuso l'esercizio con un buon risultato, in controtendenza rispetto al mercato di riferimento derivante dalla piena occupazione e grazie ad importanti interventi di riqualificazione e miglioramento.

La centrale idroelettrica ha superato problematiche conseguenti a un danno elettromeccanico, potendo così iniziare una fase di funzionamento continuo e produttivo. Nei primi cinque mesi del 2011 l'impianto è stato interessato da lavorazioni e la mancata produzione di tale periodo è stata coperta dalla polizza assicurativa ai danni indiretti.

L'attività di ricerca e innovazione è stata positiva, pur scontando l'erogazione di minori contributi.

I contributi ammontano ad euro 916.826 (euro 1.018.122 nel 2010), ricevuti sia per la realizzazione del Parco che per i laboratori, sia per attività di ricerca e sviluppo.

I costi operativi complessivamente ammontano ad euro 6.526.755 e hanno registrato una diminuzione di euro 78.841 (-1,19%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio 2010: i costi per materiali sono diminuiti di euro 20.378 (-21,85%), i costi per servizi hanno registrato una diminuzione di euro 73.027 (-2,31%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 6.436 (+22,90%), i costi per il personale hanno subito la variazione in aumento più significativa tra le voci di costo pari ad euro 142.271 (+12,76%), gli ammortamenti e svalutazioni sono diminuiti di euro 67.752 (-3,75%), mentre gli accantonamenti per rischi si sono azzerati (-100,00%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 15.847 (-4,55%).

In controtendenza rispetto alla generale riduzione dei costi vi sono state solamente le spese per il personale che hanno fatto registrare un aumento dovuto sia ad alcuni aumenti retributivi contrattuali sia al maggior numero di dipendenti occupati per la trasformazione di alcuni contratti di lavoro a progetto in rapporti di lavoro subordinato.

Il significativo miglioramento della redditività operativa è imputabile non solo ai maggiori ricavi, ma anche al risparmio di costi. Il nuovo Consiglio di Amministrazione ha posto particolare attenzione all'ottenimento di efficienze e al controllo della spesa. Il reddito operativo ammonta ad euro 433.456 e ha registrato una significativa variazione in aumento di euro 306.982 (+242,72%) rispetto all'esercizio 2010.

Il miglioramento dell'area operativa è stato ridimensionato dalla gestione finanziaria, che ha registrato un saldo negativo di euro 191.531, con un peggioramento di euro 25.2752 (-15,20%) rispetto all'esercizio precedente, derivante principalmente dall'aumento dei tassi di interesse. A questo si è aggiunta la rigidità nella gestione dei flussi di cassa, causata dai tempi sempre più incerti e indefiniti per gli incassi di una parte significativa dei contributi pubblici, generando un maggiore fabbisogno finanziario. La Società ha quindi provveduto all'attivazione di nuove linee di credito a breve per garantire le necessarie risorse per l'esercizio in corso.

Il risultato d'esercizio ha risentito di componenti di reddito negativi di natura straordinaria per euro 210.520, derivanti da una perdita su previsti contributi per le attività di ricerca e sviluppo (euro 119.451), dallo stralcio di crediti per contributi da ricevere dell'anno 2007 che si sono rilevati inesigibili (euro 60.000), dall'accertamento ICI relativo a precedenti esercizi che ha determinato una maggiore imposta (euro 49.973) e in via residuale da altre sopravvenienze passive (euro 26.610). La gestione straordinaria ha comunque determinato alcuni componenti positivi derivanti da risarcimenti assicurativi (euro 27.917), da riparti da procedure concorsuali (euro 5.981) e da altre sopravvenienze attive (euro 11.616).

Il risultato netto della gestione assume un valore negativo di euro 67.471, contro l'utile di euro 18.542 del 2010.

Nell'ambito della struttura patrimoniale si evidenzia uno certo squilibrio: il patrimonio netto rappresenta meno di un terzo delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 13.277.913 (euro 13.723.228 nel 2010), tra cui si segnalano finanziamenti fruttiferi concessi da parte dei soci Finpiemonte S.p.A. e Comune di Torino per euro 1.521.741, mutui concessi da istituti di credito e scoperti di conto corrente bancario per euro 5.720.989, e debiti verso la Regione Piemonte per schede FIP per euro 440.702.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,12%	↓	0,11%	↓	-0,39%
ROI	0,62%	↓	0,23%	↑	0,80%
ROS	7,72%	↓	2,14%	↑	7,99%
EBITDA margin	48,97%	↓	33,53%	↑	40,03%
Leverage	3,25	↓	3,17	↓	3,12
Quoziente di indebitamento	0,83	↓	0,79	↓	0,77

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(67.471)	18.542	21.248

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 17.355.496 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 67.474, sostanzialmente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	48.022.494	48.602.396	49.896.959
I Immobilizzazioni Immateriali	22.304	34.846	49.858
II Immobilizzazioni Materiali	47.976.340	48.543.700	49.820.751
III Immobilizzazioni Finanziarie	23.850	23.850	26.350
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.165.056	6.515.678	6.610.859
I Rimanenze	4.351.557	3.980.783	4.206.775
II Crediti	1.515.761	2.219.542	1.929.205
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	297.738	315.353	474.879
D) RATEI E RISCONTI	27.885	29.268	28.632
TOTALE ATTIVO	54.215.435	55.147.342	56.536.450
A) PATRIMONIO NETTO	17.355.496	17.422.970	17.404.428
I Capitale sociale	11.406.780	11.406.780	11.406.780
II-VII Totale riserve	6.016.187	5.997.648	5.977.481
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-1.081
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-67.471	18.542	21.248
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	303	59.527	8.942
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	353.992	305.901	251.249
D) DEBITI	13.277.913	13.723.228	14.482.830
E) RATEI E RISCONTI	23.227.731	23.635.716	24.389.001
TOTALE PASSIVO	54.215.435	55.147.342	56.536.450

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.960.231	6.732.090	7.174.899
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.424.523	5.913.730	4.523.995
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	370.774	-225.993	1.391.371
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.164.934	1.044.353	1.259.533
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-6.526.775	-6.605.616	-6.825.739
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-72.866	-93.244	-94.343
7) Per servizi	-3.092.135	-3.165.162	-3.534.973
8) Per godimento beni di terzi	-34.535	-28.099	-38.283
9) Per il personale	-1.256.926	-1.114.655	-974.979
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.737.988	-1.805.740	-1.866.428
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-50.544	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-332.325	-348.172	-316.733
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	433.456	126.474	349.160
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-191.531	-166.259	-261.890
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-210.520	106.022	-26.318
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	31.405	66.237	60.952
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-98.876	-47.695	-39.704
23) Utile (perdita) di esercizio	-67.471	18.542	21.248

FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.		
Sede legale	Corso Marconi n. 10 – Torino (TO)		
Codice fiscale	09665690013		
Attività svolta	La società opera ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dall'art. 3 della Legge Regione Piemonte 26 luglio 2007 n. 17. La società ha per oggetto l'esercizio, non nei confronti del pubblico, delle seguenti attività: - assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società o altri enti già costituiti o da costituire, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati; - attività finanziaria in genere.		
Capitale sociale	Euro 53.970.634,00		
Compagine sociale	Regione Piemonte	42.690.950,00	79,1%
	Provincia di Torino	308.727,00	0,572%
	Finanziaria Città di Torino	308.727,00	0,572%
	Comune di Asti	52.866,00	0,098%
	Provincia di Asti	52.866,00	0,098%
	CCIAA Biella	30.438,00	0,056%
	CCIAA Vercelli	24.030,00	0,045%
	CCIAA Alessandria	15.562,00	0,029%
	CCIAA di Novara	6.408,00	0,012%
	CCIAA di Torino	528.887,00	0,98%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	12.587,00	0,023%
	CCIAA Cuneo	8.697,00	0,016%
	CCIAA Asti	5.950,00	0,011%
	Provincia di Cuneo	21.055,00	0,039%
	Unicredit S.p.A.	3.816.372,00	7,071%
	SINLOC S.p.A.	2.957.093,00	5,479%
	Monte dei Paschi di Siena	70.488,00	0,131%
	Banca Popolare di Novara	1.069.491,00	1,982%
	Banca Regionale Europea S.p.A.	866.460,00	1,605%
	Cassa di Risparmio di Asti S.p.A.	317.571,00	0,588%
	Cassa di Risparmio di Alessandria S.p.A.	140.976,00	0,261%
	Banca Sella Holding S.p.A.	140.976,00	0,261%
	Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli S.p.A. – Biverbanca S.p.A.	123.354,00	0,229%
	Veneto Banca S.c.p.A.	58.397,00	0,108%
	Unicredit Merchant S.p.A.	35.244,00	0,065%
	Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A.	36.558,00	0,068%
Cassa di Risparmio di Bra S.p.A.	17.622,00	0,033%	
Cassa di Risparmio di Fossano S.p.A.	17.622,00	0,033%	
Cassa di Risparmio di Saluzzo S.p.A.	36.558,00	0,068%	
Confindustria regionale del Piemonte	189.405,00	0,351%	
CONFAPI Piemonte	8.697,00	0,016%	
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	12		
Area di attività	Finanziarie		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MARCHIONI Paolo	Presidente C.d.A.	28/07/2010	30/04/2013	
TASSO Fiorenzo	Vice Presidente	28/07/2010	30/04/2013	
FAVA Camillo Pier Giorgio	Consigliere	28/07/2010	30/04/2013	
PAU Francesco	Consigliere	28/07/2010	30/04/2013	
ROVERO Maria	Consigliere	28/07/2010	30/04/2013	

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PIOVANO Luca Giuseppe	Presidente Collegio Sind.	05/07/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
MORO Vittorio	Sindaco Effettivo	05/07/2010	30/04/2013	ISTITUTI DI CREDITO
SANTAGOSTINO Roberto	Sindaco Effettivo	05/07/2010	30/04/2013	BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA
BORASIO Fabrizio	Sindaco Supplente	05/07/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
SPANO Francesco Maria	Sindaco Supplente	05/07/2010	30/04/2013	SINLOC S.P.A.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il portafoglio partecipazioni al 31.12.2011 è costituito da 34 società, di cui 7 controllate, 18 collegate e 9 partecipate ed assume i seguenti valori (con un incremento di euro 19.456.684 rispetto al 31.12.2010). In data 29.12.2011 l'Assemblea Straordinaria dei Soci ha deliberato un aumento di capitale sociale a pagamento, in modo scindibile, da euro 48.810.538 fino ad un massimo di euro 76.538.260 (emissione di un numero massimo di 35.727.722 nuove azioni ordinarie, con un sovrapprezzo unitario di euro 1,08), da liberare parte in natura (mediante il conferimento di nuove partecipazioni azionarie detenute dal socio Regione Piemonte) e parte in denaro (da parte degli altri soci), con il termine ultimo fissato al 30 giugno 2012.

Tale proposta di aumento di capitale si inserisce in una più ampia operazione finalizzata a consolidare la posizione di Finpiemonte Partecipazioni. Il processo si articola in tre fasi:

- 1) società con azioni liberamente e immediatamente conferibili (SAGAT S.p.A., GEAC S.p.A., Expo Piemonte S.p.A., Icarus S.c.p.A.); tali società sono già state trasferite con delibera dell'assemblea del 29.12.2011;
- 2) società con azioni conferibili solo a seguito dell'infruttuoso decorso del termine per l'esercizio del diritto di prelazione e/o del rilascio del gradimento (Città Studi S.p.A. e Terme di Acqui S.p.A.); tali società sono state trasferite in data 27.01.2012;
- 3) società con azioni conferibili solo a seguito di modifica statutaria (CAAT S.c.p.A., M.I.A.C. e S.A.C.E.) in quanto il trasferimento potrebbe causare il venir meno degli assetti di maggioranza in mano agli enti pubblici; il trasferimento di quest'ultime avverrà entro luglio 2012.

Analizzando l'andamento gestionale dell'esercizio 2011 si evidenzia che il valore della produzione è pari ad euro 664.585 e ha registrato una variazione in riduzione di euro 330.641 (-33,22%) rispetto all'esercizio precedente.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad euro 501.746 (-40,28% rispetto al 2010), di cui euro 460.599 (circa il 91%) sono riferiti a prestazioni di assistenza tecnica e gestionale alle società partecipate. La restante quota di euro 41.165 è relativa a compensi maturati per le attività di gestione delle partecipazioni sottoscritte in nome e per conto della Regione Piemonte.

La flessione rispetto all'esercizio precedente è da imputare alla cessazione di forniture di servizi per l'anno 2011 e in una maggiore autonomia dell'operatività delle partecipate.

Gli altri ricavi e proventi sono pari ad euro 162.821 e hanno subito un incremento di euro 7.816 (+5,04%).

I costi della produzione nell'esercizio ammontano ad euro 2.295.611 e sono diminuiti di euro 418.088 (-15,41%) rispetto all'esercizio precedente. Le principali voci di costo della produzione evidenziano le seguenti

variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali hanno subito una riduzione di euro 853 (-3,06%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 255.801 (-23,68%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito una riduzione di euro 104.671 (-34,38%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 87.210 (-9,87%), gli ammortamenti e svalutazioni sono aumentati di euro 55.916 (+80,06%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 25.469 (-7,32%).

Il risultato operativo permane negativo pari a -1.631.026 euro con una variazione positiva di euro 87.447 (+5,09%) rispetto all'esercizio precedente, dovuta principalmente alla riduzione dei costi operativi (-418.088 euro, par al 15,41%).

La gestione finanziaria ha apportato un contributo positivo alla gestione (pari a euro 2.583.592) derivante dalla natura di *holding* di partecipazioni della Società stessa. I proventi da partecipazioni presentano un saldo di euro 2.715.874 e sono composti dai dividendi maturati nel corso dell'esercizio e dalla plusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione nella società Idreg Piemonte S.p.A. (euro 1.906.087). La gestione finanziaria ha però registrato una variazione in diminuzione di euro 1.484.274 (-36,49%) rispetto all'esercizio precedente.

Le attività finanziarie sono state svalutate per euro 883.974 (contro euro 593.401 dell'esercizio 2011). La variazione è in buona misura imputabile alla svalutazione del credito di euro 270.000 vantato nei confronti del Consorzio Villa Gualino S.c.a.r.l. in liquidazione in considerazione delle previsioni di chiusura della procedura di liquidazione formulate dal Liquidatore.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 45.302, derivante dalla rescissione di un contratto di associazione in partecipazione.

La gestione tributaria presenta un saldo pari a zero, in particolare l'assenza di IRES deriva dal regime di parziale o totale non imponibilità dei proventi finanziari a titolo di dividendi e di utili da associazione in partecipazione.

La Società ha conseguito un risultato positivo pari a euro 113.894, con una diminuzione di euro 1.642.098 rispetto al 2010 (-93,5%).

Dal lato patrimoniale la struttura presenta una prevalenza di mezzi di propri sui mezzi di terzi. Nel corso dell'esercizio 2011 si è registrata una diminuzione del livello di indebitamento (-12,31%, pari ad euro 10.824.410), a fronte di un incremento del patrimonio netto (+33,68%, pari a euro 26.915.547).

Il totale dei debiti è pari ad euro 77.138.791, di cui euro 68.909.561 verso la controllante Regione Piemonte, principalmente per gli importi conferiti da questa alla Società, con mandato senza rappresentanza per la partecipazione in alcune società.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	2,01%	↑	2,20%	↓	0,11%
ROI	-1,23%	↑	-1,02%	↑	-0,88%
ROS	-220,70%	↑	-204,53%	↓	-325,06%
EBITDA margin	-214,64%	↓	-196,21%	↓	-300,00%
Leverage	2,07	↑	2,11	↓	1,74
Quoziente di indebitamento	1,06	↑	1,10	↓	0,72

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	113.894	1.755.992	1.567.912

Il patrimonio netto ammonta ad euro 106.838.386 e ha subito una variazione di euro 26.915.547 rispetto all'esercizio precedente.

A parziale sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale deliberato in data 29.12.2011 l'azionista Regione Piemonte ha conferito azioni delle società Expo Piemonte S.p.A., GEAC S.p.A., Icarus S.c.p.A. e S.A.G.A.T.

S.p.A. per un valore complessivo di euro 27.373.000 di cui euro 13.160.096 a titolo di aumento di capitale sociale e di euro 14.212.904 a titolo di sovrapprezzo. Fino alla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera di aumento di capitale sociale, tale aumento dovrà intendersi come conferimento in natura a titolo di versamento in conto futuro aumento di capitale e pertanto l'ammontare è stato rilevato in apposite riserve.

Oltre a tali maggiori riserve, il patrimonio netto è aumentato per effetto dell'utile dell'esercizio 2011 pari ad euro 113.894 e ha subito una variazione in riduzione di euro 571.347 per i dividendi distribuiti sull'utile dell'esercizio 2010.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	171.735.544	153.957.083	141.979.119
I Immobilizzazioni Immateriali	76.653	70.328	119.911
II Immobilizzazioni Materiali	140.088	137.476	7.056
III Immobilizzazioni Finanziarie	171.518.803	153.749.279	141.852.152
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.639.947	15.008.667	19.594.594
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	8.888.141	8.307.037	5.270.039
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	4.751.806	6.701.630	14.324.555
D) RATEI E RISCONTI	6.409	2.569	2.459
TOTALE ATTIVO	185.381.900	168.968.319	161.576.172
A) PATRIMONIO NETTO	106.838.386	79.922.839	78.166.846
I Capitale sociale	40.810.538	40.810.538	40.810.538
II-VII Totale riserve	65.913.954	37.356.309	35.788.396
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	113.894	1.755.992	1.567.912
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.270.794	858.047	635.659
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	130.581	117.725	109.364
D) DEBITI	77.138.791	87.963.201	82.548.564
E) RATEI E RISCONTI	3.348	106.507	115.739
TOTALE PASSIVO	185.381.900	168.968.319	161.576.172

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	664.585	995.226	967.047
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	501.764	840.221	901.066
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	162.821	155.005	65.981
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.295.611	-2.713.699	-2.955.742
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-27.036	-27.889	-22.237
7) Per servizi	-824.330	-1.080.131	-1.397.357
8) Per godimento beni di terzi	-199.774	-304.445	-232.251
9) Per il personale	-796.071	-883.281	-964.415
10) Ammortamenti e svalutazioni	-125.758	-69.842	-54.609
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-322.642	-348.111	-284.873
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.631.026	-1.718.473	-1.988.695
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.583.592	4.067.866	4.025.932
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-883.974	-593.401	-474.279
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	45.302	0	4.954
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	113.894	1.755.992	1.567.912
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	113.894	1.755.992	1.567.912

FINPIEMONTE S.p.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Finpiemonte S.p.A.		
Sede legale	Galleria San Federico n. 54 – Torino (TO)		
Codice fiscale	01947660013		
Attività svolta	Società finanziaria regionale a sostegno dello sviluppo, della ricerca e della competitività del territorio.		
Capitale sociale	Euro 19.927.297,00 interamente versato		
Compagine sociale	Regione Piemonte	19.272.196	96,71%
	Provincia di Torino	146.897	0,74%
	Comune di Torino	146.897	0,74%
	CCIAA Torino	251.652	1,26%
	Comune di Asti	25.154	0,13%
	Provincia di Asti	25.154	0,13%
	CCIAA Biella	14.483	0,07%
	CCIAA Vercelli	11.434	0,06%
	CCIAA Alessandria	7.405	0,04%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	5.989	0,03%
	CCIAA Cuneo	4.138	0,02%
	CCIAA Asti	2.831	0,01%
	Provincia di Cuneo	10.018	0,05%
	CCIAA Novara	3.049	0,02%
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	97		
Area di attività	Finanziarie		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
FEIRA Massimo	Presidente C.d.A.	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
GATTI Fabrizio	Vice Presidente	27/09/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
BURDESE Giorgio	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
CASALIS Bartolo Massimiliano	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
DUTTO Claudio	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SANTAGOSTINO Roberto	Presidente Collegio Sind.	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
GRIECO Giuseppe	Sindaco Effettivo	28/06/2011	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
MOLINO Lesina Elina	Sindaco Effettivo	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
BORASIO Fabrizio	Sindaco Supplente	28/06/2011	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
COCIRIO Andrea	Sindaco Supplente	21/06/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2011 Finpiemonte ha ricevuto ed esaminato oltre 8.000 domande di agevolazione, autorizzando l'erogazione di aiuti a favore di imprese, enti pubblici e privati, per un importo complessivo di circa 350 milioni di euro, di cui circa 60 milioni sono rappresentati da garanzie concesse. I finanziamenti concessi sono stati superiori a 120 milioni di euro e i contributi hanno raggiunto i 160 milioni di euro.

I ricavi complessivamente ammontano ad euro 19.216.436 e hanno registrato un aumento di euro 3.039.342 (+18,79%) rispetto ai valori del 2010. Tale crescita è imputabile agli interessi attivi e proventi assimilati (+77,37%).

Nel dettaglio le voci che compongono i ricavi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: gli interessi attivi e proventi assimilati hanno registrato un incremento di euro 3.581.900 (+77,37%), i dividendi e altri proventi sono pari ad euro 43, contro euro 895 dell'esercizio precedente (-95,20%), le commissioni attive ammontano ad euro 15.679 euro (in linea con l'esercizio precedente), gli altri proventi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.989 (+0,05%) e i proventi straordinari hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 546.695 (-75%).

In particolare la variazione intervenuta negli interessi attivi e proventi assimilati deriva dagli interessi attivi sui crediti verso banche, ossia il flusso di interessi attivi generato dai fondi in attesa di erogazione, la cui variazione è dipesa da diversi fattori economici, tra cui il tempo di giacenza, l'importo della giacenza e la situazione dei tassi di mercato. Tale andamento è stato inoltre influenzato dalla revisione del disciplinare di gara, avvenuta tra la fine del 2010 e l'inizio del 2011, che ha comportato l'ampliamento del numero di banche accreditate e il rinvio della prima allocazione 2011 dei lotti.

I costi sono passati da euro 14.619.293 nell'esercizio 2010 ad euro 17.559.354 nell'esercizio 2011, con una variazione in aumento di euro 2.940.061 (+20,11%). La variazione più significativa è intervenuta nella voce interessi passivi e oneri assimilati (+79,37%).

Nel dettaglio le voci che compongono i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto al periodo di confronto: gli interessi passivi e oneri assimilati hanno registrato un incremento di euro 2.694.442 (+79,73%), le spese amministrative hanno subito un aumento di euro 30.000 (+0,28), le rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali sono aumentate di euro 36.386 (+17,91%), gli accantonamenti per rischi ed oneri hanno subito una riduzione di euro 218.500 (-75,74%), per le rettifiche di valore su crediti non sono state effettuate svalutazioni al 31.12.2011, (nell'esercizio 2010 erano pari ad euro 76.869), rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie hanno registrato un incremento di euro 378.165 e gli oneri straordinari hanno subito una variazione in aumento di euro 96.437 (+132,20%).

All'interno delle spese amministrative, a fronte di una riduzione delle altre spese amministrative di euro 164.688 (-2,97%), le spese per il personale dipendente sono aumentate di euro 194.688 (+3,90%). La variazione in aumento delle spese per il personale dipendente deriva prevalentemente dall'accordo per l'assunzione da parte della Società della gestione della misura "Contratto di Insediamento" che ha comportato l'insediamento a fine anno di 7 risorse. Tra ottobre e novembre sono stati stabilizzati 7 lavoratori. Nel 2011 la Società ha conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 841.680, con una variazione in diminuzione di euro 176.391 (-17,33%) rispetto al risultato realizzato nel 2010 (pari ad euro 1.018.071). Sia i ricavi che i costi hanno registrato una crescita, rispettivamente del 19% e del 20% circa, ma nel 2011 le imposte sul reddito dell'esercizio hanno avuto una maggiore incidenza (di circa il 50%), determinando un peggioramento del risultato finale.

L'attività caratteristica della Società è rappresentata dalla gestione finanziaria, che presenta un saldo positivo di euro 1.611.474, mentre la gestione ordinaria ha determinato un risultato pressoché in pareggio (euro 32.738).

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 12.870, determinato principalmente da differenze su accertamenti 2010 di ricavi verso la Regione compensati in parte dall'utilizzo del fondo rischi per chiusura vertenza ex dipendente.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura presenta uno squilibrio a favore dei mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri. Nell'esercizio 2011 il livello di indebitamento si è ridotto complessivamente di euro 22.179.459.

I debiti verso gli enti creditizi ammontano ad euro 10.390.626 (+926.037 euro rispetto al 2010) riferiti principalmente all'utilizzo del fido per il finanziamento della spesa corrente.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	1,82%	↑	3,03%	↓	2,44%
ROI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	13,84	↓	12,97	↓	12,04
Quoziente di indebitamento	12,72	↓	11,93	↓	11,00

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	841.680	1.018.071	595.116

Il patrimonio netto ammonta ad euro 34.476.781 e ha subito un incremento di euro 841.681, imputabile esclusivamente al risultato netto positivo dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
Cassa e disponibilità	4.116	7.830	4.318
Crediti verso enti creditizi	341.774.139	366.372.046	377.351.952
Crediti verso enti finanziari	11.939.019	11.858.297	22.267.021
Crediti verso la clientela	22.703.154	21.359.991	15.969.243
Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso	227.241	434.054	434.054
Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile	26.894	26.851	25.956
Partecipazioni	11.157.837	11.198.881	11.207.939
Partecipazioni in imprese del gruppo	6.169.759	6.169.759	6.169.759
Immobilizzazioni immateriali	1.390.025	375.780	187.485
Immobilizzazioni materiali	141.905	116.316	61.196
Altre attività	19.368.365	18.039.046	17.657.096
Ratei e risconti attivi	112.315	128.191	34.131
Totale attivo	415.014.769	436.087.042	451.370.150
PASSIVO			
Debiti verso enti creditizi	10.390.626	9.464.589	4.977.956
Altre passività	368.841.110	391.946.606	409.967.444
Ratei e risconti passivi	7.452	31.768	2.705.465
Trattamento di fine rapporto	266.289	267.090	283.321
Fondi per rischi ed oneri	1.032.511	741.889	818.936
Patrimonio netto	34.476.781	33.635.100	32.617.028
Capitale	19.927.297	19.927.297	19.927.297
Riserve	13.707.804	12.689.732	12.094.615
Utile (perdita) d'esercizio	841.680	1.018.071	595.116
Totale passivo	415.014.769	436.087.042	451.370.150

Conto economico	2011	2010	2009
COSTI			
Interessi passivi e oneri assimilati	6.089.249	3.394.807	5.134.485
Spese amministrative	10.569.919	10.539.919	10.380.067
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	239.542	203.156	199.215
Accantonamento per rischi e oneri	70.000	288.500	0
Rettifiche di valore su crediti	0	76.869	0
Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	421.258	43.093	145.213
Oneri straordinari	169.386	72.949	582.655
Imposte sul reddito d'esercizio	815.402	539.730	1.027.067
Totale costi	18.374.756	15.159.023	17.468.702
Utile d'esercizio	841.680	1.018.071	595.116
Totale	19.216.436	16.177.094	18.063.818
RICAVI			
Interessi attivi e proventi assimilati	8.211.709	4.629.809	6.895.910
Dividendi e altri proventi	43	895	831
Commissioni attive	15.679	15.679	22.763
Profitti da operazioni finanziarie	0	0	0
Altri proventi di gestione	10.806.750	10.801.761	10.638.404
Proventi straordinari	182.255	728.950	505.910
Totale ricavi	19.216.436	16.177.094	18.063.818

HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.r.l.
1. Informazioni sulla holding

Denominazione	Holding Infrastrutture Provincia di Torino S.r.l.		
Sede legale	Via Maria Vittoria 12 – Torino (TO)		
Codice fiscale	10477280019		
Attività svolta	<p>La società ha per oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività: gestione delle partecipazioni conferite dalla Provincia di Torino nei settori delle infrastrutture e dei servizi generali; acquisizione e gestione di partecipazioni in società ed enti con finalità di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche.</p> <p>La società può altresì esercitare, direttamente o indirettamente, tramite società ed enti partecipati, attività di progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture pubbliche.</p> <p>La società può inoltre compiere le operazioni commerciali, industriali, immobiliari, mobiliari e finanziarie, queste ultime non nei confronti del pubblico, necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi comprese l'assunzione e la dismissione di partecipazioni ed interessenze in enti e società, anche intervenendo alla loro costituzione, che esercitano attività d'impresa connesse, correlate o strumentali alle attività di cui al comma precedente; essa può altresì, senza carattere di professionalità, prestare garanzie sia reali sia personali anche a favore di terzi in quanto strumentali all'esercizio delle attività che costituiscono l'oggetto sociale.</p>		
Capitale sociale	Euro 59.821.289,68 di cui versato Euro 5.721.289,68		
Compagine Sociale	Provincia di Torino		100%
Revisore legale dei conti	Collegio Sindacale		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ASPREA Fortunato	Amministratore Unico	27/04/2012	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PALMIERI Alfonso	Presidente Collegio Sind.	11/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
CHIESA Roberta	Sindaco Effettivo	11/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
RAGONESE Margherita	Sindaco Effettivo	11/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
CASALEGNO Mauro	Sindaco Supplente	11/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
MONTALCINI Mario	Sindaco Supplente	11/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata costituita in data 11.02.2011 con un capitale iniziale di euro 250.000 ed è interamente partecipata dalla Provincia di Torino.

La Società ha per oggetto sociale la gestione delle partecipazioni conferite dalla Provincia di Torino nei settori delle infrastrutture e dei servizi generali e l'acquisizione e la gestione di partecipazioni in società ed enti con finalità di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche.

La società può altresì esercitare, direttamente o indirettamente, tramite società ed enti partecipati, attività di progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture pubbliche.

In data 15.04.2011 è stato deliberato un aumento di capitale sociale in forma scindibile, mediante conferimento di beni in natura, ad euro 59.821.289,68. Successivamente, in data 20.04.2011, la Provincia di Torino ha effettuato il conferimento delle azioni della partecipata IREN S.p.A. e delle attività di progettazione e dei disegni tecnici attinenti opere stradali progettate, realizzate e/o appaltate negli ultimi dieci anni dalla Provincia di Torino.

Al 31.12.2011 il capitale sociale risulta versato per euro 5.721.289,68.

Durante l'esercizio 2011 la Società ha definito le procedure interne di funzionamento e ha predisposto alcuni strumenti operativi.

La Corte dei Conti ha indicato alcune criticità (connesse al disposto dell'art. 13 del Decreto Bersani e dell'art. 3, comma 27 e ss. della Finanziaria 2008) che hanno posto la Società di fronte all'opportunità di introdurre alcune misure correttive allo statuto sociale. Le opzioni correttive ipotizzate sono la trasformazione della Società in *holding* pubblica per l'amministrazione delle partecipazioni della Provincia di Torino, attribuendo l'attività operativa ad una *newco* oppure la trasformazione in società operativa per lo svolgimento di attività di impresa nell'interesse della Provincia di Torino per la realizzazione dei suoi fini istituzionali.

La Società ha sostenuto spese per euro 100.345 a titolo di costi di impianto e ampliamento. In particolare si tratta di spese notarili per l'atto di costituzione della Società (euro 1.960), spese notarili per modifiche statutarie riferite all'atto di conferimento dell'attività di progettazione e delle azioni ordinarie della società IREN S.p.A. da parte della Provincia di Torino (euro 6.345) e spese per aumento del capitale sociale riferite al notaio ed alle relazioni giurate sui cespiti patrimoniali di proprietà della Provincia di Torino conferite e da conferire nella Società (euro 92.040).

Sulla base delle indicazioni ricevute dal socio Provincia di Torino la Società ha predisposto un piano industriale che prende in esame due iniziative. Una riguarda l'acquisto di quote societarie della SITAF S.p.A. dalla Città di Torino, da disporre anche attraverso un'operazione di concambio di alcuni *assets* (cessione delle partecipate Icarus S.c.p.A., SAGAT S.p.A. e CAAT S.c.p.A.). L'altra iniziativa si riferisce all'acquisto di un immobile da utilizzare per le necessità della Provincia di Torino (per circa 1/3 della superficie) e la restante parte da locare a terzi.

Il Piano Industriale è stato sviluppato sulla base dei conferimenti già deliberati che la Società stima possano produrre ricavi significativi nel periodo di riferimento considerato (2011-2023). Per la sostenibilità delle due iniziative, le elaborazioni prodotte nell'ambito del Piano prevedono un finanziamento a tassi di mercato di circa il 7%. La Società ha esaminato ulteriori ipotesi di finanziabilità (tramite la Banca Europea per gli Investimenti e la Cassa Depositi e Prestiti). Infine, la Società ha richiesto informazioni sulla possibilità alternativa dell'acquisto dell'immobile attraverso l'uso di fondi immobiliari.

Il Piano Industriale e le relative azioni operative dovranno essere oggetto di procedure deliberative dell'Assemblea della Holding e del socio Provincia di Torino e pertanto i competenti organi provinciali saranno investiti per le necessarie autorizzazioni e per la formulazione definitiva degli indirizzi operativi.

In merito al futuro delle Province non è chiaro quale possano essere le prospettive del percorso di riordino istituzionale, tuttavia questo potrebbe avere possibili riflessi sull'operatività della Società. Visto lo stato di incertezza, la Società ha previsto che la gestione sarà limitata all'attività ordinaria e all'amministrazione del patrimonio conferito.

Il valore della produzione è pari a zero. Vista la natura di *holding* della Società non sono stati conseguiti ricavi delle vendite e delle prestazioni, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.

I costi operativi ammontano ad euro 76.227 e sono costituiti per euro 52.073 da costi per servizi, per euro 489 da oneri diversi di gestione e per euro 23.665 da ammortamenti e svalutazioni.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 76.226, pari al totale dei costi operativi, in quanto i ricavi conseguiti dalla Società sono esclusivamente di natura finanziaria.

Il risultato netto nell'esercizio 2011 è pari ad euro 293.839. A fronte di un risultato della gestione operativa negativo per l'assenza di ricavi, la redditività complessiva è stata positiva grazie al contributo della gestione finanziaria. Essa presenta un saldo positivo di euro 367.625, costituito in misura prevalente dal dividendo distribuito dalla società partecipata IREN S.p.A.

La struttura patrimoniale della Società presenta un elevato livello di solidità in quanto la quasi totalità delle fonti di finanziamento sono rappresentate dai mezzi propri (in particolare dal capitale sociale).

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 48.778, costituito per euro 22.979 da debiti verso fornitori relativi alle prestazioni di consulenza legale e per euro 25.799 da altri debiti relativi ai compensi spettanti all'amministratore unico e ai componenti del Collegio Sindacale (non sono iscritti debiti di natura finanziaria).

Indicatori	2011
ROE	4,88%
ROI	-1,26%
ROS	n.d.
EBITDA margin	n.d.
Leverage	1,01
Quoziente di indebitamento	0,01

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2011:

Risultato d'esercizio	2011
	293.839

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 6.015.128 e il capitale sociale versato è di euro 5.721.289,60. L'assemblea del socio unico del 15.04.2011 ha deliberato un aumento di capitale sociale, in forma scindibile, ad euro 59.821.289,68 entro il 30.04.2012.

Nel suo primo esercizio la Società ha realizzato un utile di euro 293.839.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	5.570.496
I Immobilizzazioni Immateriali	370.496
II Immobilizzazioni Materiali	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	5.200.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	493.410
I Rimanenze	0
II Crediti	28.647
III Attività finanziarie	0
IV Disponibilità liquide	464.763
D) RATEI E RISCONTI	0
TOTALE ATTIVO	6.063.906
A) PATRIMONIO NETTO	6.015.128
I Capitale sociale	5.721.290
II-VII Totale riserve	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	293.839
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0
D) DEBITI	48.778
E) RATEI E RISCONTI	0
TOTALE PASSIVO	6.063.906

Conto economico	2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
5) Altri ricavi e proventi	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-76.227
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0
7) Per servizi	-52.073
8) Per godimento beni di terzi	0
9) Per il personale	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-23.665
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0
12) Accantonamenti per rischi	0
13) Altri accantonamenti	0
14) Oneri diversi di gestione	-489
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-76.227
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	367.625
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	291.398
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	2.441
23) Utile (perdita) di esercizio	293.839

ICARUS S.c.p.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	Icarus S.c.p.A.		
Sede legale	Corso Marche n. 79 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07614800014		
Attività svolta	La società ha per oggetto la progettazione, la realizzazione, l'impiego, la gestione di un centro multifunzionale destinato a servizi a terra a supporto di attività e missioni spaziali, in Torino.		
Capitale sociale	Euro 10.268.400 interamente versato		
Compagine sociale	FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.p.A. (FGRE)	5.031.516,00	49,00%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	2.094.753,60	20,40%
	Comune di Torino	1.571.065,20	15,30%
	Provincia di Torino	785.532,60	7,65%
	CCIAA di Torino	785.532,60	7,65%
Revisore legale dei conti	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di Amministrazione

Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
COLOMBO Teresio	Presidente C.d.A.	14/12/2011	30/04/2014	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.
POLLIOOTTO Patrizia	Amministratore Delegato	14/12/2011	30/04/2014	FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A.
CAVAGNARO Franco	Consigliere	24/04/2012	30/04/2014	FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A.
CIBRARIO Bruna	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
LUPO Mario	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale

Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
TEALDI Luigi	Presidente Collegio Sind.	14/12/2011	30/04/2014	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Effettivo	14/12/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
PULCRANO Luciano	Sindaco Effettivo	14/12/2011	30/04/2014	FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE S.P.A.
DE GIORGI Maria Rosaria	Sindaco Supplente	14/12/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
NICELLI Marzia	Sindaco Supplente	14/12/2011	30/04/2014	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 1.896.956 ed ha registrato una variazione in diminuzione di euro 25.028 (-1,30%) rispetto all'esercizio 2010.

Nel dettaglio, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 28.455 (+1,97%) e derivano dai canoni di locazione dei fabbricati strumentali corrisposti dalla società ALTEC S.p.A.¹¹ e dalla Regione Piemonte (per i locali occupati dalla Protezione Civile); gli altri ricavi sono diminuiti di euro 53.483 (-11,18%). I costi operativi complessivamente ammontano ad euro 1.112.375 e sono aumentati di euro 8.550 (+0,77%) rispetto al 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali sono pari ad euro 273 (mentre erano pari a zero nell'esercizio precedente), i costi per servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 103.716 (+39,74%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una riduzione di euro 100.343 (-13,06%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.904 (+6,60%).

La Società non dispone di una struttura dedicata e si avvale di risorse in *outsourcing* per espletare le diverse funzioni, infatti i costi per servizi sono la componente più significativa.

Il risultato netto dell'esercizio ammonta ad euro 718.372 ed ha subito un decremento di euro 7.767 (-1,07%) rispetto all'esercizio 2010.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e dotata di solidità: il patrimonio netto rappresenta quasi l'80% delle fonti di finanziamento ed ha subito un incremento nell'esercizio 2011 in seguito all'utile netto conseguito.

Il livello di indebitamento si è invece ridotto di euro 103.657 (-34,52%). Al 31 dicembre 2011 la Società presenta un indebitamento complessivo di euro 196.598, di cui euro 297 verso banche.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	8,18%	↓	5,59%	↓	5,24%
ROI	5,10%	↓	4,75%	↓	4,50%
ROS	58,26%	↓	56,68%	↓	53,30%
EBITDA margin	108,91%	↑	109,92%	↓	98,70%
Leverage	1,40	↓	1,32	↓	1,27
Quoziente di indebitamento	0,04	↓	0,02	↓	0,01

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	718.372	726.139	1.003.392

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 13.705.861 e ha registrato una variazione in aumento di euro 718.375 rispetto all'esercizio 2010, imputabile sostanzialmente all'utile dell'esercizio 2011.

¹¹ Il contratto di locazione è giunto a scadenza nel mese di settembre 2011, ed è stato rinnovato automaticamente non essendo stata inviata formale disdetta da parte del conduttore.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	11.237.095	11.844.653	12.746.015
I Immobilizzazioni Immateriali	0	115	9.564
II Immobilizzazioni Materiali	10.407.562	11.075.624	11.834.697
III Immobilizzazioni Finanziarie	829.533	768.914	901.754
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.205.006	5.359.483	4.369.132
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	379.879	44.099	16.654
III Attività finanziarie	0	0	998.430
IV Disponibilità liquide	5.825.127	5.315.384	3.354.048
D) RATEI E RISCONTI	5.689	3.635	2.602
TOTALE ATTIVO	17.447.790	17.207.771	17.117.749
A) PATRIMONIO NETTO	13.705.861	12.987.486	12.261.348
I Capitale sociale	10.268.400	10.268.400	10.268.400
II-VII Totale riserve	628.948	509.058	357.938
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	2.090.141	1.483.889	631.618
IX Utile (perdita) dell'esercizio	718.372	726.139	1.003.392
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	196.598	300.255	489.633
E) RATEI E RISCONTI	3.545.331	3.920.030	4.366.768
TOTALE PASSIVO	17.447.790	17.207.771	17.117.749

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.896.956	1.921.984	1.957.260
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.471.933	1.443.478	1.499.252
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	425.023	478.506	458.008
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.112.375	-1.103.825	-1.083.845
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-273	0	0
7) Per servizi	-364.677	-260.961	-254.649
8) Per godimento beni di terzi	0	0	-85
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-668.178	-768.521	-759.484
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-79.247	-74.343	-69.627
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	784.581	818.159	873.415
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	158.362	321.849	32.174
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	60.619	-132.840	400.951
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	-1	3.010
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.003.563	1.007.167	1.309.550
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-285.191	-281.028	-306.158
23) Utile (perdita) di esercizio	718.372	726.139	1.003.392

INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Incubatore del Politecnico S.c.p.a. – I3P S.c.p.a.		
Sede legale	Corso Castelfidardo n. 30/A – Torino (TO)		
Codice fiscale	07793080016		
Attività svolta	La società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso: - la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale;- azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria;- la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi;- la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori;- interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria;- la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca;- la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria;- la gestione di borse di studio;- la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica.		
Capitale sociale	Euro 1.239.498,00 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	206.583,00	16,67%
	CCIAA di Torino	206.583,00	16,67%
	Finpiemonte S.p.A.	206.583,00	16,67%
	Fondazione Torino Wireless	206.583,00	16,67%
	Comune di Torino	206.583,00	16,67%
	Politecnico di Torino	206.583,00	16,67%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	3		
Area di attività	Incubatori di imprese		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CANTAMESSA Marco	Presidente C.d.A.	08/07/2011	30/04/2014	
MATTIOLI Licia	Vice Presidente	08/07/2011	30/04/2014	
DAL POZ Alberto	Consigliere	08/07/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
LAVOLTA Enzo	Consigliere	08/07/2011	30/04/2014	
MANAVELLA Paolo	Consigliere	08/07/2011	30/04/2014	

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BONACCI Paola	Presidente Collegio Sind.	08/07/2011	30/04/2014	
CASSAROTTO Massimo	Sindaco Effettivo	08/07/2011	30/04/2014	
PIZZALA Domenico	Sindaco Effettivo	08/07/2011	30/04/2014	
BOFFA Pierantonio Stefano	Sindaco Supplente	08/07/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
CADINU' Giovanni	Sindaco Supplente	08/07/2011	30/04/2014	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2011 la Società ha ricevuto e seguito 183 idee d'impresa (-6% rispetto al 2010) e ha raccolto e collaborato alla stesura di 64 business plan (-11% rispetto al 2010). Sono state ammesse al percorso di incubazione solamente 10 nuove imprese (-29% rispetto al 2010), giungendo così ad un totale di 137 imprese dalla nascita della Società.

Al 31.12.2011 le imprese ospitate dall'incubatore sono 40, mentre i team imprenditoriali seguiti dai tutor della Società sono 42.

Nel corso del 2011 è stato avviato un servizio di incubazione per progetti nel settore Internet che in breve tempo, è giunto a ospitare 20 progetti, alcuni dei quali già divenuti impresa.

Sono stati seguiti investimenti per 1,72 milioni di euro in *seed financing* e per 3 milioni di euro in *equity*.

La minore attività rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'effetto della crisi economica avvertita nel 2011, che ha comportato un atteggiamento più prudente da parte degli aspiranti imprenditori.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 1.442.175, con un incremento di euro 93.208 (+6,91%). Tale aumento è dovuto in particolare al volume delle attività realizzate nell'ambito del progetto "Spinoff della ricerca", in partenariato con il socio Finpiemonte.

I ricavi delle vendite e prestazioni hanno registrato un decremento di euro 36.118 (-7,32%), dovuto ad un numero significativo di imprese che hanno richiesto servizi di "incubazione virtuale", ovvero senza la concessione di spazi presso le sedi di I3P.

La restante parte dei ricavi deriva da contributi relativi alla partecipazione a progetti e dall'organizzazione di iniziative per la promozione dell'imprenditorialità. Essi contribuiscono a sostenere le attività di supporto agli aspiranti imprenditori nelle fasi precedenti alla costituzione delle imprese. I contributi nell'esercizio 2011 sono stati pari ad euro 961.401, di cui contributi per il progetto "Spinoff della ricerca" pari ad euro 650.918. Tale voce ha registrato una variazione in aumento di euro 129.326 (+15,11%).

I costi della produzione ammontano a euro 1.303.470 e sono aumentati di euro 35.291 rispetto all'esercizio 2010 (+2,78%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.233 (+29,69%), i costi per servizi sono aumentati di euro 124.478 (+14,77%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 43.182 (-41,85%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 23.647 (-17,44%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15.675 (+26,51%), gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 5.219 (-100,00%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 34.047 (-28,78%).

A fronte di un incremento del valore della produzione (+6,91%), la variazione complessiva dei costi operativi è stata più contenuta (+2,78%), determinando un miglioramento della redditività operativa. Nell'esercizio 2011 il reddito operativo ammonta ad euro 138.705 e ha registrato una variazione in aumento di euro 57.917 (+71,69%).

Nell'esercizio 2011 il risultato netto ammonta ad euro 88.344 e si è quadruplicato rispetto all'esercizio precedente (nel 2010 era pari ad euro 21.771).

Oltre al miglioramento registrato nell'area operativa per effetto dei maggiori contributi ricevuti nel 2011, la redditività complessiva ha registrato tale variazione positiva anche grazie al maggiore contributo della gestione finanziaria (+2.113 euro), al minore impatto negativo delle rettifiche di valore di attività finanziarie (+8.929 euro) e al maggior saldo positivo tra proventi e oneri straordinari (+16.065 euro).

La struttura risulta solida ed equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta circa il 60% delle fonti di finanziamento. Inoltre, quest'ultimo ha registrato una variazione in aumento in seguito al conseguimento di un risultato netto positivo. Tuttavia per contro si è registrato un peggioramento del livello di indebitamento complessivo, che è passato da euro 541.457 nel 2010 ad euro 577.823 nel 2011 (tra cui non sono iscritti debiti finanziari).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	5,96%	↓	1,75%	↑	6,63%
ROI	11,92%	↓	3,89%	↑	6,51%
ROS	55,04%	↓	16,38%	↑	30,35%
EBITDA margin	73,02%	↓	29,43%	↑	40,88
Leverage	1,50	↑	1,67	↓	1,60
Quoziente di indebitamento	0,24	↑	0,44	↓	0,43

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	88.344	21.771	72.868

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 1.332.266 e ha registrato una variazione in aumento di euro 88.346, esclusivamente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	234.059	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	15.193	258.290	279.136
I Immobilizzazioni Immateriali	113.164	11.171	5.554
II Immobilizzazioni Materiali	105.702	133.673	143.463
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.871.895	113.446	130.119
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0	1.805.798	1.548.712
I Rimanenze	1.395.936	0	0
II Crediti	234.059	1.660.934	1.006.825
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	475.959	144.864	541.887
D) RATEI E RISCONTI	26.206	15.092	2.260
TOTALE ATTIVO	2.132.160	2.079.180	1.830.108
A) PATRIMONIO NETTO	1.332.266	1.243.920	1.222.150
I Capitale sociale	1.239.498	1.239.498	1.239.498
II-VII Totale riserve	2.048	-17.349	957
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	2.376	0	-91.173
IX Utile (perdita) dell'esercizio	88.344	21.771	72.868
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	113.283	157.526	154.737
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.628	28.808	26.578
D) DEBITI	577.823	541.457	298.841
E) RATEI E RISCONTI	84.160	107.469	127.802
TOTALE PASSIVO	2.132.160	2.079.180	1.830.108

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.442.175	1.348.967	1.133.175
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	457.027	493.145	396.167
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	985.148	855.822	737.008
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.303.470	-1.268.179	-915.107
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.386	-4.153	-8.815
7) Per servizi	-967.107	-842.629	-527.584
8) Per godimento beni di terzi	-60.000	-103.182	-51.323
9) Per il personale	-111.929	-135.576	-145.873
10) Ammortamenti e svalutazioni	-74.812	-64.356	-71.208
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-84.236	-118.283	-110.304
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	138.705	80.788	218.068
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.289	176	762
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-7.744	-16.673	-47.440
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	16.973	908	-2.617
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	150.223	65.199	168.773
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-61.879	-43.428	-95.905
23) Utile (perdita) di esercizio	88.344	21.771	72.868

INTECH S.c.r.l.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	Intech Consorzio a r.l.		
Sede legale	Via Incerti n. 2 – Villar Perosa (TO)		
Codice fiscale	07203120014		
Attività svolta	L'attività della società consortile, senza alcuna finalità di lucro, sarà finalizzata alla produzione di servizi per l'innovazione tecnologica, gestionale, organizzativa e formativa e, più in generale, per tutte le iniziative di servizi comuni organizzate a favore delle piccole imprese e dei soci consorziati, nonché di tutti gli altri soggetti giuridici compatibili, purché se ne assumano i relativi oneri.		
Capitale sociale	Euro 25.822,85 interamente versato		
Compagine sociale	Zaniboni Vittorio	8.607,62	33,33%
	I.SO.TEST. ENGINEERING S.r.l.	8.607,62	33,33%
	Provincia di Torino	8.607,61	33,33%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ZANIBONI Francesco	Presidente C.d.A.	05/06/2003		
CANTORE Claudio	Amministratore Delegato	05/06/2003		
MASOERO Valter	Amministratore	05/06/2003		
MASSARO Patrizia	Amministratore	05/06/2003		

Collegio Sindacale	
Non presente	

La Società non è operativa dall'anno 2004.

Non è possibile effettuare un'analisi sul bilancio chiuso al 31.12.2011 in quanto non è disponibile presso il Registro delle Imprese.

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	n.d.	-130	24.009

P.I.S.T.A. S.P.A. – In liquidazione
1. Informazioni sulla società

Denominazione	P.I.S.T.A. S.p.A. – Polo Integrato di Sviluppo Torino Aeroporto in liquidazione		
Sede legale	Galleria San Federico 54 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07081170016		
Attività svolta	La società ha per oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, gestione e alienazione anche parziale di un polo integrato di insediamenti economico produttivi e di un centro servizi, localizzato in aree adiacenti all'aeroporto di Torino Caselle e analoghe attività in altri ambiti aeroportuali e zone limitrofe.		
Capitale sociale	Euro 2.481.440,00 interamente versato		
Compagine sociale	Comune di San Maurizio Canavese	20.800,00	0,82%
	A.P.S.A.C.I.	26.000,00	1,05%
	Unione Industriale delle Provincia di Torino	52.000,00	2,10%
	Provincia di Torino	156.000,00	6,29%
	Rosazza S.p.A.	156.000,00	6,29%
	Sagat Handling S.p.A.	312.000,00	12,57%
	Società Autostrada Torino-Alessandria-Piacenza S.p.A. – S.A.T.A.P.	323.960,00	13,06%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	624.000,00	25,15%
CCIAA di Torino	810.680,00	32,67%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CODA Roberto	Liquidatore	15/11/2005		

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ZUNINO Giacomo	Presidente Collegio Sind.	06/05/2011	30/04/2014	
CARCHERI Pier Cesare	Sindaco Effettivo	06/05/2011	30/04/2014	
MILANESE Alberto	Sindaco Effettivo	06/05/2011	30/04/2014	
MORO Vittorio	Sindaco Supplente	06/05/2011	30/04/2014	
RIGON Stefano	Sindaco Supplente	06/05/2011	30/04/2014	

La società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005 e pertanto l'attività della stessa è preordinata esclusivamente alla definizione degli adempimenti connessi alla procedura di liquidazione ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il processo di liquidazione è focalizzato sulla gestione del contenzioso in essere con la società EDIL 90, intrapreso nel 2005 per ottenere il risarcimento del danno cagionato da vizi riscontrati in due capannoni edificati dalla stessa EDIL 90, su incarico di PISTA, all'interno del polo integrato di insediamenti economici e produttivi sito nel Comune di San Maurizio Canavese (TO), in prossimità dell'aeroporto di Caselle.

Il Tribunale di Torino, con sentenza n. 141/09 depositata il 9.01.2009, ha ritenuto fondata la domanda della Società, condannando EDIL 90 al pagamento di euro 78.200,91, pari all'importo imponibile corrisposto dalla Società ad un'impresa terza (la R.EDI S.r.l.) affinché eseguisse le opere di ripristino degli immobili. Il Tribunale ha altresì condannato la società EDIL 90 a risarcire alla Società le spese di lite quantificate in:

euro 836,25 per esposti, euro 2.204 per diritti ed euro 8.000 per onorari, oltre accessori di legge. La Corte di Appello, con ordinanza del 12.7.2010, ha rigettato l'istanza di sospensione della provvisoria esecutorietà della sentenza di primo grado nonché le istanze istruttorie proposte da EDIL 90, ed ha fissato al 19.01.2012 l'udienza di precisazione delle conclusioni. Ad oggi, la società EDIL 90 non ha pagato quanto dovuto.

Nel mese di febbraio 2011, la Società ha ottenuto un rimborso Iva per euro 42.774, richiesto nella dichiarazione dei redditi relativa al 2009.

La Società ritiene che le disponibilità in essere siano sufficienti per il completamento dell'attività di liquidazione senza alcuna richiesta nei confronti degli azionisti, tenendo anche conto che nel corso del 2009 la Società ha proceduto alla distribuzione ai soci di un acconto sul patrimonio netto di liquidazione per un importo pari ad euro 1.500.000.

La Società ipotizza nel 2013 la chiusura della procedura di liquidazione con il definirsi della vertenza con la società Edil 90.

Il valore della produzione è pari a zero, poiché l'attività della Società è rivolta esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

E' stata perseguita una politica volta a minimizzare i costi di liquidazione: la Società non ha alcun dipendente, né detiene locali in affitto, né è sostenitrice di oneri particolari di carattere continuativo che non siano le competenze professionali strettamente legate all'attività di liquidazione. A tale fine, l'attuale sede è posta presso lo Studio del liquidatore senza ulteriori costi che non siano ricompresi nel compenso al liquidatore, così come sono ricompresi nei compensi al liquidatore gli adempimenti di carattere civilistico e fiscale connessi alla liquidazione.

La gestione dell'esercizio 2011 ha determinato costi per servizi pari ad euro 49.265 (in aumento di euro 11.238, ossia pari al 29,55%) e oneri diversi di gestione per euro 3.913 (in aumento di euro 2.667 rispetto al 2010).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 53.178 e dipende esclusivamente dalle voci di costo derivanti dalla liquidazione, in quanto la Società non ha conseguito ricavi.

La gestione dell'esercizio ha beneficiato di un contributo positivo derivante da proventi finanziari per euro 2.155 riferiti ad interessi attivi bancari.

Pertanto il risultato netto assume un valore negativo di euro 51.024, contro la perdita dell'esercizio 2010 di euro 30.157 (con un peggioramento di euro 20.867, pari al 69,19%).

I crediti ancora in essere, pari ad euro 66.417 (contro euro 108.645 dell'esercizio 2010), sono quasi esclusivamente di natura tributaria.

La Società ha debiti per euro 30.986 verso i fornitori (euro 18.673 nel 2010) per fatture da ricevere e per euro 456 per anticipazioni del liquidatore (euro 330 nel 2010).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-10,18%	↑	-4,94%	↓	-9,12%
ROI	-14,29%	↑	-6,24%	↓	-9,00%
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,06	↓	1,03	↑	1,06
Quoziente di indebitamento	0,04	↓	0,03	↑	0,06

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(51.024)	(30.157)	(65.233)

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto della Società ammonta ad euro 559.752 e ha registrato una riduzione di euro 51.022 rispetto all'esercizio 2010, sostanzialmente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

Il processo di liquidazione ha determinato fino ad ora il seguente risultato:

Patrimonio netto all'inizio della liquidazione	Euro	2.736.533
Distribuzione acconti ex art. 2491 c.c.	Euro	(1.500.000)
Perdita da liquidazione	Euro	(676.783)

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	589.282	627.280	676.732
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	66.417	108.645	111.784
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	522.865	518.635	564.948
D) RATEI E RISCONTI	1.912	2.497	2.487
TOTALE ATTIVO	591.194	629.777	679.219
A) PATRIMONIO NETTO	559.752	610.774	640.931
I Capitale sociale	2.481.440	2.481.440	2.481.440
II-VII Totale riserve	0	-2	-2
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-370.664	-340.507	-275.274
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-51.024	-30.157	-65.233
Acconti su dividendi	-1.500.000	-1.500.000	-1.500.000
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	10.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	31.442	19.003	28.288
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	591.194	629.777	679.219

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-53.178	-39.273	-97.041
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-49.265	-38.027	-82.640
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	-10.000
14) Oneri diversi di gestione	-3.913	-1.246	-4.401
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-53.178	-39.273	-97.041
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.155	2.117	9.266
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1	6.999	22.542
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-51.024	-30.157	-65.233
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate			
23) Utile (perdita) di esercizio	-51.024	-30.157	-65.233

PRACATINAT S.C.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Pracatinat S.c.p.a.		
Sede legale	Località Pra Catinat – Fenestrelle (TO)		
Codice fiscale	04256970015		
Attività svolta	La società ha per oggetto la gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile.		
Capitale sociale	Euro 4.383.333,00 interamente versato		
Compagine sociale	Provincia di Torino	750.000	17,11%
	Comune di Torino	750.000	17,11%
	Regione Piemonte	750.000	17,11%
	Comune di Fenestrelle	1.200 azioni ordinarie e 2.000.000 azioni speciali	45,66%
	Comune di Moncalieri	55.289	1,26%
	Comune di Rivoli	36.000	0,82%
	Comunità Montana del Pinerolese	27.644	0,63%
	Comune di Pinerolo	9.600	0,22%
Comune di Asti	3.600	0,08%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	25,46 ¹²		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BERTIGLIA Maria	Presidente C.d.A.	14/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
SOLARO Graziano	Vice Presidente	14/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI FENESTRELLE
ABATE DAGA Ilario	Consigliere	14/06/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
COUCOURDE Andrea	Consigliere	14/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
GIACHINO Alessandro	Consigliere	14/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
OMEGNA Franco	Presidente Collegio Sind.	14/06/2012	30/04/2015	REGIONE PIEMONTE
DE GREGORIO Alberto	Sindaco Effettivo	14/06/2012	30/04/2015	COMUNE DI FENESTRELLE
RIZZO Concetta	Sindaco Effettivo	14/06/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
BERNARDI Stefania	Sindaco Supplente	14/06/2012	30/04/2015	
MANAVELLA Aurora	Sindaco Supplente	14/06/2012	30/04/2015	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2011 è stato caratterizzato dall'intervento straordinario di accoglienza di 150 profughi nord africani, nel periodo da giugno a dicembre, che ha prodotto effetti economici positivi (un avanzo di gestione di circa 200.000 euro).

¹² Valore medio

Mentre effetti negativi sono stati prodotti dalla crisi economica che ha fatto diminuire le presenze alberghiere, dalla riduzione dei flussi turistici montani (-15%), dalla riduzione degli stanziamenti per servizi dei soci (-328.000 euro) e dalla contrazione degli investimenti da parte degli Enti Pubblici abituali committenti di progetti.

I ricavi complessivamente hanno subito un incremento del 30,79%, passando da euro 2.260.904 ad euro 2.956.969. Tale variazione è ascrivibile principalmente ai ricavi delle vendite e delle prestazioni che hanno registrato un aumento di euro 1.345.389 (+91,90%).

Gli altri ricavi e proventi hanno registrato una riduzione di euro 500.792 (-72,48%), dovuta principalmente a minori contributi in conto esercizio rispetto al 2010.

I costi operativi complessivamente sono pari ad euro 3.064.042 e hanno registrato un aumento di euro 771.196 (+33,63%). I componenti del costo della produzione sono così variate rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.109 (-6,60%), i costi per servizi sono aumentati di euro 596.317 (+56,73%), i costi per il personale sono aumentati di euro 184.951 (+17,46%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 14.037 (-26,45%). Gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 5.745 (+5,81%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 107.073, con una variazione in diminuzione di euro 75.131 (-235,21%) rispetto al 2010. La maggiore operatività richiesta dall'attività di accoglienza dei profughi ha generato maggiori carichi di lavoro e una maggiore complessità organizzativa che hanno influito pesantemente sulla gestione.

Oltre alle variazioni intervenute nell'area operativa, l'esercizio ha beneficiato di un minor peso della gestione finanziaria, che presenta un saldo negativo di 556 euro (+83,12% sul 2010). Inoltre la gestione straordinaria presenta un risultato negativo di euro 19.995, contro il saldo positivo dell'esercizio precedente di euro 66.471 (-130,08% sul 2010).

Senza l'attività straordinaria di accoglienza dei profughi, che ha generato un avanzo di circa euro 200.000, il risultato della gestione sarebbe stato peggiore.

Il periodo in esame si è chiuso con una perdita di euro 161.461, contro il pareggio dell'esercizio precedente.

La perdita è sostanzialmente dovuta alla diminuzione di risorse da parte degli enti consorziati, alla diminuzione degli apporti economici derivanti da progetti e dai costi generali della struttura e del suo personale.

La Società presenta una buona capitalizzazione e patrimonializzazione, non utilizza anticipazioni di cassa e non ha oneri finanziari derivanti dall'indebitamento. Il patrimonio netto costituisce più del 70% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 1.229.255 (+620.876 euro rispetto al 2010), di cui euro 43.862 riferiti a debiti verso banche per mutui passivi.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,03%	↓	0,00	↓	-3,58%
ROI	-1,14%	↑	-0,56%	↓	-1,72%
ROS	-4,66%	↑	-2,18%	↓	-3,81%
EBITDA margin	4,67%	↓	4,34%	↓	-0,18%
Leverage	1,26	↓	1,22	↑	1,38
Quoziente di indebitamento	0,14	↓	0,13	↑	0,27

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(161.461)	0	1.278

Il patrimonio netto ammonta ad euro 4.511.227 e ha subito una riduzione di euro 161.461 rispetto all'esercizio precedente, esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.801.255	3.707.461	3.659.373
I Immobilizzazioni Immateriali	33.873	47.948	59.510
II Immobilizzazioni Materiali	3.763.382	3.655.512	3.594.843
III Immobilizzazioni Finanziarie	4.000	4.001	5.020
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.401.971	1.984.735	2.273.303
I Rimanenze	20.329	73.984	5.360
II Crediti	1.524.842	1.248.630	1.275.072
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	856.800	662.121	992.871
D) RATEI E RISCONTI	6.530	9.947	4.350
TOTALE ATTIVO	6.209.756	5.702.143	5.937.026
A) PATRIMONIO NETTO	4.511.227	4.672.688	4.718.542
I Capitale sociale	4.383.333	4.383.333	4.383.333
II-VII Totale riserve	289.355	289.355	333.931
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-161.461	0	1.278
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	145.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	469.274	421.076	396.696
D) DEBITI	1.229.255	608.379	676.788
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	6.209.756	5.702.143	5.937.026

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.956.969	2.260.904	2.562.777
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.809.385	1.463.996	1.451.901
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-55.000	66.950	3.050
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	12.443	39.025	33.747
5) Altri ricavi e proventi	190.141	690.933	1.074.079
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-3.064.042	-2.292.846	-2.630.462
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-29.829	-31.938	-31.251
7) Per servizi	-1.647.485	-1.051.168	-1.165.638
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-1.244.405	-1.059.454	-1.227.174
10) Ammortamenti e svalutazioni	-104.636	-98.891	-135.459
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.345	1.674	-1.991
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-39.032	-53.069	-68.949
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-107.073	-31.942	-67.685
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-556	-3.294	-21.877
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-1.019	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-19.995	66.471	127.464
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-127.624	30.216	37.902
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-33.837	-30.216	-36.624
23) Utile (perdita) di esercizio	-161.461	0	1.278

R.S.A. S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	R.S.A. S.r.l.		
Sede legale	Viale Copperi n. 15 – Balangero (TO)		
Codice fiscale	06806680010		
Attività svolta	La società ha per oggetto l'attuazione operativa dell'Accordo di Programma (G.U. n. 74 del 30 marzo 1992) e s.m.i. per la messa in sicurezza ed il risanamento della miniera di Balangero, così come previsto dall'art. 11 della Legge 27 marzo 1992 n. 257 e, anche a seguito di questo, la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area.		
Capitale sociale	Euro 78.000,00 interamente versato		
Compagine sociale	Regione Piemonte	15.600,00	20,00%
	Provincia di Torino	15.600,00	20,00%
	Comune di Corio	15.600,00	20,00%
	Comune di Balangero	15.600,00	20,00%
	Comunità Montana Valli di Lanzo	15.600,00	20,00%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	16		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SCAPINO Corrado	Presidente C.d.A.	28/07/2010	30/04/2013	COMUNITA' MONTANA VALLI DI LANZO
ROSSI Stefano	Vice Presidente	28/07/2010	30/04/2013	REGIONE PIEMONTE
CASASSA VIGNA Marilena	Consigliere	04/07/2012	30/04/2013	COMUNE DI BALANGERO
MAGNETTI CODRAI Mara Vittoriana	Consigliere	28/07/2010	30/04/2013	COMUNE DI CORIO
PASTORE Enrico	Consigliere	28/07/2010	30/04/2013	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
GALAVOTTI Guido	Presidente Collegio Sind.	28/07/2010	30/04/2013	
ARBEZZANO Albina Caterina	Sindaco Effettivo	28/07/2010	30/04/2013	
RUSSO Giovanni	Sindaco Effettivo	28/07/2010	30/04/2013	
BURI Gian Franco	Sindaco Supplente	28/07/2010	30/04/2013	
VERGNANO Aldo	Sindaco Supplente	28/07/2010	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2009, in seguito alla stipula del contratto di servizio, la Regione Piemonte ha erogato le somme residue relative alle spese sostenute dalla Società negli esercizi 2006-2009; in realtà l'importo erogato è stato maggiore di quanto la Società aveva speso fino a quel momento. Nel 2008 le spese erano state preventivate e rendicontate per euro 4.720.000 rispetto ad euro 1.448.940 effettivamente sostenuti, generando una disponibilità residua di euro 3.271.060.

Alla fine del 2011 la Società ha ancora disponibilità anticipata a copertura delle spese ancora da sostenere per euro 967.478. Di seguito si evidenzia come la somma originaria sia stata impiegata nel corso degli esercizi 2009, 2010 e 2011 per effetto delle variazioni in aumento e in diminuzione derivanti dalla differenza

tra le spese rendicontate alla Regione Piemonte e alla stessa fatturate e le somme effettivamente spese dalla Società.

spese preventivate ed erogate al 31/12/2008	€ 4.720.000
spese sostenute ed approvate nel 2008 a consuntivo	€ - 1.448.940
saldo al 31/12/2008	€ 3.271.060
Iva su contributo incassato a tutto il 31/12/2009	-€ 733.363
spese rendicontate ed approvate al 31/12/2009	-€ 1.582.348
minori spese sostenute nel 2009	€ 54.286
saldo al 31/12/2009	€ 1.009.635
spese rendicontate ed approvate al 31/12/2010	€ 2.198.006
spese sostenute nel 2010 a consuntivo	-€ 2.242.769
maggiori spese sostenute nel 2010	-€ 44.763
saldo al 31/12/2010	€ 964.872
spese rendicontate ed approvate al 31/12/2011	€ 1.629.617
spese sostenute nel 2011 a consuntivo	-€ 1.627.011
minori spese sostenute nel 2011	€ 2.607
saldo al 31/12/2011	€ 967.478

Nel 2011 tale ammontare residuo è stato riallocato tra gli altri debiti a titolo di anticipazioni (fino all'esercizio 2010 è stato iscritto tra i risconti passivi).

Tale voce comprende anche euro 22.597 derivanti da un debito residuo nei confronti dei membri del Comitato Tecnico Operativo e di Coordinamento (C.T.O.C.) azzerato nell'esercizio 2008 in quanto devoluto alla copertura delle spese, per espressa deliberazione del Comitato.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 1.725.542 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 538.307 (-23,78%) rispetto all'esercizio precedente. Esso è costituito per euro 24.486 da incrementi di immobilizzazioni per lavori interni riferiti ad impianto fotovoltaico in fase di realizzazione.

La restante parte è costituita da altri ricavi e proventi, in cui sono iscritti quasi esclusivamente contributi.

I costi della produzione complessivamente sono pari ad euro 1.722.476 e sono diminuiti di euro 535.890 (-23,73%) rispetto al 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi di materiali sono diminuiti di euro 20.894 (-25,41%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 618.801 (-49,59%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 37.374 (+128,34%), i costi per il personale hanno registrato un incremento di euro 77.149 (+10,84%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un incremento di euro 6.061 (+12,66%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 16.779 (-12,01%).

Il decremento dei costi operativi è ascrivibile principalmente ai costi per servizi, in quanto nell'esercizio la gestione della Società è stata focalizzata su attività di studio e progettazione, piuttosto che di effettuazione di opere.

Il reddito operativo ammonta ad euro 3.066 nell'esercizio 2011 ed ha registrato una riduzione di euro 2.418 (-44,09%) rispetto all'esercizio precedente.

L'apporto della gestione finanziaria è stato positivo per euro 2.665, ma con una contrazione di euro 2.195 (-45,16%) rispetto all'esercizio precedente.

La Società ha conseguito un risultato negativo di euro 11.634, contro la perdita dell'esercizio 2010 di euro 9.254 (variazione negativa di euro 2.110, pari al 22,80%).

Il patrimonio netto rappresenta solamente un quinto delle fonti di finanziamento e si è ridotto nell'esercizio 2011 per effetto della perdita conseguita.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 1.558.254, tra cui non sono iscritti debiti di natura finanziaria, in quanto la Società fa scarso ricorso a finanziamenti di terzi e solo per periodi di tempo limitati, e la gestione è supportata dall'erogazione di fondi da parte della Regione.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,77%	↓	-2,15%	↓	-2,71%
ROI	-0,10%	↑	0,24%	↓	0,14%
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	7,11	↓	5,22	↑	5,29
Quoziente di indebitamento	3,46	↓	1,53	↑	3,72

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(11.364)	(9.254)	3.400

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto della Società ammonta ad euro 419.058, con una variazione in diminuzione di euro 11.364, esclusivamente imputabile alla perdita conseguita nell'esercizio.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	351.016	314.439	339.681
I Immobilizzazioni Immateriali	5.787	1.351	3.799
II Immobilizzazioni Materiali	345.229	313.088	335.882
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.817.425	1.923.412	2.778.295
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.244.214	1.748.757	86.248
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	573.211	174.655	2.692.047
D) RATEI E RISCONTI	48.761	10.378	9.719
TOTALE ATTIVO	2.217.202	2.248.229	3.127.695
A) PATRIMONIO NETTO	419.058	430.421	439.675
I Capitale sociale	78.000	78.000	78.000
II-VII Totale riserve	352.422	28.201	28.201
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	333.474	330.074
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-11.364	-9.254	3.400
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	150.885	134.012	116.012
D) DEBITI	1.558.254	658.624	1.520.325
E) RATEI E RISCONTI	89.005	1.025.172	1.051.683
TOTALE PASSIVO	2.217.202	2.248.229	3.127.695

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.725.542	2.263.849	1.560.506
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	24.486	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.701.056	2.263.849	1.560.506
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.722.476	-2.258.365	-1.563.659
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-61.331	-82.225	-74.813
7) Per servizi	-628.916	-1.247.717	-606.489
8) Per godimento beni di terzi	-66.494	-29.120	-24.628
9) Per il personale	-788.845	-711.696	-668.552
10) Ammortamenti e svalutazioni	-53.934	-47.873	-58.592
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-122.955	-139.734	-130.585
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.066	5.484	-3.153
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.665	4.860	5.513
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.731	10.344	2.360
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-17.095	-19.598	1.040
23) Utile (perdita) di esercizio	-11.364	-9.254	3.400

RTM S.p.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	RTM S.p.A. – Istituto per le Ricerche di Tecnologia Meccanica e per l'automazione S.p.A.		
Sede legale	Via Circonvallazione n. 10 – Aglié (TO)		
Codice fiscale	05575180012		
Attività svolta	La società ha per oggetto le seguenti attività: le attività industriali di studio, ricerca applicata e sperimentazione finalizzati allo sviluppo delle tecnologie meccaniche e dell'automazione, dei mezzi e dei sistemi di produzione, di materiali in specie innovativi; la costruzione di prototipi di macchine e sistemi di produzione; ecc.		
Capitale sociale	Euro 371.238,00 interamente versato		
Compagnie sociale	Dytech S.p.A.	89.447,00	24,09%
	EL.EN. S.p.A.	64.145,00	17,28%
	Provincia di Torino	56.224,00	15,15%
	Dayco Europe S.r.l.	52.000,00	14,01%
	Gengroup S.r.l.	48.815,00	13,15%
	Cassetto S.r.l.	33.333,00	8,98%
	Istituto Italiano della Saldatura	15.000,00	4,04%
	Quanta System S.p.A.	5.000,00	1,35%
	Comunità Montana Valchiusella	1.667,00	0,45%
	Confindustria Canavese	1.667,00	0,45%
	Consorzio Calef	1.377,00	0,37%
	Comune di Vico Canavese	1.000,00	0,27%
	G.S. S.r.l.	667,00	0,18%
	Comune di Rueglio	344,00	0,09%
	Frigo Eporedia di Livio Gedda	333,00	0,09%
Confindustria Piemonte	219,00	0,06%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	55		
Area di attività	Partecipate in recesso		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ZUCCO Giuliano	Presidente C.d.A.	04/05/2012	30/04/2015	
BAISTROCCHI Maurizio	Consigliere	04/05/2012	30/04/2015	
BURLAMACCHI Martino	Consigliere	04/05/2012	30/04/2015	
DESIDERIO Giovanni	Consigliere	04/05/2012	30/04/2015	
GIACOMETTI Roberto	Consigliere	04/05/2012	30/04/2015	
ZUCCO Andrea	Consigliere	04/05/2012	30/04/2015	

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
FERRARA Franco	Presidente Collegio Sind.	29/04/2010	30/04/2013	
D'ANGERIO Dario	Sindaco Effettivo	29/04/2010	30/04/2013	
GILETTI Maurizio	Sindaco Effettivo	29/04/2010	30/04/2013	
CIVALLERI Marco	Sindaco Supplente	29/04/2010	30/04/2013	
TORCHIO Roberto	Sindaco Supplente	29/04/2010	30/04/2013	

Con deliberazione consiliare n. 4015 del 16/02/2010 il Consiglio ha deliberato di esercitare il diritto di recesso, ai sensi dell'art. 2437 e ss. del codice civile, per tutte le azioni possedute nella società.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'attività della Società si divide in tre settori: Sistemi, Conto-Lavoro e Ricerca.

Nel settore Sistemi, a partire dal mese di settembre vi è stato un rallentamento nelle acquisizioni di nuovi ordini, sia sul mercato nazionale sia estero, rispetto alle previsioni di budget per il 2011. Anche il settore Ricerca ha visto un rallentamento delle attività, con un prolungamento dei programmi al 2012-2013.

Per il settore delle lavorazioni conto terzi il trend è stato opposto, registrando un ulteriore incremento rispetto alle previsioni di budget.

Per far fronte alla contrazione di attività, che ha riguardato due settori su tre, la Società ha operato una politica di riduzione dei costi, a cui ha fatto seguito il ricorso alla cassa integrazione.

Nell'ultima parte dell'anno, l'acquisizione di nuovi ordini ha permesso di concludere positivamente l'esercizio.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 6.362.622 e ha subito una riduzione di euro 1.805.732 (-22,11%) rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione deriva dalla contrazione di attività nei settori Sistemi e Ricerca. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.678.629 (-25,08%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 34.673 (+2,90%).

Inoltre gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in aumento di euro 335.190 e riguardano la realizzazione di una stazione di lavoro per microlavorazioni con laser (euro 264.000) e l'incremento di immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione (euro 90.615).

Gli altri ricavi e proventi si riferiscono a contributi su progetti di ricerca (euro 991.790) ed a crediti d'imposta su progetti di ricerca (euro 239.865).

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 6.172.467 e hanno registrato una riduzione di euro 1.867.364 (-23,23%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno subito una variazione in diminuzione di euro 1.802.989 (-57,05%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 146.622 (-8,50%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una riduzione di euro 108.508 (-22,50%), i costi per il personale sono aumentati di euro 244.236 (+9,97%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una riduzione di euro 14.056 (-8,96%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 28.220 (-37,53%).

Il reddito operativo è pari ad euro 190.155 e ha registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 61.632 (+47,95%).

Tale variazione deriva da un risparmio dei costi di gestione maggiore rispetto alla variazione in diminuzione intervenuta nei ricavi.

Oltre al miglioramento della gestione operativa, la redditività complessiva è stata influenzata dal maggior peso negativo della gestione finanziaria (-71.725 euro rispetto al 2010) e maggior contributo positivo della gestione straordinaria (+29.004 euro rispetto al 2010).

Il risultato netto è pari ad euro 27.129 e ha registrato un significativo incremento rispetto all'esercizio 2010 (+21.611 euro).

La struttura patrimoniale presenta un elevato squilibrio tra i mezzi propri e i mezzi terzi.

La Società presenta un indebitamento complessivo di euro 4.474.726 (-2.673.861 euro, pari al 37,40%, rispetto all'esercizio precedente), di cui euro 1.857.878 verso banche per finanziamenti, anticipi fatture e conti correnti passivi (euro 2.164.024 nel 2010).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	7,25%	↓	1,04%	↑	4,87%
ROI	4,67%	↓	1,41%	↑	2,91%
ROS	3,58%	↓	1,91%	↑	3,77%
EBITDA margin	6,00%	↓	3,96%	↑	5,78%
Leverage	8,67	↑	17,23	↓	11,71
Quoziente di indebitamento	4,75	↑	13,48	↓	8,03

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		27.129	5.518

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto è pari ad euro 557.534 e ha subito un incremento di euro 27.129 rispetto all'esercizio 2010, esclusivamente ascrivibile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.449.014	1.092.566	821.634
I Immobilizzazioni Immateriali	322.729	349.701	29.557
II Immobilizzazioni Materiali	1.099.163	715.743	763.691
III Immobilizzazioni Finanziarie	27.122	27.122	28.386
C) ATTIVO CIRCOLANTE	5.061.732	7.969.857	3.681.060
I Rimanenze	124.678	367.924	134.409
II Crediti	4.890.116	7.586.169	2.938.808
III Attività finanziarie	8.686	8.686	25.381
IV Disponibilità liquide	38.252	7.078	582.462
D) RATEI E RISCONTI	19.838	76.305	47.403
TOTALE ATTIVO	6.530.584	9.138.728	4.550.097
A) PATRIMONIO NETTO	557.534	530.405	524.887
I Capitale sociale	371.238	371.238	371.238
II-VII Totale riserve	159.167	153.649	115.599
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	27.129	5.518	38.050
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.251.971	1.144.436	1.072.536
D) DEBITI	4.474.726	7.148.587	2.494.075
E) RATEI E RISCONTI	246.353	315.300	458.599
TOTALE PASSIVO	6.530.584	9.138.728	4.550.097

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.362.622	8.168.354	6.602.299
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.040.352	6.727.981	5.937.198
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	-43.000
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-264.000	223.966	-101.069
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	354.615	19.425	114.036
5) Altri ricavi e proventi	1.231.655	1.196.982	695.134
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-6.172.467	-8.039.831	-6.389.744
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.357.564	-3.160.553	-2.180.659
7) Per servizi	-1.578.292	-1.724.914	-1.072.172
8) Per godimento beni di terzi	-373.844	-482.352	-365.896
9) Per il personale	-2.693.672	-2.449.436	-2.498.391
10) Ammortamenti e svalutazioni	-142.872	-156.928	-143.402
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	20.754	9.549	-1.838
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-46.977	-75.197	-127.386
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	190.155	128.523	212.555
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-135.676	-63.951	-98.771
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-15.000	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	36.388	7.384	-5.651
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	90.867	56.956	108.133
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-63.738	-51.438	-70.083
23) Utile (perdita) di esercizio	27.129	5.518	38.050

S.A.G.A.T. S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.A.G.A.T. S.p.A. – Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino S.p.A.		
Sede legale	Strada San Maurizio n. 12 – Caselle Torinese (TO)		
Codice fiscale	00505180018		
Attività svolta	La società ha per oggetto la gestione dell'Aeroporto Civile della Città di Torino, ed ogni operazione che abbia attinenza, anche indiretta, con la stessa, allo scopo di incrementare l'attività aeroportuale con criteri di economicità ed efficienza, il collegamento aereo della Regione Piemonte con i principali centri nazionali ed esteri e di contribuire allo sviluppo economico e turistico di Torino e del Piemonte, direttamente o tramite proprie controllate.		
Capitale sociale	Euro 12.911.481,00 interamente versato		
Compagine sociale	Comune di Torino	4.906.545,96	38,00%
	Sintonia S.A.	3.148.430,76	24,38%
	Equiter S.p.A.	1.600.890,00	12,40%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	1.033.088,76	8,00%
	Provincia di Torino	645.866,88	5,00%
	TecnolInvestimenti S.r.l.	606.903,72	4,70%
	SAB S.p.A. - Aeroporto "G. Marconi" di Bologna	533.631,72	4,13%
	Aviapartner S.p.A.	53.364,72	0,41%
S.A.G.A.T. S.p.A. - azioni proprie	382.758,48	2,96%	
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	227		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MONTAGNESE Maurizio	Presidente C.d.A.	28/06/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
VERNERO Paolo	Vice Presidente	28/06/2011	30/04/2014	REGIONE PIEMONTE
PALOMBELLI Fausto	Amministratore Delegato	28/06/2011	30/04/2014	SOCI PRIVATI
BRUNINI Armando	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014	SOCI PRIVATI
CAO Stefano	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014	SOCI PRIVATI
FATTORI Franco	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
GARRINO Pier Luigi	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014	SOCI PRIVATI
VILLANI Tommaso	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
GINISIO Lorenzo	Presidente Collegio Sind.	26/05/2010	30/04/2013	
BARBATO Nicola	Sindaco Effettivo	20/09/2010	30/04/2013	
BROCCIO Massimo	Sindaco Effettivo	20/09/2010	30/04/2013	
BRAJA Alessandro	Sindaco Supplente	26/05/2010	30/04/2013	
VASCHETTI Fiorella	Sindaco Supplente	20/09/2010	30/04/2013	
VICINI RONCHETTI Alessandro	Sindaco Supplente	06/12/2010	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'anno 2011, con 3.710.485 passeggeri, rappresenta il miglior risultato assoluto nella storia dello scalo (3.560.169 passeggeri nel 2010, +4,22%). Un dato estremamente significativo anche in considerazione degli eventi verificatisi nel corso dell'anno, quali l'instabilità politica dei Paesi del Nord Africa e la chiusura dello scalo per interventi di riqualificazione della pista di volo nel mese di luglio.

Nel corso dell'esercizio sono stati investiti complessivamente circa 9,8 milioni di euro (9,3 milioni di euro nel 2010) in opere infrastrutturali ed impiantistiche principalmente finalizzate alla riqualifica di infrastrutture esistenti relative sia al settore delle aree di movimento degli aeromobili che a quello dei fabbricati aeroportuali e delle relative aree di pertinenza.

La Società ha inoltre svolto attività di manutenzione sui beni ricevuti in concessione, in particolare la pista di volo, per circa 1,7 milioni di euro (1,5 milioni di euro nel 2010).

Gli investimenti realizzati hanno permesso alla Società di migliorare il livello qualitativo dei servizi erogati e mantenere lo standard di sicurezza dell'aeroporto.

Il valore della produzione ammonta a 61.455 migliaia di euro e ha avuto un incremento di 4.370 migliaia di euro (+7,66%) rispetto al 2010. Tale variazione oltre a riflettere l'andamento delle diverse componenti del traffico è stata realizzata grazie al maggior impatto positivo di poste straordinarie. In particolare, i ricavi delle vendite e prestazioni sono aumentati di 1.255 migliaia di euro (+2,47%), mentre gli altri ricavi hanno registrato una variazione in aumento di 3.115 migliaia di euro (+49,29%).

L'incremento registrato si riferisce principalmente all'iscrizione di sopravvenienze attive ordinarie per un importo superiore rispetto a quelle dell'anno precedente (legate ad un contenzioso sui servizi antincendio).

I contributi in conto impianti hanno registrato una diminuzione di un migliaio di euro.

I costi della produzione sono pari a 54.560 migliaia di euro e sono aumentati di 5.015 migliaia di euro (+10,12%) rispetto 2010. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno registrato le seguenti variazioni rispetto al 2009: i costi per acquisto di materiali e carburanti hanno registrato una riduzione di 247 migliaia di euro (-7,04%), i costi per servizi sono aumentati di 385 migliaia di euro (+2,05%), i costi per godimento beni di terzi hanno subito un incremento di 52 migliaia di euro (+5,64%), il costo del lavoro ha subito un incremento di 368 migliaia di euro (+2,96%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di 2.409 migliaia di euro (+282,17%). Gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di 947 migliaia di euro (+9,30%) e gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 1.202 migliaia di euro (+81,46%), mentre gli altri accantonamenti sono rimasti costanti.

La variazione più significativa intervenuta tra i costi di gestione ha riguardato gli oneri diversi di gestione per la contabilizzazione di sopravvenienze passive legate ad un contenzioso sui servizi antincendio.

Il reddito operativo è pari ad euro 6.895 migliaia di euro e ha registrato una variazione in diminuzione di 645 migliaia di euro (-8,56%) rispetto all'esercizio precedente.

Nel 2011 il risultato netto della gestione è pari a 3.496 migliaia di euro, in diminuzione di 962 migliaia di euro (-21,57%) rispetto all'utile del 2010, pari a 4.458 migliaia di euro.

La riduzione del risultato netto è imputabile ad un peggioramento del saldo tra proventi e oneri finanziari (pari a -599 migliaia di euro, in riduzione rispetto al 2010 di circa il 100%), ad un maggiore peso delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (pari a -123 migliaia di euro, con un riduzione di 120 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente) e ad un maggiore contributo negativo della gestione straordinaria (pari a -49 migliaia di euro, con un variazione negativa di circa il 60%).

Il patrimonio netto rappresenta circa il 44% delle fonti di finanziamento.

La Società presenta un indebitamento complessivo di 47.840 migliaia di euro, contro 46.980 migliaia di euro del 2010.

Nel 2011 la Società ha incrementato l'esposizione debitoria verso le banche che è passata da 16,5 milioni di euro a 19,5 milioni di euro ed è costituita per 7,5 milioni di euro da finanziamenti a breve termine accessi per far fronte a temporanee esigenze di liquidità e per 12 milioni di euro da finanziamenti a lungo termine.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	7,65%	↓	6,85%	↓	5,41%
ROI	4,67%	↑	5,08%	↓	4,69%
ROS	14,93%	↓	14,85%	↓	13,25%
EBITDA margin	39,31%	↑	40,27%	↑	42,18%
Leverage	2,38	↓	2,28	=	2,28
Quoziente di indebitamento	0,78	↓	0,72	↑	0,74

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	3.496.191	4.457.820	4.944.377

Il patrimonio netto è pari a 64.582 migliaia di euro e ha registrato una variazione in diminuzione di 507 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, imputabile alla distribuzione di dividendi per 4.004 migliaia di euro e all'utile dell'esercizio 2011 per 3.496 migliaia di euro.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	112.184.919	113.094.307	113.884.145
I Immobilizzazioni Immateriali	8.292.018	5.823.378	2.503.979
II Immobilizzazioni Materiali	66.784.383	70.043.261	74.162.498
III Immobilizzazioni Finanziarie	37.108.518	37.227.668	37.217.668
C) ATTIVO CIRCOLANTE	34.469.556	34.918.548	39.304.053
I Rimanenze	1.386.507	1.389.086	1.492.360
II Crediti	28.032.991	27.530.432	28.784.515
III Attività finanziarie	259.798	264.942	3.335.116
IV Disponibilità liquide	4.790.260	5.734.088	5.692.062
D) RATEI E RISCONTI	378.744	525.374	355.745
TOTALE ATTIVO	147.033.219	148.538.229	153.543.943
A) PATRIMONIO NETTO	64.582.453	65.089.823	64.635.563
I Capitale sociale	12.911.481	12.911.481	12.911.481
II-VII Totale riserve	48.174.781	47.720.522	46.779.705
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	3.496.191	4.457.820	4.944.377
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.331.568	11.714.697	10.965.487
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.719.144	2.738.925	2.761.093
D) DEBITI	47.840.221	46.979.674	50.577.226
E) RATEI E RISCONTI	19.559.833	22.015.110	24.604.574
TOTALE PASSIVO	147.033.219	148.538.229	153.543.943

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	61.455.016	57.085.083	55.270.155
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	52.020.282	50.765.381	48.073.492
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	9.434.734	6.319.702	7.196.663
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-54.560.415	-49.545.321	-48.094.887
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.261.021	-3.507.902	-3.345.935
7) Per servizi	-19.181.136	-18.796.572	-18.127.047
8) Per godimento beni di terzi	-980.013	-927.685	-1.183.980
9) Per il personale	-12.823.187	-12.454.779	-12.270.804
10) Ammortamenti e svalutazioni	-11.122.340	-10.175.835	-9.829.269
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-2.579	-103.274	54.528
12) Accantonamenti per rischi	-2.677.662	-1.475.600	-750.312
13) Altri accantonamenti	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000
14) Oneri diversi di gestione	-3.262.477	-853.674	-1.392.068
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.894.601	7.539.762	7.175.268
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-598.831	-298.844	47.459
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-123.295	-3.607	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-49.235	-30.775	-47.214
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.123.240	7.206.536	7.175.513
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-2.627.049	-2.748.716	-2.231.136
23) Utile (perdita) di esercizio	3.496.191	4.457.820	4.944.377

S.I.T.A.F. S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.I.T.A.F. S.p.A. – Società Italiana Traforo Autostradale del Frejus Società per Azioni		
Sede legale	Frazione San Giuliano n. 2 – Susa (TO)		
Codice fiscale	00513170019		
Attività svolta	La società ha per oggetto la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei Trafori ad essa assentiti in Concessione.		
Capitale sociale	Euro 65.016.000,00		
Compagine sociale	Anello Francesco	38.700	0,0595%
	Anello Giovanni	38.700	0,0595%
	A.N.A.S. S.p.A.	20.640.000	31,746%
	Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.	44.799,12	0,0689%
	Autostrada Torino-Ivrea-Valle d'Aosta S.p.A. – Ativa S.p.A.	702.332,76	1,0802%
	Holding Piemonte e Valle D'Aosta S.p.A.	23.750.938,2	36,5309%
	Finanziaria Città di Torino S.p.A.	6.925.973,88	10,6527%
	S.C.C. srl	77.400	0,119%
	Fantini Roberto	25.800	0,0397%
	FIN.CO Finanziaria Costruzioni S.r.l.	3.104.307,6	4,7747%
	Industrialcap S.r.l.	387.000	0,5952%
	I.C.F.A. S.r.l.	25.800	0,0397%
	Mattioda Pierino & Figli Autostrade S.r.l.	3.521.942,52	5,417%
	Provincia di Torino	5.652.233,04	8,6936%
	S.T.I. S.r.l.	12.900	0,0198%
	GI.CA S.r.l.	12.900	0,0198%
	Battaglio Maria	892,68	0,0014%
	Stoppino Elisabetta	892,68	0,0014%
Stoppino Giovanni Battista	887,52	0,0014%	
Vigofin S.a.s. di Ada Valle & C.	51.600	0,0794%	
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	300		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CERUTTI Giuseppe	Presidente C.d.A.	25/03/2011	30/04/2014	
LUCIANI Gianni	Amministratore Delegato	25/03/2011	30/04/2014	
ASPREA Fortunato	Consigliere	25/03/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
BINASCO Bruno	Consigliere	25/03/2011	30/04/2014	
CORDERO Pietro	Consigliere	25/03/2011	30/04/2014	
MATTIODA Gianpiero	Consigliere	20/04/2012	30/04/2014	
MORA Renzo	Consigliere	25/03/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MENDITTO Angelo	Presidente Collegio Sind.	25/03/2011	30/04/2014	
CAVALITTO Giorgio	Sindaco Effettivo	25/03/2011	30/04/2014	
CORTESE Maurizio	Sindaco Effettivo	25/03/2011	30/04/2014	
PIZZALA Domenico	Sindaco Effettivo	25/03/2011	30/04/2014	
TAGLIARINI Carmela	Sindaco Effettivo	25/03/2011	30/04/2014	
RAGONESE Margherita	Sindaco Supplente	25/03/2011	30/04/2014	
RAMOJNO Ernesto	Sindaco Supplente	25/03/2011	30/04/2014	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il traforo del Frejus ha registrato una riduzione dello 0,28% del traffico pesante e dello 0,78% del traffico leggero, mentre per l'autostrada il decremento è stato dello 0,09% per il traffico pesante e del 3,78% per il traffico leggero.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta a 135.737 migliaia di euro e ha registrato una variazione in aumento di 9.838 migliaia di euro (+7,81%). Tale variazione ha riguardato sia ricavi delle vendite e delle prestazioni, che hanno subito una variazione in aumento di 4.996 migliaia di euro (+4,56%) sia gli altri ricavi e proventi che hanno registrato una variazione in aumento di 4.841 migliaia di euro (+7,81%).

Nel dettaglio i ricavi derivanti dal settore autostradale sono costituiti per 110.647 migliaia di euro da ricavi netti da pedaggi, per 2.948 migliaia di euro da canone e sovra canone da devolvere all'ANAS e per 1.041 migliaia di euro da altri ricavi accessori. I ricavi netti da pedaggio hanno registrato un incremento del 3,6% riconducibile all'effetto congiunto della variazione in diminuzione del traffico (sia leggero che pesante) e dell'incremento tariffario a decorrere dall'1.01.2011.

I costi della produzione ammontano a 98.420 migliaia di euro e hanno registrato una riduzione di 6.403 migliaia di euro (-6,11%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali diminuiti di 4,5 migliaia di euro (-0,58%), i costi per servizi hanno registrato una riduzione di 3.757 migliaia di euro (-8,59%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di 34,7 migliaia di euro (-4,36%), i costi per il personale sono aumentati di 694 migliaia di euro (+3,63%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una variazione in diminuzione di 8.587 migliaia di euro (-25,61%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 4.419 migliaia di euro, gli altri accantonamenti hanno subito una variazione in aumento di euro 518 migliaia di euro e gli oneri diversi hanno registrato un aumento di 441 migliaia di euro (+9,56%).

Nell'esercizio 2011 il reddito operativo è pari a 37.318 migliaia di euro e ha subito un incremento di 16.240 migliaia di euro (+77,05%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di 4.210 migliaia di euro, ma con una variazione positiva di 503 migliaia di euro (+10,66%) rispetto all'esercizio 2010.

Le attività finanziarie costituite da partecipazioni sono state rettifiche positivamente nel corso dell'esercizio 2011 per 232 migliaia di euro (-80,72% rispetto all'esercizio precedente).

Il saldo tra proventi e oneri straordinari risulta negativo per euro 518 migliaia di euro, contro il valore positivo di 271 migliaia di euro dell'esercizio 2010 (-291,13%).

Il risultato netto è pari a 21.417 migliaia di euro nell'esercizio 2011, contro 11.722 migliaia di euro dell'esercizio 2010, evidenziando una significativa variazione in aumento, pari a 9.695 migliaia di euro (+82,70%).

La struttura patrimoniale risulta squilibrata a favore dei mezzi di terzi sui mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta solamente un settimo delle fonti di finanziamento.

Complessivamente i debiti sono passati da 1.225.313 migliaia di euro del 2010 a 1.178.270 migliaia di euro del 2011, con una riduzione di 47.043 migliaia di euro (-3,84%).

Nel corso dell'esercizio 2011 è stato rimborsato il prestito obbligazionario andato in scadenza, iscritto in bilancio nell'esercizio precedente per 8.353 migliaia di euro.

I debiti verso banche ammontano a 131.518 migliaia di euro e sono costituiti da c/c passivi e finanziamenti a medio-lungo termine.

Tra gli altri debiti è iscritto il debito verso ANAS per 983.137 migliaia di euro, per l'intervento (concluso nel 2008) nel pagamento di rate di mutuo da parte dell'ANAS.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2011 evidenzia un indebitamento pari a 124.476 migliaia di euro.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	5,15%	↑	5,99%	↑	10,14%
ROI	1,43%	↑	1,44%	↑	2,59%
ROS	21,26%	↓	19,22%	↑	32,55%
EBITDA margin	51,06%	↑	51,33%	↑	60,07%
Leverage	7,82	↓	7,49	↓	6,82
Quoziente di indebitamento	6,58	↓	6,26	↓	5,58

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	21.417.282	11.722.458	9.689.386

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta a 211.214 migliaia di euro e ha registrato una variazione in aumento di 15.621 migliaia di euro, ascrivibile per 21.417 migliaia di euro al risultato dell'esercizio 2011 e per 5.796 migliaia di euro ai dividendi distribuiti sull'utile dell'esercizio 2010.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.299.877.457	1.291.667.200	1.303.193.401
I Immobilizzazioni Immateriali	48.473.284	49.718.914	50.824.209
II Immobilizzazioni Materiali	1.231.237.167	1.221.919.758	1.233.689.723
III Immobilizzazioni Finanziarie	20.167.006	20.028.528	18.679.469
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.463.294	173.329.358	167.846.517
I Rimanenze	2.432.324	2.941.104	3.543.401
II Crediti	128.987.827	164.280.584	158.951.130
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	7.043.143	6.107.670	5.351.986
D) RATEI E RISCONTI	1.593.421	98.488	63.191
TOTALE ATTIVO	1.439.934.172	1.465.095.046	1.471.103.109
A) PATRIMONIO NETTO	211.213.521	195.592.238	188.022.744
I Capitale sociale	65.016.000	65.016.000	65.016.000
II-VII Totale riserve	124.780.239	118.853.780	113.317.358
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	21.417.282	11.722.458	9.689.386
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	46.529.586	40.151.421	41.983.407
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	3.799.088	3.934.723	4.037.554
D) DEBITI	1.178.270.243	1.225.312.915	1.236.882.307
E) RATEI E RISCONTI	121.734	103.749	177.097
TOTALE PASSIVO	1.439.934.172	1.465.095.046	1.471.103.109

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	135.737.249	125.899.657	107.098.989
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	114.635.689	109.639.296	99.164.823
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	21.101.560	16.260.361	7.934.166
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-98.419.730	-104.822.507	-86.015.117
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-771.688	-776.211	-629.974
7) Per servizi	-39.977.520	-43.734.898	-33.235.219
8) Per godimento beni di terzi	-760.782	-795.465	-708.000
9) Per il personale	-19.795.933	-19.102.118	-18.809.129
10) Ammortamenti e svalutazioni	-24.940.319	-33.527.555	-32.973.234
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-508.779	-599.301	-38.683
12) Accantonamenti per rischi	-4.423.333	-4.691	-8.211
13) Altri accantonamenti	-2.183.335	-1.665.465	3.430.900
14) Oneri diversi di gestione	-5.058.041	-4.616.803	-3.043.567
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	37.317.519	21.077.150	21.083.872
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.210.029	-4.712.541	-3.217.964
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	232.138	1.204.210	-142.555
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-517.843	270.941	-2.356.404
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	32.821.785	17.839.760	15.366.949
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-11.404.503	-6.117.302	-5.677.563
23) Utile (perdita) di esercizio	21.417.282	11.722.458	9.689.386

S.M.A.T. S.p.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.M.A.T. S.p.A. Torino Società Metropolitana Acque Torino S.p.A.		
Sede legale	Corso XI Febbraio n. 14 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07937540016		
Attività svolta	La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dall'art. 4 lettera f) Legge 5.1.1994 n. 36.		
Capitale sociale	Euro 345.533.761,65 interamente versato		
Compagine sociale	Centro Intercomunale di Igiene Urbana S.p.A.	52.931.387,30	15,318%
	Comune di Torino	203.945.531,35	59,023%
	S.M.A.T. S.p.A. - azioni proprie	491.741,90	0,142%
	Finanziaria Città di Torino S.r.l.	21.733.985,00	6,290%
	Provincia di Torino	70.811,35	0,020%
	Azionisti minori	66.360.304,75	19,207%
Revisore legale dei conti	Deloitte & Touche S.p.A.		
N° dipendenti	879		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
LORENZI Alessandro	Presidente C.d.A.	28/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
ROMANO Paolo	Amministratore Delegato	28/07/2011	30/04/2014	
PESCE Giovanni	Consigliere	28/07/2011	30/04/2014	
SANLORENZO Silvana	Consigliere	28/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
TARTAGLINO Pietro	Consigliere	28/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BIANCO Roberto	Presidente Collegio Sind.	29/06/2010	30/04/2013	COMUNE DI TORINO
CODA Roberto	Sindaco Effettivo	29/06/2010	30/04/2013	
PASSONI Pier Luigi	Sindaco Effettivo	29/06/2010	30/04/2013	
CASTELLI Antonella Maria	Sindaco Supplente	29/06/2010	30/04/2013	COMUNE DI TORINO
GARDI Margherita	Sindaco Supplente	29/06/2010	30/04/2013	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Per tutta la durata dell'esercizio la Società ha svolto la propria attività operativa di *core business* nella veste di erogatrice del servizio idrico dalla captazione alla distribuzione della risorsa idropotabile, al collettamento fognario ed alla depurazione finale dei reflui da restituire all'ambiente. Ha svolto inoltre una serie di attività collaterali, ma comunque connesse al citato servizio.

La Società eroga i Servizi idrici integrati in 285 Comuni, pari al 93,14% dei Comuni inclusi nel Piano d'Ambito, servendo il 98,75% della popolazione ivi residente e impegnandosi attivamente nell'adempimento delle obbligazioni derivanti dalla Convenzione di Servizio (erogazione di servizi secondo la qualità e le prescrizioni della Carta del Servizio, applicazione della tariffa d'Ambito, sostenimento dei costi di gestione e dei canoni d'Ambito nonché realizzazione del piano d'investimento).

In seguito agli esiti dei due quesiti referendari di giugno 2011 e all'emanazione di successive norme sono state trasferite le funzioni attinenti alla regolamentazione e al controllo dei servizi idrici in capo all'Autorità per

l'energia elettrica e il gas. A tal fine l'Autorità ha elaborato un documento di consultazione pubblica per l'adozione di provvedimenti tariffari in materia di servizi idrici. Allo stato attuale gli organi direttivi della Società monitorano l'evoluzione normativa al fine di valutare tempestivamente gli effetti economici, finanziari e patrimoniali che potrebbero derivare dalla sua evoluzione.

Al fine di assicurare al Gestore del servizio idonee garanzie di continuità per la gestione del Servizio idrico integrato per l'anno 2012, l'Autorità d'Ambito ha approvato la modulazione tariffaria per l'anno 2012 fatte salve diverse eventuali disposizioni normative.

Il valore della produzione ha registrato un incremento di euro 20.341.116 (+7,59%) rispetto al 2010, passando da euro 268.166.612 ad euro 288.507.728. I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una variazione in aumento di euro 17.598.450 (+7,07%) rispetto all'esercizio precedente. Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato un incremento di euro 1.589.327 (+45,00%) rispetto all'esercizio precedente, passando da euro 3.531.825 ad euro 5.121.152 e si riferiscono a risorse aziendali impiegate nell'esercizio per la produzione diretta di impianti.

Gli altri ricavi e proventi hanno subito una variazione in aumento di euro 1.156.719 (+7,29%) rispetto al 2010, passando da euro 15.860.232 ad euro 17.016.951. Sono costituiti per euro 457.946 da contributi in conto esercizio di competenza derivanti dalla partecipazione a progetti gestiti da Enti Pubblici territoriali e per euro 16.559.005 da altri ricavi vari.

I costi di gestione sono pari ad euro 242.365.291 e sono aumentati di euro 8.213.368 (+ 3,51%) rispetto al 2010. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione che hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti: i costi per acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.426.499 (+10,25%), i costi per servizi sono aumentati di euro 3.095.362 (+3,30%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 192.922 (-1,43%), i costi per il personale sono aumentati di euro 350.365 (+0,71%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 846.552 (+5,04%). Gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 4.249.645 (+12,02%) rispetto all'esercizio precedente, gli accantonamenti per rischi hanno registrato una variazione in aumento di euro 342.870 (+3,74%), mentre gli altri accantonamenti sono più che dimezzati (-57,60%, pari ad una variazione in diminuzione di euro 867.236).

Il reddito operativo nell'esercizio 2011 ammonta ad euro 46.142.437 e ha registrato una variazione in aumento di euro 12.127.748 (+35,65%) rispetto al 2010.

La gestione finanziaria ha generato un impatto negativo sulla redditività pari a euro 3.905.012, con un peggioramento di euro 610.470 (-18,53%) rispetto al 2010.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie hanno determinato un valore negativo pari a euro 129.542 per la svalutazione della partecipata ASA Acque S.r.l., con un miglioramento 1.571.615 (+91,76%) rispetto al 2010.

La gestione straordinaria ha generato un impatto negativo sulla redditività pari a euro 35.823, con miglioramento di euro 58.490 (-62,02%) rispetto al 2010.

Il risultato netto è pari ad euro 26.213.143, con una variazione in aumento di euro 9.206.771 (+54,14%) rispetto al 2010.

L'indebitamento complessivo al 31.12.2011 risulta pari ad euro 378.874.812 (+10,69% rispetto al 2010), di cui euro 216.596.098 verso le banche (+11% rispetto al 2010); nel corso dell'esercizio 2011 è stata revocata una linea di credito concessa per investimenti specifici e la Società ha attivato una nuova linea di credito di euro 27.050.000.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	3,79%	↑	4,53%	↑	6,73%
ROI	4,09%	↑	4,32%	↑	5,44%
ROS	13,13%	↑	13,67%	↑	17,32%
EBITDA margin	30,70%	↑	32,17%	↑	35,75%
Leverage	2,07	↑	2,10	↓	2,17
Quoziente di indebitamento	0,92	↓	0,91	↑	0,97

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		26.213.143	17.006.372

Il patrimonio netto ammonta ad euro 389.779.302 e ha subito una variazione in aumento di euro 14.337.619. Tale variazione deriva dalle seguenti operazioni:

- distribuzione di dividendi sull'utile dell'esercizio 2010 per euro 2.351.952;
- distribuzione della Riserva Politiche Ambientali per il territorio e per il servizio dei Comuni soci per il suo intero valore pari ad euro 9.523.568 (così come previsto dalle Deliberazioni dell'ATO 3 Torinese n. 349/2009 e n. 420/2011);
- conseguimento dell'utile dell'esercizio 2011 per euro 26.213.143.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	614.870.673	580.580.063	554.636.441
I Immobilizzazioni Immateriali	376.101.311	339.849.704	306.017.489
II Immobilizzazioni Materiali	199.051.717	201.085.848	207.418.758
III Immobilizzazioni Finanziarie	39.717.645	39.644.511	41.200.194
C) ATTIVO CIRCOLANTE	232.653.333	196.869.015	202.217.823
I Rimanenze	7.384.629	7.049.727	7.749.211
II Crediti	206.909.122	178.068.663	188.312.270
III Attività finanziarie	491.742	491.742	492.452
IV Disponibilità liquide	17.867.840	11.258.883	5.663.890
D) RATEI E RISCONTI	670.297	9.207.145	7.188.621
TOTALE ATTIVO	848.194.303	786.656.223	764.042.885
A) PATRIMONIO NETTO	389.779.302	375.441.683	369.626.131
I Capitale sociale	345.533.762	345.533.762	345.533.762
II-VII Totale riserve	17.416.811	12.314.903	9.510.851
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	615.586	586.646	561.272
IX Utile (perdita) dell'esercizio	26.213.143	17.006.372	14.020.246
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	33.157.009	24.481.779	14.399.960
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.992.988	17.431.283	17.824.242
D) DEBITI	378.874.812	342.288.948	341.000.773
E) RATEI E RISCONTI	29.390.192	27.012.530	21.191.779
TOTALE PASSIVO	848.194.303	786.656.223	764.042.885

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	288.507.728	268.166.612	258.946.635
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	266.368.064	248.769.614	238.039.341
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.561	4.941	-529
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	5.121.152	3.531.825	2.982.539
5) Altri ricavi e proventi	17.016.951	15.860.232	17.925.284
di cui contributi		42.041	114.945
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-242.365.291	-234.151.923	-227.702.695
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-15.344.361	-13.917.862	-13.850.038
7) Per servizi	-96.940.758	-93.845.396	-92.244.651
8) Per godimento beni di terzi	-13.301.067	-13.493.989	-13.928.993
9) Per il personale	-49.722.234	-49.371.869	-48.964.174
10) Ammortamenti e svalutazioni	-39.599.794	-35.350.149	-35.153.277
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	333.342	-704.425	204.576
12) Accantonamenti per rischi	-9.505.493	-9.162.623	-6.193.158
13) Altri accantonamenti	-638.376	-1.505.612	-478.851
14) Oneri diversi di gestione	-17.646.550	-16.799.998	-17.094.129
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	46.142.437	34.014.689	31.243.940
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.905.012	-3.294.542	-4.787.205
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-129.542	-1.571.615	-1.367.076
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-35.823	-94.313	-254.364
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	42.072.060	29.054.219	24.835.295
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-15.858.917	-12.047.847	-10.815.049
23) Utile (perdita) di esercizio	26.213.143	17.006.372	14.020.246

SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 213 T S.c.r.l.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Società per la gestione dell'incubatore di imprese e il trasferimento tecnologico dell'università degli studi di Torino – 213T S.c.r.l.		
Sede legale	Strada del Drosso – Torino (TO)		
Codice fiscale	08701850011		
Attività svolta	La società consortile ha lo scopo di promuovere e sostenere la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, per contribuire allo sviluppo occupazionale e del tessuto industriale del territorio. In conseguenza del carattere consortile e dell'oggetto sociale la società non persegue scopi di lucro.		
Capitale sociale	Euro 50.000,00 interamente versato		
Compagine sociale	Comune di Torino	12.500,00	25,00%
	Finpiemonte S.p.A.	12.500,00	25,00%
	Provincia di Torino	12.500,00	25,00%
	Università di Torino	12.500,00	25,00%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	2		
Area di attività	Incubatori di imprese		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
AIME Silvio	Presidente C.d.A.	31/05/2012	30/04/2015	UNIVERSITA' DI TORINO
GONELLA Riccardo	Consigliere	05/07/2012	30/04/2015	FINPIEMONTE S.P.A.
LUPO Mario	Consigliere	31/05/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
ROSSO Elisa	Consigliere	31/05/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
SILENGO Lorenzo	Consigliere	31/05/2012	30/04/2015	UNIVERSITA' DI TORINO

Collegio Sindacale
Non presente

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2011 l'attività di diffusione della cultura del trasferimento tecnologico si è concretizzata nella partecipazione a diverse fiere e, in collaborazione con i Dipartimenti dell'Università di Torino e le Scuole di Dottorato, la Società ha organizzato seminari dedicati alle tematiche degli strumenti per il trasferimento tecnologico.

La Società ha svolto attività di *scouting* scientifico per la mappatura delle competenze maturate dai gruppi di ricerca operanti nell'ambito universitario.

L'attività di *business planning* è stata avviata su 20 progetti e sono state costituite 7 nuove imprese, di cui 5 costituiscono *spin off* riconosciuti dall'Università degli Studi di Torino (che è parte della compagine sociale di due di esse).

Nel corso del 2011 la struttura organizzativa della Società è stata ampliata con l'inserimento di nuove risorse umane; inoltre la Società si è avvalsa dell'opera di alcuni collaboratori esterni.

La Società sta negoziando con Finpiemonte S.p.A. e con la Regione Piemonte il rinnovo per il biennio 2012-2013 della convenzione per i finanziamenti concessi dalla Regione per attività di sostegno all'imprenditorialità e di creazione di nuove imprese.

Il valore della produzione ammonta ad euro 545.202 e ha subito un incremento di euro 202.411 (+59,05%) rispetto all'esercizio 2010. In particolare tale variazione è imputabile ai ricavi di vendita e delle prestazioni

che sono aumentati di euro 240.626 (+81,72%) per effetto di maggiori proventi derivanti dall'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale. I ricavi si riferiscono a prestazioni di servizi rese a favore di imprese insediate presso l'Incubatore (euro 94.947), a prestazioni per attività di ricerca rese a favore di imprese terze mediante l'utilizzo delle attrezzature scientifiche e dei laboratori siti presso i locali dell'Incubatore (euro 15.850), ad attività di *scouting* e di supporto per la creazione di nuove imprese (euro 419.106) svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A. ed a ricavi per altre attività (euro 5.175).

Gli altri ricavi e proventi, invece, sono diminuiti di euro 38.215 (-79,05%) e sono costituiti da riaddebiti di costi e spese operati nei confronti di imprese incubate (euro 8.361) e da sopravvenienze attive relative a maggiori ricavi di competenza dell'esercizio precedente (euro 1.717).

I costi della produzione ammontano ad euro 549.899 e hanno registrato un incremento di euro 236.531 (+75,48%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno registrato un variazione in aumento di euro 2.673 (+59,40%), i costi per servizi hanno registrato un incremento di euro 171.753 (+87,18%), i costi per il personale sono aumentati di euro 8.504 (+9,47%), gli ammortamenti sono in linea con l'esercizio precedente (+133 euro, pari al 2,99%), mentre gli altri accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 47.453 (+318,82%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 6.015 (+219,85%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 4.697, contro euro 29.423 del 2010, con un peggioramento di euro 34.120 (-115,96%).

Nonostante il peggioramento della redditività operativa, la gestione si è chiusa con una redditività complessiva positiva grazie al contributo della gestione straordinaria (euro 23.983). Le sopravvenienze attive sono riconducibili essenzialmente alla rettificata da parte dell'Università degli Studi Torino degli importi addebitati a titolo di spese per *utilities* con riferimento agli esercizi 2007-2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 979, con un peggioramento di circa il 50% rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto ammonta ad euro 711, contro euro 2.242 dell'esercizio precedente, con una variazione in diminuzione di euro 1.531 (-68,30%).

La struttura patrimoniale presenta uno squilibrio a favore dei mezzi di terzi (pari a euro 734.670) rispetto ai mezzi propri (pari a euro 56.444). Tale situazione ha registrato un peggioramento nel corso del 2011 dovuto all'aumento del livello di indebitamento complessivo (+337.943 euro, pari al 85,185), imputabile principalmente alla voce altri debiti per anticipazioni ricevute da Finpiemonte S.p.A. in relazione alle attività di *scouting* ed accompagnamento di impresa (non sono invece presenti debiti di natura finanziaria).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	19,41%	↓	4,02%	↓	1,26%
ROI	11,14%	↓	5,95%	↓	-0,52%
ROS	13,57%	↓	9,99%	↓	-0,88%
EBITDA margin	21,06%	↓	16,56%	↓	11,63%
Leverage	4,83	↑	8,88	↑	15,87
Quoziente di indebitamento	3,23	↑	7,12	↑	13,02

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	711	2.242	10.380

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 56.444 e ha registrato una variazione in aumento di euro 710, esclusivamente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.802	6.712	10.621
I Immobilizzazioni Immateriali	0	1.490	2.980
II Immobilizzazioni Materiali	802	3.222	5.641
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.000	2.000	2.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	892.979	487.901	247.993
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	654.221	379.739	158.747
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	238.758	108.162	89.246
D) RATEI E RISCONTI	0	133	0
TOTALE ATTIVO	895.781	494.745	258.614
A) PATRIMONIO NETTO	56.444	55.733	53.491
I Capitale sociale	50.000	50.000	50.000
II-VII Totale riserve	5.733	3.491	702
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-7.591
IX Utile (perdita) dell'esercizio	711	2.242	10.380
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.346	14.884	13.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	19.155	13.923	9.449
D) DEBITI	734.670	396.727	172.549
E) RATEI E RISCONTI	15.166	13.479	10.125
TOTALE PASSIVO	895.781	494.746	258.614

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	545.202	342.791	246.241
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	535.077	294.451	212.249
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	10.125	48.340	33.992
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-549.899	-313.367	-217.438
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-7.173	-4.774	-827
7) Per servizi	-368.767	-196.740	-122.306
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-98.288	-89.784	-75.915
10) Ammortamenti e svalutazioni	-4.583	-4.450	-2.903
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-62.337	-14.884	-13.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-8.751	-2.736	-2.487
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.697	29.425	28.803
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-979	-652	-621
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	23.983	-14.715	-1.389
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	18.307	14.058	26.793
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-17.596	-11.816	-16.413
23) Utile (perdita) di esercizio	711	2.242	10.380

T.N.E. S.p.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	T.N.E. S.p.A. Torino Nuova Economia S.p.A.		
Sede legale	Corso Marconi n. 10 – Torino (TO)		
Codice fiscale	09219460012		
Attività svolta	Acquisto, realizzazione, finanziamento, gestione in via diretta o indiretta e la dismissione di immobili per l'attuazione di progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione di interesse regionale.		
Capitale sociale	Euro 67.000.000 interamente versato		
Compagine sociale	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	Euro 26.800.000	40,00%
	Finanziaria Città di Torino S.r.l.	Euro 26.800.000	40,00%
	FIAT Partecipazioni S.p.A.	Euro 6.700.000	10,00%
	Provincia di Torino	Euro 6.700.000	10,00%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	4		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
TIZZANI Stefano	Presidente C.d.A.	03/08/2012	30/04/2015	
CANAVESIO Davide	Consigliere	03/08/2012	30/04/2014	
CASSELLA Fabrizio	Consigliere	03/08/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
NIGRA Diego	Consigliere	03/08/2012	30/04/2014	
RONZAN Alberto	Consigliere	03/08/2012	30/04/2015	

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ROSSOTTO Vittoria	Presidente Collegio Sind.	03/08/2012	30/04/2015	
FERRARO Enrico	Sindaco Effettivo	03/08/2012	30/04/2015	
LUPIA Felice	Sindaco Effettivo	03/08/2012	30/04/2015	PROVINCIA DI TORINO
COPPA Giuseppe	Sindaco Supplente	03/08/2012	30/04/2015	
GIRARDI Andrea	Sindaco Supplente	03/08/2012	30/04/2015	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 l'attività della Società ha riguardato prevalentemente l'ottenimento del Certificato di Collaudo e delle conseguenti certificazioni di legge, finalizzate all'acquisizione del Certificato di Agibilità del Centro del Design; la definizione della documentazione necessaria per la formalizzazione della Modifica all'Accordo di Programma inerente la Zona A; la realizzazione dell'intervento di manutenzione della recinzione della Zona A; l'espletamento della procedura di gara per individuare l'impresa esecutrice dei lavori di manutenzione straordinaria di Strada della Manta e il perfezionamento della documentazione necessaria ai fini dell'approvazione delle Opere di Urbanizzazione oggetto dell'intervento di Riqualificazione della Zona C.

In merito alla valorizzazione dell'area Campo Volo di Collegno, la Società ha inviato all'Aero Club Torino (attuale gestore delle attività aeroportuali presso l'area) una richiesta di riconoscimento di un canone di locazione per l'utilizzo del sito e l'ente gestore ha confermato la disponibilità ad esaminare il rapporto contrattuale che disciplina l'utilizzo del sito.

I terreni e fabbricati hanno registrato investimenti per 25.675.901 euro, dovuti alla capitalizzazione del costo sostenuto per la realizzazione del Centro di Design, poiché destinato al suo mantenimento nel patrimonio

della Società (di cui euro 4.100.000 attribuiti ai terreni). Il Centro è stato iscritto al netto del contributo DOCUP 2000/2006 di euro 4.000.000 ricevuto nel 2010.

Il valore della produzione ammonta ad euro 4.940.963 e ha subito una riduzione di euro 1.935.951 (-28,15%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari ad euro 250.000 (zero euro nell'esercizio 2010) e si riferiscono all'affitto di competenza dell'esercizio 2011 del Centro del Design. Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono pari ad euro 25.675.901 (zero euro nell'esercizio 2010) e riguardano la capitalizzazione del Centro del Design tra le immobilizzazioni materiali, mentre la variazione delle rimanenze ha registrato una riduzione di euro 23.535.977 rispetto al periodo di confronto. Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 42.210, hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.325.875 (-99,03%) e si riferiscono allo storno di costi accertati in eccesso negli esercizi precedenti.

I costi di gestione ammontano a complessivi euro 7.043.869, con una variazione in riduzione di euro 3.473.406 (-33,03%). Nel dettaglio le voci di costo della produzione sono così variare rispetto al 2010: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 4.317, i costi per servizi hanno subito una riduzione di euro 4.640.265 (-46,20%), i costi per godimento beni di terzi sono pari ad euro 3.390 (zero euro nell'esercizio 2010), i costi per il personale hanno subito un incremento di euro 75.618 (+44,14%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 35.429 (-11,99%). Gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 218.963 rispetto all'esercizio precedente. Inoltre nell'esercizio la società ha effettuato un accantonamento al fondo rischi per euro 900.000, in ragione di rischi di natura ambientale gravanti la propria operatività.

Il risultato operativo assume un valore negativo pari ad euro 2.102.906, con un miglioramento di euro 1.537.455 (+42,23%) rispetto all'esercizio precedente. La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 593.953, con un peggioramento di euro 270.466 (-83,61%) dal confronto con l'esercizio 2010. Gli oneri finanziari sono stati imputati per complessivi euro 337.684 al valore del Centro del Design per la quota parte relativa, al netto dei corrispettivi proventi, ai debiti accessi a fronte dell'acquisto e dei lavori di realizzazione dell'area.

Il risultato netto assume un valore negativo di euro 2.696.861, contro la perdita dell'esercizio 2010 di euro 3.963.848 (la variazione in aumento intervenuta è stata pari ad euro 1.266.987, ossia di circa il 32%).

I debiti complessivamente ammontano ad euro 34.114.448 e hanno registrato un incremento di euro 2.240.608 rispetto all'esercizio precedente. I debiti verso soci per finanziamenti si riferiscono ad un mutuo di euro 8.200.000 erogato da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e agli interessi maturati su di esso fino al 2008, poi riqualficato come finanziamento in conto futuro aumento di capitale. L'indebitamento bancario ammonta ad euro 21.582.490 e ha registrato un incremento di euro 26.950.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-13,65%	↑	-7,39%	↑	-5,29%
ROI	-9,29%	↑	-4,26%	↑	-2,45%
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,43	↑	1,59	↑	1,69
Quoziente di indebitamento	0,36	↑	0,59	↑	0,67

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(2.696.861)	(3.963.848)	(7.862.903)

Il patrimonio netto ammonta ad euro 50.961.075 e ha registrato una riduzione di euro 2.696.861, esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

La perdita dell'esercizio 2010, pari a euro 3.963.848, è stata riportata a nuovo.

Nonostante le perdite cumulate nel corso degli anni, la società non rientra nelle fattispecie previste dagli artt. 2446 e 2447 del C.C., in quanto le perdite iscritte nel patrimonio netto non determinano la riduzione del capitale sociale di oltre un terzo del suo valore.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	25.478.836	12.520	6.314
I Immobilizzazioni Immateriali	4.080	3.492	3.934
II Immobilizzazioni Materiali	25.474.756	9.028	2.380
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	60.461.239	85.424.350	82.433.711
I Rimanenze	55.291.701	76.319.049	73.810.420
II Crediti	2.307.259	2.384.535	1.298.600
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	2.862.279	6.720.766	7.324.691
D) RATEI E RISCONTI	57.082	106.558	153.855
TOTALE ATTIVO	85.997.157	85.543.428	82.593.880
A) PATRIMONIO NETTO	50.961.075	53.657.936	57.621.782
I Capitale sociale	67.000.000	67.000.000	67.000.000
II-VII Totale riserve	1	1	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-13.342.065	-9.378.217	-1.515.314
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-2.696.861	-3.963.848	-7.862.903
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	900.000	0	347.611
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.136	11.126	5.166
D) DEBITI	34.114.448	31.873.840	20.619.287
E) RATEI E RISCONTI	498	526	4.000.034
TOTALE PASSIVO	85.997.157	85.543.428	82.593.880

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.940.963	6.876.914	2.797.435
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	250.000	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-21.027.348	2.508.629	2.565.043
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	25.675.901	0	0
5) Altri ricavi e proventi	42.410	4.368.285	232.392
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-7.043.869	-10.517.275	-10.471.654
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-6.532	-2.215	-102
7) Per servizi	-5.403.825	-10.044.090	-9.667.995
8) Per godimento beni di terzi	-3.390	0	0
9) Per il personale	-246.950	-171.332	-126.031
10) Ammortamenti e svalutazioni	-223.231	-4.268	-8.457
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-900.000	0	-347.611
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-259.941	-295.370	-321.458
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.102.906	-3.640.361	-7.674.219
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-593.953	-323.487	-188.683
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2	0	-1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.696.861	-3.963.848	-7.862.903
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-2.696.861	-3.963.848	-7.862.903

TECHFAB S.R.L. – In liquidazione
1. Informazioni sulla società

Denominazione	Techfab S.r.l. in liquidazione		
Sede legale	Località Baraggino Snc – Chivasso (TO)		
Codice fiscale	09298110017		
Attività svolta	La società è costituita per la realizzazione del progetto CHIMIC nell'ambito del più vasto progetto CF2 a valere sulla misura 3.4 "Interventi multiassiali di supporto all'attività economica" del DOCUP 2000/2006 - obiettivo 2.		
Capitale sociale	Euro 68.561,00 interamente versato		
Compagine sociale	Consorzio per gli Insediamenti Produttivi del Canavese	459,36	0,67%
	Provincia di Torino	46.127,84	67,28%
	Torino Wireless	3.688,58	5,38%
	Città di Chivasso	16.440,93	23,98%
	Politecnico di Torino	1.844,29	2,69%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MONTALCINI Mario	Liquidatore	10/06/2010		

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CODA Roberto	Presidente Collegio Sind.	10/06/2010		
FASSERO Maria Luisa	Sindaco Effettivo	10/06/2010		
PALMIERI Alfonso	Sindaco Effettivo	10/06/2010		
CINARDO Francesco	Sindaco Supplente	10/06/2010		
RAGONESE Margherita	Sindaco Supplente	10/06/2010		

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea del 10 giugno 2010. L'atto di messa in liquidazione è stato iscritto presso il Registro delle Imprese in data 17 giugno 2010.

Successivamente si sono tenute numerose assemblee volte a predisporre tutto il materiale finalizzato a presentare istanza di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F.

Sono state messe in atto alcune trattative mirate alla cessione di rami d'azienda (precisamente il ramo elettronica e il ramo nanotecnologie), che hanno portato alla stipula di due contratti di cessione di rami d'azienda (per complessivi euro 615.000). I contratti sono stati sottoposti a condizione sospensiva in attesa dell'esito della procedura di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F.

I soci, con delibera assembleare del 31.11.2010, hanno assunto l'impegno di versare euro 600.000.

In data 09.03.2012 è stato omologato l'accordo di ristrutturazione del debito (il provvedimento di omologa è stato iscritto nel registro delle imprese il 16.03.2012).

In assenza di reclami manifestati entro il 31.03.2012, il provvedimento ha assunto veste definitiva e la Società ha potuto dare esecuzione all'accordo di ristrutturazione del debito.

Il liquidatore ha provveduto a richiedere lo smobilizzo delle somme messe a disposizione dai soci per poter operare la cancellazione dell'ipoteca gravante l'immobile, procedere al pagamento delle società di leasing, ed infine proseguire con la cessione dei due rami aziendali. La cessione è stata perfezionata in data 16.04.2012.

Le operazioni successive riguarderanno il pagamento dei fornitori.

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 70.969 e ha subito una riduzione di euro 574.695 rispetto all'esercizio 2010 (-89,01%). E' composto esclusivamente da altri ricavi per euro 12.514 e da sopravvenienze attive per euro 58.455.

I costi di gestione sono diminuiti di euro 2.830.207 (-95,75%), passando da euro 2.955.708 ad euro 125.501. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 76.975 (-99,98%), i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 310.702 (-83,69%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 246.192 (-98,29%), il costo del lavoro ha subito una riduzione di euro 350.597 (-91,21%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 3.373 (-37,68%). Inoltre, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una riduzione del 100% (-1.143.715 euro) e gli accantonamenti per rischi sono diminuiti del 97% (-698.653 euro).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 54.532, con un miglioramento di euro 2.555.512 (-97,64%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria pur presentando un saldo negativo di euro 7.618 ha evidenziato un miglioramento di 43.471 euro (+85,09%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria presenta un risultato negativo di euro 974, con una variazione positiva di euro 14.163 (+93,57%) rispetto all'esercizio 2010.

Il risultato netto assume un valore negativo di euro 63.435, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 2.409.535. La variazione in aumento registrata è stata di 2.346.100 euro (+97,37%).

Il livello di indebitamento complessivo ammonta ad euro 1.853.242, di cui debiti verso le banche per euro 707.068 (contro euro 693.850 dell'esercizio precedente).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
ROI	-57,40%	↓	-1.517,14%	↑	-27,75%
ROS	-286,90%	↓	-490,20%	n.d.	n.d.
EBITDA margin	-82,05%	↓	-94,73%	n.d.	n.d.
Leverage	-128,80	↑	-0,06	↓	-0,08
Quoziente di indebitamento	-74,91	↑	-0,72	↓	-0,75

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(63.435)	(2.409.535)	(1.127.038)

Il patrimonio netto al 31.12.2011 assume un valore negativo pari ad euro 2.470.707 e ha subito una variazione in riduzione di euro 45.142, imputabile alla perdita dell'esercizio 2011 di euro 63.435 e ad un finanziamento soci di euro 18.292.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	960.134
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	19.632
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	940.502
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
C) ATTIVO CIRCOLANTE	191.238	147.010	598.873
I Rimanenze	0	0	132.810
II Crediti	21.799	96.757	465.915
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	169.439	50.253	148
D) RATEI E RISCONTI	5.253	5.253	505.602
TOTALE ATTIVO	196.491	152.263	2.064.609
A) PATRIMONIO NETTO	-2.470.707	-2.425.565	-16.030
I Capitale sociale	68.561	68.561	68.561
II-VII Totale riserve	1.060.739	1.042.447	1.042.447
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-3.536.572	-1.127.038	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-63.435	-2.409.535	-1.127.038
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	740.225	760.879	84.948
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	55.738	54.752	37.457
D) DEBITI	1.853.242	1.738.762	1.200.794
E) RATEI E RISCONTI	17.993	23.435	757.440
TOTALE PASSIVO	196.491	152.263	2.064.609

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	70.969	645.664	1.305.486
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	471.243	413.040
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	-76.500	88.300
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	87.470
5) Altri ricavi e proventi	70.969	250.921	716.676
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-125.501	-2.955.708	-2.490.504
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-15	-76.990	-165.500
7) Per servizi	-60.536	-371.238	-416.725
8) Per godimento beni di terzi	-4.282	-250.474	-385.563
9) Per il personale	-33.805	-384.402	-640.964
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	-1.143.715	-871.537
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	25.184
12) Accantonamenti per rischi	-21.285	-719.938	0
13) Altri accantonamenti	0	0	-24.947
14) Oneri diversi di gestione	-5.578	-8.951	-10.452
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-54.532	-2.310.044	-1.185.018
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.618	-51.089	-42.587
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-974	-15.137	100.567
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-63.124	-2.376.270	-1.127.038
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-311	-33.265	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-63.435	-2.409.535	-1.127.038

VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A. – VR&PARK S.p.A.		
Sede legale	Corso Lombardia 194 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07844090014		
Attività svolta	La società ha per oggetto le seguenti attività: promozione dei contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici della multimedialità con particolare riguardo alla realtà virtuale ed alle sue applicazioni, in ambito locale, nazionale ed internazionale, ecc.		
Capitale sociale	Euro 1.965.941,20		
Compagine sociale	Comune di Torino	1.504.434,55	76,5249%
	Finpiemonte S.p.A.	460.975,40	23,4479%
	Provincia di Torino	531,25	0,0270%
Revisore legale dei conti	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		
N° dipendenti	10		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di Amministrazione

Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PIERSANTI Andrea	Presidente C.d.A.	22/07/2011	30/04/2014	
CACCIATORI Fabio Massimo	Amministratore Delegato	22/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
RAMASSO Silvia Maria	Consigliere	22/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO

Collegio Sindacale

Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
AGHEM Guido	Presidente	22/07/2011	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
CIRAVEGNA Marzio	Sindaco Effettivo	22/07/2011	30/04/2014	
SIBILLE Fiorenza	Sindaco Effettivo	22/07/2011	30/04/2014	
CERRUTI Alessandro	Sindaco Supplente	22/07/2011	30/04/2014	
VASCHETTI Fiorella	Sindaco Supplente	22/07/2011	30/04/2014	

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 3.180.421 e ha subito una riduzione di euro 1.141.739 (-26,42%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 1.386.796 (-46,06%), la variazione delle rimanenze ha subito una riduzione di euro 3.501 (-20,85%), gli altri ricavi e proventi sono invece aumentati di euro 97.694 (+7,55%).

I contributi ATS si riferiscono alle quote di iscrizione dell'anno all'Associazione Temporanea di Scopo denominata Polo per la Creatività Digitale e Multimedialità, gestita dalla Società e che ha come scopo lo sviluppo e l'uso di tecnologie nel campo della multimedialità.

Tra gli altri ricavi e proventi sono iscritti i contributi che la Società ha ricevuto per l'acquisto delle tecnologie, sia materiali sia immateriali, iscritti per la quota proporzionalmente corrisposta agli ammortamenti di competenza dell'esercizio (euro 8.124); i contributi sulle spese sostenute nell'esercizio nell'ambito di progetti di ricerca (euro 404.734); la quota di competenza del contributo ricevuto nel 2006 dalla Città di Torino a fronte dei costi di struttura (euro 23.924); i proventi da crediti d'imposta (euro 880.000) per investimenti in opere cinematografiche (ai sensi dell'art. 1 comma 325 della Legge 24 dicembre 2007, n. 244); i proventi da

crediti d'imposta su spese di ricerca (euro 14.431) e rimborsi, arrotondamenti, riaddebiti, recuperi e sopravvenienze attive (euro 60.975).

I costi della produzione complessivamente sono pari ad euro 2.773.293, con un decremento di euro 1.001.659 rispetto all'esercizio 2010 (-26,53%). Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.144.876 (-40,82%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 272 (+0,34%), i costi per personale sono aumentati di euro 272 (+0,34%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in riduzione di euro 51.015 (-16,30%) rispetto all'esercizio precedente e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 210.973.

La redditività operativa ammonta ad euro 407.128 e ha subito una riduzione di euro 140.080 (-26,60%) rispetto all'esercizio 2010.

La redditività operativa è stata completamente erosa dalla gestione finanziaria (-43.917 euro), dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie (-418.500 euro) e dalla gestione straordinaria (-1.189 euro).

La gestione finanziaria ha registrato un peggioramento di euro 1.535 (-3,62%) rispetto all'esercizio 2010, mentre la gestione straordinaria ha subito un peggioramento di euro 9.095.

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie hanno registrato una variazione positiva di euro 61.500 (+12,81%) rispetto al periodo di confronto e si riferiscono alla prudenziale svalutazione dei crediti immobilizzati relativi agli investimenti in opere cinematografiche (iscritti in bilancio per euro 881.500), operata per tenere conto del rischio di eventuale insuccesso dell'uscita cinematografica.

Il risultato netto assume un valore negativo pari ad euro 56.478, contro l'utile di euro 26.300 realizzato nell'esercizio 2010.

La struttura patrimoniale evidenzia uno squilibrio dei mezzi propri a favore dei mezzi di terzi: il patrimonio netto della Società rappresenta solamente un quarto delle fonti di finanziamento.

La situazione è migliorata nel corso dell'esercizio per effetto di una diminuzione dei debiti della Società.

L'indebitamento complessivo della società ammonta ad euro 4.119.051 (con una variazione in riduzione di euro 2.076.097 rispetto all'esercizio precedente) ed è costituito in prevalenza da debiti verso soci per finanziamenti (euro 3.132.502) riferiti a un finanziamento erogato dalla Città di Torino.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-40,82%	↑	1,74%	↓	-3,89%
ROI	-5,35%	↑	6,85%	↑	6,98%
ROS	-18,82%	↑	18,17%	↑	25,07%
EBITDA margin	16,68%	↑	28,57%	↑	41,20%
Leverage	4,10	↑	5,29	↓	4,02
Quoziente di indebitamento	2,90	↑	4,10	↓	2,84

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(56.478)	26.300	(605.382)

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta ad euro 1.452.694 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 56.478 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è sostanzialmente imputabile alla perdita realizzata nell'esercizio 2011. L'utile dell'esercizio 2010, di euro 26.300, è stato destinato a copertura delle perdite pregresse.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	1.146.687
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.904.466	2.924.796	1.126.488
I Immobilizzazioni Immateriali	237.653	180.243	311.157
II Immobilizzazioni Materiali	247.876	287.116	277.476
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.418.937	2.457.437	537.855
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.915.436	5.027.456	3.773.104
I Rimanenze	30.075	16.788	0
II Crediti	3.761.036	4.661.877	1.804.532
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	124.325	348.791	1.968.572
D) RATEI E RISCONTI	15.822	36.313	29.774
TOTALE ATTIVO	5.835.724	7.988.565	6.076.053
A) PATRIMONIO NETTO	1.452.694	1.509.172	1.482.872
I Capitale sociale	1.965.941	1.965.941	1.965.941
II-VII Totale riserve	12	12	122.313
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-456.781	-483.081	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-56.478	26.300	-605.382
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	109.750	106.736	81.765
D) DEBITI	4.119.051	6.195.148	4.296.789
E) RATEI E RISCONTI	154.229	177.509	214.627
TOTALE PASSIVO	5.835.724	7.988.565	6.076.053

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.180.421	4.322.160	2.483.363
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.624.082	3.010.878	1.725.908
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	13.287	16.788	-6.735
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	150.864	0	134.027
5) Altri ricavi e proventi	1.392.188	1.294.494	630.163
di cui contributi		191.874	538.401
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.773.293	-3.774.952	-2.808.243
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-1.659.666	-2.804.542	-1.443.377
8) Per godimento beni di terzi	-80.407	-80.135	-89.239
9) Per il personale	-507.929	-524.942	-605.243
10) Ammortamenti e svalutazioni	-261.950	-312.965	-612.819
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-263.341	-52.368	-57.565
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	407.128	547.208	-324.880
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-43.917	-42.382	-16.301
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-418.500	-480.000	-385.853
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.189	7.906	134.014
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-56.478	32.732	-593.020
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	-6.432	-12.362
23) Utile (perdita) di esercizio	-56.478	26.300	-605.382

AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Agenzia di accoglienza e promozione turistica del territorio della Provincia di Torino – Turismo Torino e Provincia		
Sede legale	Via Maria Vittoria n. 19 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07401840017		
Attività svolta	Il consorzio non ha scopo di lucro e si propone, nell'interesse generale di tutti i soggetti presenti sul territorio, di promuovere e organizzare l'attività di accoglienza, di informazione e di assistenza turistica nell'area metropolitana di Torino.		
Fondo consortile	Euro 1.136.000,00		
Compagine sociale	Provincia di Torino	160.000 (n. 320 quote)	15,34%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	100		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio direttivo				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MONTAGNESE Maurizio	Presidente C.d.A.	27/07/2011		
BARACCHINO Marzia	Consigliere	27/07/2011		
CAPRA Franco	Consigliere	27/07/2011		
COPPA Maria Luisa	Consigliere	27/07/2011		
PERONE Ugo	Consigliere	27/07/2011		PROVINCIA DI TORINO

Collegio dei Revisori del Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
SORTINO Edoardo	Presidente Collegio Sind.	27/07/2011		
GARDI Margherita	Sindaco Effettivo	27/07/2011		
VERINO Mario	Sindaco Effettivo	27/07/2011		
ALLASIA Fabrizio	Sindaco Supplente	27/07/2011		
BARBERIS Davide	Sindaco Supplente	27/07/2011		

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I crediti verso consorziati pari ad euro 231.400 si riferiscono alle quote sottoscritte nel 2008 dai soci provenienti dai consorzi ATL 2 e 3, ancora parzialmente da incassare al 31.12.2011, oltre alle quote ancora da versare riferite al 2011 (euro 5.000).

Il consorzio ATL 2 è in procinto di essere sciolto a seguito del completamento della liquidazione, con attribuzione del residuo patrimoniale a Turismo Torino e Provincia, pertanto nel 2012 la voce crediti verso i consorziati per quote ancora da incassare verrà movimentata in parziale compensazione con le partite passive inerenti il consorzio Atl 2.

Nell'esercizio 2011 il 70% circa dei ricavi conseguiti è riconducibile ad attività di tipo istituzionale. Tale attività prevede la copertura dei costi dei progetti svolti mediante contributi erogati dagli enti committenti i progetti medesimi.

Le spese di funzionamento sono per lo più coperte con i rimborsi spese gestione erogati dai consorziati con i fondi patrimoniali appositamente destinati e con contributi ordinari erogati dagli enti.

L'attività commerciale determina circa il 30 % dei ricavi conseguiti.

Il valore della produzione ammonta ad euro 12.872.220 e ha subito una variazione in riduzione di euro 24.557 (-0,19%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 383.999 (+29,10%), la variazione delle rimanenze ha registrato un incremento di euro 4.884 (+362,58%) e gli altri ricavi e proventi hanno subito una riduzione di euro 413.440 (-3,57%). Maggiori ricavi sono derivanti dallo svolgimento dell'attività commerciale, a cui ha fatto seguito una contemporanea contrazione dei contributi per le iniziative istituzionali.

I contributi su progetto si riferiscono a stanziamenti dei diversi enti per spese sostenute nell'esercizio per le relative iniziative correlate.

I contributi ordinari sono stati erogati dalla Regione Piemonte e sono destinati a coprire le spese ordinarie e promiscue di gestione.

I costi operativi complessivamente ammontano ad euro 12.756.388 e sono aumentati di euro 27.332 (+0,21%). Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali hanno registrato una variazione in aumento di euro 12.146 (+10,21%), i costi per servizi hanno subito una riduzione di euro 280.446 (-3,27%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 5.026 (+1,71%), il costo del lavoro ha registrato una variazione in aumento di euro 61.449 (+1,80%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 30.398 (+19,73%).

Oltre alle variazioni intervenute nelle voci di costo evidenziate sopra, gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un incremento di euro 248.759 rispetto all'esercizio 2010, mentre gli accantonamenti per rischi sono stati pari a zero (contro euro 50.000 dell'esercizio precedente).

Il reddito operativo è pari ad euro 115.832 e ha subito una riduzione di euro 51.889 (-30,94%) rispetto all'esercizio precedente.

A fronte di una minore redditività operativa, l'esercizio ha registrato un miglioramento della redditività complessiva grazie al contributo positivo della gestione straordinaria e all'assenza di svalutazioni di attività finanziarie a differenza dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 44.290, con un peggioramento di euro 28.390, mentre la gestione straordinaria ha riportato un contributo positivo di euro 32.630 (con una variazione in aumento di euro 29.577 rispetto all'esercizio 2010).

Il risultato netto assume per l'esercizio 2011 un valore positivo di euro 1.587, contro l'avanzo di euro 898 dell'esercizio 2010. La variazione è stata di euro 689 (+76,73%) rispetto all'esercizio precedente.

La struttura presenta un peggioramento dello squilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri. I debiti complessivamente sono aumentati di euro 460.986 (+6,66%), mentre il patrimonio netto si è ridotto di euro 557.091 (-22,47%).

Il Consorzio presenta un indebitamento di euro 7.377.512, di cui euro 1.374.816 verso le banche; la restante parte è per lo più rappresentata da debiti verso fornitori.

Il Consorzio dispone al 31.12.2011 di elevata liquidità giacente sui c/c bancari generata dai consistenti incassi eseguiti negli ultimi giorni dell'anno, mentre i pagamenti relativi al mese di dicembre sono stati eseguiti nei primi giorni del 2012.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,04%	=	0,04%	↑	0,08%
ROI	1,26%	↑	1,41%	↓	0,95%
ROS	9,18%	↑	12,71%	↓	6,80%
EBITDA margin	39,65%	↓	27,15%	↑	29,65%
Leverage	3,40	↑	4,89	↑	6,34
Quoziente di indebitamento	1,46	↑	2,77	↑	3,84

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		1.587	898

Il patrimonio netto ammonta ad euro 1.921.859 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 557.091 rispetto all'esercizio 2011. Tale variazione deriva:

- dall'incremento del fondo consortile di euro 1.000 per l'ingresso di nuovi soci;
- dall'avanzo di gestione dell'esercizio 2011 di euro 1.587;
- dalla variazione in diminuzione di euro 559.679 intervenuta nel patrimonio vincolato. Quest'ultimo è costituito da fondi vincolati erogati dalla Città di Torino destinati a progetti specifici per supportare l'attività istituzionale di valorizzazione del territorio e l'attività promozionale di alcuni eventi. Nel corso dell'esercizio 2011 la Città di Torino ha erogato al Consorzio un ulteriore fondo patrimoniale di euro 1.500.000. Il fondo accumulato è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per euro 2.059.679 a copertura dei costi sostenuti nell'esercizio.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	231.400	226.400	227.652
B) IMMOBILIZZAZIONI	333.783	507.416	456.863
I Immobilizzazioni Immateriali	70.423	139.912	93.695
II Immobilizzazioni Materiali	254.360	332.504	276.168
III Immobilizzazioni Finanziarie	9.000	35.000	87.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.538.874	10.756.289	8.020.804
I Rimanenze	29.184	22.954	21.607
II Crediti	9.494.772	10.541.314	7.899.800
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	2.014.918	192.021	99.397
D) RATEI E RISCOINTI	78.765	451.226	573.195
TOTALE ATTIVO	12.182.822	11.941.331	9.278.514
A) PATRIMONIO NETTO	1.921.859	2.478.950	2.732.867
I Fondo consortile	1.136.000	1.135.000	1.107.000
II-VII Totale riserve	703.087	1.262.766	1.545.581
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	81.185	80.286	79.316
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.587	898	970
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	383.609	512.241	548.455
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	368.932	365.472	340.678
D) DEBITI	7.377.512	6.916.526	3.993.181
E) RATEI E RISCOINTI	2.130.910	1.668.142	1.663.333
TOTALE PASSIVO	12.182.822	11.941.331	9.278.514

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.872.220	12.896.777	9.761.731
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.703.416	1.319.417	1.277.618
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	6.231	1.347	-20.979
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	11.162.573	11.576.013	8.505.092
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-12.756.388	-12.729.056	-9.644.496
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-131.066	-118.920	-97.541
7) Per servizi	-8.286.477	-8.566.923	-5.256.621
8) Per godimento beni di terzi	-298.745	-293.719	-212.420
9) Per il personale	-3.466.417	-3.404.968	-3.520.143
10) Ammortamenti e svalutazioni	-389.213	-140.454	-263.563
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-50.000	-125.730
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-184.470	-154.072	-168.478
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	115.832	167.721	117.235
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-44.290	-15.900	2.262
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-52.000	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	32.630	3.053	-566
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	104.172	102.874	118.931
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-102.585	-101.976	-117.961
23) Utile (perdita) di esercizio	1.587	898	970

AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Agenzia per la Mobilità Metropolitana	
Sede legale	Via Belfiore n. 23/C – Torino (TO)	
Codice fiscale	97639830013	
Attività svolta	L'Agenzia ha l'obiettivo di promuovere la mobilità sostenibile nell'area metropolitana di Torino, ottimizzando i servizi di trasporto pubblico locale.	
Fondo di dotazione	Euro 2.500.000,00	
Compagine sociale	Provincia di Torino	12,50%
	Regione Piemonte	37,50%.
	Città di Torino	37,50%
	31 comuni dell'area metropolitana	12,50%
N° dipendenti	23	
Area di attività	Trasporti e infrastrutture	

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
NIGRO Giovanni	Presidente C.d.A.	15/10/2009	15/10/2012	COMUNE DI TORINO
CAMPIA Franco	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	PROVINCIA DI TORINO
DANIEL Nino	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	COMUNI MINORI
DI NISIO Dante	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	REGIONE PIEMONTE
LUBATTI Claudio	Amministratore	14/07/2011	15/10/2012	COMUNE DI TORINO
MARTINA Celeste	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	REGIONE PIEMONTE
MAZZA Alessandro	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	COMUNE DI TORINO
SEYMANDI Roberto	Amministratore	15/10/2009	15/10/2012	REGIONE PIEMONTE

Collegio dei Revisori dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
LUPIA Felice	Presidente	15/10/2009	15/10/2012	REGIONE PIEMONTE
ALDERA Enrico	Revisore Effettivo	15/10/2009	15/10/2012	COMUNE DI TORINO
POMA Luca	Revisore Effettivo	11/04/2011	15/10/2012	PROVINCIA DI TORINO

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario
Gestione finanziaria

Complessivamente le entrate da contributi e trasferimenti correnti sono pari ad euro 271.121.949 (euro 259.794.399 nell'esercizio 2010) e sono date da trasferimenti dallo Stato dell'IVA pagata sulle compensazioni economiche del contratto di servizio TPL (euro 9.761.500), da trasferimento dalla Regione per IVA e per i servizi minimi del TPL (euro 257.242.537) e da trasferimento da altri Enti del Settore pubblico (euro 4.117.911).

Le entrate extratributarie sono pari ad euro 204.724 (euro 275.485 nell'esercizio 2010) e sono date da proventi diversi da Enti del settore pubblico (euro 4.674) e da interessi attivi maturati sulle giacenze di cassa (euro 200.050).

Complessivamente le spese correnti sono pari ad euro 270.379.050 (contro euro 258.426.343 dell'esercizio 2010) e sono costituite da spese per il personale (euro 1.342.032), per l'acquisto di beni di consumo e di materie prime (euro 20.242), per prestazioni di servizi (euro 267.906.287), per l'utilizzo di beni di terzi (euro 175.909), per trasferimenti (euro 765.265), interessi passivi ed oneri finanziari diversi (euro 1.449), imposte tasse (euro 160.701) ed oneri straordinari della gestione corrente (euro 7.164).

Le spese in conto capitale ammontano ad euro 11.706 (euro 21.576 nell'esercizio 2010) e sono relative all'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche. Tali impegni sono stati finanziati interamente da entrate proprie.

La differenza tra entrate correnti (euro 271.326.673) e spese correnti (euro 270.379.050) ha determinato un risultato positivo di euro 947.623. Considerando anche le spese in conto capitale, l'avanzo complessivo della gestione è pari ad euro 935.917.

L'avanzo è passato da euro 1.021.965 nel 2010 ad euro 935.917 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 86.048 (-8,42%).

Le entrate per trasferimenti hanno registrato rispetto alle previsioni definitive uno scostamento negativo di euro 22.883, dovuto alle seguenti variazioni: minori trasferimenti statali per IVA sui contratti TPL per euro 21.650, minori trasferimenti dalla Regione Piemonte per euro 71, maggiori contributi da Comuni consorziati per servizi TPL per euro 7.837, minori contributi da Comuni non consorziati per servizi TPL per euro 8.000 e minori contributi da Enti pubblici vari per euro 1.000.

Lo scostamento relativo alle entrate extratributarie è stato negativo per euro 57.276 ed è derivato da minori entrate per sanzioni su violazioni contrattuali per euro 20.000, minori interessi attivi su giacenze di cassa per euro 39.950 e maggiori proventi diversi per euro 2.674.

Le spese correnti hanno registrato uno scostamento positivo di euro 1.006.982, derivante dalle economie sui seguenti interventi: spese per il personale per euro 64.768, acquisto di beni di consumo e di materie prime per euro 25.458, prestazioni di servizi per euro 712.132, utilizzo di beni di terzi per euro 7.091, trasferimenti per euro 9.435, interessi passivi ed oneri finanziari per euro 51, imposte e tasse per euro 47.699, oneri straordinari di gestione corrente per euro 336, fondo di riserva per euro 140.013.

Lo scostamento positivo relativo alle spese in conto capitale è stato pari ad euro 9.094, derivante dalle economie realizzate su acquisti di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche.

Il risultato di amministrazione, dato dalla gestione finanziaria di competenza e dai residui, ammonta ad euro 10.544.919,80. Nel 2010 l'avanzo di amministrazione ammontava ad euro 8.912.753, registrando quindi nel corso dell'esercizio una variazione in aumento di euro 1.632.167 (+18,31%).

I residui attivi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.002.631 derivante soprattutto da minori trasferimenti dalla Regione.

I residui passivi complessivamente hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.698.881 dovuta a minori spese legate alla gestione e minori trasferimenti.

Gestione economico-patrimoniale

I proventi della gestione ammontano ad euro 271.127.774 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 11.226.268 (+4,32%) rispetto all'esercizio 2010. Sono costituiti per euro 271.121.949 da proventi per trasferimenti (contro euro 259.794.399 del 2010) e per euro 5.825 da proventi diversi (euro 7.503 nell'esercizio precedente).

I costi della gestione complessivamente sono pari ad euro 270.426.816 e hanno registrato un aumento di euro 11.907.109 (+4,61%). Nel dettaglio le principali voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: il costo per il personale è diminuito di euro 2.607 (-0,19%), i costi per acquisto di materiali sono incrementati di euro 6.343 (+48,29%), i costi per prestazioni di servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 15.619.74 (+6,19%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.773 (+1,60%), i trasferimenti sono diminuiti di euro 3.706.418 (-82,89%), le imposte e tasse hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 18.583 (-10,37%), le quote di ammortamento dell'esercizio hanno registrato un aumento di euro 5.627 (+7,10%).

Nell'esercizio 2011 il risultato operativo ammonta ad euro 700.958 e si è quasi dimezzato rispetto all'esercizio precedente, con un decremento di euro 680.841 (-49,27%).

A fronte di un peggioramento della gestione operativa, il risultato economico dell'esercizio è stato determinato con il contributo positivo della gestione finanziaria (euro 198.601) e straordinaria (euro 629.130). Il saldo della gestione finanziaria ha registrato una variazione in aumento di euro 32.924 (+19,87%), mentre la gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 1.163.181 (-64,90%).

Nell'esercizio 2011 il risultato netto è pari ad euro 1.528.689, contro euro 3.339.787 dell'esercizio 2010. Il risultato economico dell'esercizio si è più che dimezzato, con una variazione di euro 1.811.098 (-54,23%).

Le fonti di finanziamento risultano sbilanciate dal lato dei mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri.

L'Agenzia presenta un indebitamento complessivo di euro 149.990.142 (contro euro 142.802.772 dell'esercizio precedente) derivante da debiti di funzionamento, da somme anticipate da terzi e da altri debiti (non vi sono debiti di finanziamento).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	19,14%	↑	36,15%	↓	14,20%
ROI	0,59%	↑	0,88%	↓	0,43%
ROS	0,32%	↑	0,53%	↓	0,26%
EBITDA margin	0,35%	↑	0,56%	↓	0,29%
Leverage	21,29	↓	17,06	↓	15,23
Quoziente di indebitamento	19,25	↓	15,46	↓	13,93

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.528.689	3.339.787	1.243.889

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 10.768.299 e ha registrato una variazione in aumento di 1.528.689 rispetto all'esercizio precedente, dovuta al risultato economico dell'esercizio.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	190.118	255.065	252.300
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	190.118	255.065	252.300
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	163.826.006	157.344.326	138.098.941
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	156.884.835	143.874.583	103.084.503
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	6.941.171	13.469.743	35.014.438
D) RATEI E RISCONTI	29.663	0	18.910
TOTALE ATTIVO	164.045.787	157.599.390	138.370.151
A) PATRIMONIO NETTO	10.768.299	9.239.610	6.499.823
B) CONFERIMENTI DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	3.287.008	5.557.008	6.772.947
C) DEBITI	149.990.142	142.802.772	125.097.381
D) RATEI E RISCONTI	338	0	0
TOTALE PASSIVO	164.045.787	157.599.390	138.370.151

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	271.127.774	259.901.506	257.838.385
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	271.127.774	259.894.003	257.828.682
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	7.503	9.703
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-270.426.816	-258.519.707	-257.016.824
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-19.479	-13.136	-20.327
7) Per servizi	-267.878.538	-252.258.564	-255.199.159
8) Per godimento beni di terzi	-175.909	-173.136	-170.348
9) Per il personale	-1.342.032	-1.344.640	-1.354.431
10) Ammortamenti e svalutazioni	-84.891	-79.264	-85.450
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-925.966	-4.650.967	-187.109
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	700.958	1.381.799	821.561
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	198.601	165.677	150.205
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZ.	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	629.130	1.792.310	272.123
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.528.689	3.339.787	1.243.889
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	1.528.689	3.339.787	1.243.889

AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE – In liquidazione
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Piemonte in liquidazione		
Sede legale	Piazza Castello 165 – Torino (TO)		
Codice fiscale	07405190013		
Attività svolta	Il consorzio si propone di valorizzare le risorse turistiche del Piemonte, anche in connessione con gli aspetti culturali, politici, ambientali, artigianali, agricoli e fieristici; favorire la trasformazione di tali risorse in prodotti turistici collocabili in modo concorrenziale nei mercati turistici, nazionali ed internazionali.		
Fondo consortile	Euro 1.231.749,73		
Compagine sociale	Provincia di Torino		0,42%
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CABRI Domenico Enrico	Liquidatore	18/12/2007		

Collegio dei Revisore dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PASQUINI Fabio	Presidente	28/02/2005		
BERZIA Roberto	Revisore Effettivo	28/02/2005		
D'ADDERIO Luciano	Revisore Effettivo	28/02/2005		

Il consorzio è stata sciolto e messo in liquidazione in data 15 gennaio 2008.

In data 7 dicembre 2011 l'Assemblea dei consorziati ha approvato il bilancio finale di liquidazione e stabilito la chiusura della liquidazione del consorzio con il riparto finale del residuo consortile. In data 30 dicembre 2011 il liquidatore ha richiesto la cancellazione dal Registro delle Imprese e in data 10 gennaio 2012 è avvenuta la suddetta cancellazione.

1. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso della riunione dell'Assemblea del 7 dicembre 2011 il Liquidatore ha comunicato di aver riscontrato difficoltà nel recupero crediti verso i consociati relativi alle quote annuali dei soci non più attivi a suo tempo non versate. A questi si sono aggiunti crediti verso clienti, il cui costo per eventuali cause sarebbe stato superiore al recupero. Pertanto, per poter chiudere il processo di liquidazione, i consorziati hanno stabilito la chiusura della liquidazione del consorzio, rinunciando a crediti di oneroso ed incerto recupero, e deliberato il riparto finale del residuo del fondo consortile a suo tempo versato dai soci al netto di eventuali debiti, per un importo complessivo di euro 465.454,90 (il fondo consortile rimborsato alla Provincia è di euro 4.518,98, di cui euro 2.582,28 quale acconto ed euro 1.936,70 a titolo di saldo).

2. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale finale di liquidazione		07.12.2011
ATTIVITA'		
Clienti		18.150
Crediti diversi		1.493
Banca		775.93
Cassa		2
Totale		795.575
PASSIVITA'		
Iva c/Erario		715
Debiti fiscali		700
Debiti diversi		326.281
Spese di liquidazione fiscali		2.424
Fondo consortile residuo		465.455
Totale		795.575

Conto economico finale di liquidazione		07.12.2011
COSTI		
Transazioni dirigenti		42.65
Oneri contributivi		403
Oneri diversi di gestione		125.494
Oneri finanziari		258
Oneri straordinari		100.710
Totale		269.516
RICAVI		
Interessi attivi		60
Sopravvenienze attive		82.633
Perdita finale		186.822
Totale		269.516

ATL 2 – MONTAGNE OLIMPICHE – In liquidazione

1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	ATL 2 – Montagne Olimpiche – Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica della Alta e Basse Valle di Sua, del Pinerolese, della Val Chisone e Germanasca, della Val Pellice e della Val Sangone in liquidazione		
Sede legale	Via Giolitti 7/9 – Pinerolo (TO)		
Codice fiscale	07401850016		
Attività svolta	L'Agenzia si propone, nell'interesse generale di tutti i soggetti presenti sul territorio, di promuovere e organizzare a livello locale l'attività di promozione, di accoglienza, di informazione e di assistenza turistica sui territori e sulle montagne olimpiche così come individuate dalla Legge Regionale 75/96.		
Fondo consortile	Euro 324.771,00		
Compagine sociale	Provincia di Torino		41,64%
N° dipendenti	0		
Area di attività	Partecipate in liquidazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
GENNARO Nicolò	Liquidatore	12/07/2007		
TILLINO Adriano	Liquidatore	12/07/2007		

Collegio dei Revisore dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BARBERIS Davide	Presidente	29/04/2011		
GIBELLI Sergio	Revisore Effettivo	29/04/2011		
RAGONESE Margherita	Revisore Effettivo	29/04/2011		

Il consorzio è stato sciolto e messo in liquidazione in data 7 agosto 2007.

In data 4 maggio 2012 i liquidatori hanno richiesto la cancellazione del consorzio dal Registro delle Imprese e in data 8 maggio 2012 è avvenuta la suddetta cancellazione.

Di seguito è stato analizzato il bilancio finale di liquidazione redatto con riferimento al periodo 01.01.2011 - 10.02.2012.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I liquidatori hanno provveduto ad incassare tutti i crediti verso gli enti pubblici derivanti da contribuzione ed hanno effettuato tutte le azioni necessarie al recupero dei crediti di natura commerciale.

Il protrarsi della procedura di liquidazione è dovuto soprattutto al tardivo incasso dei crediti da parte dei debitori, determinando maggiori oneri. I liquidatori hanno dovuto inoltre richiedere ad alcuni creditori di transare stragiudizialmente le spettanze loro dovute.

In data 21.02.2012 l'assemblea dei consorziati ha approvato all'unanimità il bilancio finale di liquidazione al 10.02.2012 e il piano di riparto del patrimonio netto di liquidazione. Inoltre, ha attribuito ai liquidatori i poteri per procedere alla chiusura del consorzio e alla sua cancellazione dal Registro delle Imprese.

Alla data del 10.02.2012 sono iscritti in bilancio crediti tributari per euro 226.629. Tra le attività sono presenti anche depositi bancari e postali per euro 19.195 e denaro e altri valori in cassa per euro 26, per un totale di euro 19.221.

Alla data di redazione del bilancio di liquidazione sono iscritti debiti per euro 83.001. I ratei e risconti passivi presentano alla data del 10.02.2012 un saldo di euro 52.464.

Nel periodo monitorato il valore della produzione è pari a zero in quanto l'attività del Consorzio è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

I costi hanno subito una variazione in aumento di euro 91.299 e sono costituiti per euro 104.308 da costi e servizi, e per euro 2.614 da oneri diversi di gestione. Oltre ai costi precedenti i liquidatori hanno effettuato un accantonamento cautelativo al fondo rischi di euro 10.000, per fra fronte ad eventuali sopravvenienze che dovessero sorgere dopo la cancellazione del Consorzio.

La redditività operativa è negativa ed ammonta ad euro 116.922.

La gestione finanziaria ammonta ad euro 73 ed è costituita da interessi attivi bancari e postali.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari a euro 35.727. Tra i proventi e oneri straordinari sono iscritti gli effetti derivanti da transazioni stragiudiziali con creditori e debitori.

Nel periodo in esame il Consorzio ha realizzato una perdita di euro 81.122, con un peggioramento di euro 54.332 (-202.80%) rispetto all'esercizio precedente.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	10.02.2012
ROE	18,42%	↓	-14,76%	↓	-80,81%
ROI	-18,40%	↓	-7,99%	↓	-47,56%
ROS	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA margin	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,61	↓	1,51	↑	2,45
Quoziente di indebitamento	0,60	↓	0,48	↑	0,83

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	10.02.2012	2010	2009
	(81.122)	(26.790)	38.370

Alla data del 10.02.2012 il patrimonio netto di liquidazione ammonta ad euro 100.385 ed è così composto:

Fondo consortile	324.771
Altre riserve	55.475
Perdite portate a nuovo	(198.739)
Perdita periodo intermedio di liquidazione	(81.122)
Totale	100.385

Il piano di riparto prevede di devolvere tale ammontare, al netto del fondo rischi cautelativo pari ad euro 10.000, al Consorzio Turismo Torino e Provincia.

L'attribuzione a Turismo Torino e Provincia dell'intero patrimonio netto di liquidazione viene eseguita salvo il buon fine della riscossione dei crediti tributari, ed in particolare del credito IVA.

I debiti verso fornitori e verso terzi ancora in essere alla data di bilancio (comprensivi anche delle competenze spettanti a liquidatori e revisori) verranno saldati da Turismo Torino e Provincia solo al momento dell'effettivo pagamento del credito IVA da parte dell'Agenzia delle Entrate per il valore risultante nel bilancio finale di liquidazione.

Tuttavia, qualora i crediti tributari non venissero incassati, i debiti residui saranno saldati dagli attuali soci in proporzione alle rispettive quote.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	10.02.2012	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	245.850	273.778	335.440
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	226.629	246.164	258.433
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	19.221	27.614	77.007
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	245.850	273.778	335.440
A) PATRIMONIO NETTO	100.385	181.507	208.296
I Fondo consortile	324.771	324.771	324.771
II-VII Totale riserve	55.475	55.475	55.475
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-198.739	-171.949	-210.320
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-81.122	-26.790	38.370
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.000	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	83.001	86.229	125.764
E) RATEI E RISCONTI	52.464	6.042	1.380
TOTALE PASSIVO	245.850	273.778	335.440

Conto economico	10.02.2012	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	3.753	475
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	3.753	475
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-116.922	-25.623	-62.194
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-104.308	-25.060	-61.775
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-10.000	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-2.614	-563	-419
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-116.922	-21.870	-61.719
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	73	125	-5.734
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	35.727	-5.045	107.344
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-81.122	-26.790	39.891
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	-1.521
23) Utile (perdita) di esercizio	-81.122	-26.790	38.370

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte - CSI Piemonte	
Sede legale	Corso Unione Sovietica n. 216 – Torino (TO)	
Codice fiscale	01995120019	
Attività svolta	Il consorzio, in armonia con le vigenti leggi in materia di decentramento amministrativo e di informatizzazione della Pubblica Amministrazione, svolge la sua attività principalmente a supporto dello sviluppo organizzativo degli Enti Pubblici territoriali e non.	
Fondo consortile	Euro 9.090.594,00	
Compagine sociale	Enti promotori	
	Regione Piemonte	21,53%
	Università di Torino	12,92%
	Politecnico di Torino	8,61%
	Enti sostenitori	
	Provincia di Torino	6,46%
	Città di Torino	6,46%
Revisore legale dei conti	Non presente	
N° dipendenti	1.175	
Area di attività	Tecnologico - Informatico	

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MORIONDO Roberto	Presidente C.d.A.	26/09/2011		REGIONE PIEMONTE
BARATTA Valter	Consigliere	26/09/2011		REGIONE PIEMONTE
CAPIRONE Enrico	Consigliere	19/09/2011		PROVINCIA DI TORINO
FERRERO Giovanni	Consigliere	26/09/2011		COMUNE DI TORINO

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
DULIO Giorgio	Presidente Collegio Sind.	29/11/2010		
RUSSO Maria Teresa	Sindaco Effettivo	29/11/2010		
SASSONE Michelino	Sindaco Effettivo	29/11/2010		
MORENA Giuseppe	Sindaco Supplente	29/11/2010		
PUDDU Luigi	Sindaco Supplente	29/11/2010		

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 sono stati realizzati investimenti per 15,5 milioni di euro. Gli investimenti tecnologici ammontano a 15,3 milioni di euro (2,5 milioni di euro nell'esercizio 2010) e sono relativi a software (10,3 milioni di euro, di cui immobilizzazioni in corso di realizzazione ed acconti a fornitori per 1,9 milioni di euro) ed a prodotti hardware, attrezzature di rete e per le telecomunicazioni (4,9 milioni di euro).

Gli investimenti per le sedi ammontano a 0,2 milioni di euro (0,7 milioni di euro nell'esercizio 2010).

Il valore della produzione è pari a 163 milioni di euro e ha subito un incremento di 6,3 milioni di euro (+4,03%) rispetto all'esercizio 2010.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di 3,2 milioni di euro (-2,07%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di 3,6 milioni di euro (+518,83%) e gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di 1,2 milioni di euro (+130,47%).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si riferiscono a progetti di sviluppo interno di applicazioni software, che hanno la finalità di conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale

miglioramento qualitativo dei servizi erogati e di realizzare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione.

Complessivamente i costi operativi ammontano 158,2 milioni di euro e hanno registrato una variazione in aumento di 5,2 milioni di euro (+3,42%) rispetto al 2010. Nel dettaglio i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di 0,2 milioni di euro (-6,78%), i costi per servizi hanno registrato un incremento di 1,7 milioni di euro (+2,92%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di 1,2 milioni di euro (-20,14%), i costi per il personale sono aumentati di 1,1 milioni di euro (+1,72%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una riduzione di 0,7 milioni di euro (-7,37%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di 0,2 milioni di euro (-24,27%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato la variazione in aumento più significativa tra le voci di costo, pari a 4,6 milioni di euro (+48,69%).

Il reddito operativo è pari a 4,8 milioni di euro e ha subito una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di 1,1 milioni di euro (+29,39%).

Il risultato netto è pari a 551.077 euro, derivante da una gestione efficiente della attività svolta nel corso dell'esercizio.

Tale miglioramento è imputabile esclusivamente all'area operativa, in quanto sia la gestione finanziaria sia la gestione straordinaria presentano saldi negativi con un peggioramento rispetto all'esercizio precedente, rispettivamente di 0,1 milioni di euro (-78,47%) e di 2 milioni di euro (-144,70%).

La composizione delle fonti di finanziamento è caratterizzata da un capitale di terzi notevolmente superiore al capitale proprio.

Il Consorzio presenta un indebitamento complessivo di 125,8 milioni di euro (+4,8 milioni di euro rispetto al 2010), di cui 50,7 milioni di euro verso banche (53,2 milioni di euro nel 2010).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,29%	↑	4,47%	↓	1,47%
ROI	2,92%	↓	2,04%	↑	2,55%
ROS	3,15%	↓	2,39%	↑	3,15%
EBITDA margin	10,15%	↓	9,04%	↑	9,38%
Leverage	5,67	↓	4,95	↑	4,98
Quoziente di indebitamento	4,05	↓	3,32	↑	3,36

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	551.077	1.628.579	101.209

Il patrimonio netto al 31.12.2011 è pari a 37,4 milioni di euro e ha registrato un incremento di circa 1 milione di euro rispetto all'esercizio 2010. Tale variazione è dovuta all'incremento del fondo consortile di 0,4 milioni di euro per le quote dovute da parte degli enti consorziati per l'anno 2011 e all'utile dell'esercizio 2011 di 551.077 euro.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	580.580	257.850	183.056
B) IMMOBILIZZAZIONI	27.562.254	20.391.470	26.291.701
I Immobilizzazioni Immateriali	9.300.593	2.143.534	4.093.094
II Immobilizzazioni Materiali	17.907.390	17.893.665	21.844.336
III Immobilizzazioni Finanziarie	354.271	354.271	354.271

C) ATTIVO CIRCOLANTE	155.352.418	157.681.328	165.740.213
I Rimanenze	17.299.681	11.733.997	10.908.934
II Crediti	137.843.528	145.930.073	154.808.987
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	209.209	17.258	22.292
D) RATEI E RISCONTI	2.976.683	1.963.450	2.362.214
TOTALE ATTIVO	186.471.935	180.294.098	194.577.184
A) PATRIMONIO NETTO	37.426.670	36.411.094	34.328.214
I Fondo consortile	9.090.594	8.626.094	8.171.794
II-VII Totale riserve	1.424.832	1.424.833	1.424.832
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	26.360.167	24.731.588	24.630.379
IX Utile (perdita) dell'esercizio	551.077	1.628.579	101.209
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	4.591.594	4.769.935	2.843.256
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	13.577.119	13.630.082	13.904.671
D) DEBITI	125.835.250	121.018.692	139.070.716
E) RATEI E RISCONTI	5.041.302	4.464.295	4.430.327
TOTALE PASSIVO	186.471.935	180.294.098	194.577.184

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	163.006.851	156.697.563	166.487.539
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	151.110.043	154.308.819	180.631.835
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	5.586.326	805.338	-15.437.065
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	4.240.537	685.251	0
5) Altri ricavi e proventi	2.069.945	898.155	1.292.769
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-158.243.867	-153.016.477	-160.801.016
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.767.782	-2.968.942	-2.400.990
7) Per servizi	-61.019.233	-59.287.284	-75.499.080
8) Per godimento beni di terzi	-4.617.145	-5.781.517	-6.157.775
9) Per il personale	-66.398.589	-65.273.247	-62.997.945
10) Ammortamenti e svalutazioni	-8.935.990	-9.646.937	-11.529.993
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-917	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-469.318	-619.729	-1.125.385
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-14.034.893	-9.438.821	-1.089.848
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.762.984	3.681.086	5.686.523
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-248.994	-139.513	-1.034.879
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	-72.458
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-618.665	1.384.101	-403.526
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.895.325	4.925.674	4.175.660
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-3.344.248	-3.297.095	-4.074.451
23) Utile (perdita) di esercizio	551.077	1.628.579	101.209

C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	C.U.E.A. – Consorzio per la formazione Universitaria in Economia Aziendale		
Sede legale	Via Cesare Battisti 6 – Pinerolo (TO)		
Codice fiscale	07114570018		
Attività svolta	Il consorzio persegue, senza scopo di lucro, i seguenti fini: promuovere in Pinerolo l'istituzione e il sostentamento di corsi universitari di diploma e di laurea di I e II livello, oltre che dottorati di ricerca in materie economico aziendali e per il management di enti ed imprese pubbliche e private, anche in collaborazione con l'Università, attraverso la costituzione di apposite scuole ed organismi diversamente denominati dotati di autonomia gestionale, mediante la corresponsione di contributi per lo svolgimento dell'attività didattica ed organizzativa dei corsi.		
Fondo consortile	Euro 73.033,00		
Compagine sociale	Provincia di Torino		9,72%
N° dipendenti	10		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
COSSO Maria Luisa	Presidente C.d.A.	14/12/2011	30/04/2014	
AIMARETTI Gianluca	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	
COSOLA Alda	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	
PRINZIO Roberto	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	
ZOGGIA Laura	Consigliere	14/12/2011	30/04/2014	

Collegio dei Revisori dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
BOIDI Massimo	Presidente	26/04/2012	30/04/2015	
MOTTURA Marina	Revisore Effettivo	26/04/2012	30/04/2015	
TADDEI Gabriella	Revisore Effettivo	26/04/2012	30/04/2015	
DI RUSSO Davide	Revisore Supplente	26/04/2012	30/04/2015	
MANASSERO Paola	Revisore Supplente	26/04/2012	30/04/2015	

Con nota prot. n. 1075377/2011 del 23.12.2011 la Provincia di Torino ha esercitato il diritto di recesso dal consorzio (deliberazione del Consiglio Provinciale n. 42127/2011 del 13 dicembre 2011) ai sensi dell'art. 9 dello Statuto.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta ad euro 205.366 e ha registrato una riduzione di euro 94.731 (-31,57%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 4.078 (-14,40%) e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 90.653 (-33,35%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono rappresentati da proventi per corsi di formazione, servizi e convegni.

I costi della produzione ammontano ad euro 252.360, con una riduzione di euro 188.851 (-42,80%). Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 2.138 (-57,35%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 30.363 (-22,01%), i costi per il personale hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 25.505 (-17,73%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato un decremento di euro 19.638 (-62,36%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 119.395 (-96,15%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 46.994, con un miglioramento di euro 94.120 (-66,70%) rispetto al 2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 5.280, con un peggioramento di euro 3.462 (-190,43%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 53.274 ed è da imputarsi principalmente alla copertura con utilizzo del fondo consortile della differenza tra costi e ricavi.

L'esercizio 2011 chiude in pareggio, dopo l'utilizzo del fondo consortile per euro 53.452.

La composizione delle fonti di finanziamento risulta sbilanciata verso i mezzi di terzi a discapito dei mezzi propri.

L'indebitamento complessivamente ammontano ad euro 248.450 (-355.793 euro rispetto al 2010, pari al 58,88%), tra cui sono iscritti debiti verso banche per euro 77.164. Per far fronte agli impegni di spesa, a causa del ritardo negli incassi delle quote consortili, la Società ha dovuto far ricorso ad un affidamento bancario dall'ammontare totale di euro 154.938 (concesso negli anni passati da Unicredit e mai utilizzato prima).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0	=	0	=	0
ROI	-27,14%	↑	-16,84%	↑	-11,20%
ROS	-1.159,39%	↑	-498,46%	↑	-193,93%
EBITDA margin	-950,73%	↑	-387,22%	↑	-111,22%
Leverage	n.d.	n.d.	6,37	↓	5,74
Quoziente di indebitamento	n.d.	n.d.	4,60	↓	3,40

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	0	0	0

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 73.033 e ha subito una riduzione di euro 58.450, imputabile sostanzialmente alla diminuzione intervenuta nel fondo consortile per l'utilizzo di euro 53.452 a copertura dell'eccedenza dei costi di gestione sui ricavi dell'esercizio 2011 e dal parziale storno del contributo straordinario, già iscritto a fondo nel 2010 e non esigibile a seguito di accordi, per l'ammontare di euro 8.000. Inoltre, nell'esercizio 2011 sono state sottoscritte quote per euro 3.000.

L'esercizio si è chiuso in pareggio, come negli esercizi precedenti, grazie all'utilizzo del fondo consortile per la copertura dell'eccedenza dei costi di gestione.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	7.746	7.746
B) IMMOBILIZZAZIONI	24.230	35.945	62.265
I Immobilizzazioni Immateriali	4.612	6.658	26.787
II Immobilizzazioni Materiali	19.618	29.287	35.478
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	380.957	781.918	551.891
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	380.638	544.923	292.501
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	319	236.995	259.390
D) RATEI E RISCONTI	14.284	12.531	9.488
TOTALE ATTIVO	419.471	838.140	631.390

A) PATRIMONIO NETTO	73.033	131.483	-1
I Fondo consortile	73.033	131.485	0
II-VII Totale riserve	0	-2	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	4.582	6.082
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	90.997	76.240	78.818
D) DEBITI	248.450	604.243	490.028
E) RATEI E RISCOINTI	6.991	21.592	56.463
TOTALE PASSIVO	419.471	838.140	631.390

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	205.366	300.097	424.810
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.232	28.310	14.780
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	181.134	271.787	410.030
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-252.360	-441.211	-596.168
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.590	-3.728	-5.594
7) Per servizi	-107.573	-137.936	-152.210
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-118.370	-143.875	-239.886
10) Ammortamenti e svalutazioni	-11.855	-31.493	-30.840
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-8.188	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-4.784	-124.179	-167.638
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-46.994	-141.114	-171.358
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.280	-1.818	-1.857
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	53.274	143.932	174.815
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.000	1.000	1.600
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-1.000	-1.000	-1.600
23) Utile (perdita) di esercizio	0	0	0

CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Consorzio per gli insediamenti produttivi del Canavese	
Sede legale	Via Torino 50 – Ivrea (TO)	
Codice fiscale	02739420012	
Attività svolta	Il consorzio ha per scopo: - la promozione di iniziative finalizzate a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione, sia attraverso la valorizzazione del patrimonio di conoscenze tecniche e scientifiche già esistenti sia promuovendo l'insediamento di nuove; - lo sviluppo economico e sociale del territorio promuovendo e coordinando specifici progetti; - il coordinamento delle attività di realizzazione e gestione delle aree industriali attrezzate e degli insediamenti produttivi, prioritariamente nell'ambito del Canavese, promuovendo la sostenibilità ambientale e sociale nonché tutte le attività utili a produrre risparmio energetico.	
Fondo consortile	Euro 130.095,00	
Compagine sociale	Provincia di Torino: - sul capitale - sulle quote	44,77% 32,90%
N° dipendenti	3	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio Direttivo				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
PASQUERO Alberta	Presidente C.d.A.	23/02/2011	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
CAPIRONE Enrico	Consigliere	23/02/2011	30/04/2014	COMUNI DEL TERRITORIO
FIORE Luca	Consigliere	23/02/2011	30/04/2014	CONFINDUSTRIA CANAVESE
RAIMONDO Aldo	Consigliere	23/02/2011	30/04/2014	COMUNI DEL TERRITORIO
RIGAZIO Franco	Consigliere	23/02/2011	30/04/2014	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

Collegio dei Revisori dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
COPPA Giuseppe	Presidente Collegio Sind.	23/02/2011	30/04/2014	
ERCULES Enrico	Sindaco Effettivo	23/02/2011	30/04/2014	
LADDA Giuseppe	Sindaco Effettivo	23/02/2011	30/04/2014	
SABOLO Alessandro	Sindaco Supplente	23/02/2011	30/04/2014	
SPILLER Giacomo	Sindaco Supplente	23/02/2011	30/04/2014	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel bilancio al 31 dicembre 2011 la voce relativa alle fatture da emettere è stata ridotta di euro 10.000 a fronte della accertata insussistenza di ricavi iscritti in precedenti esercizi, con imputazione a sopravvenienza passiva del suddetto importo. Il saldo residuo, pari ad euro 17.500, è stato riclassificato alla voce "lavori in corso su ordinazione", riguardando prestazioni di servizi a favore della Provincia di Torino iniziate in esercizi precedenti e non ancora ultimate.

Il credito verso soci per complessivi euro 126.585, derivante dalla fusione del Consorzio con il Distretto Tecnologico avvenuta nel 2009, è stato interamente azzerato tramite l'utilizzo del fondo rischi, per euro 91.615 negli esercizi precedenti e per euro 34.970 nel 2011.

Tale ammontare si riferiva a crediti per contributi verso la Provincia di Torino e la Confindustria del Canavese risalenti all'esercizio 1998. Entrambi gli enti hanno confermato l'insussistenza del suddetto credito.

I ricavi sono aumentati di euro 101.261 (+27,82%), passando da euro 363.985 nell'esercizio 2010 ad euro 465.246 nell'esercizio 2011. Il miglioramento è dovuto ai ricavi delle vendite e delle prestazioni, che hanno subito una variazione in aumento di euro 326.528 (+91,40%) dovuta alla vendita nel corso dell'esercizio di aree attrezzate per euro 683.763.

Gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 5.058 (+16,78%) e comprendono affitti attivi per euro 18.423 e rimborsi per euro 16.000.

I costi della produzione sono pari ad euro 420.195, con un incremento di euro 653 (+0,16%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 65.226 (-81,32%), i costi per servizi sono aumentati di euro 37.945 (+19,53%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 16.922 (+125,13%), i costi per il personale hanno subito un lieve incremento di euro 2.230 (+2,73%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 10.861 (-57,89%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di 25.155 euro e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 5.512 (-25,95%).

Il reddito operativo ha registrato una variazione in aumento di euro 100.608 (+181,09%), passando da un valore negativo nel 2010 di euro 55.557 ad un valore positivo nel 2011 di euro 45.051.

La redditività operativa è stata erosa dalla gestione finanziaria per euro 2.115, dalla gestione straordinaria per euro 6.908 e dalla gestione tributaria per euro 31.500. Il saldo dei proventi ed oneri finanziari ha registrato un peggioramento di euro 816 (-62,82%), mentre il saldo dei proventi ed oneri straordinari di euro 81.133 (-109,31%). In particolare tali oneri si riferiscono alle sopravvenienze passive per l'accertata insussistenza delle fatture da emettere iscritte nei precedenti esercizi.

Il risultato netto è pari ad euro 4.528, contro euro 2.369 dell'esercizio precedente, con un incremento di euro 2.159 (+91,10%).

La struttura patrimoniale risulta solida equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: più della metà delle fonti di finanziamento è rappresentata dal patrimonio netto. Tuttavia anche l'indebitamento complessivo si è ridotto, passando da euro 661.100 nell'esercizio 2010 ad euro 570.277 dell'esercizio 2011, generando un ulteriore miglioramento dell'equilibrio.

Il Consorzio presenta un indebitamento verso banche pari a euro 140.394, relativo al c/c Unicredit, assorbito nel corso del mese di gennaio 2012.

I debiti verso finanziatori, pari ad euro 230.805, sono costituiti da un debito infruttifero verso la Provincia di Torino per euro 150.805 e un debito residuo verso il Comune di Castellamonte di euro 80.000.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,87%	↓	0,16%	↑	0,30%
ROI	2,63%	↓	-2,44%	↑	2,14%
ROS	8,27%	↓	-15,55%	↑	6,59%
EBITDA margin	15,03%	↓	-7,55%	↑	12,86%
Leverage	1,60	↓	1,53	↓	1,40
Quoziente di indebitamento	0,58	↓	0,50	↓	0,38

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	4.528	2.369	13.086

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 1.498.491, con una variazione netta in aumento nel 2011 di euro 4.373, dovuta alle seguenti operazioni:

- riduzione del fondo consortile di euro 155;

- utile dell'esercizio 2011 per euro 4.528.

Si segnala la presenza nella voce "Altre riserve" dell'avanzo di fusione di euro 2.927 iscritto nel bilancio 2009, derivante dalla fusione del Consorzio con il Distretto Tecnologico e determinato dalla differenza tra il patrimonio netto e il fondo consortile del Distretto Tecnologico.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	23.887	31.786	44.367
I Immobilizzazioni Immateriali	14.825	19.842	17.897
II Immobilizzazioni Materiali	9.061	11.943	15.347
III Immobilizzazioni Finanziarie	1	1	11.123
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.077.447	2.245.830	2.352.211
I Rimanenze	982.391	1.218.618	1.242.020
II Crediti	1.004.115	425.663	536.496
III Attività finanziarie	83.353	83.353	83.353
IV Disponibilità liquide	7.588	518.196	490.342
D) RATEI E RISCONTI	1.212	1.882	1.278
TOTALE ATTIVO	2.102.546	2.279.498	2.397.856
A) PATRIMONIO NETTO	1.498.491	1.494.118	1.503.066
I Fondo consortile	130.095	130.250	141.567
II-VII Totale riserve	4.994	4.994	4.993
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	1.358.874	1.356.505	1.343.420
IX Utile (perdita) dell'esercizio	4.528	2.369	13.086
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	91.616	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	33.607	32.485	30.502
D) DEBITI	570.277	661.100	864.288
E) RATEI E RISCONTI	171	179	0
TOTALE PASSIVO	2.102.546	2.279.498	2.397.856

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	465.246	363.985	601.358
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	683.763	357.235	761.776
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-253.727	-23.402	-218.818
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	35.210	30.152	58.400
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-420.195	-419.542	-538.370
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-14.985	-80.211	-29.888
7) Per servizi	-232.259	-194.314	-336.760
8) Per godimento beni di terzi	-30.445	-13.523	-5.681
9) Per il personale	-83.911	-81.681	-91.234
10) Ammortamenti e svalutazioni	-7.899	-28.575	-51.525
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-34.970	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-15.726	-21.238	-23.282
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	45.051	-55.557	62.988

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.115	-1.299	-19.415
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-6.908	74.225	-487
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	36.028	17.369	43.086
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-31.500	-15.000	-30.000
23) Utile (perdita) di esercizio	4.528	2.369	13.086

COREP TORINO
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	COREP Torino – Consorzio per la ricerca e l'educazione permanente		
Sede legale	Corso Duca degli Abruzzi 24 (c/o Politecnico di Torino) – Torino (TO)		
Codice fiscale	05462680017		
Attività svolta	Il consorzio persegue i seguenti fini: gestione di attività di educazione permanente di livello universitario in tutti i settori delle scienze applicate orientata all'aggiornamento professionale di tecnici, di ricercatori e di professionisti operanti nei settori pubblici e privati e alla formazione di diplomati e di neolaureati in forme non previste dalla didattica istituzionale delle Università, anche con l'istituzione e/o la gestione di borse di studio; promozione di attività congiunte fra industrie, Amministrazione regionale, Enti locali, Politecnico e Università di Torino, nell'ambito di progetti di formazione e/o ricerca di rilievo regionale, nazionale, europeo ed internazionale finalizzati allo sviluppo scientifico, tecnologico, gestionale ed economico.		
Fondo consortile	Euro 568.965,00		
Compagine sociale	CCIAA di Torino	30.650,56	11,11%
	Città di Torino	30.650,56	11,11%
	Politecnico di Torino	30.650,56	11,11%
	Provincia di Torino	30.650,56	11,11%
	Regione Piemonte	30.650,56	11,11%
	Università del Piemonte Orientale	30.650,56	11,11%
	Università degli Studi di Torino	30.650,56	11,11%
	Unione Industriale ¹³	30.650,56	11,11%
	CNR ¹⁴	30.650,56	11,11%
N° dipendenti	29		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
GUGLIOTTA Antonio	Presidente C.d.A.	17/07/2012	17/07/2015	POLITECNICO DI TORINO
BONIS Sergio	Consigliere	17/07/2012	17/07/2015	COMUNE DI TORINO
GARIGLIO Marisa	Consigliere	17/07/2012	17/07/2015	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
ROSBOCH Michele	Consigliere	17/07/2012	17/07/2015	UNIVERSITA' DI TORINO

Collegio dei Revisori dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
RAYNERI Alessandro	Presidente	20/07/2009		
DE AMBROGIO Dario	Revisore Effettivo	20/07/2009		
PUDDU Luigi	Revisore Effettivo	20/07/2009		
MASTRODOMENICO Pasquale	Revisore Supplente	20/07/2009		
MONTALCINI Mario	Revisore Supplente	20/07/2009		

Con deliberazione prot. n. 23266 del 19 giugno 2012 la Provincia di Torino ha deliberato di esercitare il diritto di recesso dal consorzio, in quanto la partecipazione della Provincia nel consorzio è stata ritenuta non più strategica né strettamente necessaria rispetto alle attività e finalità istituzionali, anche alla luce del disposto di cui all'art. 3, comma 27, della legge n. 244 del 207 (Finanziaria 2008).

¹³ Recesso comunicato 30.06.2011, scadenza 31.12.2011.

¹⁴ Recesso comunicato 07.10.2011, scadenza 06.04.2012.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

In seguito all'evoluzione negativa della gestione nel corso del 2011, i soci pubblici ed in particolare la Regione Piemonte hanno richiesto una *due diligence* a Finpiemonte per valutare il futuro del Consorzio.

Da un confronto tra il Consorzio e i consorziati è emerso come negli ultimi anni siano venute meno le funzioni originariamente individuate per l'attività del Corep, in particolare con riferimento al trasferimento tecnologico e all'innovazione, a causa dell'individuazione di nuove forme di gestione quali i poli d'innovazione e le piattaforme tecnologiche. Per quanto riguarda la formazione, l'attuale congiuntura, la modifica del quadro normativo e l'efficientamento delle strutture dirette interne agli atenei hanno determinato un minor utilizzo del Consorzio da parte degli atenei stessi.

Gli scenari possibili sono: la liquidazione del Consorzio con la collocazione dei dipendenti presso i consorziati o strutture da loro controllate oppure la modifica del Consorzio in un ente di servizio esclusivo degli Atenei, in forma comune o distinta.

La decisione in merito allo scioglimento o al mantenimento è stata posticipata di alcuni mesi.

Nell'esercizio 2011 i ricavi complessivamente sono diminuiti di euro 606.971 (-12,37%) passando da euro 4.905.152 nel 2010 ad euro 4.298.181 nel 2011. Tale decremento ha interessato sia i *ricavi delle vendite e delle prestazioni* per euro 606.610 (-21,64%), che gli *altri ricavi e proventi* per euro 179.090 (-8,45%). Gli altri ricavi e proventi sono composti per euro 1.169.891 da contributi in conto esercizio.

I ricavi provengono per il 47% della formazione e per il 53% dal settore servizi.

Rispetto alle previsione di budget vi è stato un calo di circa il 15%, che ha riguardato l'area relativa alla formazione, a causa dei master non avviati (di 33 master proposti, contro i 26 dello scorso esercizio, solo il 59% è stato attivato, contro il 77% del precedente esercizio) e l'area relativa ai servizi, a causa di progetti europei, prevalentemente di ricerca, non avviati.

I costi della produzione ammontano ad euro 4.573.382 e sono diminuiti di euro 326.646 (-6,67%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 22.829 (-29,22%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 351.950 (-12,09%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 67.225 (-21,98%), i costi per il personale sono aumentati di euro 86.399 (+7,36%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 14.682 (-10,64%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 43.641 (14,91%).

Il reddito operativo ha registrato una variazione in diminuzione di euro 280.325, passando da un valore positivo nel 2010 di euro 5.124 ad un valore negativo nel 2011 di euro 275.201.

L'esercizio 2011 si è chiuso con una perdita di euro 293.109, con un peggioramento di euro 100.025 (-51,08%) rispetto all'esercizio precedente. Anche il contributo della gestione finanziaria è peggiorato di euro 3.681 (-36,35%), presentando nel 2011 un saldo negativo di euro 13.808.

Dal lato della struttura patrimoniale si ha uno squilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta meno di un decimo delle fonti di finanziamento, registrando una variazione in riduzione di euro 293.109 (-51,52%) rispetto all'esercizio precedente a causa della perdita subita nell'esercizio in esame.

Il livello di indebitamento complessivo è passato da euro 1.635.608 dell'esercizio 2010 ad euro 1.906.984 dell'esercizio 2011 (+271.376 euro, pari al 16,59%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-27,09%	↓	-33,94%	↓	-106,25%
ROI	-6,36%	↑	0,19%	↓	-8,44%
ROS	-8,56%	↑	0,18%	↓	-12,53%
EBITDA margin	-4,05%	↑	5,11%	↓	-6,91%
Leverage	6,85	↓	4,73	↑	11,81
Quoziente di indebitamento	4,90	↓	2,87	↑	6,91

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		(293.109)	(193.084)

La variazione netta intervenuta nel patrimonio netto è stata di euro 293.109, passando da euro 568.964 del 2010 ad euro 275.855 del 2011. Tale riduzione è da imputarsi alle seguenti operazioni: destinazione a riduzione del fondo consortile del disavanzo di gestione dell'esercizio¹⁵ precedente di 193.084 euro; aumento delle altre riserve di 1 euro per arrotondamenti; disavanzo di gestione 2011 per euro 293.109.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	23.205	92.820	30.000
B) IMMOBILIZZAZIONI	216.416	316.161	332.627
I Immobilizzazioni Immateriali	113.946	167.979	132.559
II Immobilizzazioni Materiali	102.470	148.182	200.068
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.981.750	2.225.676	3.721.704
I Rimanenze	302.709	141.283	239.571
II Crediti	2.215.920	2.022.260	2.947.901
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	463.121	62.133	534.232
D) RATEI E RISCONTI	37.843	54.725	25.685
TOTALE ATTIVO	3.259.214	2.689.382	4.110.016
A) PATRIMONIO NETTO	275.855	568.964	599.615
I Capitale sociale	568.965	762.050	762.050
II-VII Totale riserve	-1	-2	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-293.109	-193.084	-162.435
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	186.675	0	21.470
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	543.742	484.276	457.395
D) DEBITI	1.906.984	1.635.608	2.940.402
E) RATEI E RISCONTI	345.958	534	91.134
TOTALE PASSIVO	3.259.214	2.689.382	4.110.016

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.298.181	4.905.152	5.416.570
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.196.214	2.802.824	3.057.087
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	161.426	-98.287	120.399
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	80.984	0
5) Altri ricavi e proventi	1.940.541	2.119.631	2.239.084
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-4.573.382	-4.900.028	-5.678.113
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-55.302	-78.131	-128.595
7) Per servizi	-2.558.838	-2.910.788	-3.631.959
8) Per godimento beni di terzi	-238.686	-305.911	-318.846
9) Per il personale	-1.260.794	-1.174.395	-1.186.263
10) Ammortamenti e svalutazioni	-123.369	-138.051	-116.377

¹⁵ Come previsto dall'art. 5 dello statuto.

11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	-21.470
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-336.393	-292.752	-274.603
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-275.201	5.124	-261.543
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-13.808	-10.127	-20.173
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2	0	114.033
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-289.011	-5.003	-167.683
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-4.098	-188.081	5.248
23) Utile (perdita) di esercizio	-293.109	-193.084	-162.435

CORIFE PIEMONTE
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	CORIFE Piemonte – Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia Piemonte		
Sede legale	Vial Real Collegio 30 – Moncalieri (TO)		
Codice fiscale	07011500019		
Attività svolta	Il Consorzio persegue i seguenti fini ; gestione di attività di educazione permanente anche di livello "MASTER" nei settori dell'economia e della finanza tesa all'aggiornamento professionale dei tecnici, ricercatori e professionisti operanti nei settori pubblici e privati, ed alla specializzazione di neolaureati; promozione di attività di ricerca in campo economico anche in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino, la Regione Piemonte ed altri Enti Pubblici.		
Capitale sociale	Fondo consortile Euro 445.662,60		
Compagine sociale		Contributo annuale 2010	
	Provincia di Torino	8.000,00	3,49%
	Fondazione CRT	65.000,00	
	Regione Piemonte	9.395,00	
	Università di Torino	0	
	Università Piemonte Orientale A. Avogadro	0	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	n.d.		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
DIRINDIN Nerina	Presidente C.d.A.	23/05/2012	30/04/2015	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE
MARCHIONATTI Roberto	Consigliere	23/05/2012	30/04/2015	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE
ZANOLA Roberto	Consigliere	23/05/2012	30/04/2015	UNIV. PIEMONTE ORIENTALE "AVOGADRO"

Collegio dei Revisori dei Conti				
Revisore	Carica	Dal	Al	Ente Designante
JONA CELESIA Lionello	Presidente	23/05/2012	30/04/2015	
RAYNERI Alessandro	Revisore Effettivo	23/05/2012	30/04/2015	
BECCE Isabella	Revisore Supplente	23/05/2012	30/04/2015	
TREVES Nicola	Revisore Effettivo	23/05/2012	30/04/2015	
VAIR Gabriella	Revisore Supplente	23/05/2012	30/04/2015	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 87.919 con una riduzione pari ad euro 74.063 (-45,72%), rispetto all'esercizio precedente.

I costi della produzione sono pari ad euro 137.583 e si sono ridotti di euro 66.551 (-32,60%) rispetto all'esercizio 2010.

La riduzione dei costi è stata più contenuta rispetto alla contrazione dei ricavi, determinando un peggioramento della redditività operativa. Nell'esercizio 2011 il risultato operativo ha assunto un valore

negativo pari ad euro 49.664, con una variazione negativa pari ad euro 7.512 (-17,82%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo pari ad euro 10.052, con una variazione in riduzione di euro 974 (-8,83%) rispetto al 2010, mentre la gestione straordinaria assume un valore positivo di euro 1.209, contro il saldo negativo dell'esercizio precedente di euro 2.691.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato negativo di euro 41.895, in linea con l'esercizio precedente.

La struttura patrimoniale è solida ed equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri. Il Consorzio non fa ricorso all'indebitamento bancario. I mezzi propri sono interamente costituiti dal fondo consortile

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,00%	↑	-10,30%	↑	-10,38%
ROI	4,24%	↑	-6,07%	↓	-7,75%
ROS	n.d.	↑	n.d.	↓	n.d.
EBITDA margin	n.d.	↑	n.d.	↑	n.d.
Leverage	1,59	↑	1,72	↓	1,59
Quoziente di indebitamento	0,05	↑	0,05	↓	0,09

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(41.895)	(41.599)	0

Il patrimonio netto ha subito una variazione in diminuzione di euro 296, passando da euro 404.063 nel 2010 ad euro 403.768 nel 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	476.056	522.977	556.875
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	476.056	522.977	556.875
C) ATTIVO CIRCOLANTE	158.930	168.567	149.812
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	92.925	47.480	80.444
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	66.004	121.087	69.368
D) RATEI E RISCONTI	5.537	2.503	3.234
TOTALE ATTIVO	640.522	694.046	709.921
A) PATRIMONIO NETTO	403.768	404.063	445.663
I Fondo consortile	445.663	445.663	445.663
II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-41.895	-41.599	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	198.700	240.299	240.299
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	38.055	20.221	23.757
E) RATEI E RISCONTI	0	29.463	203
TOTALE PASSIVO	640.522	694.046	709.921

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	87.919	161.982	582.558
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	87.919	161.982	582.558
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-137.583	-204.134	-565.645
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-137.583	-204.134	-428.623
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	-87.854
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	-49.169
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	0	0	0
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-49.664	-42.152	16.913
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	10.052	11.026	1.930
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.209	-2.691	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-38.403	-33.818	18.843
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-3.492	-7.781	-18.844
23) Utile (perdita) di esercizio	-41.895	-41.599	0

TOPIX
1. Informazioni sul consorzio

Denominazione	Consorzio Topix – Torino e Piemonte Exchange Point	
Sede legale	Via Bogino 9 – Torino (TO)	
Codice fiscale	08445410015	
Attività svolta	Il consorzio ha come scopo la realizzazione e gestione di uno o piu' siti dove gli operatori internet possano scambiare traffico "internet protocol (ip)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (big internet), attuare delle iniziative infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri nap o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato.	
Capitale	Euro 1.690.000,00	
Compagine sociale	Provincia di Torino	0,29%
N° dipendenti	11	
Area di attività	Tecnologico - Informatico	

Consiglio Direttivo				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
FERRERO Giovanni	Presidente C.d.A.	23/02/2012	30/04/2015	
CONTERIO Antonio	Vice Presidente	23/02/2012	30/04/2015	
BALBO Gianfranco	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
DE CAPITANI Stefano	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
DELLI CARRI Gianfranco	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
DURETTI Sergio	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
GARELLI Nicola	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
LORENZINI Artidoro	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
MEZZALAMA Marco	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
MORIONDO Roberto	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
PECORELLA Onofrio	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	
SERAFIA Alessio	Consigliere	23/02/2012	30/04/2015	

Collegio dei Revisori dei Conti
Non presente

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2011 il valore della produzione ha registrato una riduzione di euro 237.200 (-7,89%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 168.709 (-7,01%), per minori ricavi da servizi commissionati dai consorziati, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 68.491 (-11,42%).

I costi della produzione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 227.310 (-7,84%), passando da euro 2.897.692 del 2010 ad euro 2.670.382 del 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 2.215 (+5,43%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 221.572 (-16,94%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 11.369 (+11,08%), i costi per il personale sono aumentati di euro 11.546

(+1,60%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 35.571 (-10,92%), gli accantonamenti per rischi sono aumentanti di euro 8.299 (+5,53%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 3.596 (-1,43%).

La redditività operativa è diminuita di euro 9.890 (-9,17%), passando da euro 107.834 nel 2010 a euro 97.944 nel 2011.

La redditività complessiva ha registrato un miglioramento di euro 2.899 (+13,4%), passando da euro 21.661 nel 2010 a euro 25.560 nel 2011. A fronte di una minore redditività operativa, tale miglioramento è da imputare all'andamento delle gestioni finanziarie e straordinarie.

Il saldo dei proventi ed oneri finanziari è negativo e pari a euro 4.288, ma con un miglioramento di euro 2.283 (+34,75%) rispetto all'esercizio precedente. I proventi e oneri straordinari sono invece passati da un saldo negativo di euro 845 nel 2010 ad un saldo positivo di euro 295 nel 2011 (+134,91%, pari a euro 1.140).

La struttura patrimoniale risulta essere solida e ben equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta più della metà delle fonti di finanziamento. Nel corso dell'esercizio il livello di indebitamento complessivo è diminuito, passando da euro 977.095 dell'esercizio 2010 ad euro 828.069 dell'esercizio 2011. Il consorzio non presenta debiti di natura finanziaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,87%	↑	1,21%	↑	1,32%
ROI	2,33%	↑	3,51%	↓	3,22%
ROS	2,73%	↑	4,48%	↓	4,38%
EBITDA margin	20,23%	↑	24,26%	↑	24,43%
Leverage	1,43	↑	1,72	↓	1,64
Quoziente di indebitamento	0,30	↑	0,55	↓	0,45

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	24.560	21.661	15.131

Il patrimonio netto ha subito una variazione in aumento di euro 74.557, passando da euro 1.784.156 nel 2010 ad euro 1.858.713 nel 2011, ed è da imputarsi alle seguenti operazioni avvenute durante l'esercizio: aumento del fondo consortile per euro 20.000; accantonamento a riserva di euro 30.000 per la quota dei consorziati recessi o esclusi nel 2011; utile dell'esercizio per euro 24.560; arrotondamenti per 3 euro.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	30.000	25.000	37.500
B) IMMOBILIZZAZIONI	796.028	1.328.886	1.090.899
I Immobilizzazioni Immateriali	278.298	326.203	377.273
II Immobilizzazioni Materiali	506.208	525.395	540.429
III Immobilizzazioni Finanziarie	11.522	477.288	173.197
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.208.897	1.691.982	1.344.689
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.163.142	1.357.302	707.243
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.045.755	334.680	637.446
D) RATEI E RISCONTI	15.536	29.241	32.034

TOTALE ATTIVO	3.050.461	3.075.109	2.505.122
A) PATRIMONIO NETTO	1.858.713	1.784.156	1.747.494
I Fondo consortile	1.690.000	1.670.000	1.655.000
II-VII Totale riserve	223.691	172.033	156.901
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-79.538	-79.538	-79.538
IX Utile (perdita) dell'esercizio	24.560	21.661	15.131
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	168.425	152.150	107.900
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	187.261	148.103	118.814
D) DEBITI	828.069	977.095	520.308
E) RATEI E RISCOINTI	7.993	13.605	10.606
TOTALE PASSIVO	3.050.461	3.075.109	2.505.122

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.768.326	3.005.526	2.724.730
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.236.833	2.405.542	2.133.410
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	-18.495
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	531.493	599.984	609.815
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.670.382	-2.897.692	-2.666.389
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-42.991	-40.776	-51.131
7) Per servizi	-1.086.350	-1.307.922	-1.186.425
8) Per godimento beni di terzi	-113.939	-102.570	-121.485
9) Per il personale	-730.983	-719.437	-696.342
10) Ammortamenti e svalutazioni	-290.262	-325.833	-266.218
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-158.299	-150.000	-107.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-247.558	-251.154	-237.788
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	97.944	107.834	58.341
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.288	-6.571	1.458
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	295	-845	-414
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	93.951	100.418	59.385
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-69.391	-78.757	-44.254
23) Utile (perdita) di esercizio	24.560	21.661	15.131

FONDAZIONE 20 MARZO 2006
1. Informazioni sulla fondazione

Denominazione	Fondazione 20 Marzo 2006	
Sede legale	Piazza Castello 165 – Torino (TO)	
Codice fiscale	09438920010	
Attività svolta	La fondazione ha lo scopo di amministrare il patrimonio mobiliare ed immobiliare costituito dai beni realizzati, ampliati o ristrutturati in vista dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006 e dei IX Giochi Paralimpici Invernali e conferiti alla fondazione medesima, favorendone l'utilizzazione e lo sfruttamento. La fondazione, inoltre, potrà amministrare anche altri beni mobili ed immobili pervenuti alla stessa in qualsiasi forma e destinati ad attività turistiche, sportive e/o ricettive culturali ovunque ubicati.	
Fondo di dotazione	Euro 10.500.000,00	
Compagine sociale	Provincia di Torino	29,00%
	Regione Piemonte	37,00%
	Città di Torino	29,00%
	CONI	5,00%
Revisore legale dei conti	Non presente	
N° dipendenti	4	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
MORA Renzo	Presidente C.d.A.	25/01/2012	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
MARIN Valter	Consigliere	25/01/2012	30/04/2014	REGIONE PIEMONTE
MENEGUZZI Mauro	Consigliere	25/01/2012	30/04/2014	COMUNI SEDI OLIMPICHE
MONTEROSSO Giovanni	Consigliere	25/01/2012	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
RINALDUZZI Giuseppe	Consigliere	25/01/2012	30/04/2014	CONI

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
STASI Enrico	Presidente Collegio Sind.	25/01/2012	30/04/2014	COMUNE DI TORINO
BROCCIO Massimo	Sindaco Effettivo	25/01/2012	30/04/2014	PROVINCIA DI TORINO
VACHA Monica Maria Bianca	Sindaco Effettivo	25/01/2012	30/04/2014	REGIONE PIEMONTE
NARDELLI Gabriella	Sindaco Supplente	25/01/2012	30/04/2014	CONI

1. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2011, la Fondazione si è occupata della gestione immobiliare delle Palazzine 2 e 3 del Villaggio Olimpico di Torino e del controllo del contratto di concessione con Parcolimpico S.r.l.

Nell'esercizio 2010, la Provincia di Torino e il Comune di Torino hanno effettuato i seguenti conferimenti (iscritti tra le immobilizzazioni materiali), così distinti: immobili facenti parte del Villaggio Olimpico per un valore pari a euro 8.209.307, conferiti da parte del Comune di Torino; diritti di superficie sui terreni e diritti di proprietà superficaria relativi agli impianti sportivi ed aree connesse di Cesana Torinese e Pragelato (per 50 anni) per un valore di euro 74.261.933, conferiti da parte della Provincia di Torino.

Gli immobili conferiti a titolo di proprietà dal Comune di Torino sono stati iscritti in bilancio al valore di conferimento risultante da apposita perizia. A fronte dei beni conferiti è stata iscritta nel patrimonio netto una riserva di conferimento, utilizzata nel 2011 per euro 246.279¹⁶.

Per i diritti di superficie e di proprietà superficaria, nell'esercizio 2011, la Fondazione ha effettuato una revisione della valutazione dei medesimi rispetto all'esercizio 2010, in quanto ha preferito optare per un più prudente e realistico abbattimento del valore dei diritti conferiti ritenendo che essi non siano suscettibili di produrre benefici di tipo economico per la Fondazione stessa, pertanto sono stati iscritti ad un valore simbolico di un euro.

Nell'esercizio 2011 il Comune di Torino ha effettuato un ulteriore conferimento di diritti di concessione per la durata di 30 anni, iscritti tra le immobilizzazioni immateriali al valore simbolico di un euro stante la loro acquisizione non a titolo oneroso e la previsione che tali beni non producano in futuro flussi positivi di reddito per la Fondazione stessa (nell'atto di conferimento è stato attribuito un valore di euro 122.971.169¹⁷). I diritti di concessione sono relativi all'utilizzo dei seguenti immobili: Palasport Olimpico (euro 71.829.755), Palavela (euro 38.702.615) e Arcate Edifici G,I,E, F2 (euro 12.438.799).

In data 19.03.2012 è stato sottoscritto l'atto di concessione dei conferimenti a titolo di proprietà, diritti di superficie e diritti di concessione cinquantennale dei beni olimpici di proprietà della Regione Piemonte. Alla data di bilancio non essendo ancora avvenuto il trasferimento del titolo di proprietà i diritti oggetto di conferimento sono stati iscritti tra i conti d'ordine¹⁸ (euro 61.801.484).

Nell'esercizio 2011 il valore della produzione ammonta ad euro 615.057 ed è diminuito di euro 1.625.600 rispetto al 2010. In particolare, vi è stata una variazione in aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di euro 24.990 (+8,93%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato un decremento di euro 1.650.590 (-84,17%).

I costi della produzione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.731.113 (-36,48%), passando da euro 4.746.006 del 2010 ad euro 3.014.893 del 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.508 (-48,71%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 1.687.905 (-66,49%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 4.533 (-38,43%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 252.137 (-47,64%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 620.213 (-67,37%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 790.000 (+111,27%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 45.183 (+138,67%).

I costi per servizi hanno subito la riduzione più significativa; mentre la riduzione degli ammortamenti è dovuta alla revisione della valutazione dei diritti di superficie e di proprietà superficaria, non più soggetti ad ammortamento nell'esercizio 2011. Sono stati effettuati accantonamenti ai fondi rischi per euro 1.500.000 (+790.000 euro rispetto al 2010), in particolare, l'accantonamento più rilevante (circa 1.000.000 euro) è stato effettuato per coprire rischi derivanti dalla causa pendente con Get Live 2 S.r.l (socio privato e controllante della collegata Parcolimpico S.r.l.).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 2.399.836, ma con un miglioramento di euro 105.513 (+4,21%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria ha comportato un peggioramento pari a 322.936 euro rispetto al 2010, a causa di altri oneri finanziari derivanti dalla copertura della perdita infrannuale e dalla ricostituzione del capitale della partecipata Parcolimpico S.r.l. per la quota imputabile alla Fondazione (euro 350.762).

Anche le rettifiche di valore delle attività finanziarie hanno registrato un peggioramento (-557.021 euro rispetto al 2010), derivante dalla svalutazione della partecipata Parcolimpico S.r.l. per la perdita maturata dall'1.07.2011 al 31.12.2011 (euro 94.019) e per la svalutazione della partecipazione nella Società sportiva dilettantistica Top 2006 Sport S.r.l. (euro 486.304) che ha presentato il bilancio finale di liquidazione al 31.12.2011 con un patrimonio netto negativo.

La gestione straordinaria, invece, presenta un saldo positivo con una variazione in aumento di euro 16.555. L'esercizio si è chiuso con un disavanzo di euro 3.306.822, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 756.620 (-29,67%).

La struttura patrimoniale risulta essere solida e ben equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri, pur registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta più dell'80% delle fonti di finanziamento.

¹⁶ In conformità a quanto previsto dalla "Linee guida di comportamento degli Enti e Istituti no-profit beneficiari di finanziamento in ambito culturale turistico e sportivo" (DGR Regione Piemonte n. 47-12422 del 26/10/2009).

¹⁷ Valore risultante dalle perizie prodotte dal Dipartimento Casa-Città del Politecnico di Torino, basato sul valore di riproduzione aggiornato e deprezzato in misura proporzionale alla durata della concessione.

¹⁸ Come stabilito nel principio contabile n. 16 dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La Fondazione presenta un indebitamento complessivo pari ad euro 821.452 (con una variazione in riduzione di euro 261.223 rispetto all'esercizio 2010), costituito per lo più da debiti verso fornitori.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	-48,82%	↑	-2,84%	↓	-25,82%
ROI	-12,91%	↑	-2,73%	↓	-15,61%
ROS	-15.960,68%	↑	-895,67%	↑	-787,59%
EBITDA margin	-15.289,28%	↑	-312,75%	↑	-196,75%
Leverage	1,20	=	1,02	↑	1,20
Quoziente di indebitamento	0,19	↓	0,01	↑	0,06

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	(3.306.822)	(2.550.202)	(5.709.008)

Il patrimonio netto ammonta ad euro 12.806.699 e ha subito una variazione in riduzione di euro 77.072.413 rispetto all'esercizio 2010, imputabile: all'incremento della riserva da conferimento Comune di Torino per diritti di concessione conferiti alla Fondazione nell'esercizio 2011 valutati al valore simbolico di un euro e alla contestuale riduzione di euro 246.279 per quote di ammortamento sui beni conferiti a titolo di proprietà imputabili all'esercizio 2011; al decremento delle riserve da conferimento Provincia di Torino per euro 73.519.313, per la revisione della valutazione attribuita ai diritti di superficie e di proprietà superficaria rispetto al precedente esercizio (a tale riserva è stato attribuito un valore simbolico pari ad un euro); alla perdita dell'esercizio 2011 di euro 3.306.822.

2. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	8.120.906	82.040.773	158.461
I Immobilizzazioni Immateriali	72.876	80.166	125.953
II Immobilizzazioni Materiali	7.842.049	81.608.721	4.320
III Immobilizzazioni Finanziarie	205.981	351.886	28.188
C) ATTIVO CIRCOLANTE	7.157.436	9.588.612	13.444.489
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	4.990.603	6.926.781	11.171.981
III Attività finanziarie	1.497.916	0	0
IV Disponibilità liquide	668.917	2.661.831	2.272.508
D) RATEI E RISCOINTI	95.018	84.872	375.748
TOTALE ATTIVO	15.373.360	91.714.257	13.978.698
A) PATRIMONIO NETTO	12.806.699	89.879.112	11.694.663
I Fondo di dotazione	10.500.000	10.500.000	10.500.000
II-VII Totale riserve	7.839.890	81.605.481	870.831
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-2.226.369	323.833	6.032.840
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-3.306.822	-2.550.202	-5.709.008
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.698.817	710.000	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	12.754	21.841	18.230

D) DEBITI	821.452	1.082.675	2.262.470
E) RATEI E RISCOINTI	33.638	20.629	3.335
TOTALE PASSIVO	15.373.360	91.714.257	13.978.698

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	615.057	2.240.657	2.304.536
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	304.707	279.717	11.311
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	310.350	1.960.940	2.293.225
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-3.014.893	-4.746.006	-4.109.849
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.588	-3.096	-468
7) Per servizi	-850.850	-2.538.755	-3.656.756
8) Per godimento beni di terzi	-7.261	-11.794	0
9) Per il personale	-277.098	-529.235	-368.303
10) Ammortamenti e svalutazioni	-300.330	-920.543	-75.943
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-1.500.000	-710.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-77.766	-32.583	-8.379
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.399.836	-2.505.349	-1.805.313
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-323.396	-460	42.161
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-580.323	-23.302	-6.084.812
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	16.669	114	2.160.934
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.286.886	-2.528.997	-5.687.030
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-19.936	-21.205	-21.978
23) Utile (perdita) di esercizio	-3.306.822	-2.550.202	-5.709.008

FONDAZIONE TORINO WIRELESS
1. Informazioni sulla fondazione

Denominazione	Fondazione Torino Wireless		
Sede legale	Galleria San Federico 54 (Finpiemonte S.p.A.) – Torino (TO)		
Codice fiscale	97634160010		
Attività svolta	Promozione della creazione nella Regione Piemonte di un distretto tecnologico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore.		
Fondo di dotazione	Euro 425.000		
Compagine sociale	Alenia Aeronautica S.p.A.	10.000,00	2,35%
	CCIAA di Torino	90.000,00	21,18%
	Città di Torino	10.000,00	2,35%
	Fiat S.p.A.	10.000,00	2,35%
	Finpiemonte S.p.A.	20.000,00	4,71%
	Istituto Superiore Mario Boella	1.000,00	0,24%
	Politecnico di Torino	1.000,00	0,24%
	Provincia di Torino	10.000,00	2,35%
	Sanpaolo Imi S.p.A.	1.000,00	0,24%
	STMicronics S.r.l.	10.000,00	2,35%
	Telecom S.p.A.	10.000,00	2,35%
	Unicredit S.p.A.	250.000,00	58,82%
	Unione Industriale della Provincia di Torino	1.000,00	0,24%
Università degli Studi di Torino	1.000,00	0,24%	
Revisore legale dei conti	Non presente		
N° dipendenti	25		
Area di attività	Incubatori di imprese		

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante
ZICH Rodolfo	Presidente C.d.A.	30/03/2012	30/04/2015	MIUR
BOLATTO Guido	Consigliere	30/03/2012	30/04/2015	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO
DEALESSANDRI Tommaso	Consigliere	30/03/2012	30/04/2015	COMUNE DI TORINO
MANZO Mario	Consigliere	27/07/2011		REGIONE PIEMONTE
OCLEPPO Rinaldo	Consigliere	30/03/2012	30/04/2015	ASSEMBLEA DEI SOCI

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante
CANTINO Walter	Presidente	30/03/2012	30/04/2015	
FORTE Alessandro	Sindaco Effettivo	30/03/2012	30/04/2015	
RAYNERI Giovanni	Sindaco Effettivo	30/03/2012	30/04/2015	ASSEMBLEA DEI SOCI

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2011 i proventi complessivamente hanno registrato una riduzione di euro 717.454, pari al 17,47%. Tale andamento è imputabile sia all'attività accessoria (-93,74%), sia ai proventi finanziari e patrimoniali (-86,77%) ed in misura minore agli altri proventi (-58,16%), in parte compensati dalla variazione in aumento dell'attività tipica (+21,49%).

I proventi da attività tipica pari ad euro 3.248.533 rappresentano la voce più significativa tra i proventi e sono così composti:

- contributi associativi per euro 480.000, a titolo di fondo di gestione per il raggiungimento degli scopi istituzionali;
- contributi da co-finanziamento per euro 2.305.033 per l'attività della Fondazione;
- contributo di liberalità per euro 433.500 per l'attività della Fondazione;
- contributo straordinario Esp. Culturale Italia 150 per euro 30.000.

Escludendo la gestione tributaria (pari ad euro 43.748 nell'esercizio 2011), i costi complessivamente sono passati da 3.964.605 nel 2010 ad euro 3.063.907 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 900.698 (-22,72%), sostanzialmente imputabile agli oneri da attività accessoria (-93,74%).

Le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: gli oneri da attività tipica hanno registrato una variazione in aumento di euro 160.840 (+5,97%), gli oneri da attività accessoria hanno subito una riduzione di euro 869 (-93,74%), gli oneri finanziari e patrimoniali sono aumentati di euro 28.900 (+27,03%) e gli altri oneri hanno subito una variazione in riduzione di euro 30.905 (-41,40%).

Nell'esercizio 2011 è stato conseguito un risultato netto positivo pari ad euro 282.474, in aumento (+313,43%) rispetto al risultato realizzato nel 2010 (pari ad euro 68.325).

Il miglioramento reddituale è stato realizzato grazie ad una maggiore contrazione degli oneri (-23,06%) rispetto ai proventi (-17,47%) ed a una riduzione di circa il 41% della gestione tributaria.

La struttura patrimoniale è solida: la quasi totalità delle fonti di finanziamento è rappresentata dal patrimonio netto.

La Fondazione non presenta debiti di natura finanziaria, in quanto l'attività è finanziata attraverso i contributi che percepisce dai soci, da attività progettuali aggiuntive (ad esempio fondi comunitari) nonché mediante l'utilizzo di parte del fondo patrimoniale.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE	0,38%	↑	0,85%	↑	3,28%
ROI	-2,45%	↑	-0,24%	↑	4,13%
ROS	-6,62%	↑	-0,83%	↑	12,10%
EBITDA margin	4,50%	↓	3,69%	↑	13,76%
Leverage	1,22	↓	1,14	↓	1,10
Quoziente di indebitamento	0,17	↓	0,09	↓	0,07

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	282.474	68.325	27.692

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 602.474 rispetto al 31.12.2010, imputabile:

- alla contabilizzazione di un contributo ricevuto dal Comune di Torino per euro 320.000, iscritto nel fondo patrimoniale;
- all'avanzo di gestione del 2011 per euro 282.474.

L'avanzo di gestione dell'esercizio precedente, pari ad euro 68.325, è stato destinato al fondo patrimoniale.

3. Dati di bilancio

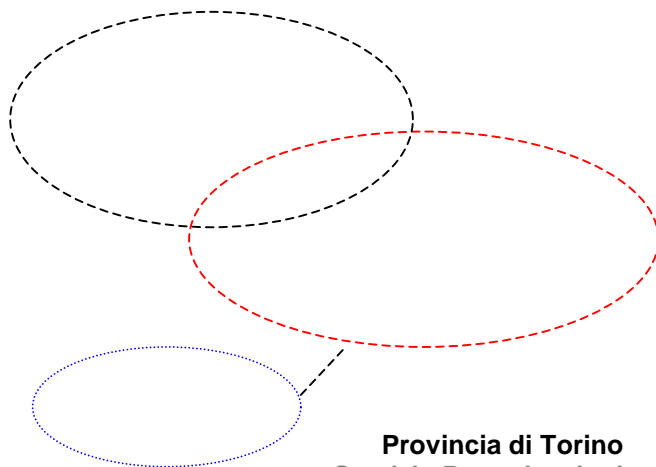
Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	1.600.000	1.280.000	2.140.000
B) IMMOBILIZZAZIONI	878.126	993.764	1.385.435
I Immobilizzazioni Immateriali	28.815	40.281	67.604
II Immobilizzazioni Materiali	81.326	87.251	143.759
III Immobilizzazioni Finanziarie	767.985	866.232	1.174.072
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.989.622	6.776.386	5.309.690
I Rimanenze	0	0	2.008.245
II Crediti	3.199.520	2.403.457	3.289.038
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	3.790.102	4.372.929	12.407
D) RATEI E RISCONTI	46.818	43.785	40.241
TOTALE ATTIVO	9.514.566	9.093.935	8.875.366
A) PATRIMONIO NETTO	8.612.321	8.009.847	7.301.521
I Fondo di dotazione	425.000	425.000	425.000
II-VII Fondo patrimoniale	7.904.847	7.516.522	6.848.829
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	282.474	68.325	27.692
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	79.512	146.792	80.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	223.933	208.893	193.589
D) DEBITI	587.678	698.529	1.244.688
E) RATEI E RISCONTI	11.122	29.874	55.568
TOTALE PASSIVO	9.514.566	9.093.935	8.875.366

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.321.286	3.835.451	3.386.928
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.248.533	2.673.962	3.288.696
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	72.753	1.161.489	98.232
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.928.097	-3.857.695	-3.604.534
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-495.144	-1.248.801	-546.396
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-1.668.316	-1.789.956	-1.781.326
10) Ammortamenti e svalutazioni	-53.709	-85.207	-365.696
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-32.280	0
13) Altri accantonamenti	0	-3.293	0
14) Oneri diversi di gestione	-710.928	-698.158	-911.116
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	393.189	-22.244	-217.606
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-11.029	134.289	127.715
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-103.956	-83.840	-76.311
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	48.018	114.773	268.635
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	326.222	142.978	102.433
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-43.748	-74.653	-74.741
23) Utile (perdita) di esercizio	282.474	68.325	27.692

ALLEGATO 2

al **RAPPORTO ANNUALE 2011**
sull'andamento gestionale degli Organismi
partecipati dalla Provincia di Torino

Schede partecipate indirette



Sommario

1. PREMESSA.....	5
2. METODOLOGIA DI LAVORO	11
3. SCHEDE PARTECIPATE INDIRETTE	14
5T S.R.L.	14
CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	14
ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE.....	18
PLASTLAB S.C.A.R.L.....	18
ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE.....	21
CONSORZIO SEDANO ROSSO.....	24
ATIVA S.P.A.....	26
SI.CO.GEN. S.R.L.	26
ATIVA ENGINEERING S.P.A.....	30
SOCIETA' AUTOSTRADALE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	33
SINELEC S.P.A.	36
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.....	39
GEAC S.P.A.	39
AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.	44
AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.....	48
SIAS S.P.A.	51
BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.....	54
INNESCO S.P.A.	54
LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA.....	57
ETICA SERVIZI S.R.L.	60
ETICA SGR S.P.A.	63
SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA.....	66
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.....	69
EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	69
CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	72
CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB.....	75
CONSORZIO PER LE RICERCHE BIOLOGICHE AVANZATE BIOSISTEMA S.C.A.R.L.	78
AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP	81
C.A.A.T. S.C.P.A.....	84
CONSORZIO INFOMERCATI	84
CIC S.C.R.L.	87
BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO.....	87
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	90
CONSORZIO SANT'ANDREA.....	90
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	93
ARDEA ENERGIA S.R.L.	94
BARRICALLA S.P.A.	97
CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA.....	100
CONSEPI S.P.A.	103
ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.	106
EXPO PIEMONTE S.P.A.....	109
FINGRANDA S.P.A.	112
INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.	117
LA TUNO S.R.L.	122
MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.	126
MONTEROSA 2000 S.P.A.	129
NORDIND S.P.A.....	132
RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.	136

RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.	139
S.A.I.A. S.P.A.	143
S.I.T. S.R.L.	147
S.I.T.O. S.P.A.	150
S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.	153
SAPAG S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	157
SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.	160
CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.A. R.L. IN LIQUIDAZIONE.....	163
VILLA MELANO S.P.A.	166
AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.	169
CITTA' STUDI S.P.A.	176
EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.	180
C.I.P.R. S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE	183
FINPIEMONTE S.p.A.	188
INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.	188
PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. – PST.....	192
TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.	196
TECNOGRANDA S.P.A.	199
CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE	203
HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.	206
IREN S.P.A.	206
ICARUS S.C.P.A.	210
ALTEC S.P.A.	210
INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.	213
PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	213
PRACATINAT S.C.P.A.	216
3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.	216
GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.	220
R.T.M. S.P.A.	224
CONSORZIO CALEF	224
S.A.G.A.T. S.P.A.	228
S.A.G.A.T. HANDLING S.P.A.	228
S.A.G.A.T. ENGINEERING S.R.L.	232
SISTEMA S.R.L.	235
AEROPORTI HOLDING S.R.L.	238
AIR CARGO TORINO S.R.L.	241
CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	244
TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE.....	247
S.I.T.A.F. S.P.A.	250
TRANSENERGIA S.R.L.	250
INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	254
MUSINET ENGINNERING S.P.A.	257
SITALFA S.P.A.	260
TECNOSITAF S.P.A.	263
OK-GOL S.R.L.	266
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA.....	269
S.M.A.T. S.P.A.	273
GALATEA S.C.A.R.L.	273
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	276
MONDO ACQUA S.P.A.	279
S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE.....	283
RISORSE IDRICHE S.P.A.	287
AIDA AMBIENTE S.R.L.	290
ASA ACQUE SRL.....	293
SAP S.P.A - SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI S.P.A.	296

NORD OVEST SERVIZI S.P.A.....	299
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A.....	302
LUMIQ S.R.L.	302
TURISMO TORINO E PROVINCIA.....	305
GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	305
C.S.I. PIEMONTE	308
C.S.P. S.C.A.R.L.	308
CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	311
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE.....	314
FONDAZIONE 20 MARZO 2006.....	315
PARCOLIMPICO S.R.L.	315
SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	319
FONDAZIONE TORINO WIRELESS	322
DYNAMIC FUN S.R.L.....	322

1. PREMESSA

Nella seguente Relazione sono presentati i dati di bilancio riferiti all'esercizio 2011 degli Organismi partecipati indirettamente dalla Provincia di Torino in carico al Servizio Partecipazioni.

Avvertenza: nelle tabelle sottostanti alcune celle sono contraddistinte con uno sfondo. Il significato è il seguente:

Grigio chiaro: partecipate indirette che sono anche partecipate dirette della Provincia
Grigio scuro: partecipate da più società

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
SOCIETA'						
1	5T SRL	5,00	1	CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.	0,096	0,005
2	ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26	4	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,012	0,004
				CONSORZIO SEDANO ROSSO	20,000	6,052
				ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	70,019	21,188
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	58,000	17,551
3	ATIVA S.p.A.	17,647	5	ATIVA ENGINEERING SPA	100,000	17,647
				SI.CO.GEN. SRL	70,000	12,353
				SINELEC SPA	1,400	0,247
				SITAF S.p.A.	1,080	0,191
	SOCIETA' AUTOSTRADALE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	6,190	1,092			
4	ATIVA IMMOBILIARE SOCIETA' PER AZIONI	17,65	0			
5	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00	5	AUTOSTRADA DEI FIORI SPA	1,8625	0,186
				AUTOSTRADA TORINO-MILANO SPA	0,066	0,007
				SIAS SPA	0,042	0,004
				SITAF S.p.A.	0,069	0,007
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,010	0,001
6	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,15	5	ETICA SERVIZI S.R.L.	100,000	0,150
				ETICA SGR SPA	45,467	0,068
				INNESCO S.P.A.	14,227	0,021
				LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	92,979	0,139
				SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA COOPERATIVA	8,030	0,012

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Indirette al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
7	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83	5	A.E.G. S.C.	0,003	0,001
				BIOSISTEMA SCRL	0,016	0,004
				CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	9,091	2,075
				CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	0,327	0,075
				EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.	10,000	2,283
8	C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO- ALIMENTARE TORINO	1,24	1	CONSORZIO INFOMERCATI	6,980	0,087
9	CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	20,00	0			
10	Ceipiemonte S.c.p.A. CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZ ZAZIONE SCPA	3,00	0			
11	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	15,00	0			
12	CIC S.c.r.l.	8,47	1	BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC	0,028	0,002
13	CRAB s.c.r.l.	61,82	0			
14	CRESO S.c.r.l.	1,82	0			
15	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72	1	CONSORZIO SANT'ANDREA	10,000	1,172

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
16	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,572	33	Agenzia di Pollenzo S.p.A.	24,879	0,142
				Ardea Energia S.r.l.	29,050	0,166
				Barricalla S.p.A.	30,000	0,172
				C.I.P.R. - Consorzio Insediamenti Produttivi Rivoli S.C.R.L. in liquidazione	1,040	0,006
				CANAVESE SVILUPPO S.R.L.IN LIQUIDAZIONE	20,000	0,114
				Centro Interportuale Merci - C.I.M. S.p.A. - Novara	30,060	0,172
				Città Studi S.p.A.	20,74	0,119
				Consepi S.p.A.	50,150	0,287
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	7,880	0,045
				Consorzio Villa Gualino s.c.r.l. in liquidazione	73,660	0,421
				Enel Green Power Strambino Solar S.r.l.	40,000	0,229
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	17,770	0,102
				Expo Piemonte S.p.A.	39,890	0,228
				Fingranda S.p.A.	50,020	0,286
				ICARUS S.c.p.A.	20,400	0,117
				Interporto Rivalta Scrivia S.p.A.	1,660	0,009
				La Tuno S.r.l.	56,020	0,320
				Montepo Moncalieri Tecnopolo S.p.A.	41,000	0,235
				Monterosa 2000 S.p.A.	31,380	0,179
				Nordind S.p.A.	26,300	0,150
				P.I.S.T.A. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	25,150	0,144
				Retroporto di Alessandria S.p.A.	29,170	0,167
				Rivalta Terminal Europa S.p.A.	5,840	0,033
				S.I.T.O. Società Interporto di Torino S.p.A.	52,740	0,302
				S.M.C. Smaltimenti Controllati S.p.A.	35,000	0,200
				SAGAT S.p.A.	8,000	0,046
				SAPAG s.r.l. in liquidazione - Società Produttiva Attrezzata di Grugliasco	35,000	0,200
				SNOS Spazi per Nuove Opportunità di Sviluppo S.p.A.	51,000	0,292
				Società Aree Industriali ed Artigianali S.A.I.A. S.p.A.	28,590	0,164
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	15,510	0,089
				Sviluppo Investimenti Territorio (S.I.T.) s.r.l.	99,210	0,567
				T.N.E. SPA	40,000	0,229
				Villa Melano s.p.a.	41,190	0,236

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
17	FINPIEMONTE S.p.A.	0,74	11	213T SOC. CONS. A R.L.	25,000	0,185
				BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	39,213	0,290
				Consorzio Torino Time in liquidazione	26,178	0,194
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	38,656	0,286
				Fondazione Torino Wireless	4,710	0,035
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,667	0,123
				INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S. C.A R.L.	49,000	0,363
				PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA SPA - PST SPA	79,238	0,586
				TECNOGRANDA SPA	36,563	0,271
				TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SPA	78,178	0,579
				VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	23,448	0,174
18	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.	100,00	1	IREN S.P.A	0,360	0,360
19	ICARUS S.c.p.A.	7,65	1	ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. - ALTEC SPA	20,000	1,530
20	INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,67	1	PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	7,816	1,303
21	INTECH S.c.r.l.	33,33	0			
22	P.I.S.T.A. S.p.A. POLO INTEGRATO DI SVILUPPO TORINO AEROPORTO in liqu.	6,29	0			
23	Pracatinat S.c.p.a.	17,11	3	3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO SRL	20,339	3,480
				GAL ESCARTONS E VALLI VALDESI SRL	0,907	0,155
				TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,044	0,008
24	R.S.A. S.r.l.	20,00	0			
25	RTM S.p.A.	15,145	3	CONSORZIO CALEF	2,690	0,407
				CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	0,370	0,056
				PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	10,000	1,515
26	S.A.G.A.T. S.p.A.	5,00	7	AEROPORTI HOLDING SRL	55,450	2,773
				AIR CARGO TORINO SRL	36,000	1,800
				CIRIE' 2000 SRL IN LIQUID.	10,070	0,504
				SAGAT ENGINEERING SRL	100,000	5,000
				SAGAT HANDLING SPA	100,000	5,000
				SISTEMA Srl SOCIO UNICO	100,000	5,000
				TORINO SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE	51,000	2,550

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
27	SITAF S.p.A.	8,69	12	Consepi S.p.A.	49,100	4,267
				Consorzio Autostrade Italiane Energia	10,000	0,869
				INPAR SPA IN LIQUIDAZIONE	33,330	2,896
				MUSINET ENGINEERING SPA	51,000	4,432
				OK-GOL SRL	100,000	8,690
				SINELEC S.P.A.	1,080	0,094
				SITALFA SPA	100,000	8,690
				SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A."	0,909	0,079
				TECNOSITAF SPA CON UNICO SOCIO	100,000	8,690
				TOPIX	0,300	0,026
				TRANSENERGIA SRL	50,000	4,345
			TURISMO TORINO E PROVINCIA	0,240	0,021	
28	SMAT S.p.A. - Società Metropolitana Acque Torino	0,02049	10	AIDA AMBIENTE SRL	51,000	0,010
				ASA ACQUE SRL	51,000	0,010
				ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	12,500	0,003
				ENVIRONMENT PARK S.p.A.	3,380	0,001
				GALATEA S.C.A.R.L.	0,500	0,0001
				MONDO ACQUA S.P.A.	4,920	0,001
				NORD OVEST SERVIZI SPA	10,000	0,002
				RISORSE IDRICHE SPA	91,620	0,019
				SAP SPA-SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI	30,860	0,006
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.	19,991	0,004				
29	2I3T SOC. CONS. A R.L.	25,00	0			
30	T.N.E. SPA Torino Nuova Economia S.p.A.	10,00	0			
31	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28	0			
32	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03	1	LUMIQ SRL	100,000	0,030
CONSORZI						
33	TURISMO TORINO E PROVINCIA	15,34	1	GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.	9,000	1,381
34	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50	0			
35	AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0,42	0			
36	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE in liquidazione	41,64	0			

	Denominazione Organismo partecipato direttamente	Quota diretta Prov. Torino 31.12.11 (%)	Numero Part. Ind. al 31.12.11 (bil. 31.12.11)	Elenco indirette	Quota part. %	Quota indiretta Provincia Torino (%)
37	C.S.I. - PIEMONTE	6,46	5	C.S.P. s.c. a r.l.	24,400	1,576
				CIC S.c.r.l.	18,100	1,169
				Consorzio Multisetoriale Piemontese	0,770	0,050
				Eurofidi società consortile di garanzia collettiva fidi s.c.p.a.	0,010	0,001
				TOPIX	14,790	0,955
38	C.U.E.A.	9,72	0			
39	CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	32,90	1	Techfab S.r.l. in liquidazione	0,670	0,220
40	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	11,11	0			
41	CORIPPE PIEMONTE	3,49	0			
42	TOPIX	0,29	0			
FONDAZIONI						
43	Fondazione 20 Marzo 2006	29,00	2	PARCOLIMPICO SRL	30,000	8,700
				SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE	100,000	29,000
44	Fondazione Torino Wireless	2,35	5	Consorzio Torino Time in liquidazione	26,180	0,615
				DYNAMIC FUN SRL	3,000	0,070
				INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	16,670	0,390
				PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	42,988	1,010
				Techfab S.r.l. in liquidazione	5,380	1,560
			125			

2. METODOLOGIA DI LAVORO

Al fine di monitorare l'andamento economico e finanziario degli enti partecipati indirettamente dalla Provincia di Torino è stato predisposto il seguente rapporto annuale di osservazione dei singoli organismi sulla base dei bilanci chiusi al 31 dicembre 2011.

Gli enti partecipati sono stati raggruppati sulla base delle partecipate dirette attraverso le quali la Provincia detiene indirettamente una quota di partecipazione; mentre gli enti partecipati diretti sono stati raggruppati per tipologia di forma giuridica, ossia in società, consorzi e fondazioni.

Per ogni ente partecipato indirettamente sono state analizzate le condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso l'analisi dei dati di Stato Patrimoniale e Conto Economico e il calcolo di opportuni indicatori.

L'analisi è stata realizzata attraverso la redazione di una scheda per ogni organismo partecipato, suddivisa in tre parti:

- 1) Informazioni sulla società/consorzio/fondazione;
- 2) Descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- 3) Dati di bilancio.

Per lo sviluppo del primo punto è stata predisposta una sintetica presentazione con riferimento ai dati anagrafici, all'attività svolta, alla compagine sociale e agli organi societari¹, così strutturata:

Denominazione			
Sede legale			
Codice fiscale			
Attività svolta			
Capitale sociale			
Compagine sociale		Valore nominale (€)	%
Revisore legale dei conti			
N° dipendenti			
Area di attività			

Consiglio di Amministrazione				
Consigliere	Carica	Dal	Al	Ente Designante

Collegio Sindacale				
Sindaco	Carica	Dal	Al	Ente Designante

Successivamente, sono stati analizzati i dati di bilancio al 31 dicembre 2011, confrontandoli con quelli dell'esercizio precedente, rilevando le variazioni intervenute a livello reddituale e nell'equilibrio esistente tra i

¹ La composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2012.

mezzi propri e i debiti, evidenziando inoltre eventuali fatti ed eventi che hanno caratterizzato la gestione nel periodo in esame.

Per meglio sintetizzare l'andamento gestionale sono stati calcolati alcuni indicatori (economici e patrimoniali). Tale elaborazione è stata realizzata assumendo un arco temporale di tre esercizi (2009, 2010 e 2011). I dati così ottenuti sono stati confrontati per evidenziare il trend assunto dalla gestione nel triennio in oggetto, attraverso l'utilizzo della seguente simbologia:

In aumento	Trend positivo, scostamento positivo
In diminuzione	Trend negativo, scostamento negativo
In aumento	Trend negativo per aumento dei valori
In diminuzione	Trend positivo per diminuzione dei valori
Stabile	Nessuna variazione

Gli indicatori calcolati sono i seguenti:

ROE (Return on equity)
Formula: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto
<i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i>
ROI (Return on investment)
Formula: Risultato operativo / Capitale investito
<i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>
ROS (Return on sales)
Formula: Risultato operativo / Ricavi di vendita
<i>Evidenzia il fatturato realizzato dall'azienda rispetto ai costi operativi, indicando quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.</i>
EBITDA margin
Formula: EBITDA / Fatturato
<i>Misura l'incidenza dell'utile prima degli interessi, delle imposte, dei componenti straordinari, delle svalutazioni e degli ammortamenti (detto anche margine operativo lordo – MOL) sul fatturato della società. Più è elevato, più alta è la redditività.</i>
Leverage
Formula: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto
<i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il suo grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne</i>
Quoziente di indebitamento
Formula: Debiti / Patrimonio netto
<i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>

Inoltre, è stata dedicata particolare attenzione al patrimonio netto, riportando la variazione in esso intervenuta nel corso dell'esercizio 2011 e le ragioni di tale differenza, e al risultato netto d'esercizio, riepilogando in una tabella i risultati che ciascun organismo ha conseguito dall'esercizio 2009 al 2011.

Infine, sono stati allegati i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico in forma sintetica, contenenti i dati di bilancio degli esercizi 2009, 2010 e 2011, strutturati come segue:

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni Immateriali			
II Immobilizzazioni Materiali			
III Immobilizzazioni Finanziarie			
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze			
II Crediti			
III Attività finanziarie			
IV Disponibilità liquide			
D) RATEI E RISCONTI			
TOTALE ATTIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale sociale			
II-VII Totale riserve			
VIII Utile (perdite) portati a nuovi			
IX Utile (perdita) dell'esercizio			
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
D) DEBITI			
E) RATEI E RISCONTI			
TOTALE PASSIVO			

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi			
8) Per godimento beni di terzi			
9) Per il personale			
10) Ammortamenti e svalutazioni			
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate			
23) Utile (perdita) di esercizio			

3. SCHEDE PARTECIPATE INDIRETTE
SOCIETA'
5T S.R.L.

Partecipazioni in:

- CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.

CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.		
Codice fiscale	09804900018		
Sede legale	VIA BERTOLA N. 34 – 10122 - TORINO		
Attività svolta	La società non ha scopo di lucro, bensì consortile, ed ha per oggetto lo svolgimento nei confronti e nell'interesse dei soci delle seguenti attività: promuovere, diffondere e tutelare l'attività di sviluppo tecnologico dei mezzi "mobile" di pagamento svolta dai soggetti imprenditoriali che operano nel settore legato e connesso alle tecnologie relative al "mobile business".		
Capitale sociale	Euro 104.200,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	5T S.R.L.	100,00	0,10
	A.I.M MOBILITA' S.R.L.	100,00	0,10
	APS HOLDING S.P.A.	100,00	0,10
	A.T.A.F. S.P.A.	100,00	0,10
	ATTRACTIVE.IT S.R.L.	100,00	0,10
	AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI S.P.A.	100,00	0,10
	AZIENDA TRASPORTI VERONA	100,00	0,10
	B2C INNOVATION S.R.L.	100,00	0,10
	CERVINO SOCIETA' PER AZIONI	100,00	0,10
	CHARTA S.R.L.	100,00	0,10
	COOPERATIVA RADIO TAXI TORINO S.C.	100,00	0,10
	COURMAYEUR MONT BLANC FUNIVIE S.P.A.	100,00	0,10
	CTM S.P.A.	100,00	0,10
	FERST S.R.L.	100,00	0,10
	FIRENZE PARCHEGGI S.P.A	100,00	0,10
	FRATELLI CARLI S.P.A.	100,00	0,10
	FUNIVIE PICCOLO SAN BERNARDO S.P.A.	100,00	0,10
	G:CUBE S.R.L.	100,00	0,10
	G.T.T. S.P.A.	100,00	0,10
	MONTEROSA S.P.A	100,00	0,10
	PILA S.P.A.	100,00	0,10
	SHOPPING24 S.R.L.	100,00	0,10
	S.I.N.T. S.P.A.	60.200,00	57,69
	SMSTRAVEL S.R.L.	100,00	0,10
	SOCIETA' IMPIANTI BORMIO	100,00	0,10
	SOFT SOLUTIONS S.R.L.	100,00	0,10
	START ROMAGNA S.P.A.	100,00	0,10
	TELEPARKING S.R.L.	100,00	0,10

	TELEPARK S.R.L.	100,00	0,10
	TEP S.P.A.	100,00	0,10
	UBIQUITY S.R.L.	100,00	0,10
	VITTORIA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.000,00	0,96
	VITTORIA.NET S.R.L.	40.000,00	38,46
N° dipendenti	0		
Area di attività	Tecnologico-informatico		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GIOMINI SERGIO	Presidente C.d.A.	12/04/2011	30/04/2014
MARRA UBALDO	Consigliere	04/04/2012	30/04/2014
MARTINO MARIO	Consigliere	12/04/2011	30/04/2014
PERES ARMANDO	Consigliere	12/04/2011	30/04/2014
VIGHI ENZO	Consigliere	12/04/2011	30/04/2014
PARINO BIANCA MARIA	Amministratore Delegato	12/04/2011	30/04/2014
SPONZA ENRICO	Vice Presidente	12/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'attività del consorzio è quella di promuovere, diffondere e tutelare l'attività di sviluppo tecnologico dei mezzi "Mobile" di pagamento svolta dai soggetti imprenditoriali che operano nel settore legato e connesso alle suddette tecnologie.

Il valore della produzione è aumentato di euro 42.211 (+37,53%), passando da euro 112.468 nel 2010 ad euro 154.679 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 27.375 (+24,44%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 14.836. I ricavi sono costituiti da contributi dei consorziati e proventi per servizi convenuti contrattualmente.

I costi della produzione ammontano ad euro 152.252 e hanno subito un incremento di euro 41.987 (+38,08%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 1.020 (+39,94%), i costi per servizi sono aumentati di euro 31.951 (+38,41%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 9,716 (+41,88%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 700 (-52,87%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 2.427, con un incremento di euro 224 (+10,17%) rispetto all'esercizio 2010.

La dinamica crescente dei costi è stata lievemente inferiore a quella dei ricavi determinando un sensibile miglioramento della redditività operativa.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 146, con un miglioramento di euro 113 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.349, rispetto ad euro 947 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 402, ossia di circa il 42,45%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura ha registrato un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 42% delle fonti di finanziamento (il 77% nell'esercizio 2010).

Nel corso del 2011 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 31.439 nel 2010 ad euro 152.251 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 120.812, e sono per lo più costituiti da debiti verso fornitori.

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,38	In diminuzione	0,89	In aumento	1,25
ROI (%)	2,06	In diminuzione	1,60	In diminuzione	0,93
ROS (%)	2,44	In diminuzione	1,97	In diminuzione	1,74
EBITDA Margin (%)	21,11	In aumento	22,68	In aumento	25,36
Leverage	1,22	In aumento	1,30	In aumento	2,41
Quoziente di indebitamento	0,22	In aumento	0,30	In aumento	1,41

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.349	947	1.447

Il patrimonio netto dal 2010 al 2011 è aumentato di euro 1.849 (+1,74%), tale variazione è da imputarsi al risultato d'esercizio conseguita nel 2011 per euro 1.349, ad un aumento del fondo consortile di euro 400 e ad altre riserve per euro 100.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	216.825	102.164	110.336
I Immobilizzazioni Immateriali	81.825	66.164	74.336
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	135.000	36.000	36.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	43.384	35.392	17.433
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	34.531	32.689	11.497
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	8.853	2.703	5.936
D) RATEI E RISCONTI	98	90	90
TOTALE ATTIVO	260.307	137.646	127.859
A) PATRIMONIO NETTO	108.056	106.207	104.759
I Capitale sociale	104.000	103.600	103.100
II-VII Totale riserve	2.707	1.660	212
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.349	947	1.447
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	152.251	31.439	23.100
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	260.307	137.646	127.859

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	154.679	112.468	108.410
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	139.375	112.000	108.180
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0

5) Altri ricavi e proventi	15.304	468	230
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	152.252	110.265	105.771
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.574	2.554	6.074
7) Per servizi	115.136	83.185	70.313
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	32.918	23.202	20.196
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	624	1.324	9.188
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.427	2.203	2.639
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	146	33	421
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.573	2.236	3.060
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	1.224	1.289	1.613
23) Utile (perdita) di esercizio	1.349	947	1.447

ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

Partecipazioni in:

- PLASTLAB S.C.A.R.L.
- ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO SEDANO ROSSO

PLASTLAB S.C.A.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	PLASTLAB S.C.A.R.L.		
Codice fiscale	09146550018		
Sede legale	VIA DELL'ARTIGIANATO 2 – 10043 ORBASSANO		
Attività svolta	Ricerca nel settore delle materie plastiche con l'obiettivo di perseguire lo sviluppo innovativo dei macchinari e delle attrezzature di tutte le tecniche legate ai materiali plastici		
Capitale sociale	Euro 49.599,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	28.767,51	58,00
	CENTRO SERVIZI AZIENDALE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	560,50	1,13
	CERTIFICAZIONI TORINESI S.R.L.	4.959,91	10,00
	GLOBAL.COM S.R.L.	431,50	0,87
	ISTITUTO PER LE RICERCHE DI TECNOLOGIA MECCANICA E PER L'AUTOMAZIONE S.P.S.	4.959,91	10,00
	OFFICINE METALLURGICHE G.CORNAGLIA S.P.A.	4.959,91	10,00
	PROMAPLAST S.R.L.	4.959,91	10,00
N° dipendenti	5		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MODINI ROBERTO	Presidente C.d.A.	23/05/2011	31/12/2012
CELATA CLAUDIO	Consigliere	23/05/2011	31/12/2012
GAI DOMENICO	Consigliere	23/05/2011	31/12/2012

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
AUDENINO DANIELA	Presidente Collegio Sind.	23/05/2011	31/12/2012
DONI PATRIZIA	Sindaco Effettivo	23/05/2011	31/12/2012
MUSSO MAURIZIO	Sindaco Effettivo	23/05/2011	31/12/2012
FLORIO SALVATORE	Sindaco Supplente	23/05/2011	31/12/2012
PIO FRANCESCO	Sindaco Supplente	23/05/2011	31/12/2012
PIO MASSIMILIANO	Revisore dei conti	23/05/2011	31/12/2012

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 67.050 (-12,48%), passando da euro 537.397 nel 2010 ad euro 470.347 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 67.050 (-12,48%) e gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono diminuiti di euro 17.725 (-22,00).

I costi della produzione ammontano ad euro 504.665 e hanno subito una riduzione di euro 20.853 (-3,97%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 4.358 (+27,80%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 26.364 (-9,80%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 3.718 (+8,44%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 342 (-0,29%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15.201 (+43,35%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 17.424 (-38,42%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 34.318, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 11.879, con un peggioramento di euro 46.197.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 564, con una variazione in diminuzione di euro 425 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo di euro 40.905 (contro euro 18 dell'esercizio precedente).

L'esercizio 2010 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 21.930, rispetto ad euro 6.898 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 15.032).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 591.881 nel 2010 ad euro 594.423 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 2.542 (+0,43%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-107,77	In aumento	12,63	In aumento	30,66
ROI (%)	-6,85	In aumento	1,77	In diminuzione	-4,92
ROS (%)	-10,90	In aumento	2,82	In diminuzione	-8,55
EBITDA Margin (%)	9,06	In aumento	11,16	In diminuzione	3,97
Leverage	11,09	In aumento	12,29	In diminuzione	9,76
Quoziente di indebitamento	9,65	In aumento	10,84	In diminuzione	8,31

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	21.930	6.898	-46.017

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 16.930 (+31,01%).

Le perdite pregresse pari ad euro 157.299 sono state interamente coperte nell'esercizio 2011 mediante la riduzione del capitale sociale per euro 150.401, l'utilizzo delle riserve di utili accantonate per euro 5.000 e per la restante parte mediante nuovi apporti.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	355.423	313.199	200.959
I Immobilizzazioni Immateriali	234.853	212.217	154.066
II Immobilizzazioni Materiali	117.472	99.770	42.874
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.098	1.212	4.019
C) ATTIVO CIRCOLANTE	342.476	357.999	272.489
I Rimanenze	42.000	36.000	0
II Crediti	286.611	321.971	272.375
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	13.865	28	114
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	697.899	671.198	473.448
A) PATRIMONIO NETTO	71.531	54.601	42.700
I Capitale sociale	49.599	200.000	200.000
II-VII Totale riserve	2	5.002	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-157.299	-111.282
IX Utile (perdita) dell'esercizio	21.930	6.898	-46.017
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	26.229	20.619	15.385
D) DEBITI	594.423	591.881	411.918
E) RATEI E RISCONTI	5.716	4.097	3.445
TOTALE PASSIVO	697.899	671.198	473.448

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	470.347	537.397	397.706
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	401.516	420.841	297.295
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	6.000	36.000	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	62.831	80.556	84.303
5) Altri ricavi e proventi	0	0	16.108
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	504.665	525.518	430.115
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.032	15.674	22.181
7) Per servizi	242.749	269.113	163.043
8) Per godimento beni di terzi	47.793	44.075	49.984
9) Per il personale	115.896	116.238	100.892
10) Ammortamenti e svalutazioni	50.267	35.066	59.353
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	27.928	45.352	34.662
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-34.318	11.879	-32.409
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-564	-139	-9.386
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	40.905	18	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.023	11.758	-41.795
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	15.907	4.860	4.222
23) Utile (perdita) di esercizio	21.930	6.898	-46.017

ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ESANEXT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	07865610013		
Sede legale	STRADA TORINO 3 – 10092 BEINASCO		
Attività svolta	Commercio all'ingrosso e al minuto, in Italia e all'estero di prodotti alimentari e non a mezzo telefono, corrispondente e telematica.		
Capitale sociale	Euro 10.440,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ASSOT S.R.L.	7.310,00	70,02
	MORICHI FABRIZIO	626,00	6,00
	PORPORATO CORRADO	626,00	6,00
	RUFFINELLO MASSIMO	1.252,00	11,99
SIRIGU MARIANO	626,00	6,00	
N° dipendenti	0		
Area di attività	Agro-alimentare		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BUSSO SILVANA	Liquidatore	22/06/2010	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 8.081, passando da euro -2.023 nel 2010 ad euro 6.058 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.500 (-100%) e gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 5.423.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.114 e hanno subito una riduzione di euro 5.580 (-43,96%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 11 (-100%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 4.809 (-50,02%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 129 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 631 (-21,47%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 1.056, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 14.717, con un miglioramento di euro 13.661 (+92,82%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 2.730, con una variazione in aumento di euro 293 (+9,69%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2010 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 3.786, rispetto alla perdita di euro 37.205 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 33.419, ossia circa pari al 90%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto presenta un saldo negativo pari ad euro 67.126.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 74.064 nel 2010 ad euro 86.037 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 11.973 (+16,17%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	Non significativo
ROI (%)	-34,40	In aumento	-1,29	In diminuzione	-5,39
ROS (%)	-103,66	In aumento	-4,20	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	-248,09	In aumento	-4,17	n.d.	n.d.
Leverage	-0,45	In aumento	-0,18	In diminuzione	-0,29
Quoziente di indebitamento	-1,44	In aumento	-1,17	In diminuzione	-1,28

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-3.786	-37.205	-12.754

Al 31.12.2011 il patrimonio netto assume un valore negativo di euro 67.126 e ha registrato un ulteriore peggioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 3.786, a causa della perdita dell'esercizio di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	499	628
I Immobilizzazioni Immateriali	0	207	221
II Immobilizzazioni Materiali	0	292	407
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	19.586	10.900	24.528
I Rimanenze	0	0	6.158
II Crediti	10.685	10.862	16.117
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	8.901	38	2.253
D) RATEI E RISCONTI	0	0	365
TOTALE ATTIVO	19.586	11.399	25.521
A) PATRIMONIO NETTO	-67.126	-63.340	-57.022
I Capitale sociale	10.440	10.440	10.440
II-VII Totale riserve	6.871	6.871	6.874
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-80.651	-43.446	-61.582
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-3.786	-37.205	-12.754
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	86.037	74.064	81.868
E) RATEI E RISCONTI	675	675	675
TOTALE PASSIVO	19.586	11.399	25.521

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.058	-2.023	179
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	3.500	8.469
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	-6.158	8.331
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	6.058	635	41
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.114	12.694	8.958
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	11	3.193
7) Per servizi	4.806	9.615	4.332
8) Per godimento beni di terzi	0	0	7.373
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	129	84
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	6.158
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.308	2.939	134
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.056	-14.717	-8.779
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.730	-3.023	-3.976
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-19.465	1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.786	-37.205	-12.754
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-3.786	-37.205	-12.754

CONSORZIO SEDANO ROSSO
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO SEDANO ROSSO	
Codice fiscale	09149940018	
Sede legale	STRADA STUPINIGI 90	
Attività svolta	Il consorzio non ha fini di lucro e non può distribuire utili in qualsiasi forma alle imprese associate. Scopi esclusivi del consorzio sono: il potenziamento, la valorizzazione, la produzione, la trasformazione, la commercializzazione e la tutela geografica del prodotto; la rappresentanza dei consorziati a tutti i livelli ed in particolare in merito alle eventuali richieste di finanziamento pubblico per lo sviluppo delle varie attività produttive e commerciali delle aziende consorziate; ecc...	
Fondo consortile	Euro 2.000,00	
Compagine sociale		%
	ASSOT - AGENZIA DI SVILUPPO SUD-OVEST TORINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	20,00
N° dipendenti	0	
Area di attività	Agro-alimentare	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GILARDI DAVIDE	Presidente C.d.A.	28/12/2010	28/12/2015
DONI PATRIZIA	Consigliere	29/11/2010	29/11/2015
POZZATELLO GIANCARLO PAOLO	Consigliere	29/11/2010	29/11/2015
QUAGLINO ADRIANO	Consigliere	29/11/2010	29/11/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	22,35	In diminuzione	5,77	n.d.	n.d.
ROI (%)	3,93	In diminuzione	2,95	n.d.	n.d.
ROS (%)	6,08	In diminuzione	3,22	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	6,08	In diminuzione	3,22	n.d.	n.d.
Leverage	2,68	In aumento	2,90	n.d.	n.d.
Quoziente di indebitamento	1,68	In aumento	1,90	n.d.	n.d.

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	n.d.	354	1.292

3. Dati di bilancio

Bilancio al 31 dicembre 2011 non disponibile

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		0	1.453
I Immobilizzazioni Immateriali		0	1.453
II Immobilizzazioni Materiali		0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie		0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE		17.806	14.032
I Rimanenze		3.480	2.368
II Crediti		10.494	8.505
III Attività finanziarie		0	0
IV Disponibilità liquide		3.832	3.159
D) RATEI E RISCONTI		0	0
TOTALE ATTIVO		17.806	15.485
A) PATRIMONIO NETTO		6.137	5.780
I Capitale sociale		3.500	4.800
II-VII Totale riserve		2.283	-2
VIII Utile (perdite) portati a nuovi		0	-310
IX Utile (perdita) dell'esercizio		354	1.292
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		0	0
D) DEBITI		11.669	9.705
E) RATEI E RISCONTI		0	0
TOTALE PASSIVO		17.806	15.485

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		21.849	14.371
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		16.328	10.003
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		1.111	2.368
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		4.410	2.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		21.323	13.763
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		11.744	7.014
7) Per servizi		7.924	3.402
8) Per godimento beni di terzi		0	0
9) Per il personale		0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni		0	0
11) Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0	0
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		1.655	3.347
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		526	608
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-5	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-1	1.044
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		520	1.652
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate		166	360
23) Utile (perdita) di esercizio		354	1.292

ATIVA S.P.A.

Partecipazioni in:

- SI.CO.GEN. S.R.L.
- ATIVA ENGINEERING S.P.A.
- SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.
- SITAF S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- SINELEC S.P.A.

SI.CO.GEN. S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SI.CO.GEN. S.R.L.		
Codice fiscale	05215840017		
Sede legale	STRADA DELLA CEBROSA 86 – 100156 TORINO		
Attività svolta	L'attività delle costruzioni in genere in proprio o per conto terzi, sia in Italia sia all'estero, l'assunzione di lavori ed appalti di qualsiasi genere da enti pubblici e da privati, la costruzione di fabbricati civili e industriali, le costruzioni stradali, idrauliche, fluviali, portuali, ferroviarie, di gallerie, di dighe e di impianti idroelettrici, di aeroporti, ponti, acquedotti, fognature, di pavimentazione e di segnaletica stradale, le demolizioni, le manutenzioni stradali ed autostradali in genere, la realizzazione di opere inverse, la realizzazione e gestione di lavori di sicurezza stradale, di impianti elettrici, di illuminazione, di ventilazione, di impianti tecnologici e di telecomunicazioni, lo sgombero neve, la vendita di inerti, calcestruzzi, conglomerati bituminosi, il commercio e la rappresentanza di materiali e macchinari per le costruzioni in genere.		
Capitale sociale	Euro 260.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ATIVA S.P.A.	182.000,00	70,00
	INTERSTRADE S.P.A.	39.000,00	15,00
	S.IM.CO. S.R.L.	39.000,00	15,00
N° dipendenti	60		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
RIDELLI ALBERTO	Presidente C.d.A.	06/04/2011	30/04/2014
PERNIGOTTI ALBERTO	Consigliere	06/04/2011	30/04/2014
ZOLA PAOLO	Consigliere	06/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BOTTA Giancarlo	Presidente Collegio Sind.	06/04/2011	30/04/2014
CODA Roberto	Sindaco Effettivo	06/04/2011	30/04/2014
GILETTI Maurizio	Sindaco Supplente	06/04/2011	30/04/2014
PAJROLA Graziella	Sindaco Effettivo	06/04/2011	30/04/2014
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Supplente	06/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il settore primario di attività della Società è quello di esecuzione di lavori svolti nell'ambito della costruzione e manutenzione autostradale per conto della concessionaria autostradale controllante ATIVA S.p.A.

Durante l'esercizio 2011 la Società ha svolto servizi di manutenzione autostradale quali ripristini puntuali di pavimentazioni deteriorate, rifacimento di segnaletiche orizzontali e verticali, interventi urgenti a seguito di incidenti stradali con relative sostituzioni di barriere metalliche di sicurezza e di recinzioni, sfalcio del manto erboso, pulizia delle condotte preposte alla regolamentazione delle acque meteoriche, nonché costante controllo e verifica degli impianti elettrici.

Il valore della produzione è diminuito di euro 4.818.849 (-22,80%), passando da euro 21.137.674 nel 2010 ad euro 16.318.825 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 17.557.389 (+76,14%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 56.772 (-16,25%). L'andamento dei ricavi è dovuto in buona misura alla variazione in riduzione intervenuta nei lavori in corso su ordinazione.

I ricavi sono principalmente relativi a lavori e servizi di manutenzione resi alla controllante ATIVA S.p.A., mentre la variazione positiva è sostanzialmente imputabile ai ricavi su commesse ultimate.

I costi della produzione ammontano ad euro 14.267.747 e hanno subito un decremento di euro 4.856.431 (-25,39%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.283.658 (-33,39%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 3.415.598 (-29,75%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 264.215 (-55,83%), i costi per il personale sono aumentati di euro 77.635 (+2,52%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 11.887 (+7,06%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 80.900 (-80,18%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 10.006 (+18,72%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 2.051.078, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 2.013.496, con un incremento di euro 37.582 (+1,87%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 94.287, con un miglioramento di euro 17.593 (+22,94%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 40.254 (-80,55%) rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.395.589, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 1.472.085 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 76.496, ossia di circa il 5%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata, registrando anche un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 73% delle fonti di finanziamento (il 67% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.763.525 nel 2010 ad euro 3.971.460 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 792.065 (-16,63%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	23,44	In diminuzione	14,26	In diminuzione	12,66
ROI (%)	21,31	In diminuzione	13,03	In aumento	13,50
ROS (%)	18,12	In diminuzione	8,73	In diminuzione	5,05
EBITDA Margin (%)	17,17	In diminuzione	10,02	In aumento	13,80
Leverage	1,63	In diminuzione	1,50	In diminuzione	1,38
Quoziente di indebitamento	0,58	In diminuzione	0,46	In diminuzione	0,36

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.395.589	1.472.085	2.310.042

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 695.589 (+6,74%), tale variazione è imputabile per euro 700.000 a dividendi attribuiti sull'utile dell'esercizio 2010 e per euro 1.395.589 all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	627.049	552.269	977.374
I Immobilizzazioni Immateriali	15.518	20.951	544.156
II Immobilizzazioni Materiali	601.531	521.318	415.218
III Immobilizzazioni Finanziarie	10.000	10.000	18.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	14.555.713	14.871.567	15.052.197
I Rimanenze	666.170	984.098	358.667
II Crediti	13.293.294	13.416.013	14.088.146
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	596.249	471.456	605.384
D) RATEI E RISCONTI	12.669	23.233	12.390
TOTALE ATTIVO	15.195.431	15.447.069	16.041.961
A) PATRIMONIO NETTO	11.021.462	10.325.873	9.853.788
I Capitale sociale	260.000	260.000	260.000
II-VII Totale riserve	5.372.568	5.372.568	5.372.568
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	3.993.305	3.221.220	1.911.178
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.395.589	1.472.085	2.310.042
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	120.000	275.797	377.036
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	82.509	81.874	101.695
D) DEBITI	3.971.460	4.763.525	5.709.435
E) RATEI E RISCONTI	0	0	7
TOTALE PASSIVO	15.195.431	15.447.069	16.041.961

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	16.318.825	21.137.674	20.187.640
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	40.616.461	23.059.072	18.866.985
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-24.590.167	2.270.701	1.026.644
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	292.531	349.303	294.011
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	14.267.747	19.124.178	16.769.763
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.560.264	3.843.922	3.667.869
7) Per servizi	8.065.946	11.481.544	9.272.184
8) Per godimento beni di terzi	209.023	473.238	376.756
9) Per il personale	3.162.703	3.085.068	3.416.448
10) Ammortamenti e svalutazioni	180.188	168.301	148.755
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.160	82.252	163.649
12) Accantonamenti per rischi	20.000	100.900	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	63.463	53.457	51.400
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.051.078	2.013.496	3.417.877

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	94.287	76.694	93.117
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	9.720	49.974	-10.447
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.155.085	2.140.164	3.500.547
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	759.496	668.079	1.190.505
23) Utile (perdita) di esercizio	1.395.589	1.472.085	2.310.042

ATIVA ENGINEERING S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ATIVA ENGINEERING S.P.A.		
Codice fiscale	00898320015		
Sede legale	STRADA DELLA CEBROSA 86 – 100156 TORINO		
Attività svolta	Lo studio, l'organizzazione, la realizzazione e l'esercizio di opere e servizi riguardanti i settori della viabilità, dei trasporti, delle comunicazioni e di attività industriali ai medesimi inerenti ovvero connesse, ivi inclusi i servizi attinenti all'attività di ingegneria nei limiti di legge. L'espletamento delle predette attività dovrà essere effettuata in via prevalente in favore della società che detiene il 100% del capitale sociale.		
Capitale sociale	Euro 200.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ATIVA S.P.A.	200.000,00	100,00
N° dipendenti	32		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
VERCELLIN RAFFAELE	Presidente C.d.A.	06/04/2011	30/04/2014
MATTIODA MANUELA	Amministratore Delegato	06/04/2011	30/04/2014
CHIARI ANTONIO	Vice Presidente	06/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
PAJROLA GRAZIELLA	Presidente Collegio Sind.	06/04/2011	30/04/2014
BO ANDREA	Sindaco Effettivo	06/04/2011	30/04/2014
PIAGGIO ROBERTO	Sindaco Effettivo	06/04/2011	30/04/2014
CODA ROBERTO	Sindaco Supplente	06/04/2011	30/04/2014
LAJOLO DI COSSANO CARLO	Sindaco Supplente	06/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I ricavi si riferiscono ad attività di elaborazione dati rese alla Capogruppo e alla società SAV S.p.A., ad attività di ingegneria (svolgimento di servizi di progettazione, di direzione lavori, di responsabilità dei lavori e di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dei lavori) e ad attività di vigilanza e monitoraggio.

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.875.135 (-26,36%), passando da euro 7.112.649 nel 2010 ad euro 5.237.514 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.891.475 (-26,69%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 16.340 (+62,23%). La variazione intervenuta è attribuibile alla conclusione nell'esercizio di significative attività di progettazione, ad una contrazione nell'attività di direzione lavori e alla revisione della concezione per l'affidamento di servizi tecnici e di ingegneria integrata con una riduzione del corrispettivo delle attività di vigilanza, di monitoraggio e del patrimonio immobiliare.

Gli altri ricavi e proventi comprendono recuperi spese addebitati alla controllante.

I costi della produzione ammontano ad euro 5.123.476 e hanno subito un decremento di euro 153.924 (-2,92%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 5.094 (+6,75%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 422.954 (-15,83%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 9.119 (-2,99%), i costi per il personale hanno registrato una variazione in aumento di euro 272.926

(+12,90%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 1.029 (+1,31%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 900 (-3,10%).

Il decremento dei costi per servizi è dovuto alle consulenze tecniche, legali ed amministrative per servizi affidati a terzi a causa della riduzione di attività di progettazione (a cui è corrisposto un decremento correlato dei ricavi). Mentre l'incremento dei costi per il personale è dovuto sia all'inserimento di nuove risorse interne sia ad incentivi all'esodo.

Il reddito operativo ammonta ad euro 114.038, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.835.249, con una riduzione di euro 1.721.211 (-93,79%). A fronte di una contrazione dei ricavi i costi operativi hanno registrato una riduzione più contenuta, determinando un peggioramento della redditività operativa.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 66.842, con un miglioramento di euro 15.106 (+29,20%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 36.277, contro euro 1.216.032 dell'esercizio 2010 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 1.176.805, ossia di circa il 97%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e solida, registrando anche un ulteriore miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa l'80% delle fonti di finanziamento (il 79% nell'esercizio 2009).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.363.949 nel 2010 ad euro 1.311.758 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 52.191 (-3,83%).

La Società non fa ricorso a indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	31,02	In diminuzione	17,12	In diminuzione	0,51
ROI (%)	31,51	In diminuzione	20,48	In diminuzione	1,28
ROS (%)	36,36	In diminuzione	25,90	In diminuzione	2,20
EBITDA Margin (%)	37,50	In diminuzione	27,01	In diminuzione	3,73
Leverage	1,49	In diminuzione	1,26	In diminuzione	1,25
Quoziente di indebitamento	0,42	In diminuzione	0,19	In diminuzione	0,18

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	36.227	1.216.032	1.825.911

Il patrimonio netto è aumentato di euro 36.228 per effetto dell'utile realizzato nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	62.616	77.986	64.559
I Immobilizzazioni Immateriali	28.973	41.627	33.078
II Immobilizzazioni Materiali	33.643	36.359	31.481
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	8.829.258	8.837.135	8.675.872
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	8.098.756	8.239.349	8.261.840
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	730.502	597.786	414.032
D) RATEI E RISCONTI	12.668	47.778	11.556
TOTALE ATTIVO	8.904.542	8.962.899	8.751.987
A) PATRIMONIO NETTO	7.137.784	7.101.556	5.885.524
I Capitale sociale	200.000	200.000	200.000

II-VII Totale riserve	40.000	40.000	40.000
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	6.861.557	5.645.524	3.819.613
IX Utile (perdita) dell'esercizio	36.227	1.216.032	1.825.911
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	455.000	497.394	421.007
D) DEBITI	1.311.758	1.363.949	2.445.456
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	8.904.542	8.962.899	8.751.987

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.237.514	7.112.649	7.655.019
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.194.915	7.086.390	7.582.677
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	42.599	26.259	72.342
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	5.123.476	5.277.400	4.897.586
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	80.508	75.414	64.299
7) Per servizi	2.249.596	2.672.550	2.585.945
8) Per godimento beni di terzi	296.113	305.232	285.824
9) Per il personale	2.389.374	2.116.448	1.853.316
10) Ammortamenti e svalutazioni	79.752	78.723	85.847
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	28.133	29.033	22.355
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	114.038	1.835.249	2.757.433
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	66.842	51.736	18.827
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	180.880	1.886.985	2.776.260
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	144.653	670.953	950.349
23) Utile (perdita) di esercizio	36.227	1.216.032	1.825.911

SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.		
Codice fiscale	00040490070		
Sede legale	STRADA BARAT 13 – 11024 CHATILLON		
Attività svolta	La progettazione, la costruzione e l'esercizio dell'autostrada Quincinetto-Aosta ad essa assentita in concessione. La società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altre autostrade e/o tratte autostradali contigue, complementari o comunque connesse a quella già concessa, da ottenersi in concessione a norma di legge.		
Capitale sociale	Euro 24.000.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ATIVA S.P.A.	1.485.958,00	6,19
	HOLDING PIEMONTE E VALLE D'AOSTA S.P.A.	15.620.425,00	65,09
	REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA	6.893.617,00	28,72
N° dipendenti	136		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CALZA DOMENICO	Presidente C.d.A.	01/04/2011	30/04/2014
DOSIO GUIDO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
FAVRE JEAN	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
GAUDIO MASSIMO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
GRANATA CARLO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
MAGNONI GIOVANNI	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
MANNINI FERRUCCIO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
PELLEGRINETTI PIER FRANCO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
SPOGLIANTI AGOSTINO	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
ZUCCOLOTTO LUCA	Consigliere	01/04/2011	30/04/2014
BONINI EUGENIO	Amministratore Delegato	21/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BO ANDREA	Sindaco Effettivo	01/04/2011	30/04/2014
CERVellini QUIRINO	Presidente Collegio Sind.	01/04/2011	30/04/2014
FRACASSO STEFANO	Sindaco Effettivo	01/04/2011	30/04/2014
GARGIULO SERGIO	Sindaco Effettivo	01/04/2011	30/04/2014
MARTELLO EMANUELA	Sindaco Supplente	01/04/2011	30/04/2014
MOCHET JEAN-CLAUDE	Sindaco Supplente	01/04/2011	30/04/2014
PROVVISIERO SEBASTIANO	Sindaco Effettivo	01/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 10.047.425 (+19,45%), passando da euro 51.654.693 nel 2010 ad euro 61.702.118 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 9.675.384 (+19,36%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 121.873 (+7.24%).

La variazione intervenuta nei ricavi è dovuta in buona misura alla crescita dei ricavi netti da pedaggio determinata sia dall'incremento dal 1° gennaio 2011 delle tariffe da pedaggio sia dalla variazione in aumento delle percorrenze chilometriche dei veicoli pesanti (+3,61%) a fronte di una leggera flessione di quelle relative ai veicoli leggeri (-3,46%) .

I costi della produzione ammontano ad euro 36.365.140 e hanno subito un incremento di euro 1.601.410 (+4,61%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 154.696 (-16,48%), i costi per servizi sono aumentati di euro 457.788 (+2,91%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 48.585 (+22,63%), i costi per il personale sono aumentati di euro 808.476 (+11,79%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 521.647 (-7,50%), gli accostamenti per rischi si sono azzerati (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.308.366 (-34,72%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 25.336.978, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 16.890.963, con un incremento di euro 8.446.015 (+50,00%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 3.458.130, con un peggioramento di euro 228.524 (-7,08%) rispetto all'esercizio 2010, vista anche l'inclusione di oneri finanziari per circa 793 migliaia di euro riconosciuti convenzionalmente alla Concedente in relazione al debito verso l'ANAS e il Fondo Centrale di Garanzia.

La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo di euro 42.126, con una variazione negativa di euro 580.253 (-93,23%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 14.864.549, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 9.621.829 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 5.242.720, ossia di circa il 54%). Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 28% delle fonti di finanziamento (il 26% nell'esercizio 2010).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 283.114.353 nel 2010 ad euro 278.802.625 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 4.311.728 (-1,52%).

I debiti verso fornitori ammontano ad euro 7.187.409 e si riferiscono a forniture di servizi e a lavori di manutenzione. La Società presenta un indebitamento di natura bancaria pari ad euro 91.612.483. Il debito verso l'ANAS e il Fondo Centrale di Garanzia ammonta al 31.12.2011 ad euro 173.312.271 e si riferisce all'intervento nel pagamento di rate di mutuo da parte del Fondo Centrale di Garanzia; la variazione intervenuta rispetto al precedente esercizio pari ad euro 4.100.000 è dovuta al rimborso effettuato, così come previsto dal piano finanziario allegato alla Convenzione Unica stipulata con l'ente concedente.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	7,14	In aumento	9,18	In aumento	12,94
ROI (%)	3,38	In aumento	4,16	In aumento	6,15
ROS (%)	29,62	In aumento	33,80	In aumento	42,48
EBITDA Margin (%)	44,37	In aumento	48,31	In aumento	53,13
Leverage	4,23	In diminuzione	3,87	In diminuzione	3,59
Quoziente di indebitamento	3,05	In diminuzione	2,70	In diminuzione	2,43

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	14.864.549	9.621.829	7.105.785

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 10.064.549 (+9,39%), imputabile al pagamento di dividendi relativi all'esercizio 2010 per circa euro 2.400.000, ad un acconto su dividendi relativi al 2011 per circa euro 2.400.000 e al risultato d'esercizio realizzato nel 2011 per euro 14.864.549.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	395.641.239	392.055.235	390.846.576
I Immobilizzazioni Immateriali	287.073	9.851	16.056
II Immobilizzazioni Materiali	385.808.531	382.536.998	381.327.382
III Immobilizzazioni Finanziarie	9.545.635	9.508.386	9.503.138
C) ATTIVO CIRCOLANTE	15.962.519	13.612.555	28.588.928
I Rimanenze	195.436	157.058	13.243.513
II Crediti	12.737.195	10.628.623	12.562.551
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	3.029.888	2.826.874	2.782.864
D) RATEI E RISCONTI	460.928	284.225	1.743.585
TOTALE ATTIVO	412.064.686	405.952.015	421.179.089
A) PATRIMONIO NETTO	117.270.966	107.206.417	101.904.588
I Capitale sociale	24.000.000	24.000.000	24.000.000
II-VII Totale riserve	78.406.417	73.584.588	70.798.803
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	14.864.549	9.621.829	7.105.785
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	13.724.000	13.724.000	13.404.841
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.798.925	2.774.234	2.766.867
D) DEBITI	278.802.625	283.114.353	303.890.376
E) RATEI E RISCONTI	1.868.170	1.533.011	1.612.417
TOTALE PASSIVO	412.064.686	405.952.015	421.179.089

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	61.702.118	51.654.693	49.669.417
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	59.646.800	49.971.416	47.998.659
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	250.168	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.805.150	1.683.277	1.670.758
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	36.365.140	34.763.730	35.450.348
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	784.094	938.790	794.940
7) Per servizi	16.180.761	15.722.973	17.611.042
8) Per godimento beni di terzi	263.311	214.726	219.205
9) Per il personale	7.666.749	6.858.273	6.674.911
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.432.391	6.954.038	8.416.561
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	38.378	12.075	9.008
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	319.159	1.319.371
14) Oneri diversi di gestione	5.076.212	3.767.846	3.062.068
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	25.336.978	16.890.963	14.219.069
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.458.130	-3.229.606	-3.120.876
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	42.126	622.379	-334.957
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	21.920.974	14.283.736	10.763.236
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	7.056.425	4.661.907	3.657.451
23) Utile (perdita) di esercizio	14.864.549	9.621.829	7.105.785

SINELEC S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SINELEC S.P.A.		
Codice fiscale	07937690019		
Sede legale	STRADA PROVINCIALE 211 DELLA LOMELLINA 3/13, FRAZIONE LOCALITA' SAN GUGLIELMO – 15057 TORTONA		
Attività svolta	La società ha per oggetto la realizzazione, l'acquisizione e la gestione di sistemi, impianti, attrezzature e infrastrutture d'ogni tipo per l'erogazione di servizi nei settori informatico, telematico, della telecomunicazione e dei sistemi di pagamento, nonché per l'effettuazione di servizi relativi alla mobilità in genere, ivi compresa la gestione delle reti trasmissive pertinenti o comunque connesse, direttamente o indirettamente, alle infrastrutture stradali ed autostradali.		
Capitale sociale	Euro 7.383.435,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ATIVA S.P.A.	103.680,00	1,40
	AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.	72.000,00	0,98
	AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.	216.000,00	2,93
	S.A.T.A.P. S.P.A.	216.000,00	2,93
	SIAS S.P.A.	6.408.000,00	86,79
	SITAF S.P.A.	79.755,00	1,08
	SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.	216.000,00	2,93
SOCIETÀ AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A.	72.000,00	0,98	
N° dipendenti	203		
Area di attività	Tecnologico-Informatico		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GAVIO DANIELA	Presidente C.d.A.	11/04/2012	30/04/2015
BINASCO BRUNO	Consigliere	11/04/2012	30/04/2015
TOSONI UMBERTO	Amministratore Delegato	11/04/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BRAGHERO CARLO MARIA	Presidente Collegio Sind.	11/04/2012	30/04/2015
MANDIROLA PIETRO	Sindaco Supplente	11/04/2012	30/04/2015
NOTARISTEFANO DANTE	Sindaco Effettivo	11/04/2012	30/04/2015
PROVVISIERO SEBASTIANO	Sindaco Effettivo	11/04/2012	30/04/2015
TOSO GABRIELE	Sindaco Supplente	11/04/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 7.508.538 (+18,05%), passando da euro 41.591.975 nel 2010 ad euro 49.100.513 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 882.634 (-2,22%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 3.546.394. Gli altri ricavi e proventi si riferiscono a spese diverse a proventi derivanti dall'affitto di un fabbricato sito nel comune di Tortona. Inoltre, vi sono stati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni pari ad euro 130.626, che si riferiscono a costi sostenuti per lo studio relativo allo sviluppo di software per il tele pedaggio europeo e per l'acquisto dei materiali per la realizzazione del prototipo.

I costi della produzione ammontano ad euro 37.495.378 e hanno subito un incremento di euro 4.206.657 (+12,64%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 3.819.490 (+70,40%), i costi per servizi sono aumentati di euro 686.469 (+4,68%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 16.855 (-2,23%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 390.514 (-3,54%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 176.783 (+14,76%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 68.716 (-37,84%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 11.605.135, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 8.303.254, con un incremento di euro 3.301.881 (+39,77%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.325.920, con un peggioramento di euro 1.559.848 (-54,05%) rispetto all'esercizio 2010. Tale variazione deriva da dividendi straordinari distribuiti dalla controllata.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 9.041 (+128,24%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 8.781.321, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 7.996.953 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 784.368, ossia di circa il 10%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 61% delle fonti di finanziamento (il 65% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 6.532.854 nel 2010 ad euro 12.128.248 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 5.595.394 (+85,65%). Tale variazione è riferita in buona misura dall'esposizione verso fornitori, costituiti da debiti per acquisti, lavori di manutenzione e prestazioni di servizi. La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	26,43	In aumento	34,94	In diminuzione	33,14
ROI (%)	21,60	In aumento	23,62	In aumento	26,73
ROS (%)	19,10	In aumento	20,85	In aumento	29,81
EBITDA Margin (%)	22,72	In aumento	23,86	In aumento	33,34
Leverage	1,75	In diminuzione	1,54	In aumento	1,64
Quoziente di indebitamento	0,43	In diminuzione	0,29	In aumento	0,46

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	8.781.321	7.996.953	5.105.734

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 3.162.915 (+15,79%), imputabile per euro 5.168.406 a dividendi erogati sull'utile dell'esercizio 2010 e per euro 8.781.321 per il risultato d'esercizio 2011 conseguito.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	13.165.266	14.127.733	15.026.694
I Immobilizzazioni Immateriali	3.194.203	3.327.459	3.682.241
II Immobilizzazioni Materiali	6.344.268	7.323.679	7.867.858
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.626.795	3.476.595	3.476.595
C) ATTIVO CIRCOLANTE	30.166.125	20.960.036	18.629.628
I Rimanenze	6.089.651	829.439	860.758
II Crediti	16.415.386	12.114.190	13.256.917
III Attività finanziarie	0	0	0

IV Disponibilità liquide	7.661.088	8.016.407	4.511.953
D) RATEI E RISCONTI	88.877	68.810	73.436
TOTALE ATTIVO	43.420.268	35.156.579	33.729.758
A) PATRIMONIO NETTO	26.498.005	22.885.090	19.318.201
I Capitale sociale	7.383.435	7.383.435	7.383.435
II-VII Totale riserve	1.722.918	1.722.918	1.566.957
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	8.610.331	5.781.784	5.262.075
IX Utile (perdita) dell'esercizio	8.781.321	7.996.953	5.105.734
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.675	8.165	8.601
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.639.863	1.785.665	1.828.794
D) DEBITI	12.128.248	6.532.854	8.340.823
E) RATEI E RISCONTI	3.138.477	3.944.805	4.233.339
TOTALE PASSIVO	43.420.268	35.156.579	33.729.758

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	49.100.513	41.591.975	38.860.084
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.934.656	39.817.290	38.134.416
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	290.025	68.302	78.637
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	5.866.976	1.511.151	203.326
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	130.626	0	0
5) Altri ricavi e proventi	3.878.230	331.836	443.705
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	37.495.378	33.288.721	31.575.888
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.245.234	5.425.744	4.707.008
7) Per servizi	15.369.380	14.682.911	14.785.235
8) Per godimento beni di terzi	737.977	754.832	744.295
9) Per il personale	10.655.489	11.046.003	9.749.292
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.374.405	1.197.622	1.379.367
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	112.893	181.609	210.691
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	11.605.135	8.303.254	7.284.196
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.325.920	2.885.768	633.701
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.991	-7.050	-52.022
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	12.933.046	11.181.972	7.865.875
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	4.151.725	3.185.019	2.760.141
23) Utile (perdita) di esercizio	8.781.321	7.996.953	5.105.734

AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.

Partecipazioni in:

- SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE “GEAC S.P.A.”
- SITAF S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.
- AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.
- SIAS S.P.A.

GEAC S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO – LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE GEAC S.P.A.		
Codice fiscale	00210940045		
Sede legale	STRADA PROVINCIALE 20 1 – 12038 SAVIGLIANO		
Attività svolta	Assumere tutte le iniziative finalizzate allo sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, nonché delle attività connesse o collegate anche di carattere commerciale e turistico, purché non ha carattere prevalente.		
Capitale sociale	Euro 1.485.470,40		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI CUNEO	406.085,66	27,34
	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA	89,78	0,01
	AUTOMOBILE CLUB CUNEO	16,08	0,00
	AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA	36,18	0,00
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.	199,66	0,01
	AUTOSTRADA TO-MI S.P.A.	42.138,38	2,84
	BOSIO LIVIO	134,00	0,01
	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO	2.253,88	0,15
	CAMERE DI COMMERCIO DI ALESSANDRIA	41,54	0,00
	CASSA DI RISPARMIO DI BRA S.P.A.	1.850,54	0,12
	CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO S.P.A.	1.597,28	0,11
	CASSA DI RISPARMIO DI SALUZZO S.P.A.	4,02	0,00
	CCIAA ASTI	89,78	0,01
	C.C.I.A.A. DI CUNEO	295.214,06	19,87
	C.C.I.A.A. DI VERCELLI	16,08	0,00
	COM. MONT. ALTA VAL TANARO	142,04	0,01
	COMPAGNIA ITALIANA ENERGIA S.P.A. – C.I.E. S.P.A.	27.003,68	1,82
	COMUNE DI ACQUI TERME	12,06	0,00
	COMUNE DI ALBA	19.628,32	1,32
	COMUNE DI ASTI	676,70	0,05
	COMUNE DI BORGO S. DALMAZZO	269,34	0,02
	COMUNE DI BOVES	44,22	0,00
	COMUNE DI BRA	19.526,48	1,31
	COMUNE DI CANELLI	60,30	0,00
	COMUNE DI CENTALLO	179,56	0,01
	COMUNE DI COSTIGLIOLE D'ASTI	45,56	0,00

COMUNE DI CUNEO	93.940,70	6,32
COMUNE DI DRONERO	45,56	0,00
COMUNE DI FOSSANO	19.175,40	1,29
COMUNE DI LIMONE PIEMONTE	280,06	0,02
COMUNE DI MONDOVI'	18.951,62	1,28
COMUNE DI NIZZA MONFERRATO	135,34	0,01
COMUNE DI RACCONIGI	119,26	0,01
COMUNE DI SALUZZO	18.951,62	1,28
COMUNE DI SAVIGLIANO	26.944,72	1,81
COMUNE DI SOMMARIVA BOSCO	14,74	0,00
COMUNE DI VALDIERI	170,18	0,01
COMUNE DI VERZUOLO	29,48	0,00
CONFARTIGIANATO CUNEO	142,04	0,01
FERRERO S.P.A. – ALBA	798,64	0,05
FINGRANDA S.P.A.	26.800,00	1,80
FININC S.P.A. TORINO	25.098,20	1,69
GALLETTO REMIGIO	1.227,44	0,08
GEAC S.P.A.	107.201,34	7,22
GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. – GTT S.P.A.	1.358,76	0,09
IMPREGILO S.P.A.	12.487,46	0,84
MICHELIN ITALIANA S.P.A. – S.A.M.I.	2.755,04	0,19
MILANESIO GIULIANO	16,08	0,00
MILANESIO VANNI	16,08	0,00
MOLO GIOVANNI	57,62	0,00
MONETTI GIOVANNI	17,42	0,00
PROVINCIA DI BERGAMO	36,18	0,00
PROVINCIA DI BRESCIA	12,06	0,00
PROVINCIA DI PAVIA	44,22	0,00
REGIONE PIEMONTE	230.449,18	15,51
SATAP SPA	40.999,98	2,76
SILVA ANITA CECILIA	54,94	0,00
SITAF S.P.A.	13.497,82	0,91
TECNO ENGINEERING 2 C S.R.L. – ROMA	120,60	0,01
UNICREDIT BANCA S.P.A.	22.541,48	1,52
UNIONE INDUSTRIALE CUNEO	3.593,88	0,32
VASCHETTI RICCARDO	29,48	0,00
N° dipendenti	33	
Area di attività	Trasporti e infrastrutture	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BOTTO GUIDO MARIA	Presidente C.d.A.	29/04/2009	30/04/2012
BONINO GUIDO	Vice Presidente	06/05/2009	30/04/2012
PEPINO GIAN PIETRO	Amm. Delegato	06/05/2009	30/04/2012
SABBATINI VITTORIO	Consigliere	06/05/2009	30/04/2012

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BARBI ROBERTO	Presidente Collegio Sind.	11/06/2010	30/04/2013
BARZELLONI ANGELO	Sindaco Supplente	04/02/2011	30/04/2013
MARIOTTA MARCELLO	Sindaco Supplente	11/06/2010	30/04/2013
PANE ARTURO	Sindaco Effettivo	11/06/2010	30/04/2013
SCARZELLO MARIELLA	Sindaco Effettivo	04/02/2011	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società si occupa della gestione dell'aeroporto. Il numero di passeggeri è aumentato dai 180.000 del 2010 ai 224.000 del 2011 (+24%).

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.535.309 (+34,90%), passando da euro 4.399.484 nel 2010 ad euro 5.934.793 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.490.254 (+38,25%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 45.055 (+8,95%). L'incremento principale è relativo alla vendita di carburante ed è rappresentato, in larga misura, dall'aumento del prezzo unitario di vendita.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.508.124 e hanno subito un incremento di euro 1.333.375 (+21,95%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 869.847 (+47,21%), i costi per servizi sono aumentati di euro 114.779 (+4,39%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 14.316 (+29,11%), i costi per il personale sono aumentati di euro 232.017 (+20,32%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 49.243 (+9,21%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 13.049 (+42,40%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 1.573.331, con un peggioramento di euro 201.934 (-11,37%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 34.623, con un miglioramento di euro 1.227 (+3,42%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 129.118, dovuta a sopravvenienze attive costituite prevalentemente dalla chiusura di debiti verso organi sociali e verso fornitori relativi agli anni precedenti non più esigibili.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.450.381, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 1.782.660 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 332.279, ossia di circa il 19%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 31% delle fonti di finanziamento (il 29% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.696.600 nel 2010 ad euro 6.393.321 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 696.721 (+12,23%).

La Società presenta indebitamento di natura bancaria al 31.12.2011 pari ad euro 576.638.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-32,50	In diminuzione	-74,32	In aumento	-46,70
ROI (%)	-16,86	In diminuzione	-21,10	In aumento	-15,93
ROS (%)	-45,22	In diminuzione	-45,57	In aumento	-29,21
EBITDA Margin (%)	-28,71	In diminuzione	-33,77	In aumento	-16,68
Leverage	2,01	In aumento	3,51	In diminuzione	3,18
Quoziente di indebitamento	0,95	In aumento	2,38	In diminuzione	2,06

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-1.450.381	-1.782.660	-1.356.212

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 707.189 (+29,48%), imputabile: per euro 1.450.381 alla perdita conseguita nell'esercizio 2011, le riserve da sopraprezzo delle azioni sono state utilizzate per euro 1.782.661 per la copertura della perdita dell'esercizio 2010, è stato iscritto l'avanzo di fusione per euro 980.725 e il capitale sociale è passato da euro 1.161.996 ad euro 1.485.470 (+323.474 euro).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	7.642.533	6.586.081	6.628.413
I Immobilizzazioni Immateriali	229.783	157.482	164.889
II Immobilizzazioni Materiali	6.250.326	6.236.979	6.328.235
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.162.424	191.620	135.289
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.172.888	1.773.260	1.743.115
I Rimanenze	76.940	79.588	42.111
II Crediti	2.030.573	1.625.140	1.455.487
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	65.375	68.532	245.517
D) RATEI E RISCONTI	62.763	52.480	24.832
TOTALE ATTIVO	9.878.184	8.411.821	8.396.360
A) PATRIMONIO NETTO	3.105.745	2.398.556	4.173.217
I Capitale sociale	1.485.470	1.161.996	1.161.996
II-VII Totale riserve	3.070.656	3.019.220	4.367.433
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.450.381	-1.782.660	-1.356.212
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	297.691	244.736	206.864
D) DEBITI	6.393.321	5.696.600	3.949.139
E) RATEI E RISCONTI	81.427	71.929	67.140
TOTALE PASSIVO	9.878.184	8.411.821	8.396.360

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.934.793	4.399.484	3.823.853
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.386.102	3.895.848	3.130.401
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	548.691	503.636	693.452
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.508.124	6.174.749	5.239.500
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.712.414	1.842.567	1.411.997
7) Per servizi	2.728.139	2.613.360	2.240.990
8) Per godimento beni di terzi	63.491	49.175	26.542
9) Per il personale	1.373.928	1.141.911	1.011.331
10) Ammortamenti e svalutazioni	583.679	534.436	516.846
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.648	37.476	10.084
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	43.825	30.776	21.710

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.573.331	-1.775.265	-1.415.647
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-34.623	-35.850	-37.280
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	157.573	28.455	96.715
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.450.381	-1.782.660	-1.356.212
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-1.450.381	-1.782.660	-1.356.212

AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.		
Codice fiscale	00111080099		
Sede legale	VIA DON MINZONI 5-7 – 17100 SAVONA		
Attività svolta	La società ha per oggetto principale la costruzione e l'esercizio dell'autostrada assentita in concessione, la costruzione e/o gestione di altre tratte autostradali che dovessero essere assentite in concessione o comunque aggiudicate mediante procedure consentite dalle leggi in vigore.		
Capitale sociale	Euro 160.000.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA	3.142.312,00	1,96
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.R.L.	2.980.000,00	1,86
	BANCA CARIGE S.P.A.	26.592.000,00	16,85
	CASSA DI RISPARMIO DI SAVONA S.P.A.	6.400.000,00	4,00
	C.C.I.A.A DI GENOVA	2.345.952,00	1,47
	C.C.I.A.A. DI IMPERIA	4.636.232,00	2,90
	C.C.I.A.A. DI SAVONA	3.199.364,00	2,00
	COMUNE DI IMPERIA	2.282.040,00	1,43
	COMUNE DI SANREMO	2.240.768,00	1,40
	COMUNE DI SAVONA	2.775.484,00	1,73
	COMUNE DI VENTIMIGLIA	33.360,00	0,02
PROVINCIA DI IMPERIA	6.143.576,00	3,84	
SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.	97.228.912,00	60,77	
N° dipendenti	346		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GIULIANO GIOVANNI	Presidente C.d.A.	25/03/2011	31/12/2013
ARONA ENRICO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
BOCCHETTI MARIA TERESA	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
DELLERBA LUIGINO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
GAVIO DANIELA	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
LENTI FEDERICO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
MANGIA MARCO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
PASQUALE LUCIANO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
RUGGERI CARLO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
SACCHI ALBERTO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
TORASSA VALTER	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
VALFRE' GIORGIO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
VIALE GIULIO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
ZOCCARATO MAURIZIO	Consigliere	25/03/2011	31/12/2013
BORCHI ALFREDO	Amministratore Delegato	15/04/2011	31/12/2013
D'ALESSANDRO GIORGIO	Vice Presidente	15/04/2011	31/12/2013
SCAJOLA ALESSANDRO	Vice Presidente	15/04/2011	31/12/2013
VACCAREZZA ANGELO	Vice Presidente	15/04/2011	31/12/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAVANENGGHI ALFREDO	Sindaco Effettivo	25/03/2011	31/12/2013
COLOGGI ARMANDO	Sindaco Effettivo	25/03/2011	31/12/2013
DI MARINO SABATINO	Presidente Collegio Sind.	25/03/2011	31/12/2013
MANDIROLA PIETRO	Sindaco Supplente	25/03/2011	31/12/2013
MONTALDO SILVANO	Sindaco Effettivo	25/03/2011	31/12/2013
PATRUCCO MARIO	Sindaco Supplente	25/03/2011	31/12/2013
ROSINA FULVIO	Sindaco Effettivo	25/03/2011	31/12/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 10.210.532 (+6,81%), passando da euro 149.868.672 nel 2010 ad euro 160.079.204 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 8.376.267 (+5,69%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 972.240 (+37,61%). Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 862.025 (pari a zero nell'esercizio precedente) e sono relativi alla capitalizzazione di oneri finanziari, di spese per il personale e di altre spese.

L'incremento dei ricavi è dovuto principalmente dai ricavi netti da pedaggio, riconducibile all'effetto combinato della variazione tariffaria e dall'effetto traffico.

I costi della produzione ammontano ad euro 117.824.601 e hanno subito un incremento di euro 12.536.577 (+11,91%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 52.988 (+1,80%), i costi per servizi sono aumentati di euro 819.208 (+2,26%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 32.061 (-4,68%), i costi per il personale sono aumentati di euro 1.394.129 (+6,77%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 6.399.349 (+18,58%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 317.100 (-76,82%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.995.071 (+38,96%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 42.254.603, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 44.580.648, con una riduzione di euro 2.326.045 (-5,22%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.023.491, con una variazione in diminuzione di euro 3.118.381 (-148,86%) rispetto all'esercizio 2010, per effetto di minori dividendi ricevuti dalla collegata.

Le rettifiche di attività finanziarie includono la svalutazione della partecipazione nella società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A. pari ad euro 7.666.933, in considerazione delle risultanze di recenti svalutazioni della suddetta società redatte da periti indipendenti in occasione di gare ad evidenza pubblica finalizzate alla cessione di quote della stessa.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 1.270 (+69,78%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 20.368.663, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 32.293.990 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 11.925.327, ossia di circa il 34%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata, registrando un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 50% delle fonti di finanziamento (il 47% nell'esercizio 2010).

Nel corso dell'esercizio 2010 si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 297.554.311 nel 2010 ad euro 259.148.985 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 38.405.326 (-12,91%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	12,14	In aumento	12,25	In diminuzione	7,81
ROI (%)	7,63	In diminuzione	7,41	In aumento	7,54
ROS (%)	33,66	In diminuzione	30,27	In diminuzione	27,15
EBITDA Margin (%)	56,30	In diminuzione	53,55	In diminuzione	53,37
Leverage	2,44	In diminuzione	2,28	In diminuzione	2,15
Quoziente di indebitamento	1,28	In diminuzione	1,13	In diminuzione	0,99

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		20.368.663	32.293.990

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 7.631.337 (-2,67%). Tale variazione è imputabile all'utile dell'esercizio 2011 per euro 20.368.663, per euro 28.000.000 per dividendi distribuiti sull'utile 2010.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	516.807.279	545.822.726	571.031.812
I Immobilizzazioni Immateriali	719.947	398.181	269.586
II Immobilizzazioni Materiali	458.508.231	482.640.849	511.866.504
III Immobilizzazioni Finanziarie	57.579.101	62.783.696	58.895.722
C) ATTIVO CIRCOLANTE	42.463.090	54.724.902	58.104.271
I Rimanenze	3.073.168	3.014.704	2.731.247
II Crediti	36.397.712	31.829.455	32.361.818
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	2.992.210	19.880.743	23.011.206
D) RATEI E RISCONTI	1.374.445	790.269	1.044.832
TOTALE ATTIVO	560.644.814	601.337.897	630.180.915
A) PATRIMONIO NETTO	277.920.202	285.551.539	280.457.549
I Capitale sociale	160.000.000	160.000.000	160.000.000
II-VII Totale riserve	97.551.539	93.257.549	89.087.359
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	20.368.663	32.293.990	31.370.190
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	32.786.323	32.413.648	32.017.307
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.702.570	7.726.894	7.996.185
D) DEBITI	259.148.985	297.554.311	331.584.818
E) RATEI E RISCONTI	86.734	91.505	125.056
TOTALE PASSIVO	560.644.814	601.337.897	630.180.915

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	160.079.204	149.868.672	146.670.896
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	155.659.969	147.283.702	142.859.544
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	862.025	0	41.761
5) Altri ricavi e proventi	3.557.210	2.584.970	3.769.591
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	117.824.601	105.288.024	98.591.138
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.996.642	2.943.654	2.019.412
7) Per servizi	37.069.439	36.250.231	34.100.953
8) Per godimento beni di terzi	653.333	685.394	704.070
9) Per il personale	21.979.009	20.584.880	20.349.231
10) Ammortamenti e svalutazioni	40.840.051	34.440.702	35.625.724
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	58.464	283.457	217.342

di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi	95.700	412.800	667.000
13) Altri accantonamenti	0	0	3.948.000
14) Oneri diversi di gestione	14.248.891	10.253.820	8.855.406
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	42.254.603	44.580.648	48.079.758
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.023.491	2.094.890	-1.831.018
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-7.666.933	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-550	-1.820	159.459
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	33.563.629	46.673.718	46.408.199
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	13.194.967	14.379.728	15.038.009
23) Utile (perdita) di esercizio	20.368.663	32.293.990	31.370.190

AUTOSTRADA TORINO-MILANO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AUTOSTRADA TORINO MILANO S.P.A.	
Codice fiscale	00488270018	
Sede legale	CORSO REGINA MARCHERITA 165 – 10144 TORINO	
Attività svolta	La costruzione e l'esercizio – anche attraverso società controllate – di una autostrada tra Torino e Milano ed eventuali prolungamenti e diramazioni, la costruzione e/o gestione di altre tratte autostradali che dovessero essere assentite in concessione o comunque aggiudicate mediante procedure consentite dalle leggi in vigore.	
Capitale sociale	Euro 44.000.000,00	
Compagine sociale		%
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	0,066
N° dipendenti	37	
Area di attività	Trasporti e infrastrutture	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GROS PIETRO GIAN MARIA	Presidente C.d.A.	20/04/2012	30/04/2013
ARONA ENRICO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
CAMMARA ALFREDO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
DUCA SERGIO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
FABRIS NANNI	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
FERRERO CESARE	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
GAROFANO GIUSEPPE	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
ROTH LUIGI PIERGIUSEPPE	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
SPIZZICA ALVARO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
SPOGLIANTI AGOSTINO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
VIVIANO STEFANO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
SACCHI ALBERTO	Amministratore Delegato	22/06/2012	30/04/2013
GAVIO DANIELA	Vice Presidente	13/05/2012	30/04/2013
GAVIO MARCELLO	Vice Presidente	13/05/2012	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CODA ROBERTO	Sindaco Supplente	29/04/2011	30/04/2014
FAZZINI MARCO	Presidente Collegio Sind.	29/04/2011	30/04/2014
JONA CELESIA LIONELLO	Sindaco Effettivo	29/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera nel settore autostradale per il tramite delle sue controllate che complessivamente gestiscono circa 1.053 km della rete autostradale italiana e altri 379,8 km di rete autostradale italiana e estera sono gestiti per il tramite delle sue collegate. Inoltre, opera nel settore tecnologico, delle costruzioni (attività manutentive e di ampliamento dell'infrastruttura autostradale) e dell'engineering (studio, progettazione, direzione lavori relativamente ad opere ferroviarie ed autostradali) per il tramite dei altre controllate.

Nell'esercizio 2011 il saldo tra proventi e oneri finanziari presenta un risultato positivo pari a 58.762 migliaia di euro con una variazione in aumento di 11.660 migliaia di euro (+24,75%) rispetto all'esercizio precedente.

In particolare, i proventi da partecipazione sono aumentati di 11.238 migliaia di euro (+27,04%), gli altri proventi finanziari hanno registrato un incremento di 512 migliaia di euro (+9%), mentre gli interessi e gli altri oneri finanziari sono aumentati di 90 migliaia di euro (+60,40%).

Le rettifiche di valore di attività finanziarie ammontano a 9.127 migliaia di euro, contro 337 migliaia di euro dell'esercizio precedente.

Gli altri ricavi della gestione ammontano a 5.853 migliaia di euro e sono in linea con l'esercizio precedente, includono principalmente ricavi derivanti dall'attività di service finanziario, contabile e societario fornite ad altre società.

Gli altri costi della gestione sono pari a 6.658 migliaia di euro e sono aumentati di 212 migliaia di euro rispetto all'esercizio 2010 (+3,29%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di 48.044 migliaia di euro, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di 44.192 migliaia di euro (la variazione in aumento è stata pari a 3.852 migliaia di euro, ossia di circa il 9%).

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio (importi in migliaia di €)	2011	2010	2009
	48.044	44.192	33.761

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta a 1.589.184 migliaia di euro e si è incrementato di 14.543 migliaia di euro (+0,92%) rispetto all'esercizio precedente.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale (importi in migliaia di €)	2011	2010	2009
ATTIVITA'			
Attività non correnti	1.533.083	1.539.639	1.537.814
Attività immateriali	1	2	0
Attività materiali	7.740	7.581	7.579
Attività finanziarie non correnti	1.524.865	1.531.111	1.526.510
Attività fiscali differite	477	945	3.725
Attività correnti	58.557	39.629	33.289
Rimanenze	0	0	0
Crediti commerciali	58	31	50
Crediti per imposte correnti	0	310	320
Attività finanziarie correnti	0	0	0
Altre attività non correnti	6.609	14.409	4.456
Cassa e disponibilità liquide equivalenti	51.890	24.879	28.463
Totale attività	1.591.640	1.579.268	1.571.103
Patrimonio netto	1.589.184	1.574.641	1.564.455
Capitale sociale	42.328	42.409	42.671
Riserve e utili portati a nuovo	1.546.856	1.532.232	1.521.784
PASSIVITA'			
Passività non correnti	1.248	1.306	1.139
Fondi per rischi ed oneri	1.236	1.290	1.124
Passività per imposte differite	12	16	15
Passività correnti	1.208	3.321	5.509
Debiti commerciali	200	308	115
Debiti per imposte correnti	311	252	232
Altre passività correnti	697	2.761	5.162
Totale passività	2.456	4.627	6.648
Totale passività e patrimonio netto	1.591.640	1.579.268	1.571.103

Conto economico (importi in migliaia di €)	2011	2010	2009
Proventi e oneri finanziari	58.762	47.102	32.013
Proventi da partecipazioni	52.798	41.560	26.726
Altri proventi finanziari	6.203	5.691	5.340
Interessi ed altri oneri finanziari	-239	-149	-53
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-9.127	-337	7.615
Rivalutazioni	0	0	8.948
Svalutazioni	-9.127	-337	-1.333
Altri proventi della gestione	5.853	5.820	5.787
Altri costi della gestione	-6.658	-6.446	-5.822
Costi per il personale	-2.913	-2.888	-2.657
Costi per servizi	-2.665	-2.614	-2.170
Costi per materie prime	-4	-3	-2
Altri costi della gestione	-851	-716	-767
Ammortamenti e svalutazioni	-225	-225	-226
Altri accantonamenti per rischi e oneri	0	0	0
Utile (perdita) ante imposte	48.830	46.139	39.593
Imposte	-786	-1.947	-5.832
Utile (perdita) dell'esercizio	48.044	44.192	33.761

SIAS S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI – SIAS S.P.A.	
Codice fiscale	08381620015	
Sede legale	VIA BONZANIGO 22 – 10144 TORINO	
Attività svolta	L'assunzione di partecipazioni in società di capitali; l'attività finanziaria in genere, con l'esclusione del leasing mobiliare ed immobiliare, del factoring, dell'intermediazione in cambi, dei servizi di incasso, pagamento, trasferimento di fondi anche mediante emissione di carte di credito, dell'erogazione di credito al consumo anche nei confronti dei soci; l'amministrazione e la gestione per conto proprio di titoli tipici e atipici; la prestazione di servizi amministrativi, contabili e tecnici in genere e la consulenza commerciale e pubblicitaria; ecc.	
Capitale sociale	Euro 113.750.558,00	
Compagine sociale		%
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	0,042
N° dipendenti	5	
Area di attività	Trasporti e infrastrutture	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BINASCO BRUNO	Presidente C.d.A.	27/04/2011	30/04/2014
ANGIONI GIOVANNI	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
ARONA ENRICO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
BOCCHETTI MARIA TERESA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
BRAJA ALESSANDRO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
CASELLI STEFANO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
CATTANEO ERNESTO MARIA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
GAVIO BENIAMINO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
GAVIO DANIELA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
MANGIANTE GIAN ALBERTO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
PAOLANTONIO NICOLA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
PIANTINI FERRUCCIO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
SETTIME GRAZIANO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
PIERANTONI PAOLO	Amministratore Delegato	27/04/2011	30/04/2014
SACCHI ALBERTO	Amministratore Delegato	27/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAVALITTO GIORGIO	Sindaco Effettivo	27/04/2011	30/04/2014
CAVANENGHI ALBERTO	Sindaco Effettivo	27/04/2011	30/04/2014
MANDIROLA PIETRO	Sindaco Supplente	27/04/2011	30/04/2014
RINALDI LUIGI	Presidente Collegio Sind.	27/04/2011	30/04/2014
TIBURZI NAZARENO	Sindaco Supplente	27/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società opera in qualità di holding industriale ed attraverso le proprie controllate nei settori della costruzione e gestione di reti autostradali in concessione.

Nell'esercizio 2011 il saldo tra proventi e oneri finanziari presenta un risultato positivo e pari a 147.994 migliaia di euro, con una variazione in aumento di 64.019 migliaia di euro (+76,24%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i proventi da partecipazione sono aumentati di 56.893 migliaia di euro (+57,64%), gli altri proventi finanziari hanno registrato un incremento di 26.819 migliaia di euro, mentre gli interessi e gli altri oneri finanziari sono aumentati di 19.693 migliaia di euro (+100,49%).

Le rettifiche di valore di attività finanziarie ammontano a 34.707 migliaia di euro, contro 16.634 migliaia di euro dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari a 18.073 migliaia di euro).

Gli altri ricavi della gestione ammontano a 81 migliaia di euro e sono in linea con l'esercizio precedente (+11%).

Gli altri costi della gestione sono pari a 8.265 migliaia di euro e sono aumentati di 4.055 migliaia di euro rispetto all'esercizio 2010 (+96,32%).

Le attività destinate alla vendita hanno registrato un risultato positivo di 3.461 migliaia di euro (contro 5.538 migliaia di euro dell'esercizio 2010) e si tratta di dividendi incassati derivanti da una partecipazione cedute nel corso del 2011.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di 109.418 migliaia di euro, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di 71.772 migliaia di euro (la variazione in aumento è stata pari a 37.646 migliaia di euro, ossia di circa il 52%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 65% delle fonti di finanziamento (il 63% nell'esercizio 2010).

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio (importi in migliaia di euro)	2011	2010	2009
	109.418	71.772	74.439

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta a 1.835.800 migliaia di euro e si è incrementato di 159.949 migliaia di euro (+9,54%) rispetto all'esercizio precedente.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale (importi in migliaia di euro)	2011	2010	2009
ATTIVITA'			
Attività non correnti	2.549.040	2.514.788	2.107.156
Attività immateriali	0	0	0
Attività materiali	0	0	0
Attività finanziarie non correnti	2.548.837	2.514.411	2.106.695
Attività fiscali differite	203	377	461
Attività correnti	256.433	22.625	23.699
Rimanenze	0	0	0
Crediti commerciali	0	0	0
Crediti per imposte correnti	88	180	0
Attività finanziarie correnti	5.249	4.664	0
Altre attività non correnti	27.098	17.452	14.005
Cassa e disponibilità liquide equivalenti	223.998	329	9.694
Attività destinate alla vendita	0	127.063	0
Totale attività	2.805.473	2.664.476	2.130.855
Patrimonio netto	1.835.800	1.675.851	1.663.386
Capitale sociale	113.751	113.751	113.750
Riserve e utili portati a nuovo	1.722.049	1.562.100	1.549.636
PASSIVITA'			
Passività non correnti	853.504	814.442	297.863
Fondi per rischi ed oneri	4.104	162	153
Debiti verso banche	50.000	20.000	0

Altre debiti finanziari	799.385	794.265	297.579
Passività per imposte differite	15	15	131
Passività correnti	116.169	174.183	169.606
Debiti commerciali	282	321	258
Altri debiti	10.997	18.522	7.347
Debiti verso banche	50.360	1.349	7.443
Altre debiti finanziari	37.917	143.050	154.238
Debiti per imposte correnti	16.613	10.941	320
Totale passività	969.673	988.625	467.469
Totale passività e patrimonio netto	2.805.473	2.664.476	2.130.855

Conto economico (importi in migliaia di euro)	2011	2010	2009
Proventi e oneri finanziari	147.994	83.975	63.834
Proventi da partecipazioni	155.587	98.694	79.813
Altri proventi finanziari	31.696	4.877	637
Interessi ed altri oneri finanziari	-39.289	-19.596	-16.616
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-34.707	-16.634	9.494
Rivalutazioni	0	0	9.494
Svalutazioni	-34.707	-16.634	0
Altri proventi della gestione	81	91	63
Altri costi della gestione	-8.265	-4.210	-3.424
Costi per il personale	-540	-428	-357
Costi per servizi	-2.946	-2.958	-2.768
Costi per materie prime	0	0	0
Altri costi della gestione	-862	-824	-299
Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
Altri accantonamenti per rischi e oneri	-3.917	0	0
Utile (perdita) ante imposte	105.103	63.222	69.967
Imposte	854	3.012	4.472
Utile (perdita) delle attività continuative	105.957	66.234	74.439
Utile (perdita) delle attività destinate alla vendita	3.461	5.538	0
Utile (perdita) dell'esercizio	109.418	71.772	74.439

BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.

Partecipazioni in:

- INNESCO S.P.A.
- LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA
- ETICA SERVIZI S.R.L.
- ETICA SGR S.P.A.
- SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZE ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA

INNESCO S.P.A
1. Informazioni sulla società

Denominazione	INNESCO S.P.A.		
Codice fiscale	03771850272		
Sede legale	VIA BOCCACCIO 96 – 35128 PADOVA		
Attività svolta	La società ha lo scopo di effettuare interventi nel settore dell'efficienza energetica e dello sfruttamento dell'energia rinnovabile con un approccio socialmente ed ambientalmente responsabile.		
Capitale sociale	Euro 1.469.000,00		
Compagnie sociale		Controvalore	%
	BANCA ETICA S.C.P.A.	209.000,00	14,23
	ENERGIA SOLIDALE S.R.L.	210.000,00	14,30
	GALADINI & C.S.R.L.	50.000,00	3,40
	PUREENERGY COMPANY S.R.L.	1.000.000,00	68,07
N° dipendenti	n.d.		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
RUGGERI ALBERTO	Presidente C.d.A.	28/05/2012	30/04/2013
CELONI ALESSANDRO	Consigliere	28/05/2012	30/04/2013
DALLA BELLA PAOLO	Consigliere	02/09/2010	30/04/2013
GALADINI PIETRO	Consigliere	02/09/2010	30/04/2013
OSTI ANNIBALE LORENZO	Consigliere	02/09/2010	30/04/2013
CARADONNA GERARDO	Amministratore Delegato	02/09/2010	30/04/2013
RAFFA MICHELE	Amministratore Delegato	28/05/2012	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
D'ANGELO GAETANO	Sindaco Supplente	05/05/2010	30/04/2013
MARITAN ALESSANDRO	Presidente Collegio Sind.	05/05/2010	30/04/2013
PERACIN GIANFRANCO	Sindaco Effettivo	05/05/2010	30/04/2013
PINATO FABRIZIO	Sindaco Effettivo	05/05/2010	30/04/2013
SACARSO UMBERTO	Sindaco Supplente	05/05/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 182.623, passando da euro 40.347 nel 2010 ad euro 222.970.

I costi della produzione ammontano ad euro 206.716 e hanno subito un incremento di euro 10.837 (+5,53%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono azzerati (-100%), i costi per servizi sono aumentati di euro 3.663 (+2,99%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 5.534, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 39.819 (+116,38%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 36.433 (-97,79%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 16.254, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 155.532, con una variazione in aumento di euro 171.786 (+110,45%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 638, con un miglioramento di euro 1.125 (+63,81%) rispetto all'esercizio 2010.

Le rettifiche di attività finanziarie comprendono svalutazioni per euro 11.104.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 3.680, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 156.735 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 160.415).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 31% delle fonti di finanziamento (il 52% nell'esercizio 2010).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.105.919 nel 2010 ad euro 2.610.211 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 1.504.292 (+136,02%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-24,86	In aumento	-13,11	In aumento	0,31
ROI (%)	-21,55	In aumento	-6,76	In aumento	0,43
ROS (%)	-283,99	In diminuzione	-385,49	In aumento	7,34
EBITDA Margin (%)	-181,77	In diminuzione	-300,68	In aumento	40,75
Leverage	1,19	In aumento	1,93	In aumento	3,19
Quoziente di indebitamento	0,19	In aumento	0,93	In aumento	2,18

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	3.680	-156.735	-87.480

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 3.680 (+0,31%), imputabile esclusivamente al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	250.000	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.690.283	1.650.169	159.634
I Immobilizzazioni Immateriali	68.975	150.406	139.860
II Immobilizzazioni Materiali	1.280.208	967.263	19.774
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.341.100	532.500	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.128.202	399.419	257.245
I Rimanenze	0	0	850
II Crediti	1.113.142	225.912	42.710
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	15.060	173.507	213.685
D) RATEI E RISCONTI	1.615	1.436	1.541
TOTALE ATTIVO	3.820.100	2.301.024	418.420

A) PATRIMONIO NETTO	1.198.785	1.195.105	351.840
I Capitale sociale	1.469.000	1.469.000	469.000
II-VII Totale riserve	1	0	1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-273.896	-117.160	-29.681
IX Utile (perdita) dell'esercizio	3.680	-156.735	-87.480
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	11.104	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	2.610.211	1.105.919	66.580
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	3.820.100	2.301.024	418.420

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	222.970	40.347	31.750
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	221.543	40.347	31.750
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.427	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	206.716	195.879	121.917
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	896	2.572
7) Per servizi	126.124	122.461	78.931
8) Per godimento beni di terzi	5.733	199	350
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	74.034	34.215	32.456
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	850	1.108
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	825	37.258	6.500
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	16.254	-155.532	-90.167
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-638	-1.763	2.296
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-11.104	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	75	391
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.512	-157.220	-87.480
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	832	485	0
23) Utile (perdita) di esercizio	3.680	-156.735	-87.480

LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA
1. Informazioni sulla società

Denominazione	LA COSTIGLIOLA S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA		
Codice fiscale	4054070281		
Sede legale	VIA NAZARIO SAURO 15 – 35139 PADOVA		
Attività svolta	La società si pone di sostenere e favorire lo sviluppo dell'economia solidale e della finanza etica.		
Capitale sociale	Euro 145.487,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA ETICA S.C.P.A.	135.273,00	92,98
	ETICA IMMOBILIARE S.R.L.	10.214,00	7,02
N° dipendenti	1		
Area di attività	Agro-alimentare		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BARBIERI LUIGI	Presidente C.d.A.	08/07/2010	
CANAL RENZO	Consigliere	25/10/2011	
SACCO PAOLO	Consigliere	25/10/2011	
ZECCHINATO FABIO	Consigliere	25/10/2011	
PICCOLO CARLO	Amministratore Delegato	08/07/2010	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BAZZARELLO ANTONELLA	Sindaco Effettivo	03/09/2010	31/12/2013
D'ANGELO GAETANO	Presidente Collegio Sind.	03/09/2010	31/12/2013
GHEGIN FRANCO	Sindaco Supplente	03/09/2010	31/12/2013
MILANATO GIANMARCO	Sindaco Effettivo	03/09/2010	31/12/2013
PASQUITO MARIA	Sindaco Supplente	03/09/2010	31/12/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società svolge la propria attività nel settore agricolo e nel corso dell'esercizio sono stati gestiti terreni agricoli propri e di terzi. A fine anno è iniziata anche l'attività agrituristica.

Nel corso del 2011 la società ha stipulato un accordo con la società Etica Servizi S.r.l. per la suddivisione delle spese generali e di affitto e ha stipulato un accordo con la Banca Etica per la gestione della contabilità e del bilancio.

Il valore della produzione è aumentato di euro 55.731, passando da euro 37.199 nel 2010 ad euro 92.930 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 27.749 (zero nell'esercizio precedente), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 41.199.

I costi della produzione ammontano ad euro 200.698 e hanno subito un aumento di euro 77.608 (+63,05%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 9.603, i costi per servizi sono aumentati di euro 69.549, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 36.410, i costi per il personale si sono azzerati, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 4.828 (+18,19%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.755.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 107.768, con un peggioramento di euro 21.877 (-25,47%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 6.234, con un peggioramento di euro 3.551 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 17.121 (-100,59%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 114.102, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 71.553 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 42.549, ossia di circa il 59%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 16% delle fonti di finanziamento (il 59% nell'esercizio 2010).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 112.758 nel 2010 ad euro 264.120 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 151.362.

La Società presenta indebitamento di natura bancaria pari ad euro 130.314.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-10,46	In diminuzione	-43,45	In diminuzione	-225,53
ROI (%)	-7,43	In diminuzione	-30,96	In diminuzione	-34,14
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	-388,37
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	-284,80
Leverage	1,27	In aumento	1,68	In aumento	6,24
Quoziente di indebitamento	0,24	In aumento	0,68	In aumento	5,22

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-114.102	-71.553	-24.717

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 114.103 (-69,28%), imputabile alla perdita d'esercizio 2011, alla riduzione del capitale sociale fino ad euro 60.757 per copertura delle perdite portate a nuovo e al contestuale aumento di capitale sociale fino ad euro 145.487 (con l'offerta dell'aumento stesso in proporzione alle quote di partecipazione possedute dai soci).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	215.369	191.173	190.161
I Immobilizzazioni Immateriali	42.710	39.363	43.903
II Immobilizzazioni Materiali	152.659	131.810	126.258
III Immobilizzazioni Finanziarie	20.000	20.000	20.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	97.891	84.006	103.892
I Rimanenze	30.164	31.022	64.520
II Crediti	67.194	51.423	38.882
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	533	1.561	490
D) RATEI E RISCONTI	2.442	2.275	5.740
TOTALE ATTIVO	315.702	277.454	299.793
A) PATRIMONIO NETTO	50.593	164.696	236.249
I Capitale sociale	145.487	119.000	119.000
II-VII Totale riserve	19.208	156.284	181.001
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-39.035	-39.035
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-114.102	-71.553	-24.717

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	264.120	112.758	55.933
E) RATEI E RISCONTI	989	0	7.611
TOTALE PASSIVO	315.702	277.454	299.793

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	92.930	37.199	34.278
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.749	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	2.172	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	67.353	26.154	10.677
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	200.698	123.090	56.567
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.868	7.265	18.498
7) Per servizi	106.583	37.034	16.089
8) Per godimento beni di terzi	44.547	8.137	6.375
9) Per il personale	0	9.725	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	31.367	26.539	15.703
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.314	33.498	1.400
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.647	892	1.302
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-107.768	-85.891	-22.289
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.234	-2.683	-519
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-100	17.021	-1.909
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-114.102	-71.553	-24.717
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-114.102	-71.553	-24.717

ETICA SERVIZI S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ETICA SERVIZI S.R.L.		
Codice fiscale	04464490285		
Sede legale	VIA NAZARIO SAURO 15 – 35139 PADOVA		
Attività svolta	La società ha per oggetto: a) realizzazione e organizzazione di corsi di formazione, centri estivi, eventi socio-culturali, ambientali e didattici; b) attività di ristorazione in genere comprendente la gestione di alberghi; c) progettazioni di impianti finalizzati all'efficienza energetica; d) servizi tecnici, amministrativi, commerciali relativi a interventi di efficienza energetica.		
Capitale sociale	Euro 150.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA ETICA S.C.P.A.	150.000,00	100,00
N° dipendenti	3		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BARBIERI LUIGI	Presidente C.d.A.	22/09/2010	
CANAL RENZO	Consigliere	25/10/2011	
PICCOLO CARLO	Consigliere	22/09/2010	
SACCO PAOLO	Consigliere	25/10/2011	
ZECCHINATO FABIO	Consigliere	25/10/2011	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BAZZARELLO ANTONELLA	Sindaco Effettivo	31/03/2010	30/04/2013
BELLIN SABRINA	Sindaco Supplente	31/03/2010	30/04/2013
D'ANGELO GAETANO	Presidente Collegio Sind.	31/03/2010	30/04/2013
MILANATO GIANMARCO	Sindaco Effettivo	31/03/2010	30/04/2013
OLIVATO ANTONIO	Sindaco Supplente	31/03/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata costituita in data 10.03.2010. La Società svolge la propria attività nel settore della congressistica, dove opera in qualità di gestore di mensa aziendale per la somministrazione di alimenti e bevande non aperta al pubblico.

Nel corso dell'esercizio 2011 la società ha stipulato un accordo con la società La Costigliola S.r.l. per la suddivisione delle spese generali e di affitto e un accordo con la Banca Etica per la gestione della contabilità e del bilancio.

Il valore della produzione è pari ad euro 121.761, con una variazione in aumento di euro 109.640.

I costi della produzione ammontano ad euro 220.912 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 195.013. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 38.480, i costi per servizi sono aumentati di euro 78.891, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 22.704, i costi per il personale sono aumentati di euro 47.497, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 6.676 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 765.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 99.151, con un peggioramento di euro 85.373 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 290.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 98.865, contro la perdita di euro 13.779 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione intervenuta è pari ad euro 85.086).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 25% delle fonti di finanziamento (l'87% nell'esercizio 2010). I debiti complessivamente ammontano ad euro 109.601, contro euro 20.619 dell'esercizio precedente, con una variazione in aumento di euro 88.982. Sono quasi esclusivamente composti da debiti verso fornitori. La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	n.d.	n.d.	-10,12	In diminuzione	-264,66
ROI (%)	n.d.	n.d.	-8,78	In diminuzione	-66,40
ROS (%)	n.d.	n.d.	-113,67	In aumento	-88,01
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	-60,00	In diminuzione	-76,31
Leverage	n.d.	n.d.	1,15	In aumento	4,00
Quoziente di indebitamento	n.d.	n.d.	0,15	In aumento	2,93

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-98.865	-13.779	n.d.

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 114.103 (-69,28%), imputabile alla perdita d'esercizio 2011, alla riduzione del capitale sociale fino ad euro 60.757 per copertura delle perdite portate a nuovo e al contestuale aumento di capitale sociale fino ad euro 145.487 (con l'offerta dell'aumento stesso in proporzione alle quote di partecipazione possedute dai soci).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI	71.823	75.728	
I Immobilizzazioni Immateriali	7.648	4.826	
II Immobilizzazioni Materiali	64.175	70.902	
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
C) ATTIVO CIRCOLANTE	77.127	80.781	
I Rimanenze	1.284	0	
II Crediti	66.078	50.944	
III Attività finanziarie	0	0	
IV Disponibilità liquide	9.765	29.837	
D) RATEI E RISCONTI	370	331	
TOTALE ATTIVO	149.320	156.840	
A) PATRIMONIO NETTO	37.356	136.221	
I Capitale sociale	150.000	150.000	
II-VII Totale riserve	0	0	
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-13.779	0	
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-98.865	-13.779	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.363	0	

D) DEBITI	109.601	20.619	
E) RATEI E RISCONTI	0	0	
TOTALE PASSIVO	149.320	156.840	

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	121.761	12.121	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	112.663	12.121	
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.284	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	
5) Altri ricavi e proventi	7.814	0	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	220.912	25.899	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	44.688	6.208	
7) Per servizi	92.022	13.131	
8) Per godimento beni di terzi	22.704	0	
9) Per il personale	47.497	0	
10) Ammortamenti e svalutazioni	13.181	6.505	
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	
12) Accantonamenti per rischi	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Oneri diversi di gestione	820	55	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-99.151	-13.778	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4	0	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	290	-1	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-98.865	-13.779	
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	
23) Utile (perdita) di esercizio	-98.865	-13.779	

ETICA SGR S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ETICA SGR S.P.A.		
Codice fiscale	13285580158		
Sede legale	VIA NAPO TORRIANI 29 – 20124 MILANO		
Attività svolta	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti.		
Capitale sociale	Euro 4.500.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA ETICA S.C.P.A.	2.046.000,00	45,47
	BANCA POPOLARE DI MILANO S.C.R.L.	1.100.000,00	24,44
	BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.C.P.A.	444.000,00	9,87
	CASSA CENTRALE BANCA C.C. DEL NORD EST S.P.A.	460.000,00	10,22
	EM.RO. POPOLARE S.P.A.	450.000,00	10,00
N° dipendenti	11		
Area di attività	Finanziarie		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BIGGERI Ugo	Presidente C.d.A.	27/04/2011	30/04/2014
CARLIN MARCO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
CARUGO LUIGI	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
COLMEGNA VIRGINIO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
GIBERTINI STEFANO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
GIUGLIETTI GABRIELE	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
IELASI FEDERICA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
MORELLI Sergio	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
SIGNORI SILVANA	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
VISCOVI ALESSANDRA	Amministratore Delegato	27/04/2011	30/04/2014
ANTONIAZZI ALESSANDRO	Vice Presidente	27/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BENASSI Mauro	Sindaco Effettivo	28/04/2010	30/04/2013
CHIACCHIO Giuseppe	Sindaco Supplente	28/04/2010	30/04/2013
RADAELLI CARLO	Sindaco Effettivo	28/04/2010	30/04/2013
SALVADERI PAOLO	Presidente Collegio Sind.	28/04/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società ha chiuso l'esercizio 2011 con una raccolta netta positiva per 7,5 milioni di euro.

Il numero di clienti nell'esercizio è cresciuto da 14.612 a 16.275 (+11,4%).

Le commissioni attive sono pari a euro 5.233.286, contro euro 4.241.242 dell'esercizio 2010 (+23,39%), mentre le commissioni passive ammontano ad euro 3.040.666, con una variazione in aumento di euro 617.847 (+25,50%) rispetto all'esercizio precedente. Il saldo è pari a euro 2.192.620, con un aumento di 374.197 euro (+20,58%).

Gli interessi attivi hanno registrato un decremento di euro 13.862 (-42,16%) rispetto all'esercizio 2010 dovuta alla riduzione dei rendimenti dei titoli a basso rischio nei quali è tipicamente investita la liquidità societaria, ma anche alla contrazione della liquidità disponibile per investimenti, a causa del suo utilizzo per l'acquisto dell'immobile da adibire a sede sociale. La suddetta voce di bilancio comprende anche altri proventi di gestione, incrementati nel corso dell'esercizio, derivanti principalmente nel corso dell'esercizio 2011 dal riaffitto di parte dell'immobile acquistato dalla Capogruppo Banca Popolare Etica, nonché da detrazioni per interventi di riqualificazione energetica effettuati sulla nuova sede.

Il margine di intermediazione è pari a euro 2.203.352, con una crescita di euro 352.386 rispetto al 2010 (+19,04%).

I costi operativi di struttura complessivamente ammontano ad euro 1.727.835 nell'esercizio 2011, con una variazione in aumento di euro 270.906 (+18,59%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le risorse della società sono destinate principalmente all'organico.

Il risultato d'esercizio del 2011 è pari a euro 347.885, con un incremento di euro 58.830 (+20,35%) rispetto all'esercizio precedente.

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		347.885	289.055

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 1.174.687 (+28,05%), sostanzialmente dovuto alla riduzione di euro 21.788 della riserva da valutazione, all'aumento del capitale sociale di euro 500.000 con il pagamento di un sovrapprezzo di euro 350.000 e per euro 347.885 all'utile conseguito nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
10 Cassa e disponibilità liquide	805	713	592
20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0
30 Attività finanziarie valutate al fair value	0	0	0
40 Attività finanziarie disponibili per la vendita	380	2.526.416	413
50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0	2.424.938
60 Crediti verso banche	3.957.429	3.440.144	2.698.114
70 Crediti verso la clientela	0	0	0
80 Derivati di copertura	0	0	0
100 Partecipazioni	0	0	0
110 Attività materiali	3.229.339	47.965	36.235
120 Attività immateriali	1.852	3.805	1.175
130 Attività fiscali	0	8	258
150 Altre attività	183.721	6.837	10.630
TOTALE ATTIVO	7.373.526	6.025.888	5.172.355
PASSIVO			
10 Debiti verso banche	773.762	714.409	485.153
20 Debiti verso al clientela	0	0	0
30 Titoli in circolazione	0	0	0
40 Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0
50 Passività finanziarie valutate al fair value	0	0	0
60 Derivati di copertura	0	0	0
80 Passività fiscali	47.479	157.341	4.938
100 Altre passività	1.159.309	261.038	235.349
110 Trattamento di fine rapporto del personale	29.740	23.477	20.021

120 Fondi per rischi e oneri	0	681.074	547.872
Patrimonio netto	5.363.236	4.188.549	3.879.022
130 Riserva da valutazione	-22	21.766	13
160 Riserve	126.273	-161.372	-249.290
170 Soprapprezzi di emissione	389.100	39.100	39.100
180 Capitale	4.500.000	4.000.000	4.000.000
200 Utile (perdita) d'esercizio	347.885	289.055	89.199
TOTALE PASSIVO	7.373.526	6.025.888	5.172.355

Conto Economico	2011	2010	2009
10 Commissioni attive	5.233.286	4.241.242	2.901.991
20 Commissioni passive	-3.040.666	-2.422.819	-1.636.121
Commissioni nette	2.192.620	1.818.423	1.265.870
40 Interessi attivi e proventi assimilati	19.016	32.878	82.705
50 Interessi passivi e oneri assimilati	-478	-310	-681
60 Risultato dell'attività di negoziazione	-7.806	-25	0
Margine di intermediazione	2.203.352	1.850.966	1.347.894
110 Spese amministrative	-1.727.835	-1.456.929	-1.239.409
a) spese per il personale	-877.900	-720.879	-590.836
b) altre spese amministrative	-849.935	-736.050	-648.573
170 Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-38.894	-14.853	-11.140
Rettifiche/riprese di valore nette su attività			
180 immateriali	-1.953	-2.530	-2.040
190 Altri oneri/proventi di gestione	142.434	93.585	72.445
200 Risultato della gestione operativa	577.104	470.239	167.750
Utile (perdita) della attività corrente al lordo delle			
250 imposte	577.104	470.239	167.750
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività			
260 corrente	-229.219	-181.184	-78.551
Utile (perdita) della operatività corrente al netto			
270 delle imposte	347.885	289.055	89.199
290 Utile (perdita) d'esercizio.	347.885	289.055	89.199

SEFEA – SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA SOCIETA' COOPERATIVA
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SEFEA - SOCIETA' EUROPEA FINANZA ETICA ED ALTERNATIVA - SOCIETA' COOPERATIVA	
Codice fiscale	01811710225	
Sede legale	VIA SEGANTINI 5 – 38122 TRENTO	
Attività svolta	Creare e sviluppare strumenti finanziari specifici per gli organismi finanziari etici e solidali europei; assumere partecipazioni negli istituti di credito etici e solidali europei, esistenti o in corso di creazione, o di ogni altra struttura, socia di SEFEA, che contribuisca allo sviluppo sostenibile e solidale; fornire consulenza ai suoi membri e promuovere lo sviluppo degli organismi finanziari che si riconoscono ed aderiscono alla carta di febea sostenendone lo sviluppo.	
Capitale sociale	Euro 4.284.500	
Compagine sociale	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	%
		8,030
N° dipendenti	4	
Area di attività	Finanziarie	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GIUNTA GAETANO	Presidente C.d.A.	16/07/2012	30/04/2015
BELLIN SCHULZ CATHERINE	Consigliere	29/05/2012	30/04/2015
CELONI ALESSANDRO	Consigliere	29/05/2012	30/04/2015
HORENBEEK BERNARD ROGER	Consigliere	29/05/2012	30/04/2015
JAN ALAIN GEORGES CAMILLE	Consigliere	29/05/2012	30/04/2015
LEBOSSE JOEL LUIS JOSEPH EMILE	Consigliere	29/05/2012	30/04/2015
BLANC JACQUES	Vice Presidente	16/07/2012	30/04/2015
SACHS KAROL	Vice Presidente	16/07/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BAZZARELLO ANTONELLA	Sindaco Supplente	29/05/2012	30/04/2015
BENASSI MAURO	Sindaco Effettivo	29/05/2012	30/04/2015
D'ANGELO GAETANO	Sindaco Effettivo	29/05/2012	30/04/2015
GHEGIN FRANCO	Sindaco Supplente	29/05/2012	30/04/2015
MARITAN ALESSANDRO	Presidente Collegio Sind.	29/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La cooperativa opera nel settore finanziario ed è abilitata ad effettuare finanziamenti solo ed esclusivamente ai propri soci.

Nell'esercizio 2011 ha ripreso vigore l'attività finanziaria, con la firma di nuovi contratti di credito sia con soci già aderenti e che con nuovi soci, portando quasi ad un raddoppio dei ricavi.

La raccolta da prestiti soci è aumentata di 1,7 milioni di euro.

Complessivamente i costi ammontano ad euro 399.475 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 163.978 (+69,63%). Nel dettaglio le singole voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni: gli interessi passivi e gli oneri assimilati sono raddoppiati passando da euro 35.942 ad euro 73.631, le spese amministrative sono aumentate di euro 73.292 (+48,24%), gli ammortamenti sono aumentati di euro 5.275, gli altri oneri di gestione sono aumentati di euro 14.688 (+82,14%), gli accantonamenti ai fondi rischi su crediti

sono aumentati di euro 7.473 (+63,72%), le rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie sono aumentate di euro 20.156, gli oneri straordinari si sono azzerati.

I ricavi complessivamente ammontano ad euro 402.913 e sono quasi raddoppiati rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: gli interessi attivi e proventi assimilati sono aumentati di euro 65.865 (+38,48%), le riprese di valori su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni sono diminuiti di euro 4.874 (-90,16%), gli altri proventi di gestione sono aumentati di euro 132.008, i proventi straordinari si sono azzerati (-100%).

Le riprese di valore su immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 532 si riferiscono alla rivalutazione della partecipazione, mentre le rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 3.825 sono relative alla svalutazione da cambio di detta partecipazione.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo pari ad euro 3.438, contro la perdita di euro 22.681 dell'esercizio precedente.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 48% delle fonti di finanziamento (il 66% nell'esercizio 2010).

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	3.438	-22.681	20.304

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 4.376.984 e ha registrato una variazione in aumento di euro 14.439 (+0,33%) per effetto del risultato dell'esercizio 2011 (euro 3.438) e per l'aumento del capitale (euro 11.000) in seguito all'ingresso di nuovi soci.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
10 Cassa e disponibilità liquide	209	122	282
20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0
30 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	0	0	0
40 Attività finanziarie disponibili per la vendita	0	0	0
50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0	0
60 Crediti verso banche	716.222	299.777	11.917
70 Crediti verso la clientela	4.644.093	3.698.521	3.906.178
80 Derivati di copertura	0	0	0
100 Partecipazioni	1.188.216	539.224	636.202
110 Attività materiali	4.750	7.125	364
120 Attività immateriali	26.343	1.222	2.697
130 Attività fiscali	0	0	0
150 Altre attività	2.459.564	2.039.010	1.836.670
TOTALE ATTIVO	9.039.397	6.585.001	6.394.310
PASSIVO			
10 Debiti verso banche	2.575.828	1.000.278	1.883.872
20 Debiti verso al clientela	1.750.007	1.100.007	99.648
30 Titoli in circolazione	0	0	0
40 Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0
50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	0	0	0
60 Derivati di copertura	0	0	0
80 Passività fiscali	0	0	0
100 Altre passività	218.528	30.480	44.071
110 Trattamento di fine rapporto del personale	11.941	4.782	2.201
120 Fondi per rischi e oneri	106.109	86.909	75.182

Patrimonio netto	4.376.984	4.362.545	4.289.336
130 Riserva da valutazione	0	0	0
160 Riserve	89.046	111.726	92.032
170 Soprapprezzi di emissione	0	0	0
180 Capitale	4.284.500	4.273.500	4.177.000
200 Utile (perdita) d'esercizio	3.438	-22.681	20.304
TOTALE PASSIVO	9.039.397	6.585.001	6.394.310

Conto Economico	2011	2010	2009
COSTI			
10 Interessi passivi e oneri assimilati	73.631	35.942	33.313
20 Commissioni passive	0	0	0
30 Perdite da operazioni finanziarie	0	0	0
40 Spese amministrative	225.232	151.940	140.161
a) spese per il personale	158.085	81.421	84.147
b) altre spese amministrative	67.147	70.519	56.014
50 Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	9.489	4.214	1.475
60 Altri oneri di gestione	32.570	17.882	12.972
70 Accantonamenti per rischi e oneri	0	0	0
80 Accantonamenti ai fondi rischi su crediti	19.200	11.727	26.463
90 Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni	0	0	0
100 Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	29.466	9.310	18.691
110 Oneri straordinari	0	1.628	406
120 Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali	0	0	0
130 Imposte sul reddito dell'esercizio	9.887	2.854	13.509
140 Utile (perdita) d'esercizio.	3.438	0	20.304
TOTALE COSTI	402.913	235.497	267.294
RICAVI			
10 Interessi attivi e proventi assimilati	237.011	171.146	197.772
20 Dividendi e altri proventi	0	0	3.952
30 Commissioni attive	0	0	0
40 Profitti da operazioni finanziarie	0	0	0
50 Ripresa di valore su immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
60 Ripresa di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni	532	5.406	25.431
70 Altri proventi di gestione	165.370	33.362	31.409
80 Proventi straordinari	0	2.902	8.730
90 Variazione negativa del fondo per rischi finanziari generali	0	0	0
100 Perdita d'esercizio	0	22.681	0
TOTALE RICAVI	402.913	235.497	267.294

BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.

Partecipazioni in:

- EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.
- CONSORZIO IMPRESE CANAVESE
- CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE – CNRB
- CONSORZIO PER LE RICERCHE BIOLOGICHE AVANZATE BIOSISTEMA S.C.A.R.L
- AZIENDA ENERGIA E GAS – AEG COOP

EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.		
Codice fiscale	09911160019		
Sede legale	VIA RIBES 5 – 10010 COLLERETTO GIACOSA		
Attività svolta	La ricerca, lo studio, la sperimentazione, lo sviluppo, la produzione di nuovi agenti diagnostici, terapeutici nonché la commercializzazione delle loro formulazioni, di tecniche per la diagnosi, il trattamento e la terapia clinica, di nuovi processi industriali e sperimentali, di strumentazione di laboratori; l'acquisizione e lo sfruttamento di licenze e brevetti di terzi; lo sfruttamento e/o la cessione di licenze e brevetti propri; la pubblicazione di opere scientifiche; il tutto nel campo della biologica, biotecnologia, chimica e in tutte le discipline riguardanti la farmaceutica, la diagnostica, la veterinaria, la cosmesi, l'alimentazione; l'ambiente.		
Capitale sociale	Euro 100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS-SOCIETE' ANONYME	45.000,00	45,00
	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.	10.000,00	10,00
	BRACCO IMAGING	45.000,00	45,00
N° dipendenti	n.d.		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BUONO STEFANO	Presidente C.d.A.	01/09/2008	
CONICELLA FABRIZIO	Consigliere	01/09/2008	
FILANNINO MARIA AZZURA	Consigliere	01/09/2008	
UGGERI FULVIO	Consigliere	01/09/2008	
LORUSSO VITO	Vice Presidente	01/09/2008	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 54.731 (-29,02%), passando da euro 188.625 nel 2010 ad euro 133.894 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 16.440 (-13,74%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di

euro 30.693 (pari a zero nell'esercizio precedente), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 68.984 (-100%).

I costi della produzione ammontano ad euro 150.645 e hanno subito una riduzione di euro 45.458 (-23,18%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 747 (-5,33%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 54.347 (-35,38%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 9.974 (+40,24%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 338 (-9,15%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 16.751, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 7.478, con un peggioramento di euro 9.273.

Sia i ricavi che i costi hanno registrato una variazione in diminuzione, con una prevalenza delle componenti negative, compromettendo ulteriormente la redditività operativa.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 203, con un miglioramento di euro 108 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 16.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 16.708, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 8.013 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 8.695).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata, registrando anche un ulteriore miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa l'84% delle fonti di finanziamento (il 64% nell'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 49.690 nel 2010 ad euro 14.257 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 35.433 (-71,31%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-2,93	In diminuzione	-8,88	In diminuzione	-22,72
ROI (%)	-1,89	In diminuzione	-5,34	In diminuzione	-19,07
ROS (%)	-2,86	In diminuzione	-6,25	In diminuzione	-16,23
EBITDA Margin (%)	-0,13	In aumento	14,47	In aumento	17,45
Leverage	1,13	In aumento	1,55	In diminuzione	1,19
Quoziente di indebitamento	0,13	In aumento	0,55	In diminuzione	0,19

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-16.708	-8.013	-2.877

Il patrimonio netto ha registrato una riduzione di euro 16.707 (-18,52%) rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile alla perdita conseguita nel 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	45.134	49.093	4.530
I Immobilizzazioni Immateriali	45.134	49.093	4.530
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	42.322	90.791	106.484
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	23.331	77.283	32.532
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	18.991	13.508	73.952

D) RATEI E RISCONTI	366	36	100
TOTALE ATTIVO	87.822	139.920	111.114
A) PATRIMONIO NETTO	73.523	90.230	98.243
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	56	55	55
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-9.825	-1.812	1.065
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-16.708	-8.013	-2.877
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	14.257	49.690	12.871
E) RATEI E RISCONTI	42	0	0
TOTALE PASSIVO	87.822	139.920	111.114

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	133.894	188.625	73.257
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	103.200	119.640	73.256
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	30.693	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1	68.985	1
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	150.645	196.103	75.355
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.256	14.003	1.119
7) Per servizi	99.272	153.619	69.735
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	34.761	24.787	2.001
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	3.356	3.694	2.500
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-16.751	-7.478	-2.098
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	203	95	353
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3	-13	11
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-16.545	-7.396	-1.734
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	163	617	1.143
23) Utile (perdita) di esercizio	-16.708	-8.013	-2.877

CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE	
Codice fiscale	06609170011	
Sede legale	CORSO NIGRA 2 – 10015 IVREA	
Attività svolta	Il consorzio ha per scopo quello di fornire servizi anche nell'ambito del terziario avanzato, diretti a promuovere lo sviluppo, anche tecnologico, e la razionalizzazione della produzione, della commercializzazione e della gestione delle imprese consorziate.	
Capitale sociale	Euro 30.000	
Compagine sociale		%
	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	0,327
N° dipendenti	1	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ANGELA LILLIANA	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
BANFI LUCIO DOMENICO	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
BAVA FRANCO PAOLO	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
BORGA CARLA	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
GEA FABRIZIO	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
GILARDI CLAUDIO	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
RAVETTO GIANPIERO	Consigliere	08/02/2012	30/04/2014
DUVALL BARBARA ANN	Vice Presidente	13/02/2012	30/04/2014
MILANI GISELLA	Presidente	13/02/2012	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
	Non presente		

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 5.278 (-4,72%), passando da euro 111.709 nel 2010 ad euro 106.431 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.799 (+19,45%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 10.077 (-11,58%).

I costi della produzione ammontano ad euro 102.927 e hanno subito una riduzione di euro 4.463 (-4,16%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 12.771 (-14,17%), i costi per godimenti beni di terzi sono aumentati di euro 558 (pari a zero nell'esercizio precedente), i costi per il personale sono aumentati di euro 699 (+5,80%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.437 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.614 (+72,05%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 3.504, contro euro 4.319 dell'esercizio precedente, con un peggioramento di euro 815 (-18,87%).

Sia i ricavi sia i costi hanno registrato una variazione in diminuzione, compromettendo ulteriormente la redditività operativa.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 181, in linea con l'esercizio positivo.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.240, contro euro 2.263 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 1.023, ossia pari a circa il 45%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata, registrando anche un ulteriore miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 63% delle fonti di finanziamento (il 46% nell'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 70.653 nel 2010 ad euro 28.605 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 42.048 (-59,51%). La variazione intervenuta è sostanzialmente imputabile alla diminuzione dei debiti verso fornitori.

Il consorzio non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	3,42	In diminuzione	3,40	In diminuzione	1,84
ROI (%)	2,73	In aumento	2,96	In aumento	3,29
ROS (%)	10,69	In aumento	17,50	In diminuzione	11,89
EBITDA Margin (%)	11,59	In aumento	18,35	In aumento	24,26
Leverage	1,86	In aumento	2,20	In diminuzione	1,58
Quoziente di indebitamento	0,56	In aumento	1,06	In diminuzione	0,42

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.240	2.263	2.178

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 804 (+1,26%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile alla riduzione del fondo consortile per euro 600 per dismissioni ed esclusioni di precedenti consorziate, all'accantonamento di quote consortili trattenute ad aziende insolventi o dismesse per euro 200 e al risultato dell'esercizio 2011 pari ad euro 1.240.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	500	600	200
B) IMMOBILIZZAZIONI	515	662	137
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	515	662	137
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	104.024	143.912	115.506
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	76.287	116.359	96.092
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	27.737	27.553	19.414
D) RATEI E RISCONTI	1.560	900	2.540
TOTALE ATTIVO	106.599	146.074	118.383
A) PATRIMONIO NETTO	67.378	66.538	63.675
I Capitale sociale	30.000	30.600	30.900
II-VII Totale riserve	12.198	11.998	11.098
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	23.940	21.677	19.499
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.240	2.263	2.178
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	9.816	8.883	8.083
D) DEBITI	28.605	70.653	35.892

E) RATEI E RISCONTI	800	0	10.733
TOTALE PASSIVO	106.599	146.074	118.383

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	106.431	111.709	92.780
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.478	24.679	30.253
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	76.953	87.030	62.527
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	102.927	107.390	89.547
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	77.346	90.117	72.639
8) Per godimento beni di terzi	558	0	864
9) Per il personale	12.746	12.047	11.779
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.647	210	274
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	8.630	5.016	3.991
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.504	4.319	3.233
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-181	-187	-135
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.323	4.132	3.098
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	2.083	1.869	920
23) Utile (perdita) di esercizio	1.240	2.263	2.178

CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CENTRO NAZIONALE PER LE RISORSE BIOLOGICHE - CNRB	
Codice fiscale	95058050105	
Sede legale	VIA VITTORIA COLONNA 11 – 00193 ROMA	
Attività svolta	Il consiglio, che non ha scopo di lucro, persegue le seguenti finalità: - sviluppa studi e ricerche, anche ad alto contenuto scientifico e tecnologico e/o anche a valenza internazionale, nel settore delle biotecnologie con particolare riguardo alla tutela della salute, tutela ambientale e risorse agro-alimentari in collaborazione con le istituzioni consorziate e/o di concerto con altri enti e/o istituzioni pubbliche e private; ecc.	
Fondo consortile	Euro 387.343	
Compagine sociale		%
	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A	9,091
N° dipendenti	1	
Area di attività	Parchi tecnologici	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BONIFAZI DONATO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
COCUCCI MAURIZIO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
COLAIACOMO ENZO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
ORIANI GIOVANNANGELO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
STANTA GIORGIO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
TENAGLIA EMIDIO ANTONIO	Consigliere	12/05/2011	12/05/2014
SANTI LEONARDO	Presidente	11/03/2010	11/03/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 83.080 (+15,34%), passando da euro 541.725 nel 2010 ad euro 624.805 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 14.864 (-45,96%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 97.944 (19,23%). I ricavi sono quasi esclusivamente costituiti da contributi in conto esercizio.

I costi della produzione ammontano ad euro 734.633 e hanno subito un incremento di euro 125.129 (-20,56%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 23.743, i costi per servizi sono aumentati di euro 11.079 (+2,11%), i costi per godimenti beni di terzi sono aumentati di euro 1.620 (+4,96%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 2.658 (-7,57%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 2.007 (-18,97%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 90.389 (pari a zero nell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.961.

Nel corso dell'esercizio 2011 la società ha effettuato un accantonamento al fondo rischi in relazione ad un credito verso il MISE per il contributo 2011 già rendicontato ma ancora da ricevere, a fronte del rischio del mancato riconoscimento di parte delle spese rendicontate (nella misura del 50% del credito pieno).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 109.828, con un peggioramento di euro 42.049 (-62,04%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 140, con una variazione negativa di euro 21 (-17,65%). La gestione straordinaria ha registrato una variazione positiva di euro 103.001 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 27.450, contro la perdita di euro 86.415 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 58.965, ossia pari a circa il 68%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 11% delle fonti di finanziamento.

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 282.501 nel 2010 ad euro 266.356 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 16.145 (-5,72%).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	-60,07
ROI (%)	-35,30	In aumento	-26,02	In aumento	-26,53
ROS (%)	-107,32	In diminuzione	-209,58	In diminuzione	-628,45
EBITDA Margin (%)	-95,94	In diminuzione	-176,86	In aumento	-1,74
Leverage	28,29	In diminuzione	-8,64	In aumento	9,06
Quoziente di indebitamento	25,98	In diminuzione	-9,37	In aumento	5,83

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-27.450	-86.415	112.989

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 75.842 rispetto all'esercizio precedente, imputabile all'incremento del capitale sociale di euro 103.292 per l'adesione di quattro nuovi consorziati e alla perdita dell'esercizio 2011 pari ad euro 27.450.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	51.646	25.823	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	22.679	37.525	7.449
I Immobilizzazioni Immateriali	18.000	24.000	20
II Immobilizzazioni Materiali	4.679	13.525	7.429
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	331.800	196.251	122.919
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	277.056	145.021	84.767
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	54.744	51.230	38.152
D) RATEI E RISCONTI	7.861	844	380
TOTALE ATTIVO	413.986	260.443	130.748
A) PATRIMONIO NETTO	45.694	-30.148	4.621
I Capitale sociale	387.343	284.051	232.405

II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-314.199	-227.784	-340.773
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-27.450	-86.415	112.989
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	90.389	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	11.547	8.090	6.094
D) DEBITI	266.356	282.501	120.033
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	413.986	260.443	130.748

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	624.805	541.725	117.470
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.476	32.340	43.005
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	607.329	509.385	74.465
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	734.633	609.504	163.622
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.341	5.598	944
7) Per servizi	535.624	524.545	92.733
8) Per godimento beni di terzi	34.289	32.669	18.662
9) Per il personale	32.452	35.110	45.970
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.575	10.582	4.895
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	90.389	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	3.961	1.000	418
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-109.828	-67.779	-46.152
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-140	-119	-1.513
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	87.115	-15.886	163.765
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-22.853	-83.784	116.100
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	4.597	2.631	3.111
23) Utile (perdita) di esercizio	-27.450	-86.415	112.989

CONSORZIO PER LE RICERCHE BIOLOGICHE AVANZATE BIOSISTEMA S.C.A.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO PER LE RICERCHE BIOLOGICHE AVANZATE BIOSISTEMA S.C.A.R.L.	
Codice fiscale	02234160907	
Sede legale	VIA E LARGO MACAO 32 – 07100 SASSARI	
Attività svolta	La società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nelle regioni obiettivo 1 ovvero nelle aree di cui all'art. 87 3a) del trattato UE, di un centro di competenza tecnologica nell'ambito tematico delle biologie avanzate. La società potrà svolgere, a titolo meramente esemplificativo e senza che l'elencazione possa essere altrimenti considerata limitazione delle attività connesse al conseguimento dell'oggetto sociale, le seguenti attività: - informazione scientifico-tecnologica attraverso la diffusione di: informazione scientifico-tecnologiche, comprensive di quelle relative alle fonti primarie di conoscenze che interessano l'ambito tematico delle biologie avanzate, volte ad individuare soluzioni tecnologiche adeguate al fabbisogno di innovazione delle imprese, con particolare riferimento alle piccole e medie imprese; informazioni relative alla normativa tecnica nazionale ed europea; informazioni sulle procedure per l'ottenimento di marchi e brevetti; informazioni sui programmi regionali, nazionali e comunitari, nonché sulle relative procedure di accesso.	
Capitale sociale	Euro 1.180.282,00	
Compagine sociale		%
	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A	0,016
N° dipendenti	2	
Area di attività	Parchi tecnologici	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MASALA BRUNO LUCIO	Presidente C.d.A.	27/04/2012	27/04/2015
CUDA GIOVANNI	Consigliere	27/04/2012	27/04/2015
DENTI ETTORE URBANO FRANCESCO	Consigliere	27/04/2012	27/04/2015
IENILE RICCARDO MARIA	Consigliere	27/04/2012	27/04/2015
PERROTTA GAETANO	Consigliere	27/04/2012	27/04/2015
UZZAU SERGIO	Consigliere	27/04/2012	27/04/2015
SVELTO MARIA	Vice Presidente	27/04/2012	27/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
COSSU PIETRO	Sindaco Supplente	27/04/2012	27/04/2015
GUARNACCIA ASSUNTINA	Sindaco Supplente	27/04/2012	27/04/2015
MANCA GAVINO GRAZIANO	Presidente C.d.A.	27/04/2012	27/04/2015
RUBINO CLAUDIA	Sindaco Effettivo	27/04/2012	27/04/2015
SCANO ROBERTO ARRIGO MARIO	Sindaco Effettivo	27/04/2012	27/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 146.043 (+23,92%), passando da euro 610.640 nel 2010 ad euro 756.683 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 149.149, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 3.106 (-0,56%).

I costi della produzione ammontano ad euro 971.846 e hanno subito una riduzione di euro 54.650 (-5,32%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 9.384 (-98,83%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 19.000 (-26,20%), i costi per godimenti beni di terzi si sono azzerati (-100%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 24.524 (-3,43%), gli ammortamenti e le svalutazioni e gli oneri diversi di gestione sono rimasti invariati.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 215.163, con un miglioramento di euro 200.693 (-48,26%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 9.676, con una variazione in aumento in aumento di euro 78.231.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 205.487, contro la perdita di euro 489.203 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 283.716, ossia pari a circa il 58%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 33% delle fonti di finanziamento (il 29% nell'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 614.659 nel 2010 ad euro 199.583 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 415.076 (-67,53%). La variazione intervenuta è sostanzialmente imputabile alla diminuzione dei debiti verso banche.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-6,92	In diminuzione	-34,25	In aumento	-16,80
ROI (%)	-2,22	In diminuzione	-8,54	In aumento	-5,83
ROS (%)	n.d.	n.d.	-795,50	In aumento	-106,82
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	851,41	In diminuzione	85,34
Leverage	3,18	In aumento	3,41	In diminuzione	3,02
Quoziente di indebitamento	0,42	In aumento	0,43	In diminuzione	0,16

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-205.487	-489.203	-132.743

Il patrimonio netto ha registrato un decremento di euro 205.487 (-14,39%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile al risultato dell'esercizio 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	2.654
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.579.363	4.440.277	5.310.045
I Immobilizzazioni Immateriali	702.487	946.034	1.198.435
II Immobilizzazioni Materiali	2.876.876	3.494.243	4.111.610
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	112.597	426.650	784.121
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	112.587	413.776	706.521
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	10	12.874	77.600
D) RATEI E RISCONTI	1.732	1.958	0
TOTALE ATTIVO	3.693.692	4.868.885	6.096.820
A) PATRIMONIO NETTO	1.222.909	1.428.395	1.917.949
I Capitale sociale	1.905.685	1.905.685	100.278

II-VII Totale riserve	11.914	11.913	1.974.969
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-489.203	0	-24.555
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-205.487	-489.203	-132.743
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	2.477	0
D) DEBITI	199.583	614.659	797.152
E) RATEI E RISCONTI	2.271.200	2.823.354	3.381.719
TOTALE PASSIVO	3.693.692	4.868.885	6.096.820

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	756.683	610.640	137.878
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	201.425	52.276	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	555.258	558.364	137.878
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	971.846	1.026.496	273.208
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	111	9.495	740
7) Per servizi	53.509	72.509	69.498
8) Per godimento beni di terzi	0	1.764	0
9) Per il personale	48.842	73.366	188.929
10) Ammortamenti e svalutazioni	860.954	860.941	7.875
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	8.430	8.421	6.166
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-215.163	-415.856	-135.330
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.676	-68.555	1.928
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-4.792	659
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-205.487	-489.203	-132.743
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-205.487	-489.203	-132.743

AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AZIENDA ENERGIA E GAS SOCIETA' COOPERATIVA - AEG COOP	
Codice fiscale	00488490012	
Sede legale	VIA DEI CAPPUCCINI 22/A – 10015 IVREA	
Attività svolta	La società cooperativa è resa dai principi di mutualità e si propone di fornire ai soci beni servizi di qualità, alle migliori condizioni possibili, assolvendo la funzione sociale di difesa del potere d'acquisto dei soci medesimi. La società cooperativa ha per oggetto: - il commercio di gas naturale, energia elettrica e termica; - la captazione, potabilizzazione e distribuzione di acqua; - lo smaltimento e la depurazione di acque reflue; - la raccolta, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani; ecc.	
Capitale sociale	Euro 1.123.675	
Compagine sociale		%
	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	0,003
N° dipendenti	30	
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PESCARIN IVAN RIZIERI	Presidente C.d.A.	09/06/2012	31/12/2015
BENEDETTO MASSIMO	Consigliere	09/06/2012	31/12/2015
DI BERNARDO SIMONA	Consigliere	09/06/2012	31/12/2015
ITALIANO BENEDETTO	Consigliere	09/06/2012	31/12/2015
SEMENZIN MANUELA LUCIANA	Consigliere	09/06/2012	31/12/2015
TARELLO GIANNI	Consigliere	09/06/2012	31/12/2015
CIMALANDO GIANNI	Vice Presidente	09/06/2012	31/12/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BOGLIETTI LUCIANO	Sindaco Effettivo	31/05/2012	30/04/2015
CELLEGHIN VITTORIO	Sindaco Supplente	31/05/2012	30/04/2015
QUACCIA DARIO	Presidente Collegio Sind.	31/05/2012	30/04/2015
ROSOTTO ALESSANDRO	Sindaco Effettivo	31/05/2012	30/04/2015
SALVATO MARCO	Sindaco Supplente	31/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 27.298.897 (+30,16%), passando da euro 90.518.945 nel 2010 ad euro 117.817.842 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 26.442.855, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 854.517 (+30,90%).

I costi della produzione ammontano ad euro 113.622.970 e hanno subito un incremento di euro 26.058.758 (+29,79%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 24.116.779 (+32,27%), i costi per servizi sono aumentati di euro 1.199.059 (12,57%), i costi per godimenti beni di terzi sono aumentati di euro 8.416 (+16,71%), i costi per il personale sono aumentati di euro 129.983 (+11,40%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 431.363 (+26,12%), gli accantonamenti per rischi

sono aumentati di euro 34.856 (+53,51%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 138.302 (+22,72%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 4.194.872, con un miglioramento di euro 1.240.139 (+41,97%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 212.029, con una variazione in aumento in aumento di euro 244.291. La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari ad euro 612.888, con una variazione in diminuzione di euro 660.812 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.803.607, contro euro 2.179.825 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 623.782, ossia pari a circa il 29%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 28% delle fonti di finanziamento (il 23% nell'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 45.588.829 nel 2010 ad euro 39.686.378 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 5.902.451 (-12,95%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	12,02	In aumento	16,04	In aumento	17,17
ROI (%)	4,59	In aumento	4,91	In aumento	7,31
ROS (%)	4,11	In diminuzione	3,37	In aumento	3,67
EBITDA Margin (%)	7,94	In diminuzione	5,32	In aumento	5,59
Leverage	3,31	In aumento	4,43	In diminuzione	3,51
Quoziente di indebitamento	2,23	In aumento	3,35	In diminuzione	2,43

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	2.803.607	2.179.825	1.369.137

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 2.731.329 (+20,09%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile principalmente al risultato dell'esercizio 2011 di pari importo e alla riduzione del capitale sociale di euro 49.415.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	3.747	4.514	9.706
B) IMMOBILIZZAZIONI	13.999.667	13.643.258	14.451.290
I Immobilizzazioni Immateriali	326.600	420.329	385.369
II Immobilizzazioni Materiali	13.249.087	12.978.507	13.825.000
III Immobilizzazioni Finanziarie	423.980	244.422	240.921
C) ATTIVO CIRCOLANTE	40.391.139	42.431.366	21.075.133
I Rimanenze	9.478	7.702	7.451
II Crediti	28.056.301	30.598.153	16.105.076
III Attività finanziarie	2.000.000	0	0
IV Disponibilità liquide	10.325.360	11.825.511	4.962.606
D) RATEI E RISCONTI	2.977.346	4.156.728	2.131.266
TOTALE ATTIVO	57.371.899	60.235.866	37.667.395
A) PATRIMONIO NETTO	16.323.833	13.592.504	11.387.892
I Capitale sociale	1.123.675	1.173.090	1.176.896
II-VII Totale riserve	12.396.551	10.239.589	8.841.859
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.803.607	2.179.825	1.369.137

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	294.872	346.594	350.576
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	374.594	365.029	316.352
D) DEBITI	39.686.378	45.588.829	25.426.317
E) RATEI E RISCONTI	692.222	342.910	186.258
TOTALE PASSIVO	57.371.899	60.235.866	37.667.395

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	117.817.842	90.518.945	46.058.136
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	114.195.943	87.753.088	42.053.513
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.776	251	4.029
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	2.385
5) Altri ricavi e proventi	3.620.123	2.765.606	4.006.267
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	113.622.970	87.564.212	44.329.063
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	98.610.779	74.494.000	34.313.553
7) Per servizi	10.740.776	9.541.717	6.574.557
8) Per godimento beni di terzi	58.778	50.362	47.510
9) Per il personale	1.270.271	1.140.288	948.012
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.083.027	1.651.664	1.438.199
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	49.079
12) Accantonamenti per rischi	100.000	65.144	170.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	759.339	621.037	788.153
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.194.872	2.954.733	1.729.073
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	212.029	-32.892	-136.821
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-612.888	47.924	-27.397
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.794.013	2.969.765	1.564.855
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	990.406	789.940	195.718
23) Utile (perdita) di esercizio	2.803.607	2.179.825	1.369.137

C.A.A.T. S.C.P.A

Partecipazioni in:

- CONSORZIO INFORMERCATI

CONSORZIO INFOMERCATI
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO INFOMERCATI	
Codice fiscale	05348701003	
Sede legale	VIA MOLISE 2 – 00187 ROMA	
Attività svolta	Il consorzio non ha fini di lucro. Il consorzio svolge i seguenti compiti: a) realizzare un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agro alimentari all'ingrosso; b) gestire e diffondere le informazioni raccolte in modo da assicurare la trasparenza delle formazione dei prezzi all'ingrosso dei prodotti agro alimentari; c) provvedere al collegamento con organismi comunitari ed extracomunitari, anche al fine di raccogliere e diffondere l'informazione sulle tendenze dei mercati internazionali.	
Fondo consortile	Euro 49.797,00	
Compagnie sociale		%
	C.A.A.T. S.c.p.A. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO	6,980
N° dipendenti	4	
Area di attività	Partecipate in dismissione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ZANI STEFANO	Presidente C.d.A.	19/07/2012	
CUOMO RICCARDO	Consigliere	19/07/2012	
GUAGLIARDI GIUSEPPE	Consigliere	19/07/2012	
PECORINI GABRIELLA	Consigliere	19/07/2012	
PALLOTTINI FABIO MASSIMO	Vice Presidente	19/07/2012	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BONAMINI ALESSANDRO	Sindaco Supplente	19/11/2008	
BRUZZO MARIO	Sindaco Effettivo	08/02/2006	
CERVERIZZO PAOLO	Sindaco Effettivo	19/11/2008	
MASTROMARTINO MASSIMO	Sindaco Supplente	08/02/2006	
SOTTILE FRANCO MARIO	Presidente Collegio Sind.	08/02/2006	

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 489.784 (-62,07%), passando da euro 789.102 nel 2010 ad euro 299.318 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 594.115 (-95,61%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 104.331 (+62,22%).

I costi della produzione ammontano ad euro 264.114 e hanno subito un decremento di euro 481.644 (-64,58%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 24.116.779 (+32,27%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 149.829 (-45,84%), i costi per godimenti beni di terzi sono diminuiti di

euro 11.945 (-64,04%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 51.574 (-40,15%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 266.062 (-99,03%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.234 (-70,85%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 35.174, con un peggioramento di euro 8.140 (-18,79%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 27.041, con una variazione in aumento in aumento di euro 7.117 (+20,84%). La gestione straordinaria presenta un saldo negativo pari ad euro 2.023, con una variazione in diminuzione di euro 5.367 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 301, contro euro 739 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 438, ossia pari a circa il 59%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento (l'11% nell'esercizio precedente).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.361.396 nel 2010 ad euro 1.169.882 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 191.514 (-14,07%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,14	In aumento	0,43	In diminuzione	0,17
ROI (%)	4,28	In diminuzione	2,76	In diminuzione	1,95
ROS (%)	15,97	In diminuzione	6,97	In aumento	128,81
EBITDA Margin (%)	73,33	In diminuzione	50,21	In aumento	138,39
Leverage	10,20	In diminuzione	9,10	In aumento	10,46
Quoziente di indebitamento	9,05	In diminuzione	7,91	In diminuzione	6,78

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	301	739	235

Il patrimonio netto ha registrato un incremento di euro 301 (+0,17%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente al risultato dell'esercizio 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	112	2.717	271.395
I Immobilizzazioni Immateriali	0	1	256.799
II Immobilizzazioni Materiali	0	2.616	14.420
III Immobilizzazioni Finanziarie	112	100	176
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.801.477	1.412.679	1.039.713
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.752.530	1.374.023	1.039.330
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	48.947	38.656	383
D) RATEI E RISCOINTI	2.019	152.037	438.318
TOTALE ATTIVO	1.803.608	1.567.433	1.749.426
A) PATRIMONIO NETTO	172.508	172.207	171.466
I Capitale sociale	49.797	49.797	49.797
II-VII Totale riserve	122.410	121.671	121.434
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	301	739	235

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.993	33.830	26.743
D) DEBITI	1.169.882	1.361.396	1.551.217
E) RATEI E RISCONTI	444.225	0	0
TOTALE PASSIVO	1.803.608	1.567.433	1.749.426

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	299.318	789.102	968.653
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.307	621.422	468.625
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	272.011	167.680	500.028
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	264.144	745.788	893.814
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	450
7) Per servizi	177.014	326.843	453.486
8) Per godimento beni di terzi	6.708	18.653	25.600
9) Per il personale	76.887	128.461	119.795
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.616	268.678	268.814
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	919	3.153	25.669
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	35.174	43.314	74.839
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-27.041	-34.158	-49.219
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.023	3.344	-6.824
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.110	12.500	18.796
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	5.809	11.761	18.561
23) Utile (perdita) di esercizio	301	739	235

CIC S.C.R.L.

Partecipazioni in:

- BANCA DI ALBA CREDITO COOPERTIVO

BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO
1. Informazioni sulla società

Denominazione	BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO S.C.	
Codice fiscale	00236570040	
Sede legale	VIA CAVOUR 4 – 12051 ALBA	
Attività svolta	La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme.	
Capitale sociale	Euro 46.136.747	
Compagine sociale		%
	CIC S.C.R.L.	0,028
N° dipendenti	409	
Area di attività	Finanziarie	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CERRUTI FELICE	Presidente C.d.A.	23/05/2010	23/05/2013
BATTAGLIO GUIDO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
BOSCO MATTEO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
BRACCO ORNELLA	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
DROCCO RAFFAELE	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
FENOGLIO MARGHERITA	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
MARENGO GIANFRANCO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
PORZIO GIULIO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
RINALDI LUIGI	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
RISTA GIANCARLO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
VASCHETTO EMILIO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
VIAZZI MARIO	Consigliere	23/05/2010	23/05/2013
CORNAGLIA TINO ERNESTO	Vice Presidente	23/05/2010	23/05/2013
STRA PIERPAOLO	Vice Presidente	23/05/2010	23/05/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BONARDI MICHELANGELO	Presidente Collegio Sind.	23/05/2010	23/05/2013
BOTALLO MARIELLA	Sindaco Effettivo	23/05/2010	23/05/2013
GIACOSA MAURIZIO	Sindaco Effettivo	23/05/2010	23/05/2013
PEZZUTO GIUSEPPE	Sindaco Supplente	23/05/2010	23/05/2013
VICO GIUSEPPE	Sindaco Supplente	23/05/2010	23/05/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La raccolta diretta è cresciuta nel 2011 di 202 milioni di euro (+7,70%), mentre la raccolta indiretta ha registrato un lieve calo dello 0,8% rispetto al 2010.

Gli interessi attivi hanno registrato un incremento di euro 24.885.691 (+27,86%) rispetto all'esercizio 2010, mentre gli interessi passivi sono aumentati di euro 18.591.106 (-55,22%), determinando complessivamente

un miglioramento del margine di interesse di euro 6.294.582 (+11,19%). Tale dinamica è dovuta principalmente alla crescita dei volumi gestiti e all'aumento dei tassi medi di raccolta/impieghi che hanno raggiunto livelli più alti rispetto al 2010.

Le commissioni nette hanno registrato un lieve incremento di euro 887.690 (+4,49%). Le commissioni derivano per circa il 65% dall'attività bancaria commerciale, per circa il 31% dall'attività di gestione, intermediazione e consulenza e per la restante parte da altri servizi.

Il margine di intermediazione è pari a euro 84.570.236, contro euro 77.553.816 dell'esercizio precedente, con una crescita di euro 7.016.420 rispetto al 2010 (+9,05%). Il buon andamento della raccolta diretta dovuto soprattutto ad un allargamento della base della clientela ha determinato un favorevole andamento dei ricavi da servizi.

Il risultato netto della gestione finanziaria ammonta ad euro 64.933.085 ed è rimasto pressoché invariato rispetto all'esercizio precedente (-1,33%).

I costi operativi di struttura complessivamente ammontano ad euro 50.163.509 nell'esercizio 2011, con una variazione in diminuzione di euro 912.228 (-1,79%) rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio del 2011 è pari a euro 9.202.617, con un decremento di euro 1.001.066 (-9,81%) rispetto all'esercizio precedente.

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		9.202.617	10.203.683

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 8.891.844 (-3,90%), principalmente dovuta alla riduzione di euro 16.641.955 della riserva da valutazione, all'aumento del capitale sociale di euro 1.153.446 con il pagamento di un sovrapprezzo di euro 368.755, alla distribuzione di dividendi sul risultato dell'esercizio 2010 per euro 2.985.121 e per euro 9.202.617 all'utile conseguito nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
10 Cassa e disponibilità liquide	32.957.708	28.193.088	19.239.555
Attività finanziarie detenute per la			
20 negoziazione	4.777.478	6.609.211	7.583.050
30 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	212.841	708.874	811.655
40 Attività finanziarie disponibili per la vendita	525.423.059	303.574.940	351.854.854
50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0	0
60 Crediti verso banche	92.685.834	133.700.609	98.756.322
70 Crediti verso la clientela	2.701.794.131	2.580.623.423	2.342.758.246
80 Derivati di copertura	2.192.578	98.387	109.548
100 Partecipazioni	90.000	90.000	13.098.134
110 Attività materiali	38.375.788	35.671.249	5.941.597
120 Attività immateriali	3.731.003	3.560.355	3.605.406
130 Attività fiscali	16.329.585	6.665.056	4.145.381
150 Altre attività	40.018.071	36.493.527	28.527.328
TOTALE ATTIVO	3.458.588.076	3.135.988.719	2.876.431.076
PASSIVO			
10 Debiti verso banche	360.064.447	211.879.693	44.339.061
20 Debiti verso al clientela	1.652.011.550	1.571.772.888	1.581.033.792
30 Titoli in circolazione	1.128.711.496	983.586.363	856.647.057
40 Passività finanziarie di negoziazione	1.490.488	1.108.319	346.394
50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	49.487.333	72.552.549	112.762.409
60 Derivati di copertura	0	95.764	28.139

80 Passività fiscali	2.362.059	1.249.307	1.707.290
100 Altre passività	39.113.121	59.252.713	56.885.708
110 Trattamento di fine rapporto del personale	4.899.618	4.987.350	5.230.597
120 Fondi per rischi e oneri	1.279.790	1.443.755	1.049.690
Patrimonio netto	219.168.174	228.060.018	216.400.939
130 Riserva da valutazione	-21.051.409	-4.409.454	1.451.307
160 Riserve	178.635.225	171.406.249	158.774.908
170 Soprapprezzi di emissione	6.244.994	5.876.239	5.120.685
180 Capitale	46.136.747	44.983.301	35.874.616
200 Utile (perdita) d'esercizio	9.202.617	10.203.683	15.179.423
TOTALE PASSIVO	3.458.588.076	3.135.988.719	2.876.431.076

Conto Economico	2011	2010	2009
10 Interessi attivi e proventi assimilati	114.780.462	89.894.771	100.891.801
20 Interessi passivi e oneri assimilati	-52.257.499	-33.666.390	-47.006.685
30 Margine di interesse	62.522.963	56.228.381	53.885.116
40 Commissioni attive	27.255.892	26.481.863	24.333.158
50 Commissioni passive	-6.581.378	-6.695.039	-5.606.419
60 Commissioni nette	20.674.514	19.786.824	18.726.739
70 Dividendi e proventi simili	232.533	173.302	166.478
80 Risultato dell'attività di negoziazione	-693.829	300.978	992.347
90 Risultato dell'attività di copertura	-11.112	2.727	144.509
100 Utili (perdite) da cessione o riacquisto attività/passività finanziarie	2.549.142	1.638.934	2.409.723
110 Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value	-703.975	-577.330	836.617
120 Margine di intermediazione	84.570.236	77.553.816	77.161.529
130 Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e attività finanziarie	-19.637.151	-11.742.772	-9.394.348
140 Risultato netto della gestione finanziaria	64.933.085	65.811.044	67.767.181
150 Spese amministrative	-52.067.805	-51.765.280	-48.792.777
a) spese per il personale	-29.481.611	-29.433.899	-27.968.974
b) altre spese amministrative	-22.586.194	-22.331.381	-20.823.803
160 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-574.232	-839.070	-159.886
170 Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-2.688.079	-2.043.468	-1.708.411
180 Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-351.537	-268.136	-210.572
190 Altri oneri/proventi di gestione	5.518.144	3.840.217	3.372.972
200 Costi operativi	-50.163.509	-51.075.737	-47.498.674
240 Utili (perdite) da cessione investimenti	6.830	-78.727	1.250
Utile (perdita) della attività corrente al lordo delle 250 imposte	14.776.406	14.656.580	20.269.757
260 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-5.573.789	-4.452.897	-5.090.334
Utile (perdita) della operatività corrente al netto 270 delle imposte	9.202.617	10.203.683	15.179.423
290 Utile (perdita) d'esercizio.	9.202.617	10.203.683	15.179.423

ENVIRONMENT PARK S.P.A.

Partecipazioni in:

- CONSORZIO SANT'ANDREA

CONSORZIO SANT'ANDREA
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO SANT'ANDREA	
Codice fiscale	01985680022	
Sede legale	VIA A. MANZONI 3 – 13100 VERCELLI	
Attività svolta	Il consorzio non ha scopo di lucro. Esso si propone di coordinare l'attività delle imprese consorziate e di migliorarne la capacità produttiva e l'efficienza fungendo da organismo di servizio.	
Fondo consortile	Euro 8.499,00	
Compagine sociale	ENVIRONMENT PARK S.p.A.	%
		10,000
N° dipendenti	0	
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PIAZZA CARLO	Presidente C.d.A.	27/02/2012	27/02/2015
POGGIO AURELIO	Consigliere	27/02/2012	27/02/2015
PRETI MASSIMILIANO	Consigliere	27/02/2012	27/02/2015
VERNETTI FULVIO	Consigliere	27/02/2012	27/02/2015
ERBETTA CARMELO	Vice Presidente	27/02/2012	27/02/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 8.289 (-99,98%), passando da euro 8.291 nel 2010 ad euro 2 nel 2011.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.675 e hanno subito una riduzione di euro 185 (-2,35%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 91 (+1,34 %) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 276 (-26,29%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 7.673, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 431, con una riduzione di euro 8.104. Tale peggioramento è dovuto alla contrazione dei ricavi, a cui non si è relazionato un corrispondente un risparmio di costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 265, con un peggioramento di euro 22 (-9,05%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 7.938, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 172 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 8.110).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata, ma registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 54% delle fonti di finanziamento (il 70% nell'esercizio 2009).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.090 nel 2010 ad euro 8.090 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 1.000 (+14,10%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria. I debiti si riferiscono a fatture da ricevere per euro 1.768, a fornitori per euro 6.195 e a debiti diversi per euro 127.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	33,32	In diminuzione	1,03	In diminuzione	-83,24
ROI (%)	22,97	In diminuzione	1,81	In diminuzione	-43,53
ROS (%)	40,42	In diminuzione	5,20	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	40,42	In diminuzione	5,20	n.d.	n.d.
Leverage	1,48	In diminuzione	1,42	In aumento	1,85
Quoziente di indebitamento	0,48	In diminuzione	0,42	In aumento	0,85

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-7.938	172	5.532

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 7.238, sostanzialmente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011 (euro 7.938) e all'incremento del capitale sociale per euro 700.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	17.626	23.864	24.540
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	4.133	12.656	16.441
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	13.493	11.208	8.099
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	17.626	23.864	24.540
A) PATRIMONIO NETTO	9.536	16.774	16.602
I Capitale sociale	8.499	7.799	7.799
II-VII Totale riserve	8.975	8.803	3.271
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-7.938	172	5.532
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	8.090	7.090	7.938
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	17.626	23.864	24.540

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2	8.291	13.947
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	8.291	13.947

2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	2	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.675	7.860	8.309
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	6.901	6.810	6.914
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	774	1.050	1.395
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-7.673	431	5.638
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-265	-243	-106
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-16	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-7.938	172	5.532
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-7.938	172	5.532

FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

Partecipazioni in:

- ARDEA ENERGIA S.R.L.
- BARRICALLA S.P.A.
- CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA
- CONSEPI S.P.A.
- ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.
- EXPO PIEMONTE S.P.A.
- FINGRANDA S.P.A.
- ICARUS S.C.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.
- LA TUNO S.R.L.
- MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.
- MONTEROSA 2000 S.P.A.
- NORDIND S.P.A.
- RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.
- RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.
- SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A.
- SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) S.R.L.
- S.I.T.O. SOCIETÀ INTERPORTO DI TORINO S.P.A.
- S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.
- SAPAG S.R.L. IN LIQUIDAZIONE - SOCIETÀ PRODUTTIVA ATTREZZATA DI GRUGLIASCO
- SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.
- T.N.E. SPA (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- VILLA MELANO S.P.A.
- CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- P.I.S.T.A. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.
- CITTA' DI STUDI S.P.A.
- EUROFIDI SOCIETÀ CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.
- C.I.P.R. – CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- SOCIETÀ DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A." (cfr Autostrada Albenga-Garessio- Ceva S.p.A.)
- SAGAT S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

ARDEA ENERGIA S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ARDEA ENERGIA S.R.L.		
Codice fiscale	03245490044		
Sede legale	VIA VIVARO 2 – 12051 ALBA		
Attività svolta	La società potrà svolgere attività dirette a: progettare, realizzare, costruire, gestire, mantenere e assistere impianti per la produzione di energia elettrica e/o rinnovabile o alternativa. promuovere e diffondere interventi relativi a impianti di produzione energetica.		
Capitale sociale	Euro 602.400,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AGRITRANS S.R.L.	126.100,00	2,74
	EGEA - ENTE GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE S.P.A.	1.806.065,10	37,35
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	1.337.000,00	29,05
	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CUNEO	782.400,00	17,00
	LANGHE E ROERO POWER S.P.A.	17.000,00	2,82
	MERLO PAOLO	132.487,10	2,74
SINLOC S.P.A.	401.347,80	8,30	
N° dipendenti	1		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CASTELLENGO CARLO	Presidente C.d.A.	19/06/2012	30/04/2015
GENTA ANNALISA	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
MERLO PAOLO	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
REPETTO MAURIZIO	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
SPANO FRANCESCO MARIA	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
TRAVAGLIO MARINO	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
CARINI PIER PAOLO	Amministratore Delegato	19/06/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAPPA MARCO	Sindaco Effettivo	31/05/2012	30/04/2015
CARDELLINI GIANFRANCO	Sindaco Supplente	31/05/2012	30/04/2015
CASSAROTTO MASSIMO	Sindaco Effettivo	31/05/2012	30/04/2015
STRA PIERPAOLO	Sindaco Supplente	31/05/2012	30/04/2015
ZOCCOLA PAOLO	Presidente Collegio Sind.	31/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 l'attività della società si è concentrata sulla gestione di quattro impianti fotovoltaici ultimati nel 2010 e sulla realizzazione di un ulteriore impianto entrato in esercizio in data 29.12.2011, nonché sulla valutazione di altri progetti finalizzati all'installazione di altri impianti destinati alla produzione di energia con tecnologia fotovoltaica.

Nell'esercizio 2011 la società ha contabilizzato i primi ricavi operativi suddivisi tra ricavi per energia fotovoltaica e ricavi per energia elettrica.

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.458.384, passando da euro 150.443 nel 2010 ad euro 1.608.827 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad euro 1.446.549 (zero euro nell'esercizio precedente), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 19.224 (+14,31%) e gli altri e ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 7.389 (-45,97%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.012.184 e hanno subito un incremento di euro 771.144 rispetto all'esercizio al 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 144.850, i costi per servizi sono aumentati di euro 177.229, i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.209 (-59,94%), i costi per il personale sono aumentati di euro 14.839 (+43,29%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 392.495 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 42.940.

Il reddito operativo ammonta ad euro 596.643, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 90.597, con un netto miglioramento di euro 687.240.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 349.781, con un peggioramento di euro 307.269 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 139.772, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 112.779 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 252.551).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 4% delle fonti di finanziamento.

Il livello di indebitamento complessivo ha registrato un aumento di euro 1.928.445 (+14,78%): i debiti sono passati da euro 13.046.675 nel 2010 ad euro 14.975.120 nel 2011.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-2,62	In diminuzione	-22,22	In aumento	21,59
ROI (%)	-2,14	In aumento	-0,67	In aumento	3,78
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	41,25
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	70,76
Leverage	1,29	In aumento	26,72	In diminuzione	24,41
Quoziente di indebitamento	0,29	In aumento	25,70	In diminuzione	23,13

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	139.772	-112.779	-12.777

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 139.774 (+27,54%), imputabile sostanzialmente al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	375.000
B) IMMOBILIZZAZIONI	13.194.995	9.256.082	140.478
I Immobilizzazioni Immateriali	1.185.725	750.648	104.559
II Immobilizzazioni Materiali	12.009.270	8.505.434	35.919
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.566.959	4.307.857	112.394
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	2.566.521	936.909	9.755
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	438	3.370.948	102.639

D) RATEI E RISCONTI	36.543	61	0
TOTALE ATTIVO	15.798.497	13.564.000	627.872
A) PATRIMONIO NETTO	647.336	507.562	487.223
I Capitale sociale	602.400	602.400	500.000
II-VII Totale riserve	30.720	30.718	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-125.556	-12.777	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	139.772	-112.779	-12.777
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	3.806	2.011	347
D) DEBITI	14.975.120	13.046.675	140.302
E) RATEI E RISCONTI	172.235	7.752	0
TOTALE PASSIVO	15.798.497	13.564.000	627.872

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.608.827	150.443	104.096
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.446.549	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	153.595	134.371	104.095
5) Altri ricavi e proventi	8.683	16.072	1
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.012.184	241.040	117.547
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	161.837	16.987	123
7) Per servizi	326.210	148.981	103.242
8) Per godimento beni di terzi	808	2.017	4.000
9) Per il personale	49.115	34.276	7.736
10) Ammortamenti e svalutazioni	426.872	34.377	1.325
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	47.342	4.402	1.121
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	596.643	-90.597	-13.451
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-349.781	-42.512	675
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	-1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	246.862	-133.109	-12.777
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	107.090	20.330	0
23) Utile (perdita) di esercizio	139.772	-112.779	-12.777

BARRICALLA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	BARRICALLA S.P.A.		
Codice fiscale	04704500018		
Sede legale	CORSO GUGLIELMO MARCONI 10 – 10125 TORINO		
Attività svolta	L'approntamento e la gestione, sia direttamente che tramite terzi, di impianti di raccolta, trattamento, recupero e smaltimento di rifiuti di qualsiasi genere.		
Capitale sociale	Euro 2.066.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	619.800,00	30,00
	SADI SERVIZI INDUSTRIALI S.P.A.	723.100,00	35,00
	SERECO PIEMONTE S.P.A.	723.100,00	35,00
N° dipendenti	10		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
LOIACONI CARMELA NADIA	Presidente C.d.A.	08/06/2011	30/04/2014
BARETTA ROBERTO	Consigliere	08/06/2011	30/04/2014
CIMINI VINCENZO	Consigliere	08/06/2011	30/04/2014
MONNATI PIERO	Consigliere	08/06/2011	30/04/2014
PIGNEDOLI UBER	Consigliere	08/06/2011	30/04/2014
TITTA PAOLO	Consigliere	08/06/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
GALAVOTTI Guido	Presidente Collegio Sind.	10/05/2011	30/04/2014
GINEVRA EDOARDO	Sindaco Supplente	10/05/2011	30/04/2014
LONGHI ALESSANDRO	Sindaco Supplente	10/05/2011	30/04/2014
RAMOJNO Ernesto	Sindaco Effettivo	10/05/2011	30/04/2014
RANALLI Riccardo	Sindaco Effettivo	10/05/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società opera nel settore dello smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi di origine industriale e della salvaguardia ambientale, svolgendo l'attività nell'impianto di Collegno (TO).

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.839.360 (-12,39%), passando da euro 14.846.149 nel 2010 ad euro 13.006.789 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.823.392 (-13,44%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 15.968 (-1,25%).

I costi della produzione ammontano ad euro 11.137.757 e hanno subito un decremento di euro 500.129 (-4,30%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 73.939 (+67,37%), i costi per servizi sono aumentati di euro 202.689 (+7,35%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 7.324 (+91,58%), i costi per il personale hanno registrato un decremento di euro 14.711 (-2,60%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 388.444 (-10,59%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 107.662 (-5,65%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un variazione in diminuzione di euro 273.264 (-10,43%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.869.032, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 3.208.263, con un decremento di euro 1.339.231 (-41,74%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 25.332, ma con un miglioramento di euro 202.728 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 18.460 e ha realizzato invece una variazione in diminuzione di euro 1.931.470 (-99,05%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.263.390, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 3.388.211 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 2.124.821, ossia di circa il 63%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 16% delle fonti di finanziamento (il 21% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 11.092.812 nel 2010 ad euro 8.191.427 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 2.901.385 (-26,16%). Il decremento complessivo dei debiti rispetto allo scorso esercizio risulta essenzialmente imputabile ai debiti verso banche in seguito alla restituzione dell'importo di euro 2.380.443 alla Banca Popolare di Novara a fronte del finanziamento per originari 12 milioni di euro.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	40,43	In aumento	58,47	In diminuzione	32,75
ROI (%)	7,56	In aumento	11,52	In diminuzione	7,60
ROS (%)	27,25	In diminuzione	23,64	In diminuzione	15,91
EBITDA Margin (%)	50,99	In aumento	64,72	In diminuzione	59,15
Leverage	7,30	In diminuzione	4,81	In aumento	6,37
Quoziente di indebitamento	3,45	In diminuzione	1,91	In aumento	2,12

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.263.390	3.388.211	1.575.387

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.936.609 (-33,42%), imputabile a euro 3.200.000 per dividendi distribuiti sull'utile dell'esercizio 2010 e per euro 1.263.390 al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	10.937.518	8.858.063	10.139.962
I Immobilizzazioni Immateriali	53.359	33.843	39.457
II Immobilizzazioni Materiali	10.880.313	8.820.894	10.097.179
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.846	3.326	3.326
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.168.604	18.462.728	17.776.649
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	5.889.195	5.630.567	4.744.031
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	7.279.409	12.832.161	13.032.618
D) RATEI E RISCONTI	483.763	524.946	534.371
TOTALE ATTIVO	24.589.885	27.845.737	28.450.982
A) PATRIMONIO NETTO	3.857.750	5.794.359	3.896.148
I Capitale sociale	2.066.000	2.066.000	2.066.000
II-VII Totale riserve	528.360	340.148	254.761
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0

IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.263.390	3.388.211	1.575.387
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.433.506	10.848.402	10.909.559
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	107.202	110.164	119.106
D) DEBITI	8.191.427	11.092.812	13.459.348
E) RATEI E RISCONTI	0	0	66.821
TOTALE PASSIVO	24.589.885	27.845.737	28.450.982

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	13.006.789	14.846.149	8.645.273
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.746.705	13.570.097	7.891.661
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.260.084	1.276.052	753.612
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	11.137.757	11.637.886	6.494.466
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	183.682	109.743	109.813
7) Per servizi	2.961.279	2.758.590	2.679.094
8) Per godimento beni di terzi	15.321	7.997	5.956
9) Per il personale	551.914	566.625	433.269
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.279.921	3.668.365	942.614
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	1.798.858	1.906.520	930.651
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.346.782	2.620.046	1.393.069
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.869.032	3.208.263	2.150.807
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	25.332	-177.396	-187.346
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	18.460	1.949.930	430.145
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.912.824	4.980.797	2.393.606
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	649.434	1.592.586	818.219
23) Utile (perdita) di esercizio	1.263.390	3.388.211	1.575.387

CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. - NOVARA		
Codice fiscale	01215120039		
Sede legale	VIA PANSERI 118 – 28100 NOVARA		
Attività svolta	Realizzazione e gestione di un centro interportuale polifunzionale nelle aree contigue allo smaltimento ferroviario di Novara e delle altre eventuali strutture di trattamento merci.		
Capitale sociale	Euro 24.604.255,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AIN - ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA	14.763,00	0,06
	BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA	1.085.048,00	4,41
	COMUNE DI NOVARA	4.153.080,00	16,88
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	7.396.038,00	30,06
	FS LOGISTICA S.P.A.	375.240,00	1,53
	HUPAC S.A.	894.640,00	3,64
	INTESA - SANPAOLO S.P.A.	627.409,00	2,55
	PLC S.R.L.	27.560,00	0,11
	PROVINCIA DI NOVARA	652.013,00	2,65
	SATAP SPA	5.982.048,00	24,31
S.I.T.O. SPA	3.396.416,00	13,80	
N° dipendenti	11		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
COMOLI MAURIZIO	Presidente C.d.A.	13/01/2011	30/04/2013
BINASCO BRUNO	Consigliere	13/01/2011	30/04/2013
BRESCIA MARIO	Consigliere	13/01/2011	30/04/2013
DEL BOCA FRANCESCO	Consigliere	13/01/2011	30/04/2013
DIDO' EMILIANO	Consigliere	13/01/2011	30/04/2013
CHIOTASSO MAURO	Amministratore Delegato	13/01/2011	30/04/2013
SPIZZICA ALVARO	Vice Presidente	13/01/2011	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BERTINOTTI NATALINO	Sindaco Supplente	05/06/2011	30/04/2014
BOSETTO CAROLA	Presidente Collegio Sind.	05/06/2011	30/04/2014
CROCI ROSA LINDA	Sindaco Effettivo	05/06/2011	30/04/2014
FERRERO DAVIDE	Sindaco Supplente	05/06/2011	30/04/2014
MELONE MASSIMO	Sindaco Effettivo	05/06/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società ha come obiettivo sociale la realizzazione dell'Interporto di Novara ed in particolare durante l'esercizio 2011 ha provveduto alla realizzazione delle opere volte a tale fine.

Il valore della produzione è aumentato di euro 549.947 (+8,81%), passando da euro 6.239.741 nel 2010 ad euro 6.789.688 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una

variazione in aumento di euro 564.752 (+15,97%), gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 14.805 (-0,55%). L'incremento dei ricavi rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente all'aumento dei locali affittati nei magazzini e alla locazione dei lastrici solari per l'installazione dell'impianto fotovoltaico.

I costi della produzione ammontano ad euro 5.349.646 e hanno subito un incremento di euro 134.141 (+2,57%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.369 (-34,71%), i costi per servizi sono aumentati di euro 59.970 (+5,09%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 7.101, i costi per il personale sono aumentati di euro 38.880 (+10,60%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 68.783 (+2,10%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 49.460 (pari a zero nell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 84.684 (-22,34%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.440.042, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.024.236, con un incremento di euro 415.806 (+40,60%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.586.214, con una variazione positiva di euro 318.783 (+16,73%) rispetto all'esercizio 2010. La riduzione degli oneri finanziari è correlata alla riduzione dell'esposizione nei confronti del sistema creditizio.

La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 18.844 (+36,58%) rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 103.752, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 828.071, con un miglioramento di euro 931.823 (+112,53%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 28% delle fonti di finanziamento (il 26% nell'esercizio 2010).

Nell'esercizio 2010 si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 36.871.712 nel 2010 ad euro 33.483.826 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 3.387.886 (-9,19%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-4,81	In aumento	-2,64	In aumento	0,32
ROI (%)	0,49	In aumento	0,84	In aumento	1,23
ROS (%)	28,72	In aumento	28,97	In aumento	35,12
EBITDA Margin (%)	132,99	In diminuzione	121,41	In diminuzione	117,71
Leverage	4,70	In diminuzione	3,91	In diminuzione	3,64
Quoziente di indebitamento	1,93	In diminuzione	1,18	In diminuzione	1,04

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	103.752	-828.071	-1.546.344

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 893.753 (-2,57%), ascrivibile per euro 790.000 a un contributo in conto capitale a favore del socio azionista a fronte del quale la società si è impegnata a realizzare alcuni investimenti e al risultato d'esercizio 2011 pari a ad euro 103.752. La perdita dell'esercizio precedente (pari ad euro 828.071) è stata integralmente coperta mediante utilizzo della riserva di rivalutazione.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	1.780.938
B) IMMOBILIZZAZIONI	103.792.180	111.136.269	136.844.184
I Immobilizzazioni Immateriali	556.425	608.107	662.416

II Immobilizzazioni Materiali	87.824.562	89.223.611	91.146.358
III Immobilizzazioni Finanziarie	15.411.193	21.304.551	45.035.410
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.258.335	11.195.076	12.576.588
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	4.379.096	2.147.168	3.950.285
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	8.879.239	9.047.908	8.626.303
D) RATEI E RISCONTI	159.627	123.686	33.292
TOTALE ATTIVO	117.210.142	122.455.031	151.235.002
A) PATRIMONIO NETTO	32.243.679	31.349.926	32.177.995
I Capitale sociale	24.604.255	24.604.255	24.604.255
II-VII Totale riserve	7.535.672	7.573.742	9.120.084
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	103.752	-828.071	-1.546.344
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.158.970	5.265.446	5.421.382
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	102.727	82.889	65.957
D) DEBITI	33.483.826	36.871.712	62.066.649
E) RATEI E RISCONTI	46.220.940	48.885.058	51.503.019
TOTALE PASSIVO	117.210.142	122.455.031	151.235.002

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.789.688	6.239.741	5.038.555
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.100.527	3.535.775	2.585.832
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	114.087
5) Altri ricavi e proventi	2.689.161	2.703.966	2.338.636
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	5.349.646	5.215.505	4.295.874
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.099	15.468	11.123
7) Per servizi	1.239.311	1.179.341	1.090.471
8) Per godimento beni di terzi	13.410	6.309	8.100
9) Per il personale	405.789	366.909	333.782
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.337.156	3.268.373	2.696.266
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	49.460	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	294.421	379.105	156.132
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.440.042	1.024.236	742.681
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.586.214	-1.904.997	-2.345.896
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-2.500	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-32.675	-51.519	-35.516
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-178.847	-934.780	-1.638.731
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	282.599	106.709	92.387
23) Utile (perdita) di esercizio	103.752	-828.071	-1.546.344

CONSEPI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSEPI S.P.A.		
Codice fiscale	03719310017		
Sede legale	FRAZIONE TRADUERIVI 12 – 10059 SUSÀ		
Attività svolta	L'attuazione, la gestione diretta e/o indiretta e la riconversione di un'area attrezzata per servizi di trattamento delle merci e di assistenza e supporto a veicoli e persone ("autoporto") situata nel Comune di Susa, nonché di aree ed immobili per attività e servizi pubblici, civili, industriali e commerciali. La società inoltre opera per la realizzazione di programmi di intervento affidati dalla Regione Piemonte, dal Comune di Susa, dalle Comunità Montane e da altri enti pubblici o società.		
Capitale sociale	Euro 5.700.937,59		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AURELIA S.R.L.	37.664,01	0,66
	C.C.I.A.A DI TORINO	248,37	0,00
	COMUNE DI SUSÀ	3.220,65	0,06
	COMUNITÀ MONTANA BASSA VALLE SUSÀ	1.628,43	0,03
	CONFINDUSTRIA PIEMONTE	205,02	0,00
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	2.858.941,17	50,15
SITAF S.P.A.	2.799.029,94	49,10	
N° dipendenti	5		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FARSELLA PAOLO	Presidente C.d.A.	18/05/2011	30/04/2015
MATRICARDI PIER NICOLA MARIA	Consigliere	18/05/2011	30/04/2015
NEBIOLO CARLO	Consigliere	18/05/2011	30/04/2015
PLANO SANDRO	Consigliere	18/05/2011	30/04/2015
SANTUCCI EMIDIO	Amministratore Delegato	18/05/2011	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BRIGNOLO GIANPAOLO	Sindaco Effettivo	18/05/2011	30/04/2015
CAVALITTO GIORGIO	Presidente Collegio Sind.	18/05/2011	30/04/2015
GIANASSO CLAUDIO	Sindaco Supplente	18/05/2011	30/04/2015
MOSSO CARLA	Sindaco Supplente	18/05/2011	30/04/2015
PIOVANO LUCA GIUSEPPE	Sindaco Effettivo	18/05/2011	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 210.504 (-24,66%), passando da euro 853.603 nel 2010 ad euro 643.099 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in riduzione di euro 63.311 (-19,73%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 147.193 (-27,63%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.029.873 e hanno subito una riduzione di euro 101.609 (-8,98%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 543 (-2,51%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 35.003 (-10,90%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro

45.402 (-91,23%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 3.534 (-2,34%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 19.199 (-3,47%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 507 (+1,47%).

Il reddito operativo presenta un valore negativo pari ad euro 386.774, con peggioramento rispetto all'esercizio precedente, in cui assumeva un valore negativo di euro 277.879.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 33.887, con un peggioramento di euro 15.188 (-81,22%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 13.199 (-79,95%), ma presenta comunque un saldo positivo di euro 3.311.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 417.374, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 280.116 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 137.258, ossia pari al 49%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando anche un lieve peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 43% delle fonti di finanziamento (il 45% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.694.774 nel 2010 ad euro 1.855.867 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 161.093 (+9,51%).

La variazione è da ascrivere principalmente ad un incremento dell'indebitamento bancario a breve.

Il futuro della Società risulta incerto, in considerazione di possibili sviluppi collegati alla costruenda linea ferroviaria TAV, il cui progetto prevede l'acquisizione di tutte le aree oggi gestite da Consepi con procedura espropriativa nel 2013.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,74	In diminuzione	-6,85	In diminuzione	-11,36
ROI (%)	1,09	In diminuzione	-3,07	In diminuzione	-4,52
ROS (%)	10,50	In diminuzione	-86,58	In diminuzione	-150,12
EBITDA Margin (%)	65,12	In aumento	85,69	In diminuzione	57,02
Leverage	2,36	In diminuzione	2,21	In aumento	2,33
Quoziente di indebitamento	0,56	In diminuzione	0,41	In aumento	0,51

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-417.374	-280.116	76.062

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in riduzione di euro 417.376 (-10,20%), ascrivibile esclusivamente alla perdita dell'esercizio 2011.

Con la perdita dell'esercizio 2011 l'ammontare complessivo delle perdite risulta pari ad euro 2.033.353, con conseguente superamento del terzo del capitale sociale e il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a convocare l'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2446 nei primi mesi del 2012.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	8.468.160	9.000.857	9.475.803
I Immobilizzazioni Immateriali	1.092	1.977	3.200
II Immobilizzazioni Materiali	8.467.068	8.998.880	9.472.603
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	90.956	40.583	826.997
I Rimanenze	4.364	6.223	6.516
II Crediti	86.017	25.729	702.583
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	575	8.631	117.898

D) RATEI E RISCONTI	3.511	3.943	23.929
TOTALE ATTIVO	8.562.627	9.045.383	10.326.729
A) PATRIMONIO NETTO	3.674.140	4.091.516	4.371.627
I Capitale sociale	5.700.938	5.700.938	5.700.938
II-VII Totale riserve	6.555	6.557	2.748
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.615.979	-1.335.863	-1.408.121
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-417.374	-280.116	76.062
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	54.121	54.121	54.120
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	74.002	64.105	54.839
D) DEBITI	1.855.867	1.694.774	2.441.131
E) RATEI E RISCONTI	2.904.497	3.140.867	3.405.012
TOTALE PASSIVO	8.562.627	9.045.383	10.326.729

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	643.099	853.603	1.518.517
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.649	320.960	1.068.457
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	385.450	532.643	450.060
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.029.873	1.131.482	1.406.310
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.095	21.638	65.744
7) Per servizi	286.262	321.265	469.559
8) Per godimento beni di terzi	4.364	49.766	51.453
9) Per il personale	147.540	151.074	199.265
10) Ammortamenti e svalutazioni	533.698	552.897	583.553
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.859	294	2.526
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	35.055	34.548	34.210
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-386.774	-277.879	112.207
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-33.887	-18.699	-44.813
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.311	16.510	21.889
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-417.350	-280.068	89.283
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	24	48	13.221
23) Utile (perdita) di esercizio	-417.374	-280.116	76.062

ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ENEL GREEN POWER STRAMBINO SOLAR S.R.L.		
Codice fiscale	10293630017		
Sede legale	VIA BOTTICELLI 139 – 10154 TORINO		
Attività svolta	Lo svolgimento di ogni attività relativa alla progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di un impianto fotovoltaico per la produzione di energia elettrica da realizzarsi nel Comune di Strambino. Per il conseguimento dell'oggetto sociale la società, tra l'altro, organizzerà la progettazione e realizzazione, di impianti e macchinari necessari alla realizzazione di impianti per la produzione di energia solare; la produzione, acquisto, distribuzione, vendita e brokeraggio, importazione ed esportazione, di tale energia; l'acquisto, vendita o locazione o acquisizione di diritti di godimento o altri di terreni o superfici atte all'installazione di impianti per la produzione di energia solare; acquisizione e cessione di brevetti, licenze e tecnologie. per il conseguimento dell'oggetto sociale la società si avvale delle risorse economiche proprie e di quelle disposte da norme statali, regionali, provinciali, comunitarie vigenti in materia.		
Capitale sociale	Euro 250.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ENEL GREEN POWER S.P.A.	150.000,00	60,00
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	100.000,00	40,00
N° dipendenti	n.d.		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CAMMISECRA ANTONIO	Presidente C.d.A.	18/03/2010	30/04/2013
MIANO MASSIMILIANO	Consigliere	18/03/2010	30/04/2013
PONTINI MAURIZIO	Consigliere	18/03/2010	30/04/2013
SANDEI SONIA	Consigliere	18/03/2010	30/04/2013
TASSO FIORENZO	Vice Presidente	18/03/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
GUSMEROLI ALBERTO LUIGI	Sindaco Effettivo	18/03/2010	30/04/2013
MONTANARI SIMONE	Sindaco Supplente	18/03/2010	30/04/2013
ROCCO FRANCESCO	Sindaco Effettivo	18/03/2010	30/04/2013
SANTAGOSTINO ROBERTO	Presidente Collegio Sind.	18/03/2010	30/04/2013
STAFFA SABINA	Sindaco Supplente	18/03/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata costituita in data 18.01.2010, pertanto il bilancio 2010 è il primo redatto.

La Società è stata costituita da Enel Green Power S.p.A. e da Finpiemonte partecipazioni S.p.A. nell'ambito dello sviluppo di progetti fotovoltaici in Piemonte. In particolare, la Società è titolare del progetto di realizzazione di un impianto fotovoltaico "green field" di circa 2,6 MW all'interno di un'area industriale nel comune di Strambino (TO), di proprietà della Società Sviluppi Investimenti Territorio, controllata da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.

La società ha avviato l'attività operativa nel mese di maggio 2011 e ha prodotto e venduto nel corso dell'esercizio 2.007 MWh. Nel corso del 2011, il GSE ha positivamente accolto la richiesta di accesso alla tariffa incentivante che sarà corrisposto per un periodo pari a 20 anni.

I soci, per la realizzazione dell'impianto, hanno effettuato dei versamenti per un valore complessivo di 2,6 milioni di euro.

Infine, nel mese di aprile 2011, la società ha stipulato un contratto di locazione finanziaria della durata di 18 anni a copertura dei costi per la realizzazione dell'impianto, per un valore di circa 7,5 milioni di euro.

Il valore della produzione è pari a 862.985, contro zero euro dell'esercizio precedente (in cui la Società non aveva ancora avviato nessuna attività operativa). I ricavi sono relativi per circa 672.000 euro al corrispettivo erogato del Gestore dei Servizi Energetici a titolo di "Conto energia", per circa 121.000 euro ai ricavi per la vendita dell'energia incentivata relativa agli impianti non rilevanti e per circa 61.000 euro ai ricavi verso il GME per la vendita dell'energia in borsa.

I costi della produzione ammontano ad euro 320.025 e hanno registrato un incremento di euro 303.738 rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 5.828 (pari a zero nell'esercizio precedente), i costi per servizi sono aumentati di euro 183.507, i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 45.402 (-91,23%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 15.844 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 98.559.

Il reddito operativo ammonta ad euro 542.960, contro il valore negativo di euro 16.287 dell'esercizio 2010. Il miglioramento è dovuto al conseguimento dei primi ricavi della gestione.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 79.122.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 308.453, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 11.805.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 5% delle fonti di finanziamento.

L'indebitamento complessivo della società ha registrato un incremento: i debiti sono passati da euro 5.051.380 ad euro 11.200.171, con una variazione in aumento di euro 6.148.791.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	n.d.	n.d.	-4,96	In aumento	56,43
ROI (%)	n.d.	n.d.	-0,31	In aumento	4,62
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	62,92
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	64,75
Leverage	n.d.	n.d.	22,21	In diminuzione	21,52
Quoziente di indebitamento	n.d.	n.d.	21,21	In diminuzione	20,49

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	308.453	-11.805	n.d.

Il patrimonio netto al 31.12.2011 è pari ad euro 546.648 e ha registrato una variazione in aumento di euro 308.453, esclusivamente imputabile al risultato netto realizzato nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI	40.659	5.030.331	
I Immobilizzazioni Immateriali	16.224	16.224	
II Immobilizzazioni Materiali	24.435	5.014.107	
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
C) ATTIVO CIRCOLANTE	10.222.004	259.244	
I Rimanenze	0	0	
II Crediti	8.711.028	9.817	
III Attività finanziarie	0	0	
IV Disponibilità liquide	1.511.076	249.427	
D) RATEI E RISCONTI	1.500.000	0	
TOTALE ATTIVO	11.762.663	5.289.575	
A) PATRIMONIO NETTO	546.648	238.195	
I Capitale sociale	250.000	250.000	
II-VII Totale riserve	0	0	
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-11.805	0	
IX Utile (perdita) dell'esercizio	308.453	-11.805	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.844	0	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	
D) DEBITI	11.200.171	5.051.380	
E) RATEI E RISCONTI	0	0	
TOTALE PASSIVO	11.762.663	5.289.575	

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	862.985	0	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	862.985	0	
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	
5) Altri ricavi e proventi	0	0	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	320.025	16.287	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.828	0	
7) Per servizi	199.338	15.831	
8) Per godimento beni di terzi	0	0	
9) Per il personale	0	0	
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	
11) Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	
12) Accantonamenti per rischi	15.844	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Oneri diversi di gestione	99.015	456	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	542.960	-16.287	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-79.122	4	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	463.838	-16.283	
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	155.385	4.478	
23) Utile (perdita) di esercizio	308.453	-11.805	

EXPO PIEMONTE S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	EXPO PIEMONTE S.P.A.		
Codice fiscale	02019530068		
Sede legale	STRADA DEL GIOIELLO 1 – 15048 VALENZA		
Attività svolta	La costruzione, nell'ambito del territorio del comune di valenza, di un edificio e/o di un complesso di edifici e di opere da adibirsi a struttura fieristica ed espositiva polifunzionale; la gestione immobiliare dell'edificio e/o del complesso di edifici e di opere realizzato mediante locazione, concessione in usufrutto o comunque mediante affidamento, anche con diverse forme contrattuali, a terzi soggetti che lo utilizzino al fine di svolgervi attività fieristica, con particolare riguardo alle fiere orafe tipiche del distretto di valenza e attività connesse e/o funzionali all'attività fieristica.		
Capitale sociale	Euro 18.867.338,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA DI LEGNANO S.P.A.	1.254.608,00	6,65
	C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA	52.224,00	0,28
	COMUNE DI VALENZA	775.202,00	4,11
	FIN.OR.VAL. S.R.L.	3.099.175,00	16,43
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	7.525.668,00	39,89
	FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI ALESSANDRIA	2.822.374,00	14,96
	FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO	2.323.974,00	12,32
	FONDAZIONE SVILUPPO E CRESCITA CRT	498.400,00	2,64
	PROVINCIA DI ALESSANDRIA	515.713,00	2,73
	BANCA DI LEGNANO S.P.A.	1.254.608,00	6,65
	C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA	52.224,00	0,28
	COMUNE DI VALENZA	775.202,00	4,11
	FIN.OR.VAL. S.R.L.	3.099.175,00	16,43
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	7.525.668,00	39,89
	FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI ALESSANDRIA	2.822.374,00	14,96
	FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO	2.323.974,00	12,32
	FONDAZIONE SVILUPPO E CRESCITA CRT	498.400,00	2,64
PROVINCIA DI ALESSANDRIA	515.713,00	2,73	
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FARA BRUNO	Presidente C.d.A.	08/05/2012	30/04/2013
BARBERIS FRANCESCO	Consigliere	02/12/2010	30/04/2013
BONADEO CORRADO	Consigliere	02/12/2010	30/04/2013
CANOBBIO ALFREDO	Consigliere	02/12/2010	30/04/2013
MOGNI GIANNI	Consigliere	02/12/2010	30/04/2013
PITTATORE DANIELE	Consigliere	02/12/2010	30/04/2013
BUZZI GERMANO	Amministratore Delegato	02/12/2010	30/04/2013
GATTI AGOSTINO	Vice Presidente	02/12/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
ARIOTTO DAVIDE	Sindaco Effettivo	02/12/2010	30/04/2013
BAJARDI MARIA EMMA	Sindaco Effettivo	02/12/2010	30/04/2013
FRASCAROLO CARLO	Presidente Collegio Sind.	02/12/2010	30/04/2013
SEYMANDI ROBERTO	Sindaco Supplente	02/12/2010	30/04/2013
ZINGARINI GIOVANNI	Sindaco Supplente	02/12/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 5.731 (-4,84%), passando da euro 118.430 nel 2010 ad euro 112.699 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 23.483 (-25,59%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 17.752 (+66,60%).

I costi della produzione ammontano ad euro 783.506 e hanno subito un incremento di euro 405.820 rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.649 (-94,94%), i costi per servizi sono aumentati di euro 2.550 (+1,15%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 403.799 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 211 (+0,42%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 670.807, con un peggioramento di euro 411.551 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 20.405, con un miglioramento di euro 3.884 (15,99%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 7.991. L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 696.628, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 280.970 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 415.658).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata e solida: il patrimonio netto rappresenta circa l'85% delle fonti di finanziamento (l'86% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.679.232 nel 2010 ad euro 2.202.024 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 477.208 (-17,81%), dovuta principalmente alla contrazione dei debiti verso fornitori.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-1,41	In diminuzione	-1,65	In diminuzione	-4,13
ROI (%)	-1,13	In diminuzione	-1,31	In diminuzione	-3,40
ROS (%)	-316,30	In aumento	-282,49	In diminuzione	-982,28
EBITDA Margin (%)	-221,18	In aumento	-179,35	In diminuzione	-144,48
Leverage	1,23	In diminuzione	1,16	In aumento	1,17
Quoziente di indebitamento	0,23	In diminuzione	0,16	In diminuzione	0,13

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-696.628	-280.970	-243.812

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 198.229 (-1,16%), dovuta alla perdita conseguita nell'esercizio 2011 di euro 694.407 e all'aumento di capitale sociale di euro 498.400.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	18.566.479	19.036.446	19.110.737
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	18.566.479	19.036.446	19.110.737
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.162.981	760.666	2.197.695
I Rimanenze	4.611	4.760	0
II Crediti	1.154.599	741.511	1.817.881
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	3.771	14.395	379.814
D) RATEI E RISCONTI	9.821	16.623	34.550
TOTALE ATTIVO	19.739.281	19.813.735	21.342.982
A) PATRIMONIO NETTO	16.848.444	17.046.673	17.327.644
I Capitale sociale	18.867.338	18.368.938	18.368.938
II-VII Totale riserve	-2	-1	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.322.264	-1.041.294	-797.482
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-696.628	-280.970	-243.812
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	2.202.024	2.679.232	4.004.340
E) RATEI E RISCONTI	688.813	87.830	10.998
TOTALE PASSIVO	19.739.281	19.813.735	21.342.982

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	112.699	118.430	114.933
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	68.291	91.774	76.050
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	44.408	26.656	38.883
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	783.506	377.686	355.478
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	301	5.950	364
7) Per servizi	224.249	221.699	252.005
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	507.979	104.180	72.341
11) Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	149	4.760	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	50.828	50.617	30.768
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-670.807	-259.256	-240.545
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.405	-24.289	-3.278
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-5.416	2.575	11
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-696.628	-280.970	-243.812
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-696.628	-280.970	-243.812

FINGRANDA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	FINGRANDA S.P.A.		
Codice fiscale	02823950049		
Sede legale	VIA F. CAVALLOTTI 4 – 12100 CUNEO		
Attività svolta	La società opera quale strumento finalizzato a promuovere lo sviluppo economico della comunità della Provincia di Cuneo. Per conseguire il predetto scopo, essa può pertanto assumere iniziative di qualsiasi tipo per promuovere, coordinare e realizzare attività di rilevante interesse per la Provincia di Cuneo in ogni settore, sia esso economico, produttivo, commerciale e turistico, che sociale, culturale, sportivo, ambientale, dei trasporti e delle risorse idriche.		
Capitale sociale	Euro 4.129.392,60		
Compagine sociale		Controvalore	%
	A.P.I CUNEO	2.582,00	0,06
	AZIENDA CONSORTILE PER L'AREA INDUSTRIALE ATTREZZATA DEL MONREGAL	25.820,00	0,63
	BATASIOLO S.P.A.	5.164,00	0,13
	BENE BANCA CREDITO COOPERATIVO DI BENE VAGIENNA S.C.	5.164,00	0,13
	CAMERA DI COMMERCIO DI CUNEO	5.164,00	0,13
	CO.GE.IN S.P.A.	25.820,00	0,63
	COM. MON. ALTA LANGA	30.984,00	0,75
	COMUNE DI ALBA	30.984,00	0,75
	COMUNE DI ALTO	258,20	0,01
	COMUNE DI BAGNASCO	1.291,00	0,03
	COMUNE DI BARGE	10.328,00	0,25
	COMUNE DI BASTIA MONDOVI'	1.032,80	0,03
	COMUNE DI BATTIFOLLIO	258,20	0,01
	COMUNE DI BEINETTE	6.196,80	0,15
	COMUNE DI BERNEZZO	516,40	0,01
	COMUNE DI BORGO S. DALMAZZO	25.820,00	0,63
	COMUNE DI BRA	30.984,00	0,75
	COMUNE DI BRONDELLO	5.164,00	0,13
	COMUNE DI CAPRAUNA	258,20	0,01
	COMUNEDI CARDE'	258,20	0,01
	COMUNE DI CEVA	5.164,00	0,13
	COMUNE DI CORTEMILIA	5.164,00	0,13
	COMUNE DI CUNEO	103.280,00	2,50
	COMUNE DI DIANO D'ALBA	1.032,80	0,03
	COMUNE DI DOGLIANI	10.328,00	0,25
	COMUNE DI FOSSANO	51.640,00	1,25
	COMUNE DI FRABOSA SOPRANA	2.582,00	0,06
	COMUNE DI GARESSIO	5.164,00	0,13
	COMUNE DI GENOLA	2.582,00	0,06
	COMUNE DI LAGNASCO	1.032,80	0,03
	COMUNE DI LA MORRA	1.032,80	0,03
	COMUNE DI LESEGNO	2.582,00	0,06
	COMUNE DI MAGLIANO D'ALPI	6.196,80	0,15
	COMUNE DI MOMBASIGLIO	1.032,80	0,03

COMUNE DI NUCETTO	1.032,80	0,03
COMUNE DI ORMEA	1.549,20	0,04
COMUNE DI PERLO	258,20	0,01
COMUNE DI PRIERO	774,60	0,02
COMUNE DI PRIOLA	1.291,00	0,03
COMUNE DI RACCONIGI	25.820,00	0,63
COMUNE DI ROCCAFORTE MONDOVI'	1.032,80	0,03
COMUNE DI SALICETO	1.032,80	0,03
COMUNE DI SCAGNELLO	258,20	0,01
COMUNE DI SCARNAFIGI	1.032,80	0,03
COMUNE DI TARANTASCA	516,40	0,01
COMUNE DI VILLAFALLETTO	516,40	0,01
COMUNE DI VOTTIGNASCO	516,40	0,01
COMUNITA' MONTANA ALPI DEL MARE	15.492,00	0,38
COMUNITA' MONTANA ALTO TANARO CEBANO MONREGALESE	39.762,80	0,96
COMUNITA' MONTANA VALLE STURA	25.820,00	0,63
COMUNITA' MONTANA VALLI GRANA E MAIRA	36.148,00	0,88
COMUNITA' MONTANA VALLI PO, BRONDA, INFERNOTTO E VARAITA	25.820,00	0,63
CONFCOOPERATIVE UNIONE PROVINCIALE DI CUNEO	5.164,00	0,13
ENEL RETE GAS S.P.A.	25.820,00	0,63
EUROPA INVESTIGAZIONI DI VOIARINO GIUSEPPE &C S.A.S.	5.164,00	0,13
FEDERPIEMONTE	51.640,00	1,25
FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI S.P.A.	25.820,00	0,63
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	2.065.600,00	50,02
FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI CUNEO	309.840,00	7,50
FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI TORINO	774.600,00	18,76
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO	51.640,00	1,25
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI SAVIGLIANO	25.820,00	0,63
PREVE COSTRUZIONI S.P.A. - ROCCAIONE	5.164,00	0,13
S.C.C. S.R.L.	5.164,00	0,13
S.I.TRA.CI. S.P.A.	51.640,00	1,25
SOCIETA' COOPERATIVA EDILIZIA LA LAVORATORI	51.640,00	1,25
STEMMA S.R.L.	2.582,00	0,06
STUDIO TECNICO ITALIANO S.R.L.	25.820,00	0,63
UNIONE INDUSTRIALE DI CUNEO	51.640,00	1,25
N° dipendenti	1	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SASSONE PIERINO	Presidente C.d.A.	17/12/2010	31/10/2013
ANDREIS DOMENICO	Consigliere	17/12/2010	31/10/2013
CARLI BRUNO	Consigliere	17/12/2010	31/10/2013
GALLIZIO CLAUDIO	Consigliere	17/12/2010	31/10/2013
GENTA GIANDOMENICO	Vice Presidente	17/12/2010	31/10/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BATTISTINO CLAUDIA	Sindaco Supplente	17/12/2010	31/10/2013
DELFINO FILIPPO	Sindaco Effettivo	17/12/2010	31/10/2013
FINA LAURA	Sindaco Effettivo	17/12/2010	31/10/2013
POLITANO PATRIZIA	Sindaco Supplente	17/12/2010	31/10/2013
ROVETTI DIEGO	Presidente Collegio Sind.	17/12/2010	31/10/2013

Finpiemonte Partecipazioni ha avviato un iter di valorizzazione e cessione del proprio portafoglio partecipativo. In data 11 ottobre 2012 è stata convocata l'assemblea di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. per deliberare in merito all'autorizzazione alla dismissione parziale delle azioni detenute in Fingranda S.p.A. (ai sensi dell'art. 10 comma 3 lettera a) dello statuto sociale).

Il valore della partecipazione pari al 50,02% del capitale sociale della società detenuta da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. è stato stimato in un intervallo compreso tra euro 1.549.579 ed euro 1.672.139 (con una plusvalenza compresa tra euro 216.054 ed euro 338.614), come indicato da valutazione peritale.

E' prevista la dismissione di una quota massima del 20% al prezzo di 660.000 euro (anche frazionabile tra più azionisti).

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società chiude l'esercizio sociale in data 30 giugno.

La società opera nel territorio cuneese come finanziaria di sviluppo, anche attraverso l'attività di società partecipate.

Il valore della produzione ammonta ad euro 107.181, nel dettaglio i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 445.796 (+125,86%) derivante dalla vendita di lotti di terreno edificabile avvenuta nel corso dell'esercizio, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 980 (-91,93%). La contrazione del valore della produzione a fronte delle vendite realizzate è dovuta alla variazione negativa delle rimanenze (essendo stati venduti tutti i lotti posseduti dalla società non sussistono più rimanenze relative a prodotti in corso di lavorazione).

I costi della produzione ammontano ad euro 156.840 e hanno subito una riduzione di euro 187.165 (-54,41%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 807, i costi per servizi sono diminuiti di euro 66.362 (-30,68%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 8.528 (-86,99%), i costi per il personale sono aumentati di euro 496 (pari a zero nell'esercizio precedente), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 812 (-38,23%), gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 100.587 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 12.179 (-80,54%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 49.659, con un miglioramento di euro 482.771 (+90,67%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 24.521, con una variazione positiva di euro 6.309 (+34,64%) rispetto all'esercizio 2010. Le rettifiche di valore di attività finanziarie, accolgono svalutazioni per euro 53.226, contro euro 118.022 dell'esercizio precedente. La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 80.585.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.221, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 632.239.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 61% delle fonti di finanziamento (il 59% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.894.755 nel 2010 ad euro 1.796.931 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 97.824 (-5,16%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria. Per finanziarsi la Società ha emesso un prestito obbligazionario di euro 1.500.000, integralmente sottoscritto dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-6,58	In diminuzione	-22,02	In aumento	0,08
ROI (%)	-3,04	In diminuzione	-10,94	In aumento	-1,06
ROS (%)	-122,06	In diminuzione	-150,32	In aumento	-6,21
EBITDA Margin (%)	-118,90	In aumento	228,06	In diminuzione	-45,11
Leverage	1,57	In aumento	1,69	In diminuzione	1,63
Quoziente di indebitamento	0,57	In aumento	0,66	In diminuzione	0,63

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	2.221	-632.239	-230.736

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 2.223 (+0,08%), riconducibile sostanzialmente al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	54
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.116.194	2.224.841	2.467.101
I Immobilizzazioni Immateriali	2.212	144	219
II Immobilizzazioni Materiali	2.511	1.919	8.995
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.111.471	2.222.778	2.457.887
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.561.780	2.633.117	3.006.515
I Rimanenze	54.876	747.781	1.291.477
II Crediti	26.659	171.856	34.730
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	2.480.245	1.713.480	1.680.308
D) RATEI E RISCONTI	12.984	9.188	18.803
TOTALE ATTIVO	4.690.958	4.867.146	5.492.473
A) PATRIMONIO NETTO	2.874.027	2.871.804	3.504.045
I Capitale sociale	4.129.393	4.129.393	4.129.393
II-VII Totale riserve	9.022	9.019	9.021
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.266.609	-634.369	-403.633
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.221	-632.239	-230.736
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	20.000	100.587	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	1.796.931	1.894.755	1.988.387
E) RATEI E RISCONTI	0	0	41
TOTALE PASSIVO	4.690.958	4.867.146	5.492.473

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	107.181	-188.425	224.855
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	800.000	354.204	137.000
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-747.781	-351.073	82.294
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	54.876	-192.622	168.987
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0

5) Altri ricavi e proventi	86	1.066	1.162
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	156.840	344.005	392.079
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	869	62	2.399
7) Per servizi	149.946	216.308	314.754
8) Per godimento beni di terzi	1.275	9.803	7.318
9) Per il personale	496	0	40.888
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.312	2.124	4.337
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	100.587	0
14) Oneri diversi di gestione	2.942	15.121	22.383
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-49.659	-532.430	-167.224
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	24.521	18.212	36.770
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-53.226	-118.022	-100.282
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	80.585	1	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.221	-632.239	-230.736
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	2.221	-632.239	-230.736

INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.		
Codice fiscale	00263410102		
Sede legale	STRADA SAVONESA 12/16 – 15050 TORTONA		
Attività svolta	<p>La società ha per oggetto le seguenti attività:</p> <p>a) impianto, acquisto ed esercizio di magazzini, depositi anche in punto franco, magazzini generali docks, frigoriferi per merci estere e nazionali, imprese portuali di sbarco ed imbarco, terminal containers portuali e non;</p> <p>b) commercio internazionale e nazionale di merci di qualunque genere e tipo nella veste di mediatore, agente, importatore ed esportatore;</p> <p>c) attività di spedizioniere ai sensi dell'art. 1737 del codice civile; trasporti terrestri, ferroviari, aerei, navali, intermodali, in nome proprio o per conto di terzi con mezzi propri e/o di terzi e/o in locazione e/o a qualsiasi titolo; fornitura di servizi di logistica integrata, raccolta e distribuzione di beni conto terzi;</p> <p>d) gestione diretta od indiretta di strutture turistico-alberghiere;</p> <p>e) qualunque operazione portuale e marittima comunque connessa allo scopo sociale;</p> <p>f) affitto e conduzione di fondi rustici e urbani;</p> <p>g) attività immobiliare di gestione di fabbricati e terreni di proprietà e/o in locazione</p>		
Capitale sociale	Euro 11.848.200,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ACERBI ALESSANDRO	1.040,00	0,01
	ACERBI VEICOLI INDUSTRIALI S.P.A.	13.520,00	0,11
	ANGELO PROVERA S.R.L.	10.400,00	0,09
	ANNOVAZZI RODOLFO	3.120,00	0,03
	ARGHENINI ROBERTO	28.451,28	0,24
	AUTOSTRADA TORINO MILANO S.P.A.	514.176,00	4,34
	BELLI FABIO	1.040,00	0,01
	CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA S.P.A.	24.960,00	0,21
	CATTANEO & C. S.R.L.	2.080,00	0,02
	CHIAUDANI GIACOMO	2.080,00	0,02
	COMUNE DI TORTONA	1.040,00	0,01
	F2I LOGISTICA S.R.L.	2.690.190,88	22,71
	FAGIOLI FINANCE S.P.A.	7.999.288,96	67,51
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	196.893,84	1,66
	GOGGI ANTONIO	1.040,00	0,01
	LOGITALIA GESTIONI S.P.A.	7.280,00	0,06
	MARFINA CO INC	20.800,00	0,18
	MARTINI MARIO	1.040,00	0,01
	MASSETTI MORENO	1.040,00	0,01
	MAZZUCCO PIERLUIGI	10.400,00	0,09
	MERCIADRI CLAUDIO	8.988,20	0,08
	PASTORINO BRUNA ELISA	10.400,00	0,09
	PROVIDENCIA SHIPPING CO. S.A.	15.600,00	0,13
	SOFFRITTI NELLO	5.200,00	0,04
	SPERONI ANSELMO	2.080,00	0,02
	STISA S.A.	10.400,00	0,09
	TORTI FRANCESCA	1.040,00	0,01

	TRAVERSO FERDINANDO	1.040,00	0,01
	WIL WILHELMSSEN	20.800,00	0,18
	ACERBI ALESSANDRO	1.040,00	0,01
	ACERBI VEICOLI INDUSTRIALI S.P.A.	13.520,00	0,11
	ANGELO PROVERA S.R.L.	10.400,00	0,09
	ANNOVAZZI RODOLFO	3.120,00	0,03
	ARGHENINI ROBERTO	28.451,28	0,24
	AUTOSTRADA TORINO MILANO S.P.A.	514.176,00	4,34
	BELLI FABIO	1.040,00	0,01
	CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA S.P.A.	24.960,00	0,21
	CATTANEO & C. S.R.L.	2.080,00	0,02
	CHIAUDANI GIACOMO	2.080,00	0,02
	COMUNE DI TORTONA	1.040,00	0,01
	F2I LOGISTICA S.R.L.	2.690.190,88	22,71
	FAGIOLI FINANCE S.P.A.	7.999.288,96	67,51
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	196.893,84	1,66
	GOGGI ANTONIO	1.040,00	0,01
	LOGITALIA GESTIONI S.P.A.	7.280,00	0,06
	MARFINA CO INC	20.800,00	0,18
	MARTINI MARIO	1.040,00	0,01
	MASSETTI MORENO	1.040,00	0,01
	MAZZUCCO PIERLUIGI	10.400,00	0,09
	MERCIADRI CLAUDIO	8.988,20	0,08
	PASTORINO BRUNA ELISA	10.400,00	0,09
	PROVIDENCIA SHIPPING CO. S.A.	15.600,00	0,13
	SOFFRITTI NELLO	5.200,00	0,04
	SPERONI ANSELMO	2.080,00	0,02
	STISA S.A.	10.400,00	0,09
	TORTI FRANCESCA	1.040,00	0,01
	TRAVERSO FERDINANDO	1.040,00	0,01
	WIL WILHELMSSEN	20.800,00	0,18
N° dipendenti	118		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FAGIOLI ALESSANDRO	Presidente C.d.A.	19/07/2012	30/04/2015
POGGIO VITTORIO	Consigliere	19/07/2012	30/04/2015
SPERONI ANSELMO	Consigliere	19/07/2012	30/04/2015
ARGHENINI ROBERTO	Amministratore Delegato	19/07/2012	30/04/2015
MERCIADRI CLAUDIO	Amministratore Delegato	19/07/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CASELLI PAOLO	Sindaco Effettivo	19/07/2012	30/04/2015
COSTA MADDALENA	Presidente Collegio Sind.	19/07/2012	30/04/2015
COSTIGLIOLO MATTEO	Sindaco Supplente	19/07/2012	30/04/2015
POZZALI GIORGIO	Sindaco Effettivo	19/07/2012	30/04/2015
TACCONI RICCARDO	Sindaco Supplente	19/07/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 7.567.273 (+16,56%), passando da euro 45.685.165 nel 2010 ad euro 53.252.438 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 7.906.597 (+19,33%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 339.324 (-7,10%).

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono costituiti da trasporti terrestri, magazzinaggi, servizi diversi e noleggi e affitti di locali e di attrezzature. L'aumento dei ricavi è dovuto soprattutto alla variazione intervenuta nei componenti trasporti terrestri per euro 3.322.580 (+45,7%) e ai magazzinaggi per euro 4.414.706 (+14,3%), a seguito di nuovi contratti e ad un aumento delle attività dei clienti esistenti.

Gli altri ricavi e proventi sono costituiti principalmente da recuperi per costi amministrativi e da contributi.

I costi della produzione ammontano ad euro 50.394.362 e hanno subito un incremento di euro 6.969.177 (+16,05%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 153.384 (+16,11%), i costi per servizi sono aumentati di euro 6.535.239 (+24,03%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 126.048 (-5,54%), i costi per il personale sono aumentati di euro 250.293 (+4,95%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 284.534 (+4,43%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 147.196 (-9,61%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 2.858.076, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 2.259.980, con un incremento di euro 598.096 (+26,46%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 561.274, con una variazione positiva di euro 259.356 (+31,60%) rispetto all'esercizio 2010. Tale variazione deriva dal fatto che una parte degli oneri finanziari su finanziamenti, specificamente correlati alla realizzazione di nuovi magazzini che non sono ancora entrati in funzione nel corso del 2011, è stata capitalizzata. Inoltre, la società ha incassato dividendi dalla partecipata per euro 220.747 (contro euro 34.213 dell'esercizio 2010).

Le attività finanziarie sono state svalutate per un valore pari ad euro 39.480 (zero euro nell'esercizio precedente), a causa della messa in liquidazione di una società partecipata.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 175.147.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.003.457, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 807.080 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 196.377, ossia di circa il 24%). La crescita dell'utile netto è data dall'incremento sostanziale dei ricavi di vendita e di conseguenza del risultato operativo, seguiti da una riduzione degli oneri finanziari.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta tendente all'equilibrio tra mezzi proprio e mezzi di terzi, registrando però un lieve peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 49% delle fonti di finanziamento (il 51% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 59.728.864 nel 2010 ad euro 70.779.897 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 11.051.033 (+18,50%).

L'esposizione verso il sistema bancario è passata da euro 44.758.182 nel 2010 ad euro 45.241.909 nel 2011.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,49	In aumento	0,81	In aumento	1,00
ROI (%)	1,07	In aumento	1,16	In aumento	1,39
ROS (%)	5,25	In aumento	5,52	In aumento	5,85
EBITDA Margin (%)	21,62	In diminuzione	18,97	In diminuzione	17,97
Leverage	1,89	In aumento	1,95	In aumento	2,04
Quoziente di indebitamento	0,57	In aumento	0,60	In aumento	0,70

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.003.457	807.080	488.716

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 1.003.456 (+1,01%), esclusivamente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	160.359.383	154.319.913	151.780.408
I Immobilizzazioni Immateriali	1.715.999	397.952	174.103
II Immobilizzazioni Materiali	144.295.047	139.523.402	140.207.770
III Immobilizzazioni Finanziarie	14.348.337	14.398.559	11.398.535
C) ATTIVO CIRCOLANTE	39.176.540	34.210.839	34.256.860
I Rimanenze	19.659	27.470	19.142
II Crediti	38.266.935	33.793.718	33.730.845
III Attività finanziarie	60.209	50.564	47.564
IV Disponibilità liquide	829.737	339.087	459.309
D) RATEI E RISCONTI	6.094.697	5.752.342	1.098.151
TOTALE ATTIVO	205.630.620	194.283.094	187.135.419
A) PATRIMONIO NETTO	100.669.148	99.665.692	98.858.611
I Capitale sociale	11.848.200	11.848.200	11.848.200
II-VII Totale riserve	87.817.491	87.010.412	86.521.695
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.003.457	807.080	488.716
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	18.117.585	18.780.751	18.689.428
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	923.035	985.008	994.297
D) DEBITI	70.779.897	59.728.864	56.841.557
E) RATEI E RISCONTI	15.140.955	15.122.779	11.751.526
TOTALE PASSIVO	205.630.620	194.283.094	187.135.419

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	53.252.438	45.685.165	42.161.487
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.815.527	40.908.930	38.004.360
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4.436.911	4.776.235	4.157.127
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	50.394.362	43.425.185	40.164.754
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.105.655	952.271	825.405
7) Per servizi	33.725.827	27.190.588	24.982.168
8) Per godimento beni di terzi	2.148.794	2.274.842	2.335.679
9) Per il personale	5.308.916	5.058.623	4.504.231
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.712.951	6.428.417	6.218.162
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	7.811	11.160	23.797
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.384.408	1.531.604	1.275.312
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.858.076	2.259.980	1.996.733

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-561.274	-820.630	-1.142.594
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-39.480	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-147.091	28.056	-125.458
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.110.231	1.467.406	728.681
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	1.106.774	660.326	239.965
23) Utile (perdita) di esercizio	1.003.457	807.080	488.716

LA TUNO S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	LA TUNO S.R.L.		
Codice fiscale	07571460018		
Sede legale	VIA ROMA 22 – 10063 PEROSA ARGENTINA		
Attività svolta	La progettazione, la promozione, la realizzazione, la gestione e la commercializzazione di iniziative ed interventi che potenzino e sviluppino attività e servizi comunque collegati o utili all'espansione del settore turistico-culturale nelle Valli Chisone e Germanasca, promuovendone lo sviluppo economico e sociale.		
Capitale sociale	Euro 31.864,80		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BARUS S.N.C DI BARUS PAOLO	102,00	0,32
	BERNARD & C. S.N.C.	510,00	1,60
	CANAL BRUNET RENATA	100,00	0,31
	CENTRO ECUMENICO DI AGAPE	852,00	2,67
	COLUCCIO MARIANNA	400,00	1,26
	COMUNE DI INVERSO PINASCA	164,00	0,51
	COMUNE DI MASSELLO	81,00	0,25
	COMUNE DI PEROSA ARGENTINA	137,00	0,43
	COMUNE DI POMARETTO	164,00	0,51
	COMUNE DI PRAGELATO	137,00	0,43
	COMUNE DI PRALI	819,00	2,57
	COMUNE DI SALZA DI PINEROLO	164,00	0,51
	COMUNE DI USSEAUX	137,00	0,43
	COMUNITA' MONTANA VALLI CHISONE E GERMANASCA	8.196,00	25,72
	D & G S.N.C. DI GHIGO DANIELE E RIBET GRAZIELLA	100,00	0,31
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	17.850,00	56,02
	MANAVELLA PIERO	816,00	2,56
	PEYROT FRANCO	510,00	1,60
	RIBET ROBERTO	204,00	0,64
	SELENE TOUR S.A.S. DI COLOMBA CARLO & C.	422,00	1,32
	BARUS S.N.C DI BARUS PAOLO	102,00	0,32
	BERNARD & C. S.N.C.	510,00	1,60
	CANAL BRUNET RENATA	100,00	0,31
	CENTRO ECUMENICO DI AGAPE	852,00	2,67
	COLUCCIO MARIANNA	400,00	1,26
	COMUNE DI INVERSO PINASCA	164,00	0,51
	COMUNE DI MASSELLO	81,00	0,25
	COMUNE DI PEROSA ARGENTINA	137,00	0,43
	COMUNE DI POMARETTO	164,00	0,51
	COMUNE DI PRAGELATO	137,00	0,43
	COMUNE DI PRALI	819,00	2,57
	COMUNE DI SALZA DI PINEROLO	164,00	0,51
	COMUNE DI USSEAUX	137,00	0,43
	COMUNITA' MONTANA VALLI CHISONE E GERMANASCA	8.196,00	25,72

D & G S.N.C. DI GHIGO DANIELE E RIBET GRAZIELLA	100,00	0,31
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	17.850,00	56,02
MANAVELLA PIERO	816,00	2,56
PEYROT FRANCO	510,00	1,60
RIBET ROBERTO	204,00	0,64
SELENE TOUR S.A.S. DI COLOMBA CARLO & C.	422,00	1,32
BARUS S.N.C DI BARUS PAOLO	102,00	0,32
BERNARD & C. S.N.C.	510,00	1,60
CANAL BRUNET RENATA	100,00	0,31
CENTRO ECUMENICO DI AGAPE	852,00	2,67
COLUCCIO MARIANNA	400,00	1,26
COMUNE DI INVERSO PINASCA	164,00	0,51
COMUNE DI MASSELLO	81,00	0,25
COMUNE DI PEROSA ARGENTINA	137,00	0,43
COMUNE DI POMARETTO	164,00	0,51
COMUNE DI PRAGELATO	137,00	0,43
COMUNE DI PRALI	819,00	2,57
COMUNE DI SALZA DI PINEROLO	164,00	0,51
COMUNE DI USSEAUX	137,00	0,43
COMUNITA' MONTANA VALLI CHISONE E GERMANASCA	8.196,00	25,72
D & G S.N.C. DI GHIGO DANIELE E RIBET GRAZIELLA	100,00	0,31
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	17.850,00	56,02
MANAVELLA PIERO	816,00	2,56
PEYROT FRANCO	510,00	1,60
N° dipendenti	7	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BARET CARLO EMILIO	Presidente C.d.A.	28/04/2010	30/04/2013
BERMOND GIORGIO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
BERTALOTTO PIER LUIGI	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
BRUNO VALTER FILIPPO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
COLOMBA CARLO	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
GHIGO DANIELE	Consigliere	28/04/2010	30/04/2013
SIMONETTI GABRIELE MARIA	Consigliere	26/04/2012	30/04/2013
TOUSIJN VALENTINA	Consigliere	26/04/2012	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società ha la finalità di promuovere il turismo culturale del territorio. L'attività della Società si divide in tre macroaree: la gestione ed organizzazione delle visite guidate alle miniere Paola e Gianna presso il polo museale Scopriminiera, la gestione di progetti turistici e di sviluppo locale, e la gestione dell'Ecomuseo Regionale delle Miniere e della Valle Germanasca.

Nel 2011, i biglietti venduti per le visite delle miniere Paola e Gianna, hanno registrato un decremento rispetto al 2010, con un totale di 14.663 visitatori.

Il valore della produzione è aumentato di euro 49.147 (+14,17%), passando da euro 346.782 nel 2010 ad euro 395.929 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 42.377 (-24,38%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 91.524 (+52,93%).

I costi della produzione ammontano ad euro 385.029 e hanno subito una riduzione di euro 34.774 (-8,28%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 8.803 (-50,61%), i costi per servizi sono aumentati di euro 2.412 (+1,57%), i costi per godimento beni di terzi sono rimasti sostanzialmente invariati, i costi per il personale sono diminuiti di euro 15.164 (-7,74%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 12.943 (-32,66%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 6.697 (-40,66%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 10.900, con un miglioramento di euro 83.921.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 4.820, con un miglioramento di euro 663 (+12,09%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 296, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 81.938 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 82.234).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, in quanto il patrimonio netto rappresenta soltanto il 14% delle fonti di finanziamento

Tuttavia, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 106.784 nel 2010 ad euro 96.076 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 10.708 (-10,03%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-4,85	n.d.	Non significativo	n.d.	0,92
ROI (%)	3,32	In diminuzione	-36,83	In aumento	4,85
ROS (%)	6,15	In diminuzione	-42,00	In aumento	8,29
EBITDA Margin (%)	31,77	In diminuzione	-24,14	In aumento	28,59
Leverage	3,56	In diminuzione	-47,55	In aumento	6,99
Quoziente di indebitamento	1,57	In diminuzione	-25,61	In aumento	2,99

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	296	-81.938	-3.773

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 36.330.

La perdita dell'esercizio 2010, unitamente alle perdite accumulate in esercizi precedenti sono state coperte mediante abbattimento del capitale sociale, ripristinato per un ammontare di euro 31.865.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	66.492	92.890	115.978
I Immobilizzazioni Immateriali	9.451	17.614	27.281
II Immobilizzazioni Materiali	56.541	74.776	88.197
III Immobilizzazioni Finanziarie	500	500	500
C) ATTIVO CIRCOLANTE	117.359	47.187	39.193
I Rimanenze	15.347	17.497	13.205
II Crediti	93.025	25.756	22.821
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	8.987	3.934	3.167
D) RATEI E RISCONTI	40.956	58.165	121.870

TOTALE ATTIVO	224.807	198.242	277.041
A) PATRIMONIO NETTO	32.161	-4.169	77.769
I Capitale sociale	31.865	101.515	101.515
II-VII Totale riserve	0	4.485	4.485
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-28.231	-24.458
IX Utile (perdita) dell'esercizio	296	-81.938	-3.773
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	83.496	71.616	61.473
D) DEBITI	96.076	106.784	122.014
E) RATEI E RISCONTI	13.074	24.011	15.785
TOTALE PASSIVO	224.807	198.242	277.041

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	395.929	346.782	453.573
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	131.477	173.854	149.517
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	264.452	172.928	304.056
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	385.029	419.803	444.377
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.590	17.393	18.260
7) Per servizi	156.503	154.091	188.727
8) Per godimento beni di terzi	535	557	562
9) Per il personale	180.787	195.951	177.782
10) Ammortamenti e svalutazioni	26.689	39.632	40.128
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.151	4.292	911
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	9.774	16.471	19.829
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.900	-73.021	9.196
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.820	-5.483	-6.649
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	286
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.080	-78.504	2.833
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	5.784	3.434	6.606
23) Utile (perdita) di esercizio	296	-81.938	-3.773

MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	MONTEPO MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A.		
Codice fiscale	07157100012		
Sede legale	CORSO GUGLIELMO MARCONI 10 – 10125 TORINO		
Attività svolta	La società è costituita: per dare attuazione al Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Moncalieri, a norma del regolamento CEE 2081/93; per la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla legge della Regione Piemonte n. 9 del 25/02/1980 e sue modificazioni e integrazioni; per la realizzazione della gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi, agendo nell'ambito della programmazione regolare piemontese secondo le linee di pianificazione territoriale ed economica degli enti locali. La società opera con criteri di economicità.		
Capitale sociale	Euro 750.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	C.C.I.A.A. DI TORINO	75.000,00	10,00
	COTTINO GIOVANNI	75.000,00	10,00
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	307.500,00	41,00
	GIUGIARO S.P.A.	75.000,00	10,00
	ZOPPOLI & PULCHER S.P.A. COSTRUZIONI GENERALI	217.500,00	29,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SCAVONE FELICE	Presidente C.d.A.	10/05/2011	30/04/2014
MARTIN MAURIZIO	Consigliere	10/05/2011	30/04/2014
POLITANO GIOVANNA	Consigliere	10/05/2011	30/04/2014
PROCOPIO ALBERTO	Consigliere	10/05/2011	30/04/2014
ASTEGIANO GIAMPIERO	Amministratore Delegato	10/05/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
COLETTI MOGLIA EMANUELA	Sindaco Effettivo	10/05/2011	30/04/2014
GIANASSO Claudio	Presidente Collegio Sind.	10/05/2011	30/04/2014
MOTTURA Marina	Sindaco Effettivo	10/05/2011	30/04/2014
OMEGNA Franco	Sindaco Supplente	10/05/2011	30/04/2014
PERRONE TIZIANA	Sindaco Supplente	10/05/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Le iniziative intraprese nel corso dell'esercizio 2011 hanno riguardato il Polo Integrato di Sviluppo di Moncalieri, il Polo Integrato di Sviluppo di Trofarello e il Movicentro di Trofarello.

Il valore della produzione è aumentato di euro 610.573, passando da euro 7.801 nel 2010 ad euro 618.374 nel 2011.

I costi della produzione ammontano ad euro 384.583 e hanno subito una riduzione di euro 19.113 (-4,73%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumenti di euro 4.464, i costi per servizi sono

diminuiti di euro 17.315 (-8,16%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 6.262 (-3,27%).

Il reddito operativo assume un valore positivo pari ad euro 233.791, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 629.686.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 328.721, con un peggioramento di euro 307.501 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 228.302.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 44.011, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 344.759 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 388.770).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 11.165.537 nel 2010 ad euro 10.682.163 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 483.374 (-4,33%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-7,05	In diminuzione	-21,68	In aumento	2,72
ROI (%)	-0,70	In diminuzione	-3,10	In aumento	1,90
ROS (%)	-23,48	In diminuzione	-5.074,93	In aumento	19,97
EBITDA Margin (%)	-23,48	In diminuzione	-5.074,93	In aumento	19,97
Leverage	4,26	In aumento	8,02	In diminuzione	7,61
Quoziente di indebitamento	3,21	In aumento	7,02	In diminuzione	6,61

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	44.011	-344.759	-205.847

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 26.633 (+1,67%).

Tale variazione è imputabile all'utile dell'esercizio 2011 (pari ad euro 44.011) e al pagamento degli utili agli associati (per euro 17.378).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	509.197	509.197	509.197
I Immobilizzazioni Immateriali	509.197	509.197	509.197
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.789.860	12.246.601	11.948.895
I Rimanenze	10.797.684	11.350.009	11.350.009
II Crediti	924.458	270.578	228.089
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	67.718	626.014	370.797
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	12.299.057	12.755.798	12.458.092
A) PATRIMONIO NETTO	1.616.894	1.590.261	2.921.365
I Capitale sociale	750.000	750.000	750.000
II-VII Totale riserve	1.101.931	1.185.020	2.377.212
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-279.048	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	44.011	-344.759	-205.847

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	160.442
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	10.682.163	11.165.537	9.376.285
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	12.299.057	12.755.798	12.458.092

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	618.374	7.801	435.731
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.170.699	7.801	370.186
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	552.325	0	22.051
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	43.494
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	384.583	403.696	522.649
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.475	11	856
7) Per servizi	194.899	212.214	339.955
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	185.209	191.471	181.838
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	233.791	-395.895	-86.918
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-328.721	-21.220	-143.388
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	223.407	-4.895	61.164
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	128.477	-422.010	-169.142
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	84.466	77.251	36.705
23) Utile (perdita) di esercizio	44.011	-344.759	-205.847

MONTEROSA 2000 S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	MONTEROSA 2000 S.P.A.	
Codice fiscale	01868740026	
Sede legale	FRAZIONE BONDA 7 – 13021 ALAGNA VALSESIA	
Attività svolta	La società ha per oggetto la realizzazione di iniziative ed interventi che, nell'ambito della promozione dello sviluppo economico e sociale della Valsesia, potenziino e sviluppino le attività e servizi comunque collegati od utili all'espansione del settore turistico-ricettivo.	
Capitale sociale	Euro 35.019.820,92	
Compagine sociale		%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	31,380
N° dipendenti	60	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ZANETTA LUCIANO	Presidente C.d.A.	13/04/2012	31/01/2015
TASSO FIORENZO	Vice-Presidente	13/04/2012	31/01/2015
FILIPPA GIANNI	Consigliere	13/04/2012	31/01/2015
PONTI CESARE	Consigliere	13/04/2012	31/01/2015
ROSSI GUIDO	Consigliere	13/04/2012	31/01/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BIOLE' FRANCESCO	Presidente Collegio Sind.	13/04/2012	31/01/2015
RICCI ANDREA	Sindaco Effettivo	13/04/2012	31/01/2015
SACCO GIORGIO	Sindaco Effettivo	13/04/2012	31/01/2015
CILIESA GIANNI	Sindaco Supplente	13/04/2012	31/01/2015
NOVARINA MARIA MONICA	Sindaco Supplente	13/04/2012	31/01/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società chiude l'esercizio sociale in data 30 settembre.

L'esercizio 2011 è il secondo caratterizzato dalla gestione diretta da parte della società della stazione sciistica di Alagna.

Il valore della produzione è diminuzione di euro 83.537 (-3,00%), passando da euro 2.788.740 nel 2010 ad euro 2.705.203 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 116.098 (+4,94%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono diminuiti di euro 4.174 (-5,77%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 195.461 (-53,62%).

I costi della produzione ammontano ad euro 3.343.467 e hanno subito un incremento di euro 348.681 (+11,64%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.074 (-0,53%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 63.377 (-7,92%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 53.969 (+42%), i costi per il personale sono aumentati di euro 154.052 (+15,27%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 175.208 (+25,32%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 679 (-2,09%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 638.264, con un peggioramento di euro 432.218.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 116.379, con un peggioramento di euro 34.511 (-42,15%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 456.535.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 333.187, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 373.721 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 40.534, ossia di circa il 11%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata, registrando anche un miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 92% delle fonti di finanziamento (il 79% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.285.305 del 2010 ad euro 1.892.673 del 2011, con una variazione in diminuzione di euro 3.392.632 (-64,19%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-2,55	In aumento	-1,76	In aumento	-1,38
ROI (%)	-1,76	In aumento	-0,77	In diminuzione	-2,43
ROS (%)	-92,40	In aumento	-8,76	In diminuzione	-25,86
EBITDA Margin (%)	42,54	In diminuzione	20,66	In diminuzione	7,16
Leverage	1,18	In aumento	1,27	In diminuzione	1,09
Quoziente di indebitamento	0,18	In aumento	0,25	In diminuzione	0,08

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-333.187	-373.721	-534.312

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 2.898.289 (+13,67%). Tale variazione è imputabile ad un aumento di capitale sociale di euro 3.231.476 e alla perdita dell'esercizio 2011 di euro 333.187.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	24.602.610	24.982.570	24.126.390
I Immobilizzazioni Immateriali	135.582	105.560	29.528
II Immobilizzazioni Materiali	24.457.793	24.867.892	24.023.853
III Immobilizzazioni Finanziarie	9.235	9.118	73.009
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.515.881	1.695.095	552.010
I Rimanenze	223.421	191.806	8.232
II Crediti	615.793	685.954	457.488
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	676.667	817.335	86.290
D) RATEI E RISCONTI	154.845	160.054	54.795
TOTALE ATTIVO	26.273.336	26.837.719	24.733.195
A) PATRIMONIO NETTO	24.103.035	21.204.746	20.928.526
I Capitale sociale	35.019.821	31.788.345	31.138.404
II-VII Totale riserve	17.241	17.241	17.241
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-10.600.840	-10.227.119	-9.692.807
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-333.187	-373.721	-534.312
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.046	11.101	10.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	78.444	80.992	35.098

SUBORDINATO			
D) DEBITI	1.892.673	5.285.305	3.677.651
E) RATEI E RISCOINTI	193.138	255.575	81.920
TOTALE PASSIVO	26.273.336	26.837.719	24.733.195

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.705.203	2.788.740	635.739
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.468.040	2.351.942	470.505
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	68.110	72.284	13.628
5) Altri ricavi e proventi	169.053	364.514	151.606
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.343.467	2.994.786	1.070.492
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	388.419	390.493	94.456
7) Per servizi	736.920	800.297	153.066
8) Per godimento beni di terzi	182.470	128.501	0
9) Per il personale	1.162.700	1.008.648	107.495
10) Ammortamenti e svalutazioni	867.270	692.062	710.927
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	26.123	57.705	-5.732
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	31.811	32.490	10.280
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-638.264	-206.046	-434.753
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-116.379	-81.868	-81.067
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	456.535	-48.784	-18.492
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-298.108	-336.698	-534.312
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	35.079	37.023	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-333.187	-373.721	-534.312

NORDIND S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	NORDIND S.P.A.		
Codice fiscale	01791360025		
Sede legale	VIA ALESSANDRO MANZONI 3 – 13100 VERCELLI		
Attività svolta	<p>La realizzazione e la gestione di aree attrezzate nonché gli interventi di ristrutturazione, razionalizzazione e recupero di immobili gi esistenti per l'insediamento di attività economiche-produttive.</p> <p>La società opererà con criteri di economicità, agendo nell'ambito della programmazione regionale piemontese, si ispira alle linee di pianificazione economica e territoriale degli enti locali ed alle scelte regionali volte al riequilibrio socio-economico del territorio, anche attivando gli interventi in aree industriali ed artigiane previste dalle leggi regionali del Piemonte n.21 del 9/4/1975, n.64 del 14/1/1979 e n.9 del 25/2/1980 e successive modificazioni ed integrazioni.</p>		
Capitale sociale	Euro 922.806,80		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA	15.492,00	1,68
	CASSA DI RISPARMIO DI BIELLA E VERCELLI S.P.A.	117.739,20	12,76
	C.C.I.A.A. DI BIELLA	15.853,48	1,72
	C.C.I.A.A. DI VERCELLI	12.548,52	1,36
	COMTUR VERCELLESE SERVIZI S.R.L.	6.713,20	0,73
	COMUNE DI PRAY	3.873,00	0,42
	COMUNE DI SANTHIA'	25.820,00	2,80
	COMUNE DI VARALLO	29.693,00	3,22
	COMUNE DI VERCELLI	132.714,80	14,38
	COMUNITA' MONTANA VALLE SESSERA	12.910,00	1,40
	COMUNITA' MONTANA VALSESIA	12.910,00	1,40
	CONFINDUSTRIA PIEMONTE	5.680,40	0,62
	CONSORZIO COMUNI DEL VERCELLESE	30.984,00	3,36
	CONSORZIO IMPRESE EDILI VERCELLESI	19.106,80	2,07
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	242.708,00	26,30
	FONDAZ. CASSA RISPARMIO DI BIELLA	15.492,00	1,68
	PROVINCIA DI BIELLA	32.533,20	3,53
	PROVINCIA DI VERCELLI	130.132,80	14,10
	UNIONE INDUSTRIALE BIELLESE	7.746,00	0,84
UNIONE INDUSTRIALE DEL VERCELLESE E DELLA VALSE	14.459,20	1,57	
VAL GRANDE S.R.L.	37.697,20	4,09	
N° dipendenti	3		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
LISCIO LUCA	Presidente C.d.A.	23/12/2011	30/04/2014
BOANO MAURO	Consigliere	23/12/2011	30/04/2014
MANTOVANI MARIO	Consigliere	23/12/2011	30/04/2014
BRUNO LUIGI	Amministratore Delegato	23/12/2011	30/04/2014
GHERZI CLAUDIO	Vice Presidente	23/12/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CUZZOTTI PIERO	Sindaco Effettivo	03/05/2012	30/04/2015
GIANASSO ANTONIO	Sindaco Supplente	03/05/2012	30/04/2015
GIANASSO Claudio	Sindaco Effettivo	03/05/2012	30/04/2015
MORETTI PAOLO	Sindaco Supplente	03/05/2012	30/04/2015
TIZZONI EZIO	Presidente Collegio Sind.	03/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera quale soggetto di sviluppo locale e occupazionale, attraverso strumenti quali: la gestione in convenzioni dei fondi ex Legge 236/93, la gestione di interventi attraverso contratti in partecipazione, la contribuzione al completamento di interventi in corso con proprio capitale, l'implementazione di una adeguata azione di comunicazione aziendale e di marketing territoriale.

Nel corso del 2011 non si sono verificate cessioni di aree. Il valore della produzione ammonta ad euro 318.413 e ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.165.135 (-78,54%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi si sono azzerati (-1.444.522 euro), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 145.081.

I costi della produzione ammontano ad euro 420.676 e hanno subito un decremento di euro 970.844 (-69,77%) rispetto all'esercizio 2011. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 152.327 (-100%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 785.277 (-73,68%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 199 (+3,47%), i costi per il personale sono aumentati di euro 3152 (+3,54%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 30.937 (-90,44%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 5.645 (-12,73%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 102.263, contro il valore positivo di euro 92.028 dell'esercizio 2010, con una variazione in diminuzione di euro 194.291.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 3.265 e anche la gestione straordinaria ha realizzato un saldo negativo pari ad euro 3.544.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 95.860, contro l'utile di euro 35.139 dell'esercizio precedente (la variazione intervenuta in diminuzione è stata pari ad euro 130.969).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento (il 9% nell'esercizio precedente).

La società ha registrato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.256.679 nel 2010 ad euro 6.114.409 nel 2011, con una variazione in riduzione di euro 1.142.270 (-15,74%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,23	In aumento	4,55	In diminuzione	-14,15
ROI (%)	0,47	In aumento	1,09	In diminuzione	-1,44
ROS (%)	4,40	In aumento	6,37	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	5,08	In aumento	8,74	In diminuzione	-31,09
Leverage	11,14	In diminuzione	10,93	In diminuzione	10,51
Quoziente di indebitamento	10,02	In diminuzione	9,39	In diminuzione	9,03

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-95.830	35.139	9.054

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 677.077 ed ha registrato una variazione in diminuzione di euro 95.829 (-12,40%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile esclusivamente alla perdita realizzata nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	9.392	12.206	14.880
I Immobilizzazioni Immateriali	2.881	2.592	3.456
II Immobilizzazioni Materiali	4.190	7.293	10.103
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.321	2.321	1.321
C) ATTIVO CIRCOLANTE	7.097.105	8.409.799	8.172.586
I Rimanenze	5.496.700	5.410.373	5.438.236
II Crediti	1.126.831	1.564.533	1.814.260
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	473.574	1.434.893	920.090
D) RATEI E RISCONTI	11.928	22.829	34.096
TOTALE ATTIVO	7.118.425	8.444.834	8.221.562
A) PATRIMONIO NETTO	677.077	772.906	737.766
I Capitale sociale	922.807	922.807	922.807
II-VII Totale riserve	103	102	102
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-150.003	-185.142	-194.197
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-95.830	35.139	9.054
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	28.309	74.718	68.885
D) DEBITI	6.114.409	7.256.679	7.395.528
E) RATEI E RISCONTI	298.630	340.531	19.383
TOTALE PASSIVO	7.118.425	8.444.834	8.221.562

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	318.413	1.483.548	1.559.778
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	1.444.522	877.768
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	106.443	27.863	357.925
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	211.970	66.889	324.085
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	420.676	1.391.520	1.521.132
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	152.327	330.788
7) Per servizi	280.476	1.065.753	1.045.527
8) Per godimento beni di terzi	5.926	5.727	4.785
9) Per il personale	92.256	89.104	90.464
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.271	34.208	5.961
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	38.747	44.401	43.607
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-102.263	92.028	38.646

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.265	-3.171	-246
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.544	-617	-882
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-109.072	88.240	37.518
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	13.242	-53.101	28.464
23) Utile (perdita) di esercizio	-95.830	35.139	9.054

RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	RETROPORTO DI ALESSANDRIA S.P.A.	
Codice fiscale	02273890067	
Sede legale	VIA SAN LORENZO 21 – 15121 ALESSANDRIA	
Attività svolta	L'attività della società, che ne costituisce l'oggetto sociale, e' mirata allo studio, alla promozione, alla realizzazione e alla gestione del Retroporto di Alessandria, anche in funzione di terminalizzazione retroportuale in collegamento con i porti liguri, destinato a ricevere l'allocazione di insediamenti destinati alla logistica, in grado di sviluppare e curare, direttamente o indirettamente, iniziative tendenti alla valorizzazione delle strutture industriali e del settore terziario, nonché le infrastrutture per il trasporto e la movimentazione delle merci, esistenti o da realizzare, e per le lavorazioni e manipolazioni accessorie, con particolare riguardo alla rete ferroviaria e ai connessi centri di smistamento, alimentato anche da servizi ferroviari dedicati. a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, la società potrà svolgere direttamente o indirettamente, anche attraverso l'affidamento di incarichi ed appalti esterni, ed avvalendosi altresì dei beni, delle strutture e dei mezzi finanziari ad essa forniti dai propri azionisti per conto proprio o di terzi ogni attività di pianificazione, progettazione e sviluppo delle procedure, delle conoscenze e dei rapporti di natura tecnica e commerciale finalizzata allo sviluppo e alla realizzazione del sistema di aree e di insediamenti dedicati alla logistica connessi al retroporto medesimo, e delle relative infrastrutture di collegamento, di transito, di stazionamento e stoccaggio relative al trasporto delle merci, nonché servizi di collegamento ferroviario e stradale.	
Capitale sociale	Euro 300.000,00	
Compagine sociale		%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	29,170
N° dipendenti	0	
Area di attività	Trasporti e infrastrutture	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FILIPPI Paolo	Presidente C.d.A.	30/05/2011	30/04/2013
CANAVESE CRISTOFORO	Consigliere	21/12/2009	30/04/2013
CAPPATO ALBERTO	Consigliere	21/12/2009	30/04/2013
GALLONI GILBERTO	Consigliere	21/12/2009	30/04/2013
GROFF MASSIMO	Consigliere	21/12/2009	30/04/2013
MERLO LUIGI	Consigliere	21/12/2009	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CARENA ALESSANDRO	Sindaco Effettivo	21/12/2009	30/04/2013
CIVARDI MAURIZIO	Sindaco Supplente	21/12/2009	30/04/2013
DE ANGELIS LORENZO	Sindaco Effettivo	21/12/2009	30/04/2013
MORO Vittorio	Sindaco Supplente	21/12/2009	30/04/2013
TREVES Nicola	Presidente Collegio Sind.	21/12/2009	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società è stata costituita a fine anno 2009, di conseguenza i dati dell'esercizio 2011 sono comparati con quelli dell'esercizio precedente riferiti però a 13 mesi di attività.

Il valore della produzione è diminuito di euro 4.922 (-91,28%), passando da euro 5.392 nel 2010 ad euro 470 nel 2011 ed esclusivamente costituito da incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

I costi della produzione ammontano ad euro 72.883 e hanno subito un incremento di euro 21.558 (+42,00%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 45 (+22,39%), i costi per servizi sono aumentati di euro 2.929 (+5,97%), i costi per il personale ammontano ad euro 123 (pari a zero nell'esercizio precedente), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 18.840 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 379 (-37,16%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 72.413, con un peggioramento di euro 26.480 (-57,65%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 445, con una variazione in aumento di euro 401 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 71.968, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 45.889 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 26.079, ossia di circa il 57%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata, registrando anche un miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa l'88% delle fonti di finanziamento (l'82% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 44.860 del 2010 ad euro 23.986 del 2011, con una variazione in diminuzione di euro 20.874 (-46,53%). La società non presenta debiti di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	n.d.	n.d.	-22,48	In diminuzione	-39,51
ROI (%)	n.d.	n.d.	-18,45	In diminuzione	-35,13
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	n.d.	n.d.	1,22	In diminuzione	1,13
Quoziente di indebitamento	n.d.	n.d.	0,22	In diminuzione	0,13

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-71.968	-45.889	n.d.

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 21.969 (-10,76%). Tale variazione è imputabile ad un aumento di capitale sociale di euro 50.000 e alla perdita dell'esercizio 2011 di euro 71.968.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	15.000	84.375	
B) IMMOBILIZZAZIONI	74.835	4.314	
I Immobilizzazioni Immateriali	74.835	4.314	
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
C) ATTIVO CIRCOLANTE	116.293	160.282	
I Rimanenze	0	0	
II Crediti	32.540	896	
III Attività finanziarie	0	0	
IV Disponibilità liquide	83.753	159.386	
D) RATEI E RISCONTI	0	0	
TOTALE ATTIVO	206.128	248.971	
A) PATRIMONIO NETTO	182.142	204.111	
I Capitale sociale	300.000	250.000	
II-VII Totale riserve	-1	0	
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-45.889	0	
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-71.968	-45.889	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	
D) DEBITI	23.986	44.860	
E) RATEI E RISCONTI	0	0	
TOTALE PASSIVO	206.128	248.971	

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	470	5.392	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	470	5.392	
5) Altri ricavi e proventi	0	0	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	72.883	51.325	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	246	201	
7) Per servizi	51.955	49.026	
8) Per godimento beni di terzi	0	0	
9) Per il personale	123	0	
10) Ammortamenti e svalutazioni	19.918	1.078	
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	
12) Accantonamenti per rischi	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Oneri diversi di gestione	641	1.020	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-72.413	-45.933	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	445	44	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-71.968	-45.889	
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	
23) Utile (perdita) di esercizio	-71.968	-45.889	

RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A.		
Codice fiscale	02115110062		
Sede legale	STRADA SAVONESA 12/16 – 15057 TORTONA		
Attività svolta	<p>La società ha per oggetto le seguenti attività:</p> <p>a) la realizzazione, la gestione e l'esercizio di terminali e di centri attrezzati per i trasporti intermodali;</p> <p>b) la promozione, l'organizzazione e la vendita in traffico interno e internazionale, di trasporti combinati di containers, semirimorchi, casse mobili ed autoveicoli per il trasporto merci, anche mediante l'esercizio diretto d'impresa di trasporto ferroviario e/o stradale, nonché l'attività di spedizioniere ai sensi dell'articolo 1737 del Codice Civile;</p> <p>c) il commercio internazionale e nazionale di merci di qualunque genere e tipo nella veste di agente, importatore ed esportatore, ed il trasporto delle stesse, anche per conto di terzi via terra e via mare;</p> <p>d) l'impianto, l'acquisto e l'esercizio di magazzini, depositi anche in punto franco, depositi fiscali, magazzini generali, docks, frigoriferi per merci estere e nazionali, imprese portuali di sbarco ed imbarco, terminal containers portuali e non;</p> <p>e) la fornitura e la gestione di servizi di logistica integrata, la raccolta e distribuzione di beni conto terzi. la gestione dei servizi comprende tutte le operazioni che sono direttamente connesse con lo scopo sociale;</p> <p>f) la costruzione, l'acquisto, il noleggio e l'impiego dei mezzi e delle attrezzature di ogni tipo e tecnica funzionale ai trasporti intermodali;</p> <p>g) la riparazione, il ricondizionamento ed il lavaggio di containers, cisterne, casse mobili e mezzi di movimentazione in genere.</p>		
Capitale sociale	Euro 20.696.515,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ARGO FINANZIARIA S.P.A.	280.000,00	1,350
	AUTORITA' PORTUALE DI SAVONA	16.129,00	0,078
	AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.	9.190.968,00	44,408
	COMUNE DI ALESSANDRIA	50.000,00	0,242
	COMUNE DI TORTONA	103.450,00	0,500
	FAGIOLI ALESSANDRO	1,00	0,000
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	1.207.742,00	5,835
	INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA S.P.A.	9.470.967,00	45,761
	PROVINCIA DI ALESSANDRIA	345.000,00	1,667
UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA	32.258,00	0,156	
N° dipendenti	8		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BINASCO Bruno	Presidente C.d.A.	25/06/2012	30/04/2013
ALMIRANTE MARCO	Consigliere	25/06/2012	30/04/2013
GAVIO MARCELLO	Consigliere	25/06/2012	30/04/2013
MERCIADRI CLAUDIO	Consigliere	25/06/2012	30/04/2013
PINGANI IAMES	Consigliere	25/06/2012	30/04/2013
SPERONI ANSELMO	Consigliere	25/06/2012	30/04/2013
ARGHENINI ROBERTO	Amministratore Delegato	25/06/2012	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
COSTA MADDALENA	Presidente Collegio Sind.	25/06/2012	30/04/2015
COSTIGLIOLO MATTEO	Sindaco Supplente	25/06/2012	30/04/2015
FERRARI GASPARINO	Sindaco Effettivo	25/06/2012	30/04/2015
GARBARINI PAOLO	Sindaco Supplente	25/06/2012	30/04/2015
MORO Vittorio	Sindaco Effettivo	25/06/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società opera nel comparto della movimentazione, deposito, riparazione e trasporto containers, occupandosi della gestione del terminal retro portuale di Rivalta Scrivia. I lavori per la realizzazione del nuovo Terminal operativo sono in fase di ultimazione.

Il valore della produzione è aumentato di euro 2.403.901 (+53,25%), passando da euro 4.514.151 nel 2010 ad euro 6.918.052 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.851.900 (+44,52%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 552.001.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.535.099 e hanno subito un incremento di euro 2.178.439 (+40,67%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 26.265 (+27,58%), i costi per servizi sono aumentati di euro 1.444.954 (+32,71%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 17.330 (-18,30%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 68.824 (-13,13%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 737.079, gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 3.000 (pari a zero nell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 108.994.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 617.047, con una variazione positiva di euro 225.462 (+26,79%) nell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 89.104, con un peggioramento di euro 57.303 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un saldo positivo pari ad euro 17.823.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 744.289, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 811.630 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 67.341, ossia di circa l'8%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 37% delle fonti di finanziamento (il 40% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 37.664.935 nel 2010 ad euro 43.100.821 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 5.435.886 (+14,43%).

La società ha trovato fino ad ora il sostegno finanziario dei soci, sia tramite significativi apporti di capitale sociale, sia tramite la concessione di crediti di fornitura dell'attività di investimento da parte di alcune società riconducibili ai soci.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-3,75	In aumento	-3,09	In aumento	-2,91
ROI (%)	-1,38	In aumento	-1,30	In aumento	-0,89
ROS (%)	-22,84	In aumento	-20,25	In aumento	-10,26
EBITDA Margin (%)	-25,35	In aumento	-17,77	In aumento	3,76
Leverage	2,56	In diminuzione	2,47	In aumento	2,72
Quoziente di indebitamento	1,52	In diminuzione	1,43	In aumento	1,69

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-744.289	-811.630	-682.363

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 719.288 (-2,74%).

In data 30 marzo 2011 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un aumento di capitale sociale da euro 20.680.386 ad euro 20.696.515 (con un aumento di euro 16.129), con sovrapprezzo (euro 8.872). Dopo la rinuncia di tutti i soci, l'aumento è stato sottoscritto e interamente versato dall'Ente Autorità Portuale di Savona.

Infine, vi è stata una variazione in diminuzione di euro 744.289 ascrivibile al risultato d'esercizio conseguito.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	57.358.392	55.064.959	40.092.208
I Immobilizzazioni Immateriali	1.241.415	991.792	697.952
II Immobilizzazioni Materiali	55.581.366	53.537.556	38.888.645
III Immobilizzazioni Finanziarie	535.611	535.611	505.611
C) ATTIVO CIRCOLANTE	12.140.657	9.856.266	6.488.897
I Rimanenze	74.369	80.048	115.981
II Crediti	11.760.391	9.721.659	6.341.147
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	305.897	54.559	31.769
D) RATEI E RISCONTI	190.079	5.229	8.511
TOTALE ATTIVO	69.689.128	64.926.454	46.589.616
A) PATRIMONIO NETTO	25.574.715	26.294.003	18.183.633
I Capitale sociale	20.696.515	20.680.386	11.698.450
II-VII Totale riserve	7.892.120	7.883.248	7.943.183
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-2.269.631	-1.458.001	-775.637
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-744.289	-811.630	-682.363
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	116.876	77.057	91.971
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	217.015	205.083	252.044
D) DEBITI	43.100.821	37.664.935	27.581.185
E) RATEI E RISCONTI	679.701	685.376	480.783
TOTALE PASSIVO	69.689.128	64.926.454	46.589.616

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.918.052	4.514.151	2.856.111
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.011.968	4.160.068	2.824.470
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	906.084	354.083	31.641
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.535.099	5.356.660	3.501.273
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	121.490	95.225	191.008
7) Per servizi	5.862.557	4.417.603	2.336.739
8) Per godimento beni di terzi	77.394	94.724	410.696
9) Per il personale	455.483	524.307	515.637
10) Ammortamenti e svalutazioni	840.195	103.116	86.903
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	55.699	78.900
12) Accantonamenti per rischi	3.000	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	174.980	65.986	39.190
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-617.047	-842.509	-645.162
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-89.104	-31.801	-41.904
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	17.823	-18.348	-10.211
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-688.328	-892.658	-697.277
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	55.961	81.028	14.914
23) Utile (perdita) di esercizio	-744.289	-811.630	-682.363

S.A.I.A. S.P.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	SOCIETÀ AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A.		
Codice fiscale	00871010039		
Sede legale	PIAZZA MATTEOTTI 7 – 28921 VERBANIA		
Attività svolta	La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione dell'area industriale attrezzata del territorio del Verbano Cusio Ossola, prevista dalle leggi della regione Piemonte n 21 del 9.4.1975, n 50 dell'11.8.1978 e n 9 del 25.2.1980 e successive modifiche ed integrazioni. La società potrà altresì intervenire per la realizzazione e la gestione di altre aree o interventi ove sono previsti insediamenti industriali, artigianali, terziari, terziario direzionale, commerciali, agricoli, turistici, agroturistici, per servizi e residenziali, nonché per interventi di ristrutturazione, completamento e recupero in aree e/o insediamenti già esistenti.		
Capitale sociale	Euro 6.146.350,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BANCA POPOLARE DI NOVARA SPA	579.926,20	9,44
	C.C.I.A.A. DI DEL VERBANO CUSIO OSSOLA	154.950,00	2,52
	C.C.I.A.A. DI NOVARA	128.866,75	2,10
	C.N.A. - CONFEDERAZIONE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO	20.660,00	0,34
	COMUNITA' MONTANA VALLE OSSOLA	619.800,00	10,08
	CONFARTIGIANATO IMPRESE NOVARA VERBANO CUSIO OSSOLA	41.320,00	0,67
	CONFINDUSTRIA PIEMONTE	13.790,55	0,22
	CONSER V.C.O.	643.507,35	10,47
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	1.757.339,60	28,59
	INTESA - SANPAOLO S.P.A.	619.800,00	10,08
	PROVINCIA DI NOVARA	119.621,40	1,95
	PROVINCIA DI VERBANIA-CUSIO-OSSOLA	169.618,60	2,76
	UNICREDIT BANCA S.P.A.	619.800,00	10,08
	UNIONE INDUSTRIALI V.C.O.	21.228,15	0,35
VENETO BANCA SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	636.121,40	10,35	
N° dipendenti	4		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
AIROLDI LUIGI	Presidente C.d.A.	21/06/2010	30/04/2013
BALISTRERI PAOLO RUGGERO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
BORGHI ENRICO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
FERRANDI GAUDENZIO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
FERRARIS Ugo	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
MARTINOLI LUCIA	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
MONTI CORRADO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
MORONI Giuseppe	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
MOTTINI GIAN MAURO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
PRETI PAOLO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
ROVELLOTTI PAOLO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
SGRO FAUSTO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
SPELTA Stefano	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
TESTORI FRANCO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
VERAZZI CRISTIANO	Consigliere	21/06/2010	30/04/2013
PARODI DAVIDE FERRUCCIO	Vice Presidente	21/06/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BERTARELLI STEFANO	Sindaco Supplente	21/06/2010	30/04/2013
SALA FILIPPO	Sindaco Effettivo	21/06/2010	30/04/2013
SCRUZZI ROBERTO	Sindaco Supplente	21/06/2010	30/04/2013
TROTTA CRISTINA MARIA	Sindaco Effettivo	21/06/2010	30/04/2013
VIANCINO MASSIMO	Presidente Collegio Sind.	21/06/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione dell'area industriale attrezzata del territorio del Verbano Cusio Ossola.

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.724.842 (-32,30%), passando da euro 5.339.487 nel 2010 ad euro 3.614.645 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 699.961 (-29,27%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 276.925 (-47,94%).

I costi della produzione ammontano ad euro 3.418.683 e hanno subito una riduzione di euro 1.351.906 (-28,34%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.261.187 (-36,78%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 25.584 (-5,99%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 8.091 (+13,64%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 65.074 (-13,86%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 3.868 (+1,31%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 12.020 (-13,10%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 195.962, con un decremento di euro 372.936 (-65,55%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 860.960, con un peggioramento di euro 271.270 (-46,00%) rispetto all'esercizio 2010.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie accolgono svalutazioni per un importo pari ad euro 64.000. La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 990.433, derivante dall'impegno decaduto della società di realizzare opere di urbanizzazione su terreni ceduti a due aziende.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 71.815, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 77.622 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 149.437).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 21% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 28.021.903 nel 2010 ad euro 29.789.018 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 1.767.115 (+6,31%).

La società presenta indebitamento di natura bancaria al 31.12.2011 pari ad euro 26.103.033, incrementato di euro 1.470.034 rispetto all'esercizio precedente a causa delle necessità di liquidità utilizzata per realizzare gli investimenti previsti dalla società. La società risulta debitrice sia per finanziamenti a medio termine e sia per affidamenti a breve solo con le banche azioniste. La società ha avviato procedure di rinegoziazione di finanziamenti complessivi a medio termine per euro 19.000.000.

La società ha altresì intrapreso azioni circa la possibilità di accesso ad incentivazioni pubbliche, in particolare sui fondi messi in cantiere dalla Regione Piemonte per gli anni 2011/2015.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-7,45	In aumento	-0,89	In aumento	0,81
ROI (%)	-0,46	In aumento	1,36	In diminuzione	0,46
ROS (%)	-13,11	In aumento	23,79	In diminuzione	11,59
EBITDA Margin (%)	10,35	In aumento	36,09	In diminuzione	29,21
Leverage	4,68	In aumento	4,76	In aumento	4,80
Quoziente di indebitamento	3,23	In aumento	3,20	In aumento	3,37

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	71.815	-77.622	-659.185

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 71.815 (+0,82%), esclusivamente imputabile al risultato netto realizzato nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	10.642.452	10.867.400	11.091.431
I Immobilizzazioni Immateriali	234.252	243.168	227.559
II Immobilizzazioni Materiali	7.925.812	8.066.277	8.265.953
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.482.388	2.557.955	2.597.919
C) ATTIVO CIRCOLANTE	31.650.059	30.815.832	30.270.601
I Rimanenze	30.186.979	28.564.467	26.193.999
II Crediti	1.460.782	2.248.168	4.074.332
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	2.298	3.197	2.270
D) RATEI E RISCONTI	104.727	48.565	25.251
TOTALE ATTIVO	42.397.238	41.731.797	41.387.283
A) PATRIMONIO NETTO	8.837.212	8.765.397	8.843.019
I Capitale sociale	6.146.350	6.146.350	6.146.350
II-VII Totale riserve	3.561.533	3.561.533	3.561.533
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-942.486	-864.864	-205.679
IX Utile (perdita) dell'esercizio	71.815	-77.622	-659.185
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.719.621	1.742.254	1.770.059
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	9.794	9.578	24.159
D) DEBITI	29.789.018	28.021.903	28.528.790

E) RATEI E RISCONTI	2.041.593	3.192.665	2.221.256
TOTALE PASSIVO	42.397.238	41.731.797	41.387.283

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.614.645	5.339.487	5.568.117
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.691.367	2.391.328	1.448.474
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.622.512	2.370.468	3.799.144
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	300.766	577.691	320.499
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.418.683	4.770.589	5.758.035
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.167.574	3.428.761	4.369.720
7) Per servizi	401.522	427.106	418.583
8) Per godimento beni di terzi	67.390	59.299	67.022
9) Per il personale	404.399	469.473	481.776
10) Ammortamenti e svalutazioni	298.094	294.226	339.839
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	79.704	91.724	81.095
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	195.962	568.898	-189.918
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-860.960	-589.690	-677.442
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-64.000	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	990.433	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	261.435	-20.792	-867.360
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	189.620	56.830	208.175
23) Utile (perdita) di esercizio	71.815	-77.622	-659.185

S.I.T. S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO (S.I.T.) S.R.L.		
Codice fiscale	09969560011		
Sede legale	CORSO GUGLIELMO MARCONI 10 – 10125 TORINO		
Attività svolta	<p>La società è costituita per dare attuazione, in accordo con i documenti di programmazione economico-finanziaria approvati dalla Regione Piemonte, a interventi in materia di rilocalizzazione e riutilizzazione delle aree e degli edifici interessati a insediamenti di attività produttive di beni e servizi eco-efficienti, nonché per realizzare e gestire aree attrezzate e complessi immobiliari da destinare, anche su iniziativa pubblica, all'insediamento di attività economiche e relativi servizi e, in generale, per realizzare e gestire progetti di sviluppo del territorio, anche complessi, di interesse pubblico.</p> <p>La società svolge attività di progettazione e realizzazione degli interventi, comprensivi delle relative infrastrutture, per lo sviluppo delle attività produttive a favore della collettività e del sistema imprenditoriale nel territorio della Regione Piemonte e in quelli limitrofi, secondo le direttive e le prescrizioni dettate dalla normativa comunitaria, statale e regionale.</p>		
Capitale sociale	Euro 2.500.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	CONFINDUSTRIA PIEMONTE	7.734,00	0,31
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	2.480.167,00	99,21
	UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO	12.099,00	0,48
N° dipendenti	7		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SODANO LUIGI	Presidente C.d.A.	25/05/2012	25/05/2015
BERTIN SIMONE	Consigliere	25/05/2012	30/04/2015
POGGI GIANLUCA	Consigliere	25/05/2012	30/04/2015
BALISTRERI PAOLO RUGGERO	Amministratore Delegato	25/05/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CODA Roberto	Sindaco Supplente	25/05/2012	30/04/2015
GIRARDI Andrea	Sindaco Effettivo	25/05/2012	30/04/2015
LOMBARDINI MARINELLA	Presidente Collegio Sind.	25/05/2012	30/04/2015
MUSSO MAURIZIO	Sindaco Effettivo	25/05/2012	30/04/2015
OMEGNA Franco	Sindaco Supplente	25/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso 2011 l'operatività aziendale ha riguardato la realizzazione e commercializzazione degli interventi già in portafoglio nonché l'avvio e l'approfondimento di significativi contatti e relativi studi di fattibilità con la predisposizione di piani economici finanziari per avviare nuove iniziative.

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.605.659 (-31,54%), passando da euro 5.090.724 nel 2010 ad euro 3.485.065 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una

variazione in diminuzione di euro 8.174.283 (-86,18%) e derivano esclusivamente dalla vendita di terreni e fabbricati, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 36.451 (+3,21%) rispetto all'esercizio precedente. Il decremento del valore della produzione è sostanzialmente imputabile alla variazione delle rimanenze, che ha registrato un delta di euro 6.532.173, per effetto delle cessioni effettuate nell'esercizio.

I costi della produzione ammontano ad euro 4.452.177 e hanno subito un incremento di euro 1.435.571 (-+47,59%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 15.974 (-73,81%), i costi per servizi sono aumentati di euro 506.911 (+29,14%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.000 (+66,67%), i costi per il personale sono aumentati di euro 37.838 (+12,77%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 182.531, gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 1.172.614, gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 448.170 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.179 (-0,66%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 967.112, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 2.074.118, con un decremento di euro 3.041.230. La variazione negativa trae origine dalla flessione del fatturato e agli accantonamenti ai fondi rischi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 718.121, con un miglioramento di euro 1.285.76 rispetto all'esercizio 2010.

Le attività finanziarie sono state svalutate per euro 3.534, contro euro 5.390 dell'esercizio precedente.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 1.207.284.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 60.247, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 21.663 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 38.584).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 7% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 48.950.704 nel 2010 ad euro 51.854.449 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 2.903.745 (+5,93%).

La Società presenta indebitamento di natura bancaria pari ad euro 10.951.524 per affidamenti a breve termine, con una variazione in aumento di euro 1.651.631 rispetto al 2010.

I debiti verso fornitori ammontano ad euro 818.347 e si sono ridotti di euro 207.548 rispetto all'esercizio precedente.

I debiti verso controllanti si riferiscono a rapporti con Finpiemonte partecipazioni S.p.A. e sono pari ad euro 29.366.223, con un incremento di euro 2.060.200 rispetto all'esercizio 2010.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-13,12	In diminuzione	0,52	In aumento	1,42
ROI (%)	0,90	In aumento	3,77	In diminuzione	-1,68
ROS (%)	8,91	In aumento	21,87	In diminuzione	-73,76
EBITDA Margin (%)	14,64	In aumento	28,48	In aumento	43,23
Leverage	15,05	In diminuzione	13,14	In aumento	13,58
Quoziente di indebitamento	13,93	In diminuzione	11,70	In aumento	12,22

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	60.247	21.663	-546.175

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 60.251 (+1,44%), sostanzialmente ascrivibile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.871.894	3.002.151	2.299.070
I Immobilizzazioni Immateriali	21.147	33.647	46.473
II Immobilizzazioni Materiali	2.849.342	2.963.565	2.242.268
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.405	4.939	10.329
C) ATTIVO CIRCOLANTE	54.745.280	51.935.073	60.314.515
I Rimanenze	42.361.476	41.394.025	46.929.150
II Crediti	7.155.961	5.276.138	6.131.888
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	5.227.843	5.264.910	7.253.477
D) RATEI E RISCOINTI	1.973	28.931	4.516
TOTALE ATTIVO	57.619.147	54.966.155	62.618.101
A) PATRIMONIO NETTO	4.243.872	4.183.621	4.161.968
I Capitale sociale	2.500.000	2.500.000	2.500.000
II-VII Totale riserve	1.683.625	1.661.958	2.208.143
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	60.247	21.663	-546.175
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.449.729	1.764.828	410.233
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.279	21.591	26.839
D) DEBITI	51.854.449	48.950.704	57.989.376
E) RATEI E RISCOINTI	46.818	45.411	29.685
TOTALE PASSIVO	57.619.147	54.966.155	62.618.101

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.485.065	5.090.724	19.925.532
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.311.211	9.485.494	6.344.792
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	967.451	5.564.722	13.393.157
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.206.403	1.169.952	187.583
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.452.177	3.016.606	19.360.513
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.667	21.641	14.371.009
7) Per servizi	2.246.502	1.739.591	3.810.408
8) Per godimento beni di terzi	5.000	3.000	6.500
9) Per il personale	334.129	296.291	352.356
10) Ammortamenti e svalutazioni	266.275	83.744	28.545
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	1.267.630	95.016	120.000
13) Altri accantonamenti	0	448.170	215.000
14) Oneri diversi di gestione	326.974	329.153	456.695
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-967.112	2.074.118	565.019
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	718.121	-567.647	-362.228
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-3.534	-5.390	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	173.757	-1.033.527	-348.201
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-78.768	467.554	-145.410
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	139.015	445.891	400.765
23) Utile (perdita) di esercizio	60.247	21.663	-546.175

S.I.T.O. S.P.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.I.T.O. SOCIETÀ INTERPORTO DI TORINO S.P.A.		
Codice fiscale	03717710010		
Sede legale	KM 20 +500 TANGENZIALE SUD - PRIMA STRADA, 2 – 10043 ORBASSANO		
Attività svolta	La promozione, la progettazione, il finanziamento, la realizzazione, in via diretta od indiretta di un centro interportuale polifunzionale (qui di seguito detto anche "centro") e di ogni struttura connessa ed attinente nelle aree contigue allo smistamento ferroviario di Orbassano e delle altre eventuali strutture di trattamento delle merci (interporti, autoporti, ecc.) funzionali o complementari al "centro" che verranno definite dalla programmazione regionale, nell'ambito dei programmi annuali e pluriennali di intervento ai sensi della legge regionale numero 11 del 6 marzo 1980. Ha per oggetto, altresì, la gestione in via diretta o indiretta, delle strutture realizzate nel centro, nonché la relativa manutenzione, con riguardo alle opere di proprietà, in diritto di superficie, od in concessione. Rientrano nell'oggetto sociale servizi, prestazioni e forniture attinenti al funzionamento del centro a favore dei soggetti, pubblici e privati che operano all'interno dello stesso o che lo utilizzano con continuità.		
Capitale sociale	Euro 5.170.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	2.726.834,00	52,74
	FS LOGISTICA S.P.A.	206.800,00	4,00
	SOCOTRAS S.P.A.	2.236.366,00	43,26
N° dipendenti	10		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
RUFFINO DANIELA	Presidente C.d.A.	30/04/2011	30/04/2014
ASTEGIANO Giampiero	Amministratore	30/04/2011	30/04/2014
GALLONI GILBERTO	Amministratore	30/04/2011	30/04/2014
GRAGLIA BRUNO	Amministratore	30/04/2011	30/04/2014
SODERO SERGIO	Vice Presidente	30/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BRACHET CONTOL PIERGIORGIO	Sindaco Effettivo	30/04/2011	30/04/2014
BUSSI ROBERTO	Presidente Collegio Sind.	30/04/2011	30/04/2014
COLETTI MOGLIA EMANUELA	Sindaco Supplente	30/04/2011	30/04/2014
FORGILLO CLAUDIO	Sindaco Effettivo	30/04/2011	30/04/2014
SCALARI MASSIMO	Sindaco Supplente	30/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 10.046.838 (-50,59%), passando da euro 19.858.019 nel 2010 ad euro 9.811.181 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 15.269.218 (-78,83%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 606.514 (-18,24%). Il decremento è dovuto alla mancanza di ricavi derivanti dalla vendita di aree con annessi magazzini. I ricavi sono costituiti unicamente dai proventi derivanti dalla locazione delle strutture

interportuali che, rispetto all'esercizio precedente, subiscono un incremento del 10% circa. Al termine dell'esercizio 2011 i magazzini di proprietà sociale risultano locati per il 95% della superficie disponibile e vi sono state ulteriori richieste di locazione degli spazi da utilizzare per attività di logistica delle merci.

I costi della produzione ammontano ad euro 9.014.924 e hanno subito un decremento di euro 4.415.771 (-32,88%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 4.287.428 (-61,18%), i costi per servizi sono aumentati di euro 6.545 (+0,25%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 1.694 (-2,06%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 11.735 (-1,30%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 17.655 (-0,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 103.804 (-18,35%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 796.257, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 6.427.324, con un decremento di euro 5.631.067 (-87,61%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 196.322, con un peggioramento di euro 149.873 rispetto all'esercizio 2010.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 153.717 (-96,51%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 354.205, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 4.339.873 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 3.985.668, ossia di circa il 92%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata, registrando un miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 57% delle fonti di finanziamento (il 59% nell'esercizio precedente).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 26.622.931 nel 2010 ad euro 31.152.847 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 4.529.916 (+17,02%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	3,46	In aumento	7,52	In diminuzione	0,63
ROI (%)	2,72	In aumento	6,62	In diminuzione	0,81
ROS (%)	30,98	In aumento	33,18	In diminuzione	19,42
EBITDA Margin (%)	57,43	In diminuzione	44,96	In aumento	74,61
Leverage	1,90	In diminuzione	1,68	In aumento	1,74
Quoziente di indebitamento	0,64	In diminuzione	0,46	In aumento	0,56

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	354.205	4.339.873	1.937.392

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.610.399 (-2,79%), imputabile per euro 354.205 all'utile dell'esercizio 2011 e per euro 1.964.600 alla distribuzione di dividendi ai soci relativi all'esercizio 2010 (di cui verso la controllante Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. per euro 1.036.196).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	74.002.909	75.099.112	77.266.752
I Immobilizzazioni Immateriali	30.800	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	70.142.181	71.269.184	73.434.188
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.829.928	3.829.928	3.832.564
C) ATTIVO CIRCOLANTE	23.546.780	21.847.875	29.035.655

I Rimanenze	21.055.419	18.064.659	20.902.793
II Crediti	2.372.468	2.647.176	3.325.302
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	118.893	1.136.040	4.807.560
D) RATEI E RISCOINTI	188.105	188.406	209.932
TOTALE ATTIVO	97.737.794	97.135.393	106.512.339
A) PATRIMONIO NETTO	56.062.552	57.672.951	55.933.592
I Capitale sociale	5.170.000	5.170.000	5.170.000
II-VII Totale riserve	48.122.119	48.122.122	48.122.127
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	2.416.228	40.956	704.073
IX Utile (perdita) dell'esercizio	354.205	4.339.873	1.937.392
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	107.747	407.747	407.747
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	347.502	480.423	428.575
D) DEBITI	31.152.847	26.622.931	36.059.167
E) RATEI E RISCOINTI	10.067.146	11.951.341	13.683.258
TOTALE PASSIVO	97.737.794	97.135.393	106.512.339

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.811.181	19.858.019	15.906.076
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.101.106	19.370.324	9.340.259
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.990.760	2.838.134	60.357
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	2.719.315	3.325.829	6.505.460
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.014.924	13.430.695	13.012.442
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.719.922	7.007.350	6.616.570
7) Per servizi	2.600.740	2.594.195	2.546.840
8) Per godimento beni di terzi	80.610	82.304	84.685
9) Per il personale	888.343	900.078	828.231
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.263.464	2.281.119	2.370.626
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	100.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	461.845	565.649	465.490
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	796.257	6.427.324	2.893.634
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-196.322	-46.449	-227.781
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.551	159.268	291.749
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	605.486	6.540.143	2.957.602
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	251.281	2.200.270	1.020.210
23) Utile (perdita) di esercizio	354.205	4.339.873	1.937.392

S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.M.C. SMALTIMENTI CONTROLLATI S.P.A.		
Codice fiscale	05142780013		
Sede legale	CORSO GUGLIELMO MARCONI 10 – 10125 TORINO		
Attività svolta	La società ha per oggetto la progettazione, costruzione e gestione di impianti per lo smaltimento, il recupero e il riciclaggio dei rifiuti; le relative movimentazioni di terra ed escavazioni, la vendita dei materiali di risulta e ricuperati; la realizzazione di tutte le altre strutture e infrastrutture connesse alla funzionalità di detto impianto; la prestazione di tutti i servizi, inclusi l'autotrasporto per conto proprio o di terzi, i trasporti eventualmente connessi al detto impianto.		
Capitale sociale	Euro 364.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	127.400,00	35,00
	WASTE ITALIA S.P.A.	236.600,00	65,00
N° dipendenti	10		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CHIRICO GIUSEPPE	Presidente C.d.A.	30/05/2011	30/04/2014
BAIETTO GIOVANNI	Consigliere	30/05/2011	30/04/2014
BARALDI RICCARDO	Consigliere	30/05/2011	30/04/2014
COZZI MASSIMO	Consigliere	30/05/2011	30/04/2014
RAVALLI GIOVANNI	Consigliere	30/05/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BIONDI ELVIO	Sindaco Effettivo	07/05/2012	30/04/2015
CAPUZZO Fabrizio	Presidente Collegio Sind.	07/05/2012	30/04/2015
DI CARLO SALVATORE	Sindaco Supplente	07/05/2012	30/04/2015
MARGARA Fabio	Sindaco Effettivo	07/05/2012	30/04/2015
OMEGNA Franco	Sindaco Supplente	07/05/2012	30/04/2015

Finpiemonte Partecipazioni ha avviato un iter di valorizzazione e cessione del proprio portafoglio partecipativo. In data 11 ottobre 2012 è stata convocata l'assemblea di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. per deliberare in merito all'autorizzazione alla dismissione totale delle azioni detenute in S.M.C. S.p.A. (ai sensi dell'art. 10 comma 3 lettera a) dello statuto sociale).

La residua vita utile della discarica, fino al suo esaurimento degli spazi per lo smaltimento dei rifiuti, è stata stimata per un periodo massimo di circa 4/5 anni e pertanto è stata avviata la procedura di dismissione in un momento in cui il pacchetto azionario potesse essere considerato ancora "commerciabile".

Finpiemonte Partecipazioni detiene una quota di 127.400 euro pari al 35% del capitale sociale, mentre la restante parte di capitale è detenuta interamente dal socio Waste Italia S.p.A.

Il socio Waste Italia S.p.A. ha formulato un'offerta di acquisto per il pacchetto azionario di Finpiemonte Partecipazioni per un importo di 1.200.000 euro (con pagamento rateizzato in tre tranches ciascuna di 400.000 di cui la prima alla firma dell'atto, la seconda dopo 6 mesi e la terza dopo 12 mesi) che verranno garantite da una lettera di patronage impegnativa da parte della Waste Italia S.p.A.

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società ha per oggetto la gestione delle discariche atte al recepimento ed allo smaltimento dei rifiuti speciali non pericolosi; inoltre, svolge attività accessorie quali la cernita dei rifiuti prima del conferimento definitivo in discarica e la triturazione di rifiuti particolari come i pneumatici.

Nel corso del 2010, presso il sito di Chivasso, sono state svolte le seguenti attività: gestione dell'impianto di selezione e recupero rifiuti speciali non pericolosi; gestione delle discariche denominate "Chivasso 3" con l'ampliamento delle vasche n. 5 e 6, utilizzate per gli scarti dell'impianto di cernita e per i rifiuti provenienti da altri impianti analoghi; gestione della discarica denominata "Chivasso 0".

Nell'esercizio 2011, gli impianti di cernita e di lavorazione dei pneumatici hanno trattato complessivamente 34.899 tonnellate di rifiuti speciali non pericolosi, contro le 33.329 tonnellate dell'esercizio 2010. Nella discarica "Chivasso 3" sono state smaltite nell'esercizio 2011 circa 303.728 tonnellate di rifiuti, con un incremento di circa 119.203 tonnellate di rifiuti rispetto all'esercizio 2010. La costruzione e gestione della discarica "Chivasso 0" è stata affidata a SMC S.p.A. da parte della società pubblica SETA S.p.A., titolare dell'autorizzazione e dei conferimenti presso la discarica stessa. Tale discarica permetterà di smaltire dal 2010 al 2016 volumi di rifiuti complessivamente pari a circa 368 migliaia di tonnellate. Nel mese di settembre 2010 sono terminati i lavori di allestimento del primo lotto e hanno avuto inizio i conferimenti di rifiuti urbani da parte di SETA S.p.A. Nel 2011 sono invece iniziate le attività per la costruzione del secondo lotto, che verrà completato nell'anno 2012.

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.681.953 (+9,03%), passando da euro 18.616.895 nel 2010 ad euro 20.298.848 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 2.616.290 (+17,91%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 143.097.

I ricavi si riferiscono prevalentemente a prestazioni di smaltimento relative all'attività di discarica, all'attività di cernita e trattamento rifiuti, alla vendita di spazi in discarica e alla vendita di materiali di recupero e dalla produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile (pari a zero euro nel precedente esercizio).

I costi della produzione ammontano ad euro 18.857.099 e hanno subito un incremento di euro 1.170.814 (+6,62%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 495.032 (-11,68%), i costi per servizi sono aumentati di euro 633.104 (+24,42%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 288.718 (+42,30%), i costi per il personale sono aumentati di euro 275.506 (+36,34%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 602.525 (-18,17%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.038.705 (+17,03%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.441.749, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 930.610, con un incremento di euro 511.139 (+54,93%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 125.282, con una variazione positiva di euro 16.990 (+11,94%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 575.053 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 444.359, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 503.782 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 59.423, ossia di circa il 12%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 6% delle fonti di finanziamento. Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 18.787.671 nel 2010 ad euro 24.814.861 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 6.027.190 (+32,08%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	18,46	In aumento	34,46	In diminuzione	28,81
ROI (%)	8,31	In diminuzione	4,51	In aumento	5,38
ROS (%)	26,25	In diminuzione	6,37	In aumento	8,37
EBITDA Margin (%)	37,37	In diminuzione	29,07	In diminuzione	24,14
Leverage	12,72	In aumento	14,10	In aumento	17,38
Quoziente di indebitamento	11,42	In aumento	12,85	In aumento	16,09

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		444.359	503.782

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 80.356 (+5,50%), imputabile per euro 364.000 alla distribuzione di dividendi sugli utili degli esercizi precedenti e per euro 444.359 al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	7.089.453	5.666.766	8.078.666
I Immobilizzazioni Immateriali	64.029	42.691	8.528
II Immobilizzazioni Materiali	6.991.857	5.592.358	8.033.049
III Immobilizzazioni Finanziarie	33.567	31.717	37.089
C) ATTIVO CIRCOLANTE	19.516.867	14.670.169	8.404.821
I Rimanenze	7.632.297	4.761.868	843.405
II Crediti	9.526.758	9.900.174	7.477.083
III Attività finanziarie	2.305.600	0	0
IV Disponibilità liquide	52.212	8.127	84.333
D) RATEI E RISCONTI	199.917	279.122	337.598
TOTALE ATTIVO	26.806.237	20.616.057	16.821.085
A) PATRIMONIO NETTO	1.542.178	1.461.822	1.322.040
I Capitale sociale	364.000	364.000	364.000
II-VII Totale riserve	733.819	594.040	714.012
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	444.359	503.782	244.028
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	141.574	45.454	53.439
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	233.359	218.726	231.014
D) DEBITI	24.814.861	18.787.671	15.091.977
E) RATEI E RISCONTI	74.265	102.384	122.615
TOTALE PASSIVO	26.806.237	20.616.057	16.821.085

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	20.298.848	18.616.895	7.031.993
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.223.023	14.606.733	5.326.340
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.841.029	3.918.463	843.405
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	2.236
5) Altri ricavi e proventi	234.796	91.699	860.012
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.857.099	17.686.285	5.633.566
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.743.251	4.238.283	965.194
7) Per servizi	3.225.240	2.592.136	1.885.083
8) Per godimento beni di terzi	971.205	682.487	578.885
9) Per il personale	1.033.734	758.228	661.679
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.713.471	3.315.996	591.947
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	29.400	0	0

di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi	61.738	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	7.137.860	6.099.155	950.778
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.441.749	930.610	1.398.427
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-125.282	-142.272	217.517
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-561.800	13.253	-1.167.375
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	754.667	801.591	448.569
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	310.308	297.809	204.541
23) Utile (perdita) di esercizio	444.359	503.782	244.028

SAPAG S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SAPAG S.R.L. IN LIQUIDAZIONE - SOCIETÀ PRODUTTIVA ATTREZZATA DI GRUGLIASCO		
Codice fiscale	05642180011		
Sede legale	CORSO MATTEOTTI 17 – 10100 TORINO		
Attività svolta	Oggetto sociale: la promozione e la realizzazione del PIP - piano per gli insediamenti produttivi - previsto nella zona "in 2" del prgc del Comune di Grugliasco. In particolare l'attività della società è diretta all'acquisizione delle aree, alla progettazione e all'esecuzione delle opere di urbanizzazione, alla progettazione ed alla costruzione degli immobili ed alla vendita degli stessi.		
Capitale sociale	Euro 100.980,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	35.343,00	35,00
	IL FARO IMMOBILIARE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	65.637,00	65,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GAI PAOLO	Liquidatore	03/06/1997	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero e non ha registrato variazioni rispetto all'esercizio precedente, in quanto la Società è stata posta in liquidazione e non svolge alcuna attività operativa.

I costi della produzione ammontano ad euro 18.794 e hanno subito un incremento di euro 11.083 rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 1.134 (-16,21%), gli ammortamenti sono aumentati di euro 12.217 (pari a zero nell'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente.

Il reddito operativo assume un valore pari ai costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a 104 euro.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 18.898, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 7.712 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 11.186).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, il patrimonio netto assume un valore negativo pari ad euro 69.143.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 65.593 nel 2010 ad euro 71.543 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 5.950 (+9,07%).

L'indebitamento è costituito da debiti verso soci per finanziamenti infruttiferi per euro 33.250, da debiti verso fornitori per euro 38.193 per fatture da ricevere e da debiti verso il liquidatore per un anticipo pari a euro 100.

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	17,59	In diminuzione	15,35	In aumento	27,33
ROI (%)	-47,75	In diminuzione	-50,24	In diminuzione	-783,08
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	-0,37	In aumento	-0,31	In aumento	-0,03
Quoziente di indebitamento	-1,37	In aumento	-1,31	In aumento	-1,03

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-18.898	-7.712	-7.484

Il patrimonio netto assume un valore negativo di euro 69.143, con un peggioramento di euro 18.897 rispetto all'esercizio precedente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.400	15.347	15.677
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	2.089	14.816	15.326
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	311	531	351
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	2.400	15.347	15.677
A) PATRIMONIO NETTO	-69.143	-50.246	-42.535
I Capitale sociale	100.980	100.980	100.980
II-VII Totale riserve	1	1	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-151.226	-143.515	-136.031
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-18.898	-7.712	-7.484
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	71.543	65.593	58.212
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	2.400	15.347	15.677

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0

5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.794	7.711	7.486
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	5.862	6.996	6.771
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	12.217	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	715	715	715
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-18.794	-7.711	-7.486
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-104	0	2
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-1	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-18.898	-7.712	-7.484
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-18.898	-7.712	-7.484

SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO S.P.A.		
Codice fiscale	08480110017		
Sede legale	CORSO GUGLIELMO MARCONI 10 – 10125 TORINO		
Attività svolta	L'acquisizione (sia in proprietà sia in diritto di superficie sia in usufrutto), la costruzione, la ristrutturazione, il restauro, la successiva gestione, la vendita, la concessione in leasing e la locazione di immobili, edifici industriali, residenziali e con altre destinazioni. l'organo amministrativo può compiere, nei confronti di qualunque terzo, ogni atto idoneo alla costituzione, regolamentazione od estinzione di rapporti purché strumentale alle attività definite nell'oggetto		
Capitale sociale	Euro 500.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	255.000,00	51,00
	IMPRESA ROSSO S.P.A.	245.000,00	49,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ANGELANTONI LUCA	Presidente C.d.A.	13/05/2011	30/04/2014
GRIMALDI Fabio Massimo	Consigliere	13/05/2011	30/04/2014
LONERO GIUSEPPE	Consigliere	13/05/2011	30/04/2014
MOGLIA PAOLO	Consigliere	13/05/2011	30/04/2014
ROSSO GIAMPAOLO	Amministratore Delegato	13/05/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BAVA ALBERTO	Sindaco Effettivo	13/05/2011	30/04/2014
BIGONI MARCO GIUSEPPE MARIA	Sindaco Supplente	13/05/2011	30/04/2014
BORASIO Fabrizio	Sindaco Supplente	13/05/2011	30/04/2014
TOVO IOLANDA RITA	Presidente Collegio Sind.	13/05/2011	30/04/2014
VIETTI Pier Vittorio	Sindaco Effettivo	13/05/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2010 l'attività della Società ha riguardato, secondo quanto definito in fase programmatica, il recupero delle aree industriali Ex Officine Savigliano nel Comune di Torino ed Ex Acciaieria Ferrero nel Comune di Settimo Torinese.

La società, in qualità di associante, ha in corso, con i soci Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. ed Imprese Rosso Geom. Francesco e Figli S.p.A. (in qualità di associati), due contratti di associazione in partecipazione per la realizzazione degli immobili siti nelle aree oggetto di recupero e riqualificazione.

Per quanto riguarda le Ex Officine Savigliano, al 31 dicembre 2011 i lavori di realizzazione dell'intero immobile risultano sostanzialmente completati e sono stati effettuati atti di vendita per 2 loft e 2 box (a tale data rimangono ancora da vendere 3 loft, 1 posti auto e 5 box auto).

Per quanto riguarda le Ex Acciaierie Ferrero, al 31 dicembre 2011 i lavori di realizzazione dell'intero immobile risultano sostanzialmente completati ad eccezione dei servizi igienici, che verranno realizzati in linea con le vendite. Nel corso del primo semestre 2011 la società ha avviato una campagna promozionale volta al rilancio commerciale dell'intera iniziativa, che ha coinvolto le maggiori testate giornalistiche regionali

e di settore, a seguito della quale vi sono state alcune manifestazioni di interesse che hanno portato alla stipula di due contratti preliminari di vendita. Tuttavia, in seguito ad alcune difficoltà riscontrate dai clienti hanno compromesso la stipula degli atti di vendita e la società, come da contratto, ha dovuto restituire ai clienti gli importi versati come caparra.

L'iniziativa relativa all'intervento ex Officine Savigliano di Torino ha registrato una perdita complessiva di euro 104.417, mentre l'intervento Ex Acciaierie Ferrero di Settimo Torinese ha registrato una perdita complessiva di euro 158.198.

Il valore della produzione è diminuito di euro 394.171 (-42,25%), passando da euro 932.995 nel 2010 ad euro 538.824 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 87.500 (-7,32%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 319.334 (-80,48%).

I ricavi relativi alle vendite ammontano ad euro 1.108.000 e sono esclusivamente imputabili ad immobili facenti parti del complesso Ex Officine di Savigliano.

I costi della produzione ammontano ad euro 597.292 e hanno subito una riduzione di euro 361.000 (-37,67%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 3.195 (-22,33%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 341.394 (-40,62%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 4.367 (zero euro nell'esercizio precedente), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 35.460 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 56.238 (-55,51%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 58.468, con un peggioramento di euro 33.171.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.327 con un peggioramento di euro 9.455 (-87,69%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 9.160 (+86,68%), pur continuando a determinare un saldo negativo (-1.407 euro).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 63.061, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 107.702 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 44.641, ossia di circa il 41%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 4% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 11.770.258 nel 2010 ad euro 10.777.837 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 992.421 (-8,43%). Tale variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei debiti verso le banche per euro 891.721 e dei debiti verso fornitori per euro 164.896.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	6,17	In diminuzione	-21,64	In aumento	-14,51
ROI (%)	-2,42	In aumento	-0,21	In diminuzione	-0,52
ROS (%)	-2,12	Stabile	-2,12	In diminuzione	-5,28
EBITDA Margin (%)	-0,38	In diminuzione	-1,92	In diminuzione	-3,84
Leverage	25,08	In diminuzione	24,65	In aumento	25,80
Quoziente di indebitamento	23,57	In aumento	23,65	In aumento	24,79

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-63.061	-107.702	37.358

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 63.061 (-12,67%), esclusivamente imputabile al risultato conseguito nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	4.444	42.430	7.324
I Immobilizzazioni Immateriali	795	36.560	0
II Immobilizzazioni Materiali	3.649	5.870	7.324
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.209.143	12.223.963	15.163.040
I Rimanenze	8.994.699	9.641.349	10.300.662
II Crediti	1.848.090	1.665.704	2.869.258
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	366.354	916.910	1.993.120
D) RATEI E RISCONTI	705	5.159	15.771
TOTALE ATTIVO	11.214.292	12.271.552	15.186.135
A) PATRIMONIO NETTO	434.696	497.757	605.459
I Capitale sociale	500.000	500.000	500.000
II-VII Totale riserve	105.459	105.459	68.101
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-107.702	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-63.061	-107.702	37.358
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	300.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	10.777.837	11.770.258	14.271.337
E) RATEI E RISCONTI	1.759	3.537	9.339
TOTALE PASSIVO	11.214.292	12.271.552	15.186.135

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	538.824	932.995	2.885.238
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.108.000	1.195.500	17.324.527
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-646.650	-659.313	5.320.714
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	9.748.560
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	77.474	396.808	629.985
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	597.292	958.292	3.252.945
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.112	14.307	19.220
7) Per servizi	498.963	840.357	2.846.307
8) Per godimento beni di terzi	4.367	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	37.784	2.324	2.643
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	300.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	45.066	101.304	84.775
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)	-58.468	-25.297	-367.707
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.327	10.782	25.196
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.407	-10.567	338.504
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-58.548	-25.082	-4.007
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-4.513	-82.620	41.365
23) Utile (perdita) di esercizio	-63.061	-107.702	37.358

CONSORZIO VILLA GUALINO S.C.A. R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO VILLA GUALINO - S.C. A R.L. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	03079030015		
Sede legale	VIA SETTIMIO SEVERO 63 – 10133 TORINO		
Attività svolta	Sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, realizza l'organizzazione comune istituita, in conformità dell'art. 2602 codice civile, delle società che dalla stessa assumono la veste di consorziate, per l'affidamento in concessione dalla Regione Piemonte della iniziativa volta alla realizzazione e gestione della struttura turistico-ricettiva denominata "Villa Gualino" in Torino, beneficiando delle misure urgenti e straordinarie di cui al d.l. 4 novembre 1988 n. 465, convertito, con modificazioni, in legge 30 dicembre 1988 n. 556, in conformità a quanto stabilito dal decreto 31 dicembre 1988 del ministero del turismo e dello spettacolo e a seguito dell'erogazione e dell'ottenimento del finanziamento, secondo il disposto dell'articolo 5/7 del d.m. 31 dicembre 1988, assicurando l'intera realizzazione del progetto e la sua successiva gestione per la durata minimo di anni 10 (dieci) nel rispetto dei requisiti indicati e richiesti dalle predette normative di legge.		
Capitale sociale	Euro 170.770,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	C.C.I.A.A. DI TORINO	153.098,00	25,51
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	442.000,00	73,66
	SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.R.L.	4.939,00	0,82
N° dipendenti	31		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
VURCHIO Giacomo	Liquidatore	27/10/2011	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BORASIO Fabrizio	Sindaco Effettivo	11/03/2011	30/04/2015
CARDELLINI GIAN FRANCO	Presidente Collegio Sind.	11/03/2011	30/04/2015
OMEGNA Franco	Sindaco Supplente	11/03/2011	30/04/2015
PALANZA Francesco	Sindaco Supplente	11/03/2011	30/04/2015
URRU Sergio	Sindaco Effettivo	11/03/2011	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società è entrata in fase di liquidazione volontaria a seguito della decisione dell'assemblea dei soci del 27.10.2011. Tale assemblea ha autorizzato altresì la prosecuzione temporanea dell'attività commerciale al fine di concludere le commesse in corso di esecuzione, con apposita e specifica deliberazione.

Il valore della produzione è diminuito di euro 723.546 (-32,25%), passando da euro 2.243.523 nel 2010 ad euro 1.519.977 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 100.083 (-6,54%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 623.463 (-87,33%).

I costi della produzione ammontano ad euro 2.135.264 e hanno subito un decremento di euro 434.030 (-16,89%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 22.602 (-13,40%), i costi per

servizi sono diminuiti di euro 142.995 (-14,90%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 2.362 (+5,47%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 186.606 (-18,21%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 22.132 (-8,72%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 1.624 (-3,33%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 615.287 con un peggioramento di euro 289.516 (-88,87%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 2.416, con un peggioramento di euro 10.030 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato invece un miglioramento di euro 316.518. Le sopravvenienze attive iscritte sono state appostate quale rilevata insussistenza di debiti verso la Fondazione CRT a seguito della dichiarazione da parte di quest'ultima dell'inesistenza di partite aperte a carico della società.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 266.649 rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 276.412 (la variazione positiva è stata pari ad euro 9.763, ossia di circa il 3,50%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 7% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.153.773 nel 2010 ad euro 1.800.758 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 646.985 (+56,08%). I debiti verso banche sono stati azzerati nel corso dell'esercizio 2011 a seguito degli incassi per servizi erogati alla clientela.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-34,33	In diminuzione	-77,20	In aumento	-134,97
ROI (%)	-6,18	In diminuzione	-7,45	In diminuzione	-20,79
ROS (%)	-18,21	In diminuzione	-21,30	In diminuzione	-43,04
EBITDA Margin (%)	-0,48	In aumento	-0,12	In diminuzione	-26,83
Leverage	6,86	In aumento	12,21	In aumento	14,98
Quoziente di indebitamento	1,38	In aumento	3,22	In aumento	9,12

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-266.649	-276.412	-217.802

Il patrimonio netto è diminuito di euro 160.478 (-44,82%) rispetto all'esercizio precedente.

L'Assemblea straordinaria degli azionisti in data 15.11.2010 ha deliberato un aumento di capitale sociale fino ad euro 650.000, perfezionato solo per l'importo complessivo di euro 600.037.

In data 27 ottobre 2011 è stata deliberata la riduzione del capitale sociale da euro 600.037 ad euro 170.770 a copertura della perdita residua pregressa dell'anno 2010 (euro 135.831) e della perdita emergente al 30 giugno 2011 (euro 293.436) per un totale di euro 429.267.

Tenuto conto che la perdita realizzata al 31.12.2011 è pari ad euro 266.649 e il consorzio ha coperto perdite per euro 293.436, alla chiusura d'esercizio rimane iscritto a patrimonio netto un avanzo (a copertura di perdite future) pari ad euro 26.787.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.316.962	1.545.457	1.801.085
I Immobilizzazioni Immateriali	1.251.394	1.454.395	1.661.304
II Immobilizzazioni Materiali	65.568	90.062	138.781
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	1.000	1.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.615.138	2.799.549	2.520.247

I Rimanenze	1.200	11.076	11.384
II Crediti	174.323	746.944	448.344
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.439.615	2.041.529	2.060.519
D) RATEI E RISCONTI	27.195	27.019	28.687
TOTALE ATTIVO	2.959.295	4.372.025	4.350.019
A) PATRIMONIO NETTO	197.557	358.035	634.446
I Capitale sociale	170.770	493.866	989.400
II-VII Totale riserve	0	0	36.787
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-173.939
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-266.649	-276.412	-217.802
Copertura parziale perdita d'esercizio	293.436	140.581	
Utile (perdita) residua	26.787	-135.831	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.000	70.000	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	256.592	330.784	279.214
D) DEBITI	1.800.758	1.153.773	875.251
E) RATEI E RISCONTI	634.388	2.459.433	2.561.108
TOTALE PASSIVO	2.959.295	4.372.025	4.350.019

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.519.977	2.243.523	2.186.206
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.429.517	1.529.600	1.476.700
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	90.460	713.923	709.506
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.135.264	2.569.294	2.455.167
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	146.019	168.621	169.743
7) Per servizi	816.762	959.757	972.949
8) Per godimento beni di terzi	45.566	43.204	41.111
9) Per il personale	838.126	1.024.732	944.803
10) Ammortamenti e svalutazioni	231.816	253.948	271.336
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	9.876	309	4.764
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	70.000	0
14) Oneri diversi di gestione	47.099	48.723	59.989
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-615.287	-325.771	-268.961
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.416	7.614	10.998
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	387.739	71.221	69.710
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-229.964	-246.936	-188.253
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-36.685	-29.476	-29.549
23) Utile (perdita) di esercizio	-266.649	-276.412	-217.802

VILLA MELANO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	VILLA MELANO S.P.A.	
Codice fiscale	08925090014	
Sede legale	CORSO FRANCIA 98 – 10098 RIVOLI	
Attività svolta	La gestione, diretta o indiretta, di struttura ricettiva alberghiera ottenuta attraverso il recupero e la trasformazione del complesso della villa melano. la società potrà altresì svolgere attività connesse o funzionali alla gestione della struttura ricettiva alberghiera: attività bar e ristorazione; organizzazione di congressi, incontri, fiere e affitto in via temporanea di sale e luoghi di incontro all'interno della struttura ricettiva alberghiera. Tale recupero avverrà con la progettazione e riqualificazione dell'immobile e delle sue pertinenze e degli interventi di nuova edificazione previsti, in conformità al piano particolareggiato del Parco di San Grato, dell'area del castello e della Villa Melano.	
Capitale sociale	Euro 8.761.483,000	
Compagine sociale		%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	41,190
N° dipendenti	0	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CARBONERO ROBERTO	Presidente C.d.A.	22/03/2011	30/04/2014
MOINE Federico	Consigliere	22/03/2011	30/04/2014
RAPISARDA SALVATORE	Consigliere	22/03/2011	30/04/2014
VALSANIA VITO	Consigliere	22/03/2011	30/04/2014
DOSIO GUIDO	Amministratore Delegato	08/02/2012	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
AIMO BOOT ALESSANDRO	Sindaco Effettivo	28/01/2011	30/04/2014
PAONESSA GABRIELE	Presidente Collegio Sind.	28/01/2011	30/04/2014
PASCHERO Anna	Sindaco Effettivo	28/01/2011	30/04/2014
STRADELLA RENATO	Sindaco Supplente	28/01/2011	30/04/2014
ZOPPI GIORGIO	Sindaco Supplente	28/01/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione assume un valore di 4 euro ed ha registrato una variazione di 2 euro rispetto all'esercizio 2010.

I costi della produzione ammontano ad euro 104.982 e hanno subito un decremento di euro 33.489 (-24,18%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati per euro 93.090 (paria a zero nell'esercizio precedente), i costi per servizi sono diminuiti di euro 127.369 (-100%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 950 (+29,95%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 160 (-2,02%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 104.978, con una variazione positiva di euro 33.491 (+24,19%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 2.547, con un miglioramento di euro 15.741 (-86,07%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 9.026.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 107.662, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 147.868 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 40.206, ossia di circa il 27%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata, registrando anche un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 94% delle fonti di finanziamento (il 96% rispetto all'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 274.092 nel 2010 ad euro 540.872 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 266.780 (+97,33%). Tale variazione è in buona misura imputabile ai debiti verso fornitori che sono aumentati di euro 268.113 rispetto allo scorso esercizio.

I debiti verso soci per finanziamenti sono costituiti da un finanziamento fruttifero ricevuto dal socio Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. dell'importo 99.590 euro.

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-1,57	In diminuzione	-2,22	In aumento	-1,33
ROI (%)	-1,65	In diminuzione	-2,00	In aumento	-1,21
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,16	In diminuzione	1,04	In aumento	1,07
Quoziente di indebitamento	0,16	In diminuzione	0,04	In aumento	0,07

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-107.662	-147.868	-94.101

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 1.442.340, imputabile per euro 1.550.000 ad un aumento di capitale sociale e per euro 107.662 alla perdita dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	6.796.664	6.206.403	5.377.423
I Immobilizzazioni Immateriali	101.454	59.753	7.452
II Immobilizzazioni Materiali	6.695.210	6.146.650	5.369.971
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.847.412	720.829	1.566.195
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	252.122	439.138	563.747
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.595.290	281.691	1.002.448
D) RATEI E RISCONTI	5.326	6.276	2.693
TOTALE ATTIVO	8.649.402	6.933.508	6.946.311
A) PATRIMONIO NETTO	8.101.756	6.659.416	5.987.901
I Capitale sociale	8.761.483	7.211.483	6.392.100
II-VII Totale riserve	1	-1	-1

VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-552.066	-404.198	-310.097
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-107.662	-147.868	-94.101
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	540.872	274.092	958.410
E) RATEI E RISCONTI	6.774	0	0
TOTALE PASSIVO	8.649.402	6.933.508	6.946.311

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4	2	5
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4	2	5
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	104.982	138.471	114.584
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	93.090	0	0
7) Per servizi	0	127.369	103.217
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.122	3.172	2.036
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	7.770	7.930	9.331
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-104.978	-138.469	-114.579
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.547	-18.288	20.438
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-137	8.889	40
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-107.662	-147.868	-94.101
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-107.662	-147.868	-94.101

AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.		
Codice fiscale	02654340047		
Sede legale	PIAZZA VITTORIO EMANUELE 13 – 12042 BRA		
Attività svolta	L'acquisto la vendita e la permuta di terreni, di fabbricati civili, industriali ed agricoli, di aree urbane a scopo di edificazione e di diritti immobiliari in genere; la costruzione e la ristrutturazione di immobili destinati a case di civile abitazione all'edilizia residenziale turistica, alberghiera commerciale ed industriale all'attività didattica, culturale e scientifica anche nell'ambito delle iniziative di edilizia convenzionata agevolata e convenzionata non agevolata, la vendita, anche frazionata e la locazione degli immobili predetti, l'esecuzione di qualsiasi lavoro inerente costruzioni edilizie scavi e demolizioni e quant'altro connesso con l'edilizia in genere.		
Capitale sociale	Euro 25.610.364,84		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ABBO FRANTOIO DEL PODERE BEVERA SRL	7.740,00	0,03
	ABBONA MARZIANO GIUSEPPE	15.480,00	0,06
	ABET S.P.A.	195.822,00	0,76
	ACCOMO GIUSEPPE	5.160,00	0,02
	AGENZIA POLLENZO S.P.A.	25.610.364,84	100,00
	AGRICOLA AMELIO DOGLIOTTI S.S.	7.740,00	0,03
	AIMO BOOT MARIA	5.000,04	0,02
	ALARIO CLAUDIO	1.548,00	0,01
	ALBERGO REAL CASTELLO DI BURLOTTO ELISA E C. S.A.S.	11.960,88	0,05
	ALBERTENGO MAURO	5.160,00	0,02
	ALESSANDRIA GIANFRANCO	5.160,00	0,02
	ALESSANDRIA GIOVANNI BATTISTA	5.160,00	0,02
	ALLOCCO CATERINA	3.870,00	0,02
	ALMONDO DOMENICO	7.740,00	0,03
	ALTARE ELIO	51.600,00	0,20
	ALTRI SOCI PRIVATI DI AGENZIA DI POLLENZO SPA	1.067.165,40	4,17
	AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI CUNEO	489.555,00	1,91
	ANSELMO MAURIZIO	3.096,00	0,01
	APICOLTURA BREZZO S.R.L.	7.740,00	0,03
	ARALDICA VINI PIEMONTESI S.C.A.R.L.	77.400,00	0,30
	ARNALDO CAPRAI S.R.L.	77.400,00	0,30
	ARPA INDUSTRIALE S.P.A.	154.800,00	0,60
	ARTIANO MARIO	69.660,00	0,27
	ASSOCIAZIONE COMMERCianti ALBESI	25.000,20	0,10
	ASSOCIAZIONE DELLE IMPRESE, DELLE ATTIVITA' PROFESSIONALI	25.000,20	0,10
	ASSOCIAZIONE LA GRANDA	7.740,00	0,03
	ASSOCIAZIONE NAZIONE ARPITESCA	6.527,40	0,03
	ASTEGGIANO MATTEO	20.640,00	0,08
	ASTEGIANO MARCO	2.002,08	0,01

	ASTEGIANO MARIA	5.160,00	0,02
	AZIENDA AGRICOLA BRIC CENCIURIO S.S. DI SACCHETTO FIORELLA	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRICOLA CAGLIERO DI CAGLIERO STEFANO	1.548,00	0,01
	AZIENDA AGRICOLA DELTETTO S.S.	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRICOLA ELVIO COGNO S.S.	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRICOLA FALLETTO S.A.S. DI BRUNO GIACOSA & C.	100.000,80	0,39
	AZIENDA AGRICOLA FONTANA BIANCA S.S.	2.580,00	0,01
	AZIENDA AGRICOLA GILLARDI S.S.	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRICOLA LA GIRIBALDINA S.S.	3.266,28	0,01
	AZIENDA AGRICOLA MANZONE F.LL S.S.	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRICOLA RIVERA S.P.A.	1.032,00	0,00
	AZIENDA AGRICOLA ROCHE COSTAMAGNA S.S.	15.480,00	0,06
	AZIENDA AGRICOLA SAN FABIANO IN CALCINAIA S.S.	206.400,00	0,81
	AZIENDA AGRICOLA SERSFINI E VIDOTTO S.S.	15.480,00	0,06
	AZIENDA AGRICOLA TENUTA DEI VALLARINO S.R.L.	2.451,00	0,01
	AZIENDA AGRICOLA VIETTI DI MARIO CORDERO E LUCA CURRADO	7.740,00	0,03
	AZIENDA AGRIVINICOLA SEBASTE S.R.L.	27.409,92	0,11
	BALBI LORENZO	3.096,00	0,01
	BALBO FIORELLA	26.316,00	0,10
	BALDRACCO OSVALDO	2.064,00	0,01
	BANCA POPOLARE SOCIETA' COOPERATIVA	499.998,84	1,95
	BANCA REGIONALE EUROPEA S.P.A.	624.999,84	2,44
	BANFI SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	154.800,00	0,60
	BARBERIS ALDO	77.400,00	0,30
	BARBERIS FRANCO	77.400,00	0,30
	BARBERO 1891 S.P.A.	77.400,00	0,30
	BARBERO'S SNC DI PIETRO E STEFANO BARBERO	7.740,00	0,03
	BAROVERO S.P.A.	20.640,00	0,08
	B.C.C. DI ALBA, LANGHE E ROERO	499.998,84	1,95
	BEL COLLE S.R.L.	51.600,00	0,20
	BETOLINO DINO	7.740,00	0,03
	BIANCO ROBERTO	5.160,00	0,02
	BOCCA NICOLETTA	77.400,00	0,30
	BOCCHINO EUGENIO	6.192,00	0,02
	BOGGION CLAUDIA	15.480,00	0,06
	BOGLIETTI GIOVANNI	5.160,00	0,02
	BOSCHIS CESARE MARIA	7.740,00	0,03
	BOSCHIS CHIARA	5.160,00	0,02
	BOSCHIS GIORGIO	7.740,00	0,03
	BROVIA ELENA	7.420,08	0,03
	BUONOMO SERGIO	2.322,00	0,01
	BUSSI GIAN BATTISTA	7.740,00	0,03
	BUSSO PIERO	3.096,00	0,01
	CANTINE GIUSEPPE CONTRATTO S.R.L.	51.600,00	0,20
	CANTINE MARCHESI DEL BAROLO S.P.A.	154.800,00	0,60
	CANTINE TERRE DEL BAROLO S.C.A.R.L.	77.400,00	0,30

CAROSSO FABIO	7.740,00	0,03
CASARO MARINA	32.895,00	0,13
CASA VINICOLA ZONIN S.P.A.	51.600,00	0,20
CASCINA LA BARBATELLA S.R.L.	51.600,00	0,20
CASCINA SAN CASSIANO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	100.000,80	0,39
CASSA DI RISPARMIO DI BRA S.P.A.	1.032.000,00	4,03
CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO S.P.A.	103.200,00	0,40
CASTELLO DI SANTA VITORIA S.R.L.	593.400,00	2,32
CAVAGNERO CARLO	30.960,00	0,12
CAVIOLA GIUSEPPE ANDREA	4.644,00	0,02
CERETTO AZIENDE VITIVINICOLE S.R.L.	206.400,00	0,81
CERUTTI MICHELE	3.096,00	0,01
CHIONETTI BRUNO	2.580,00	0,01
CIGLIUTI RENATO	6.192,00	0,02
CIRASO SEBASTIANO	25.800,00	0,10
CLEGOR SNC DI GOSMAR FRANCO & C.	25.800,00	0,10
CLERICO DOMENICO	51.600,00	0,20
COL D'ORCIA S.R.L.	51.600,00	0,20
COMUNE DI ALBA	96.750,00	0,38
COMUNE DI BRA	154.939,32	0,60
CONTADI CASTALDI S.R.L.	51.600,00	0,20
CONTERNO CLAUDIO	17.028,00	0,07
CONTERNO DIEGO	17.028,00	0,07
CORINO GIULIANO	5.160,00	0,02
COSSO SILVIO	7.740,00	0,03
DAMONE ROBERTO	51.600,00	0,20
DEGIORGIS SERGIO	5.160,00	0,02
DEVALLE GIOVANNI	5.160,00	0,02
DIOTTI MASSIMO	7.740,00	0,03
DOGLIANI DOMENICO	10.320,00	0,04
DOGLIOTTI FRANCESCO	7.740,00	0,03
DOGLIOTTI GIORGIO	7.740,00	0,03
DOGLIOTTI GREGORIO	7.740,00	0,03
DOGLIOTTI RENATO	7.740,00	0,03
DOGLIOTTI ROMANO	7.224,00	0,03
DROCCO AMABILE	25.800,00	0,10
ELAH DUFOUR S.P.A.	250.002,00	0,98
ENEL RETE GAS S.P.A.	68.628,00	0,27
EURODISTRIBUZIONE S.R.L.	154.800,00	0,60
FACCENDA MARCO	7.740,00	0,03
FAGNOLA GIANFRANCO	5.160,00	0,02
FANTINO GIAN NATALE	3.916,44	0,02
FANTINO GUIDO	17.544,00	0,07
FAVA GIOVANNI	24.479,04	0,10
FCT HOLDING S.R.L.	999.750,00	3,90
FERRARRI LUIGI	30.960,00	0,12
FERRERO S.P.A. - ALBA	645.000,00	2,52
FERRIO ANGELO LORENZO	5.160,00	0,02
FIANDINO ANTONIO	25.800,00	0,10
FIANDINO SEBASTIANO	17.544,00	0,07
FILIPPI BRUNO CARLO	5.160,00	0,02
FILIPPI DOMIZIA	5.160,00	0,02
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	6.371.598,96	24,88

F.LLI GIACOSA S.R.L.	21.868,08	0,09
FONANAFREDDA S.R.L.	77.400,00	0,30
FORNO SANDRA	20.640,00	0,08
FRANCO GIOVANNI BATTISTA	3.890,64	0,02
FRANCO M. MARTINETTI & C. S.A.S.	23.220,00	0,09
FRANCONE DANIELA	34.314,00	0,13
FRATELLI CARLI S.P.A.	154.800,00	0,60
GAJA ANGELO	77.400,00	0,30
GALLO GIOVANNI	11.610,00	0,05
GAROMBO GIOVANNI	7.832,88	0,03
GATTI PIERO	7.740,00	0,03
GATTULLO LAURA	6.192,00	0,02
GAVUZZO ALDO	36.120,00	0,14
GAZZONI GIANPAOLA	150.001,20	0,59
GERMANO SERGIO	5.160,00	0,02
GHISOLFI GIANMARCO	5.160,00	0,02
GIACHINO EMILIANO	7.740,00	0,03
GIACHINO GIANLUIGI	7.740,00	0,03
GIACHINO TERESIA	7.740,00	0,03
GRANDI RICCARDO	6.450,00	0,03
GRASSO ALESSIO FEDERICO	7.740,00	0,03
GRASSO ELIO	7.740,00	0,03
GRUPPO ITALIANO VINI S.C.A.R.L.	77.400,00	0,30
IMMOBILIARE FRUBAUDO S.S.	464.400,00	1,81
I TAROCCHI S.C.A.R.L.	154.800,00	0,60
LA CASCATA S.R.L.	51.600,00	0,20
LA COLLINA S.S.	23.220,00	0,09
L'ARTISTICA SAVIGLIANO S.R.L.	19.055,88	0,07
MAINA PANETTONI S.P.A.	17.544,00	0,07
MARCOPOLO ENGINEERING S.P.A.	77.400,00	0,30
MICHELE CHIARLO S.R.L. AZIENDA VITIVINICOLA	51.600,00	0,20
MININI UGO	9.675,00	0,04
MINISTERO DELLE RISORSE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI	999.997,68	3,90
MINUTO STEFANO MARIO	11.522,28	0,04
MOLINO MAURO	5.160,00	0,02
MONDO S.P.A.	109.995,72	0,43
MONTA' COMM. VIRGINIO E FIGLIO S.R.L.	103.200,00	0,40
MORANDO GIULIO	5.160,00	0,02
MOSSO MARGHERITA	6.450,00	0,03
MOZZONE DAVIDE	7.740,00	0,03
NEGRO GIOVANNI	23.220,00	0,09
NIZZA ROBERTO	23.220,00	0,09
OBERTO ANDREA	7.740,00	0,03
OLICAR S.P.A.	154.800,00	0,60
PANERO ANDREA	7.740,00	0,03
PANNI ANNA MARIA	10.320,00	0,04
PARUSSO MARCO	15.480,00	0,06
PASQUERO ELIA GIOVANNI ALESSANDRO	5.160,00	0,02
PASQUERO ELIA SILVANO PIERINO	5.160,00	0,02
PAVANELLO GIANFRANCO	9.675,00	0,04
PECCHENINO ORLANDO ATTILIO	7.740,00	0,03
PELASSA MAURIZIO	10.320,00	0,04

PELISSERO GIORGIO	15.480,00	0,06
PENNACINO BARBARA	3.096,00	0,01
PIANO ENRICA MARIA ROSA	15.480,00	0,06
PIO CESARE S.R.L.	77.400,00	0,30
PIRA GIANMATTEO	5.160,00	0,02
PODERI LUIGI EINAUDI S.R.L.	77.400,00	0,30
PORRO BRUNO	7.740,00	0,03
PRANDO MARCO	10.320,00	0,04
PRUNOTTO S.R.L.	36.120,00	0,14
QUAGLIOTTI S.P.A.	154.800,00	0,60
RAIMONDO SIMONETTA	2.580,00	0,01
RIVETTI GIORGIO	51.600,00	0,20
ROLFO HOLDING S.P.A.	154.800,00	0,60
ROLFO ROBERTO	51.600,00	0,20
ROSSANO ANDREA	51.600,00	0,20
ROSSOTTI NICOLETTA	26.316,00	0,10
SANPAOLO IMI S.P.A.	499.998,84	1,95
SAN ROMANO SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	136.740,00	0,53
SARTIRANO LIVIO	30.444,00	0,12
S.A.T.A.P. S.P.A.	1.549.548,00	6,05
SCAVINO ENRICO	25.800,00	0,10
SCRIMAGLIO SNC DI PIER GIORGIO SCRIMAGLIO & C.	36.120,00	0,14
SILVANO ED ELENA BOROLI S.R.L.	326.370,00	1,27
SILVESTRINI GIUSEPPE	150.001,20	0,59
SILVESTRINI MARIA GRAZIA	150.001,20	0,59
SLOW FOOD ITALIA	154.800,00	0,60
SOCIETA' AGRICOLA PETRA S.R.L.	51.600,00	0,20
STRUCKEN DIETRICH WOLF	30.960,00	0,12
TENUTA CARRETTA S.R.L.	154.800,00	0,60
UNICREDIT MERCHANT S.P.A.	1.238.400,00	4,84
VERCELLOTTI GIOVANNI	30.960,00	0,12
VESPIGNANI LUCIANO	150.001,20	0,59
N° dipendenti	1	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PIANA LUCIANO	Presidente C.d.A.	14/05/2010	30/04/2013
BURDESE Roberto	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
CAMINITI NICOLA	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
COLLIDA' ENRICO	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
FARINETTI NATALE	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
MESSA LUCIANO	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
PONZO Aldo	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
VIVALDI GIUSEPPE	Consigliere	14/05/2010	30/04/2013
NAPOLI GIULIO	Vice Presidente	14/05/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BOIDI MARIO	Presidente Collegio Sind.	23/04/2010	30/04/2013
BOIDI MASSIMO	Sindaco Supplente	23/04/2010	30/04/2013
CASTELLENGO CARLO	Sindaco Effettivo	23/04/2010	30/04/2013
PASQUINI FABIO	Sindaco Supplente	23/04/2010	30/04/2013
VILARDI WALTER	Sindaco Effettivo	23/04/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 18.031 (+1,99%), passando da euro 906.431 nel 2010 ad euro 924.462 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 23.183 (+2,62%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 5.152 (-24,55%). I ricavi si riferiscono ad affitti maturati, ad addebiti di spese di competenza degli inquilini, a danni rimborsati da compagnie assicurative, a sopravvenienze attive diverse, a rimborsi vari.

I costi della produzione ammontano ad euro 929.707 e hanno subito un incremento di euro 27.297 (+3,02%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.164 (-30,26%), i costi per servizi sono aumentati di euro 5.945 (+2,38%), i costi per il personale sono aumentati di euro 9.537 (+27,18%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 15.595 (+2,78%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.616 (-3,29%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 5.245, con una variazione in diminuzione di euro 9.266 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 65.648, con un miglioramento di euro 34.098 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 54.046, contro euro 33.190 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 20.856, ossia di circa il 63%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 99% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 120.587 nel 2010 ad euro 68.380 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 52.207 (-43,29%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,38	In diminuzione	0,13	In aumento	0,22
ROI (%)	0,02	Stabile	0,02	In diminuzione	-0,02
ROS (%)	0,42	In aumento	0,45	In diminuzione	-0,58
EBITDA Margin (%)	129,26	In diminuzione	63,79	In diminuzione	62,86
Leverage	2,00	In diminuzione	1,01	In diminuzione	1,00
Quoziente di indebitamento	0,00	Stabile	0,00	Stabile	0,00

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	54.046	33.190	95.956

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 54.047 (+0,22%), imputabile esclusivamente al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	22.922.528	22.918.601	45.859.884
I Immobilizzazioni Immateriali	8.847	16.954	52.106
II Immobilizzazioni Materiali	21.723.686	21.494.014	42.892.512
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.189.995	1.407.633	2.915.266
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.893.292	1.906.947	3.608.886
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	293.565	333.079	991.308
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.599.727	1.573.868	2.617.578
D) RATEI E RISCONTI	11.162	13.035	31.010
TOTALE ATTIVO	24.826.982	24.838.583	49.499.780
A) PATRIMONIO NETTO	24.747.553	24.693.506	49.320.632
I Capitale sociale	25.610.365	25.610.365	51.220.730
II-VII Totale riserve	40.561	38.900	73.002
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-957.419	-988.949	-2.069.056
IX Utile (perdita) dell'esercizio	54.046	33.190	95.956
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.381	20.356	36.382
D) DEBITI	68.380	120.587	136.444
E) RATEI E RISCONTI	4.668	4.134	6.322
TOTALE PASSIVO	24.826.982	24.838.583	49.499.780

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	924.462	906.431	1.804.914
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	908.624	885.441	1.728.636
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	15.838	20.990	76.278
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	929.707	902.410	1.801.298
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.988	7.152	19.156
7) Per servizi	256.163	250.218	497.762
8) Per godimento beni di terzi	0	0	1.300
9) Per il personale	44.622	35.085	70.272
10) Ammortamenti e svalutazioni	576.408	560.813	1.113.656
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	47.526	49.142	99.152
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-5.245	4.021	3.616
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	65.648	31.550	105.994
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	1	-9.302
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	60.403	35.572	100.308
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	6.357	2.382	4.352
23) Utile (perdita) di esercizio	54.046	33.190	95.956

CITTA' STUDI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CITTA' STUDI SPA	
Codice fiscale	01491490023	
Sede legale	CORSO S.GIUSEPPE PELLA 2 – 13900 BIELLA	
Attività svolta	L'attività che costituisce l'oggetto sociale è la realizzazione e la gestione nel biellese di un centro di formazione, ricerca ed innovazione denominato Città Studi di Biella, con il compito di favorire e sviluppare, in campo prevalentemente tessile, gli studi scientifici ed economici, le nuove tecnologie nel campo delle telecomunicazioni, delle nanotecnologie e dell'Information & Technology, la ricerca pura e applicata e, più in generale, le discipline scientifiche, sociali, umanistiche ed ambientali ritenute necessarie allo sviluppo del territorio.	
Capitale sociale	Euro 25.436.947,00	
Compagine sociale		%
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	20,74
N° dipendenti	52	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SQUILLARIO LUIGI	Presidente C.d.A.	21/05/2012	30/04/2013
PELLEREY PIER ETTORE	Vice Presidente	21/05/2012	30/04/2013
PIANA PAOLO	Vice Presidente	21/05/2012	30/04/2013
BIOLLINO MARIELLA	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
BUZIO DIMITRI	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
CALDESI LIVIA	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
CERETTI PIERO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
CIABATTINI MARIO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
REY SILVANO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
POLICANTE PIETRO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
GALLANA PAOLO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
LANDINI LAURA	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
MASSAZZA GAL MARVI	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
MAZZOLI EZIO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
FORTOLAN ANDREA	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
SCARAMAL SERGIO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
NOVARETTI MARIO	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013
ZUMAGLINI NICOLO'	Consigliere	21/05/2012	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
AMEDE MAURIZIO	Presidente Collegio Sind.	29/06/2011	30/04/2014
CASALVOLONE FEDERICA	Sindaco Effettivo	29/06/2011	30/04/2014
CASTELLI Federico	Sindaco Supplente	29/06/2011	30/04/2014
FILA NOVA MICHELA	Sindaco Effettivo	29/06/2011	30/04/2014
OGLIARO CORRADO	Sindaco Supplente	29/06/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società svolge la propria attività nei seguenti settori: istruzione a livello superiore ed universitario, attività e servizi correlati ai corsi universitari, formazione professionale di ogni ordine e grado, servizi per la ricerca, consulenza informativa, consulenza per la realizzazione di sistemi di gestione della qualità (in ambito D.Lgs. n. 81/08 sicurezza negli ambienti di lavoro e D.Lgs. n. 231/2001 modelli organizzativi e di gestione aziendale), progetti di cooperazione internazionale, gestione di attività congressuali ed organizzazione di iniziative culturali.

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.340.923 (+20,62%), passando da euro 6.503.535 nel 2010 ad euro 5.162.612 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 50.076 (+3,77%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 2.375.944 (-36,48%).

I costi della produzione ammontano ad euro 5.985.322 e hanno subito un decremento di euro 826.688 (-12,14%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 106.357 (-46,23%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 636.722 (-18,05%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 47.075 (-16,79%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 48.016 (-2,85%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 14.636 (+1,56%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un variazione in riduzione di euro 3.154 (-2,08%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 822.710, con un peggioramento di euro 514.235 rispetto all'esercizio 2010.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 63.970, con un peggioramento di euro 5.229 (-8,90%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 15.753.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 898.690, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 426.394 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 472.296).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e solida: il patrimonio netto rappresenta circa il 73% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 8.446.472 nel 2010 ad euro 8.000.002 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 446.470 (-5,29%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-1,73	In diminuzione	-1,74	In diminuzione	-3,73
ROI (%)	-0,76	In diminuzione	-0,91	In diminuzione	-2,49
ROS (%)	-21,98	In diminuzione	-23,22	In diminuzione	-59,69
EBITDA Margin (%)	50,01	In diminuzione	47,50	In diminuzione	9,53
Leverage	1,49	In diminuzione	1,38	In diminuzione	1,37
Quoziente di indebitamento	0,45	In diminuzione	0,34	In diminuzione	0,33

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-898.690	-426.394	-411.965

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 461.743 (-1,88%).

Per sostenere l'attività di sviluppo della società e la sua struttura logistica e organizzativa, in particolare da parte dei soci istituzionali pubblici e privati di riferimento, l'assemblea straordinaria dei soci tenutasi l'11 gennaio 2011 ha deliberato di ridurre il capitale sociale sino ad euro 25.000.000, a copertura parziale delle perdite pregresse accertate (pari ad euro 9.154.147) e di aumentarlo contestualmente ad euro 30.000.000 (a pagamento con liberazione in denaro ed offerta in opzione ai soci). Nel corso dell'esercizio 2011 l'aumento è stato sottoscritto dai soci per euro 436.947.

Inoltre, il patrimonio netto è stato eroso dalla perdita dell'esercizio 2011 pari ad euro 898.690.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	30.100.204	30.319.809	30.164.141
I Immobilizzazioni Immateriali	15.536	19.553	13.000
II Immobilizzazioni Materiali	30.072.135	30.289.039	30.142.482
III Immobilizzazioni Finanziarie	12.533	11.217	8.659
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.845.706	3.585.505	5.087.481
I Rimanenze	1.894.075	2.246.118	3.583.107
II Crediti	808.097	1.290.927	1.498.979
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	143.534	48.460	5.395
D) RATEI E RISCONTI	56.207	96.562	199.255
TOTALE ATTIVO	33.002.117	34.001.876	35.450.877
A) PATRIMONIO NETTO	24.113.908	24.575.651	23.749.045
I Capitale sociale	25.436.947	34.125.191	32.872.191
II-VII Totale riserve	2.045	31.001	31.001
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-426.394	-9.154.147	-8.742.182
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-898.690	-426.394	-411.965
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	159.794	199.794	353.463
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	622.228	637.529	552.458
D) DEBITI	8.000.002	8.446.472	10.680.115
E) RATEI E RISCONTI	106.185	142.430	115.796
TOTALE PASSIVO	33.002.117	34.001.876	35.450.877

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.162.612	6.503.535	5.845.779
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.378.378	1.328.302	1.222.979
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	352.044	1.336.989	434.880
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4.136.278	6.512.222	5.057.680
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	5.985.322	6.812.010	6.114.633
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	123.680	230.037	82.508
7) Per servizi	2.890.444	3.527.166	3.079.311
8) Per godimento beni di terzi	233.269	280.344	253.313
9) Per il personale	1.635.651	1.683.667	1.629.155
10) Ammortamenti e svalutazioni	954.061	939.425	880.451
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	148.217	151.371	189.895
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-822.710	-308.475	-268.854
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-63.970	-58.741	-89.066
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	19.792	4.039	-660
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-866.888	-363.177	-358.580

22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	31.802	63.217	53.385
23) Utile (perdita) di esercizio	-898.690	-426.394	-411.965

EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.	
Codice fiscale	80103360014	
Sede legale	VIA PERUGIA 56 – 10152 TORINO	
Attività svolta	L'oggetto sociale consiste in prevalenza nell'attività di garanzia collettiva dei fidi e i servizi ad essa connessa o strumentali, nel rispetto delle riserve di attività previste dalla legge.	
Capitale sociale	Euro 27.277.849	
Compagine sociale		%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	17,77
	C.S.I. - PIEMONTE	0,010
N° dipendenti	329	
Area di attività	Finanziarie	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
NOBILI MASSIMO	Presidente C.d.A.	17/05/2012	30/04/2015
ARNALDO Maria Grazia	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
DALL'ARMELLINA FRANCO	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
FERRUA MAGLIANI Filippo	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
OLIVERO Brunello	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
PROVVISIERO Giuseppe	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
VERRI Giovanni Carlo	Consigliere	17/05/2012	30/04/2015
BERGESIO Giorgio Maria	Vice Presidente	17/05/2012	30/04/2015
LOMBARDI Emilio	Vice Presidente	17/05/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CARRERA Ernesto	Sindaco Supplente	15/09/2011	30/04/2014
CASTELLENGO CARLO	Sindaco Effettivo	15/09/2011	30/04/2014
CONCATO Dario Alfonso Giovanni	Sindaco Supplente	15/09/2011	30/04/2014
GENTA Giandomenico	Presidente Collegio Sind.	15/09/2011	30/04/2014
MATTIO Antonio	Sindaco Effettivo	15/09/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Gli interessi attivi hanno registrato un incremento di euro 692.998 (+43,26%) rispetto all'esercizio 2010, mentre gli interessi passivi sono aumentati di euro 116.546 (+106,16%), determinando complessivamente un miglioramento del margine di interesse di euro 576.452 (+38,63%).

Le commissioni nette hanno registrato un lieve incremento di euro 910.340 (+3,12%).

Il margine di intermediazione è pari a euro 32.129.492, contro euro 30.642.700 dell'esercizio precedente, con una crescita di euro 1.486.792 rispetto al 2010 (+4,85%).

La gestione operativa ha determinato un risultato positivo di euro 2.586.911 nell'esercizio 2011, con una variazione in aumento di euro 1.954.820 rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio del 2011 è pari a euro 1.938.844, con un incremento di euro 1.864.368 rispetto all'esercizio precedente.

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		1.938.844	74.476

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 2.159.882 (+1,97%).

Il capitale sociale ha registrato un incremento di euro 683.072 derivante da sottoscrizioni per euro 1.192.250 e da recessi ed esclusioni per euro 509.178.

3. Dati di bilancio

Stato patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
10 Cassa e disponibilità liquide	867	1.341	683
20 Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0
30 Attività finanziarie valutate al fair value	0	183.970	209.702
40 Attività finanziarie disponibili per la vendita	6.748.181	4.321.178	4.123.195
50 Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	50.188.903	52.690.714	57.192.848
60 Crediti verso banche	130.667.957	124.906.515	102.115.658
70 Crediti verso la clientela			
80 Derivati di copertura	0	0	0
100 Partecipazioni	0	0	0
110 Attività materiali	10.349.785	10.555.980	9.732.244
120 Attività immateriali	181.388	163.027	345.641
130 Attività fiscali	1.169.381	1.606.841	2.066.392
150 Altre attività	1.421.416	1.741.746	1.688.759
Totale attivo	200.727.878	196.171.312	177.475.121
PASSIVO			
10 Debiti verso banche			
20 Debiti verso al clientela	44.148.692	40.451.812	40.788.570
30 Titoli in circolazione	0	0	0
40 Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0
50 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	0	0	0
60 Derivati di copertura	0	0	0
80 Passività fiscali	605.572	689.355	442.589
100 Altre passività	43.162.376	44.384.481	53.999.787
110 Trattamento di fine rapporto del personale	945.457	943.965	940.054
120 Fondi per rischi e oneri	61.999	57.799	71.410
Patrimonio netto	111.803.782	109.643.900	81.232.711
130 Riserva da valutazione	4.634.966	4.956.024	3.680.540
160 Riserve	31.888.243	31.568.468	28.477.858
170 Soprapprezzi di emissione	46.063.880	46.450.155	24.554.261
180 Capitale	27.277.849	26.594.777	19.794.124
200 Utile (perdita) d'esercizio	1.938.844	74.476	4.725.928
Totale passivo	200.727.878	196.171.312	177.475.121

Conto economico	2011	2010	2009
10 Interessi attivi e proventi assimilati	2.295.051	1.602.053	2.290.262
20 Interessi passivi e oneri assimilati	-226.330	-109.784	-680.334
Margine di interesse	2.068.721	1.492.269	1.609.928
30 Commissioni attive	35.462.322	35.628.205	34.337.126
40 Commissioni passive	-5.401.551	-6.477.774	-3.412.406
Commissioni nette	30.060.771	29.150.431	30.924.720
Margine di intermediazione	32.129.492	30.642.700	32.534.648
Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e attività finanziarie	658.945	629.479	-2.241.484
110 Spese amministrative	-28.647.018	-29.863.017	-23.794.267
a) spese per il personale	-15.590.789	-16.522.187	-12.966.768
b) altre spese amministrative	-13.056.229	-13.340.830	-10.827.499
120 Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-746.591	-616.124	-649.853
130 Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-160.732	-223.769	-338.903
150 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-4.200	-57.799	0
160 Altri oneri/proventi di gestione	-642.985	-120.621	-365.152
Risultato della gestione operativa	2.586.911	632.091	5.144.989
Utile (perdita) della attività corrente al lordo delle imposte	2.586.911	632.091	5.144.989
250 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-648.067	-557.615	-419.061
Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	1.938.844	74.476	4.725.928
270			
290 Utile (perdita) d'esercizio.	1.938.844	74.476	4.725.928

C.I.P.R. S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	C.I.P.R. - CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI RIVOLI - SOCIETA' CONSORTILE A R.L. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	02671190011		
Sede legale	VIA GIACINTO COLLEGNO 44 – 10138 TORINO		
Attività svolta	La realizzazione totale o parziale del piano per insediamenti produttivi (P.I.p.) in località Cascine Vica del Comune di Rivoli, quale è stato approvato dalla Giunta Regionale del Piemonte il 21/08/1979 e quale risulterà da eventuali futuri provvedimenti di proroga.		
Capitale sociale	Euro 99.072,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AUTOCARROZZERIA MARANGON S.A.S.	1.032,00	1,04
	B. B. B. DI BENZI GIORGIO E C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	BELLE' DOMENICO	1.032,00	1,04
	BERT RINALDO	1.032,00	1,04
	B.I.A. S.P.A.	1.032,00	1,04
	BIGLIA S.A.S.	1.032,00	1,04
	BISCOTTIFICIO SILVANA S.A.S.	1.032,00	1,04
	BLUE ENGINEERING S.R.L.	1.032,00	1,04
	BOANO & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	BONDONNO SPED. S.R.L.	1.032,00	1,04
	CABER S.R.L.	1.032,00	1,04
	CAMAR S.P.A.	1.032,00	1,04
	CARROZZERIA DI SCHIAFONE NAZZARENO & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	CARROZZERIA PAVIA S.A.S. DI POSSIDENTE DONATO & C.	1.032,00	1,04
	CENTRO SERVIZI VASO' S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1.032,00	1,04
	CIA COSTRUZIONI S.R.L.	1.032,00	1,04
	CICOGNA VITTORIO	1.032,00	1,04
	CIQUERA GIUSEPPE	1.032,00	1,04
	C.M.R. S.S.	1.032,00	1,04
	COL GIANSESCO S.R.L.	1.032,00	1,04
	COMUNE DI RIVOLI	1.032,00	1,04
	CONDOMINIO PALAZZINA UFFICI	1.032,00	1,04
	COSTELLI S.R.L.	1.032,00	1,04
	COSTRUZIONI EDILI GEOM. RENZO MARAN S.N.C.	1.032,00	1,04
	C.R.M. DI FRATTINI GIUSEPPINO E C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	DELTA TI IMPIANTI S.P.A.	1.032,00	1,04
	DEMASI ANTONIO	1.032,00	1,04
	DE POLI AUTOTRASPORTI DI DE POLI CARLO & C. S.A.S.	1.032,00	1,04
	DIGREGORIO F.LLI - AUTORIPARAZIONI S.N.C.	1.032,00	1,04
	ELIA SERGIO	1.032,00	1,04
	EURO - LAME S.N.C. DI GALLO ALBERTO, PROCACCINI ALESSANDRA, PROCA CCINI ILARIA E ZANELLATI WILLIAM	1.032,00	1,04
	FA.CA.FER DI IRMICI GIUSEPPE & C. S.N.C.	1.032,00	1,04

FA.SPI DI SPICUGLIA PAOLO E C. S.N.C.	1.032,00	1,04
FERCAR S.R.L.	1.032,00	1,04
F.E.S. S.R.L.	1.032,00	1,04
F. & F. S.N.C. DI FURGATO DANILO & C.	1.032,00	1,04
FILPA S.R.L.	1.032,00	1,04
FINPIEMONTE S.P.A.	1.032,00	1,04
FIRCOR S.R.L.	1.032,00	1,04
FORLIN GIOVANNI BATTISTA	1.032,00	1,04
GERICH S.N.C. DI BORDONE VALTER E ANDREA	1.032,00	1,04
GHIGLIONE E MONETTI DI SALOMONE RENATO & C. S.A.S.	1.032,00	1,04
G.M. DI MARANDO GIORGIO & C. S.A.S.	1.032,00	1,04
GM-PLAST S.R.L.	1.032,00	1,04
GRAPHOCOLOR S.N.C. DI TROMBACCO RICCARDO	1.032,00	1,04
IBLE S.R.L.	1.032,00	1,04
ILMAS S.P.A.	1.032,00	1,04
I.L.S. S.N.C. DI BERNELLO LINO & C.	1.032,00	1,04
IL TRITTICO S.N.C. DI RAFFAELLI LUIGI E GIOVANNI	1.032,00	1,04
IMASSO PIETRO DOMENICO	1.032,00	1,04
IMMOBILIARE QUAGLIA DI QUAGLIA LEONARDO E C. S.A.S.	1.032,00	1,04
IMMOBILIARE REAL PIEMONTE S.R.L.	1.032,00	1,04
ITALFIM S.P.A.	1.032,00	1,04
LME ELETTROMECCANICA DI CAPPELLARO GIAN MARIO E CAPPELLARO BRUNO S.N.C.	1.032,00	1,04
L.P.T. S.R.L.	1.032,00	1,04
MARINI DOMENICO	1.032,00	1,04
MATIC 2 S.R.L.	1.032,00	1,04
MIRAGLIO S.P.A.	1.032,00	1,04
MOPLAST S.N.C. DI MORETTI GUIDO & C.	1.032,00	1,04
NEOS EDIZIONI S.R.L.	1.032,00	1,04
NOVERO S.P.A.	1.032,00	1,04
OFFIM DI TUZZA AUGUSTO E FRATELLI S.N.C.	1.032,00	1,04
OMCAT S.R.L.	1.032,00	1,04
OMET S.N.C. DI VURCHIO SAVERIO E C.	1.032,00	1,04
O.M.S. DI SCARLATELLI PASQUALINO & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
O.M.T. OFFICINE MECCANICHE TORINO S.P.A.	1.032,00	1,04
ORION ITALIA S.N.C. DI BACCARI GIANNI E CASTIGLIA LUCIANA	1.032,00	1,04
O.S.A.F. DI VASCO FERRARI S.N.C.	1.032,00	1,04
OSCAM DI ENZO MUS, CLAUDIO MUS & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
PAPA ALESSANDRO	1.032,00	1,04
PAVESE GIUSEPPE	1.032,00	1,04
PAVIMENTAZIONI STRADALI S.N.C. DI BUTANDO FRANCESCO	1.032,00	1,04
PEDRO IMMOBILIARE S.R.L.	1.032,00	1,04
PERINO I.U.R. INDUSTRIA UTENSILI ROTANTI S.R.L.	1.032,00	1,04
PERSICO PIER LUIGI	1.032,00	1,04
POMPEI LADISLAO	1.032,00	1,04
PRUDENTE GIACOMO	1.032,00	1,04

	REPA DI DE POLI PAOLA E C. S.A.S.	1.032,00	1,04
	R.G. GRAFICA S.R.L.	1.032,00	1,04
	RUSSO MICHELE	1.032,00	1,04
	SALDATURA E STAMPI DI STRAFORINI GINO E C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	SALES S.P.A.	1.032,00	1,04
	SANFILIPPO ANTONINO & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	SAVIO S.R.L.	1.032,00	1,04
	SIRMU ARTIGIANA S.N.C. DI DI LENA & C.	1.032,00	1,04
	SI.TI.A DI BORSA ALDO & C. S.A.S.	1.032,00	1,04
	S.M.T. DI MARCOMINI GILBERTO E C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	SPORTING VILLAGE TORINO SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.	1.032,00	1,04
	STAMPAUTO S.R.L.	1.032,00	1,04
	STELLA ARRIGO	1.032,00	1,04
	STILUS S.R.L.	1.032,00	1,04
	TECNOSTAMP DI FRANCO SCARPA E ROMANA SUCCI LEONELLI S.N.C.	1.032,00	1,04
	TORNERIA RAGO DI RAGO LUCA & C. S.N.C.	1.032,00	1,04
	TREVISSON LUIGI	1.032,00	1,04
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MOINE Federico	Liquidatore	22/12/2008	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
ANGESIA FRANCESCO	Presidente Collegio Sind.	25/05/2012	25/05/2015
FINI LAURA	Sindaco Effettivo	25/05/2012	25/05/2015
OLLINO LUCIANO	Sindaco Effettivo	25/05/2012	25/05/2015
MARIETTA ALEINA SILVIA	Sindaco Supplente	25/05/2012	25/05/2015
SCANDIZZO MARIA CARMELA	Sindaco Supplente	25/05/2012	25/05/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011 le operazioni di liquidazione si sono svolte regolarmente, con la definizione delle posizioni attive e passive del consorzio.

Nel corso dell'esercizio 2011, non sono stati conseguiti ricavi, non sussistendo più attività operativa da parte della società.

Il valore della produzione è aumentato di euro 73.433 ed esclusivamente composto da altri ricavi e proventi che accolgono i rimborsi delle spese legali sostenute a seguito delle pratiche di recupero crediti nei confronti di alcuni consorziati e le sopravvenienze attive generatesi dopo lo stralcio di debiti prescritti ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni civilistiche.

I costi della produzione ammontano ad euro 40.940 e hanno subito un incremento di euro 13.149 (+47,31%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 33 (pari a zero nell'esercizio precedente), i costi per servizi sono aumentati di euro 11.250 (+41,80%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 95 (+100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.771.

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 42.673, con un miglioramento di euro 60.284 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 4, in linea con l'esercizio precedente. L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 38.790, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 17.606 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 56.396). Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 17% delle fonti di finanziamento (il 6% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 390.558 nel 2010 ad euro 319.798 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 70.760 (-18,12%). La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-62,57	In diminuzione	-70,74	In aumento	60,92
ROI (%)	-5,94	In aumento	-4,24	In aumento	11,13
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	10,60	In aumento	16,69	In diminuzione	6,02
Quoziente di indebitamento	9,13	In aumento	15,69	In diminuzione	5,02

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	38.790	-17.606	-26.586

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 38.789, esclusivamente imputabile al risultato realizzato nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	2.064	2.064	2.064
B) IMMOBILIZZAZIONI	1	1	1
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	1	1
C) ATTIVO CIRCOLANTE	379.496	411.467	448.240
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	353.075	363.597	411.176
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	26.421	47.870	37.064
D) RATEI E RISCONTI	1.913	1.913	0
TOTALE ATTIVO	383.474	415.445	450.305
A) PATRIMONIO NETTO	63.676	24.887	42.492
I Capitale sociale	99.072	99.072	99.072
II-VII Totale riserve	-1	0	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-74.185	-56.579	-29.993
IX Utile (perdita) dell'esercizio	38.790	-17.606	-26.586
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	20.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	319.798	390.558	387.813
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	383.474	415.445	450.305

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	83.613	10.180	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	83.613	10.180	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	40.940	27.791	26.757
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	33	0	100
7) Per servizi	38.162	26.912	24.237
8) Per godimento beni di terzi	190	95	190
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.555	784	2.230
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	42.673	-17.611	-26.757
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4	5	-112
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	283
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	42.677	-17.606	-26.586
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	3.887	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	38.790	-17.606	-26.586

FINPIEMONTE S.p.A.

Partecipazioni in:

- INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- 213T S.C.A.R.L. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.
- PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. - PST S.P.A.
- TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.
- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- ENVIRONMENT PARK S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- TECNOGRANDA S.P.A.
- VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE
- FONDAZIONE TORINO WIRELESS (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C.A.R.L.		
Codice fiscale	02167450036		
Sede legale	VIA BOVIO 6 – 28100 NOVARA		
Attività svolta	Scopo della società, che non persegue fini di lucro, è quello di realizzare un incubatore polisettoriale, nell'ambito di un polo di innovazione con l'obiettivo di : - promuovere la cultura imprenditoriale sul territorio novarese, anche attraverso la creazione di un ambiente fisico che possa ospitare gli aspiranti imprenditori; - agevolare la nascita di nuove imprese; - offrire servizi a favore della realtà imprenditoriale e socio-economica locale; - essere facilitatore di forme pubbliche e/o private di investimento in progetti innovativi la società si propone, nell'ambito delle finalità e degli obiettivi propri di ciascun consorzio, di dare un aiuto concreto alla nascita e allo sviluppo competitivo di nuove imprese fornendo servizi di amministrazione, marketing, informazioni fiscali e legali, consulenze, infrastrutture tecnologiche e multimediali in modo da consentire alle aziende appena costituite o in via di costituzione e a chiunque abbia un'idea innovativa di potersi consolidare nel mercato.		
Capitale sociale	Euro 400.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AIN - ASSOCIAZIONE DEGLI INDUSTRIALI DI NOVARA	40.800,00	10,20
	CAMERA DI COMMERCIO DI NOVARA	40.800,00	10,20
	COMUNE DI NOVARA	40.800,00	10,20
	FINPIEMONTE S.P.A.	196.000,00	49,00
	PROVINCIA DI NOVARA	40.800,00	10,20
	UNIV. PIEMONTE ORIENTALE "AVOGADRO"	40.800,00	10,20
N° dipendenti	n.d.		
Area di attività	Incubatori di imprese		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
EMANUEL Cesare	Presidente C.d.A.	28/06/2011	28/06/2014
ENOC Mariella	Consigliere	28/06/2011	28/06/2014
GIANNUZZI PANTALEO	Consigliere	28/06/2011	28/06/2014
GRIFONI MAURIZIO	Consigliere	28/06/2011	28/06/2014
MANTOAN MASSIMILIANO	Consigliere	28/06/2011	28/06/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BOSETTO CAROLA	Sindaco Supplente	28/06/2011	28/06/2014
CAMPRA MAURA	Sindaco Supplente	28/06/2011	28/06/2014
GENONI GIUSEPPE	Sindaco Effettivo	28/06/2011	28/06/2014
MANTEGAZZA PAOLO	Sindaco Effettivo	28/06/2011	28/06/2014
MORETTI MARINA	Presidente Collegio Sind.	28/06/2001	28/06/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società è stata costituita con lo scopo di sostenere la nascita e lo sviluppo competitivo di nuove imprese, attraverso l'erogazione di servizi, consulenze ed infrastrutture che consentano alle aziende appena costituite o in fase di costituzione di potersi consolidate sul mercato.

Nel corso del 2011 la società ha seguito nelle fasi di start-up circa 10 imprese, validando altrettanti business plan: di tutti questi progetti 4 si sono concretizzati nella costituzione di nuove realtà imprenditoriali. La società ha prestato consulenza alle imprese già presenti presso la struttura e ha organizzato 18 eventi di sensibilizzazione a favore delle imprese già incubate e di quelle ancora in fase di start-up. Inoltre, la società ha promosso la partecipazione a 2 fiere, di cui una internazionale.

Il valore della produzione è aumentato di euro 145.303 (+80,83%), passando da un valore pari ad euro 179.764 nel 2010 ad euro 325.067 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 85.446, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 59.857 (+36,00%). I ricavi derivano dall'erogazione di servizi a favore delle imprese incubate e a consulenze, mentre gli altri ricavi e proventi riguardano rimborsi riconosciuti dalle imprese a copertura delle spese comuni di struttura.

I costi della produzione ammontano ad euro 311.411 e hanno subito un incremento di euro 116.292 (+56,60%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 238 (+7,97%), i costi per servizi sono aumentati di euro 97.264 (+67,71%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 6.600 (+28,95%), i costi per il personale sono aumentati di euro 300 (pari a zero nell'esercizio precedente), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 956 (+9,75%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 10.934 (+68,80%).

Il reddito operativo assume un valore positivo di euro 13.656, con un miglioramento di euro 29.011 rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 5, con un peggioramento di euro 365 (-98,65%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 5.781, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 18.493 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 24.274).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e solida: il patrimonio netto rappresenta circa il 91% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 43.089 nel 2010 ad euro 33.333 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 9.756 (-22,64%). La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-19,07	In aumento	-5,85	In aumento	1,79
ROI (%)	-17,73	In aumento	-4,27	In aumento	3,84
ROS (%)	n.d.	n.d.	-113,95	In aumento	13,80
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	-41,20	In aumento	24,68
Leverage	1,11	In aumento	1,14	In diminuzione	1,10
Quoziente di indebitamento	0,11	In aumento	0,14	In diminuzione	0,10

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	5.781	-18.493	-63.834

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 5.782, esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio realizzato.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	33.113	38.602	36.755
I Immobilizzazioni Immateriali	14.658	19.747	19.196
II Immobilizzazioni Materiali	18.455	18.855	17.559
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	321.928	320.691	334.174
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	179.754	101.230	11.724
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	142.174	219.461	322.450
D) RATEI E RISCONTI	387	109	0
TOTALE ATTIVO	355.428	359.402	370.929
A) PATRIMONIO NETTO	322.095	316.313	334.807
I Capitale sociale	400.000	400.000	400.000
II-VII Totale riserve	2	1	-2
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-83.688	-65.195	-1.357
IX Utile (perdita) dell'esercizio	5.781	-18.493	-63.834
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	33.333	43.089	36.122
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	355.428	359.402	370.929

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	325.067	179.764	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	98.921	13.475	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	226.146	166.289	0

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	311.411	195.119	65.770
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.226	2.988	250
7) Per servizi	240.906	143.642	29.421
8) Per godimento beni di terzi	29.394	22.794	20.359
9) Per il personale	300	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.759	9.803	6.551
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	26.826	15.892	9.189
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	13.656	-15.355	-65.770
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5	370	1.936
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.661	-14.985	-63.834
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	7.880	3.508	0
23) Utile (perdita) di esercizio	5.781	-18.493	-63.834

PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. – PST
1. Informazioni sulla società

Denominazione	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO IN VALLE SCRIVIA S.P.A. - PST S.P.A.		
Codice fiscale	01701830067		
Sede legale	STRADA COMUNALE SAVONESA 9 – 15057 TORTONA		
Attività svolta	La società ha per oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, sviluppo e gestione di un parco scientifico e tecnologico volto alla promozione e attuazione del progresso scientifico e tecnologico, in particolare nei settore delle fonti energetiche rinnovabili, della meccanica e dei nuovi materiali.		
Capitale sociale	Euro 5.271.936,01		
Compagine sociale		Controvalore	%
	API ALESSANDRIA	320,98	0,01
	ASSOCIAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI	11.234,30	0,21
	ASSOCIAZIONE LIBERA ARTIGIANI DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA	320,98	0,01
	BANCA REGIONALE EUROPEA S.P.A.	505.543,50	9,59
	BELLONE BRUNO	320,98	0,01
	CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA S.P.A.	269.623,20	5,11
	C.C.I.A.A. DI ALESSANDRIA	48.147,00	0,91
	C.I.A.T. CONSORZIO IMPRESE ARTIGIANE TORTONESI SOCIETA' COOPERATIVA	320,98	0,01
	COMUNE DI TORTONA	33.702,90	0,64
	COSTA ANDREA	320,98	0,01
	ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.	56.171,50	1,07
	FARABEGOLI MAURO	320,98	0,01
	FINPIEMONTE S.P.A.	4.177.394,21	79,24
	FLOWER S.R.L.	1.604,90	0,03
	FN S.P.A.	28.085,75	0,53
	GRUPPO INTERNET S.R.L.	320,98	0,01
	ISTITUTO ADDESTRAMENTO LAVORATORI I.A.L. - COORD. REG. PIEMONTE	11.234,30	0,21
	LOGOS TV S.P.A.	11.234,30	0,21
	MANELLI MASSIMO	320,98	0,00
POLITECNICO DI TORINO	320,98	0,01	
SCACCHERI ALESSANDRO	320,98	0,01	
SINECO S.P.A.	103.195,07	1,96	
UNIONE ARTIGIANI - CONSORZIO FRA LE IMPRESE ARTIGIANE NOVESI SOCIETA' COOPERATIVA	320,98	0,01	
N° dipendenti	3		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
LONGA FABRIZIO	Presidente C.d.A.	27/06/2011	30/04/2014
BONGI STEFANO MARIA	Consigliere	27/06/2011	30/04/2014
CORTESI PIER PAOLO	Consigliere	27/06/2011	30/04/2014
DESTRO AURELIA	Consigliere	27/06/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
ARNERA PIER LUIGI	Sindaco Effettivo	28/07/2011	30/04/2014
BISIO PATRIZIA	Sindaco Supplente	28/07/2011	30/04/2014
CAVIGLIOLI Marco	Sindaco Effettivo	28/07/2011	30/04/2014
MARGARA Fabio	Sindaco Supplente	28/07/2011	30/04/2014
MORO Vittorio	Presidente Collegio Sind.	28/07/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società si occupa della gestione del sito industriale, con lo scopo di attrarre insediamenti di ricerca e sviluppo. Inoltre, la Società svolge il ruolo di gestore del Polo regionale di Innovazione Energie rinnovabili e Biocombustibili.

Il valore della produzione è diminuito di euro 399.680 (-13,04%), passando da euro 3.064.821 nel 2010 ad euro 2.665.141 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 201.855 (+12,79%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 601.535 (-40,45%).

Il valore della produzione è costituito da ricavi relativi ai canoni di locazione degli immobili e di noleggio macchinari, dalla rivalsa di spese comuni, da contributi in conto impianti per la costruzione dell'immobile e per l'acquisto degli impianti speciali e dal riaddebito dell'imposta di registro sulle locazioni degli immobili.

Il decremento del fatturato deriva dalla riduzione dei ricavi ritratti dal noleggio dei macchinari per l'esaurirsi dei rapporti contrattuali instaurati in anni precedenti.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.472.473 e hanno subito una riduzione di euro 427.950 (-14,75%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 588 (-100%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 62.064 (-7,86%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 2.386 (-27,49%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 18.117 (-8,13%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 381.200 (-22,32%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 115.000 (pari a zero nell'esercizio precedente e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 5.508 (-5,63%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 192.668, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 164.398, con un incremento di euro 28.270 (+17,20%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 100.119, con un peggioramento 12.912 (-14,81%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 176.870.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 130.708, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 9.922 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 120.786).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 30% delle fonti di finanziamento (il 28% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.662.147 nel 2010 ad euro 4.859.211 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 802.936 (-14,18%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	2,23	In diminuzione	0,14	In aumento	1,81
ROI (%)	0,07	In aumento	0,64	In aumento	0,81
ROS (%)	1,08	In aumento	10,42	In aumento	10,83
EBITDA Margin (%)	125,41	In diminuzione	123,32	In diminuzione	91,85
Leverage	3,89	In diminuzione	3,60	In diminuzione	3,31
Quoziente di indebitamento	0,92	In diminuzione	0,80	In diminuzione	0,67

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	130.708	9.922	157.902

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 130.710 (+1,84%), sostanzialmente imputabile al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	22.048.091	23.587.347	25.268.651
I Immobilizzazioni Immateriali	1.399	5.661	5.729
II Immobilizzazioni Materiali	22.045.092	23.579.504	25.257.822
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.600	2.182	5.100
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.844.358	1.914.019	2.233.547
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.752.636	1.864.413	1.486.074
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	91.722	49.606	747.473
D) RATEI E RISCONTI	16.749	34.933	18.657
TOTALE ATTIVO	23.909.198	25.536.299	27.520.855
A) PATRIMONIO NETTO	7.220.147	7.089.437	7.079.519
I Capitale sociale	5.271.936	5.271.936	5.271.936
II-VII Totale riserve	1.817.503	1.807.579	1.649.681
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	130.708	9.922	157.902
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	202.608	166.332	210.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	106.999	96.056	124.990
D) DEBITI	4.859.211	5.662.147	6.511.741
E) RATEI E RISCONTI	11.520.233	12.522.327	13.594.605
TOTALE PASSIVO	23.909.198	25.536.299	27.520.855

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.665.141	3.064.821	3.127.109
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.779.607	1.577.752	1.672.423
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	885.534	1.487.069	1.454.686
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.472.473	2.900.423	3.108.985
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	588	19
7) Per servizi	727.096	789.160	668.662
8) Per godimento beni di terzi	6.294	8.680	4.796
9) Per il personale	204.714	222.831	247.714
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.326.979	1.708.179	1.869.333
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	115.000	0	0
13) Altri accantonamenti	0	73.087	210.000
14) Oneri diversi di gestione	92.390	97.898	108.499
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	192.668	164.398	18.124

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-100.119	-87.207	-224.901
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	182.870	6.000	409.956
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	275.419	83.191	203.179
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	144.711	73.269	45.277
23) Utile (perdita) di esercizio	130.708	9.922	157.902

TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.P.A.		
Codice fiscale	01430400034		
Sede legale	VIA DELL'INDUSTRIA 26 – 28924 VERBANIA		
Attività svolta	La società si propone come oggetto di fondare, sviluppare e attuare un parco tecnologico - ai sensi del regolamento CEE 2052/88 - obiettivo 2 ed in particolare, a titolo esemplificativo di: - stimolare e diffondere il progresso tecnico nei settori della produzione, trasmissione e utilizzo dell'energia, con particolare riguardo all'impiego di fonti energetiche alternative e rinnovabili, elettronica, meccanica, materiali speciali e biotecnologie per la floricoltura e l'industria farmaceutica; - promuovere e assistere la creazione di imprese innovative; organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di enti economici privati sia verso realtà istituzionali; - individuare e contattare gli imprenditori e i soggetti economici e istituzionali interessati, a livello locale, nazionale e internazionale a partecipare alla attività del suddetto parco; - promuovere e gestire in collegamento con i soggetti economici e istituzionali territoriali e non, progetti di valorizzazione del territorio a contenuto tecnologico e/o innovativo; - organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, stages, borse di studio; - gestire l'attività del parco.		
Capitale sociale	Euro 4.100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FINPIEMONTE S.P.A.	3.205.300,00	78,18
	SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANILI - S.A.I.A. S.P.A.	894.700,00	21,82
N° dipendenti	3		
Area di attività	Parchi tecnologici		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BORGHI ENRICO	Presidente C.d.A.	23/04/2010	23/04/2013
BERTINOTTI PAOLA	Consigliere	23/04/2010	23/04/2013
COLOMBO Maurizio	Consigliere	23/04/2010	23/04/2013
LUX CARLO	Consigliere	23/04/2010	23/04/2013
AZZONI EDOARDO	Vice Presidente	23/04/2010	23/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CROTTI ALBERTO	Sindaco Effettivo	23/04/2010	23/04/2013
GIUPPONI ENRICO	Presidente Collegio Sind.	23/04/2010	23/04/2013
PALANZA Francesco	Sindaco Supplente	23/04/2010	23/04/2013
SCUZZARELLA Ignazio	Sindaco Supplente	23/04/2010	23/04/2013
TROVATI GIANFRANCO	Sindaco Effettivo	23/04/2010	23/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2011, la Società si è occupata della creazione del Distretto Tecnologico dell'Energia del Verbano Cusio Ossola, con l'obiettivo di fare da intermediario tra imprese e ricerca e tra pubblico e privato, promuovendo lo sviluppo e la diffusione delle tecnologie collegate alle energie rinnovabili. La Società

ha proseguito le attività di coordinamento e animazione del Polo dell'Innovazione per l'impiantistica, sistemi e componentistica per le energie rinnovabili, di cui la Società è il soggetto gestore.

Il valore della produzione è diminuito di euro 531.863 (-41,08%), passando da euro 1.294.672 nel 2010 ad euro 762.809 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 144.562 (-21,51%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 387.301 (-62,19%).

I costi della produzione ammontano ad euro 991.101 e hanno subito una riduzione di euro 233.032 (-19,04%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.031 (-22,86%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 65.156 (-18,28%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 34.607 (pari a zero nell'esercizio precedente), i costi per il personale sono diminuiti di euro 20.278 (-6,68%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 159.235 (-32,14%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 21.939 (-34,11%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari euro 228.292, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 70.539, con un decremento di euro 298.831.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 25.161, con un peggioramento di euro 26.887 rispetto all'esercizio 2010.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 252.006.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.961, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 34.067 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 31.106, ossia di circa il 91%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata, registrando un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 54% delle fonti di finanziamento (il 44% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.287.876 nel 2010 ad euro 3.010.117 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 277.759 (-8,45%). I debiti verso istituti di credito sono diminuiti di 105.000 euro e di 132.000 euro il mutuo verso Unicredit.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,61	In diminuzione	0,76	In diminuzione	0,07
ROI (%)	-3,33	In aumento	0,70	In diminuzione	-2,76
ROS (%)	-56,67	In aumento	10,50	In diminuzione	-43,29
EBITDA Margin (%)	20,92	In aumento	84,23	In diminuzione	20,46
Leverage	2,47	In diminuzione	2,25	In diminuzione	1,84
Quoziente di indebitamento	0,89	In diminuzione	0,73	In diminuzione	0,67

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	2.961	34.067	71.830

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 2.960 (+0,07%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	6.622.266	8.563.194	8.980.422
I Immobilizzazioni Immateriali	18.938	25.437	31.936
II Immobilizzazioni Materiali	6.499.728	8.468.030	8.872.657
III Immobilizzazioni Finanziarie	103.600	69.727	75.829

C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.200.126	1.166.679	2.005.925
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.160.235	1.134.924	1.346.145
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	39.891	31.755	659.780
D) RATEI E RISCONTI	454.095	358.201	2.038
TOTALE ATTIVO	8.276.487	10.088.074	10.988.385
A) PATRIMONIO NETTO	4.486.839	4.483.879	4.449.811
I Capitale sociale	4.100.000	4.100.000	4.100.000
II-VII Totale riserve	1.216.930	1.215.227	1.211.635
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-833.052	-865.415	-933.654
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.961	34.067	71.830
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	427.985	450.493	457.029
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	49.824	46.575	32.994
D) DEBITI	3.010.117	3.287.876	3.956.664
E) RATEI E RISCONTI	301.722	1.819.251	2.091.887
TOTALE PASSIVO	8.276.487	10.088.074	10.988.385

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	762.809	1.294.672	900.726
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	527.373	671.935	644.992
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	235.436	622.737	255.734
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	991.101	1.224.133	1.266.228
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.480	4.511	1.766
7) Per servizi	291.337	356.493	457.134
8) Per godimento beni di terzi	34.607	0	22.444
9) Per il personale	283.120	303.398	213.100
10) Ammortamenti e svalutazioni	336.180	495.415	500.416
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	42.377	64.316	71.368
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-228.292	70.539	-365.502
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-25.161	1.726	-19.402
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-11.373	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	252.006	-17.574	381.344
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.447	43.318	-3.560
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	4.408	9.251	75.390
23) Utile (perdita) di esercizio	2.961	34.067	71.830

TECNOGRANDA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	TECNOGRANDA S.P.A.		
Codice fiscale	02885170049		
Sede legale	VIA G.B. CONTE 19 – 12125 DRONERO		
Attività svolta	La gestione, lo sviluppo e l'ampliamento del centro per l'innovazione tecnologica di Dronero e i servizi alle imprese di cui appresso, in particolare la società si propone di prestare servizi di ricerca ed altri servizi di valore aggiunto a favore delle imprese al fine di: stimolare e diffondere le applicazioni del progresso scientifico e tecnologico nei settori della meccanica, della ricerca sui materiali, dell'informatica, dell'elettronica e dell'automazione, indirizzate al trasferimento tecnologico e allo sviluppo e diffusione dell'innovazione di prodotto e/o di processo prioritariamente in ambito agro-industriale, per le produzioni industriali, artigianali ed agricole, operando mediante l'adozione di nuove tecnologie e la multidisciplinarietà.		
Capitale sociale	Euro 3.652.081,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	A.BRE.MAR S.R.L.	5.000,00	0,14
	ABRIGO S.P.A.	2.000,00	0,05
	AGRA SOC. COOP. AGR.	41.128,00	1,13
	AGRIMEC DO CROSETTO ELIO E C. S.N.C.	1.026,00	0,03
	AGRINDUSTRIA DI TECCO P.A. GIUSEPPE & C. S.N.C.	500,00	0,01
	AGRITECHNOLOGY S.R.L.	10.000,00	0,27
	ASSOCIAZIONE CUNEO TREND PROGETTI DI FORMAZIONE	339.852,00	9,31
	AZIENDA FORMAZIONE PROFESSIONALE SOC. CONS. A R.L.	17.109,00	0,47
	BANCA ALPI MARITTIME CREDITO COOPERATIVO CARRU' SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	20.564,00	0,56
	BANCA DI ALBA CREDITO COOPERATIVO SC	10.000,00	0,27
	BANCA DI CARAGLIO - CREDITO COOPERATIVO	10.256,00	0,28
	B.B. BELL S.R.L.	3.000,00	0,08
	BECCHIS OSIRIDE S.R.L.	2.120,00	0,06
	BITRON S.P.A.	25.845,00	0,71
	BOTTERO S.P.A.	10.256,00	0,28
	CAMERA DI COMMERCIO DI CUNEO	186.598,00	5,11
	CENTRO LATTE SAVONA S.P.A.	2.120,00	0,06
	CODE' - CRAI OVEST COOPERATIVA	5.000,00	0,14
	COLDIRETTI CUNEO	5.000,00	0,14
	COMUNE DI CUNEO	240.000,00	6,57
	COMUNE DI DRONERO	419.119,00	11,48
	COMUNITÀ MONTANA VALLE GRANA	5.226,00	0,14
	CONFARTIGIANATO CUNEO	20.512,00	0,56
	DIPLO S.R.L.	3.099,00	0,08
	DRONERO CARPENTERIE S.R.L.	4.991,00	0,14
	DUTTO SEBASTIANO E C. S.N.C.	410,00	0,01
	EGEA - ENTE GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE S.P.A.	50.000,00	1,37
	FERRARIO ALESSANDRO MARIO	7.870,00	0,22

FINGRANDA S.P.A.	309.753,00	8,48
FINPIEMONTE S.P.A.	1.335.293,00	36,56
FLORAMO CORPORATION S.R.L.	2.613,00	0,07
GAUDINO S.R.L.	205,00	0,01
INPUT/CUNEO S.R.L.	500,00	0,01
I.S.I. LINE S.R.L.	294,00	0,01
M4C S.R.L.	1.000,00	0,03
MARCONI S.R.L.	5.000,00	0,14
MARCOPOLO ENGINEERING S.P.A. SISTEMI TECNOLOGICI	6.457,00	0,18
MERLO S.P.A. INDUSTRIA METALMECCANICA	98.456,00	2,70
MONETTI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	26.128,00	0,72
MUNTERS ITALY S.P.A.	26.128,00	0,72
OPTIMA S.R.L.	1.060,00	0,03
PIANFEI SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2.120,00	0,06
PROTEA ENGINEERING S.R.L.	31.354,00	0,86
ROSSI COMPUTER DI ROSSI METELLO E C. S.N.C.	2.120,00	0,06
ROTAIR S.P.A.	4.399,00	0,12
SA.MA. AGRI S.R.L. SOCIETA' AGRICOLA	10.000,00	0,27
SA.MA. ENERGY S.R.L.	10.000,00	0,27
S.A.M.M.O. S.P.A.	2.613,00	0,07
SASSO S.R.L.	6.154,00	0,17
STELLA S.P.A.	41.128,00	1,13
TECNOGRANDA S.P.A.	1.059,00	0,03
T. & G. SISTEMI S.R.L.	10.000,00	0,27
TOULON VAR TECHNOLOGIES	820,00	0,02
TRUST PLASTRON S.R.L.	13.064,00	0,36
UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI CUNEO	252.649,00	6,92
VENCHI S.P.A.	2.613,00	0,07
VIBRIT S.R.L.	500,00	0,01
N° dipendenti	10	
Area di attività	Parchi tecnologici	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CARDIA EMILIANO	Presidente C.d.A.	30/06/2011	30/06/2014
ARESE ALBERTO	Consigliere	30/06/2011	30/06/2014
PASCHETTA DOMENICO	Consigliere	30/06/2011	30/06/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CONTE ENRICO	Sindaco Supplente	30/06/2011	30/06/2014
DOMPE' LAURA	Sindaco Supplente	30/06/2011	30/06/2014
FERRERO Mario	Sindaco Effettivo	30/06/2011	30/06/2014
VEZZA LORENZO	Presidente Collegio Sind.	30/06/2011	30/06/2014
ZAMPEDRI Gianluca	Sindaco Effettivo	30/06/2011	30/06/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società ha proseguito nel corso del 2011 l'incarico di soggetto gestore del Polo d'Innovazione Agroalimentare, ottenuto nell'aprile del 2009 con l'aggiudicazione del bando regionale per la costituzione dei Poli d'Innovazione Tecnologica.

Il valore della produzione è diminuito di euro 953.764 (-39,88%), passando da euro 2.391.769 nel 2010 ad euro 1.483.005 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 1.105.796 (-46,57%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 170.941.

I ricavi per prestazioni fanno riferimento alle prestazioni attive svolte nei confronti di ditte terze e progetti vari. I costi della produzione ammontano ad euro 2.226.662 e hanno subito un decremento di euro 89.028 (-3,84%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 451.108 (-95,63%), i costi per servizi sono aumentati di euro 140.596 (+20,93%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 11.881, i costi per il personale sono diminuiti di euro 25.829 (-3,32%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 238.672 (+65,35%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 788 (+3,55%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 788.657, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 76.079, con un decremento di euro 864.736.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 52.288, con un peggioramento di euro 8.255 (-18,75%) rispetto all'esercizio 2010.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 300.649.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.135.774, con un consistente peggioramento rispetto all'esercizio 2010 (-1.144.080).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 38% delle fonti di finanziamento (il 57% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.592.948 nel 2010 ad euro 2.290.970 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 1.301.978 (-36,24%).

La società presenta indebitamento di natura bancaria pari ad euro 1.511.499, con una variazione in diminuzione di euro 656.466 rispetto all'esercizio 2010, dovuta principalmente alla riduzione dell'indebitamento corrente con un allungamento dei tempi di pagamento dei fornitori.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,18	In diminuzione	0,17	In diminuzione	-44,64
ROI (%)	-1,38	In aumento	0,90	In diminuzione	-11,69
ROS (%)	-7,37	In aumento	3,20	In diminuzione	-62,17
EBITDA Margin (%)	14,56	In aumento	18,59	In diminuzione	-14,56
Leverage	1,60	In aumento	1,76	In aumento	2,65
Quoziente di indebitamento	0,55	In aumento	0,75	In aumento	0,90

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-1.135.774	8.306	8.314

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 2.256.117 (-47,00%). Nell'esercizio la società ha realizzato un aumento di capitale di euro 813.763.

Il patrimonio netto è stato eroso dalla perdita dell'esercizio 2011 per euro 1.135.774.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	15.000	83.306	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	4.342.635	5.019.536	5.225.986
I Immobilizzazioni Immateriali	375.528	335.122	344.901
II Immobilizzazioni Materiali	3.966.048	4.683.355	4.756.885
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.059	1.059	124.200
C) ATTIVO CIRCOLANTE	819.659	1.374.544	1.434.364
I Rimanenze	10.159	14.534	14.948
II Crediti	715.867	1.200.307	1.365.065
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	93.633	159.703	54.351
D) RATEI E RISCONTI	1.568.954	1.959.010	657.666
TOTALE ATTIVO	6.746.248	8.436.396	7.318.016
A) PATRIMONIO NETTO	2.544.533	4.800.650	4.566.826
I Capitale sociale	3.652.081	2.838.318	2.612.799
II-VII Totale riserve	28.226	1.954.026	1.945.713
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.135.774	8.306	8.314
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	47.001	37.351	20.327
D) DEBITI	2.290.970	3.592.948	2.506.029
E) RATEI E RISCONTI	1.863.744	5.447	224.834
TOTALE PASSIVO	6.746.248	8.436.396	7.318.016

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.438.005	2.391.769	1.382.539
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.268.520	2.374.316	1.373.427
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-4.375	14.534	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	173.860	2.919	9.112
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.226.662	2.315.690	1.483.693
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.635	471.743	46.473
7) Per servizi	812.483	671.887	764.343
8) Per godimento beni di terzi	14.277	2.396	1.320
9) Per il personale	752.352	778.181	352.284
10) Ammortamenti e svalutazioni	603.900	365.228	301.593
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	4.028	200
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	23.015	22.227	17.880
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-788.657	76.079	-101.154
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-52.288	-44.033	-30.739
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	-1.695
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-294.829	5.820	159.800
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.135.774	37.866	26.212
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	29.560	17.898
23) Utile (perdita) di esercizio	-1.135.774	8.306	8.314

CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE	
Codice fiscale	97650470012	
Sede legale	GALLERIA SAN FEDERICO 54 – 10121 TORINO	
Attività svolta	Il consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere l'attuazione delle iniziative funzionali all'insediamento nel territorio di Torino del laboratorio PTF, <i>precision timing facility</i> , (da ora laboratorio) dedicato allo sviluppo della conoscenza e certificazione del tempo nell'ambito del progetto galileo, promosso dall'unione europea, e allo sfruttamento delle opportunità derivanti dal funzionamento di tale laboratorio e dei servizi che esso fornirà. In particolare, il consorzio ha lo scopo di presentarsi quale candidato alla prestazione di tutti i servizi attinenti la certificazione e sincronizzazione del tempo necessari per il funzionamento del progetto galileo. Il consorzio ha altresì lo scopo di svolgere ogni ulteriore attività di ricerca e di sviluppo di progetti ed iniziative connesse con la misurazione del tempo e con le correlate tecnologie, volta ad acquisire contratti e attività da attuarsi integralmente o parzialmente nell'ambito del territorio dalle Regione Piemonte nell'interesse di tutti o di parte dei consorziati.	
Fondo consortile	Euro 191.000,00	
Compagine sociale		%
	FINPIEMONTE S.p.A.	26,178
	Fondazione Torino Wireless	26,180
N° dipendenti	1	
Area di attività	Partecipate in liquidazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GENONI GIUSEPPE	Liquidatore	13/01/2011	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'assemblea dei consorziati tenutasi il 13 gennaio 2011, preso atto del decorso del termine originariamente pattuito per il perseguimento dell'oggetto consortile e del conseguente verificarsi di una causa di scioglimento, ha deliberato in merito all'avvio delle procedure di liquidazione nominando il liquidatore. La fase di liquidazione ha avuto avvio in data 14 febbraio 2011 con la relativa iscrizione al Registro delle Imprese.

Il consorzio era stato costituito per la realizzazione del progetto PTF (*Precision Timing Facility*), rientrante nel più ampio progetto Galileo avviato nel 2003 dall'ESA con l'intenzione di elaborare una valida alternativa europea al sistema americano del GPS.

Nel corso dell'esercizio 2011 il consorzio ha svolto attività di collaudo per giungere alla formale conclusione della commessa relativa alla PTF. Con la formale accettazione della commessa verrà trasferita la proprietà alla Thales Alenia Space – France. Pertanto il consorzio nell'esercizio 2011 ha esaurito il suo scopo istituzionale.

Il valore della produzione è diminuito di euro 28.432 (-25,07%), passando da euro 113.432 nel 2010 ad euro 85.000 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 37.431 (-44,86%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 8.999

(+30,00%). Gli altri ricavi e proventi si riferiscono esclusivamente al contributo ordinario richiesto dal Consiglio di Amministrazione per il 2011 per il completamento della procedura di liquidazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 46.657 e hanno subito un decremento di euro 142.613 (-75,35%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 1.440 (-100,00%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 58.070 (-62,21%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 75.333 (-88,67%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti costanti rispetto all'esercizio precedente e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 7.770 (-85,77%).

Il reddito operativo assume un valore positivo pari ad euro 38.343, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 75.838, con un incremento di euro 114.181.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 48, con un peggioramento di euro 66 (-57,89%) rispetto all'esercizio 2010, in ragione delle minori giacenze transitate sui conti correnti del consorzio a seguito del completamento di diversi progetti.

La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 5.566 (-72,05%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 38.226, con un miglioramento rispetto all'esercizio 2010 (la variazione in aumento è stata di euro 109.024).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento. Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 310.775 nel 2010 ad euro 273.411 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 37.364 (-12,02%). Il consorzio non presenta debiti di natura bancaria.

Non è stato stanziato uno specifico fondo per oneri di liquidazione, nonostante il liquidatore abbia definito un preventivo di spesa per la chiusura della liquidazione stessa. Sulla base di tale preventivo di spesa sono stati definiti i contributi ordinari di gestione, che con l'avanzo di patrimonio netto risultante al 31.12.2011 dovrebbero essere in grado di far fronte a tutte le spese necessarie per concludere il processo di liquidazione ed estinguere il consorzio.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	6,10	n.d.	n.d.	n.d.	123,88
ROI (%)	0,94	In diminuzione	-25,00	In aumento	12,60
ROS (%)	6,34	In diminuzione	-90,90	In aumento	83,35
EBITDA Margin (%)	7,36	In diminuzione	-90,34	In aumento	84,36
Leverage	7,16	In diminuzione	-41,16	In aumento	9,86
Quoziente di indebitamento	6,16	In diminuzione	-42,16	In aumento	8,86

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	38.226	-70.798	3.872

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 38.228 ed è tornato ad assumere un valore positivo per complessivi euro 30.857, imputabile al risultato netto dell'esercizio 2011, di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	436	899	1.362
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	436	899	1.362
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	303.752	302.505	452.586
I Rimanenze	0	0	0

II Crediti	237.779	273.147	259.636
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	65.973	29.358	192.950
D) RATEI E RISCONTI	80	0	0
TOTALE ATTIVO	304.268	303.404	453.948
A) PATRIMONIO NETTO	30.857	-7.371	63.427
I Capitale sociale	191.000	191.000	191.000
II-VII Totale riserve	1	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-198.370	-127.573	-131.445
IX Utile (perdita) dell'esercizio	38.226	-70.798	3.872
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	273.411	310.775	390.521
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	304.268	303.404	453.948

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	85.000	113.432	191.962
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.000	83.431	67.553
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	-52.939
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	39.000	30.001	177.348
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	46.657	189.270	187.679
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	1.440	222
7) Per servizi	35.279	93.349	95.151
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	9.626	84.959	83.557
10) Ammortamenti e svalutazioni	463	463	689
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.289	9.059	8.060
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	38.343	-75.838	4.283
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	48	114	1.359
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.159	7.725	40
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	40.550	-67.999	5.682
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	2.324	2.799	1.810
23) Utile (perdita) di esercizio	38.226	-70.798	3.872

HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.

Partecipazioni in:

- IREN S.P.A.

IREN S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	IREN S.P.A.	
Codice fiscale	07129470014	
Sede legale	VIA NUBI DI MAGELLANO 30 – REGGIO EMILIA (RE)	
Attività svolta	<p>La Società opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori: - della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, importazione, esportazione, distribuzione, acquisto, vendita, stoccaggio, utilizzo e recupero della energia elettrica e termica, del gas e della energia in genere, sotto qualsiasi forma si presentino, e della progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della gestione dei servizi pubblici di illuminazione pubblica e semaforici, progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione e delle reti di distribuzione del calore per riscaldamento di edifici od altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica; dei servizi a rete, ivi compresi i servizi relativi al ciclo idrico integrato e in campo ambientale, ivi compresi i servizi nel settore della raccolta, trattamento, recupero, e smaltimento dei rifiuti, nonché nel settore delle telecomunicazioni; della progettazione, costruzione e direzione dei lavori di costruzione di impianti elettrici, opere idrauliche e civili anche per conto di amministrazioni pubbliche; la società può compiere tutte le operazioni che risultano necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie partecipare a procedure ad evidenza pubblica per l'assunzione della gestione di servizi pubblici locali o per altre attività comunque utili per il raggiungimento dell'oggetto, nonché qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale, ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate dal D.Lgs. n. 58/1998 nonché dell'esercizio del credito ai sensi del D.Lgs. 385/1993.</p>	
Capitale sociale	Euro 1.276.225.677,00	
Compagine sociale		%
	HOLDING INFRASTRUTTURE PROVINCIA DI TORINO S.R.L.	0,360
N° dipendenti	268	
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche	
Revisione legale dei conti	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BAZZANO Roberto	Presidente C.d.A.	30/08/2010	30/04/2013
VILLANI Luigi Giuseppe	Vice Presidente	30/08/2010	30/04/2013
GARBATI Roberto	Amministratore Delegato	30/08/2010	30/04/2013
AMATO Franco	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
CANTARELLA Paolo	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
CARBONATO Gianfranco	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
CLO' Alberto	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
ELEFANTI Marco	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
LAVATELLI Ernesto	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
ROCCHI Ettore	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
ROSINA Alcide	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
SALZA Enrico	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013
VIERO Andrea	Consigliere	30/08/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
COTTO Alessandro	Sindaco Supplente	14/05/2012	30/04/2015
FELLEGARA Anna Maria	Sindaco Effettivo	14/05/2012	30/04/2015
GATTO Emilio	Sindaco Supplente	14/05/2012	30/04/2015
MILANESE Aldo	Sindaco Effettivo	14/05/2012	30/04/2015
PEVERARO Paolo Pietro Silvio	Presidente Collegio Sind.	14/05/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società è quotata in Borsa e opera nei settori dell'energia elettrica (produzione distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimenti rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni. Iren S.p.A. è la holding del Gruppo (nato nel luglio 2010 dalla fusione per incorporazione di Enia e Iride) a cui fanno capo le attività strategiche, di sviluppo, coordinamento e controllo, mentre cinque società operative garantiscono il coordinamento e lo sviluppo delle linee di business.

Nell'esercizio 2011 il totale dei ricavi ammonta ad euro 15.652.971, con una variazione in aumento di euro 783.916 rispetto all'esercizio precedente (+5,27%), e derivano prevalentemente dalle attività di servizio prestate a favore di società del Gruppo. In particolare, i ricavi per beni e servizi sono aumentati di euro 2.890.899 (+27,91%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.106.983 (-46,72%).

I costi operativi complessivamente sono pari a euro 38.277.541 e sono aumentati di euro 6.453.195 rispetto all'esercizio 2010 (+20,28%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto per materiali sono aumentati di euro 7.561 (+83,23%), i costi per prestazioni di servizi e godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 82.633 (-0,53%), gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 323.866 (+12,42%) e i costi per il personale hanno subito una variazione in aumento di euro 6.204.401 (+45,88%).

Il margine operativo lordo è negativo come nell'esercizio precedente ed è passato da euro 16.955.291 ad euro 22.624.570, con un peggioramento di euro 5.669.279 (-33,44%).

Gli ammortamenti si sono incrementati di euro 13.870 (+2,61%) rispetto all'esercizio 2010. Gli accantonamenti e le svalutazioni pesano sulla gestione per euro 342.310, con un incremento di euro 98.706 (+40,52%). Tali componenti negative hanno peggiorato il reddito operativo, che è passato da un risultato negativo di euro 17.730.358 nel 2010 ad euro 23.512.213 del 2011, con una variazione di euro 5.781.855 (+32,61%).

Il saldo della gestione finanziaria si è ridotto di euro 22.734.130 (-20,59%) e nell'esercizio in oggetto presenta un saldo positivo pari ad euro 87.669.709. I proventi finanziari, pari a circa 184 milioni di euro, includono, tra gli altri, i dividendi da società controllate e collegate per 120 milioni di euro e interessi attivi verso società controllate 62 milioni di euro.

Le partecipazioni sono state svalutate per un valore pari ad euro 136.125.958 (non presente nell'esercizio 2010).

La gestione tributaria ha determinato imposte sul reddito per un valore positivo pari ad euro 14.925.762, in quanto sono prevalentemente costituite dai proventi da consolidamento. La Società, infatti, ha optato per il consolidato fiscale ai sensi dell'art. 118 del TUIR.

Il periodo in esame si chiude con un risultato netto negativo di euro 57.042.700, contro il risultato positivo dell'esercizio precedente pari ad euro 102.689.657 (con un peggioramento di euro 159.732.357).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 33% delle fonti di finanziamento (il 37% nell'esercizio precedente).

Nel corso del 2011 il titolo Iren ha ceduto circa il 42%, mentre l'indice All Shares nello stesso periodo ha perso circa il 25%. Ad influenzare l'andamento negativo del titolo, oltre ai fattori congiunturali a livello macroeconomico, vi sono stati alcuni fattori specifici, tra i quali: la crescita dell'indebitamento determinato dal finanziamento di grandi investimenti industriali (come la Centrale di Torino Nord con connessa rete di teleriscaldamento, il nuovo Forno inceneritore di Parma ed il nuovo Terminale di Rigassificazione di Livorno) e l'esposizione del portafoglio di attività al mercato della generazione e della vendita in un contesto nazionale caratterizzato da uno scenario di sovraccapacità e bassi prezzi dell'energia.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	6,49	In diminuzione	6,29	In diminuzione	-3,90
ROI (%)	-0,55	In aumento	-0,40	In diminuzione	-0,53
ROS (%)	-330,10	In aumento	-171,15	In diminuzione	-177,45
EBITDA Margin (%)	-360,15	In aumento	-163,67	In diminuzione	-170,75
Leverage	2,59	In aumento	2,71	In aumento	3,05
Quoziente di indebitamento	1,59	In aumento	1,71	In aumento	2,05

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-57.042.700	102.689.657	72.069.845

Al 31 dicembre 2011 il patrimonio netto ammonta a euro 1.463.488.389 e ha registrato un decremento di euro 169.272.169 (-10,37%) rispetto all'esercizio precedente.

A vario titolo le riserve sono variate di euro 9.539.812, mentre la perdita netta realizzata ha diminuito il patrimonio netto di euro 57.042.700. Inoltre, la società ha pagato dividendi per un ammontare complessivo di 108.479 migliaia di euro.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVITA'			
Attività non correnti	3.393.052.499	3.348.042.936	2.123.974.108
Attività immateriali	141.980	0	0
Attività materiali	6.996.453	7.527.915	8.037.490
Partecipazioni in controllate, collegate e JV	2.376.570.275	2.436.994.734	1.592.364.756
Attività finanziarie non correnti	984.120.817	885.163.053	510.211.574
Attività per imposte anticipate	24.855.366	17.943.274	13.034.860
Altre attività non correnti	367.608	413.960	325.428
Attività correnti	1.066.114.735	1.078.130.721	757.117.821
Rimanenze	0	0	0
Crediti commerciali	20.820.112	14.098.041	4.749.890
Crediti per imposte correnti	159.018	663.448	1.692.905
Attività finanziarie correnti	978.627.234	962.642.892	702.407.566
Altre attività non correnti	49.102.182	57.155.281	27.796.406

Cassa e disponibilità liquide equivalenti	17.406.189	43.571.059	20.471.054
Attività destinate ad essere cedute	0	0	0
Totale attività	4.459.167.234	4.426.173.657	2.881.091.929
Patrimonio netto	1.463.488.389	1.632.760.558	1.110.997.354
Capitale sociale	1.276.225.677	1.276.225.677	832.041.783
Riserve e utili portati a nuovo	244.305.412	253.845.224	206.885.726
Risultato netto	-57.042.700	102.689.657	72.069.845
PASSIVITA'			
Passività non correnti	1.886.848.112	1.802.858.599	1.264.609.010
Passività finanziarie non correnti	1.855.587.104	1.771.437.651	1.259.334.403
Benefici ai dipendenti	9.456.446	9.806.349	2.078.451
Fondi per rischi ed oneri	19.891.350	19.192.611	1.381.889
Passività per imposte differite	1.913.212	2.421.988	1.814.267
Passività correnti	1.108.830.733	990.554.500	505.485.565
Passività finanziarie correnti	1.051.732.797	907.336.479	478.588.161
Debiti commerciali	15.787.521	32.412.727	8.718.913
Debiti per imposte correnti	14.523.835	3.421.173	8.240.329
Fondi per rischi ed oneri (quota corrente)	0	0	540.878
Altre passività correnti	26.786.580	47.384.121	9.397.284
Passività correlate ad attività destinate alla vendita	0	0	0
Totale passività	2.995.678.845	2.793.413.099	1.770.094.575
Totale passività e patrimonio netto	4.459.167.234	4.426.173.657	2.881.091.929

Conto economico	2011	2010	2009
RICAVI	15.652.971	14.869.055	5.727.532
Ricavi per beni e servizi	13.250.142	10.359.243	4.760.132
Altri ricavi e proventi	2.402.829	4.509.812	967.400
COSTI OPERATIVI	-38.277.541	-31.824.346	-22.871.176
Acquisto materie prime sussidiarie e di consumo	-16.646	-9.085	-14.677
Prestazioni di servizi e godimento beni di terzi	-15.602.210	-15.684.843	-15.015.904
Oneri diversi di gestione	-2.930.701	-2.606.835	-1.354.736
Costo del personale	-19.727.984	-13.523.583	-6.485.859
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	-22.624.570	-16.955.291	-17.143.644
Ammortamenti	-545.333	-531.463	-395.923
Accantonamenti e svalutazioni	-342.310	-243.604	1.826.199
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	-23.512.213	-17.730.358	-15.713.368
Risultato delle gestione finanziaria	87.669.709	110.403.839	119.287.579
Rettifiche di valore di partecipazioni	-136.125.958	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-71.968.462	92.673.481	103.574.211
Imposte sul reddito	14.925.762	10.016.176	-31.504.366
RISULTATO NETTO	-57.042.700	102.689.657	72.069.845

ICARUS S.C.P.A.

Partecipazioni in:

- ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. (ALTEC)

ALTEC S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER S.P.A. (ALTEC)		
Codice fiscale	08191770018		
Sede legale	CORSO MARCHE 79 – 10146 TORINO		
Attività svolta	La fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alle operazioni ed alla utilizzazione della stazione spaziale e di altre infrastrutture orbitali in favore di ASI ed ESA nonché di altre agenzie spaziali, enti pubblici, comunità scientifiche, industrie nazionali ed estere ed altri soggetti privati.		
Capitale sociale	Euro 552.223,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	A.S.I. - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	160.144,00	29,00
	ICARUS - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	110.445,00	20,00
	THALES ALENIA SPACE ITALIA S.P.A.	281.634,00	51,00
N° dipendenti	58		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PERRI FAUSTO	Presidente C.d.A.	06/07/2012	30/04/2015
COLOMBO Teresio	Consigliere	06/07/2012	30/04/2015
DI LAZZARO MASSIMO	Consigliere	06/07/2012	30/04/2015
GRECO SERGIO	Consigliere	06/07/2012	30/04/2015
MOLINARI STEFANO AURELIO	Consigliere	06/07/2012	30/04/2015
TOIA GIUSEPPE	Consigliere	06/07/2012	30/04/2015
QUAGLINO LUIGI	Amministratore Delegato	06/07/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CARCATERRA ROBERTO	Presidente Collegio Sind.	06/07/2012	30/04/2015
CARNABUCI SERGIO	Sindaco Supplente	06/07/2012	30/04/2015
FORMICA MICHELE	Sindaco Effettivo	06/07/2012	30/04/2015
GAZZANI MASSIMO	Sindaco Supplente	06/07/2012	30/04/2015
MILICIA MAURIZIO	Sindaco Effettivo	06/07/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 1.144.949 (-9,35%), passando da euro 12.248.209 nel 2010 ad euro 11.103.260 nel 2011. In particolare, sia ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 90.622 (+0,80%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 51.403 (+33,30%). La diminuzione dei ricavi è dovuta alla variazione negativa delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione per euro 288.124 (-36,58%) rispetto all'esercizio precedente.

I costi della produzione ammontano a euro 9.940.045 e hanno subito un decremento di euro 8763.830 (-8,08%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 101.500 (-78,92%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 880.936 (-19,36%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 46.450 (+3,47%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 201.790 (-4,44%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 48.895 (+45,57%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 2.605 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.656 (+9,96%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.163.215 e presenta una riduzione rispetto all'esercizio precedente di euro 271.119 (-18,90%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 104.980, con un incremento di euro 61.775 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 720.993, contro euro 835.799 dell'esercizio precedente (la variazione in riduzione è stata pari ad euro 114.806, pari al 14%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 31% delle fonti di finanziamento (il 29% nell'esercizio precedente). Inoltre, si è verificato anche un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.533.153 nel 2010 ad euro 7.345.834 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 187.319 (-2,49%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	44,46	In diminuzione	21,74	In diminuzione	17,38
ROI (%)	21,95	In diminuzione	10,98	In diminuzione	8,73
ROS (%)	22,23	In diminuzione	12,69	In diminuzione	10,21
EBITDA Margin (%)	22,96	In diminuzione	13,66	In diminuzione	11,58
Leverage	2,68	In aumento	3,40	In diminuzione	3,21
Quoziente di indebitamento	1,28	In aumento	1,96	In diminuzione	1,77

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	720.993	835.799	2.004.756

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 303.095 (+7,88%).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	367.588	306.969	228.203
I Immobilizzazioni Immateriali	125.664	67.648	61.144
II Immobilizzazioni Materiali	236.924	234.321	144.415
III Immobilizzazioni Finanziarie	5.000	5.000	22.644
C) ATTIVO CIRCOLANTE	12.866.323	12.714.725	11.783.092
I Rimanenze	1.638.835	2.138.260	1.350.711
II Crediti	1.877.193	2.153.315	990.006
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	9.350.295	8.423.150	9.442.375
D) RATEI E RISCONTI	91.918	41.115	50.135
TOTALE ATTIVO	13.325.829	13.062.809	12.061.430
A) PATRIMONIO NETTO	4.147.663	3.844.568	4.508.769
I Capitale sociale	552.223	552.223	552.223

II-VII Totale riserve	110.446	110.444	97.589
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	2.764.001	2.346.102	1.854.201
IX Utile (perdita) dell'esercizio	720.993	835.799	2.004.756
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	200.000	202.605	211.217
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.611.603	1.423.845	1.496.320
D) DEBITI	7.345.834	7.533.153	5.757.145
E) RATEI E RISCONTI	20.729	58.638	87.979
TOTALE PASSIVO	13.325.829	13.062.809	12.061.430

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.103.260	12.248.209	12.461.683
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.396.920	11.306.298	11.910.309
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	499.425	787.549	184.252
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	205.765	154.362	367.122
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.940.045	10.813.875	9.814.008
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	230.111	128.611	144.766
7) Per servizi	3.668.926	4.549.862	4.513.653
8) Per godimento beni di terzi	1.383.505	1.337.055	1.343.284
9) Per il personale	4.339.579	4.541.369	3.596.403
10) Ammortamenti e svalutazioni	156.189	107.294	75.982
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	2.605	11.217
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	161.735	147.079	128.703
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.163.215	1.434.334	2.647.675
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	104.980	43.205	44.938
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3	-1	-234
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.268.192	1.477.538	2.692.379
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	547.199	643.245	690.943
23) Utile (perdita) di esercizio	720.993	835.799	2.004.756

INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.

Partecipazioni in:

- PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.

PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L.		
Codice fiscale	08928370017		
Sede legale	VIA F. MOROSINI 19 – 10128 TORINO		
Attività svolta	L'assunzione di partecipazioni, intendendosi con questo l'attività di acquisizione, detenzione e gestione dei diritti, rappresentati o meno da titoli, sul capitale di altre imprese operanti prevalentemente nei seguenti settori: aerospaziale, agroalimentare, scienze della vita, biomedicale, edilizia sostenibile, elettronica, energie rinnovabili, mecatronica, nanomateriali, plastiche e nuovi materiali, robotica, tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT), tecnologie di efficientamento e risparmio energetico, tessile, trattamento e recupero rifiuti, logistica, design, lusso, tecnologie intelligenti e innovazione nei servizi alle imprese e al cittadino.		
Capitale sociale	Euro 1.338.898,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	EPORGEN VENTURE S.P.A.	209.299,00	15,63
	EUROFIDI SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C.P.A.	161.591,00	12,07
	FONDAZIONE TORINO WIRELESS	575.572,00	42,99
	INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.	104.649,00	7,82
	ISTITUTO SUPERIORE MARIO BOELLA SULLE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	261.624,00	19,54
	UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO	26.163,00	1,95
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ROCCHETTI GIANCARLO	Presidente C.d.A.	26/05/2009	30/04/2013
GIACARDI Andrea	Consigliere	05/06/2009	30/04/2013
NOBILI MASSIMO	Consigliere	24/07/2012	30/04/2013
TEOLIS LUIGI	Consigliere	25/10/2010	30/04/2013
VICENTINI LORIS	Consigliere	05/06/2009	30/04/2013
BERTOLDI BERNARDO	Amministratore Delegato	05/06/2009	30/04/2013
MANZO Mario	Vice Presidente	05/06/2009	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAGNAZZO ROBERTO MARIA	Sindaco Effettivo	15/05/2012	31/10/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il bilancio chiuso al 30 giugno 2010, si riferisce ad un esercizio di 15 mesi che decorrono dall'01.04.2009 al 30.06.2010, in seguito alla deliberazione dell'assemblea dei soci che ha modificato il termine dell'esercizio sociale dal 31 marzo al 30 giugno. Pertanto il confronto con il periodo precedente non è del tutto omogeneo. L'attività della società si limita all'acquisto e alla dismissione di partecipazioni in imprese start-up o con pochi anni di vita, ad alto potenziale di crescita.

I ricavi ammontano complessivamente ad euro 86.293, contro euro 186.143 di costi, determinando un perdita di euro 99.850.

I ricavi si sono all'incirca dimezzati rispetto all'esercizio precedente: hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 84.369 (-49,44%). Stesso andamento per i costi, che hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 197.728 (-51,51%).

Tra i ricavi la voce più significativa è data dagli altri proventi di gestione, costituiti principalmente dalla commissione di gestione riconosciuta dal contratto di associazione in partecipazione stipulato con Banca Intesa San Paolo, che ha influenzato positivamente l'andamento delle gestione.

Tra i costi le voci più significative sono date dalle spese amministrative (per euro 138.570) e gli accantonamenti al fondo rischi e oneri (euro 43.000). Il fondo per rischi e oneri è stato stanziato a copertura del portafoglio di partecipazioni al fine di adeguare il risultato di bilancio al rischio complessivo del portafoglio di partecipazioni detenute dalla società.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, con un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 45% delle fonti di finanziamento (il 50% nell'esercizio 2010).

La società ha realizzato investimenti in 5 nuove società, per complessivi euro 1.280.000 (rappresentanti oltre il 60% del valore delle partecipazioni iscritte in bilancio).

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-99.850	-213.209	-606.952

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 99.852 (-6,94%), sostanzialmente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVO			
10 Cassa e disponibilità liquide	251	451	144
20 Crediti verso enti creditizi	774.124	1.023.015	1.260.790
50 Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso	0	1.029.193	0
70 Partecipazioni	2.072.641	792.641	1.644.152
90 Attività immateriali	7.560	10.920	9.204
130 Capitale sottoscritto e non versato	0	0	375.000
130 Altre attività	132.909	15.570	40.518
160 Ratei e risconti attivi	14.955	7.540	13.634
Totale attivo	3.002.440	2.879.330	3.343.442
PASSIVO			
50 Altre passività	1.351.585	1.172.990	1.319.959
60 Ratei e risconti passivi	11.957	10.590	1.526
100 Fondi per rischi finanziari generali	300.000	257.000	370.000
Patrimonio netto	1.338.898	1.438.750	1.651.957
120 Capitale	1.651.957	1.651.957	2.558.823
170 Riserve	0	2	0

190 Utile (perdita) portati a nuovo	-213.209	0	-299.914
200 Utile (perdita) d'esercizio	-99.850	-213.209	-606.952
Totale passivo	3.002.440	2.879.330	3.343.442

Conto Economico	2011	2010	2009
10 Interessi passivi e oneri assimilati	274	510	1.699
40 Spese amministrative	138.570	148.699	131.627
50 Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	3.360	5.484	6.724
80 Accantonamenti a fondi rischi e oneri	43.000	0	0
100 Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	0	0	136.000
110 Oneri straordinari	939	229.178	277.300
120 Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali	0	0	110.000
130 Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0	1.935
Totale costi	186.143	383.871	665.285
10 Interessi attivi e proventi assimilati	3.692	9.057	43.808
70 Altri proventi di gestione	82.601	14.357	13.404
80 Proventi straordinari	0	34.248	1.121
90 Variazione negativa del fondo per rischi finanziari generali	0	113.000	0
100 Perdita d'esercizio	99.850	213.209	606.952
Totale ricavi	186.143	383.871	665.285

PRACATINAT S.C.P.A.

Partecipazioni in:

- 3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.
- GAL ESCARTON E VALLI VALDESI S.R.L.
- TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

3 VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	3VALLI AMBIENTE & SVILUPPO S.R.L.		
Codice fiscale	09571960013		
Sede legale	VIA PONTE 6 – 10053 BUSSOLENO		
Attività svolta	Le seguenti attività: - la promozione, l'organizzazione e la gestione di attività ed eventi sportivi, turistici, folcloristici e culturali, attività didattiche e di educazione ambientale, servizi di informazione e fruizione per il pubblico, attività di consulenza per enti pubblici e privati nei settori di attività sociale, servizi di formazione per gli addetti alle attività turistiche e sociali; - la gestione di bar e caffè, gelaterie, bottiglierie ed enoteche; servizi di ristorazione in self-service, ristoranti, trattorie, rosticcerie, pizzerie con annesso attività di intrattenimento e spettacolo; Servizi di mense e forniture di pasti preparati; la produzione ed il commercio di pasticceria, dolci e confetteria; l'attività di gestione di esercizi alberghieri, case per vacanze, agriturismi, pubblici esercizi per la somministrazione al pubblico di alimenti e bevande in genere, ivi compresi gli spacci aziendali, i circoli privati, le attività socio-ricreative e quelle così dette del tempo libero. la società ha altresì ad oggetto la realizzazione, la manutenzione e gestione di strutture ambientali ed impianti sportivi, la pulizia e la manutenzione del territorio, la gestione di attività e servizi finalizzati alla salvaguardia del territorio.		
Capitale sociale	Euro 14.750,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BERNARDI ALBERTO	35,00	0,24
	BUSSOLOTTI FRANCESCA	35,00	0,24
	CAVALLO MARIO VALERIO	35,00	0,24
	COIA MANUELA	35,00	0,24
	COMUNE DI CHIANOCCO	100,00	0,68
	COMUNE DI MOMPANTERO	150,00	1,02
	COMUNE DI SAN GIORIO	100,00	0,68
	COMUNE DI USSEAU	100,00	0,68
	COMUNE DI VILLAR FOCCHIARDO	100,00	0,68
	ENTE DI GESTIONE DEL PARCO NATURALE ORSIERA ROCCIAVRE	6.655,00	45,12
	FRANCOMANO LEONARDO	35,00	0,24
	GALLY ELENA	35,00	0,24
	GIUSTA ARIANNA GIORGIA	35,00	0,24
	IORIO LUCA	35,00	0,24
	MERLO STEFANIA	35,00	0,24
	MOLINO SIMONA	35,00	0,24
	MONCALVO VALENTINA ALICE	35,00	0,24
	MOZZATTO SUSANNA	35,00	0,24
	PARCO NATURALE DEI LAGHI DI AVIGLIANA	3.000,00	20,34

	PARCO NATURALE GRAN BOSCO DI SALBERTRAND	1.000,00	6,78
	PONTI MARIA	35,00	0,24
	PRACATINAT S.C.P.A.	3.000,00	20,34
	PRANDI FRANCESCA GIUSTINA	10,00	0,07
	RIZZIOLI BARBARA	35,00	0,24
	SALVAI MARIO	35,00	0,24
	SILETTI RAFFAELLA	10,00	0,07
N° dipendenti	1		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
DELMASTRO Emilio	Presidente C.d.A.	15/05/2012	tempo indeterminato
BELLONE PIO	Consigliere	15/05/2012	tempo indeterminato
CUGNO Luigi	Consigliere	15/05/2012	tempo indeterminato
GIUNTI LUCA	Consigliere	15/05/2012	tempo indeterminato
MARTINA Celeste	Consigliere	15/05/2012	tempo indeterminato
TABASSO Remo	Consigliere	15/05/2012	tempo indeterminato
CAVALLO MARIO VALERIO	Amministratore Delegato	15/05/2012	tempo indeterminato

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 950.497, passando da euro 112.903 nel 2010 ad euro 1.063.400 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di euro 98.741 (-87,49%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono aumentati di euro 303.974 (pari a zero nell'esercizio precedente), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 745.264.

I costi della produzione ammontano a euro 1.016.795 e hanno subito un aumento di euro 907.989 rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 6.292 (-73,26%), i costi per servizi sono aumentati di euro 382.444, i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 640 (-100%), i costi per il personale sono aumentati di euro 21.946 (+73,88%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 514.330 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.739 (-78,88%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 46.605 e presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 42.508.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.235 e ha registrato un peggioramento di 1.118 euro. La gestione straordinaria presenta un saldo negativo di euro 18.210 (pari a zero nell'esercizio precedente).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.639, contro euro 471 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 1.168).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 37% delle fonti di finanziamento (il 52% nell'esercizio 2010). Si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 10.706 nel 2010 ad euro 20.069 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 9.363 (+87,46%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	4,39	In diminuzione	2,29	In aumento	7,37
ROI (%)	18,88	In diminuzione	10,26	In aumento	78,01
ROS (%)	4,62	In diminuzione	3,63	In aumento	330,09
EBITDA Margin (%)	6,13	In diminuzione	5,78	In aumento	3.990,07
Leverage	1,63	In aumento	1,94	In aumento	2,69
Quoziente di indebitamento	0,55	In diminuzione	0,52	In aumento	0,90

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.639	471	884

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 1.641 (+7,96%), sostanzialmente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	12.022	4.828	6.649
I Immobilizzazioni Immateriali	1.313	3.093	4.919
II Immobilizzazioni Materiali	10.709	1.735	1.730
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	42.510	8.945	15.087
I Rimanenze	49	236	296
II Crediti	607	6.363	3.597
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	41.854	2.346	11.194
D) RATEI E RISCONTI	5.207	26.177	11.153
TOTALE ATTIVO	59.739	39.950	32.889
A) PATRIMONIO NETTO	22.245	20.604	20.135
I Capitale sociale	14.750	14.750	14.750
II-VII Totale riserve	5.856	5.383	4.501
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.639	471	884
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	20.069	10.706	11.163
E) RATEI E RISCONTI	17.425	8.640	1.591
TOTALE PASSIVO	59.739	39.950	32.889

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.063.400	112.903	136.009
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.119	112.860	134.496
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	303.974	0	0
5) Altri ricavi e proventi	745.307	43	1.513

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.016.795	108.806	129.801
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.297	8.589	6.722
7) Per servizi	445.093	62.649	65.407
8) Per godimento beni di terzi	0	640	0
9) Per il personale	51.651	29.705	51.171
10) Ammortamenti e svalutazioni	516.753	2.423	2.318
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	60	141
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.001	4.740	4.324
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	46.605	4.097	6.208
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.235	-117	-286
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-18.210	0	1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.160	3.980	5.923
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	27.160	3.509	5.039
23) Utile (perdita) di esercizio	1.639	471	884

GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	GRUPPO DI AZIONE LOCALE ESCARTONS E VALLI VALDESI S.R.L.		
Codice fiscale	08435750016		
Sede legale	VIA FUHRMANN 23 – 10062 LUSERNA SAN GIOVANNI		
Attività svolta	<p>La società si propone lo scopo di programmare e realizzare azioni ed interventi finalizzati a promuovere lo sviluppo sociale ed economico del territorio, così come delimitato dai confini amministrativi dei comuni membri delle Comunità Montane Val Pellice, Val Chisone e Germanasca, Alta Val Susa, e dei Comuni di Mompantero, Venaus, Prarostino, San Pietro Val Lemina, San Secondo di Pinerolo, Novalesa, San Giorio, Giaveno, Coazze, Valgioie, Villar Focchiardo, nonché di valorizzarne i patrimoni culturali, naturalistici, ambientali e paesaggistici. Pertanto, essa ha per oggetto lo studio, l'elaborazione programmatica e progettuale, l'esercizio operativo - diretto o mediante committenza od associazione con terzi sotto qualsiasi forma - dell'attività di prestazione di servizi organizzativi, consultivi e promozionali ad enti territoriali, enti pubblici, istituzioni pubbliche o private, imprese ed individui nei settori dello sviluppo del territorio e delle infrastrutture, delle comunicazioni, del patrimonio culturale ed ambientale, dei processi produttivi, della formazione e del turismo.</p>		
Capitale sociale	Euro 55.100,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DELLA ALTA BASSA VALLE DI SUSÀ, DEL PINEROLESE, DELLA VAL CHISONE E GERMANASCA, DELLA VAL PELLICE E DELLA VALLE SANGONE SIGLABILE MONTAGNE OLIMPICHE IN LIQUIDAZIONE	500,00	0,91
	AGRIPIEMONTE MIELE	2.000,00	3,63
	AGRITURISMO PIEMONTE	1.000,00	1,81
	ASSOCIAZIONE TURISTICA BED & BREAKFAST AMICO B E B	250,00	0,45
	ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	3.000,00	5,44
	BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI CHERASCO SOCIETA' COOPERATIVA	3.000,00	5,44
	BED AND BREAKFAST SCOPRIPIEMONTE	250,00	0,45
	CAI UGET VAL PELLICE	500,00	0,91
	CASSA RISP. DI SALUZZO S.P.A.	5.000,00	9,07
	CHAMBRA ECONOMICA EUROPENCA DES PAIS D'OC	500,00	0,91
	COMPENSORIO ALPINO C.A.TO1	1.000,00	1,81
	COMUNE DI COAZZE	500,00	0,91
	COMUNE DI GIAVENO	500,00	0,91
	COMUNE DI MOMPANTERO	500,00	0,91
	COMUNE DI NOVALESA	500,00	0,91
	COMUNE DI PRAROSTINO	500,00	0,91
	COMUNE DI SAN GIORIO	500,00	0,91
	COMUNE DI SAN PIETRO VAL LEMINA	1.000,00	1,81
	COMUNE DI SAN SECONDO DI PINEROLO	500,00	0,91
	COMUNE DI VALGIOIE	500,00	0,91
	COMUNE DI VENAU	500,00	0,91
	COMUNE DI VILLAR FOCCHIARDO	500,00	0,91

	COMUNITÀ MONTANA PINEROLESE PEDEMONTANA	15.500,00	28,13
	COMUNITA' MONTANA VAL SANGONE	7.500,00	13,61
	CONFCOOPERATIVE	1.000,00	1,81
	CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI	1.000,00	1,81
	CONFEDERAZIONE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO E P.M.I	500,00	0,91
	CONSORZIO VAL PELLICE D'OC SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA IN LIQUIDAZIONE	600,00	1,09
	FED. PROV. COLTIVATORI DIRETTI TORINO	2.500,00	4,54
	LA TUNO S.R.L.	500,00	0,91
	LA VIE EN ROSE-S.N.C DI BRUENZA MANUELA E RAMBAUD ALMA	500,00	0,91
	OSSERVATORIO PIEMONTESEDI FRUTTICULTURA GEISSER ALBERTO	500,00	0,91
	PRACATINAT S.C.P.A.	500,00	0,91
	SCUOLA TEORICO PRATICA MALVA LIBORIO- ARNALDI VIRGINIA	500,00	0,91
	TAVOLA VALDESE	500,00	0,91
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GIACHERO PATRIZIA	Presidente C.d.A.	31/07/2012	30/04/2015
PROT MAURO	Consigliere	31/07/2012	30/04/2015
BELLORA MARCO	Consigliere	31/07/2012	30/04/2015
FUMAGALLI STEFANIA	Consigliere	31/07/2012	30/04/2015
PONSERO CARLO VINCENZO	Consigliere	31/07/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
ALIFREDI ENRICO	Presidente Collegio Sind.	29/04/2011	30/04/2014
BELTRAMINO CARLA	Sindaco Supplente	29/04/2011	30/04/2014
BLANCHET GIAN MARCO	Sindaco Effettivo	29/04/2011	30/04/2014
LIPPOLIS RITA	Sindaco Supplente	29/04/2011	30/04/2014
LUPI VANDA	Sindaco Effettivo	29/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 21.632 (+45,23%), passando da euro 47.828 nel 2010 ad euro 69.460 nel 2011 ed è esclusivamente composto da altri ricavi e proventi.

I costi della produzione ammontano ad euro 62.487 e hanno subito un incremento di euro 18.375 (+41,66%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 760 (-90,05%), i costi per servizi sono aumentati di euro 20.109 (+48,76%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 39 (-100%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 182 (-54,49%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 753 (-45,44%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 6.973, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 3.257, con un incremento di euro 3.257 (+87,65%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 339, con un miglioramento di euro 156 (-31,52%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 2.046, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 1.585 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 461, ossia di circa il 29%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 6% delle fonti di finanziamento.

Nel corso dell'esercizio 2010 si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.203.815 nel 2010 ad euro 1.087.848 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 115.967 (-9,63%).

La Società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,82	In aumento	2,49	In aumento	3,11
ROI (%)	0,16	In aumento	0,29	In aumento	0,59
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	21,55	In diminuzione	20,19	In diminuzione	18,05
Quoziente di indebitamento	20,22	In diminuzione	18,90	In diminuzione	16,55

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	2.046	1.585	1.131

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 2.046 (+3,21%), esclusivamente imputabile all'utile d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.183.140	1.282.454	1.335.199
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.004.770	1.135.896	1.183.789
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	178.370	146.558	151.410
D) RATEI E RISCONTI	3.740	3.355	3.400
TOTALE ATTIVO	1.186.880	1.285.809	1.338.599
A) PATRIMONIO NETTO	65.737	63.691	62.106
I Capitale sociale	55.100	55.100	55.100
II-VII Totale riserve	8.591	7.006	5.875
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.046	1.585	1.131
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.782	3.974	1.099
D) DEBITI	1.087.848	1.203.815	1.255.647
E) RATEI E RISCONTI	26.513	14.329	19.747
TOTALE PASSIVO	1.186.880	1.285.809	1.338.599

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	69.460	47.828	44.601
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	69.460	47.828	44.601
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	62.487	44.112	42.515
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	84	844	500
7) Per servizi	61.347	41.238	38.795
8) Per godimento beni di terzi	0	39	17
9) Per il personale	152	334	2.553
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	904	1.657	650
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.973	3.716	2.086
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-339	-495	-193
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	-3	-1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.635	3.218	1.892
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-4.589	1.633	761
23) Utile (perdita) di esercizio	2.046	1.585	1.131

R.T.M. S.P.A.

Partecipazioni in:

- CONSORZIO CALEF
- PLASTLAB SOCIETA' CONSORTILE A R.L. (cfr Assot S.r.l. in liquidazione)
- CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

CONSORZIO CALEF
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO CALEF	
Codice fiscale	00672990777	
Sede legale	STRADA STATALE 106 KM 419+500 – 75026 ROTONDELLA	
Attività svolta	a) Ricerca e sviluppo delle applicazioni industriali delle tecniche; b) la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali dei nuovi materiali e delle nuove tecnologie di produzione; c) caratterizzazione di prodotti e processi; d) qualificazione dei processi in funzione delle specifiche di prodotto e delle norme di riferimento; e) realizzazione di progetti dimostrativi per conto dei consorziati e per conto terzi; f) approntare programmi di ricerca e sviluppo con partners italiani ed esteri; proponendone il finanziamento alla UE., allo stato, alle regioni ed altri enti pubblici, dando poi esecuzione agli stessi una volta approvati; g) svolgere attività di promozione e diffusione delle conoscenze compatibilmente con gli scopi consortili; h) approntare programmi di trasferimento tecnologico verso la PMI, con partners italiani ed esteri, proponendone il finanziamento agli enti prima citati, dando poi esecuzione agli stessi una volta approvati; i) supportare ed assistere la PMI per l'interiorizzazione delle conoscenze; l) eseguire produzioni di piccole serie prototipiche; m) individuare e promuovere procedure per la certificazione dei processi e dei prodotti; n) svolgere e curare attività di formazione, nei settori di pertinenza, a favore dei soci e per la qualificazione delle imprese; o) erogare servizi per conto terzi nei settori di propria competenza; p) favorire l'integrazione delle attività dei consorziati attinenti alle finalità del consorzio; q) effettuare azioni di marketing per la valorizzazione dei risultati acquisiti e di trasferimento dei prodotti delle proprie attività.	
Capitale sociale	Euro 90.130,66	
Compagine sociale		%
	RTM S.p.A.	2,690
N° dipendenti	2	
Area di attività	Partecipate in recesso	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
DELOGU PAOLO	Presidente C.d.A.	11/07/2006	30/04/2012
CANTELLO MAICHI	Vice Presidente	11/07/2006	30/04/2012
BRANDIZZI MARCO	Amministratore	11/07/2006	30/04/2012
PAPPALETTERE CARMINE	Amministratore	11/07/2006	30/04/2012
RABINO EDOARDO	Amministratore	11/07/2006	30/04/2012
SCHIPPA BRUNO	Amministratore	11/07/2006	30/04/2012
VALLO ALESSANDRO	Amministratore	11/07/2006	30/04/2012

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
DELLI QUADRI ENZO CARMINE	Presidente Collegio Sind.	11/07/2006	30/04/2012
CASALI MASSIMO	Sindaco Effettivo	11/07/2006	30/04/2012
MACIOCE LEONARDO	Sindaco Effettivo	11/07/2006	30/04/2012

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 305.174 (+40,25%), passando da euro 758.226 nel 2010 ad euro 1.063.400 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 2.882 (+25,65%), gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in aumento di euro 96.120 (+46,24%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 206.172 (+38,24%). Tra gli altri ricavi e proventi è stato iscritto il contributo in conto esercizio da parte dei consorziati necessario per il pareggio di bilancio (euro 229.164), in ragione della partecipazione al Fondo Consortile di ciascun consorziato.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.016.795 e hanno subito un incremento di euro 165.564 (+19,45%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.967 (-72,20%), i costi per servizi sono aumentati euro 170.926 (+62,34%), i costi per il personale sono aumentati di euro 850 (+1,67%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono in linea con l'esercizio precedente (-0,02%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 132 (-11,65%).

Il reddito operativo presenta un valore positivo pari ad euro 46.605, contro il valore negativo dell'esercizio precedente di euro 93.005, con un miglioramento di euro 139.610.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.235, con un peggioramento di euro 1.189 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 17.811.

L'esercizio 2011 si è chiuso in pareggio, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 72.688.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 41% delle fonti di finanziamento (il 53% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.579.977 nel 2010 ad euro 2.269.371 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 689.394 (+43,63%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	2,20	In diminuzione	-4,10	In aumento	0,00
ROI (%)	1,57	In diminuzione	-2,77	In aumento	1,21
ROS (%)	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	Non significativo
EBITDA Margin (%)	26,64	In aumento	55,90	n.d.	Non significativo
Leverage	1,72	In aumento	1,89	In aumento	2,44
Quoziente di indebitamento	0,72	In aumento	0,89	In aumento	1,43

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		0	-72.688

Il patrimonio netto nel corso del 2011 ha registrato una variazione in diminuzione di euro 189.803, dovuta alla riduzione delle riserve per contributi per euro 262.491, alla copertura della perdita dell'esercizio 2010 di euro 72.688.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.664.513	1.876.620	2.185.632
I Immobilizzazioni Immateriali	1.652.275	1.864.805	2.173.454
II Immobilizzazioni Materiali	861	438	801
III Immobilizzazioni Finanziarie	11.377	11.377	11.377
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.194.921	1.480.724	1.744.516
I Rimanenze	13.073	7.292	149
II Crediti	2.181.149	1.321.260	1.214.716
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	699	152.172	529.651
D) RATEI E RISCONTI	337	335	957
TOTALE ATTIVO	3.859.771	3.357.679	3.931.105
A) PATRIMONIO NETTO	1.584.421	1.774.224	2.290.034
I Capitale sociale	90.131	90.131	87.884
II-VII Totale riserve	1.497.786	1.760.277	2.205.646
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-3.496	-3.496	-53.773
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	-72.688	50.277
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	5.979	3.478	1.037
D) DEBITI	2.269.371	1.579.977	1.640.034
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	3.859.771	3.357.679	3.931.105

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.063.400	758.226	2.173.750
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.119	11.237	6.063
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	303.974	207.854	1.227.065
5) Altri ricavi e proventi	745.307	539.135	940.622
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.016.795	851.231	2.112.144
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.297	8.264	19.720
7) Per servizi	445.093	274.167	1.528.321
8) Per godimento beni di terzi	0	0	16.000
9) Per il personale	51.651	50.801	29.902
10) Ammortamenti e svalutazioni	516.753	516.866	517.398
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	0	0	0

di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.001	1.133	803
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	46.605	-93.005	61.606
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.235	-46	4.924
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-18.210	-399	1.966
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.160	-93.450	68.496
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	27.160	20.762	-18.219
23) Utile (perdita) di esercizio	0	-72.688	50.277

S.A.G.A.T. S.P.A.

Partecipazioni in:

- SAGAT HANDLING S.P.A.
- SAGAT ENGINEERING S.R.L.
- SISTEMA S.R.L.
- AEROPORTI HOLDING S.R.L.
- AIR CARGO TORINO S.R.L.
- CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
- TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

S.A.G.A.T. HANDLING S.P.A.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	SAGAT HANDLING SPA		
Codice fiscale	05025470013		
Sede legale	STRADA SAN MAURIZIO 12 – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	L'esercizio di tutte le attività connesse o complementari al traffico aereo. Si intende compresa nello scopo sociale la gestione di servizi aeroportuali nonché di altri servizi connessi o complementari anche mediante appalti.		
Capitale sociale	Euro 3.900.000,00		
Compagnie sociali		Controvalore	%
	S.A.G.A.T. S.P.A.	3.900.000,00	100,00
N° dipendenti	156		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MONTAGNESE Maurizio	Presidente C.d.A.	28/06/2011	30/04/2014
MAFFEO DARIO	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014
PALOMBELLI Fausto	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014
PERINI Alberto	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014
VERNERO Paolo	Vice Presidente	28/06/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BARBATO Nicola	Sindaco Effettivo	28/09/2010	30/04/2013
BRAJA Alessandro	Sindaco Supplente	28/09/2010	30/04/2013
BROCCIO Massimo	Sindaco Effettivo	28/09/2010	30/04/2013
GINISIO Lorenzo	Presidente Collegio Sind.	28/09/2010	30/04/2013
VASCHETTI Fiorella	Sindaco Supplente	28/09/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Rispetto all'anno precedente si è verificata una contrazione di tutte le componenti di traffico ad eccezione della componente passeggeri, che ha registrato un incremento del 5,1%.

I movimenti aerei hanno registrato una flessione (-1%) rispetto all'esercizio precedente, dovuta all'impatto negativo delle cancellazioni dei voli di alcune compagnie (Alitalia, Blu Express, Meridiana ed Air Italy) ed alla riduzione dei collegamenti operanti da Air Nostrum e British Airways, ma soprattutto alla stagione charter poco favorevole a causa della prolungata crisi Nordafricana.

La riduzione complessiva è stata controbilanciata dall'introduzione di nuovi collegamenti operanti da Raynair e Windjet e dall'ingresso del nuovo vettore Turkish Airlines.

Un'altra componente di traffico in riduzione rispetto al 2010 è rappresentata dal settore cargo, area che ha particolarmente risentito della difficile situazione economica sia a livello nazionale che internazionale.

La percentuale del traffico assistito dalla società nel corso del 2011, rispetto al totale transitato sullo scalo di Torino, si è attestato al 79,8% del tonnellaggio dell'aviazione commerciale (79,9% al 31.12.2010), all'82,8% dei passeggeri (82,0% al 31.12.2010) e al 73,7% dei movimenti aeromobili (74,2% al 31.12.2010).

Il valore della produzione è diminuito di euro 396.477 (-2,84%), passando da euro 13.969.358 nel 2010 ad euro 13.572.881 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 216.530 (-1,78%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 179.947 (-10,07%).

Il valore della produzione è prevalentemente rappresentato da ricavi per assistenza, normale ed extra, fornita ai vettori. La riduzione è principalmente imputabile alla contrazione di traffico, in particolare di quello charter (quale conseguenza dell'instabilità dei paesi nordafricani) e alla riduzione dei ricavi relativi ai servizi di assistenza extra.

I costi della produzione ammontano ad euro 13.506.019 e hanno subito un decremento di euro 25.014 (-0,18%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 85.393 (-10,95%), i costi per servizi sono aumentati di euro 104.672 (+3,54%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 42.168 (+2,43%), i costi per il personale sono aumentati di euro 198.830 (+2,75%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 108.155 (-21,91%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti per euro 149.745 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 29.894 (-15,68%). Tra i costi la voce più significativa è costituita dal costo del personale.

Il reddito operativo ammonta ad euro 66.862, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 438.325, con un decremento di euro 371.463 (-84,75%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 65.285, con un peggioramento di euro 1.952 (-2,90%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 24.918 (+68,20%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 118.404, rispetto l'utile dell'esercizio precedente di euro 78.625 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 197.029).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 44% delle fonti di finanziamento (il 38% nell'esercizio precedente). Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.772.552 nel 2010 ad euro 3.285.284 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 1.487.268 (-31,16%). La variazione più significativa è intervenuta nei debiti verso controllanti per effetto della chiusura di posizioni debitorie maturate nell'esercizio e in esercizi precedenti e al provento da consolidamento fiscale derivante dal trasferimento alla consolidante del beneficio connesso alle perdite fiscali sorte nell'esercizio corrente.

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,66	In aumento	1,95	In diminuzione	-3,02
ROI (%)	2,06	In aumento	4,11	In diminuzione	0,76
ROS (%)	1,95	In aumento	3,60	In diminuzione	0,56
EBITDA Margin (%)	8,10	In aumento	8,88	In diminuzione	3,78
Leverage	2,75	In diminuzione	2,65	In diminuzione	2,26
Quoziente di indebitamento	1,23	In diminuzione	1,18	In diminuzione	0,84

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-118.404	78.625	65.561

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 118.404 (-2,94%), esclusivamente imputabile alla perdita dell'esercizio 2011.

L'utile dell'esercizio 2010 è stato destinato a riserva legale per euro 3.931 e utilizzato per la copertura di perdite pregresse portate a nuovo per euro 74.694.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	647.768	651.672	698.832
I Immobilizzazioni Immateriali	569.462	9.534	33.927
II Immobilizzazioni Materiali	24.609	588.441	611.208
III Immobilizzazioni Finanziarie	53.697	53.697	53.697
C) ATTIVO CIRCOLANTE	8.109.550	9.978.612	10.130.469
I Rimanenze	57.150	57.438	55.224
II Crediti	7.285.800	7.826.388	8.999.218
III Attività finanziarie	0	28.409	28.409
IV Disponibilità liquide	766.600	2.066.377	1.047.618
D) RATEI E RISCONTI	81.025	41.738	53.416
TOTALE ATTIVO	8.838.343	10.672.022	10.882.717
A) PATRIMONIO NETTO	3.914.329	4.032.733	3.954.108
I Capitale sociale	3.900.000	3.900.000	3.900.000
II-VII Totale riserve	460.568	456.637	453.359
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-327.835	-402.529	-464.812
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-118.404	78.625	65.561
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	295.876	447.204	482.577
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.342.278	1.419.499	1.563.397
D) DEBITI	3.285.284	4.772.552	4.881.726
E) RATEI E RISCONTI	576	34	909
TOTALE PASSIVO	8.838.343	10.672.022	10.882.717

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	13.572.881	13.969.358	13.365.229
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.965.299	12.181.829	11.513.644
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.607.582	1.787.529	1.851.585
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	13.506.019	13.531.033	13.140.878
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	694.670	780.063	650.427
7) Per servizi	3.062.605	2.957.933	2.565.680
8) Per godimento beni di terzi	1.774.406	1.732.238	1.670.537
9) Per il personale	7.427.855	7.229.025	7.316.453
10) Ammortamenti e svalutazioni	385.469	493.624	490.265
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	288	-2.215	31.442
12) Accantonamenti per rischi	0	149.745	218.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	160.726	190.620	198.074
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	66.862	438.325	224.351

(A-B)			
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	65.285	67.237	121.184
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-11.616	-36.534	38.319
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	120.531	469.028	383.854
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	238.935	390.403	318.293
23) Utile (perdita) di esercizio	-118.404	78.625	65.561

S.A.G.A.T. ENGINEERING S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SAGAT ENGINEERING S.R.L.		
Codice fiscale	08637140016		
Sede legale	STRADA SAN MAURIZIO 12 – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	L'esecuzione - prevalentemente per la Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino SAGAT S.P.A.. e occasionalmente per conto terzi, tale ultimo caso singolarmente ovvero quale semplice associata o mandataria o capogruppo di una delle forme associative consentite dalla legge - di studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni, direzione dei lavori, collaudi, adempimenti in materia di sicurezza dei cantieri, valutazioni di congruità tecnico-economica, studi di impatto ambientale, sovrintendenza tecnica, nonché le attività tecnico-amministrative per lo svolgimento delle procedure per l'affidamento e la realizzazione di lavori e di opere aeroportuali, ed in particolare quelli destinati alla costruzione, ristrutturazione, ampliamento ed ammodernamento di aeroporti o di opere connesse anche indirettamente alle attività aeroportuali.		
Capitale sociale	Euro 11.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	S.A.G.A.T. S.P.A.	11.000,00	100,00
N° dipendenti	7		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MONTAGNESE Maurizio	Presidente C.d.A.	28/06/2011	30/04/2014
MAFFEO DARIO	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014
OLDRINO MAURO	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014
PERINI Alberto	Consigliere	28/06/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BARBATO Nicola	Sindaco Effettivo	20/07/2011	30/04/2014
BROCCIO Massimo	Sindaco Effettivo	20/07/2011	30/04/2014
GINISIO Lorenzo	Presidente Collegio Sind.	20/07/2011	30/04/2014
GIOVANDO Guido	Sindaco Supplente	20/07/2011	30/04/2014
VASCETTI Fiorella	Sindaco Supplente	20/07/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società svolge attività di supporto alla controllante SAGAT S.p.A. per tutte le problematiche tecniche relative all'implementazione del piano di sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto di Torino Caselle. Nell'ambito di specifici contratti, tali attività hanno riguardato soprattutto progettazioni di interventi, in particolar modo edili.

Il valore della produzione è aumentato di euro 140.552 (+15,09%), passando da euro 931.470 nel 2010 ad euro 1.072.022 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 176.733 (+20,00%) e sono relativi a prestazioni di servizi resi alla controllante, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 36.181 (-75,42%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.018.360 e hanno subito un incremento di euro 215.606 (+26,86%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni

rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuzione di euro 163 (-12,58%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 8.435 (-2,26%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 11.772 (+45,28%), i costi per il personale sono aumentati di euro 212.440 (+53,65%) e gli oneri diversi di gestione sono in linea con l'esercizio precedente (-0,14%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 53.662, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 128.716, con un decremento di euro 75.054 (-58,31%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 39.403, con un miglioramento di euro 6.449 (+19,57%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 3.494 (+96,44%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 38.115, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 94.555 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 56.440, ossia di circa il 60%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida ed equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa l'85% delle fonti di finanziamento (l'88% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 166.001 nel 2010 ad euro 280.261 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 114.260 (+68,83%).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	23,09	In diminuzione	4,67	In diminuzione	1,85
ROI (%)	24,63	In diminuzione	5,57	In diminuzione	2,20
ROS (%)	59,41	In diminuzione	14,57	In diminuzione	5,06
EBITDA Margin (%)	59,41	In diminuzione	14,57	In diminuzione	5,06
Leverage	1,26	In diminuzione	1,14	In aumento	1,18
Quoziente di indebitamento	0,16	In diminuzione	0,08	In aumento	0,14

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	38.115	94.555	503.426

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 38.115 (+1,88%), dovuta al conseguimento nell'esercizio 2011 di un utile di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	9.900	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	9.900	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.413.263	2.302.457	2.722.343
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	2.362.981	2.246.435	2.595.489
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	50.282	56.022	126.854
D) RATEI E RISCONTI	12.330	10.139	13.614
TOTALE ATTIVO	2.435.493	2.312.596	2.735.957
A) PATRIMONIO NETTO	2.062.492	2.024.377	2.179.822
I Capitale sociale	11.000	11.000	11.000
II-VII Totale riserve	2.013.377	1.918.822	1.665.396
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0

IX Utile (perdita) dell'esercizio	38.115	94.555	503.426
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	3.006	3.006	3.682
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	89.734	119.212	194.125
D) DEBITI	280.261	166.001	358.328
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	2.435.493	2.312.596	2.735.957

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.072.022	931.470	1.143.443
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.060.233	883.500	1.134.100
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	11.789	47.970	9.343
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.018.360	802.754	469.676
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.133	1.296	1.071
7) Per servizi	365.530	373.965	106.566
8) Per godimento beni di terzi	37.772	26.000	25.836
9) Per il personale	608.399	395.959	331.574
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	5.526	5.534	4.629
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	53.662	128.716	673.767
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	39.403	32.954	63.599
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-129	-3.623	4.620
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	92.936	158.047	741.986
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	54.821	63.492	238.560
23) Utile (perdita) di esercizio	38.115	94.555	503.426

SISTEMA S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SISTEMA SRL		
Codice fiscale	09098730014		
Sede legale	STRADA SAN MAURIZIO 12 – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	La gestione di infrastrutture aeroportuali e, più in generale, l'effettuazione di servizi ed attività strumentali al trasporto aereo, sia direttamente che tramite proprie controllate.		
Capitale sociale	Euro 20.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	S.A.G.A.T. S.P.A.	20.000,00	100,00
N° dipendenti	2		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PALOMBELLI Fausto	Amministratore Unico	03/10/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata costituita dall'unico socio SAGAT S.p.A. con lo scopo di gestire le infrastrutture aeroportuali e, in generale, l'effettuazione di servizi ed attività strumentali al trasporto aereo, sia direttamente che tramite proprie controllate.

Nel corso del 2005 era stato previsto il trasferimento nella società del ramo d'azienda aeroportuale attualmente gestito dalla SAGAT S.p.A. L'efficacia della delibera assembleare riferita a tale operazione era stata subordinata all'ottenimento da parte del Comune di Torino dell'autorizzazione al trasferimento alla conferitaria dell'incarico di provvedere alla gestione aeroportuale nonché all'adozione da parte dell'ENAC dei provvedimenti di competenza. Al 31.12.2011 le suddette condizioni non si erano avverate e dunque non era stata ancora data esecuzione alla delibera di trasferimento del ramo d'azienda.

Il valore della produzione è pari a zero in quanto gli unici proventi della società sono di natura finanziaria.

I costi della produzione ammontano ad euro 3.028 e hanno subito un incremento di euro 423 (+16,24%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 56 (+5%), gli ammortamenti e le svalutazioni rimasti costanti rispetto all'esercizio 2010 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 367 (+36,74%).

Il reddito operativo assume in valore negativo pari all'ammontare dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 242, con un incremento di euro 153.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.020, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 1.896 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 124, ossia di circa il 7%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura tende all'equilibrio, registrando un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 47% delle fonti di finanziamento (il 49% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 19.196 nel 2010 ad euro 18.196 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 1.000 (-5,21%). Nel dettaglio l'indebitamento è costituito da debiti verso fornitori per euro 886 e da debiti verso la controllante SAGAT S.p.A. per euro 17.310. La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-25,76	In aumento	-10,47	In diminuzione	-12,56
ROI (%)	-7,56	In aumento	-6,98	In diminuzione	-8,83
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	5,04	In diminuzione	2,06	In aumento	2,13
Quoziente di indebitamento	4,04	In diminuzione	1,06	In aumento	1,13

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-2.020	-1.896	-1.647

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 2.020 (-11,16%), imputabile alla perdita realizzata nell'esercizio 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.458	1.944	0
I Immobilizzazioni Immateriali	1.458	1.944	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	32.822	35.356	32.211
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	7.991	6.730	4.390
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	24.831	28.626	27.821
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	34.280	37.300	32.211
A) PATRIMONIO NETTO	16.084	18.104	6.393
I Capitale sociale	20.000	20.000	10.000
II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.896	0	-1.960
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-2.020	-1.896	-1.647
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	18.196	19.196	25.818
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	34.280	37.300	32.211

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0

5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.028	2.605	2.434
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	1.176	1.120	1.133
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	486	486	402
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.366	999	899
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.028	-2.605	-2.434
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	242	89	162
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-68	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.786	-2.584	-2.272
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	766	688	625
23) Utile (perdita) di esercizio	-2.020	-1.896	-1.647

AEROPORTI HOLDING S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AEROPORTI HOLDING SRL		
Codice fiscale	08704390015		
Sede legale	STRADA SAN MAURIZIO 12 – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	L'acquisto, la sottoscrizione, la vendita e la gestione di azioni, di quote sociali, di partecipazioni in società ed enti, sia in Italia sia all'estero; l'acquisto, la vendita e la gestione di valori mobiliari in genere; il coordinamento organizzativo e finanziario delle società in cui essa partecipa e il finanziamento delle stesse, il tutto con esclusione di qualsiasi attività nei confronti del pubblico.		
Capitale sociale	Euro 50.000.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	EQUITER S.P.A.	17.655.000,00	35,31
	S.A.G.A.T. S.P.A.	27.725.000,00	55,45
	TECNOINVESTIMENTI S.R.L.	4.620.000,00	9,24
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ROSSI MAURO	Presidente C.d.A.	26/04/2010	30/04/2013
BERTONI ENRICO	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
BRUNINI Armando	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
CAO Stefano	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
MARINO' Biagio	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
MONTAGNESE Maurizio	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
NAPOLI ALDO	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
VERNERO Paolo	Consigliere	20/04/2010	30/04/2013
ROVERATO Paolo	Amministratore Delegato	26/04/2010	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
GALLONE Alessandro	Sindaco Supplente	19/04/2012	30/04/2015
GINISIO Lorenzo	Presidente Collegio Sind.	19/04/2012	30/04/2015
GIOVANDO Guido	Sindaco Effettivo	19/04/2012	30/04/2015
MAZZOLA Bruno	Sindaco Effettivo	19/04/2012	30/04/2015
RICHETTI ANDREA	Sindaco Supplente	19/04/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società non realizza ricavi di natura operativa, ma il contributo positivo alla gestione è dato esclusivamente da proventi di natura finanziaria.

I costi della produzione ammontano a euro 72.308 e hanno subito un decremento di euro 36.507 (-33,55%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 36.772 (-35,02%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti invariati e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 265 (+16,20%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 72.304, registrando una variazione positiva di euro 36.509 (-33,55%) rispetto all'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 244.040, con una riduzione di euro 56.396 (-18,77%) rispetto all'esercizio 2010. I proventi finanziari sono pari a euro 241.421 e sono costituiti da dividendi distribuiti dalla partecipata Aeroporto di Firenze S.p.A. sui risultati dell'esercizio 2010. Il decremento registrato rispetto all'esercizio 2010 è dovuto alla diminuzione del dividendo unitario distribuito dalla partecipata.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 189.622, in linea con l'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 1.490, pari al 0,79%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e solida, mantenendosi in linea con l'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 98% delle fonti di finanziamento.

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.091.340 nel 2010 ad euro 1.050.886 nel 2011, con una variazione in riduzione di euro 40.454 (-3,71%). Il decremento registrato è principalmente riconducibile alla riduzione dei debiti verso fornitori dovuta essenzialmente al pagamento di debiti iscritti nel 2010 in relazione ad un incarico professionale conferito e concluso nello stesso esercizio.

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,81	In diminuzione	0,35	In aumento	0,36
ROI (%)	-0,12	In diminuzione	-0,20	In aumento	-0,13
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,02	Stabile	1,02	Stabile	1,02
Quoziente di indebitamento	0,02	Stabile	0,02	Stabile	0,02

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	189.622	188.132	426.660

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento 189.622 (+0,36%), ascrivibile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	54.054.830	54.057.014	54.059.199
I Immobilizzazioni Immateriali	0	2.184	4.369
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	54.054.830	54.054.830	54.054.830
C) ATTIVO CIRCOLANTE	327.382	175.310	144.706
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	70.338	50.721	53.553
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	257.044	124.589	91.153
D) RATEI E RISCONTI	0	720	115
TOTALE ATTIVO	54.382.212	54.233.044	54.204.020
A) PATRIMONIO NETTO	53.331.326	53.141.704	52.953.572
I Capitale sociale	50.000.000	50.000.000	50.000.000
II-VII Totale riserve	1.684.079	1.674.672	1.653.339
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	1.457.625	1.278.900	873.573
IX Utile (perdita) dell'esercizio	189.622	188.132	426.660

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	1.050.886	1.091.340	1.250.448
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	54.382.212	54.233.044	54.204.020

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4	2	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	2	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	72.308	108.815	65.983
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	68.222	104.994	57.619
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.185	2.185	2.185
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.901	1.636	6.179
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-72.304	-108.813	-65.983
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	244.040	300.436	494.164
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-505	-24.700
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	171.736	191.118	403.481
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	17.886	2.986	23.179
23) Utile (perdita) di esercizio	189.622	188.132	426.660

AIR CARGO TORINO S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AIR CARGO TORINO S.R.L.		
Codice fiscale	06993920013		
Sede legale	ZONA AVIAZIONE GENERALE - AEROPORTO SANDRO PERTINI – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	L'esercizio, con qualunque mezzo idoneo, di trasporti interni ed esterni sia direttamente che per conto e presso terzi, nonché la prestazione di servizi connessi al trasporto aereo, oltre all'attività di handling della merce aerea in arrivo e/o in partenza via superficie presso l'aeroporto di Torino, l'acquisizione di traffico di merce aerea, la rappresentanza sia diretta che indiretta di compagnie aeree nazionali ed estere, la fornitura di servizi, la gestione e movimentazione di merci immagazzinate, custodite e pallettizzate comprese l'esecuzione di pratiche amministrative inerenti, accessorie ed occorrenti.		
Capitale sociale	Euro 102.960,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	A.P.S.A.C.I.	5.148,00	5,00
	FRESCHI & SCHIAVONI S.R.L.	35.006,40	34,00
	S.A.G.A.T. S.P.A.	37.065,60	36,00
	UNISPED S.R.L.	25.740,00	25,00
N° dipendenti	12		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PALOMBELLI Fausto	Presidente C.d.A.	04/03/2011	30/04/2014
CORROPPOLI IVANA	Consigliere	04/03/2011	30/04/2014
PERINI Alberto	Consigliere	22/09/2011	30/04/2014
SCHIAVONI ALBERTINA IDA	Consigliere	04/03/2011	30/04/2014
SCHIAVONI PRIMO GIUSEPPE	Consigliere	04/03/2011	30/04/2014
VERDI LETIZIA	Amministratore Delegato	04/03/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 67.822 (+10,62%), passando da euro 638.576 nel 2010 ad euro 706.398 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato un aumento di euro 70.159 (+11,03%), gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.337 (-93,74%).

I costi della produzione ammontano a euro 763.019 e hanno subito un incremento di euro 146.858 (+23,83%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 4.329 (+104,87%), i costi per servizi sono aumentati di euro 106.236 (+51,95%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.023 (+1,90%), i costi per il personale sono aumentati di euro 34.191(+9,97%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 575 (+22,51%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 504 (+6,10%).

Il reddito operativo assume un valore negativo ad euro 56.621 e presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 22.415.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 14, con un incremento di euro 5 (+55,56%) rispetto all'esercizio 2010. Mentre la gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 40.453.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 112.862, che rispetto all'esercizio precedente ha registrato una variazione in diminuzione di euro 73.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 11% delle fonti di finanziamento (il 37% rispetto all'esercizio precedente). Inoltre, si è verificato anche un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 113.468 nel 2010 ad euro 122.692 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 9.224 (+8,13%).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-8,89	In aumento	0,05	In diminuzione	-308,37
ROI (%)	-1,76	In aumento	5,55	In diminuzione	-17,44
ROS (%)	-1,18	In aumento	3,52	In diminuzione	-8,02
EBITDA Margin (%)	-0,67	In aumento	3,93	In diminuzione	-7,57
Leverage	2,75	In diminuzione	2,70	In aumento	8,87
Quoziente di indebitamento	0,87	In diminuzione	0,76	In aumento	3,35

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-112.862	73	-13.288

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di 112.864 euro (-75,51%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	5.237	4.835	5.126
I Immobilizzazioni Immateriali	1.560	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	3.677	4.835	5.126
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	318.802	387.402	401.178
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	171.966	183.674	255.601
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	146.836	203.728	145.577
D) RATEI E RISCONTI	664	11.771	5.004
TOTALE ATTIVO	324.703	404.008	411.308
A) PATRIMONIO NETTO	36.599	149.463	149.391
I Capitale sociale	102.960	102.960	102.960
II-VII Totale riserve	46.501	46.430	59.719
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-112.862	73	-13.288
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	100.114	81.269	83.514

D) DEBITI	122.692	113.468	130.285
E) RATEI E RISCOINTI	65.298	59.808	48.118
TOTALE PASSIVO	324.703	404.008	411.308

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	706.398	638.576	647.704
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	706.242	636.083	612.924
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	156	2.493	34.780
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	763.019	616.161	654.932
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.457	4.128	3.377
7) Per servizi	310.714	204.478	77.066
8) Per godimento beni di terzi	54.883	53.860	209.027
9) Per il personale	377.070	342.879	356.027
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.129	2.554	3.102
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	8.766	8.262	6.333
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-56.621	22.415	-7.228
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	14	9	1.869
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-43.865	-3.412	2.698
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-100.472	19.012	-2.661
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	12.390	18.939	10.627
23) Utile (perdita) di esercizio	-112.862	73	-13.288

CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CIRIE' 2000 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	05822290010		
Sede legale	CORSO RE UMBERTO 56 – 10128 TORINO		
Attività svolta	La promozione, lo sviluppo e la realizzazione di iniziative immobiliari per la creazione di insediamenti destinati a residenze, attività terziarie e commerciali, per la riqualificazione di aree urbane e per il riuso edilizio in genere; la prestazione di servizi comunque connessi o dipendenti dall'espletamento, anche per conto di terzi, di tali attività.		
Capitale sociale	Euro 110.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	BORINI COSTRUZIONI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	37.246,00	33,86
	COMITAL S.P.A.	38.936,19	35,40
	MARFIL S.S.	9.870,81	8,97
	PIGRECO S.S.	4.912,24	4,47
	S.A.G.A.T. S.P.A.	11.077,74	10,07
	SOLA CATERINA	2.652,34	2,41
	SOLA EMANUELE	2.652,34	2,41
	SOLA SABINA	2.652,34	2,41
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
LOFFREDO FRANCESCO	Liquidatore	20/05/2008	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

In data 20 maggio 2008 è stato deliberato lo scioglimento e la liquidazione della Società.

Il valore della produzione è diminuito di euro 711.436 (-98,54%), passando da euro 721.956 nel 2010 ad euro 10.520 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.041.955 (-96,05%), tale riduzione è stata in parte compensata dalla variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 120.981 e hanno subito un decremento di euro 921.281 (-86,87%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 814.706 (-88,77%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.406.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 110.461 con una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente di euro 88.864 (-44,58%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 587 con un miglioramento di euro 22.407 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 167.446.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 97.643, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 376.360 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 278.717, ossia di circa il 74%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 65% delle fonti di finanziamento (il 60% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificata una cospicua riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 256.487 nel 2010 ad euro 152.894 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 103.593 (-40,39%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-25,87	In diminuzione	-99,41	In aumento	-34,75
ROI (%)	-7,86	In diminuzione	-31,39	In aumento	-25,46
ROS (%)	-39,53	In aumento	-9,38	In diminuzione	-131,50
EBITDA Margin (%)	-39,53	In aumento	-9,38	In diminuzione	-131,50
Leverage	2,21	In diminuzione	1,68	In diminuzione	1,54
Quoziente di indebitamento	1,20	In diminuzione	0,68	In diminuzione	0,54

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-97.643	-376.360	-195.303

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 97.642 (-25,79%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	433.542	634.732	1.669.032
I Rimanenze	9.000	82.487	1.486.491
II Crediti	77.546	211.678	88.620
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	346.996	340.567	93.921
D) RATEI E RISCONTI	315	360	360
TOTALE ATTIVO	433.857	635.092	1.669.392
A) PATRIMONIO NETTO	280.963	378.605	754.966
I Capitale sociale	110.000	110.000	110.000
II-VII Totale riserve	5.729.478	5.729.478	5.729.479
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-5.460.872	-5.084.513	-4.889.210
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-97.643	-376.360	-195.303
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	152.894	256.487	909.371
E) RATEI E RISCONTI	0	0	5.055
TOTALE PASSIVO	433.857	635.092	1.669.392

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.520	721.956	62.983
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.000	2.125.955	331.850

2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	73.487	1.404.005	271.531
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	7	6	2.664
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	120.981	921.281	194.148
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	103.102	917.808	191.036
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	17.879	3.473	3.112
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-110.461	-199.325	-131.165
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	587	-21.820	-26.201
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	12.231	-155.215	-37.937
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-97.643	-376.360	-195.303
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-97.643	-376.360	-195.303

TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	TORINO SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	03074670013		
Sede legale	STRADA SAN MAURIZIO 12 – 10072 CASELLE TORINESE		
Attività svolta	La fornitura al pubblico di servizi connessi alle attività commerciali ed imprenditoriali alle attività di trasporto aereo e collaterali al trasporto aereo; la prestazione di servizi comunque connessi o dipendenti dall'espletamento, anche per conto di terzi, di tale attività.		
Capitale sociale	Euro 98.800,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	API TORINO	4.160,00	4,21
	CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO	24.492,00	24,79
	FANTATO GIOVANNI	4.940,00	5,00
	POGGI PAOLO	4.940,00	5,00
	S.A.G.A.T. S.P.A.	50.388,00	51,00
	UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO	9.880,00	10,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CANTONE PATRIZIA	Liquidatore	18/10/2004	
CODA Roberto	Liquidatore	18/10/2004	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La controllante Sagat S.p.A. ha accondisceso affinché i propri crediti possano essere considerati postergati, con esplicita rinuncia a quelli per cui la restituzione pregiudicherebbe la chiusura "in bonis" della procedura di liquidazione. Essendo la controllante l'unico sostanziale creditore la procedura di liquidazione potrà essere chiusa senza necessità di ulteriori finanziamenti da parte dei soci.

Per la chiusura della liquidazione è necessario attendere la conclusione di un procedimento giudiziario in corso con i dipendenti.

Il valore della produzione è pari zero, essendo la società in liquidazione, e l'attività è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze e alla predisposizione del bilancio finale di liquidazione.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.381 e hanno subito una riduzione di euro 150 (-9,80%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 102 (-11,87%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 43 (-51,81%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 5 (-0,85%).

Il reddito operativo assume un valore pari ai costi.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.003, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 2.938 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 1.935, ossia di circa il 66%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto assume un valore negativo pari ad euro 951.356, a causa delle perdite realizzate nei precedenti esercizi (pari ad euro 1.139.142) che non hanno trovato copertura nelle riserve accantonate.

Il livello di indebitamento complessivo è rimasto sostanzialmente pari a quello dell'esercizio precedente: i debiti ammontano ad euro 984.931 e hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 20.070 (-2,00%).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria. Il saldo al 31.12.2011 comprende debiti verso soci per finanziamenti per euro 470.000 che trovano origine da finanziamenti infruttiferi postergati eseguiti dai soci, da debiti verso fornitori per euro 7.002, da debiti verso controllanti per euro 500.531 e altri debiti di natura residuale per euro 7.398.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	Non significativo
ROI (%)	-4,41	In aumento	-2,41	In diminuzione	-3,25
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	-0,08	In aumento	-0,07	In aumento	-0,04
Quoziente di indebitamento	-1,06	Stabile	-1,06	In aumento	-1,04

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-1.003	-2.938	-2.487

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in riduzione di euro 1.033 (-0,11%), sostanzialmente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	40	123
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	40	123
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	42.509	63.542	77.713
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	9.539	29.135	31.094
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	32.970	34.407	46.619
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	42.509	63.582	77.836
A) PATRIMONIO NETTO	-951.356	-950.353	-947.414
I Capitale sociale	98.800	98.800	98.800
II-VII Totale riserve	89.989	89.989	89.990
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.139.142	-1.136.204	-1.133.717
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.003	-2.938	-2.487

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.934	8.934	20.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	984.931	1.005.001	1.005.250
E) RATEI E RISCOINTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	42.509	63.582	77.836

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.381	1.531	3.435
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	757	859	2.742
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	40	83	108
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	584	589	585
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.381	-1.531	-3.435
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2	4	5
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.383	-1.527	-3.430
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	380	1.411	943
23) Utile (perdita) di esercizio	-1.003	-2.938	-2.487

S.I.T.A.F. S.P.A.

Partecipazioni in:

- SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO DI CUNEO - LEVALDIGI S.P.A. SIGLABILE "GEAC S.P.A." (cfr Autostrada Albgenga-Garessio-Ceva S.p.A.)
- TRANSENERGIA S.R.L.
- CONSEPI S.P.A. (cfr Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.)
- INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- MUSINET ENGINEERING S.P.A.
- SITALFA S.P.A.
- TECNOSITAF S.P.A.
- OK-GOL S.R.L.
- SINELEC S.P.A. (cfr Ativa S.p.A.)
- TURISMO TORINO E PROVINCIA (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA
- CONSORZIO TOPIX (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

TRANSENERGIA S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	TRANSENERGIA SRL		
Codice fiscale	08528090015		
Sede legale	VIA PIFFETTI 15 – 10100 TORINO		
Attività svolta	Lo studio, la progettazione, la costruzione e la gestione di sistemi destinati alla produzione, al trasporto ed all'utilizzo efficiente dell'energia; la gestione in concessione da enti privati e pubblici di servizi energetici e tecnologici; l'acquisto, la vendita e la commercializzazione di energia elettrica, termica, frigorifera e gas ogni altra attività connessa o funzionale alla produzione, trasporto, commercializzazione e utilizzo efficiente di energia; la società può prestare fidejussioni ed avalli, pegni ed ipoteche ed in genere prestare garanzie personali e reali a favore di terzi, solo se in via strumentale al conseguimento dello scopo sociale, nonché compiere qualsiasi operazione che abbia relazione con l'oggetto sociale, purché si tratti di attività non preclusa e per l'esercizio della quale la società presenti tutti i requisiti eventualmente richiesti dalle norme di legge.		
Capitale sociale	Euro 1.000.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	NETWORK OF EUROPEAN MERCHANT ORGANISATION S.R.L.	500.000,00	50,00
	SITAF S.P.A.	500.000,00	50,00
N° dipendenti	1		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SANTUCCI EMIDIO	Presidente C.d.A.	16/12/2010	30/04/2014
GATTI Fabrizio	Consigliere	16/12/2010	30/04/2014
GOLZIO PAOLO	Consigliere	16/12/2010	30/04/2014
LUZI ADOARDO	Consigliere	16/12/2010	30/04/2014
MAGRI' BERNARDO	Consigliere	16/12/2010	30/04/2014
MIKHAEL GEORGES	Amministratore Delegato	16/12/2010	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAVALITTO Giorgio	Presidente Collegio Sind.	11/11/2010	30/04/2013
DULIO GIANLUCA	Sindaco Effettivo	11/11/2010	30/04/2013
LUCARDI GIOVANNI	Sindaco Supplente	11/11/2010	30/04/2013
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Effettivo	11/11/2010	30/04/2013
RAMOJNO Ernesto	Sindaco Supplente	11/11/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2011 è continuata l'attività di vendita di energia elettrica in Val di Susa che ha permesso alla società di vendere un quantitativo di energia elettrica pari a circa 7,6 milioni di KWh (2 milioni di KWh nel 2010).

Inoltre, è proseguita l'attività di gestione della centrale idroelettrica Villa Quagliotti sita in Avigliana che, grazie alla messa in funzione della seconda turbina, ha contribuito per circa 231 migliaia di euro ai ricavi (49 migliaia di euro nel 2010).

La società ha continuato i lavori relativi alla progettazione definitiva della linea di interconnessione elettrica Francia-Italia per la costruzione di un elettrodotto transfrontaliero.

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.115.2617, passando da euro 376.186 nel 2010 ad euro 1.491.447 nel 2011 ed è quasi esclusivamente costituito da ricavi di vendita.

I ricavi sono dati per circa euro 1.255.000 da vendita di energia elettrica (di cui 108.000 relativi ad accise) e per circa euro 231.000 a ricavi da gestione centrali.

I costi della produzione ammontano ad euro 1.781.979 e hanno subito un incremento di euro 1.237.336 rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 592.479, i costi per servizi sono aumentati di euro 541.162, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 14.747, i costi per il personale sono aumentati di euro 20.986, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 61.782 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 6.180.

I costi per materie prime comprendono quasi esclusivamente i costi per l'acquisto di energia elettrica e le relative imposte per accise riaddebitabili ai clienti finali in base ai loro consumi.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 290.532, con un peggioramento di euro 122.075 (-72,47%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 16.008, con una variazione in diminuzione di euro 17.338 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 10.674 (+79,15%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 309.351, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 180.609 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 128.742, ossia di circa il 71%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 7% delle fonti di finanziamento (il 13% nell'esercizio 2010).

Nell'esercizio si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.332.484 nel 2010 ad euro 7.045.637 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 1.713.153 (+32,13%).

I debiti verso banche ammontano a 3.523 migliaia di euro (pari a zero nell'esercizio precedente) e sono quasi totalmente riconducibili ad un progetto relativo alla linea di interconnessione transfrontaliera tra l'Italia e la Francia.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	-22,04	In diminuzione	-60,65
ROI (%)	-6,71	In aumento	-2,74	In diminuzione	-3,84
ROS (%)	-103,22	In aumento	-44,78	In aumento	-19,55
EBITDA Margin (%)	-102,63	In aumento	-44,70	In aumento	-15,37
Leverage	-19,28	In aumento	7,51	In aumento	14,82
Quoziente di indebitamento	-20,28	In aumento	6,51	In aumento	13,81

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		-309.351	-180.609

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 309.351 (-37,75%), imputabile esclusivamente alla perdita realizzata nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	5.880.832	3.644.857	1.101.200
I Immobilizzazioni Immateriali	5.880.832	3.644.857	1.101.200
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.677.300	2.507.744	141.870
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.659.661	1.526.803	62.017
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	17.639	980.941	79.853
D) RATEI E RISCONTI	76	0	0
TOTALE ATTIVO	7.558.208	6.152.601	1.243.070
A) PATRIMONIO NETTO	510.040	819.391	-64.487
I Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	10.000
II-VII Totale riserve	0	0	2.000
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-180.609	0	38.292
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-309.351	-180.609	-114.779
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.531	726	0
D) DEBITI	7.045.637	5.332.484	1.307.557
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	7.558.208	6.152.601	1.243.070

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.491.447	376.186	80.776
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.486.314	376.182	80.776
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	5.133	4	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.781.979	544.643	164.157
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	812.003	219.524	4.365
7) Per servizi	842.857	301.695	149.465
8) Per godimento beni di terzi	14.929	182	0
9) Per il personale	36.445	15.459	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	62.082	300	480
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	0	0	0

di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	13.663	7.483	9.847
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-290.532	-168.457	-83.381
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-16.008	1.330	805
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.811	-13.482	-32.203
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-309.351	-180.609	-114.779
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-309.351	-180.609	-114.779

INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	INPAR S.P.A. IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	05669640012		
Sede legale	VIA SCHINA 5 – 10100 TORINO		
Attività svolta	<p>Oggetto sociale: la progettazione, la costruzione e la gestione di ogni tipo di infrastruttura, di parcheggi e di aree per la sosta degli automezzi, anche a supporto della immissione e della distribuzione del traffico dalle grandi vie di comunicazione e dalle autostrade nei tessuti urbani ed al fine di favorire lo scambio intermodale. potrà svolgere dette attività anche in concessione. la società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altri servizi complementari o comunque connessi a quelli indicati nel primo comma, nonché lo studio di piani organici per la disciplina e la regolazione del traffico, la soluzione della connessa problematica urbanistica e di impatto ambientale. si intendono comprese nell'oggetto sociale: a) l'assunzione di partecipazioni in organismi aventi fini analoghi; b) l'esecuzione, in genere, di qualsiasi operazione finanziaria, commerciale, industriale, mobiliare ed immobiliare utile a giudizio del consiglio di amministrazione al fine del conseguimento degli scopi sociali, inclusa la prestazione di garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie sia di terzi, con l'osservanza dell'art. 2624 del C.C.</p>		
Capitale sociale	Euro 6.196.800,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AUTOSTRADA TORINO - MILANO S.P.A. (A.S.T.M.)	2.065.600,00	33,33
	S.A.T.A.P. S.P.A.	2.065.600,00	33,33
	SITAF S.P.A.	2.065.600,00	33,33
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ARONA ENRICO	Liquidatore	19/01/2012	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BERTOLDO Carlo	Presidente Collegio Sind.	28/04/2011	30/04/2014
DANIELE ALDO	Sindaco Supplente	28/04/2011	30/04/2014
NOTARISTEFANO Dante	Sindaco Supplente	28/04/2011	30/04/2014
PETRIGNANI ROBERTO	Sindaco Effettivo	28/04/2011	30/04/2014
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Effettivo	28/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero, sia per il 2011 sia per il 2010.

I costi della produzione ammontano ad euro 35.998 e hanno subito un incremento di euro 12.259 (+51,64%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 9.071 (+39,59%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.188.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari all'ammontare dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.540, in linea con l'esercizio precedente.

Le rettifiche di valore di attività finanziaria accolgono una svalutazione di euro 74.431, con un peggioramento di euro 38.337 (-106,21%) rispetto al 2010, relativa al credito verso la società controllata Edilrovaccio 2 S.r.l. L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 108.889, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 58.292 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 50.597, ossia di circa l'87%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 33% delle fonti di finanziamento (il 40% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 640.621 nel 2010 ad euro 660.908 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 20.287 (+3,17%). Tale variazione è sostanzialmente imputabile ai debiti verso organi sociali per emolumenti. La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	-13,45	In diminuzione	-33,56
ROI (%)	Non significativo	n.d.	-2,21	In diminuzione	-3,65
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,64	In aumento	2,48	In aumento	3,04
Quoziente di indebitamento	0,64	In aumento	1,48	In aumento	2,04

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-108.889	-58.292	-1.177.180

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 108.890 (-25,13%), sostanzialmente imputabile alla perdita d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	591.125	680.556	416.650
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	591.125	680.556	416.650
C) ATTIVO CIRCOLANTE	394.205	393.377	392.012
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	387.311	393.254	391.658
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	6.894	123	354
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	985.330	1.073.933	808.662
A) PATRIMONIO NETTO	324.422	433.312	491.603
I Capitale sociale	6.196.800	6.196.800	6.196.800
II-VII Totale riserve	0	683	683
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-5.763.489	-5.705.879	-4.528.700
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-108.889	-58.292	-1.177.180
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	660.908	640.621	317.059

E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	985.330	1.073.933	808.662

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	35.998	23.739	3.852.003
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	31.985	22.914	23.664
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	4.013	825	3.828.339
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-35.998	-23.739	-3.852.003
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.540	1.541	3.416
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-74.431	-36.094	-13.801
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	2.685.208
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-108.889	-58.292	-1.177.180
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-108.889	-58.292	-1.177.180

MUSINET ENGINEERING S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	MUSINET ENGINEERING SPA		
Codice fiscale	08015410015		
Sede legale	CORSO SVIZZERA 185 – 10149 TORINO		
Attività svolta	L'ideazione, la realizzazione, l'esercizio e la commercializzazione di tecnologie e servizi per il trasferimento di persone, merci, dati, energia ecc., in particolare quelli connessi all'esercizio, alla progettazione e collaudazione di strade, autostrade, tunnels, gallerie, ferrovie, parcheggi, aree di sosta ed infrastrutture, anche intermodali, in Italia ed all'estero. La società ha per oggetto inoltre, l'ideazione e le attività tecniche di sviluppo di edifici quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, quelli industriali, di civile abitazione, storici e/o commerciali nonché la loro ristrutturazione; pari attività la società può esercitare sulle opere a carattere impiantistico.		
Capitale sociale	Euro 520.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FATA S.P.A.	254.800,00	49,00
	SITAF S.P.A.	265.200,00	51,00
N° dipendenti	37		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
QUAGLIOTTI GIANCARLO	Presidente C.d.A.	15/03/2012	30/04/2015
CUNTRO' GIOACCHINO	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
MAGRI' BERNARDO	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
MULATERO PIETRO	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
MONCADA Ignazio	Vice Presidente	15/03/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BRAJA Alessandro	Sindaco Effettivo	15/03/2012	30/04/2015
CAVALITTO Giorgio	Sindaco Effettivo	15/03/2012	30/04/2015
GIACOMETTI Roberto	Presidente Collegio Sind.	15/03/2012	30/04/2015
LENZI MAURIZIO	Sindaco Supplente	15/03/2012	30/04/2015
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Supplente	15/03/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 2.253.587 (+28,85%), passando da euro 7.811.778 nel 2010 ad euro 10.065.365 nel 2011. In particolare i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.309.262 (+15,72%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 20.104 (-12,30%).

I costi della produzione ammontano ad euro 8.784.918 e hanno subito un incremento di euro 1.779.234 (+25,40%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 387 (-0,67%), i costi per servizi sono aumentati di euro 1.819.888 (+45,84%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 689 (+0,39%), i costi per il personale sono aumentati di euro 125.624 (+5,17%), gli ammortamenti e le

svalutazioni sono diminuiti di euro 155.359 (-58,80%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 11.221 (-10,49%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.280.447, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 806.094, con un incremento di euro 474.353 (+58,85%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 15.661, con un peggioramento di euro 7.688 (+96,43%) rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 791.384, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 461.608 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 329.776, ossia di circa il 71%).

Il buon andamento della gestione è dipeso principalmente dalle attività di progettazione ed assistenza per conto della controllante Sitaf S.p.A., dal completamento della progettazione del Cavidotto tra Piossasco e Grand'Île per conto della società Transenegia S.r.l. e dalla realizzazione di progetti ed attività di assistenza per committenti terzi.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 56% delle fonti di finanziamento (come nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.370.524 nel 2010 ad euro 3.713.567 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 343.043 (+10,18%).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	3,18	In aumento	9,59	In aumento	14,73
ROI (%)	4,96	In aumento	9,40	In aumento	13,42
ROS (%)	6,40	In aumento	9,68	In aumento	13,29
EBITDA Margin (%)	11,16	In aumento	12,85	In aumento	14,42
Leverage	1,51	In aumento	1,78	Stabile	1,78
Quoziente di indebitamento	0,43	In aumento	0,70	In diminuzione	0,69

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	791.384	461.608	142.060

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 560.580 (+11,65%), imputabile all'utile dell'esercizio 2011 per euro 791.384 ed al pagamento di dividendi sull'utile dell'esercizio precedente per euro 230.804.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	284.354	251.807	351.159
I Immobilizzazioni Immateriali	123.469	105.153	41.101
II Immobilizzazioni Materiali	148.341	126.653	290.057
III Immobilizzazioni Finanziarie	12.544	20.001	20.001
C) ATTIVO CIRCOLANTE	9.232.226	8.301.395	6.367.921
I Rimanenze	605.764	320.325	1.013.629
II Crediti	6.659.771	7.641.287	3.891.672
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.966.691	339.783	1.462.620
D) RATEI E RISCONTI	24.727	19.895	25.050
TOTALE ATTIVO	9.541.307	8.573.097	6.744.130
A) PATRIMONIO NETTO	5.374.245	4.813.665	4.465.706
I Capitale sociale	520.000	520.000	520.000

II-VII Totale riserve	4.062.861	3.832.057	3.803.646
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	791.384	461.608	142.060
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	453.495	381.351	333.359
D) DEBITI	3.713.567	3.370.524	1.937.237
E) RATEI E RISCONTI	0	7.557	7.828
TOTALE PASSIVO	9.541.307	8.573.097	6.744.130

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.065.365	7.811.778	5.570.762
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.636.569	8.327.307	5.228.651
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	285.439	678.990	247.362
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	143.357	163.461	94.749
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	8.784.918	7.005.684	5.236.047
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	56.995	57.382	54.945
7) Per servizi	5.789.696	3.969.808	2.433.934
8) Per godimento beni di terzi	177.979	177.290	175.864
9) Per il personale	2.555.702	2.430.078	2.232.135
10) Ammortamenti e svalutazioni	108.845	264.204	248.547
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	95.701	106.922	90.622
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.280.447	806.094	334.715
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.661	7.973	11.183
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-7.457	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.288.651	814.067	345.898
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	497.267	352.459	203.329
23) Utile (perdita) di esercizio	791.384	461.608	142.060

SITALFA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SITALFA SPA		
Codice fiscale	06782560012		
Sede legale	VIA LAGO 11 – 10050 BRUZOLO		
Attività svolta	L'assunzione di appalti per la costruzione e la manutenzione delle autostrade e delle strade, compresi gli impianti e le opere connesse ed in genere ogni altra opera di ingegneria civile nonché la coltivazione di cave e di miniere, lo sgombero neve e le operazioni antighiaccio. La società potrà compiere qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria ed immobiliare, che abbia comunque relazione con lo scopo sociale e che sia dal consiglio di amministrazione ritenuta utile per i fini sociali, con espressa esclusione delle operazioni di raccolta e/o sollecitazione del pubblico risparmio, dell'attività di intermediazione mobiliare, delle operazioni di cui all'art. 106 del d.lgs. 385/93 nei confronti del pubblico e di ogni attività non consentita per legge.		
Capitale sociale	Euro 520.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	SITAF S.P.A.	520.000,00	100,00
N° dipendenti	95		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GALLO SALVATORE	Presidente C.d.A.	15/03/2012	30/04/2015
BERTI MASSIMO	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
GALLINA SEBASTIANO	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
MATTIODA Patrizia	Consigliere	15/03/2012	30/04/2015
FANTINI ROBERTO	Amministratore Delegato	15/03/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
COMINO PAOLO	Sindaco Supplente	15/03/2012	30/04/2015
GALEOTTI DORETTA	Sindaco Supplente	15/03/2012	30/04/2015
MENDITO ANGELO	Sindaco Effettivo	15/03/2012	30/04/2015
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Effettivo	15/03/2012	30/04/2015
RAMOJNO Ernesto	Presidente Collegio Sind.	15/03/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 11.870.368 (+42,52%), passando da euro 27.918.265 nel 2010 ad euro 39.788.633 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 10.165.194 (-42,92%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 657.859 (-49,12%). La variazione in aumento dei ricavi è dovuta alla variazione dei lavori in corso su ordinazione.

I ricavi derivano dall'esecuzione di 24 commesse assunte nei precedenti esercizi, tra le quali le più rilevanti derivano dai contratti relativi agli interventi di sgombero neve e trattamenti antigelivi e agli interventi di adeguamento e rinforzo del viadotto Salbertrand. A queste si sono aggiunte 21 commesse assunte nell'esercizio 2011, di cui 18 dalla controllante Sitaf S.p.A. e le restanti da altri committenti.

I costi della produzione ammontano ad euro 38.734.009 e hanno subito un incremento di euro 11.334.849 (+41,37%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 7.252.924, i costi per servizi sono aumentati di euro 3.422.754 (+24,06%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 679.281, i costi per il personale sono aumentati di euro 385.462 (+7,63%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 11.474 (+2,84%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 16.526 (-4,88%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 1.054.624, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 519.105, con un incremento di euro 535.519.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 26.760, con un miglioramento di euro 13.953 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 507.303, contro euro 377.018 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 130.285, ossia di circa il 35%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando anche un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 19% delle fonti di finanziamento (il 38% rispetto all'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 15.828.634 nel 2010 ad euro 45.150.632 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 29.321.998.

La società ha azzerato nel corso dell'esercizio l'indebitamento di natura bancaria, concludendo il rimborso del finanziamento chirografario concesso dalla Banca Cariparma.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-1,15	In aumento	3,72	In aumento	4,85
ROI (%)	0,07	In aumento	1,93	In diminuzione	1,89
ROS (%)	0,10	In aumento	2,19	In aumento	7,80
EBITDA Margin (%)	0,26	In aumento	3,90	In aumento	10,87
Leverage	2,47	In aumento	2,66	In aumento	5,35
Quoziente di indebitamento	1,37	In aumento	1,56	In aumento	4,32

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	507.303	377.018	-111.943

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 320.106 (+3,16%), imputabile al risultato dell'esercizio 2011 per euro 507.303 e ai dividendi distribuiti sull'utile dell'esercizio 2010 per euro 187.200.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.988.544	1.767.835	1.871.861
I Immobilizzazioni Immateriali	409.392	399.559	291.843
II Immobilizzazioni Materiali	1.317.916	1.113.734	1.332.312
III Immobilizzazioni Finanziarie	261.236	254.542	247.706
C) ATTIVO CIRCOLANTE	53.730.664	24.989.323	22.068.638
I Rimanenze	41.017.159	15.127.106	12.330.992
II Crediti	11.628.963	8.367.621	7.295.612
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.084.542	1.494.596	2.442.034
D) RATEI E RISCONTI	163.764	181.361	198.503
TOTALE ATTIVO	55.882.972	26.938.519	24.139.002

A) PATRIMONIO NETTO	10.452.447	10.132.341	9.755.321
I Capitale sociale	520.000	520.000	520.000
II-VII Totale riserve	9.425.144	9.235.323	9.347.264
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	507.303	377.018	-111.943
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	111.514	801.395	821.252
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	145.128	163.086	188.233
D) DEBITI	45.150.632	15.828.634	13.350.484
E) RATEI E RISCOINTI	23.251	13.063	23.712
TOTALE PASSIVO	55.882.972	26.938.519	24.139.002

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	39.788.633	27.918.265	24.832.826
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.519.329	23.684.523	16.793.556
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	25.587.743	2.894.322	6.640.302
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	681.561	1.339.420	1.398.968
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	38.734.009	27.399.160	24.815.410
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.897.700	6.644.776	5.371.501
7) Per servizi	17.650.197	14.227.443	13.342.500
8) Per godimento beni di terzi	1.313.176	633.895	507.675
9) Per il personale	5.438.127	5.052.665	5.085.559
10) Ammortamenti e svalutazioni	415.110	403.636	379.447
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-302.311	98.209	176.880
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	322.010	338.536	305.608
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.054.624	519.105	17.416
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	26.760	12.807	-387
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.081.384	531.912	17.029
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	574.081	154.894	128.972
23) Utile (perdita) di esercizio	507.303	377.018	-111.943

TECNOSITAF S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	TECNOSITAF		
Codice fiscale	13409830158		
Sede legale	VIA FABBRICA DA FER 1 – 10053 BUSSOLENO		
Attività svolta	<p>Lo sviluppo, la costruzione, la commercializzazione ed installazione - anche per contratti chiavi in mano - di apparecchiature e sistemi per la sicurezza nell'industria, nei trasporti e nel traffico; essa potrà inoltre, acquisire e fornire tecnologie soggette o meno a diritti di privativa industriale e intellettuale, nonché potrà eseguire consulenze e servizi nel campo della sicurezza nell'industria, nei trasporti e nel traffico. Per il raggiungimento degli scopi sociali la società potrà compiere qualsiasi operazione commerciale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare ritenuta utile ed opportuna dall'organo amministrativo. La società ha inoltre per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività accessorie e strumentali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - potrà assumere, direttamente e/o indirettamente interessenza e partecipazioni in altre società o imprese costituite o costituende aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio; - potrà, infine, assumere mandati di vendita sia quale commissionaria sia quale agente, con o senza deposito, nonché rilasciare mandati di vendita. 		
Capitale sociale	Euro 520.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	SITAF S.P.A.	520.000,00	100,00
N° dipendenti	40		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CERUTTI Giuseppe	Presidente C.d.A.	18/05/2011	30/04/2014
BERTI MASSIMO	Consigliere	18/05/2011	30/04/2014
JALLASSE UGO	Consigliere	18/05/2011	30/04/2014
MARANTO GIUSEPPE	Consigliere	18/05/2011	30/04/2014
MAGRI' BERNARDO	Amministratore Delegato	18/05/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAVALITTO Giorgio	Presidente Collegio Sind.	18/05/2011	30/04/2014
GATTI Fabrizio	Sindaco Effettivo	18/05/2011	30/04/2014
PIZZALA Domenico	Sindaco Effettivo	18/05/2011	30/04/2014
PROVVISIERO Sebastiano	Sindaco Supplente	18/05/2011	30/04/2014
RAMOJNO Ernesto	Sindaco Effettivo	18/05/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società ha operato nel corso del 2011 con riferimento ad attività di progettazione, costruzione, vendita e manutenzione di sistemi per il controllo e la sicurezza dei tunnel stradali e della viabilità extraurbana in Italia e all'estero.

Il valore della produzione è diminuito di euro 3.890.363 (-31,78%), passando da euro 12.242.135 nel 2010 ad euro 8.351.772 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una

variazione in diminuzione di euro 5.367.705 (-40,92%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 20.009.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.853.673 e hanno subito un decremento di euro 3.332.820 (-29,79%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.790.307 (-66,56%), i costi per servizi sono aumentati di euro 77.947 (+2,29%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 34.554 (+14,73%), i costi per il personale sono aumentati di euro 321.495 (+13,94%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 57.002 (-48,92%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 7.000 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 12.359 (+22,43%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 498.099, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 1.055.642, con un decremento di euro 557.543 (-52,82%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 28.642, con un peggioramento di euro 15.317 rispetto all'esercizio 2010.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie accolgono una svalutazione di euro 10.812 riferita alla partecipazione nella società Enersystem S.r.l.

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 67.622.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 155.716, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 613.833 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 458.117, ossia di circa il 75%).

La riduzione della produzione rispetto all'esercizio precedente deriva dal ritardo e dal minor volume di affidamenti da parte della controllante.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 41% delle fonti di finanziamento (il 35% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.672.400 nel 2010 ad euro 4.413.792 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 1.258.608 (-22,19%).

La società presenta indebitamento di natura bancaria per scoperto di conto corrente pari a 301.000 euro, con un incremento di circa 150.000 rispetto al 2010.

I debiti verso fornitori ammontano ad euro 2.886.000 e la variazione in riduzione rispetto all'esercizio precedente (pari ad euro 3.595) è dovuta al minor volume d'affari dell'esercizio in esame.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	21,01	In diminuzione	19,42	In diminuzione	4,69
ROI (%)	11,85	In diminuzione	11,64	In diminuzione	6,20
ROS (%)	17,40	In diminuzione	8,05	In diminuzione	6,43
EBITDA Margin (%)	-15,06	In aumento	8,99	In diminuzione	5,91
Leverage	3,35	In diminuzione	2,87	In diminuzione	2,42
Quoziente di indebitamento	2,27	In diminuzione	1,79	In diminuzione	1,33

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	155.716	613.833	535.140

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 155.716 (+4,93%), esclusivamente imputabile al risultato dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	102.069	150.148	190.812
I Immobilizzazioni Immateriali	13.299	24.455	88.549
II Immobilizzazioni Materiali	69.665	95.776	102.263
III Immobilizzazioni Finanziarie	19.105	29.917	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	7.880.283	8.914.779	8.343.822
I Rimanenze	2.532.713	1.900.080	3.649.647
II Crediti	5.311.723	6.954.263	4.693.601
III Attività finanziarie	0	59.826	0
IV Disponibilità liquide	35.847	610	574
D) RATEI E RISCONTI	46.678	6.214	4.497
TOTALE ATTIVO	8.029.030	9.071.141	8.539.131
A) PATRIMONIO NETTO	3.317.010	3.161.294	2.547.461
I Capitale sociale	520.000	520.000	520.000
II-VII Totale riserve	2.641.294	2.027.461	1.492.321
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	155.716	613.833	535.140
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	4.000	21.000	14.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	294.228	216.447	195.942
D) DEBITI	4.413.792	5.672.400	5.781.728
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	8.029.030	9.071.141	8.539.131

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	8.351.772	12.242.135	8.171.788
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.748.811	13.116.516	5.815.807
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	582.946	874.387	2.344.347
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	20.015	6	11.634
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.853.673	11.186.493	7.159.924
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.401.756	4.192.063	3.092.587
7) Per servizi	3.477.164	3.399.217	2.800.881
8) Per godimento beni di terzi	269.201	234.647	206.891
9) Per il personale	2.628.249	2.306.754	1.904.254
10) Ammortamenti e svalutazioni	59.525	116.527	107.934
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	49.686	875.180	997.852
12) Accantonamenti per rischi	0	7.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	67.464	55.105	45.229
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	498.099	1.055.642	1.011.864
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-28.642	-13.325	-11.721
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-10.812	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-35.793	31.829	-41.951
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	422.852	1.074.146	958.192
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	267.136	460.313	423.052
23) Utile (perdita) di esercizio	155.716	613.833	535.140

OK-GOL S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	OK-GOL S.R.L.		
Codice fiscale	09470600017		
Sede legale	FRAZIONE SAN GIULIANO 2 – 10059 SUSÀ		
Attività svolta	Ideaione, realizzazione, commercializzazione, gestione di servizi e sistemi per il comparto del trasporto e della mobilità stradale, autostradale e ferroviaria; installazione e gestione di strumentazione non permanente, fissa e mobile, funzionale alla segnalazione di cantieri e altre cause modificative della viabilità stradale e autostradale; servizi di guardiana e sorveglianza dei cantieri stradali e autostradali e della relativa strumentazione di segnalazione; Agenzia disbrigo pratiche automobilistiche e, in generale, attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto. La società può, inoltre, compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie funzionalmente connesse con il raggiungimento dello scopo sociale, ivi compresa - in via non prevalente - l'assunzione di partecipazioni		
Capitale sociale	Euro 100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	SITAF S.P.A.	100.000,00	100,00
N° dipendenti	15		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GATTI Fabrizio	Amministratore Unico	10/11/2006	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.213.050 (+25,76%), passando da euro 4.709.587 nel 2010 ad euro 5.922.637 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.197.619 (+25,44%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 15.431.

I ricavi per prestazioni sono relativi ad attività di call center per fornire informazioni agli utenti sulle condizioni di traffico e viabilità delle tratte gestite da diverse società concessionarie autostradali, a servizi di guardiana, a servizi di telepedaggio ed a servizi diversi.

I costi della produzione ammontano ad euro 5.412.663 e hanno subito un incremento di euro 976.972 (+22,03%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 409.690, i costi per servizi sono diminuiti di euro 475.363 (-14,06%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 113.924 (+86,03%), i costi per il personale sono aumentati di euro 364.704 (+64,48%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 50.299 (+40,96%), nell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti per rischi per euro 92.352 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 421.366.

Il reddito operativo ammonta ad euro 509.974, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 273.896, con un incremento di euro 236.078 (+86,19%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 33.608, con un peggioramento di euro 10.800 (-47,35%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 2.881 (-14,33%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 136.714, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 93.290 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 43.424, ossia di circa il 47%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 6% delle fonti di finanziamento. Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 5.482.626 nel 2010 ad euro 6.385.160 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 902.534 (+16,46%).

I debiti sono per lo più relativi a fornitori (circa euro 4.718.000 nel 2011) e si riferiscono a debiti verso la società francese emittitrice del telepedaggio per transiti effettuati dai clienti italiani su autostrade in territorio francese.

I debiti verso banche ammontano ad euro 1.035.000 (euro 1.055.000 nell'esercizio 2010) e sono relativi all'utilizzo di affidamenti per scoperti di conto corrente.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	43,07	In diminuzione	31,04	In aumento	31,26
ROI (%)	4,66	In aumento	4,68	In aumento	7,25
ROS (%)	8,44	In diminuzione	5,82	In aumento	8,64
EBITDA Margin (%)	12,56	In diminuzione	9,81	In aumento	14,23
Leverage	21,32	In diminuzione	19,48	In diminuzione	16,09
Quoziente di indebitamento	20,30	In diminuzione	18,24	In diminuzione	14,60

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	136.714	93.290	89.278

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 136.714 (+45,49%), sostanzialmente imputabile al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	401.573	262.487	209.332
I Immobilizzazioni Immateriali	87.735	101.816	121.504
II Immobilizzazioni Materiali	313.838	160.671	87.828
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.599.124	5.583.613	4.207.484
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	6.532.172	5.496.029	4.172.558
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	66.952	87.584	34.926
D) RATEI E RISCONTI	35.758	8.511	2.581
TOTALE ATTIVO	7.036.455	5.854.611	4.419.397
A) PATRIMONIO NETTO	437.280	300.566	207.280
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	200.566	107.276	18.002
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	136.714	93.290	89.278

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	192.352	65.000	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.663	6.419	3.993
D) DEBITI	6.385.160	5.482.626	4.208.124
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	7.036.455	5.854.611	4.419.397

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.922.637	4.709.587	2.439.451
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.904.895	4.707.276	2.439.402
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	17.742	2.311	49
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	5.412.663	4.435.691	2.233.558
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	562.695	153.005	11.732
7) Per servizi	2.906.224	3.381.587	1.815.558
8) Per godimento beni di terzi	246.341	132.417	30.727
9) Per il personale	930.343	565.639	216.155
10) Ammortamenti e svalutazioni	173.109	122.810	100.599
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	157.352	65.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	436.599	15.233	58.787
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	509.974	273.896	205.893
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-33.608	-22.808	-29.498
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-22.990	-20.109	11.757
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	453.376	230.979	188.152
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	316.662	137.689	98.874
23) Utile (perdita) di esercizio	136.714	93.290	89.278

CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA		
Codice fiscale	06004131006		
Sede legale	VIA ALBERTO BERGAMINI 5050 – 00159 ROMA		
Attività svolta	Il Consorzio non ha scopo di lucro e non può distribuire utili, sotto alcuna forma, alle imprese associate. il consorzio ha per oggetto il coordinamento delle attività dei consorziati al fine di migliorarne l'efficienza, lo sviluppo e la razionalizzazione nel settore energetico (elettrico e termico) fungendo da organismo di servizio.		
Fondo consortile	Euro 107.112,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	A4 HOLDING S.P.A.	3.427,58	3,20
	ANAS S.P.A.	9.640,08	9,00
	ATIVA S.P.A.	1.820,90	1,70
	ATS S.P.A.	2.142,24	2,00
	AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.	1.499,57	1,40
	AUTOGRILL S.P.A.	12.746,33	11,90
	AUTOSTRADA ASTI CUNEO S.P.A.	1.071,12	1,00
	AUTOSTRADA DEI FIORI S.P.A.	6.640,94	6,20
	AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.	3.856,03	3,60
	AUTOSTRADE MERIDIONALI	964,01	0,90
	AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.	31.276,70	29,20
	CONCESSIONI AUTOSTRALI VENETE - CAV S.P.A.	964,01	0,90
	MILANO SERRAVALLE - MILANO TANGENZIALE S.P.A.	1.606,68	1,50
	S.A.A.V. S.P.A.	1.928,02	1,80
	SATAP SPA	2.784,91	2,60
	SITAF S.P.A.	10.711,20	10,00
	SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA S.P.A.	2.142,24	2,00
	SOCIETA' AUTOSTRADA TIRRENICA S.P.A.	214,22	0,20
	SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.P.A.	1.285,34	1,20
SOCIETA' ITALIANA PER AZIONI PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO	2.035,13	1,90	
STRADA DEI PARCHI S.P.A.	5.034,26	4,70	
TANGENZIALE DI NAPOLI S.P.A.	2.142,24	2,00	
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
DEL CONTE PIER FRANCESCO	Presidente C.d.A.	11/03/2010	11/03/2013
BARTOLINI ENRICO	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
BOCCHETTI MARIA TERESA	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
CICCOLO DANIELE	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
GAGLIARDI AMEDEO	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
METTI GIANLUCA	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
PASQUALI FABIO	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013
SCIRE' EMER	Consigliere	11/03/2010	11/03/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
AZZELLINO GENNARO	Presidente Collegio Sind.	11/03/2010	11/03/2013
MASTRANGELO ANTONIO	Sindaco Effettivo	11/03/2010	11/03/2013
PIZZONIA GIUSEPPE	Sindaco Effettivo	11/03/2010	11/03/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il consorzio si occupa del coordinamento delle attività dei consorziati al fine di contenere i consumi energetici, migliorare l'efficienza e la razionalizzazione del settore energetico (elettrico e termico).

Il valore della produzione è aumentato di euro 76.546, passando da euro 15.521 nel 2010 ad euro 92.067 nel 2011 ed è esclusivamente costituito da altri ricavi e proventi, che si riferiscono al riaddebito dei costi relativi all'esercizio 2011 alle consorziate. La variazione in aumento è dovuta al risarcimento assicurativo riferito all'escussione della polizza fideiussoria da parte del Consorzio per il recesso della società Energrid S.p.A. (società che si era aggiudicata l'appalto per la fornitura di energia elettrica nel periodo 01.10.2011-31.12.2012).

I costi della produzione ammontano ad euro 93.429 e hanno subito un aumento di euro 77.255 rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 77.423 e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione diminuzione di euro 168 (-22,28%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 1.362, con un peggioramento di euro rispetto all'esercizio precedente di euro 709 (+108,58%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 1.362, con un miglioramento di euro 709 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso pareggio, come l'esercizio precedente, grazie al riaddebito dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio alle consorziate per euro 17.339.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta ben equilibrata e solida, ma con un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 68% delle fonti di finanziamento (l'89% nell'esercizio 2010).

Nel corso dell'esercizio 2011 si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 14.173 nel 2010 ad euro 51.045 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 36.872. In particolare, la variazione è derivata da un incremento dei debiti verso fornitori (+11.293 euro) e dalle fatture da ricevere (+25.377 euro).

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,00	Stabile	0,00	Stabile	0,00
ROI (%)	-1,59	In aumento	-0,54	In diminuzione	-0,86
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,10	In aumento	1,12	In aumento	1,48
Quoziente di indebitamento	0,10	In aumento	0,13	In aumento	0,48

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
		0	0

Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta ad euro 107.112 e non ha registrato variazioni rispetto all'esercizio precedente.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	157.524	120.184	117.387
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	29.982	22.626	19.292
III Attività finanziarie	20.785	20.135	19.719
IV Disponibilità liquide	106.757	77.423	78.376
D) RATEI E RISCONTI	633	0	0
TOTALE ATTIVO	158.157	120.184	117.387
A) PATRIMONIO NETTO	107.112	107.112	107.112
I Capitale sociale	107.112	107.112	107.112
II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	51.045	14.173	10.275
E) RATEI E RISCONTI	0	1.101	0
TOTALE PASSIVO	158.157	120.184	117.387

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	92.067	15.521	16.853
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	92.067	15.521	16.853
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	93.429	16.174	18.725
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	92.843	15.420	16.516
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	558
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0

12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	586	754	1.651
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.362	-653	-1.872
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.362	653	1.872
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	0	0	0

S.M.A.T. S.P.A.

Partecipazioni in:

- GALATEA S.C.A.R.L.
- ATO2ACQUE S.C.A.R.L.
- MONDO ACQUA S.P.A.
- S.I.I. S.P.A. – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E DEL VERCELLESE S.P.A.
- RISORSE IDRICHE S.P.A.
- AIDA AMBIENTE S.R.L.
- ASA ACQUE S.R.L.
- ENVIRONMENT PARK S.P.A (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- SAP S.P.A. – SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI
- NORD OVEST SERVIZI S.P.A.

GALATEA S.C.A.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	GALATEA S.C.A.R.L.		
Codice fiscale	01523550067		
Sede legale	SPALTO MARENGO 93 – 15100 ALESSANDRIA		
Attività svolta	Il coordinamento e lo svolgimento in forma unitaria delle attività di studio, organizzazione realizzazione e gestione degli interventi finalizzati alla valorizzazione del territorio e delle sue risorse energetiche ed ambientali, ad essa affidati, anche in regime di concessione, da enti pubblici e/o privati.		
Capitale sociale	Euro 10.200,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	CODELFA S.P.A.	2.448,00	24,00
	ENERGIA E TERRITORIO S.P.A.	5.151,00	50,50
	IMPRESA GRASSETTO S.P.A.	2.550,00	25,00
	SMAT S.P.A.	51,00	0,50
N° dipendenti	0		
Area di attività	Trasporti e infrastrutture		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
SEMINO MICHELE	Presidente C.d.A.	23/01/2006	
RATTI GUIDO	Consigliere	23/01/2006	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è pari a zero.

I costi della produzione ammontano ad euro 3.241 e hanno subito un incremento di euro 3.158 rispetto all'esercizio 2010 e sono esclusivamente composti da costi per servizi per euro 2.959 (+2.876 euro rispetto all'esercizio precedente) e oneri diversi di gestione per euro 282 (zero euro nell'esercizio precedente).

Il reddito operativo assume un valore pari all'ammontare dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 69, con un miglioramento di euro 14 (+25,45%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 3.144.

L'esercizio 2011 si è chiuso in pareggio, come nell'esercizio precedente.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 1% delle fonti di finanziamento. La società presenta un indebitamento complessivo di euro 778.899, in linea con l'esercizio precedente e costituito per lo più da debiti verso fornitori.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,00	Stabile	0,00	Stabile	0,00
ROI (%)	-1,18	In aumento	-0,01	In diminuzione	-0,41
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	76,40	In aumento	76,41	Stabile	76,41
Quoziente di indebitamento	75,40	In aumento	75,41	Stabile	75,41

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	0	0	0

Il patrimonio netto ammonta ad euro 10.329 e non ha registrato variazioni rispetto all'esercizio precedente.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.440	3.500	3.500
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	3.500	3.500	3.500
III Immobilizzazioni Finanziarie	-60	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	784.223	784.202	784.152
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	773.901	770.150	770.096
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	10.322	14.052	14.056
D) RATEI E RISCONTI	1.565	1.580	1.570
TOTALE ATTIVO	789.228	789.282	789.222
A) PATRIMONIO NETTO	10.329	10.330	10.330
I Capitale sociale	10.200	10.200	10.200
II-VII Totale riserve	129	130	130
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	778.899	778.952	778.892
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	789.228	789.282	789.222

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.241	83	9.352
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	2.959	83	9.352
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	282	0	0
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.241	-83	-9.352
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	69	55	14
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.172	28	9.338
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	0	0	0

ATO2ACQUE S.C.A.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ATO2ACQUE S.C.A.R.L.		
Codice fiscale	02230170025		
Sede legale	PIAZZA MARTIRI DELLA LIBERTA' 13 – 13900 BIELLA		
Attività svolta	La società è costituita con la partecipazione dei "soci gestori" affidatari del servizio idrico integrato nell'ATO2 Piemonte e di "soci sostenitori", al fine di fungere da elemento di aggregazione delle realtà operanti nel servizio idrico integrato od in segmenti di esso all'interno dell'ambito territoriale ottimale ATO2 - Biellese - Vercellese - Casalese ed ha il seguente oggetto sociale: svolgere, in nome e per conto dei soci gestori, qualora individuata dall'autorità d'ambito, il compito di coordinamento dell'ambito n. 2 Piemonte del servizio idrico integrato ai sensi del c. 5 dell'art. 7 legge regionale 20 gennaio 1997 n. 13.		
Capitale sociale	Euro 80.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	ATENA S.P.A.	10.000,00	12,50
	AZIENDA MULTISERVIZI CASALESE S.P.A. - A.M.C. S.P.A.	10.000,00	12,50
	AZIENDA MULTISERVIZI VALENZANA S.P.A. - A.M.V. S.P.A.	10.000,00	12,50
	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	10.000,00	12,50
	CO.R.D.A.R. VALSESIA S.P.A.	10.000,00	12,50
	IREN ACQUA GAS S.P.A.	10.000,00	12,50
	S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE	10.000,00	12,50
	SMAT S.P.A.	10.000,00	12,50
N° dipendenti	0		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PORTA MARCO	Amministratore Unico	21/12/2010	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società svolge operazioni di coordinamento dell'attività svolta dai gestori affidatari del servizio idrico integrato operanti nell'Ambito territoriale n. 2 Piemonte.

Il valore della produzione è diminuito di euro 5.758 (-20,35%), passando da euro 28.293 nel 2010 ad euro 22.535 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in riduzione di euro 43 (-3,68%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 5.715 (-21,07%). I ricavi si riferiscono alle prestazioni di servizi resi alla società Comuni Riuniti (come da convenzione rep. 1/2011 del 14.11.2011), mentre gli altri ricavi e proventi sono dati dalla compartecipazione dei soci alle spese di funzionamento dell'anno 2011.

I costi della produzione ammontano ad euro 22.951 e hanno subito una riduzione di euro 5.543 (-19,45%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto

all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 4.658 (-17,56%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 1.180 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 295 (+37,63%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 416, con un peggioramento di euro 215.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 416, con un incremento di euro 218 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso in pareggio, come nell'esercizio precedente, in quanto i soci si sono impegnati a sostenere le spese di funzionamento (Smat S.p.A. e Iren S.p.A. alla data di bilancio non avevano ancora saldato la quota dell'esercizio 2010).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 40% delle fonti di finanziamento (il 31% nell'esercizio 2010).

Tuttavia, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 174.848 nel 2010 ad euro 120.037 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 54.811 (-31,35%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-153,46	In aumento	0,00	Stabile	0,00
ROI (%)	-26,22	In aumento	-0,08	In diminuzione	-0,21
ROS (%)	-2.128,89	In aumento	-17,18	In diminuzione	-36,91
EBITDA Margin (%)	-2.076,44	In aumento	83,68	In diminuzione	-36,91
Leverage	5,79	In diminuzione	3,19	In diminuzione	2,50
Quoziente di indebitamento	4,79	In diminuzione	2,19	In diminuzione	1,50

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	0	0	-48.438

Il patrimonio netto ammonta ad euro 79.999 e non ha subito particolari variazioni rispetto all'esercizio precedente, in quanto la società ha chiuso l'esercizio in pareggio.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	1.180
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	1.180
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	200.036	254.849	181.514
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	187.083	187.323	166.390
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	12.953	67.526	15.124
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	200.036	254.849	182.694
A) PATRIMONIO NETTO	79.999	80.001	31.563
I Capitale sociale	80.000	80.000	80.000
II-VII Totale riserve	-1	1	1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-48.438

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	120.037	174.848	151.131
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	200.036	254.849	182.694

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	22.535	28.293	2.250
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.127	1.170	2.250
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	21.408	27.123	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	22.951	28.494	50.150
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	21.872	26.530	48.242
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	1.180	1.180
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.079	784	728
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-416	-201	-47.900
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	416	198	128
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	3	-666
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	-48.438
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	0	0	-48.438

MONDO ACQUA S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	MONDO ACQUA S.P.A.		
Codice fiscale	02778560041		
Sede legale	VIA VENEZIA 6/B – 12084 MONDOVI'		
Attività svolta	<p>Le attività di gestione senza vincoli territoriali delle seguenti attività: a) gestione dell'intero ciclo dell'acqua comprensivo della: -captazione, raccolta, trattamento, acquisto, sollevamento e distribuzione di acqua per usi potabili e diversi; - raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e/o meteoriche nonché smaltimento dei fanghi residui; b) approvvigionamento di gas, anche allo stato liquido, con svolgimento delle fasi di produzione, trasformazione, importazione, trasporto e stoccaggio; c) commercializzazione e vendita, compresa l'esportazione, di gas anche allo stato liquido, di altri combustibili ai clienti finali e agli intermediario; d acquisto, produzione, trasmissione, distribuzione e vendita nelle forma consentite dalla legge di energia elettrica; e) gestione del calore, anche a mezzo reti; f) acquisto e vendita, in proprio o per conto dei titolari, dei certificati verdi, titoli di efficienza energetica, nonché di altri certificati , permessi e titoli del mercato dell'energia; g) fornitura di servizi energetici e global service destinati ad edifici di abitazione, a strutture private, pubbliche e per servizi al pubblico , a complessi industriali e commerciali, compresa la progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione dei relativi impianti; h) gestione dei rifiuti solidi urbani, speciali e di tutte le categorie e el fasi individuate dalle leggi vigenti e dei residui riutilizzabili, compresala raccolta differenziata e la loro commercializzazione; i) progettazione, realizzazione e gestione degli impianti di stoccaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti citati; l) costruzione, manutenzione e gestione della rete di illuminazione pubblica e dei semafori; m) realizzazione ed esercizio dei sistemi informativi territoriali; n) installazione ed esercizio di reti telematiche.</p>		
Capitale sociale	Euro 1.100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	COMUNE DI BRIAGLIA	4.341,00	0,39
	COMUNE DI FRABOSA SOPRANA	14.568,00	1,32
	COMUNE DI MONDOVI'	363.000,00	33,00
	COMUNE DI ROCCAFORTE MONDOVI'	34.486,00	3,14
	COMUNE DI VICOFORTE MONDOVI'	51.135,00	4,65
	COMUNE DI VILLANOVA MONDOVI'	91.270,00	8,30
	FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI S.P.A.	27.060,00	2,46
	IREN ACQUA GAS S.P.A.	423.452,00	38,50
	SMAT S.P.A.	54.120,00	4,92
TECNOEDIL S.P.A.	36.568,00	3,32	
N° dipendenti	14		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MANSUINO Gianni	Presidente C.d.A.	09/07/2012	30/04/2015
BORGHESE EZIO	Consigliere	09/07/2012	30/04/2015
GRAMAGLIA ROBERTO	Consigliere	09/07/2012	30/04/2015
MONETTO Sara	Consigliere	09/07/2012	30/04/2015
ROLUTI Cesare	Consigliere	09/07/2012	30/04/2015
SEGGI Valter Ivo	Consigliere	09/07/2012	30/04/2015
CONIO OSVALDO	Amministratore Delegato	09/07/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
AGOSTINI LUCA	Sindaco Supplente	12/04/2010	30/04/2013
CARDONE GIAN MAURO	Sindaco Effettivo	12/04/2010	30/04/2013
LOMBARDI AURORA	Presidente Collegio Sind.	12/04/2010	30/04/2013
PONGIGLIONE PIETRO	Sindaco Effettivo	12/04/2010	30/04/2013
RIGONI ROBERTO	Sindaco Supplente	12/04/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 172.897 (+4,68%), passando da euro 3.695.379 nel 2010 ad euro 3.868.276 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 282.341 (+7,99%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono diminuiti di euro 16.623 (-57,33%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 129.324 (-76,67%).

I ricavi rilevano i proventi dell'esercizio relativamente al servizio idrico integrato. La riduzione degli altri ricavi e proventi evidenzia un trend discendente delle attività di direzione lavori e progettazioni.

I costi della produzione ammontano ad euro 3.426.901 e hanno subito una riduzione di euro 166.260 (-4,63%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 67.509 (-26,38%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 167.678 (-9,88%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 4.013 (+0,44%), i costi per il personale sono aumentati di euro 22.266 (+3,95%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 1.645 (-1,10%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 8.498 (+32,47%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 441.375, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 102.218, con un incremento di euro 339.157.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 46.673, con un miglioramento di euro 3.551 (-7,07%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 14.461.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 228.152, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 4.022 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 224.130).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 23% delle fonti di finanziamento (il 20% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.640.780 nel 2010 ad euro 3.693.306 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 52.526 (+1,44%).

La società presenta un indebitamento verso le banche di euro 829.022, relativo ad un mutuo fondiario contratto con la Banca Popolare di Novara per la costruzione del capannone dell'attuale sede della società.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,65	In diminuzione	0,42	In aumento	19,30
ROI (%)	2,61	In diminuzione	2,12	In aumento	8,51
ROS (%)	3,79	In diminuzione	2,89	In aumento	11,56
EBITDA Margin (%)	7,43	In diminuzione	6,12	In aumento	15,43
Leverage	5,28	In diminuzione	5,05	In diminuzione	4,39
Quoziente di indebitamento	3,89	In diminuzione	3,82	In diminuzione	3,12

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	228.152	4.022	15.659

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 228.154 (+23,91%), esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.213.994	1.938.298	1.843.180
I Immobilizzazioni Immateriali	38.323	54.385	56.428
II Immobilizzazioni Materiali	2.175.671	1.883.913	1.786.752
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.949.035	2.858.018	3.157.148
I Rimanenze	86.663	104.873	125.291
II Crediti	1.482.449	2.083.319	2.248.508
III Attività finanziarie	15.554	1.564	0
IV Disponibilità liquide	1.364.369	668.262	783.349
D) RATEI E RISCONTI	22.761	17.966	15.406
TOTALE ATTIVO	5.185.790	4.814.282	5.015.734
A) PATRIMONIO NETTO	1.182.258	954.104	950.082
I Capitale sociale	800.000	800.000	800.000
II-VII Totale riserve	154.106	150.082	134.423
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	228.152	4.022	15.659
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	60.000	60.000	240.723
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	191.633	159.398	131.400
D) DEBITI	3.693.306	3.640.780	3.693.529
E) RATEI E RISCONTI	58.593	0	0
TOTALE PASSIVO	5.185.790	4.814.282	5.015.734

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.868.276	3.695.379	4.191.181
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.816.553	3.534.212	3.446.704
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	36.503	50.933
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	12.373	28.996	20.907
5) Altri ricavi e proventi	39.350	168.674	774.503
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.426.901	3.593.161	4.060.415
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	188.448	255.957	285.527
7) Per servizi	1.529.882	1.697.560	2.032.209
8) Per godimento beni di terzi	922.474	918.461	982.754
9) Per il personale	585.557	563.291	596.528
10) Ammortamenti e svalutazioni	147.659	149.304	125.213
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	18.210	17.585	12.020
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	34.671	26.173	26.164
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	441.375	102.218	130.766
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-46.673	-50.224	-55.491
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-13.333	1.128	-269
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	381.369	53.122	75.006
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	153.217	49.100	59.347
23) Utile (perdita) di esercizio	228.152	4.022	15.659

S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	S.I.I. S.P.A. - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL BIELLESE E VERCELLESE		
Codice fiscale	94005970028		
Sede legale	VIA F.LLI BANDIERA 16 – 13100 VERCELLI		
Attività svolta	La società opera prioritariamente nella gestione del servizio idrico integrato, costituito dai servizi di distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, da quelli di fognatura e di depurazione, conformemente a quanto previsto dalle leggi n. 36/1994 e successive modifiche ed integrazioni. la società potrà altresì operare in servizi ad essi affini o complementari, tra cui l'approvvigionamento idrico dei comuni e di altre realtà pubbliche e private.		
Capitale sociale	Euro 130.569,40		
Compagine sociale		Controvalore	%
	COMUNE DI ARBORIO	1.977,04	1,51
	COMUNE DI ASIGLIANO	10,40	0,01
	COMUNE DI AZEGLIO	5,20	0,00
	COMUNE DI BENNA	1.866,80	1,43
	COMUNE DI BORGOSIESIA	130,00	0,10
	COMUNE DI BORRIANA	1.254,24	0,96
	COMUNE DI BRUSNENEGO	2.485,60	1,90
	COMUNE DI BURONZO	1.584,96	1,21
	COMUNE DI CAMPIGLIA CERVO	0,52	0,00
	COMUNE DI CARESANABLOT	23,40	0,02
	COMUNE DI CARISIO	1.526,72	1,17
	COMUNE DI CASAPINTA	109,20	0,08
	COMUNE DI CASTELLETTO CERVO	1.053,52	0,81
	COMUNE DI CERRETO CASTELLO	677,04	0,52
	COMUNE DI CERRIONE	3.206,32	2,46
	COMUNE DI COLLOBIANO	96,72	0,07
	COMUNE DI COSSATO	11.987,56	9,18
	COMUNE DI CRESCENTINO	104,00	0,08
	COMUNE DI CREVACUORE	1.087,84	0,83
	COMUNE DI CROSA	128,96	0,10
	COMUNE DI CURINO	426,40	0,33
	COMUNE DI DONATO	0,52	0,00
	COMUNE DI FONTANETTO PO	5,20	0,00
	COMUNE DI FORMIGLIANA	1.314,56	1,01
	COMUNE DI GATTINARA	653,12	0,50
	COMUNE DI GIFFLENGA	5,20	0,00
	COMUNE DI GRAGLIA	52,52	0,04
	COMUNE DI GREGGIO	606,32	0,46
	COMUNE DI LESSONA	2.241,20	1,72
	COMUNE DI LIGNANA	2,08	0,00
	COMUNE DI LIVORNO FERRARIS	1,04	0,00
	COMUNE DI LOZZOLO	0,52	0,00
	COMUNE DI MASSAZZA	1.072,24	0,82
	COMUNE DI MASSERANO	2.758,08	2,11
	COMUNE DI MONGRANDO e	804,96	0,62
	COMUNE DI MOTTALCIATA	2.046,72	1,57

	COMUNE DI OLDENICO	347,36	0,27
	COMUNE DI PETTINENGO	1.208,48	0,93
	COMUNE DI PIVERONE	5,20	0,00
	COMUNE DI QUAREGNA	1.586,00	1,21
	COMUNE DI ROASIO	4.083,56	3,13
	COMUNE DI RONCO BIELLESE	529,36	0,41
	COMUNE DI RONSECCO	5,20	0,00
	COMUNE DI ROPPOLO	23,40	0,02
	COMUNE DI ROVASENDA	1.333,28	1,02
	COMUNE DI SALI VERCELLESE	2,60	0,00
	COMUNE DI SALUSSOLA	1.841,84	1,41
	COMUNE DI SANDIGLIANO	4.044,56	3,10
	COMUNE DI SAN GERMANO CHISONE	5,20	0,00
	COMUNE DI SAN GIACOMO VERCELLESE	643,76	0,49
	COMUNE DI SANTHIA'	52,00	0,04
	COMUNE DI SOSTEGNO	425,36	0,33
	COMUNE DI STRONA	132,08	0,10
	COMUNE DI TRICERRO	5,20	0,00
	COMUNE DI VALLANZENGO	0,52	0,00
	COMUNE DI VERRONE	2.418,00	1,85
	COMUNE DI VILLA DEL BOSCO	602,16	0,46
	COMUNE DI VILLANOVA BIELLESE	178,88	0,14
	COMUNE DI VILLARBOIT	500,24	0,38
	COMUNE DI VIVERONE	26,00	0,02
	COMUNE I BALOCCO	0,52	0,00
	COMUNEN DI VALLE SAN NICOLAO	0,52	0,00
	CONSORZIO DI BONIFICA DELLA BARAGGIA BIELLESE E VERCELLESE	43.158,96	33,05
	SMAT S.P.A.	26.102,44	19,99
N° dipendenti	46		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
GOIO CARLO	Presidente C.d.A.	29/10/2010	29/10/2013
IACOPINO ALESSANDRO	Consigliere	09/10/2010	09/10/2013
OLIARO GIOVANNI	Consigliere	09/10/2010	09/10/2013
PLATINETTI VERONICA	Consigliere	09/10/2010	09/10/2013
ROLUTI Cesare	Consigliere	09/10/2010	09/10/2013
ZANCHIN MONICA	Consigliere	09/10/2010	09/10/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BOSCO ORNELLA	Sindaco Supplente	09/10/2010	09/10/2013
BUZZI GIUSEPPE	Sindaco Effettivo	09/10/2010	09/10/2013
CODA Roberto	Sindaco Effettivo	09/10/2010	09/10/2013
MELLO RELLA GABRIELE	Presidente Collegio Sind.	09/10/2010	09/10/2013
PALMERONE FLAVIA	Sindaco Supplente	09/10/2010	09/10/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è aumentato di euro 396.422 (+3,97%), passando da euro 9.995.839 nel 2010 ad euro 10.392.261 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 311.951 (+3,24%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 30.732 (+21,99%). Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una variazione in aumento di euro 30.732 (+21,99%).

La principale componente dei ricavi è quella relativa all'erogazione del servizio idrico integrato (euro 8.526.467), seguita dall'attività di fornitura di acqua all'ingrosso (euro 849.267).

I costi della produzione ammontano ad euro 9.697.407 e hanno subito un incremento di euro 61.236 (+0,64%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 28.586 (+8,92%), i costi per servizi sono aumentati di euro 93.316 (+2,59%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 29.728 (+9,77%), i costi per il personale sono aumentati di euro 64.213 (+3,57%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 22.016 (+1,44%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 257.688 (-12,51%). Il reddito operativo ammonta ad euro 694.854, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 359.668, con un incremento di euro 335.186 (+93,19%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 424.612, con un peggioramento di euro 323.082 (-31,43%) rispetto all'esercizio 2010, dovuto all'aumento dei tassi di interesse e alla contrazione di nuovi mutui.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 31.913, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 45.577 (la variazione in riduzione è stata pari ad euro 13.664, ossia di circa il 29%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 10% delle fonti di finanziamento (l'11% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 21.187.947 nel 2010 ad euro 23.120.259 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 1.932.312 (+9,12%). In particolare, tale variazione ha riguardato i debiti verso banche.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	1,20	In aumento	1,70	In diminuzione	1,17
ROI (%)	2,17	In diminuzione	1,47	In aumento	2,62
ROS (%)	6,38	In diminuzione	3,73	In aumento	6,99
EBITDA Margin (%)	18,15	In aumento	19,59	In aumento	23,57
Leverage	9,72	In diminuzione	9,07	In aumento	9,75
Quoziente di indebitamento	8,50	In diminuzione	7,88	In aumento	8,50

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	31.913	45.577	31.711

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 31.916 (+1,19%), sostanzialmente imputabile al risultato d'esercizio conseguito nell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	20.392.068	17.771.750	17.371.111
I Immobilizzazioni Immateriali	14.742.700	11.960.210	11.641.845
II Immobilizzazioni Materiali	5.639.368	5.801.540	5.719.266
III Immobilizzazioni Finanziarie	10.000	10.000	10.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.088.053	6.591.400	8.311.487
I Rimanenze	56.510	58.160	78.745
II Crediti	5.197.992	5.693.438	5.547.069
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	833.551	839.802	2.685.673
D) RATEI E RISCONTI	34.140	33.588	11.501
TOTALE ATTIVO	26.514.261	24.396.738	25.694.099
A) PATRIMONIO NETTO	2.720.545	2.688.629	2.643.051
I Capitale sociale	130.569	130.569	130.569
II-VII Totale riserve	2.484.638	2.482.358	2.480.771
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	73.425	30.125	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	31.913	45.577	31.711
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	100.000	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	448.466	412.729	361.912
D) DEBITI	23.120.259	21.187.947	22.472.101
E) RATEI E RISCONTI	124.991	107.433	217.035
TOTALE PASSIVO	26.514.261	24.396.738	25.694.099

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.392.261	9.995.839	9.211.439
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.945.278	9.633.327	8.728.646
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	170.496	139.764	159.428
5) Altri ricavi e proventi	276.487	222.748	323.365
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.697.407	9.636.171	8.654.577
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	348.998	320.412	300.386
7) Per servizi	3.696.720	3.603.404	3.640.432
8) Per godimento beni di terzi	334.144	304.416	290.849
9) Per il personale	1.864.220	1.800.007	1.731.918
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.549.652	1.527.636	1.102.445
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.650	20.585	37.422
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	100.000	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.802.023	2.059.711	1.625.969
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	694.854	359.668	556.862
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-424.612	-323.082	-425.120
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	-6.489
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	163.796	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	270.242	200.382	125.253
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	238.329	154.805	93.542
23) Utile (perdita) di esercizio	31.913	45.577	31.711

RISORSE IDRICHE S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	RISORSE IDRICHE S.P.A.		
Codice fiscale	06087720014		
Sede legale	CORSO XI FEBBRAIO 14 – 10152		
Attività svolta	La società in un quadro sistematico di unitaria operatività di "gruppo" con la controllante SMA Torino SPA, alla cui attività di direzione e coordinamento è soggetta, ai sensi degli artt. 2359 e 2497 e segg. codice civile, svolge l'attività della promozione, dell'organizzazione e dell'esercizio di iniziative e attività del settore dell'ingegneria, della ricerca e del monitoraggio, della consulenza e dell'assistenza tecnica, finalizzate alla gestione delle risorse idriche e del servizio idrico integrato. la società potrà inoltre svolgere attività di ingegneria per conto terzi nei limiti e con le modalità previste dalla normativa vigente.		
Capitale sociale	Euro 1.241.760,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AI ENGINEERING S.R.L.	26.000,00	2,09
	INTECNO - INGEGNERIA E TECNOLOGIA S.R.L.	52.000,00	4,19
	SMAT S.P.A.	1.137.760,00	91,62
	SOGES S.P.A.	26.000,00	2,09
N° dipendenti	25		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
QUAZZO ARMANDO	Presidente C.d.A.	22/04/2011	30/04/2014
PESCE Giovanni	Consigliere	22/04/2011	30/04/2014
TARTAGLINO Pietro	Consigliere	22/04/2011	30/04/2014
MALERBA CARLO	Amministratore Delegato	18/05/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CACCIOLA Maurizio	Sindaco Effettivo	22/04/2011	30/04/2014
CODA Roberto	Sindaco Effettivo	22/04/2011	30/04/2014
GARDI MARGHERITA	Presidente Collegio Sind.	22/04/2011	30/04/2014
MOLINARO Luisa	Sindaco Supplente	22/04/2011	30/04/2014
PAGELLA Gian Piero	Sindaco Supplente	22/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società ha svolto attività di progettazione e direzione lavori con la conclusione di rilevanti incarichi che hanno consentito un incremento del fatturato. Nell'esercizio 2011 l'andamento della gestione ha registrato un'inversione di tendenza, determinando un risultato netto positivo.

Nel corso dell'esercizio la società ha implementato attività volte al miglioramento organizzativo per l'ottimizzazione delle risorse e per il contenimento dei costi operativi.

Il valore della produzione è aumentato di euro 1.101.228 (+84,39%), passando da euro 1.304.887 nel 2010 ad euro 2.406.115 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.045.864 (+97,38%) e sono stati conseguiti nell'ambito dell'attività istituzionale della società, mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 55.365 (+23,98%) e si

riferiscono prevalentemente a corrispettivi per distacchi di personale e a rimborsi di costi per servizi richiesti dalle controllante.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.343.882 e hanno subito un incremento di euro 164.297 (+7,54%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 5.412 (-47,92%), i costi per servizi sono aumentati di euro 98.478 (+24,59%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 23.021 (-34,64%), i costi per il personale sono aumentati di euro 89.857 (+5,76%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 5.330 (-8,52%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 9.725 (-12,47%).

Il reddito operativo assume un valore positivo pari ad euro 62.233, contro il valore negativo dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 3.188, con un peggioramento di euro 2.813 rispetto all'esercizio 2010, dovuto all'utilizzazione nel corso dell'esercizio di affidamenti per scoperti in di conto corrente bancario per momentanee esigenze di liquidità. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 99 per effetto di ammende e multe.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 10.351, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 899.006 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 909.357).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 13% delle fonti di finanziamento (il 6% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.506.570 nel 2010 ad euro 1.811.622 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 305.052 (+20,25%). I debiti verso banche sono aumentati di euro 102.874 rispetto all'esercizio 2010 per un peggioramento della situazione finanziaria che ha richiesto il ricorso ad utilizzi di fido per scoperti in conto corrente. Inoltre, si è verificato un incremento dei debiti verso controllanti per euro 194.157, relativi a debiti verso SMAT S.p.A. per fatture ricevute ancora non pagate, per fatture da ricevere e per acconti relativi ad attività di progettazione non ancora ultimate.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-28,37	n.d.	Non significativo	n.d.	2,77
ROI (%)	-8,94	In diminuzione	-35,09	In aumento	2,10
ROS (%)	-14,85	In diminuzione	-81,44	In aumento	2,94
EBITDA Margin (%)	-10,97	In diminuzione	-75,61	In aumento	5,64
Leverage	2,83	In aumento	16,35	In diminuzione	7,93
Quoziente di indebitamento	1,10	In aumento	9,88	In diminuzione	4,85

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	10.351	-899.006	-298.334

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 220.826, imputabile all'utile dell'esercizio 2011 per euro 10.351 e a versamenti eseguiti dai soci in c/aumento capitale sociale per euro 210.475.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	601.627	664.905	727.172
I Immobilizzazioni Immateriali	587.506	636.465	685.824
II Immobilizzazioni Materiali	14.121	28.440	41.348
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.310.415	1.787.272	2.211.572
I Rimanenze	0	0	0

II Crediti	2.309.121	1.787.010	2.149.257
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.294	262	62.315
D) RATEI E RISCOINTI	46.579	40.197	42.004
TOTALE ATTIVO	2.958.621	2.492.374	2.980.748
A) PATRIMONIO NETTO	373.244	152.418	1.051.423
I Capitale sociale	1.241.760	1.241.760	1.241.760
II-VII Totale riserve	218.923	8.449	107.997
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.097.790	-198.785	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	10.351	-899.006	-298.334
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	12.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	773.755	833.386	756.727
D) DEBITI	1.811.622	1.506.570	1.160.598
E) RATEI E RISCOINTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	2.958.621	2.492.374	2.980.748

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.406.115	1.304.887	1.922.416
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.119.902	1.074.038	1.795.239
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	286.213	230.849	127.177
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.343.882	2.179.585	2.189.028
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.883	11.295	14.697
7) Per servizi	498.879	400.401	361.782
8) Per godimento beni di terzi	43.441	66.462	71.682
9) Per il personale	1.650.676	1.560.819	1.569.419
10) Ammortamenti e svalutazioni	57.263	62.593	69.586
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	87.740	78.015	101.862
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	62.233	-874.698	-266.612
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.188	-375	65
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-100	-1	-996
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	58.945	-875.074	-267.543
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	48.594	23.932	30.791
23) Utile (perdita) di esercizio	10.351	-899.006	-298.334

AIDA AMBIENTE S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	AIDA AMBIENTE S.R.L.		
Codice fiscale	09909860018		
Sede legale	VIA COLLEGNO 60 – 10044 PIANEZZA		
Attività svolta	La società, in quanto operante in modo sistematico e unitario nell'ambito di "gruppo" con la controllante SMA Torino SPA, alla cui attività di direzione e coordinamento è soggetta ai sensi degli artt. 2359 e 2497 e segg. codice civile, svolge le seguenti attività: a) gestione di segmenti del ciclo idrico integrato su incarico del soggetto gestore del servizio idrico integrato come tale riconosciuto dall'autorità di ambito torinese; b) la gestione, previo ottenimento delle relative autorizzazioni, di rifiuti liquidi di qualunque genere e natura così come definiti dalla normativa comunitaria, nazionale e regionale; c) lo studio, la progettazione, la realizzazione e la sperimentazione di impianti e processi per lo smaltimento di rifiuti liquidi di cui al punto b) precedente, nonché le relative attività commerciali e di promozione non limitate al territorio dell'ambito.		
Capitale sociale	Euro 100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AZIENDA INTERCOMUNALE DIFESA AMBIENTA - A.I.D.A.	49.000,00	49,00
	SMAT S.P.A.	51.000,00	51,00
N° dipendenti	9		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
MINIOTTI ENRICO	Presidente C.d.A.	16/12/2011	30/04/2014
QUAZZO ARMANDO	Consigliere	16/12/2011	30/04/2014
SANLORENZO Silvana	Consigliere	16/12/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CACCIOLA Maurizio	Sindaco Supplente	16/12/2011	30/04/2014
COLOMBO VLADIMIRO LORENZO	Sindaco Supplente	16/12/2011	30/04/2014
GARDI MARGHERITA	Presidente Collegio Sind.	16/12/2011	30/04/2014
LOMBARDI Andrea	Sindaco Effettivo	16/12/2011	30/04/2014
PAGELLA Gian Piero	Sindaco Effettivo	16/12/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società gestisce l'impianto di trattamento di acque reflue sito in Pianezza.

A differenza dell'esercizio 2010, caratterizzato da diverse sospensioni per problematiche di carattere atmosferico e lavori all'interno della vasca di ossidazione, il servizio commerciale non ha subito interruzioni.

Il valore della produzione è aumentato di euro 87.546 (+5,80%), passando da euro 1.509.203 nel 2010 ad euro 1.596.749 nel 2011. In particolare, sia ricavi delle vendite e delle prestazioni che gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento, rispettivamente di euro 82.395 (+5,54%) e di euro 5.151 (-24,02%). I ricavi si riferiscono per circa euro 1.288.467 alla gestione dell'impianto di depurazione, per euro 281.441 ai corrispettivi per smaltimento rifiuti liquidi e per euro 26.593 per ricavi diversi.

I costi della produzione ammontano a euro 1.280.061 e hanno subito un incremento di euro 77.786 (+6,47%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 23.062 (+26,62%), i costi per servizi sono aumentati di euro 5.972 (+1,18%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 957 (+0,87%), i costi per il personale sono aumentati di euro 4.150 (+0,88%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 5.184 (+187,22%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 38.461 (+139,44%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 316.688 e presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 9.760 (+3,18%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 388, con un miglioramento di euro 2.131 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 604, derivante da sanzioni amministrative.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 193.740; rispetto all'esercizio precedente si registra una variazione in aumento di euro 4.538 (+2,40%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando però un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 33% delle fonti di finanziamento (il 33% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato anche un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 729.953 nel 2010 ad euro 816.406 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 86.453 (+11,84%). La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	66,87	In diminuzione	56,47	In diminuzione	46,15
ROI (%)	30,80	In diminuzione	28,12	In diminuzione	24,88
ROS (%)	17,83	In aumento	20,63	In diminuzione	20,17
EBITDA Margin (%)	17,93	In aumento	20,52	In diminuzione	20,33
Leverage	3,59	In diminuzione	3,26	In diminuzione	3,03
Quoziente di indebitamento	2,51	In diminuzione	2,18	In diminuzione	1,94

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	193.740	189.202	164.398

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 84.740 (+25,29%), imputabile per euro 109.000 ai dividendi distribuiti sull'utile dell'esercizio 2010 e per euro 193.740 al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	55.147	22.088	14.061
I Immobilizzazioni Immateriali	2.643	1.824	2.508
II Immobilizzazioni Materiali	52.504	20.264	11.553
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.213.615	1.066.465	866.904
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.100.771	915.342	745.148
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	112.844	151.123	121.756
D) RATEI E RISCONTI	4.261	2.975	966
TOTALE ATTIVO	1.273.023	1.091.528	881.931
A) PATRIMONIO NETTO	419.798	335.058	245.858

I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	126.058	45.856	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	-18.540
IX Utile (perdita) dell'esercizio	193.740	189.202	164.398
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	36.819	26.517	19.214
D) DEBITI	816.406	729.953	616.859
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	1.273.023	1.091.528	881.931

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.596.749	1.509.203	1.558.829
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.570.156	1.487.761	1.523.535
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	26.593	21.442	35.294
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.280.061	1.202.275	1.287.153
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	109.706	86.644	107.284
7) Per servizi	510.653	504.681	556.577
8) Per godimento beni di terzi	111.303	110.346	108.204
9) Per il personale	474.403	470.253	509.602
10) Ammortamenti e svalutazioni	7.953	2.769	1.418
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	66.043	27.582	4.068
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	316.688	306.928	271.676
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	388	-1.743	-108
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-670	-66	-628
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	316.406	305.119	270.940
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	122.666	115.917	106.542
23) Utile (perdita) di esercizio	193.740	189.202	164.398

ASA ACQUE SRL
1. Informazioni sulla società

Denominazione	ASA ACQUE SRL		
Codice fiscale	09244190014		
Sede legale	STRADA DEL GHIARO SNC – 10081 - CASTELLAMONTE		
Attività svolta	Svolge le attività concernente: gestione del servizio idrico integrato, come definito dalla legge 36/94, consistente in: - captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili; - collettamento degli scarichi ed esercizio delle fognature; - depurazione delle acque reflue; altre attività commerciali connesse allo svolgimento del servizio idrico integrato; svolgimento di altre attività funzionali, connesse e consequenziali alla gestione del servizio idrico integrato le attività di cui sopra si intendono comprensive di ogni fase produttiva ivi compresa la realizzazione delle necessarie opere in tutto il loro iter.		
Capitale sociale	Euro 223.092,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AZIENDA SERVIZI AMBIENTE - A.S.A.	109.315,00	49,00
	SMAT S.P.A.	113.777,00	51,00
N° dipendenti	55		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FASANA GUALTIERO	Presidente C.d.A.	20/05/2010	30/04/2012
PARENA RENATO	Amm. Delegato	25/05/2010	30/04/2012
BERTERO PIERGIORGIO	Consigliere	20/05/2010	30/04/2012

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
ALBERIONE Stefano	Presidente Collegio Sind.	27/04/2012	30/04/2015
BURLANDO PAOLO	Sindaco Supplente	27/04/2012	30/04/2015
CACCIOLA Maurizio	Sindaco Supplente	27/04/2012	30/04/2015
PUTRINO ANTONELLA	Sindaco Effettivo	27/04/2012	30/04/2015
ZANONI MARIO	Sindaco Effettivo	27/04/2012	30/04/2015

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società opera in qualità di soggetto operativo per la gestione del servizio idrico integrato nell'area territoriale canavesana e in funzione dello specifico contratto di servizio stipulato con la capogruppo SMAT S.p.A., gestore unico dell'Ambito 3 Torinese. La restante quota di capitale sociale, pari al 49%, è detenuta dal Consorzio ASA (Azienda Servizi Ambiente) in rappresentanza dei Comuni serviti, che a loro volta partecipano al capitale sociale di SMAT S.p.A.

Il valore della produzione è aumentato di euro 493.426 (+7,31%), passando da euro 6.751.390 nel 2010 ad euro 7.244.816 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 163.014 (+2,39%) e comprendono il compenso percepito dalla Società per lo svolgimento dell'attività istituzionale di gestione operativa del servizio idrico integrato per effetto del contratto di servizio con la Capogruppo (euro 4.801.000), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 149.441.

I costi della produzione ammontano ad euro 6.951.524 e hanno subito un incremento di euro 493.060 (+7,63%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto

all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 25.721 (-5,50%), i costi per servizi sono aumentati di euro 597.674 (+19,62%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 22.777 (-16,33%), i costi per il personale sono aumentati di euro 90.134 (+3,84%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 1.879 (-6,66%), gli altri accantonamenti sono diminuiti di euro 6.485 (-9,40%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 182.647 (-46,01%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 293.292, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 292.922 (+0,12%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 8.300, con un miglioramento di euro 15.910 (+65,72%) rispetto all'esercizio 2010. Anche la gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento, pari ad euro 4.592 (+73,24%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 74.905, contro euro 20.551 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 54.354).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata ed è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 6% delle fonti di finanziamento. Tuttavia, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 3.770.491 nel 2010 ad euro 4.738.360 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 610.130 (+14,78%).

La società non dispone di linee di credito attive.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-104,30	In aumento	9,21	In aumento	25,14
ROI (%)	-0,69	In aumento	7,10	In diminuzione	6,19
ROS (%)	-0,41	In aumento	4,29	In diminuzione	4,19
EBITDA Margin (%)	2,19	In aumento	4,64	In aumento	5,46
Leverage	18,24	In aumento	18,50	In diminuzione	15,90
Quoziente di indebitamento	16,13	In aumento	16,90	In diminuzione	14,27

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	74.905	20.551	-211.251

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 74.905 (+33,58%), esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio 2011.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2482 bis c.c., 4° comma, il capitale sociale è stato ridotto da euro 552.000 ad euro 223.092. La variazione intervenuta nel capitale sociale, la riserva legale e il risultato dell'esercizio 2010 sono stati utilizzati per la copertura delle perdite pregresse (euro 350.195).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	124.135	103.745	79.481
I Immobilizzazioni Immateriali	15.391	8.511	7.880
II Immobilizzazioni Materiali	108.744	95.234	71.601
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	4.602.941	4.021.876	3.613.123
I Rimanenze	198.433	206.714	351.205
II Crediti	4.053.112	2.722.929	2.243.138
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	351.396	1.092.233	1.018.780
D) RATEI E RISCONTI	11.284	2.609	2.203

TOTALE ATTIVO	4.738.360	4.128.230	3.694.807
A) PATRIMONIO NETTO	297.997	223.092	202.542
I Capitale sociale	223.092	552.000	552.000
II-VII Totale riserve	0	736	736
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-350.195	-138.943
IX Utile (perdita) dell'esercizio	74.905	20.551	-211.251
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	140.752	78.253	169.267
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	47.514	45.928	45.201
D) DEBITI	4.251.497	3.770.491	3.267.331
E) RATEI E RISCONTI	600	10.466	10.466
TOTALE PASSIVO	4.738.360	4.128.230	3.694.807

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	7.244.816	6.751.390	6.255.741
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.997.771	6.834.757	6.167.706
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	180.971	306.254
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	247.045	97.604	394.289
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.951.524	6.458.464	6.281.302
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	442.009	467.730	335.742
7) Per servizi	3.644.449	3.046.775	3.055.284
8) Per godimento beni di terzi	116.744	139.521	103.250
9) Per il personale	2.436.845	2.346.711	2.249.082
10) Ammortamenti e svalutazioni	26.349	28.228	20.240
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.281	36.480	9.738
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	62.500	68.985	160.000
14) Oneri diversi di gestione	214.347	396.994	367.442
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	293.292	292.926	-25.561
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.300	-24.210	-67.515
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.678	-6.270	-36.760
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	283.314	262.446	-129.836
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	208.409	241.895	81.415
23) Utile (perdita) di esercizio	74.905	20.551	-211.251

SAP S.P.A - SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SAP S.P.A. - SOCIETA' AZIONARIA PER LA CONDOTTA DI ACQUE POTABILI S.P.A.	
Codice fiscale	00489140012	
Sede legale	CORSO RE UMBERTO 9/BIS – 10131 TORINO	
Attività svolta	a) Derivare, produrre e trattare acque potabili ed altre acque per condurle e distribuire ad uso domestico, pubblico e industriale; b) Assumere lo studio, la progettazione, la costruzione, l'acquisto e l'esercizio di acquedotti, opere di risanamento e trattamento inerenti depuratori, fognature, impianti di raccolta, trasporto, trattamento, smaltimento e riciclaggio di rifiuti solidi urbani e/o speciali, il trasporto di cose in conto terzi, impianti idroelettrici e simili, attività agricole e ogni altra attività strumentale connessa o conseguente ai servizi di utilità generale d'anzì indicati, siano essi pubblici o in libero mercato, anche mediante partecipazione ad aziende similari.	
Capitale sociale	Euro 3.600.295,00	
Compagine sociale		%
	SMAT S.p.A. - Società Metropolitana Acque Torino	30,86
N° dipendenti	260	
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
LUZZATI LUIGI	Presidente C.d.A.	27/04/2011	30/04/2014
EICHHOLZER Alberto	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
FRASCINELLI ROBERTO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
GILLI Giorgio	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
MANZONI ARMANDO MARIO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
PARENA RENATO	Consigliere	27/04/2011	30/04/2014
DEVOTO GIANLUIGI MARIA	Amministratore Delegato	27/04/2011	30/04/2014
SAVA FRANCESCO	Amministratore Delegato	27/04/2011	30/04/2014
ROMANO Paolo	Vice Presidente	27/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CARENA ERNESTO	Presidente Collegio Sind.	27/04/2011	30/04/2014
GIONA FRANCO	Sindaco Effettivo	27/04/2011	30/04/2014
PASSONI Pier Luigi	Sindaco Effettivo	27/04/2011	30/04/2014
POLLIO MARCELLO	Sindaco Supplente	27/04/2011	30/04/2014
RUBATTO MARCO	Sindaco Supplente	27/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società ha per oggetto principale la derivazione, la produzione e il trattamento di acque potabili ed altre acque per condurle e distribuirle ad uso domestico, pubblico e industriale, nonché l'assunzione, lo studio, la progettazione, la costruzione e l'esercizio di acquedotti, di opere di risanamento e trattamento inerenti depuratori, fognature, impianti di raccolta, trasporto, trattamento e smaltimento.

I ricavi sono aumentati di euro 756.929 (+1,17%), passando da euro 64.891.725 nel 2010 ad euro 65.648.654 nel 2011. In particolare, i ricavi per la vendita di beni sono diminuiti di euro 456.423 (-0,96%), i

ricavi per servizi hanno registrato una variazione in aumento di euro 574.530 (+5,29%), gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 638.823 (+9,96%).

I costi operativi ammontano ad euro 55.172.018 e hanno subito un incremento di euro 2.314.407 (+4,38%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 2.679.594 (+6,47%) e i costi per il personale sono diminuiti di euro 276.960 (-2,42%).

La società ha capitalizzato costi per lavori interni per euro 72.156, con un decremento di euro 13.328 (-15,59%).

Il margine operativo lordo ammonta ad euro 10.476.636, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 12.034.113, con una variazione in riduzione di euro 1.557.477 (-12,94%).

Gli ammortamenti sono rimasti pressoché in linea con l'esercizio precedente (+0,19%), mentre le svalutazioni di valore di attività correnti e non correnti sono aumentate di euro 434.570 rispetto all'esercizio 2010. Nell'esercizio 2011 è stata conseguita una plusvalenza dal realizzo di attività non correnti, pari ad euro 1.554.013.

Il risultato operativo ammonta ad euro 910.095 e ha registrato una variazione in aumento di euro 416.493 (+84,38%).

Le partecipazioni sono state svalutate per un valore pari ad euro 60.000, contro euro 1.100.000 dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 993.609, contro euro 231.891 dell'esercizio 2010. L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.382.463, contro euro 1.472.411 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 89.948, pari a circa il 6%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata ed è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 41% delle fonti di finanziamento.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-9,25%	In aumento	-1,39%	In aumento	-1,33%
ROI (%)	0,16%	In aumento	0,19%	In aumento	0,36%
ROS (%)	0,69%	In aumento	0,84%	In aumento	1,55%
EBITDA Margin (%)	14,90%	In aumento	18,54%	In diminuzione	15,96%
Leverage	2,27	In aumento	2,45	In diminuzione	2,42
Quoziente di indebitamento	1,27	In aumento	1,45	In diminuzione	1,42

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-1.382.463	-1.472.411	-9.909.318

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 1.382.464 (-1,31%), esclusivamente imputabile al risultato d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
ATTIVITA'			
Attività non correnti	118.150.933	119.552.990	128.304.120
Attività materiali	8.614.132	9.047.158	18.241.055
Attività immateriali	95.311.683	95.248.206	95.732.141
Partecip.in imprese controllate, collegate e altre imprese	12.345.646	12.845.646	13.804.778
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	1.593.858	1.841.769	319.061
Crediti vari e altre attività non correnti	285.614	213.605	207.085
Attività per imposte anticipate	0	356.606	0
Attività correnti	126.023.614	125.896.331	110.168.691
Rimanenze di magazzino	624.801	579.283	635.319

Crediti commerciali	73.696.967	80.653.333	70.812.618
Crediti vari e altre attività correnti	19.448.532	16.451.892	12.570.498
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	24.974.138	23.699.770	21.845.930
Cassa e disponibilità liquide	7.279.175	4.512.053	4.304.326
Attività non correnti destinate ad essere cedute	8.048.247	13.462.356	4.920.359
Totale attività	252.222.794	258.911.677	243.393.170
Patrimonio netto	104.279.840	105.662.304	107.134.715
Capitale	3.600.295	3.600.295	3.600.295
Riserve e risultati portati a nuovo	102.062.009	103.534.421	113.443.738
Risultato netto dell'esercizio	-1.382.463	-1.472.411	-9.909.318
Passività non correnti	33.921.494	24.172.629	33.990.294
Passività finanziarie	24.335.545	14.627.413	21.968.705
TFR e altri fondi relativi al personale	2.668.438	2.736.893	2.602.214
Fondo imposte differite	365.987	0	1.800.212
Fondi per rischi ed oneri futuri	2.655.804	3.005.590	3.812.685
Debiti vari e altre passività non correnti	3.895.721	3.802.734	3.806.477
Passività correnti	114.021.459	129.076.744	102.268.161
Passività finanziarie	19.479.485	34.695.531	27.289.263
Debiti commerciali	65.806.045	65.555.891	47.394.726
Debiti vari e altre passività correnti	28.234.139	27.466.522	26.621.270
Debiti per imposte correnti	501.790	1.358.800	962.901
Passività non correnti destinate ad essere cedute	0	0	0
Totale passività	252.222.794	258.911.677	243.393.170

Conto economico	2011	2010	2009
Ricavi	65.648.654	64.891.725	63.717.979
Ricavi per la vendita di beni	47.168.777	47.625.200	47.351.593
Ricavi per servizi di costruzione e potenziamento delle infrastrutture del SII in concessione	11.425.764	10.851.234	10.449.047
Altri ricavi e proventi	7.054.113	6.415.291	5.917.339
Costi operativi	-55.172.018	-52.857.611	-54.224.010
Acquisti di materiali e servizi esterni	-44.117.660	-41.438.066	-42.440.447
Costi del personale	-11.172.032	-11.448.992	-12.042.632
Altri costi operativi	0	0	0
Variazioni delle rimanenze	45.519	-56.036	-58.759
Costi per lavori interni capitalizzati	72.156	85.484	317.829
Margine operativo lordo	10.476.636	12.034.113	9.493.969
Ammortamenti	-7.899.812	-7.885.200	-8.452.391
Svalutazioni di valori di attività correnti	-1.695.821	-2.285.469	-642.064
Svalutazioni di valori di attività non correnti e accantonamenti	-1.524.921	-1.369.843	0
Svalutazioni di valori di attività non correnti destinate alla vendita	0	0	0
Plus./minus. da realizzo di attività non correnti	1.554.013	0	0
Risultato operativo	910.095	493.602	399.514
Svalutazioni ed altri oneri delle partecipazioni	-60.000	-1.100.000	-10.121.108
Dividendi da controllate	500.000	250.000	700.000
Dividendi da collegate	147.777	163.720	81.105
Altri proventi finanziari	568.761	1.020.041	855.502
Altri oneri finanziari	-2.210.147	-1.665.652	-1.652.007
Risultato prime delle imposte	-143.513	-838.289	-9.736.994
Imposte sul reddito dell'esercizio differite e correnti	-1.238.950	-634.122	-172.324
Utile (perdita) netto dell'esercizio	-1.382.463	-1.472.411	-9.909.318
Utile (perdita) netto delle attività cessate	0	0	0

NORD OVEST SERVIZI S.P.A.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	NORD OVEST SERVIZI S.P.A.		
Codice fiscale	08448160013		
Sede legale	CORSO XI FEBBRAIO 14 – 10152 TORINO		
Attività svolta	L'esercizio, non nei confronti del pubblico, di attività di assunzione di partecipazioni in società ed imprese che hanno per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività di igiene urbana (raccolta e trasporto di rifiuti solidi urbani, di spazzamento e pulizia stradale e servizi cimiteriali), di mobilità (trasporto pubblico urbano ed extraurbano, servizi di noleggio, servizio parcheggi a pagamento e servizio rimozione forzata dei veicoli) e di ciclo idrico integrato (servizi di acquedotto, fognatura e depurazione) e di energia (produzione e distribuzione energia elettrica, gas e calore) e di attività ausiliarie, strumentali e collegate.		
Capitale sociale	Euro 7.800.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AMIAT	1.170.000,00	15,00
	ASTA S.P.A.	3.900.000,00	50,00
	GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.	1.170.000,00	15,00
	IREN ACQUA GAS S.P.A.	780.000,00	10,00
	SMAT S.P.A.	780.000,00	10,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Risorse idriche ed energetiche		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
ROMANO Paolo	Presidente C.d.A.	28/04/2011	30/04/2014
BINASCO Bruno	Consigliere	28/04/2011	30/04/2014
BONFANTI GABRIELE VALTER	Consigliere	28/04/2011	30/04/2014
CAMOLETTO Marco	Consigliere	28/04/2011	30/04/2014
CONIO OSVALDO	Consigliere	28/04/2011	30/04/2014
RUSCALLA PIER PAOLO	Consigliere	28/04/2011	30/04/2014
BURZIO GIOVANNI	Vice Presidente	28/04/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
BARBARO ISOLETTA	Sindaco Supplente	28/04/2011	30/04/2014
CODA Roberto	Sindaco Supplente	28/04/2011	30/04/2014
GHIO ANGELO	Presidente Collegio Sind.	28/04/2011	30/04/2014
JONA CELESIA LIONELLO	Sindaco Effettivo	28/04/2011	30/04/2014
VIGNA MICHELE	Sindaco Effettivo	28/04/2011	30/04/2014

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società non ha conseguito nel corso del 2011, come per l'esercizio precedente, ricavi da vendite o prestazioni di servizi, ma i componenti positivi di reddito si riferiscono unicamente a proventi finanziari.

I costi della produzione ammontano ad euro 22.803 e hanno subito un decremento di euro 11.220 (-32,98%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono diminuiti di euro 11.111 (-37,26%), gli ammortamenti e le

svalutazioni sono rimasti invariati e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 110 (-6,074%).

Il reddito operativo presenta un saldo negativo pari all'ammontare dei costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 210.577, con un miglioramento di euro 28.493 (+15,65%) rispetto all'esercizio 2010. La società ha percepito dividendi per euro 203.587 dalla società collegata Asti Servizi Pubblici S.p.A.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 187.775, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 148.061 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 39.714, ossia di circa il 27%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 99% delle fonti di finanziamento. I debiti ammontano ad euro 18.655 ed hanno registrato un decremento di euro 11.161 (-37,47%) rispetto all'esercizio 2010 e sono esclusivamente relativi ai fornitori.

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	0,88	In diminuzione	0,83	In aumento	1,05
ROI (%)	-0,12	In diminuzione	-0,19	In aumento	-0,13
ROS (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Leverage	1,00	Stabile	1,00	Stabile	1,00
Quoziente di indebitamento	0,00	Stabile	0,00	Stabile	0,00

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	187.775	148.061	156.341

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 55.174 (+0,31%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile per euro 187.775 al risultato d'esercizio 2011 e per euro 132.001 al pagamento di dividendi ai soci.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	17.106.600	17.108.990	17.111.379
I Immobilizzazioni Immateriali	0	2.390	4.779
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	17.106.600	17.106.600	17.106.600
C) ATTIVO CIRCOLANTE	774.247	727.844	706.164
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	149.260	146.367	145.755
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	624.987	581.477	560.409
D) RATEI E RISCOINTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	17.880.847	17.836.834	17.817.543
A) PATRIMONIO NETTO	17.862.192	17.807.018	17.799.358
I Capitale sociale	7.800.000	7.800.000	7.800.000
II-VII Totale riserve	9.767.601	9.760.199	9.752.383
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	106.816	98.758	90.634
IX Utile (perdita) dell'esercizio	187.775	148.061	156.341
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	18.655	29.816	18.185
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	17.880.847	17.836.834	17.817.543

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	22.803	34.023	22.109
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	18.710	29.821	18.285
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.390	2.389	2.389
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.703	1.813	1.435
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-22.803	-34.023	-22.109
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	210.577	182.084	178.450
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	187.775	148.061	156.341
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
23) Utile (perdita) di esercizio	187.775	148.061	156.341

VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A.

Partecipazioni in:

- LUMIQ S.R.L.

LUMIQ S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	LUMIQ S.R.L.		
Codice fiscale	08494050019		
Sede legale	CORSO LOMBARDIA 194 – 10149 TORINO		
Attività svolta	La produzione e distribuzione cinematografica, televisiva, teatrale e pubblicitaria; - importazioni ed esportazioni di film in genere, compravendita e/o noleggi di tutto il materiale concernente la cinematografia, la televisione, il settore teatrale ed il settore pubblicitario in genere curando a tal uopo anche le pubbliche relazioni con attori e artisti in genere; - l'ideazione, la creazione, la produzione e la trasmissione, con ogni mezzo e su ogni piattaforma tecnologica presente e futura, di oggetti della comunicazione, sia materiali (dispositivi) che immateriali (programmi, contenuti, elaborazioni); - la promozione, il commercio e la vendita, in ogni sua forma e modalità, dei servizi e/o delle attività di cui ai punti precedenti anche in forma di agenzia o rappresentanza.		
Capitale sociale	Euro 100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A.	100.000,00	100,00
N° dipendenti	4		
Area di attività	Partecipate in dismissione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
PIERSANTI Andrea	Presidente C.d.A.	19/06/2012	30/04/2015
ROSSETTI GIOVANNI	Consigliere	19/06/2012	30/04/2015
CACCIATORI Fabio Massimo	Amministratore Delegato	19/06/2012	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 2.078.500 (-46,93%), passando da euro 4.428.757 nel 2010 ad euro 2.350.257 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 2.334.724 (-65,41%), gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato un incremento di euro 286.313 (+63,80%), mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 69.920 (-15,52%).

I ricavi maturati sono relativi a commesse e alla vendita di diritti di sfruttamento.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.847.994 e hanno subito un decremento di euro 1.530.347 (-34,95%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 23.370 (-44,72%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 669.150 (-31,25%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 105.043 (-29,92%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 498.623 (-39,03%), gli ammortamenti e le

svalutazioni sono diminuiti di euro 151.261 (-33,85%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 32.000 (-53,13%) e altri accantonamenti sono diminuiti di euro 66.719 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 1.769 (+18,71%).

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 497.737, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 50.416, con un decremento di euro 548.153.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 490.383, con un miglioramento di euro 495.776 rispetto all'esercizio 2010. La variazione è principalmente data da altri proventi finanziari (euro 500.000) che rappresentano l'apporto alla produzione di un film di animazione effettuato con il ruolo di investitore o associato in forza di un contratto di cointeressenza agli utili (stipulato in data 16.07.2010).

La gestione straordinaria ha realizzato una variazione positiva di euro 28.108.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 10.416, contro euro 283 dell'esercizio precedente (la variazione in aumento è stata pari ad euro 10.133).

A fronte di una minore redditività operativa, il risultato finale della gestione ha registrato un aumento grazie al contributo positivo della gestione finanziaria.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 14% delle fonti di finanziamento (il 10% dell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 4.528.218 nel 2010 ad euro 2.997.862 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 1.530.356 (-33,80%).

La società presenta un indebitamento verso banche per un finanziamento assistito dal Fondo Unico per lo Spettacolo, che al 31.12.2011 ammonta ad euro 1.695.030, comprensivo dell'ultima tranche erogata nel gennaio 2010 per euro 245.030. Inoltre, la Società presenta dei debiti verso il socio unico Virtual Reality & Multimedia Park S.p.A. per euro 704.965, originati dalla gestione corrente e dalla locazione degli uffici occupati dalla società, nonché debiti infruttiferi di natura finanziaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-71,42	In aumento	0,05	In aumento	1,90
ROI (%)	-15,34	In aumento	0,93	In diminuzione	-12,84
ROS (%)	-74,19	In aumento	1,41	In diminuzione	-40,32
EBITDA Margin (%)	4,54	In aumento	16,70	In diminuzione	-15,16
Leverage	6,21	In aumento	10,07	In diminuzione	7,08
Quoziente di indebitamento	4,59	In aumento	8,42	In diminuzione	5,47

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	10.416	283	-383.771

Il patrimonio netto ha registrato una sensibile variazione in aumento di euro 10.414 (+1,94%), esclusivamente imputabile all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.956.836	2.481.272	2.525.123
I Immobilizzazioni Immateriali	2.933.629	2.438.535	2.483.621
II Immobilizzazioni Materiali	23.207	42.737	41.502
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	902.852	2.764.566	714.685
I Rimanenze	10.979	28.029	68.860
II Crediti	731.472	2.255.139	573.069
III Attività finanziarie	0	0	0

IV Disponibilità liquide	160.401	481.398	72.756
D) RATEI E RISCOINTI	17.742	169.105	98.339
TOTALE ATTIVO	3.877.430	5.414.943	3.338.147
A) PATRIMONIO NETTO	548.038	537.624	537.340
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	845.266	845.269	1.229.039
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-407.644	-407.928	-407.928
IX Utile (perdita) dell'esercizio	10.416	283	-383.771
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	270.000	272.000	250.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	52.030	77.101	83.572
D) DEBITI	2.997.862	4.528.218	2.467.235
E) RATEI E RISCOINTI	9.500	0	0
TOTALE PASSIVO	3.877.430	5.414.943	3.338.147

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.350.257	4.428.757	937.170
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.234.523	3.569.247	690.370
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	4.791	4.791
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	35.040	62.040
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	735.113	448.800	14.019
5) Altri ricavi e proventi	380.621	450.541	165.950
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.847.994	4.378.341	1.449.342
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	28.887	52.257	20.472
7) Per servizi	1.472.192	2.141.342	445.697
8) Per godimento beni di terzi	246.034	351.077	61.278
9) Per il personale	778.994	1.277.617	369.675
10) Ammortamenti e svalutazioni	295.615	446.876	543.495
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	50	1.000	633
12) Accantonamenti per rischi	15.000	32.000	0
13) Altri accantonamenti	0	66.719	0
14) Oneri diversi di gestione	11.222	9.453	8.092
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-497.737	50.416	-512.172
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	490.383	-5.393	6.078
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	17.899	-10.209	122.323
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.545	34.814	-383.771
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	129	34.531	0
23) Utile (perdita) di esercizio	10.416	283	-383.771

CONSORZI

TURISMO TORINO E PROVINCIA

Partecipazioni in:

- GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.

GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.		
Codice fiscale	09725480017		
Sede legale	CORSO F. TURATI 19/6 – 10128 TORINO		
Attività svolta	1) La gestione, anche in subaffidamento, di servizi turistici, di noleggio per mezzo di autobus, minibus, taxi, vetture da noleggio con o senza conducente; 2) l'utilizzo dei marchi della società, propri o acquisiti da terzi a qualsiasi titolo; 3) la commercializzazione di apparecchiature, impianti, strumentazione, software, materiale pubblicitario, gadget, abbigliamento, sistemi di biglietteria e di quant'altro correlato, connesso e strumentale alla gestione dei tours guidati nelle città italiane e estere; 4) l'attività di biglietteria di ogni genere e tipo nonché la vendita di titoli di viaggio e di biglietti di accesso a istituzioni culturali, ad attività di intrattenimento e spettacoli, servizi offerti da esercizi commerciali e di ristorazione convenzionati ed ogni altro genere di attività connesse a quelle di cui ai precedenti punti.		
Capitale sociale	Euro 100.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA	9.000,00	9,00
	CITY SIGHTSEEING ITALY S.R.L.	40.000,00	40,00
	GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.P.A. - GTT S.P.A.	51.000,00	51,00
N° dipendenti	2		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
CAMBURSANO ROBERTO	Presidente C.d.A.	05/04/2011	30/04/2014
MADDII FABIO	Consigliere	05/04/2011	30/04/2014
BESSONE DANILO	Amministratore Delegato	06/12/2011	30/04/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società opera nella gestione di servizi turistici, di noleggio per mezzo di autobus, minibus, taxi, vetture da noleggio con o senza conducente, nonché la commercializzazione di tutto quanto connesso, correlato e strumentale alla gestione dei tours guidati nelle città italiane ed estere, compresa l'attività di biglietteria per attività di intrattenimento e spettacoli connessi ai servizi turistici.

Il valore della produzione è aumentato di euro 59.391 (+14,92%), passando da euro 398.080 nel 2010 ad euro 457.471 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 53.144 (+13,43%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 6.247 (+274,96%).

I costi della produzione ammontano ad euro 450.735 e hanno subito un incremento di euro 54.906 (+13,87%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 13.992 (+47,53%), i costi per servizi sono aumentati di euro 37.880 (+15,58%), i costi per godimento beni di terzi è diminuiti di euro 24.750 (-28,88%), i costi per il personale sono aumentati di euro 22.959 (+77,79%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 4.472 (più che raddoppiati rispetto all'esercizio precedente) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 353 (+9,83%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 6.736, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 2.251, con un incremento di euro 4.485 (+199,24%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 2.118, con un peggioramento di euro 2.186 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 2.208 (-101,66%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 1.129, contro euro 2.637 dell'esercizio precedente (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 1.508).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un lieve peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 22% delle fonti di finanziamento (il 31% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 207.675 nel 2010 ad euro 329.888 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 122.213 (+58,85%).

La società presenta indebitamento di natura bancaria per un ammontare pari ad euro 60.973 (pari a zero nell'esercizio precedente).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-3,64	In aumento	2,85	In diminuzione	1,21
ROI (%)	0,29	In aumento	0,75	In aumento	1,59
ROS (%)	0,25	In aumento	0,57	In aumento	1,50
EBITDA Margin (%)	1,76	In diminuzione	1,69	In aumento	3,48
Leverage	2,77	In aumento	3,25	In aumento	4,54
Quoziente di indebitamento	1,77	In aumento	2,25	In aumento	3,53

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	1.129	2.637	-3.270

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 1.129 (+1,22%) rispetto all'esercizio 2010, imputabile esclusivamente al conseguimento dell'utile d'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	99.936	8.989	12.988
I Immobilizzazioni Immateriali	9.412	5.911	8.237
II Immobilizzazioni Materiali	90.174	3.078	4.751
III Immobilizzazioni Finanziarie	350	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	316.463	276.509	214.912
I Rimanenze	0	0	0

II Crediti	134.725	117.387	95.666
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	181.738	159.122	119.246
D) RATEI E RISCOINTI	8.550	14.560	20.891
TOTALE ATTIVO	424.949	300.058	248.791
A) PATRIMONIO NETTO	93.512	92.383	89.746
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-7.617	-10.254	-6.984
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.129	2.637	-3.270
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.549	0	104
D) DEBITI	329.888	207.675	158.941
E) RATEI E RISCOINTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	424.949	300.058	248.791

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	457.471	398.080	342.099
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	448.952	395.808	292.098
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	8.519	2.272	50.001
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	450.735	395.829	341.372
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.429	29.437	20.043
7) Per servizi	281.055	243.175	219.294
8) Per godimento beni di terzi	60.943	85.693	65.553
9) Per il personale	52.474	29.515	28.215
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.891	4.419	4.419
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	3.943	3.590	3.848
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.736	2.251	727
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.118	68	165
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-36	2.172	-817
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.582	4.491	75
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	3.453	1.854	3.344
23) Utile (perdita) di esercizio	1.129	2.637	-3.270

C.S.I. PIEMONTE

Partecipazioni in:

- C.S.P. S.C.A.R.L.
- C.I.C. (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- CONSORZIO TOPIX (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)
- EUROFIDI Società consortile di garanzia collettiva fidi S.c.p.a. (cfr Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.)
- CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE

C.S.P. S.C.A.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	C.S.P. S.C.A.R.L.		
Codice fiscale	05706110011		
Sede legale	VIA LIVORNO 60 – 10144 TORINO		
Attività svolta	La società ha finalità consortili. La società, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, ha per oggetto: - lo svolgimento di attività di interesse generale nel settore della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale, secondo quanto previsto dalle normative comunitarie e nazionali in materia e nell'ambito delle finalità proprie degli organismi di ricerca, nonché nel settore del trasferimento tecnologico e dello scambio di conoscenze e tecnologie nell'ambito dell'informatica, dell'elettronica e dell'information technology, al fine di favorire l'innovazione ed il trasferimento delle conoscenze, sostenendo e coordinando la ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico nell'ambito delle funzioni istituzionali dei soci a favore della collettività per lo sviluppo economico sociale; - la promozione, la valorizzazione, lo sviluppo e la diffusione della ricerca applicata al sistema produttivo, mettendo in rete le competenze industriali, accademiche e sociali a favore di tutti i soggetti operanti nel settore di riferimento, al fine di attrarre investitori qualificati e nuova occupazione.		
Capitale sociale	Euro 641.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	COMUNE DI TORINO	39.100,00	6,10
	CSI PIEMONTE	156.400,00	24,40
	IREN ENERGIA S.P.A.	39.100,00	6,10
	POLITECNICO DI TORINO	39.100,00	6,10
	REGIONE PIEMONTE	250.000,00	39,00
	SOCIETA' ITALIANA PER LO SVILUPPO DELL'ELETTRONICA S.P.A. - S.I.SV.EL. S.P.A.	39.100,00	6,10
	UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO	39.100,00	6,10
UNIVERSITA' DI TORINO	39.100,00	6,10	
N° dipendenti	49		
Area di attività	Tecnologico-Informatico		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
FERRERO Giovanni	Presidente C.d.A.	21/09/2011	30/04/2013
COLOMBO GIOVANNI	Consigliere	21/09/2011	30/04/2013
DINI ROBERTO	Consigliere	21/09/2011	30/04/2013

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CASSAROTTO Massimo	Sindaco Effettivo	30/06/2010	30/04/2013
DULIO Giorgio	Presidente Collegio Sind.	30/06/2010	30/04/2013
RUSSO Maria Teresa	Sindaco Supplente	30/06/2010	30/04/2013
STRADELLA RENATO	Sindaco Effettivo	30/06/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 62.921 (-1,37%), passando da euro 4.579.290 nel 2010 ad euro 4.516.369 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in riduzione di euro 65.946 (-1,59%), gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono diminuiti di euro 50.522 (-100%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 43.354 (+11,02%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni derivano interamente da commesse realizzate dalla società per conto terzi, mentre gli altri ricavi e proventi sono per lo più costituiti da contributi su progetti di ricerca.

I costi della produzione ammontano ad euro 4.303.165 e hanno subito una riduzione di euro 82.476 (-1,88%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 48.315 (+50,93%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 145.420 (-15,14%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 21.548 (-10,66%), i costi per il personale sono aumentati di euro 34.271 (+1,24%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 17.658 (+8,00%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 15.752 (-10,63%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 213.204, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 193.649, con un incremento di euro 19.555 (+10,10%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 5.049, con un miglioramento di euro 6.274 (+55,41%) rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un peggioramento di euro 100 (-1,47%).

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 24.011, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 25.059 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 1.048, ossia di circa il 4%).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un lieve peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 26% delle fonti di finanziamento (il 24% nell'esercizio 2010). Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 1.236.637 nel 2010 ad euro 1.018.315 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 218.322 (-17,65%).

In particolare, i debiti verso banche risultano azzerati al 31.12.2011 (-137.501 euro rispetto all'esercizio 2010). Anche i debiti verso fornitori hanno registrato una significativa riduzione, passando da euro 514.052 del 2010 ad euro 297.760 del 2011.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	4,61	In diminuzione	3,58	In diminuzione	3,32
ROI (%)	6,68	In aumento	6,72	In aumento	7,59
ROS (%)	5,72	In diminuzione	4,67	In aumento	5,23
EBITDA Margin (%)	13,50	In diminuzione	9,05	In aumento	10,00
Leverage	8,73	In diminuzione	4,12	In diminuzione	3,88
Quoziente di indebitamento	5,68	In diminuzione	1,77	In diminuzione	1,41

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	24.011	25.059	19.569

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 24.013, imputabile esclusivamente all'utile dell'esercizio 2011.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	265.536	352.131	469.031
I Immobilizzazioni Immateriali	169.398	257.022	298.030
II Immobilizzazioni Materiali	89.138	88.109	164.001
III Immobilizzazioni Finanziarie	7.000	7.000	7.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.532.492	2.519.941	3.215.007
I Rimanenze	0	0	10.193
II Crediti	1.911.546	2.401.313	2.985.843
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	620.946	118.628	218.971
D) RATEI E RISCOENTI	10.452	9.301	18.392
TOTALE ATTIVO	2.808.480	2.881.373	3.702.430
A) PATRIMONIO NETTO	723.189	699.176	424.121
I Capitale sociale	641.000	641.000	52.000
II-VII Totale riserve	58.178	33.117	352.552
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	24.011	25.059	19.569
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	901.490	781.860	724.496
D) DEBITI	1.018.315	1.236.637	2.409.303
E) RATEI E RISCOENTI	165.486	163.700	144.510
TOTALE PASSIVO	2.808.480	2.881.373	3.702.430

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.516.369	4.579.290	4.722.866
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.079.436	4.145.382	4.324.305
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	10.193	31.775
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	50.522	133.971
5) Altri ricavi e proventi	436.933	393.579	296.365
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.303.165	4.385.641	4.475.450
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	143.186	94.871	196.755
7) Per servizi	815.217	960.637	1.097.296
8) Per godimento beni di terzi	180.520	202.068	206.866
9) Per il personale	2.793.411	2.759.140	2.540.301
10) Ammortamenti e svalutazioni	238.405	220.747	336.483
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	132.426	148.178	97.749
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	213.204	193.649	247.416
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.049	-11.323	-29.303
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.723	6.823	12.551
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	214.878	189.149	230.664
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	190.867	164.090	211.095
23) Utile (perdita) di esercizio	24.011	25.059	19.569

CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	CONSORZIO MULTISETTORIALE PIEMONTESE	
Codice fiscale	97511480010	
Sede legale	VIA VELA 17 – 10128 TORINO	
Attività svolta	Il consorzio si propone: - la promozione e la gestione dell'attività di formazione professionale di personale per i consorziati; - la promozione di progetti di innovazione e ricerca anche mediante l'accesso a bandi o programmi europei, nazionali o regionali relativi allo sviluppo delle attività economiche produttive; - la promozione di partenariati a livello nazionale ed europeo per favorire la cooperazione tra i vari soggetti presenti sui rispettivi territori; ecc.	
Fondo consortile	Euro 34.040	
Compagine sociale		%
	C.S.I. - PIEMONTE	0,77
N° dipendenti	1	
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione	

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BARTOLINI VALTER	Amministratore	24/02/2010	30/04/2015
BENETTI MARCO ALESSANDRO	Amministratore	24/02/2010	30/04/2015
ROTA ANNA	Amministratore	24/02/2010	30/04/2015
SERENO LILIANA	Amministratore	24/02/2010	30/04/2015
MILETTO PETRAZZINI ETTORE	Presidente Collegio Sind.	24/02/2010	30/04/2015

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CANEPA MASSIMO	Sindaco Supplente	27/04/2011	30/04/2016
MILONE PAOLO	Revisore Unico	27/04/2011	30/04/2016

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione è diminuito di euro 263.297 (-19,67%), passando da euro 1.338.776 nel 2010 ad euro 1.075.479 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 301.244, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 220.262 (-20,20%).

I costi della produzione ammontano ad euro 1.075.492 e hanno subito una riduzione di euro 256.628 (-19,268%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 587 (-89,07%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 294.312 (-22,56%), i costi per il personale sono aumentati di euro 23.418, gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 76 (+7,18%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 14.777.

Il reddito operativo assume un valore negativo di euro 13, contro il valore positivo dell'esercizio precedente di euro 6.656, con un decremento di euro 6.669 (-100,20%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 2.864, con un miglioramento di euro 1.802 rispetto all'esercizio 2010.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 1.141, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 2.517 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 3.658).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto rappresenta circa il 2% delle fonti di finanziamento (in linea con l'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificata una riduzione del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 2.600.669 nel 2010 ad euro 2.098.711 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 501.958 (-19,30%).

Il consorzio non presenta indebitamento verso le banche.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-4,01	In aumento	6,13	In diminuzione	-2,82
ROI (%)	0,06	In aumento	0,25	In diminuzione	0,00
ROS (%)	2,02	In aumento	6,96	In diminuzione	0,00
EBITDA Margin (%)	3,98	In aumento	8,07	In diminuzione	0,28
Leverage	63,04	In aumento	64,45	In diminuzione	53,03
Quoziente di indebitamento	58,16	In aumento	63,35	In diminuzione	51,91

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-1.141	2.517	-1.545

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, di euro 625, imputabile all'incremento del fondo consortile per versamenti dei nuovi consorziati (euro 516) e al risultato dell'esercizio 2011 (-1.141 euro).

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.558	1.379	2.437
I Immobilizzazioni Immateriali	327	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	2.231	1.379	2.437
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.373.096	1.650.248	1.564.723
I Rimanenze	0	191.472	38.666
II Crediti	833.170	1.245.731	848.300
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	539.926	213.045	677.757
D) RATEI E RISCONTI	768.358	994.419	862.077
TOTALE ATTIVO	2.144.012	2.646.046	2.429.237
A) PATRIMONIO NETTO	40.428	41.053	38.535
I Capitale sociale	34.040	33.524	33.524
II-VII Totale riserve	7.529	1	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	5.011	6.557
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.141	2.517	-1.545
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.460	1.411	1.375
D) DEBITI	2.098.711	2.600.669	2.241.127
E) RATEI E RISCONTI	3.413	2.913	148.200
TOTALE PASSIVO	2.144.012	2.646.046	2.429.237

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.075.479	1.338.776	1.414.082
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	396.886	95.642	66.795
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	191.472	152.807	38.666
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	870.065	1.090.327	1.308.621
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.075.492	1.332.120	1.412.733
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	72	659	1.005
7) Per servizi	1.010.455	1.304.767	1.349.409
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	45.327	21.909	13.162
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.134	1.058	1.312
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	18.504	3.727	47.845
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-13	6.656	1.349
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.864	1.062	117
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	1	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.851	7.719	1.466
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	3.992	5.202	3.011
23) Utile (perdita) di esercizio	-1.141	2.517	-1.545

CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE

Partecipazioni in:

- TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

FONDAZIONI

FONDAZIONE 20 MARZO 2006

Partecipazioni in:

- PARCOLIMPICO S.R.L.
- SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

PARCOLIMPICO S.R.L.

1. Informazioni sulla società

Denominazione	PARCOLIMPICO SRL		
Codice fiscale	09449780015		
Sede legale	VIA FILADELFIA 82 – 10134 TORINO		
Attività svolta	<p>Obiettivo: l'esecuzione delle attività stabilite nel bando di gara per la scelta del socio privato e secondo le modalità previste nel contratto di concessione posto a base di gara. la società si propone di gestire i siti qui di seguito elencati: - Palasport Olimpico, Via Filadelfia 82, 1034 Torino; Palavela, Via Ventimiglia 145, 10127 Torino; - Villaggio Olimpico (Arcate), Via Giornado Bruno 181, 10134 Torino; - Impianto Di Bob, Skeleton, Slittino, Frazione San Sicario, 10054 Cesana Torinese (To); - Stadio Del Salto, Frazione Granges, 10060 Pragelato (To); - Ski Jumping Hotel, Frazione Granges, 10060 Pragelato (To); - Impianto Del Biathlon, Frazione Sansicario 57, Cesana Torinese (To); -Hotel Olympic Centre, Frazione Sansicario 57, 10054 Cesana Torinese (To); -Villaggio Olimpico, Viale Della Vittoria 46, 10052 Bardonecchia (To); - Half Pipe, Frazione Melezet, 10052 Bardonecchia (To). La gestione consiste nell'uso e sfruttamento a qualunque titolo dei siti mediante l'attrazione e/o organizzazione nei medesimi di qualsivoglia tipologia di attività e/o eventi di natura sportiva culturale sociale e/o comunque di valenza economica, coerenti con le finalità di promozione della I. Regione Piemonte 16 giugno 2006 e s.m.i. e compatibili con le destinazioni urbanistiche dei siti medesimi, ivi compresi servizi di gestione e amministrazione immobiliare.</p>		
Capitale sociale	Euro 1.000.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FONDAZIONE 20 MARZO 2006	300.000,00	30,00
	GET LIVE 2 S.R.L.	700.000,00	70,00
N° dipendenti	18		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
TESSORE Eida	Presidente C.d.A.	26/11/2009	26/11/2014
ASPREA Fortunato	Consigliere	28/06/2010	26/11/2014
MUTTONI GIULIO	Consigliere	26/11/2009	26/11/2014
VICKERS DAVID GEORGE	Consigliere	26/11/2009	26/11/2014
DE LUCA ROBERTO	Amministratore Delegato	26/11/2009	26/11/2014

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
CAPUZZO Fabrizio	Sindaco Effettivo	14/09/2010	30/04/2013
CAVAZZONI ALBERTO MARIO	Sindaco Supplente	14/09/2010	30/04/2013
MONTALCINI Mario	Sindaco Supplente	14/09/2010	30/04/2013
SAVOIA FABIO MASSIMO	Sindaco Effettivo	14/09/2010	30/04/2013
STRIGLIA Massimo	Presidente Collegio Sind.	14/09/2010	30/04/2013

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società svolge attività di gestione e promozione degli impianti olimpici o di altri impianti aggiuntivi rientranti nel perimetro di affidamento della Fondazione 20 marzo 2006. Il rapporto convenzionale tra la Fondazione e la società non è stato siglato in pendenza di un contenzioso amministrativo durato circa due anni. L'Ente ha comunque proceduto alla consegna dei siti a Parcolimpico, che ha condotto quindi le proprie attività operative e gestorie sui siti in un'ottica di continuità.

A seguito della sentenza del Consiglio di Stato, intervenuta in data 05.09.2011, la Convezione è stata stipulata in data 11.04.2012.

A partire dall'esercizio 2010 la società è sottoposta al controllo della società Get Live 2 S.r.l. (a sua volta posseduta da Live Nation Inc. USA, tramite Live Nation Italia S.r.l.), socio di maggioranza a partire dal 26.11.2009 in seguito all'acquisizione di quote da Fondazione 20 marzo 2006.

Il valore della produzione è diminuito di euro 3.132.023 (-37,89%), passando da euro 8.265.463 nel 2010 ad euro 5.133.440 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 3.150.992 (-39,01%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 18.969 (+10,06%).

Nel primo semestre la società ha registrato un periodo di ristagno delle attività: il numero di spettacoli ospitati nel Palaolimpico ha registrato un calo di oltre il 46% rispetto allo stesso periodo del 2010, con una parallela riduzione del numero di spettatori che ha sfiorato il 50%. Nel secondo semestre si è assistito ad una ripresa delle attività e del business aziendale, con un aumento del numero di eventi e delle giornate di occupazione, ma con una bassa marginalità degli eventi e forte ricorso ad attività di promozione fuori listino, pertanto il ritorno economico non è stato soddisfacente.

I costi della produzione ammontano ad euro 7.523.116 e hanno subito una riduzione di euro 861.212 (-10,27%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 3.415 (+6,59%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 94.325 (-2,20%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 119.868 (-11,88%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 1.251.685 (-52,84%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 499.056 (+142,88%), gli accantonamenti per rischi sono aumentati di euro 26.391 (+44,65%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 75.804 (+28,41%).

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 2.389.676, mantenendosi come per l'esercizio precedente su un valore negativo (-118.865 euro nel 2010), con un peggioramento di euro 2.270.811.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 76.197, con un peggioramento di euro 63.258 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 44.028.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 2.229.971, rispetto all'utile dell'esercizio precedente di euro 40.578 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 2.270.549).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando anche un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 1% delle fonti di finanziamento (l'11% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un decremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 7.636.368 nel 2010 ad euro 7.094.295 nel 2011, con una variazione in diminuzione di euro 542.073 (-7,10%).

I debiti verso soci per finanziamenti pari ad euro 2.873.311 sono costituiti dai versamenti effettuati da Fondazione 20 marzo 2006 nei precedenti esercizi e saranno rimborsati, come da accordi sottoscritti, a partire dal 01.12.2012.

I debiti verso imprese controllanti ammontano ad euro 1.270.201 e si riferiscono ad un finanziamento erogato da una società del gruppo Live Nation Inc., società che esercita la direzione e il coordinamento di Parcolimpico.

La società non presenta indebitamento di natura bancaria.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	Non significativo
ROI (%)	-68,88	In aumento	-1,28	In diminuzione	-31,24
ROS (%)	-85,20	In aumento	-1,47	In diminuzione	-48,51
EBITDA Margin (%)	-70,59	In aumento	3,58	In diminuzione	-29,55
Leverage	319,18	In diminuzione	8,81	In aumento	127,90
Quoziente di indebitamento	288,31	In diminuzione	7,23	In aumento	118,62

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-2.229.971	40.578	-6.084.812

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 995.958 (-94,34%), imputabile al risultato d'esercizio 2011 (-2.229.971 euro).

In data 23.11.2011, a seguito dell'approvazione della situazione patrimoniale al 30 giugno 2011 che riportava una perdita di periodo pari ad euro 1.289.777, i soci hanno provveduto a coprire le citate perdite con un versamento, al netto delle riserve disponibili (euro 55.766), pari ad euro 1.234.111.

Nell'assemblea del 12.03.2012, entrambi i soci hanno dichiarato la loro disponibilità pro-quota ad intervenire nuovamente con gli opportuni provvedimenti richiesti dall'art. 2482 bis del C.C., qualora questo dovesse rendersi necessario sulla base di quello che sarà il monitoraggio dei risultati nel corso del 2012.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	964.743	960.253	765.178
I Immobilizzazioni Immateriali	501.099	351.419	109.292
II Immobilizzazioni Materiali	463.644	608.834	655.886
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.608.304	8.296.975	7.269.087
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	5.874.201	6.779.045	6.173.243
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	734.103	1.517.930	1.095.844
D) RATEI E RISCONTI	76.533	46.519	5.312
TOTALE ATTIVO	7.649.580	9.303.747	8.039.577
A) PATRIMONIO NETTO	59.808	1.055.766	25.188
I Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	10.000
II-VII Totale riserve	1.289.779	15.188	6.100.000
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0

IX Utile (perdita) dell'esercizio	-2.229.971	40.578	-6.084.812
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	350.000	359.109	300.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	73.018	116.556	183.965
D) DEBITI	7.094.295	7.636.368	7.261.856
E) RATEI E RISCONTI	72.459	135.948	268.568
TOTALE PASSIVO	7.649.580	9.303.747	8.039.577

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.133.440	8.265.463	7.300.379
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.925.931	8.076.923	6.499.146
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	207.509	188.540	801.233
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.523.116	8.384.328	12.837.956
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	55.247	51.832	106.549
7) Per servizi	4.185.732	4.280.057	7.319.218
8) Per godimento beni di terzi	888.746	1.008.614	1.051.588
9) Per il personale	1.116.947	2.368.632	2.966.429
10) Ammortamenti e svalutazioni	848.331	349.275	649.830
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	85.500	59.109	300.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	342.613	266.809	444.342
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.389.676	-118.865	-5.537.577
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-76.197	-12.939	-16.335
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-43.080	948	-530.900
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.508.953	-130.856	-6.084.812
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	278.982	171.434	0
23) Utile (perdita) di esercizio	-2.229.971	40.578	-6.084.812

SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
1. Informazioni sulla società

Denominazione	SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA TOP 2006 SPORT SRL IN LIQUIDAZIONE		
Codice fiscale	09804420017		
Sede legale	VIA GIORDANO BRUNO 191 – 10134 TORINO		
Attività svolta	In attuazione dello scopo della fondazione di favorire lo sviluppo economico regionale ed ultraregionale, con particolare riferimento alle attività turistiche, sportive, culturali e sociali attraverso la gestione del proprio patrimonio - ha per oggetto le seguenti attività, escluso ogni scopo di lucro: - la pratica e la promozione di ogni attività di carattere ricreativo, culturale e sociale, finalizzata al miglioramento fisico e psichico dell'individuo; - l'esercizio e la promozione di qualsiasi attività sportiva dilettantistica praticabile negli impianti sportivi conferiti alla o nella disponibilità della fondazione, con particolare riferimento alla formazione, la preparazione e la gestione, mediante ogni intervento ed iniziativa utile allo scopo, compresa l'attività didattica, delle discipline sportive; - l'organizzazione e l'attuazione di programmi didattici finalizzati all'avvio, all'aggiornamento ed al perfezionamento della pratica sportiva dilettantistica, amatoriale e agonistica; - l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive e ricreative, nazionali e internazionali.		
Capitale sociale	Euro 10.000,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	FONDAZIONE 20 MARZO 2006	10.000,00	100,00
N° dipendenti	0		
Area di attività	Promozione, sviluppo territoriale e formazione		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
BLANDA SERGIO	Liquidatore	22/12/2010	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società, con Assemblea Straordinaria del 22 dicembre 2010, è stata posta in liquidazione.

Il valore della produzione è diminuito di euro 268.988 (-100%), assumendo così un valore pari a zero nell'esercizio 2011, in la società non ha più effettuato operazioni di prestazioni di servizi o di cessioni di beni che abbiano generato ricavi.

I costi della produzione ammontano ad euro 88.800 e hanno subito una riduzione di euro 214.375 (-70,71%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 2.443 (-100%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 217.452 (-76,60%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 15.595 (-100%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 21.115.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari ad euro 88.800, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 34.187, con un decremento di euro 54.613.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 287, con un miglioramento di euro 2.415 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato una variazione negativa di euro 417.734.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto negativo di euro 504.651, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 35.475 (la variazione in diminuzione è stata pari ad euro 469.176).

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata: il patrimonio netto assume un valore negativo di euro 462.378.

I debiti ammontano ad euro 462.378 (con una variazione in diminuzione di euro 994.881, pari al 68,27%).

Nel corso dell'esercizio 2011 la società ha provveduto a cedere le residue voci rappresentanti immobilizzazioni immateriali, ad incassare i crediti (a fronte dei quali sono state imputate perdite per crediti inesigibili per euro 34.386, coperte per euro 12.689 con il fondo svalutazione già accantonato), a trasferire la liquidità disponibile sui c/c bancari a regolazione dei debiti nei confronti del socio unico per i finanziamenti ricevuti in precedenti esercizi.

I debiti ancora esistenti sono rappresentati da debiti verso soci per finanziamenti per euro 461.778 e da debiti residui verso fornitori per euro 600.

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	61,93	In diminuzione	-83,92	n.d.	Non significativo
ROI (%)	0,88	In diminuzione	-2,28	n.d.	n.d.
ROS (%)	1,33	In diminuzione	-13,46	n.d.	n.d.
EBITDA Margin (%)	1,48	In diminuzione	-6,91	n.d.	n.d.
Leverage	112,41	In diminuzione	35,47	n.d.	Non significativo
Quoziente di indebitamento	111,41	In diminuzione	34,47	n.d.	Non significativo

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	-504.651	-35.475	17.184

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in diminuzione di euro 504.651, imputabile per euro alla perdita realizzata nell'esercizio 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	10.032	12.938
I Immobilizzazioni Immateriali	0	10.032	12.938
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0	1.489.500	3.106.282
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	0	852.723	2.690.494
III Attività finanziarie	0	20.000	0
IV Disponibilità liquide	0	616.777	415.788
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE ATTIVO	0	1.499.532	3.119.220
A) PATRIMONIO NETTO	-462.378	42.273	27.748
I Capitale sociale	10.000	10.000	10.000
II-VII Totale riserve	50.000	67.748	564
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-17.727	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-504.651	-35.475	17.184
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	462.378	1.457.259	3.091.472

E) RATEI E RISCONTI	0	0	0
TOTALE PASSIVO	0	1.499.532	3.119.220

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	268.988	2.209.612
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	253.988	2.064.306
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	15.000	145.306
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	88.800	303.175	2.182.193
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	2.443	0
7) Per servizi	66.413	283.865	2.168.585
8) Per godimento beni di terzi	0	0	417
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	15.595	3.206
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	22.387	1.272	9.985
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-88.800	-34.187	27.419
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	287	-2.128	4.633
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-416.138	1.596	11.132
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-504.651	-34.719	43.184
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	756	26.000
23) Utile (perdita) di esercizio	-504.651	-35.475	17.184

FONDAZIONE TORINO WIRELESS

Partecipazioni in:

- DYNAMIC FUN S.R.L.
- INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A. (Diretta della Provincia di Torino)
- PIEMONTE HIGH TECHNOLOGY S.R.L. (cfr Incubatore del Politecnico S.c.p.A. – I3P S.c.p.A.)
- CONSORZIO TORINO TIME IN LIQUIDAZIONE (cfr Finpiemonte S.p.A.)
- TECHFAB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE . (Partecipata Diretta della Provincia di Torino)

DYNAMIC FUN S.R.L.
1. Informazioni sulla società

Denominazione	DYNAMIC FUN S.R.L.		
Sede legale	08537140017		
Codice fiscale	VIA CARDINAL MASSAIA 83 – 10147 TORINO		
Attività svolta	La produzione e/o fornitura di beni e servizi di informatica e/o telematica ivi comprese le telecomunicazioni. la produzione e/o fornitura di servizi internet e di comunicazione a distanza in genere. La fornitura di prodotti e di servizi in genere per l'informatica e la telematica, anche in forma di studi, consulenza ed assistenza, noleggio e manutenzione, nonché vendita di hardware e software. La realizzazione e la gestione di siti internet e per terminali mobili. la creazione di banche dati di qualsivoglia tipologia e di qualsiasi uso. la produzione e/o fornitura di beni e servizi per tutto ciò che concerne la comunicazione d'impresa e lo studio grafico in genere. la produzione di prodotti ed applicativi multimediali di qualsivoglia tipo, e la loro diffusione. L'organizzazione di corsi informatici, seminari e conferenze allo scopo di promuovere nuove tecnologie di comunicazione. La ricerca di personale qualificato, in ambito informatico e non, per i propri clienti.		
Capitale sociale	Euro 12.371,00		
Compagine sociale		Controvalore	%
	COLONNA STEFANO	6.953,00	56,20
	FONDAZIONE TORINO WIRELESS	371,00	3,00
	FOSSA ANDREA	1.954,00	15,80
	HERMES S.A.S. DI FOSSA ANDREA & C.	2.473,00	19,99
	SERIGROUP S.P.A.	620,00	5,01
N° dipendenti	0		
Area di attività	Tecnologico-Informatico		

Consiglio di amministrazione			
Consigliere	Carica	Dal	Al
COLONNA STEFANO	Presidente C.d.A.	04/12/2009	
FOSSA ANDREA ROCCO	Consigliere	04/12/2009	

Collegio Sindacale			
Sindaco	Carica	Dal	Al
Non presente			

2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La società si occupa dello sviluppo di tecnologie mobile per migliorare gli applicativi per il cliente. Il valore della produzione è aumentato di euro 81.338 (+18,43%), passando da euro 441.350 nel 2010 ad euro 522.688 nel 2011. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 71.332 (+16,27%), mentre gli altri ricavi e proventi sono aumentati di euro 10.006. Tra gli altri ricavi e proventi sono compresi 4.820 euro per contributi erogati da Finpiemonte.

I costi della produzione ammontano ad euro 478.130 e hanno subito un incremento di euro 91.577 (+23,69%) rispetto all'esercizio 2010. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 7.028, i costi per servizi sono aumentati di euro 81.795 (+22,17%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 11 (+0,13%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 662 (-24,00%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.405 (+70,78%).

Il reddito operativo ammonta ad euro 44.558, contro il valore dell'esercizio precedente di euro 54.797, con un decremento di euro 10.239 (-18,69%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 1.285, con un peggioramento di euro 1.509 rispetto all'esercizio 2010. La gestione straordinaria ha realizzato un miglioramento di euro 48.970.

L'esercizio 2011 si è chiuso con un risultato netto positivo di euro 27.692, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente di euro 3.963 (la variazione in aumento è stata pari ad euro 31.655).

A fronte di una minore redditività operativa l'esercizio si è chiuso con un migliore risultato finale, grazie a un minore impatto negativo della gestione straordinaria.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta poco equilibrata, registrando un peggioramento rispetto all'esercizio precedente: il patrimonio netto rappresenta circa il 45% delle fonti di finanziamento (il 51% nell'esercizio 2010).

Inoltre, si è verificato un incremento del livello di indebitamento complessivo: i debiti sono passati da euro 123.083 nel 2010 ad euro 151.678 nel 2011, con una variazione in aumento di euro 28.595 (+23,23%).

Indicatori	2009	Trend	2010	Trend	2011
ROE (%)	-4,75	In aumento	-3,00	In aumento	17,35
ROI (%)	3,99	In aumento	21,33	In diminuzione	12,59
ROS (%)	4,40	In aumento	12,50	In diminuzione	8,74
EBITDA Margin (%)	5,55	In aumento	13,13	In diminuzione	9,15
Leverage	2,06	In diminuzione	1,95	In aumento	2,22
Quoziente di indebitamento	0,79	In aumento	0,93	In aumento	0,95

Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2009:

Risultato d'esercizio	2011	2010	2009
	27.692	-3.963	-6.450

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento di euro 27.694 (+20,99%), dovuta esclusivamente al risultato d'esercizio conseguito nel 2011 di pari importo.

3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2011	2010	2009
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.949	5.504	3.304
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	500
II Immobilizzazioni Materiali	3.849	5.404	2.704
III Immobilizzazioni Finanziarie	100	100	100
C) ATTIVO CIRCOLANTE	347.058	249.124	275.746

I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	141.026	150.284	173.551
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	206.032	98.840	102.195
D) RATEI E RISCOINTI	2.962	2.252	1.458
TOTALE ATTIVO	353.969	256.880	280.508
A) PATRIMONIO NETTO	159.631	131.937	135.900
I Capitale sociale	12.371	12.371	12.371
II-VII Totale riserve	71.505	71.503	71.503
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	48.063	52.026	58.476
IX Utile (perdita) dell'esercizio	27.692	-3.963	-6.450
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI	151.678	123.083	107.262
E) RATEI E RISCOINTI	42.660	1.860	37.346
TOTALE PASSIVO	353.969	256.880	280.508

Conto economico	2011	2010	2009
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	522.688	441.350	256.489
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	509.697	438.365	254.040
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	12.991	2.985	2.449
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	478.130	386.553	245.299
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.549	1.521	187
7) Per servizi	450.723	368.928	199.333
8) Per godimento beni di terzi	8.546	8.535	18.255
9) Per il personale	0	0	18.350
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.096	2.758	2.899
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	8.216	4.811	6.275
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	44.558	54.797	11.190
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.285	224	3.677
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	732	-48.238	-13.415
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	44.005	6.783	1.452
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	16.313	10.746	7.902
23) Utile (perdita) di esercizio	27.692	-3.963	-6.450