

PROCESSO VERBALE ADUNANZA CXVIII

**DELIBERAZIONE CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO**

**29 novembre 2011**

Presidenza: Sergio BISACCA  
Giancarlo VACCA CAVALOT

Il giorno 29 del mese di novembre duemilaundici, alle ore 14,00, in Torino, piazza Castello n. 205, nella Sala del Consiglio Provinciale "E. Marchiaro", sotto la Presidenza del Presidente del Consiglio Sergio BISACCA e, per la restante parte, del Vice Presidente Giancarlo VACCA CAVALOT e con la partecipazione del Segretario Generale Benedetto BUSCAINO e, per la restante parte, del Vice Segretario Generale Nicola TUTINO, si è riunito il Consiglio Provinciale come dall'avviso del 25 novembre 2011 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri e pubblicato all'Albo Pretorio on-line.

Sono intervenuti il Presidente della Provincia Antonio SAITTA e i Consiglieri:  
Alessandro ALBANO - Roberto BARBIERI - Costantina BILOTTO - Sergio BISACCA - Claudio BONANSEA - Roberto CAVAGLIA' - Giuseppe CERCHIO - Roberto CERMIGNANI - Vilmo CHIAROTTO - Giovanni CORDA - Loredana DEVIETTI GOGGIA - Erika FAIENZA - Davide FAZZONE - Antonio FERRENTINO - Silvia FREGOLENT - Eugenio GAMBETTA - Carlo GIACOMETTO - Salvatore IPPOLITO - Nadia LOIACONI - Michele MAMMOLITO - Gerardo MANCUSO - Gerardo MARCHITELLI - Angela MASSAGLIA - Dario OMENETTO - Franco PAPOTTI - Umberto PERNA - Raffaele PETRARULO - Cesare PIANASSO - Domenico PINO - Renzo RABELLINO - Caterina ROMEO - Daniela RUFFINO - Giuseppe SAMMARTANO - Gian Luigi SURRA - Giampietro TOLARDO - Giancarlo VACCA CAVALOT - Pasquale VALENTE - Carmine VELARDO.

Sono assenti i Consiglieri: Barbara BONINO - Patrizia BORGARELLO - Ivano CORAL - Bruno MATOLA - Nicola Felice POMPONIO - Claudia PORCHIETTO - Roberto TENTONI.

Partecipano alla seduta gli Assessori: Umberto D'OTTAVIO - Carlo CHIAMA - Alberto AVETTA - Marco BALAGNA - Piergiorgio BERTONE - Ugo PERONE - Mariagiuseppina PUGLISI - Roberto RONCO - Ida VANA - Antonio Marco D'ACRI.

E' assente l'Assessore Gianfranco PORQUEDDU.

Commissione di scrutinio: Salvatore IPPOLITO - Michele MAMMOLITO - Gian Luigi SURRA.

*(Omissis)*

**OGGETTO: Rapporto sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino Esercizio 2010. Presa d'atto.**

**Proposta di Mozione presentata dai Consiglieri Bilotto, Fregolent, Loiaconi, Borgarello, Devietti Goggia, Pino, Petrarulo e Velardo avente quale oggetto: “Egua rappresentanza di genere negli organi di amministrazione e di controllo degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino”.**

N. Protocollo: 39929/2011

**Proposta di Mozione presentata dai Consiglieri Fazzone, Fregolent, Ferrentino, Devietti Goggia, Velardo, Pino e Rabellino avente quale oggetto: “Trasparenza e contenimento dei costi degli organi gestionali e di controllo delle società e degli organismi a partecipazione provinciale”.**

N. Protocollo: 41955/2011

Il **Vice Presidente del Consiglio, Vacca Cavalot**, pone in discussione la deliberazione proposta dall'Assessore Vana, a nome della Giunta (18/10/2011) e le Mozioni prot. nn. 39929/2011 e 41955/2011 ed i cui testi sono allegati al presente verbale rispettivamente sotto le lettere A), B) e C).

U V U V U V U

*(Seguono:*

- *l'intervento dell'Assessore Vana che illustra la deliberazione;*
  - *l'intervento del Consigliere Bilotto che illustra la mozione prot. n. 39929/2011;*
  - *l'intervento del Consigliere Fazzone che illustra la mozione prot. n. 41955/2011;*
  - *gli interventi del Consigliere Sammartano, del Presidente della Provincia e dei Consiglieri Ippolito, Loiaconi, Pianasso, Giacometto e Ferrentino;*
  - *la replica dell'Assessore Vana;*
  - *le dichiarazioni di voto dei Consiglieri Loiaconi, Fregolent e Petrarulo;*
- per i cui testi si rinvia al processo verbale stenotipato e che qui si danno come integralmente riportati)*

*(Contestualmente ai documenti sopracitati è stata presentata ed illustrata dal consigliere Giacometto l'interrogazione prot. n. 40413/2011 a cui è stata data risposta dall'Assessore D'Acri)*

Il **Presidente del Consiglio**, non essendovi più alcuno che domandi la parola, pone ai voti la deliberazione il cui oggetto è sottoriportato:

**OGGETTO: Rapporto sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino Esercizio 2010. Presa d'atto.**

N. Protocollo: 36138/2011

Non partecipano al voto = 4 (Bonansea - Corda - Giacometto - Loiaconi)

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti = 25  
Votanti = 25

Favorevoli 25

(Barbieri - Bilotto - Bisacca - Cavaglià - Chiarotto - Devietti Goggia - Faienza - Fazzone - Ferrentino - Fregolent - Ippolito - Mammolito - Mancuso - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Perna - Petrarulo - Pino - Romeo - Saitta - Tolardo - Vacca Cavalot - Valente - Velardo)

**La deliberazione risulta approvata.**

~ ~ ~ ~ ~

Il **Presidente del Consiglio**, pone ai voti la Proposta di Mozione n. 281 prot. 39929/2011, allegata sotto la lett. B, il cui oggetto è sottoriportato:

**Proposta di Mozione presentata dai Consiglieri Bilotto, Fregolent, Loiaconi, Borgarello, Devietti Goggia, Pino, Petrarulo e Velardo avente quale oggetto: “Egua rappresentanza di genere negli organi di amministrazione e di controllo degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino”.**

N. Protocollo: 39929/2011

Non partecipa al voto = 1 (Bonansea)

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti = 28  
Astenuiti = 1 (Barbieri)  
Votanti = 27

Favorevoli 27

(Bilotto - Bisacca - Cavaglià - Chiarotto - Corda - Devietti Goggia - Faienza - Fazzone - Ferrentino - Fregolent - Giacometto - Ippolito - Loiaconi - Mammolito - Mancuso - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Perna - Petrarulo - Pino - Romeo - Saitta - Tolardo - Vacca Cavalot - Valente - Velardo)

**La Proposta di Mozione risulta approvata.**

~ ~ ~ ~ ~

Il **Presidente del Consiglio**, pone ai voti la Proposta di Mozione n. 287 prot. 41955/2011, allegata sotto la lett. C, il cui oggetto è sottoriportato:

**Proposta di Mozione presentata dai Consiglieri Fazzone, Fregolent, Ferrentino, Devietti Goggia, Velardo, Pino e Rabellino avente quale oggetto: “Trasparenza e contenimento dei costi degli organi gestionali e di controllo delle società e degli organismi a partecipazione provinciale”.**

N. Protocollo: 41955/2011

La votazione avviene in modo palese, mediante l'utilizzazione di sistemi elettronici:

Presenti = 29  
Astenuiti = 1 (Corda)  
Votanti = 28

Favorevoli 28

(Barbieri - Bilotto - Bisacca - Bonansea - Cavaglià - Chiarotto - Devietti Goggia - Faienza - Fazzone - Ferrentino - Fregolent - Giacometto - Ippolito - Loiaconi - Mammolito - Mancuso - Marchitelli - Massaglia - Omenetto - Perna - Petrarulo - Pino - Romeo - Saitta - Tolardo - Vacca Cavalot - Valente - Velardo)

**La Proposta di Mozione risulta approvata.**

*(Omissis)*

Letto, confermato e sottoscritto.

In originale firmato.

Il Segretario Generale  
F.to Benedetto Buscaino

Il Presidente del Consiglio  
F.to Sergio Bisacca

/ar



## Proposta della Giunta Provinciale

*All. 124 al punto e) dell'o.d.g.*

OGGETTO: RAPPORTO SULL'ANDAMENTO GESTIONALE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DALLA PROVINCIA DI TORINO ESERCIZIO 2010. PRESA D'ATTO.

N. Protocollo: 36138/2011

*L'Assessore Vana, a nome della Giunta (seduta 18/10/2011), propone l'adozione del seguente provvedimento:*

### IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Premesso che il Consiglio provinciale, con propria mozione d'indirizzo n. 43534/2009 del 24 novembre 2009, ha impegnato la Giunta ad implementare la capacità di *governance* degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino e precisamente ha richiesto di attivare un sistema di monitoraggio delle partecipate con periodicità utile a controllare i processi in atto e di fornire annualmente al Consiglio un Rapporto annuale sull'andamenti di tutti gli Organismi partecipati.

Sulla base della suddetta mozione d'indirizzo il Servizio partecipazioni dell'Ente ha predisposto un documento "*Rapporto annuale 2010 degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, contenente sia uno studio complessivo del portafoglio degli Organismi partecipati, sia un'analisi puntuale per ogni partecipata redatta sulla base dei dati di bilancio a consuntivo 2010 confrontati con l'andamento dei due esercizi precedenti.

Dall'analisi del portafoglio provinciale della Provincia, inserita nel Rapporto annuale allegato, emerge quanto segue.

#### **Ripartizione delle partecipate per aree di attività**

Al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale, le diverse partecipazioni sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta. Sono stati tenuti distinti gli enti in liquidazione, quelli in dismissione e le partecipate in recesso.

Di seguito si riporta la ripartizione delle partecipate per aree di attività.

<b>Aree di attività</b>	<b>Denominazione organismo partecipato</b>	<b>Quota % di capitale sociale posseduta al 31/12/2010</b>
<b>AGRO-ALIMENTARE</b>	CRAB. s.c.r.l.	61,82%
	CRESO S.c.r.l.	1,82%
<b>FINANZIARIE</b>	Banca Popolare Etica S.c.p.A.	0,17%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,76%
	Finpiemonte S.p.A.	0,74%
<b>INCUBATORI DI IMPRESE</b>	Fondazione Torino Wireless	2,35%
	Incubatore del Politecnico SCPA - I3P SCPA	16,67%
	Società per la Gestione Incubatore Di Imprese - 213T SOC. CONS. A R.L.	25,00%
<b>PARCHI TECNOLOGICI</b>	Bioindustry Park S.p.A.	22,83%
	Environment Park S.p.A.	11,72%
<b>PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE</b>	Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica del Territorio della Provincia di Torino - Turismo Torino e Provincia	15,10%
	C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec Az	6,97%
	Ceipiemonte S.c.p.A. Centro Estero per l'internazionalizzazione S.c.p.a.	3,00%
	Consorzio Insediamenti Produttivi del Canavese	44,72% (sul capitale) 32,84% (sulle quote)
	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	10,00%
	CORIPE PIEMONTE	3,49%
	Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%
	Pracatinat S.c.p.a.	17,11%
	R.S.A. S.r.l.	20,00%
	Torino Nuova Economia S.p.A.	10,00%
<b>RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE</b>	IREN S.P.A	0,36%
	SMAT S.p.A.	0,02%
<b>TECNOLOGICO-INFORMATICO</b>	C.S.I. - PIEMONTE	6,60%
	CIC S.c.r.l.	8,47%
	TOPIX	0,30%
<b>TRASPORTI E INFRASTRUTTURE</b>	5T SRL	5,00%
	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50%
	ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.	17,65%
	ATIVA S.p.A.	17,65%
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00%
	S.A.G.A.T. S.p.A.	5,00%
	SITAF S.p.A.	8,69%
<b>PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE</b>	AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0,42%
	ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26%
	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	41,64%
	CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	20,00%
	P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	6,29%
	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28%

<b>PARTECIPATE IN RECESSO</b>	RTM S.p.A.	15,15%
<b>PARTECIPATE IN DISMISSIONE</b>	C.A.A.T. S.c.p.A.	1,24%
	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND S.p.A.	15,00%
	ICARUS S.c.p.A.	7,65%
	INTECH S.c.r.l.	33,33%
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03%

### **Riordino delle partecipazioni provinciali – Stato di attuazione**

In ossequio alle disposizioni introdotte con la Legge Finanziaria 2008 (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e s.m.i.) il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 64200/2008 in data 31 marzo 2009, ha effettuato la ricognizione delle partecipazioni in società e consorzi che perseguono finalità istituzionali ovvero sono rivolte alla produzione di servizi di interesse generale, al fine di attuare il riordino delle stesse ai sensi dell'art. 3, comma 27 e seguenti della citata Legge e procedere alla cessione di quelle per le quali non sussistono i presupposti di mantenimento<sup>1</sup>.

Con il provvedimento su indicato, il Consiglio Provinciale ha deliberato di procedere al riordino delle partecipazioni della Provincia di Torino dando mandato alla Giunta Provinciale di predisporre un piano operativo sulla base dei seguenti indirizzi:

- a) ottimizzare e raccordare preliminarmente il perseguimento delle finalità di ciascun ente e ciò anche attraverso operazioni di fusione e di accorpamento (previo, per quanto necessario, le opportune trasformazioni), operando in primo luogo nei confronti di soggetti che perseguono missioni analoghe o simili o insistono in ambiti territoriali comuni e appaiono non sufficientemente corredati sul piano delle dotazioni patrimoniali;
- b) costituire, al fine di rendere più efficiente la gestione delle partecipazioni dell'Ente, due holding (che recepiscono dalla Provincia le linee guida e siano poi autonome nel tradurle in indirizzi più

<sup>1</sup> Il Consiglio Provinciale ha ritenuto non sussistenti i presupposti di cui all'art. 3, comma 27, della Legge Finanziaria 2008 per il mantenimento della partecipazione provinciale nelle società di seguito individuate:

1. S.I.TRA.CI. S.P.A.,
2. VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.,
3. AGENZIA DELLA PIETRA S.R.L.,
4. INTECH CONSORZIO A R.L.,
5. C.A.A.T. S.C.P.A.,
6. CANAVESE SVILUPPO S.P.A.,
7. CHIND CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A.,
8. ICARUS S.C.P.A.,
9. R.T.M. S.P.A.,
10. TECHFAB S.R.L.,

Le società partecipate da conferire nella costituenda holding per i servizi generali sono:

1. IREN S.p.A. (già IRIDE S.p.A.)
2. S.M.A.T. - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A.
3. AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.
4. ATIVA - AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA S.p.A.
5. S.A.G.A.T. – AEROPORTO DI TORINO S.p.A.
6. S.I.T.A.F. - SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.p.A.

Le società e gli enti partecipati da conferire nella holding per lo sviluppo territoriale sono:

1. I3P - SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE D'IMPRESA DEL POLITECNICO DI TORINO S.c.p.A.
2. 2I3T - INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO S.c.r.l.
3. FONDAZIONE TORINO WIRELESS
4. BIOINDUSTRY PARK DEL CANAVESE S.p.A.
5. ENVIRONMENT PARK S.p.A.
6. ASSOT S.r.l.
7. C.D.T.C. – CONSORZIO PER IL DISTRETTO TECNOLOGICO DEL CANAVESE (incorporato nel C.I.P.C.A.)
8. C.I.P.C.A. - CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE
9. T.N.E. – TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.
10. BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A

specifici per le varie partecipate) alle quali conferire tutte le partecipazioni provinciali nei settori dei servizi di interesse generale e dello sviluppo territoriale;

- c) proporre la partecipazione nelle due holding sopra indicate, in ragione delle specifiche missioni, agli enti pubblici già soci delle società conferende dalla Provincia ed in particolare alle finanziarie strumentali della Regione Piemonte (Finpiemonte S.p.A. e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.) ed agli altri soggetti pubblici le cui politiche influenzano il territorio provinciale (Camera di Commercio, Università e Politecnico di Torino, Comune di Torino, Comuni sedi dei Circondari provinciali).

Tali indirizzi consiliari non hanno perso di attualità in ragione delle sopravvenute norme fra cui, in particolare, la Legge n. 69/2009, il Decreto Legge n. 78/2009 convertito in Legge n. 102/2009, il Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge n. 122/2010, la manovra finanziaria 2011.

In esecuzione degli indirizzi sopra esposti:

- con provvedimento del Consiglio Provinciale n. 26657/2010 del 15 luglio 2010 è stata autorizzata la costituzione della Società Holding Infrastrutture Provincia di Torino, società a responsabilità limitata (siglabile IPT S.r.l.) con sede in Torino, interamente partecipata dalla Provincia di Torino, avente ad oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività: gestione delle partecipazioni conferite dalla Provincia di Torino nei settori delle infrastrutture e dei servizi generali; acquisizione e gestione di partecipazioni in società ed enti con finalità di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche. Nel corso del 2010 sono state avviate le attività peritali necessarie alla costituzione della holding, avvenuta in data 11 febbraio 2011. A tale società è stata conferita la partecipazione posseduta dalla Provincia nella società Iren S.p.A. (già Iride S.p.A.), e ad oggi è previsto che saranno conferite nei mesi venturi quelle detenute in AT.I.V.A. - Autostrada Torino Ivrea Valle d'Aosta S.p.A., e S.I.T.A.F. - Società Italiana Traforo Autostradale del Frejus S.p.A.
- per quel che attiene la prevista costituzione della Holding nel settore dello sviluppo territoriale<sup>2</sup>, la Provincia ha avviato nel corso del 2010 una fase di interlocuzione con gli altri soggetti pubblici che sono coattori necessari ed indispensabili dei processi di sviluppo che intervengono nel nostro territorio, in particolare con la Regione Piemonte e la Città di Torino. Più precisamente alla Regione Piemonte e alla Città di Torino è stato proposto di elaborare un piano operativo che, partendo dai documenti di programmazione di ciascun Ente, riorganizzi l'intero sistema delle società in cui gli stessi partecipano congiuntamente nella compagine sociale, attraverso l'opportunità di raccordi, possibilità di concambi, eventuali operazioni di fusione e trasformazione. Il rapporto con gli altri enti procede a rilento, anche a causa delle difficoltà insite con l'avvio delle nuove amministrazioni.
- gli obiettivi di dismissione delle quote di partecipazione nelle società non ritenute più strettamente necessarie come indicate nella deliberazione consiliare di riordino sono stati perseguiti nei termini che seguono:
  - nel corso dell'anno 2010 è stato esercitato il diritto di recesso da S.I.TRA.CI. S.p.A. e R.T.M. S.p.A., ricorrendone i presupposti di legge. Per quanto riguarda S.I.TRA.CI. il relativo procedimento è concluso, mentre per R.T.M. è attualmente in corso un giudizio arbitrale avendo la Società non riconosciuto il diritto del socio Provincia a recedere;
  - sono state poste in liquidazione le società TECHFAB S.r.l. (deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dei Soci del 4 giugno 2010), Agenzia della Pietra s.r.l. (deliberazione dell'assemblea sociale del 2 agosto 2010) e Canavese Sviluppo s.r.l. (deliberazione dell'assemblea sociale del 29 giugno 2011). Il Consiglio Provinciale ha autorizzato specificatamente e tempo debito le decisioni assembleari;

---

<sup>2</sup> Tra le società di cui era previsto il conferimento nella Holding sviluppo territoriale nel corso del 2010 la società Assot s.r.l. è stata sciolta e messa in liquidazione (deliberazione dall'Assemblea Straordinaria dei Soci in data 4 agosto 2010).



- Per quanto concerne la società Intech s.c.r.l. la Provincia di Torino ha instaurato un giudizio arbitrale teso al recesso dalla società con restituzione delle somme versate dalla Provincia a titolo di capitale;
- per quanto riguarda le restanti società da dismettere<sup>3</sup> sono state avviate nel corso del 2010 le necessarie attività peritali. La situazione economica generale e di mercato sconsiglia in questa fase l'avvio di procedure di alienazione volte al pubblico, pena la svalutazione degli *assets* da dismettere. Anche in ragione di ciò, e tenuto conto del rapporto instaurato con gli altri soci pubblici, in particolare Regione Piemonte e Comune di Torino, si ritiene che il processo di razionalizzazione delle partecipate avviato potrebbe essere perseguito, anche attraverso operazioni di concambio con i suddetti Enti nei settori strategici per ciascuno di essi e che potrebbe coinvolgere per quanto riguarda la Provincia di Torino la cessione delle quote di partecipazione in Icarus, Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A., C.A.A.T. S.c.p.A. e Chind S.p.A. Sul punto prime e generiche manifestazioni di interesse sono state formulate da parte del Comune di Torino e della Regione Piemonte.

### Sintesi dell'andamento economico-finanziario

Di seguito si riportano i risultati d'esercizio delle società partecipate dalla Provincia di Torino suddivise per settore di attività. In tale prospetto sono esclusi gli enti in liquidazione<sup>4</sup> e quelli per i quali è già stato deliberato un piano di dismissione<sup>5</sup>.

Settore	Risultati d'esercizio			Risultati accumulati
	2008	2009	2010	
Agro-alimentare	3.162	-18.670	51.068	35.560
Finanziarie	2.186.337	2.193.088	3.806.077	8.185.502
Incubatori di imprese	-4.452.170	110.940	92.338	-4.248.892
Parchi tecnologici	-931.483	-45.867	128.629	-848.721
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	1.534.975	-13.714.518	-6.750.676	-18.930.219
Risorse idriche ed energetiche	58.691.965	86.090.246	119.696.372	264.478.583
Tecnologico, informatico	1.052.772	127.414	1.659.453	2.839.639
Trasporti e infrastrutture	40.506.032	39.356.917	44.550.647	124.413.596
<b>Totale</b>	<b>98.591.590</b>	<b>114.099.550</b>	<b>163.233.908</b>	<b>375.925.048</b>

I risultati complessivi relativi all'anno 2010 registrano un miglioramento del 43% rispetto all'anno precedente. I settori che hanno contribuito maggiormente a questo incremento sono:

	Valori in €		%
Risorse idriche ed energetiche	33.606.126	Tecnologico, informatico	1202%
Promoz., sviluppo territor. e formazione	6.963.842	Parchi tecnologici	180%
Trasporti e infrastrutture	5.193.730	Agro-alimentare	174%
Finanziarie	1.612.989	Promoz., sviluppo territor. e formazione	149%
Tecnologico, informatico	1.532.039	Finanziarie	74%
Parchi tecnologici	174.496	Risorse idriche ed energetiche	39%
Agro-alimentare	69.738	Trasporti e infrastrutture	13%
Incubatori di imprese	-18.602	Incubatori di imprese	-17%

Analizzando i singoli settori:

<sup>3</sup> C.A.A.T. S.c.p.A., CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A., ICARUS S.c.p.A., Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A.

<sup>4</sup> Per quanto riguarda le società messe in liquidazione nel corso del 2010, il Consiglio Provinciale ha autorizzato la partecipazione pro-quota della Provincia alle necessità della liquidazione di TECHFAB S.r.l. per euro 403.680,00 e la partecipazione pro-quota della Provincia alle necessità della liquidazione di Assot s.r.l. per Euro 544.680,00.

<sup>5</sup> Sia per le società in liquidazione che per le società in dismissione per i dati contabili- patrimoniali e gestionali si rinvia alle rispettive schede descrittive riportate nel presente Rapporto.

- Tecnologico: la variazione 2010vs2009 di oltre 1,5 milioni è sostanzialmente riferibile al CSI;
- Parchi tecnologici: la variazione 2010vs2009 del 180%, pari a circa 175.000 euro, è quasi interamente riferibile a Bioindustry Park che da una perdita di €67.000 del 2009 ha registrato un utile di €110.00 nel 2010;
- Agro-alimentare: la variazione 2010vs2009 del 174%, pari a circa 69.738, è quasi interamente riferibile a Cresco che da una perdita di €17.000 del 2009 ha registrato un utile di €50.000 nel 2010;
- Promozione, sviluppo territoriale e formazione: nonostante una variazione 2010vs2009 del 149%, il settore continua a registrare un'importante perdita di €6,7 milioni (nel 2009 €13,7). In dettaglio i risultati delle società sono:

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Atl Unica Turismo Torino e Provincia	706	970	898
Ceipiemonte S.C.P.A.	1.272	1.094	4.044
CUEA	0	0	0
Consorzio Insediam. Prod. Canavese	77.509	13.086	2.369
Corep	-66.581	-162.435	-193.084
Co.ri.pe	0	0	-41.599
RSA Srl	-4.224	3.400	-9.254
T.N.E. S.p.A.	-459.061	-7.862.903	-3.963.848
PraCatinat -SCPA	0	1.278	0
Fondazione XX Marzo 2006	1.985.354	-5.709.008	

- Finanziarie: la variazione 2010vs2009 del 74%, pari a circa 1,6 milioni di euro, è riferibile per il 62% alla Banca Popolare Etica, per il 26% a Finpiemonte e per il 12% a Finpiemonte Partecipazioni;
- Risorse idriche ed energetiche: la variazione 2010vs2009 del 39%, pari a circa 33,6 milioni di euro, è riferibile al 99% Iren e per il 9% a Smat;
- Trasporti e infrastrutture: la variazione 2010vs2009 del 13%, pari a circa 5,2 milioni di euro, è così distribuito tra le società del settore:

	<b>2010vs 2009</b>	<b>2010vs 2009</b>
	<b>in Euro</b>	<b>in %</b>
ATIVA S.p.A.	2.125.615	41%
Agenzia per la Mobilità Metropolitana	2.095.898	40%
SITAF S.p.A.	2.033.072	39%
Autostrada Albenga Garessio Ceva S.p.A.	-68.908	-1%
ATIVA Immobiliare S.p.A.	-82.471	-2%
Società 5 T S.r.l.	-422.919	-8%
SAGAT S.p.A.	-486.557	-9%

- Incubatori di imprese: è l'unico settore che ha registrato una riduzione nel risultato di esercizio (- 17%) ancorché di modesta entità (€ 18.600). In particolare l'Incubatore del Politecnico ha registrato una riduzione dell'utile di circa 51.000 euro, l'Incubatore dell'Università di Torino di circa 8.000 euro mentre la Fondazione Torino Wireless ha aumentato l'utile di circa 41.000 euro.

La performance complessiva delle società in analisi conferma il miglioramento dell'economia piemontese registrato nel 2010 con un andamento del Pil in crescita dell'1,3%.

In termini generali (dati riferiti alla Regione Piemonte) il 2010 è stato caratterizzato da un incremento del valore aggiunto dell'industria manifatturiera che ha recuperato il 5,2%, dopo aver subito una contrazione di oltre il 25% nel biennio 2008-2009. Le esportazioni, infatti, dopo il crollo di oltre il 23% in termini di volume nel biennio 2008-2009 hanno recuperato il 10,6%, a fronte di una crescita sostenuta delle importazioni (+7%). Il settore delle costruzioni ha invece visto nel 2010 un considerevole calo dei volumi di attività, con una contrazione per ormai tre anni consecutivi, al

ritmo del 4-5% annuo. La produzione di servizi ha mantenuto un profilo di crescita positivo (+1% dopo la contrazione nel 2009 attorno al 3%).

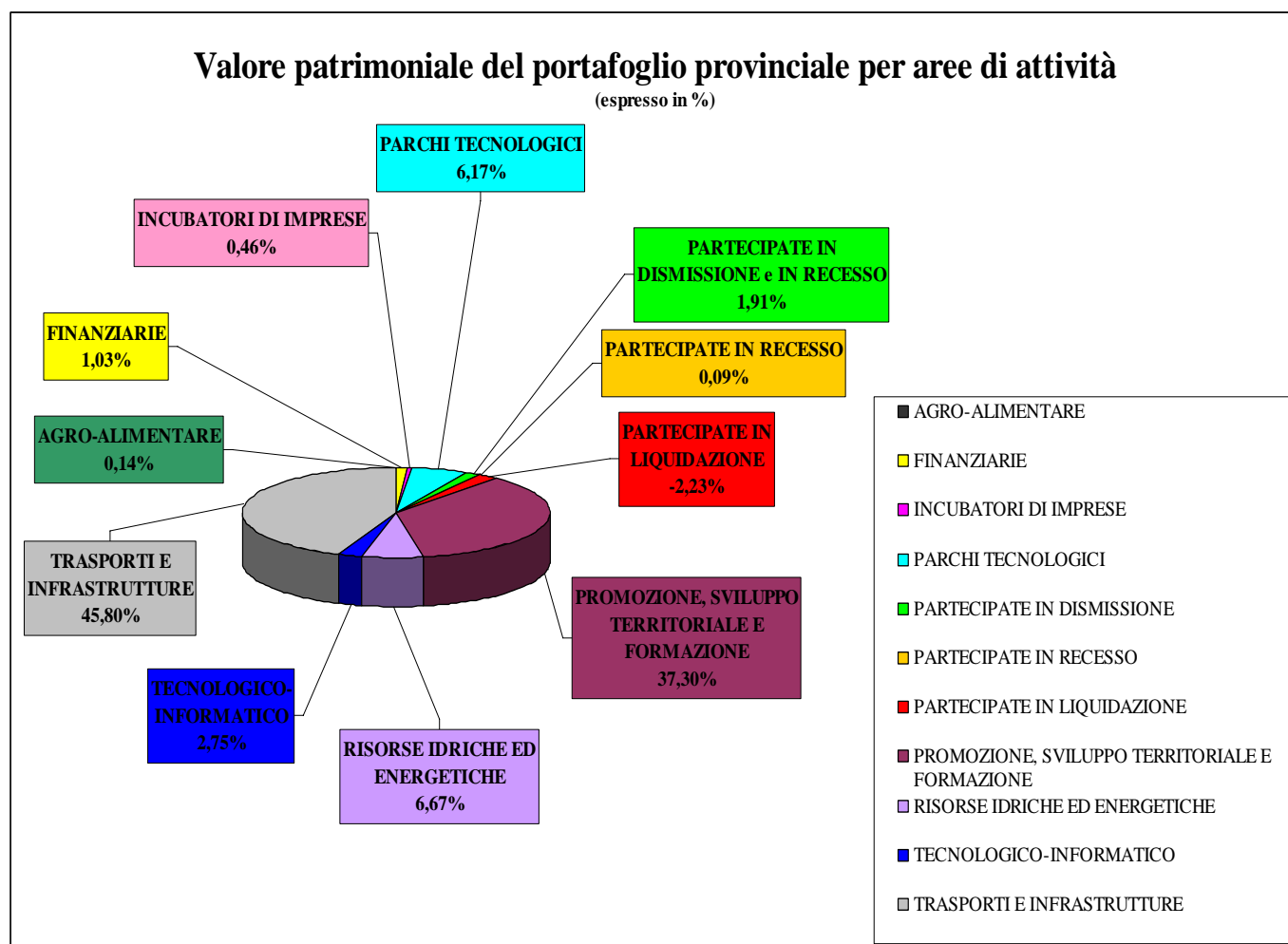
La produzione industriale ha continuato ad espandersi (+8,6% nella media annua), con una crescita meno forte nel secondo semestre del 2010, soprattutto per la contrazione produttiva nel settore dei mezzi di trasporto (unico a ridurre l'attività fra i diversi settori), secondo l'indagine Unioncamere Piemonte.

### Valore patrimoniale del portafoglio per aree di attività

Questa analisi permette di mettere in evidenza la distribuzione degli investimenti effettuati dalla Provincia di Torino nei diversi settori economici.

Ciascuna partecipazione è stata valorizzata pro-quota al valore del patrimonio netto<sup>6</sup> alla data di riferimento (31 dicembre 2010). Dopo aver effettuato i raggruppamenti per macro area di attività, si è determinato il peso di ciascuna area sul totale del valore del portafoglio.

Complessivamente il valore patrimoniale del portafoglio provinciale è pari a euro 89.207.709,35 euro ed è distribuito tra le diverse aree di attività individuate come segue:

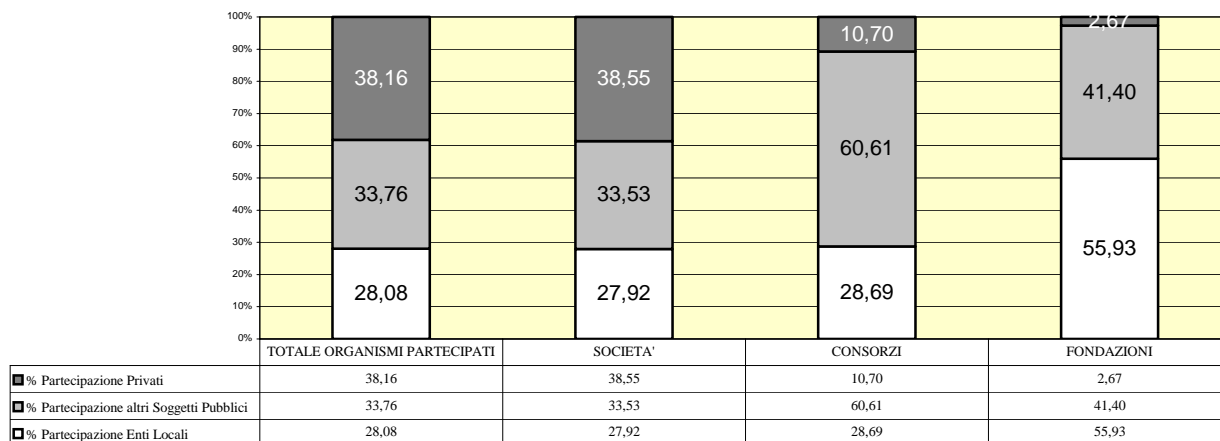


### Compagnie sociali del portafoglio

È stata analizzata la composizione della compagine sociale dei diversi enti partecipati, distinguendo per ciascuno di essi le quote di partecipazione possedute da Enti locali, da altri soggetti pubblici e da privati. Non si sono incluse le informazioni della Banca Popolare Etica S.p.A. e di CORIPE Piemonte in quanto non si dispongono informazioni dettagliate in merito alla compagine sociale.

<sup>6</sup> In mancanza di valori determinati da specifica perizia, è stato assunto un criterio che garantisce omogeneità e stima prudenziale dei valori.

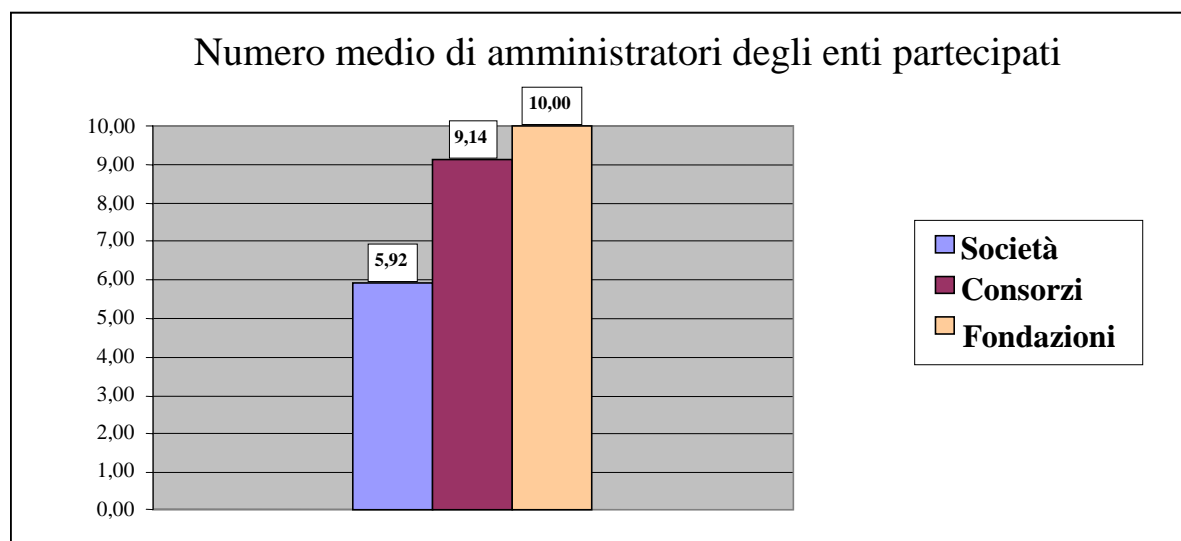
Di seguito si riporta la ripartizione individuata aggregando le informazioni di tutti gli enti facenti parti del portafoglio provinciale, distinti secondo la loro natura giuridica (società, consorzi, fondazioni).



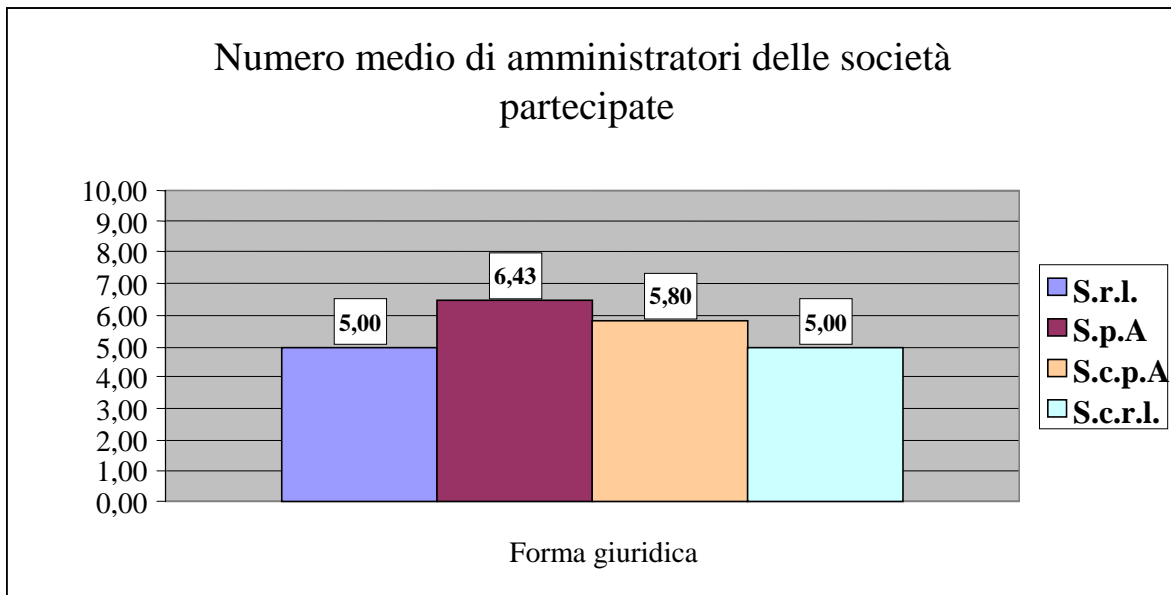
### Numero medio di amministratori

Un altro aspetto preso in considerazione è il numero medio di amministratori in carica in ciascun organismo partecipato, effettuando una distinzione in base alle forma giuridica assunta dall'ente partecipato.

Dall'analisi sono stati esclusi gli enti in liquidazione, per i quali l'organo amministrativo è rappresentato da un liquidatore. Inoltre, al fine di non sfalsare i dati nel raggruppamento delle società sono state escluse IREN S.p.A. (società quotata in Borsa) e Banca Popolare Etica S.c.p.A., entrambe dotate di un consiglio di amministrazione composto da 13 consiglieri.

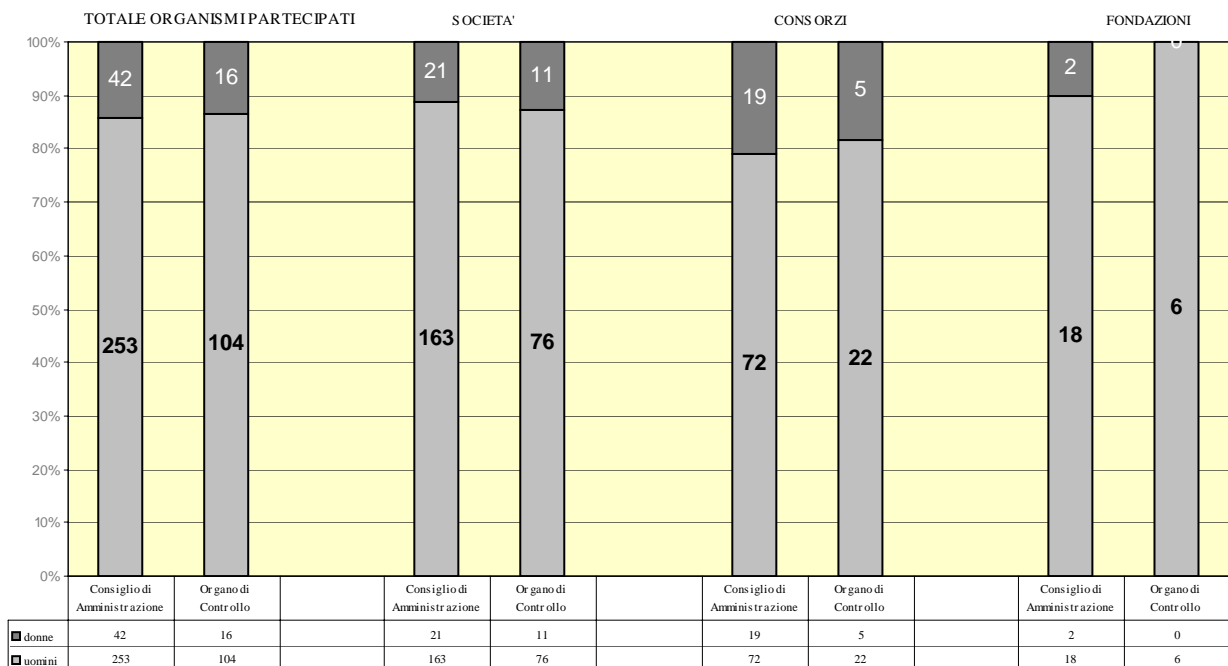


Nell'ambito delle società è stata effettuata un'ulteriore distinzione degli enti a seconda della forma giuridica che essi assumono, individuando quattro categorie: S.r.l., S.p.A., S.c.p.A. e S.c.r.l.



### Equilibrio tra i generi

Con la Legge n. 120 del 12 luglio 2011 sono state introdotte disposizioni normative volte a garantire l'equa rappresentanza tra i generi negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate nei mercati regolamentati e delle società non quotate ma soggette al controllo delle pubbliche amministrazioni. In tale prospettiva si ritiene utile riportare di seguito la composizione degli organi di amministrazione e di controllo degli enti partecipati dalla Provincia di Torino<sup>7</sup>, suddivisi per società, consorzi e fondazioni.



<sup>7</sup>Le seguenti tabelle riportano informazioni in merito alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo aggiornate secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2011.

Denominazione organismo partecipato	Numero di uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero di donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero di uomini nell'Organo di Controllo	Numero di donne nell'Organo di Controllo
<b>SOCIETA'</b>				
5T SRL	4	1	1	2
ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1	0	0	0
ATIVA S.p.A.	10	1	5	0
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	3	0	3	0
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	8	1	2	1
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	10	3	3	0
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	9	0	3	0
C.A.A.T. S.c.p.A.	5	0	3	0
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	0	1	0	0
Ceipiemonte S.c.p.A.	5	0	3	0
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	6	1	2	1
CIC S.c.r.l.	7	0	3	0
CRAB s.c.r.l.	3	1	3	0
CRESO S.c.r.l.	3	2	3	0
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	4	1	3	0
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	4	1	3	0
FINPIEMONTE S.p.A.	5	0	2	1
ICARUS S.c.p.A.	8	1	3	0
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	4	1	2	1
INTECH S.c.r.l.	3	1	0	0
IREN S.P.A	13	0	2	0
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	1	0	3	0
Pracatinat S.c.p.a.	5	0	2	1
R.S.A. S.r.l.	4	1	2	1
RTM S.p.A.	7	0	3	0
S.A.G.A.T. S.p.A.	8	0	3	0
SITAF S.p.A.	7	0	4	1
SMAT S.p.A.	4	1	3	0
213T S.C.R.L.	4	1	0	0
T.N.E. SPA	5	1	3	0
TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	1	0	2	1
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	2	1	2	1
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>163</b>	<b>21</b>	<b>76</b>	<b>11</b>

<b>CONSORZI</b>				
AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA	3	2	2	1
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	7	1	3	0
AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE (in liquidazione)	1	0	3	0
ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	2	0	2	1
C.S.I. - PIEMONTE	6	2	2	1
C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec. Az	9	6	1	2

CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	14	2	3	0
COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	11	2	3	0
CORIFE PIEMONTE	7	4	3	0
TOPIX	12	0	0	0
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>72</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>5</b>

<b>FONDAZIONI</b>				
Fondazione 20 Marzo 2006	10	1	3	0
Fondazione Torino Wireless	8	1	3	0
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

Nel Dossier n. 232 di febbraio 2011, pubblicato a cura del Servizio Studi del Senato, Ufficio Ricerche nei settori economico e finanziario, si evince che:

- in ambito europeo le donne che partecipano al processo decisionale o ricoprono posti di responsabilità in organi sociali è aumentato nel corso degli ultimi anni, mentre nelle sfere politica ed economica il potere è ancora fermamente in mano agli uomini. In particolare, nel settore economico, a titolo di esempio, le donne rappresentano soltanto il 10% dei membri dei consigli di amministrazione delle principali società europee quotate in borsa e il 3% dei dirigenti di tali consigli. Il numero delle donne con funzioni direttive (direttori, amministratori delegati e dirigenti di piccole imprese) nell'Unione Europea è rimasto stabile negli ultimi anni, con una media del 32,5% nel 2008. Sono al di sotto della media la Germania, Repubblica Ceca, Danimarca, Grecia, Ungheria, Olanda, Romania, Lussemburgo, Irlanda, Finlandia, Svezia. Sono invece al di sopra della media Spagna, Polonia, Gran Bretagna, Francia e Italia (dove la percentuale delle donne con funzioni direttive è del 34,7%). Per quanto riguarda invece la partecipazione delle donne ai consigli di amministrazione delle principali imprese quotate in borsa, nel 2009 solo l'11% dei membri dei consigli era costituito da donne. Tale percentuale superava il 20% solo in Finlandia e in Svezia, ma scendeva sotto al 5% in Lussemburgo, Portogallo, Malta, Cipro e in Italia (con una percentuale del 4%)<sup>8</sup>.
- in ambito nazionale, su 274 società quotate in borsa, il totale dei componenti degli organi sociali è pari a 4.346 unità, e di questi 332 sono donne, con una percentuale pari al 7,6% (era del 6,9% nel 2009). Dall'analisi sulla presenza delle donne nei consigli di amministrazione, nei consigli di gestione e nei consigli di sorveglianza delle società quotate emerge poi che in 138 società (pari al 50% del totale) non è presente una donna, in 24 società sono presenti tre o più donne; per quanto concerne i 263 collegi sindacali in 209 società (pari al 79% del totale) è presente una donna e in 3 società sono presenti due donne<sup>9</sup>.

### **Vincoli normativi relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo**

La Legge Finanziaria per il 2007 (Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e s.m.i.) ha sostanzialmente contenuto la sfera di autonomia delle società partecipate e dei relativi soci, stabilendo limitazioni per quanto concerne il numero dei componenti gli organi di amministrazione ed i compensi loro spettanti. In particolare:

- nelle società a totale partecipazione di comuni o province, il compenso lordo annuale onnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve essere inferiore rispettivamente al 70% e al 60% dell'indennità Sindaco o Presidente della Provincia (art. 1, comma 725);

<sup>8</sup> Dati forniti dalla Relazione annuale sulla parità tra donne e uomini – 2010 COM (2009)694 della Commissione Europea.

<sup>9</sup> Dati forniti da uno studio dell'Osservatorio sul Diversità Management della SDA Bocconi del settembre 2010.

- nelle società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali, il compenso del comma 725 va calcolato in percentuale dell'indennità spettante al rappresentante del socio pubblico con la maggior quota di partecipazione (art. 1, comma 726);
- nelle società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati, il compenso lordo annuale omnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione può essere aumentato:
  - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è maggiore o uguale al 50% del capitale sociale, un punto percentuale ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali;
  - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è inferiore al 50% del capitale sociale, due punti percentuali ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali (art. 1, comma 728);
- nelle società partecipate totalmente da enti locali, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a tre; nelle società con capitale sociale interamente versato pari o superiore a 2 milioni di euro, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a cinque; nelle società miste il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione designati dai soci pubblici locali (compreso il componente designato dalla regione) non deve essere superiore a cinque.

Successivamente, in data 31 maggio 2010 è entrato in vigore il Decreto Legge, n. 78, convertito nella Legge 30 luglio 2010 n. 122, con cui il legislatore ha stabilito ulteriori vincoli relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo degli organismi partecipati. In particolare:

- il comma 2 dispone che, a decorrere dalla data di entrata in vigore del Decreto (31 maggio 2010) la partecipazione agli organi collegiali, anche di amministrazione, degli enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche, nonché la titolarità di organi dei predetti enti, è onorifica; essa può dar luogo esclusivamente al rimborso delle spese sostenute ove previsto dalla normativa vigente; qualora siano già previsti i gettoni di presenza non possono superare l'importo di 30 euro a seduta giornaliera;
- il comma 5 dispone l'obbligo per tutti gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo al 31/05/2010, gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti;
- il comma 6, infine, prevede per le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché nelle società possedute direttamente o indirettamente in misura totalitaria, alla data del 31/05/2010, dalle amministrazioni pubbliche, il compenso di cui all'articolo 2389, primo comma, del codice civile, dei componenti degli organi di amministrazione e di quelli di controllo è ridotto del 10 per cento. La disposizione si applica a decorrere dalla prima scadenza del consiglio o del collegio successiva alla data di entrata in vigore del decreto.

Al fine di verificare il rispetto dei vincoli normativi sopra riportati e tenuto anche conto delle rilevanti conseguenze che deriverebbero dalla violazione della normativa sopra richiamata (responsabilità erariale e nullità degli atti adottati dagli organi collegiali) il Servizio Partecipazioni, attuando il modello di *governance* adottato dalla Provincia di Torino, ha provveduto a richiedere tutte le informazioni necessarie agli organismi partecipati gestiti direttamente da tale Servizio.

Dalle risposte pervenute e da un controllo effettuato sugli atti degli enti (statuti, visure camerali, allegati al bilancio 2010) emerge un quadro diverso a seconda della forma giuridica dell'ente partecipato.



Con riferimento alle società di capitali, i limiti ai compensi stabiliti dalla Legge Finanziaria 2007 sono stati rispettati. Nel caso in cui il compenso di singoli amministratori sia stato superiore al limite consentivo, si è tenuto conto delle deliberazioni della Corte dei Conti n. 220/2008 Sezione Regionale per la Lombardia e n. 29/2009 Sezione Regionale per il Piemonte (secondo le quali si prende a riferimento la totalità dei compensi corrisposti agli amministratori della società partecipata e non il singolo compenso) e, di conseguenza, il limite dettato dalla legge veniva rispettato.

Le società sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari del comma 2 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010 (partecipazione agli organi collegiali onorifica), mentre sono applicabili i commi 5 e 6 dello stesso articolo.

In merito al comma 5 (limitazione numero dei consiglieri e del collegio dei revisori) sussistono diverse casistiche: alcune società hanno uno statuto già conforme al dettato legislativo, altre hanno provveduto ad approvare la relativa modifica statutaria, ed altre ancora non ritengono applicabile il suddetto vincolo.

In riferimento, invece, al comma 6 (riduzione compensi del 10%), la normativa si applica a tutte le società partecipate in misura totalitaria da amministrazioni pubbliche, ad eccezione di quelle quotate (nel nostro caso l'unica società quotata è Iren SpA) e si dà atto che tutte le società che rientrano in questa casistica hanno rispettato il suddetto vincolo.

Con riferimento ai Consorzi e alle Fondazioni, queste sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari della Finanziaria 2007 e dall'applicazione del comma 6 del D.L. 78/2010.

In merito, invece, all'applicabilità dei commi 2 e 5 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010, si deve precisare che esistono posizioni discordanti sia in dottrina che in giurisprudenza. In particolare, analizzando il comma 2, dai documenti allegati al bilancio al 31/12/2010 emerge che in generale i Consorzi e le Fondazioni hanno ricevuto contributi da parte di enti pubblici nel corso dell'esercizio 2010. Tra questi, alcuni enti non prevedono compensi agli organi di amministrazione e di controllo, altri, in attesa di addivenire ad un'interpretazione univoca sull'applicabilità o meno della norma, hanno deciso di sospendere l'erogazione dei compensi maturati successivamente all'entrata in vigore del Decreto (31 maggio 2010), altri non hanno ancora preso posizione in merito.

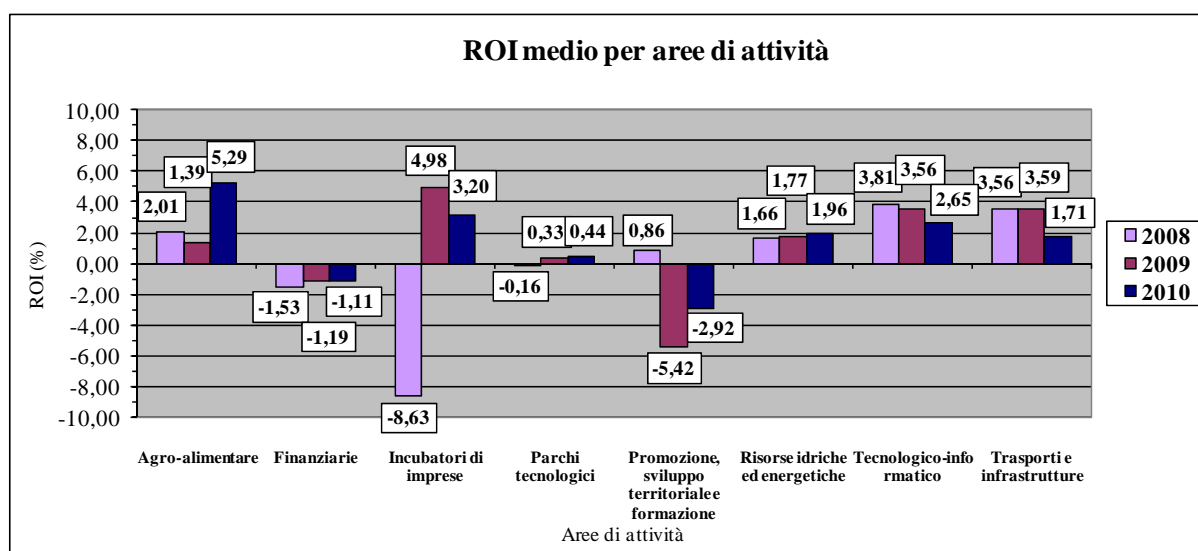
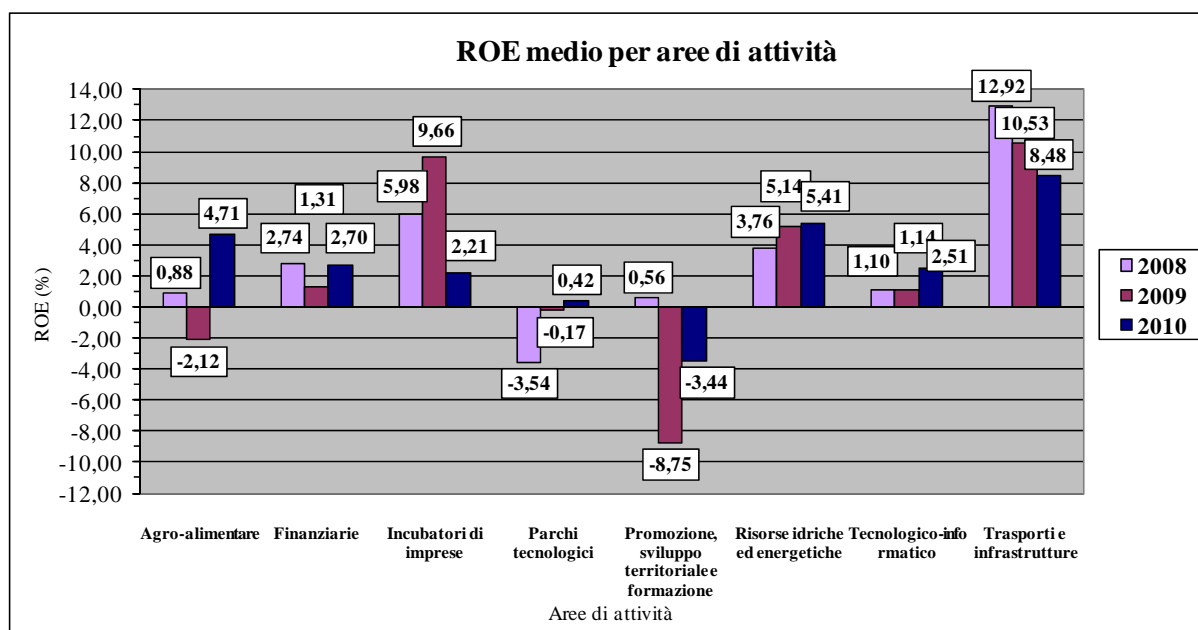
Con riferimento, infine, al comma 5 (limitazione numero dei consiglieri e del collegio dei revisori), molti enti hanno provveduto a dar corso o sono in procinto di apportare le opportune modifiche statutarie.

### **Redditività delle aree di attività**

Al fine di indagare l'andamento economico generale degli enti partecipati sono stati elaborati alcuni indicatori di redditività più significativi che meglio sintetizzano le *performance* della gestione, quali: il ROE, il ROI e l'andamento dei ricavi di vendita e delle prestazioni di servizi. I valori assunti da questi indicatori sono stati aggregati sulla base delle aree di attività individuate, e per ciascuna di queste si è determinato il valore medio assunto dal parametro. L'analisi è stata effettuata per ogni esercizio compreso nel triennio 2008-2010.

A tale fine sono stati presi in considerazione gli organismi partecipati con una gestione attiva e nei confronti dei quali la Provincia di Torino non intende dismettere; sono state escluse le partecipazioni in liquidazione, in dismissione e quelle in recesso.

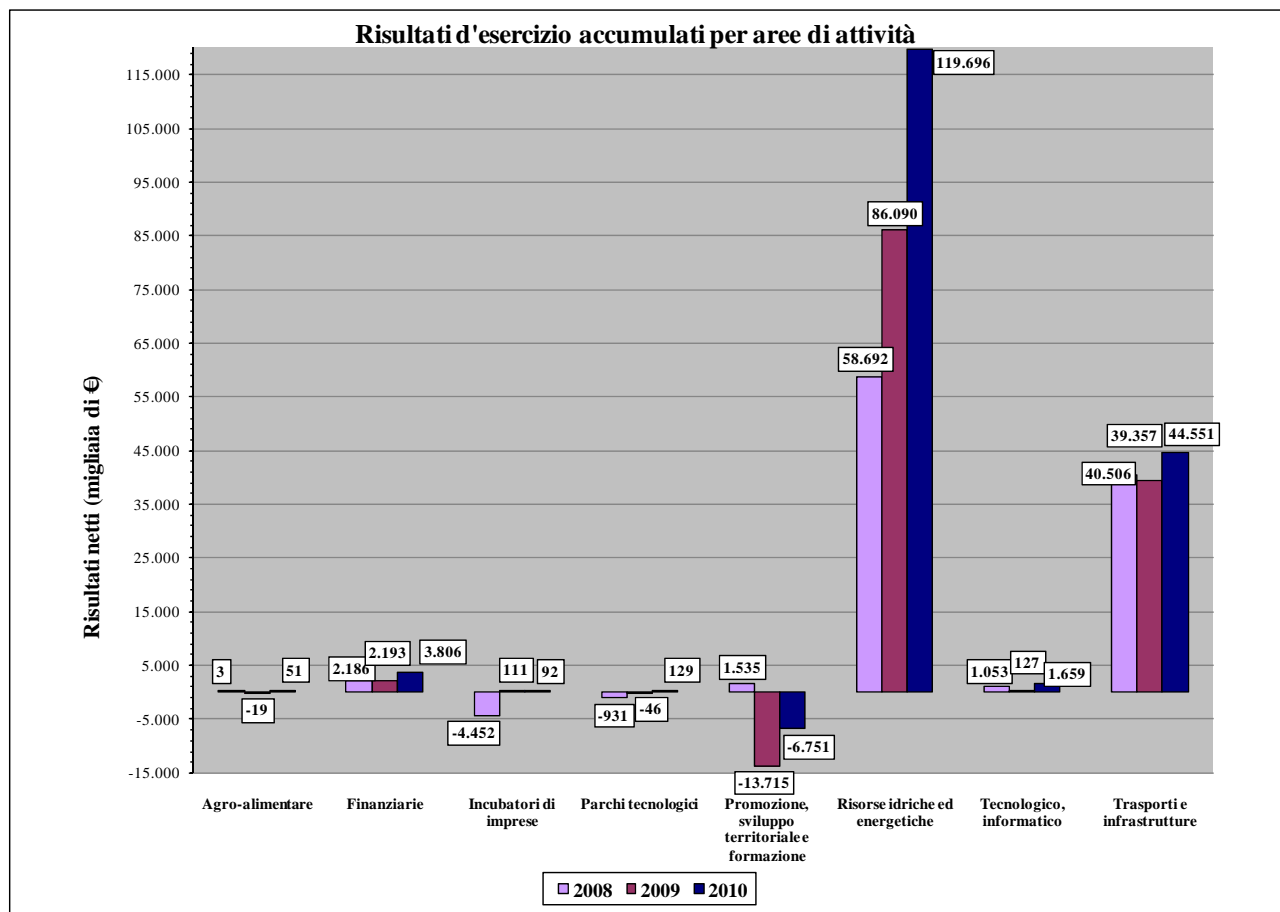
Di seguito si riportano i grafici che evidenziano l'andamento medio assunto da ciascun indicatore preso in esame nelle diverse aree di attività.



## Risultati netti accumulati per aree di attività

Per ogni area di attività individuata è stato analizzato l'andamento nel triennio 2008-2010 dei risultati d'esercizio conseguiti dagli enti partecipati (con esclusione degli enti in liquidazione, in dismissione e in recesso).

Di seguito si riporta il grafico che rappresenta l'andamento della redditività complessiva delle diverse aree di attività.



Alcune aree di attività negli esercizi presi in esame hanno registrato un risultato complessivo negativo. Di seguito si riporta una tabella contenente tutti gli enti partecipati che hanno rilevato almeno una perdita d'esercizio nel triennio esaminato.

Organismi partecipati	Quota % di capitale sociale posseduta	2008	2009	2010	Totale perdite accumulate nel triennio
T.N.E. SPA	10,00%	-459.061	-7.862.903	-3.963.848	-12.285.812
Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%		-5.709.008	-2.550.202	-8.259.210
Fondazione Torino Wireless	2,35%	-4.564.255			-4.564.255
C.A.A.T. S.c.p.A	1,24%	-2.103.800	-1.194.601	-1.073.879	-4.372.280
Techfab S.r.l. in liquidazione	67,28%	-347.954	-1.127.038	-2.409.535	-3.884.527
PISTA SpA in liquidazione	6,29%	-114.180	-1.565.233	-1.530.157	-3.209.570
Virtual Reality & Multi Media Park SpA	0,03%	-1.126.779	-605.382		-1.732.161
ASSOT S.r.l. in liquidazione	30,26%	-741.162	-131.301	-801.401	-1.673.864
Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.	22,83%	-482.898	-67.115		-550.013
COREP TORINO	10,00%	-66.581	-162.435	-193.084	-422.100
Chivasso Industria S.p.A.	15,00%		-162.593	-226.847	-389.440
Environment Park S.p.A.	11,72%	-288.192			-288.192
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,76%	-288.192			-288.192
5T S.r.l.	5,00%			-174.375	-174.375

Agenzia Regionale Promozione Turistica del Piemonte (in liquidazione)	0,42%	-90.615	-28.099	-34.014	-152.728
ATL 2 - Montagne Olimpiche (in liquidazione)	41,64%	-122.585		-26.790	-149.375
Ativa Immobiliare S.p.A.	17,65%			-82.471	-82.471
Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione	20,00%		-49.364	-14.447	-63.811
CORIPE Piemonte	3,49%			-41.599	-41.599
INTECH S.C.R.L.	33,33%	-35.082		-130	-35.212
CRESO S.C.R.L	1,82%		-17.184		-17.184
R.S.A. S.r.l.	20,00%	-4.224		-9.254	-13.478
CIC SCRL	8,47%	-9.455			-9.455
CRAB	61,82%		-1.486		-1.486

Visto l'art. 42, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, che attribuisce al Consiglio Provinciale la competenza relativa alle partecipazioni dell'Ente locale alle società di capitali;

Sentita la VII<sup>a</sup> Commissione Consiliare Permanente in data 16 novembre 2011;

Acquisito il parere favorevole, in ordine alla regolarità tecnica, del Responsabile del Servizio interessato, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali (D.Lgs. 18/8/2000, n. 267);

Visto l'art. 134, comma 4 del citato Testo Unico e ritenuta l'urgenza

### **DELIBERA**

- 1) di prendere atto dell'andamento gestionale delle partecipate dalla Provincia di Torino così come riportato nel "*Rapporto annuale 2010 degli Organismi partecipati dalla Provincia di Torino*", allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa a carico della Provincia;
- 3) di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile con successiva votazione separata, espressa e favorevole di tutti gli intervenuti.

\* \* \* \* \*

# **Relazione sulle partecipazioni societarie della Provincia di Torino**

## **Rapporto annuale 2010**

## Sommario

<b>1. PREMESSA .....</b>	<b>4</b>
<b>2. METODOLOGIA DI LAVORO .....</b>	<b>7</b>
<b>3. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE .....</b>	<b>11</b>
RIPARTIZIONE DELLE PARTECIPATE PER AREE DI ATTIVITÀ .....	11
ENTI PARTECIPATI DELLA PROVINCIA DI TORINO .....	13
RIORDINO DELLE PARTECIPAZIONI PROVINCIALI – STATO DI ATTUAZIONE .....	14
SINTESI DELL’ ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO .....	17
VALORE PATRIMONIALE DEL PORTAFOGLIO PER AREE DI ATTIVITÀ .....	20
COMPAGINE SOCIALE DEL PORTAFOGLIO .....	21
NUMERO MEDIO DI AMMINISTRATORI .....	23
EQUILIBRIO TRA I GENERI .....	24
VINCOLI NORMATIVI RELATIVI AI COMPENSI E AL NUMERO DEI COMPONENTI GLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO .....	27
REDDITIVITÀ DELLE AREE DI ATTIVITÀ .....	30
RISULTATI NETTI ACCUMULATI PER AREE DI ATTIVITÀ .....	31
 <b>Società</b>	
5T S.RL. ....	34
ASSOT S.R.L. – In liquidazione.....	38
ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D’AOSTA .....	41
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A. ....	45
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A. ....	49
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A. ....	54
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. ....	58
C.A.A.T. S.C.P.A. ....	62
CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE .....	67
CENTRO ESTERO PER L’INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.A. ....	71
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. ....	75
CIC S.c.r.l. ....	79
C.R.A.B. S.C.R.L. ....	83
CRESO S.C.R.L. ....	87
ENVIRONMENT PARK S.P.A. ....	91
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A. ....	95
FINPIEMONTE S.p.A. ....	100
ICARUS S.c.p.A. ....	104
INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A. ....	108
INTECH S.c.r.l. ....	112
IREN S.P.A. ....	115
P.I.S.T.A. S.P.A. – In liquidazione .....	120
PRACATINAT S.C.P.A. ....	124
R.S.A. S.R.L. ....	128
RTM S.p.A. ....	132
S.A.G.A.T. S.P.A. ....	136

S.I.T.A.F. S.P.A. ....	140
S.M.A.T. S.p.A. ....	145
SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 213 T S.c.r.l. ....	149
T.N.E. S.p.A. ....	153
TECHFAB S.R.L. – In liquidazione .....	157
VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A. ....	161

### **Consorzi**

AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA .....	165
AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA.....	169
AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE – In liquidazione.....	172
ATL 2 – MONTAGNE OLIMPICHE – In liquidazione .....	175
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE .....	179
C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE.....	183
CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE .....	187
COREP TORINO.....	191
CORIFE PIEMONTE .....	195
TOPIX.....	199

### **Fondazioni**

FONDAZIONE 20 MARZO 2006 .....	203
FONDAZIONE TORINO WIRELESS .....	206

<b>APPENDICE .....</b>	<b>210</b>
------------------------	------------

## 1. PREMESSA

Nella presente Relazione sono presentati i dati di bilancio delle partecipate, di seguito elencate, con riferimento all'esercizio 2010.

n.	Denominazione organismo partecipato	Codice fiscale	Quota percentuale di capitale sociale posseduta dalla Provincia di Torino al 31/12/2010
<b>SOCIETA'</b>			
1	5T s.r.l.	06360270018	5,00%
2	ASSOT - Agenzia di Sviluppo Sud-Ovest Torino s.r.l. in liquidazione	07629830014	30,26%
3	ATIVA S.p.A. - Autostrada Torino-Ivrea-Valle D'Aosta	00955370010	17,65%
4	ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.	10198660010	17,65%
5	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO- CEVA S.p.A.	00210920047	10,00%
6	Banca Popolare Etica S.c.p.A.	01029710280	0,17%
7	Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.	06608260011	22,83%
8	C.A.A.T. S.c.p.A. – Centro Agro-Alimentare Torino	05841010019	1,24%
9	Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione	03166560015	20,00%
10	Ceipiemonte S.c.p.A. Centro Estero per l'internazionalizzazione S.c.p.a.	09489220013	3,00%
11	Chivasso Industria S.p.A. (Chind S.p.A.)	07224120019	15,00%
12	CIC S.c.r.l.	93006790013	8,47%
13	CRAB Centro di Riferimento per l'Agricoltura Biologica - Società consortile a r.l.	09401350013	61,82%
14	CRESO S.c.r.l. Consorzio di Ricerca, Sperimentazione e divulgazione per l'ortofrutticoltura Piemontese	02850270048	1,82%
15	Environment Park S.p.A.	07154400019	11,72%
16	Finpiemonte S.p.A.	01947660013	0,74%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	09665690013	0,76%



17			
18	ICARUS S.c.p.A.	07614800014	7,65%
19	Incubatore del Politecnico Scpa - I3P SCPA	07793080016	16,67%
20	INTECH S.c.r.l.	07203120014	33,33%
21	IREN S.P.A (già IRIDE S.p.A.)	07129470014	0,36%
22	P.I.S.T.A. S.p.A. Polo Integrato di Sviluppo Torino Aeroporto in liquidazione	07081170016	6,29%
23	Pracatinat S.c.p.a. (già CONSORZIO PRACATINAT)	04256970015	17,11%
24	R.S.A. S.r.l. Società per il risanamento e lo sviluppo ambientale dell'ex miniera di amianto di Balangero e Corio	06806680010	20,00%
25	RTM S.p.A. – Istituto per le Ricerche di Tecnologia Meccanica e per l'Automazione	05575180012	15,15%
26	S.A.G.A.T. S.p.A. – Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino	00505180018	5,00%
27	SITAF S.p.A. – Società Italiana Traforo Autostradale del Fréjus	00513170019	8,69%
28	SMAT S.p.A. – Società Metropolitana Acque Torino	07937540016	0,02%
29	Società per la Gestione dell'Incubatore di Imprese e il Trasferimento Tecnologico dell'Università degli Studi Di Torino - 213T Soc. consortile a r.l.	08701850011	25,00%
30	T.N.E. S.p.A. Torino Nuova Economia S.p.A.	09219460012	10,00%
31	TECHFAB S.r.l. in liquidazione	09298110017	67,28%
32	Virtual Reality & Multimedia Park S.p.A.	07844090014	0,03%
<b>CONSORZI</b>			
1	Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica del Territorio della Provincia Di Torino - Turismo Torino e Provincia	07401840017	15,10%
2	Agenzia per la Mobilità Metropolitana	97639830013	12,50%
3	Agenzia Regionale Promozione Turistica del Piemonte in liquidazione	07405190013	0,42%
4	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE in liquidazione	07401850016	41,64%

5	C.S.I. - PIEMONTE	01995120019	6,60%
6	C.U.E.A.- Consorzio per la Formazione Universitaria in Ec. Az	07114570018	6,97%
7	Consorzio Insediamenti Produttivi del Canavese	02739420012	44,72% (sul capitale) 32,84% (sulle quote)
8	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	05462680017	10,00%
9	CORIFE PIEMONTE	07011500019	3,49%
10	TOPIX	08445410015	0,30%
	<b>FONDAZIONI</b>		
1	Fondazione 20 Marzo 2006	09438920010	29,00%
2	Fondazione Torino Wireless	97634160010	2,35%

## 2. METODOLOGIA DI LAVORO

Al fine di monitorare l'andamento economico e finanziario degli enti partecipati dalla Provincia di Torino è stato predisposto il seguente rapporto annuale, sia di analisi complessiva del portafoglio provinciale degli enti partecipati, sia di osservazione dei singoli organismi sulla base dei bilanci chiusi al 31 dicembre 2010.

Gli enti partecipati sono stati raggruppati per tipologia di forma giuridica, ossia in società, consorzi e fondazioni. Al 31 dicembre 2010 la Provincia di Torino deteneva partecipazioni in 32 società, 10 consorzi e 2 fondazioni, operanti in diversi settori.

Per ogni ente partecipato sono state analizzate le condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso l'analisi dei dati di Stato Patrimoniale e Conto Economico e il calcolo di opportuni indicatori.

L'analisi è stata realizzata attraverso la redazione di una scheda per ogni organismo partecipato, suddivisa in tre parti:

- 1) Informazioni sulla società/consorzio/fondazione;
- 2) Descrizione dell'andamento economico-finanziario;
- 3) Dati di bilancio.

Per lo sviluppo del primo punto è stata predisposta una sintetica presentazione con riferimento ai dati anagrafici, all'attività svolta, alla compagine sociale e agli organi societari<sup>1</sup>, così strutturata:

<b>Denominazione</b>			
<b>Sede legale</b>			
<b>Codice fiscale</b>			
<b>Attività svolta</b>			
<b>Capitale sociale</b>			
<b>Compagine sociale</b> (Dati al 31/12/2010)		Valore nominale (€)	%
<b>Consiglio di amministrazione</b>			
<b>Collegio sindacale</b>			
<b>Revisore legale dei conti</b>			

Successivamente, sono stati analizzati i dati di bilancio al 31 dicembre 2010, confrontandoli con quelli dell'esercizio precedente, rilevando le variazioni intervenute a livello reddituale e nell'equilibrio esistente tra i mezzi propri e i debiti, evidenziando inoltre eventuali fatti ed eventi che hanno caratterizzato la gestione nel periodo in esame.

<sup>1</sup> La composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale è aggiornata secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2011.

Per meglio sintetizzare l'andamento gestionale sono stati calcolati alcuni indicatori (economici e patrimoniali). Tale elaborazione è stata realizzata assumendo un arco temporale di tre esercizi (2008, 2009 e 2010). I dati così ottenuti sono stati confrontati per evidenziare il trend assunto dalla gestione nel triennio in oggetto, attraverso l'utilizzo della seguente simbologia:

↑	Aumento positivo
↓	Diminuzione positiva
↑	Aumento negativo
↓	Diminuzione negativa

Gli indicatori calcolati sono i seguenti:

<b>ROE (Return on equity)</b>
Formula: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto
<i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i>
<b>ROI (Return on investment)</b>
Formula: Risultato operativo / Capitale investito
<i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>
<b>ROS (Return on sales)</b>
Formula: Risultato operativo / Ricavi di vendita
<i>Evidenzia il fatturato realizzato dall'azienda rispetto ai costi operativi, indicando quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.</i>
<b>EBITDA margin</b>
Formula: EBITDA / Fatturato
<i>Misura l'incidenza dell'utile prima degli interessi, delle imposte, dei componenti straordinari, delle svalutazioni e degli ammortamenti (detto anche margine operativo lordo – MOL) sul fatturato della società. Più è elevato, più alta è la redditività.</i>
<b>Leverage</b>
Formula: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto
<i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il suo grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne</i>
<b>Quoziente di indebitamento</b>
Formula: Debiti / Patrimonio netto
<i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>

Inoltre, è stata dedicata particolare attenzione al patrimonio netto, riportando la variazione in esso intervenuta nel corso dell'esercizio 2010 e le ragioni di tale differenza, e al risultato netto d'esercizio, riepilogando in una tabella i risultati che ciascun organismo ha conseguito dall'esercizio 2008 al 2010.

Infine, sono stati allegati i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico in forma sintetica, contenenti i dati di bilancio degli esercizi 2008, 2009 e 2010, strutturati come segue:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I Immobilizzazioni Immateriali			
II Immobilizzazioni Materiali			
III Immobilizzazioni Finanziarie			
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I Rimanenze			
II Crediti			
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo			
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo			
III Attività finanziarie			
IV Disponibilità liquide			
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>			
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I Capitale sociale			
II-VII Totale riserve			
VIII Utile (perdite) portati a nuovi			
IX Utile (perdita) dell'esercizio			
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
<b>D) DEBITI</b>			
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo			
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo			
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
<b>TOTALE PASSIVO</b>			

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi			
di cui contributi			
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi			
8) Per godimento beni di terzi			
9) Per il personale			
10) Ammortamenti e svalutazioni			
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>			
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
di cui proventi finanziari			
di cui oneri finanziari			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
di cui proventi straordinari			
di cui oneri straordinari			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate			
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>			

### 3. ANALISI DEL PORTAFOGLIO PROVINCIALE

#### Ripartizione delle partecipate per aree di attività

Al fine di dare una visione d'insieme del portafoglio provinciale ed effettuare un'analisi dell'andamento generale, le diverse partecipazioni sono state suddivise in macro aree sulla base dell'attività svolta. Sono stati tenuti distinti gli enti in liquidazione, quelli in dismissione e le partecipate in recesso.

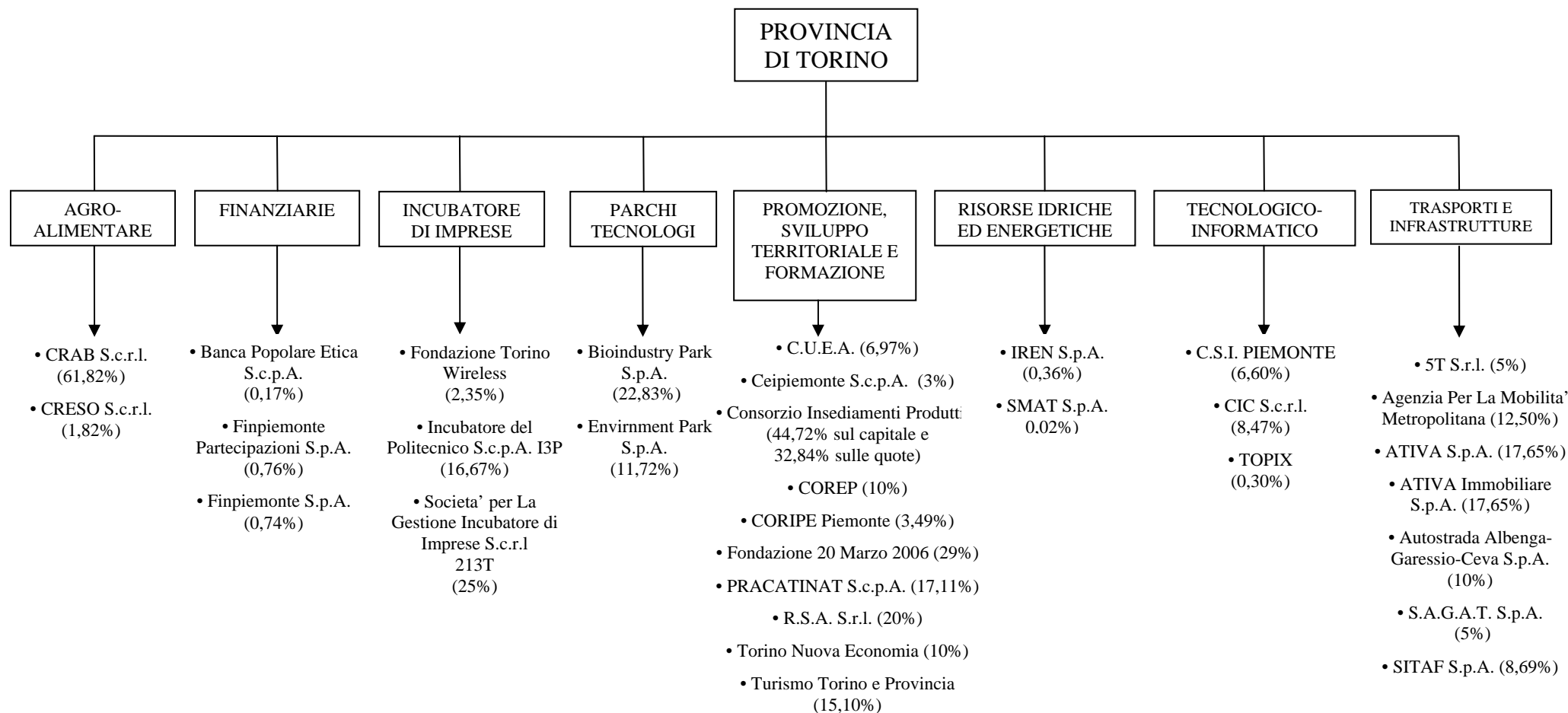
Di seguito si riporta la ripartizione delle partecipate per aree di attività.

Aree di attività	Denominazione organismo partecipato	Quota % di capitale sociale posseduta al 31/12/2010
<b>AGRO-ALIMENTARE</b>	CRAB. s.c.r.l.	61,82%
	CRESO S.c.r.l.	1,82%
<b>FINANZIARIE</b>	Banca Popolare Etica S.c.p.A.	0,17%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,76%
	Finpiemonte S.p.A.	0,74%
<b>INCUBATORI DI IMPRESE</b>	Fondazione Torino Wireless	2,35%
	Incubatore del Politecnico SCPA - I3P SCPA	16,67%
	Società per la Gestione Incubatore Di Imprese - 213T SOC. CONS. A R.L.	25,00%
<b>PARCHI TECNOLOGICI</b>	Bioindustry Park S.p.A.	22,83%
	Environment Park S.p.A.	11,72%
<b>PROMOZIONE, SVILUPPO TERRITORIALE E FORMAZIONE</b>	Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica del Territorio della Provincia di Torino - Turismo Torino e Provincia	15,10%
	C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec Az	6,97%
	Ceipiemonte S.c.p.A. Centro Estero per l'internazionalizzazione S.c.p.a.	3,00%
	Consorzio Insediamenti Produttivi del Canavese	44,72% (sul capitale) 32,84% (sulle quote)
	COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	10,00%
	CORIFE PIEMONTE	3,49%
	Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%
	Pracatinat S.c.p.a.	17,11%
	R.S.A. S.r.l.	20,00%
	Torino Nuova Economia S.p.A.	10,00%
<b>RISORSE IDRICHE ED ENERGETICHE</b>	IREN S.P.A	0,36%
	SMAT S.p.A.	0,02%
<b>TECNOLOGICO-INFORMATICO</b>	C.S.I. - PIEMONTE	6,60%
	CIC S.c.r.l.	8,47%
	TOPIX	0,30%

<b>TRASPORTI E INFRASTRUTTURE</b>	5T SRL	5,00%
	AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50%
	ATIVA IMMOBILIARE S.p.A.	17,65%
	ATIVA S.p.A.	17,65%
	AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	10,00%
	S.A.G.A.T. S.p.A.	5,00%
	SITAF S.p.A.	8,69%
<b>PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE</b>	AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE in liquidazione	0,42%
	ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26%
	ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	41,64%
	CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	20,00%
	P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	6,29%
	TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28%
<b>PARTECIPATE IN RECESSO</b>	RTM S.p.A.	15,15%
<b>PARTECIPATE IN DISMISSIONE</b>	C.A.A.T. S.c.p.A.	1,24%
	CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND S.p.A.	15,00%
	ICARUS S.c.p.A.	7,65%
	INTECH S.c.r.l.	33,33%
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03%



## Enti partecipati della Provincia di Torino



Partecipate in liquidazione	Ag. Regionale Promozione Turistica del Piemonte (0,42%)
	ASSOT S.r.l (30,26%)
	ATL 2 - Montagne Olimpiche (41,64%)
	Canavese Sviluppo S.r.l. 20,00%)
	P.I.S.T.A. S.p.A (6,29%)
	TECHFAB S.r.l. (6,28%)

Partecipate in recesso	RTM S.p.A. (15,15%)
------------------------	---------------------

Partecipate in dismissione	C.A.A.T. S.c.p.A. (1,24%)
	Chivasso Industria S.p.A. (15,00%)
	ICARUS S.c.p.A. (7,65%)
	INTECH S.c.r.l. (33,33%)
	Virtual Reality & Multimedia Park S.p.A. (0,03%)

## Riordino delle partecipazioni provinciali – Stato di attuazione

In ossequio alle disposizioni introdotte con la Legge Finanziaria 2008 (Legge 24 dicembre 2007, n. 244 e s.m.i.) il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 64200/2008 in data 31 marzo 2009, ha effettuato la ricognizione delle partecipazioni in società e consorzi che perseguono finalità istituzionali ovvero sono rivolte alla produzione di servizi di interesse generale, al fine di attuare il riordino delle stesse ai sensi dell'art. 3, comma 27 e seguenti della citata Legge e procedere alla cessione di quelle per le quali non sussistono i presupposti di mantenimento<sup>2</sup>.

Con il provvedimento su indicato, il Consiglio Provinciale ha deliberato di procedere al riordino delle partecipazioni della Provincia di Torino dando mandato alla Giunta Provinciale di predisporre un piano operativo sulla base dei seguenti indirizzi:

- a) ottimizzare e raccordare preliminarmente il perseguimento delle finalità di ciascun ente e ciò anche attraverso operazioni di fusione e di accorpamento (previo, per quanto necessario, le opportune trasformazioni), operando in primo luogo nei confronti di soggetti che perseguono missioni analoghe o simili o insistono in ambiti territoriali comuni e appaiono non sufficientemente corredati sul piano delle dotazioni patrimoniali;
- b) costituire, al fine di rendere più efficiente la gestione delle partecipazioni dell'Ente, due holding (che recepiscono dalla Provincia le linee guida e siano poi autonome nel tradurle in indirizzi più specifici per le varie partecipate) alle quali conferire tutte le partecipazioni provinciali nei settori dei servizi di interesse generale e dello sviluppo territoriale;

---

<sup>2</sup> Il Consiglio Provinciale ha ritenuto non sussistenti i presupposti di cui all'art. 3, comma 27, della Legge Finanziaria 2008 per il mantenimento della partecipazione provinciale nelle società di seguito individuate:

1. S.I.TRA.CI. S.P.A.,
2. VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.,
3. AGENZIA DELLA PIETRA S.R.L.,
4. INTECH CONSORZIO A R.L.,
5. C.A.A.T. S.C.P.A.,
6. CANAVESE SVILUPPO S.P.A.,
7. CHIND CHIVASSO INDUSTRIA S.P.A.,
8. ICARUS S.C.P.A.,
9. R.T.M. S.P.A.,
10. TECHFAB S.R.L.,

Le società partecipate da conferire nella costituenda holding per i servizi generali sono:

1. IREN S.p.A. (già IRIDE S.p.A.)
2. S.M.A.T. - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A.
3. AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.
4. ATIVA - AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA S.p.A.
5. S.A.G.A.T. - AEROPORTO DI TORINO S.p.A.
6. S.I.T.A.F. - SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADE DEL FREJUS S.p.A.

Le società e gli enti partecipati da conferire nella holding per lo sviluppo territoriale sono:

1. I3P - SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE D'IMPRESA DEL POLITECNICO DI TORINO S.c.p.A.
2. 2I3T - INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO S.c.r.L.
3. FONDAZIONE TORINO WIRELESS
4. BIOINDUSTRY PARK DEL CANAVESE S.p.A.
5. ENVIRONMENT PARK S.p.A.
6. ASSOT S.r.l.
7. C.D.T.C. - CONSORZIO PER IL DISTRETTO TECNOLOGICO DEL CANAVESE (incorporato nel C.I.P.CA.)
8. C.I.P.CA. - CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE
9. T.N.E. - TORINO NUOVA ECONOMIA S.p.A.
10. BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.

- c) proporre la partecipazione nelle due holding sopra indicate, in ragione delle specifiche missioni, agli enti pubblici già soci delle società conferende dalla Provincia ed in particolare alle finanziarie strumentali della Regione Piemonte (Finpiemonte S.p.A. e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.) ed agli altri soggetti pubblici le cui politiche influenzano il territorio provinciale (Camera di Commercio, Università e Politecnico di Torino, Comune di Torino, Comuni sedi dei Circondari provinciali).

Tali indirizzi consiliari non hanno perso di attualità in ragione delle sopravvenute norme fra cui, in particolare, la Legge n. 69/2009, il Decreto Legge n. 78/2009 convertito in Legge n. 102/2009, il Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge n. 122/2010, la manovra finanziaria 2011.

In esecuzione degli indirizzi sopra esposti:

- con provvedimento del Consiglio Provinciale n. 26657/2010 del 15 luglio 2010 è stata autorizzata la costituzione della Società Holding Infrastrutture Provincia di Torino, società a responsabilità limitata (siglabile IPT S.r.l.) con sede in Torino, interamente partecipata dalla Provincia di Torino, avente ad oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività: gestione delle partecipazioni conferite dalla Provincia di Torino nei settori delle infrastrutture e dei servizi generali; acquisizione e gestione di partecipazioni in società ed enti con finalità di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche. Nel corso del 2010 sono state avviate le attività peritali necessarie alla costituzione della holding, avvenuta in data 11 febbraio 2011. A tale società è stata conferita la partecipazione posseduta dalla Provincia nella società Iren S.p.A. (già Iride S.p.A.), e ad oggi è previsto che saranno conferite nei mesi venturi quelle detenute in AT.I.V.A. - Autostrada Torino Ivrea Valle d'Aosta S.p.A., e S.I.T.A.F. - Società Italiana Traforo Autostradale del Frejus S.p.A.
- per quel che attiene la prevista costituzione della Holding nel settore dello sviluppo territoriale<sup>3</sup>, la Provincia ha avviato nel corso del 2010 una fase di interlocuzione con gli altri soggetti pubblici che sono coattori necessari ed indispensabili dei processi di sviluppo che intervengono nel nostro territorio, in particolare con la Regione Piemonte e la Città di Torino. Più precisamente alla Regione Piemonte e alla Città di Torino è stato proposto di elaborare un piano operativo che, partendo dai documenti di programmazione di ciascun Ente, riorganizzi l'intero sistema delle società in cui gli stessi partecipano congiuntamente nella compagine sociale, attraverso l'opportunità di raccordi, possibilità di concambi, eventuali operazioni di fusione e trasformazione. Il rapporto con gli altri enti procede a rilento, anche a causa delle difficoltà insite con l'avvio delle nuove amministrazioni.
- gli obiettivi di dismissione delle quote di partecipazione nelle società non ritenute più strettamente necessarie come indicate nella deliberazione consiliare di riordino sono stati perseguiti nei termini che seguono:
  - nel corso dell'anno 2010 è stato esercitato il diritto di recesso da S.I.TRA.CI. S.p.A. e R.T.M. S.p.A., ricorrendone i presupposti di legge. Per quanto riguarda S.I.TRA.CI. il relativo procedimento è concluso, mentre per R.T.M. è attualmente in corso un giudizio arbitrale avendo la Società non riconosciuto il diritto del socio Provincia a recedere;
  - sono state poste in liquidazione le società TECHFAB S.r.l. (deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dei Soci del 4 giugno 2010), Agenzia della Pietra s.r.l. (deliberazione

<sup>3</sup> Tra le società di cui era previsto il conferimento nella Holding sviluppo territoriale nel corso del 2010 la società Assot s.r.l. è stata sciolta e messa in liquidazione (deliberazione dall'Assemblea Straordinaria dei Soci in data 4 agosto 2010).

dell'assemblea sociale del 2 agosto 2010) e Canavese Sviluppo s.r.l. (deliberazione dell'assemblea sociale del 29 giugno 2011). Il Consiglio Provinciale ha autorizzato specificatamente e tempo debito le decisioni assembleari;

- Per quanto concerne la società Intech s.c.r.l. la Provincia di Torino ha instaurato un giudizio arbitrale teso al recesso dalla società con restituzione delle somme versate dalla Provincia a titolo di capitale;
- per quanto riguarda le restanti società da dismettere<sup>4</sup> sono state avviate nel corso del 2010 le necessarie attività peritali. La situazione economica generale e di mercato sconsiglia in questa fase l'avvio di procedure di alienazione volte al pubblico, pena la svalutazione degli *assets* da dismettere. Anche in ragione di ciò, e tenuto conto del rapporto instaurato con gli altri soci pubblici, in particolare Regione Piemonte e Comune di Torino, si ritiene che il processo di razionalizzazione delle partecipate avviato potrebbe essere perseguito, anche attraverso operazioni di concambio con i suddetti Enti nei settori strategici per ciascuno di essi e che potrebbe coinvolgere per quanto riguarda la Provincia di Torino la cessione delle quote di partecipazione in Icarus, Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A., C.A.A.T. S.c.p.A. e Chind S.p.A. Sul punto prime e generiche manifestazioni di interesse sono state formulate da parte del Comune di Torino e della Regione Piemonte.

---

<sup>4</sup> C.A.A.T. S.c.p.A., CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A., ICARUS S.c.p.A., Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A.

## Sintesi dell'andamento economico-finanziario

Di seguito si riportano i risultati d'esercizio delle società partecipate dalla Provincia di Torino suddivise per settore di attività. In tale prospetto sono esclusi gli enti in liquidazione<sup>5</sup> e quelli per i quali è già stato deliberato un piano di dismissione<sup>6</sup>.

Settore	Risultati d'esercizio			Risultati accumulati
	2008	2009	2010	
Agro-alimentare	3.162	-18.670	51.068	35.560
Finanziarie	2.186.337	2.193.088	3.806.077	8.185.502
Incubatori di imprese	-4.452.170	110.940	92.338	-4.248.892
Parchi tecnologici	-931.483	-45.867	128.629	-848.721
Promozione, sviluppo territoriale e formazione	1.534.975	-13.714.518	-6.750.676	-18.930.219
Risorse idriche ed energetiche	58.691.965	86.090.246	119.696.372	264.478.583
Tecnologico, informatico	1.052.772	127.414	1.659.453	2.839.639
Trasporti e infrastrutture	40.506.032	39.356.917	44.550.647	124.413.596
<b>Totale</b>	<b>98.591.590</b>	<b>114.099.550</b>	<b>163.233.908</b>	<b>375.925.048</b>

I risultati complessivi relativi all'anno 2010 registrano un miglioramento del 43% rispetto all'anno precedente.

I settori che hanno contribuito maggiormente a questo incremento sono:

	Valori in €		%
Risorse idriche ed energetiche	33.606.126	Tecnologico, informatico	1202%
Promoz., sviluppo territor. e formazione	6.963.842	Parchi tecnologici	180%
Trasporti e infrastrutture	5.193.730	Agro-alimentare	174%
Finanziarie	1.612.989	Promoz., sviluppo territor. e formazione	149%
Tecnologico, informatico	1.532.039	Finanziarie	74%
Parchi tecnologici	174.496	Risorse idriche ed energetiche	39%
Agro-alimentare	69.738	Trasporti e infrastrutture	13%
Incubatori di imprese	-18.602	Incubatori di imprese	-17%

Analizzando i singoli settori:

- **Tecnologico:** la variazione 2010vs2009 di oltre 1,5 milioni è sostanzialmente riferibile al CSI;
- **Parchi tecnologici:** la variazione 2010vs2009 del 180%, pari a circa 175.000 euro, è quasi interamente riferibile a Bioindustry Park che da una perdita di €67.000 del 2009 ha registrato un utile di €110.000 nel 2010;
- **Agro-alimentare:** la variazione 2010vs2009 del 174%, pari a circa 69.738, è quasi interamente riferibile a Cresco che da una perdita di €17.000 del 2009 ha registrato un utile di €50.000 nel 2010;

<sup>5</sup> Per quanto riguarda le società messe in liquidazione nel corso del 2010, il Consiglio Provinciale ha autorizzato la partecipazione pro-quota della Provincia alle necessità della liquidazione di TECHFAB S.r.l. per euro 403.680,00 e la partecipazione pro-quota della Provincia alle necessità della liquidazione di Assot s.r.l. per Euro 544.680,00.

<sup>6</sup> Sia per le società in liquidazione che per le società in dismissione per i dati contabili- patrimoniali e gestionali si rinvia alle rispettive schede descrittive riportate nel presente Rapporto.

- Promozione, sviluppo territoriale e formazione: nonostante una variazione 2010vs2009 del 149%, il settore continua a registrare un'importante perdita di €6,7 milioni (nel 2009 €13,7). In dettaglio i risultati delle società sono:

	2008	2009	2010
Atl Unica Turismo Torino e Provincia	706	970	898
Ceipiemonte S.C.P.A.	1.272	1.094	4.044
CUEA	0	0	0
Consorzio Insediam. Prod. Canavese	77.509	13.086	2.369
Corep	-66.581	-162.435	-193.084
Co.ri.pe	0	0	-41.599
RSA Srl	-4.224	3.400	-9.254
T.N.E. S.p.A.	-459.061	-7.862.903	-3.963.848
PraCatinat -SCPA	0	1.278	0
Fondazione XX Marzo 2006	1.985.354	-5.709.008	

- Finanziarie: la variazione 2010vs2009 del 74%, pari a circa 1,6 milioni di euro, è riferibile per il 62% alla Banca Popolare Etica, per il 26% a Finpiemonte e per il 12% a Finpiemonte Partecipazioni;
- Risorse idriche ed energetiche: la variazione 2010vs2009 del 39%, pari a circa 33,6 milioni di euro, è riferibile al 99% Iren e per il 9% a Smat;
- Trasporti e infrastrutture: la variazione 2010vs2009 del 13%, pari a circa 5,2 milioni di euro, è così distribuito tra le società del settore:

	2010vs 2009 in Euro	2010vs 2009 in %
ATIVA S.p.A.	2.125.615	41%
Agenzia per la Mobilità Metropolitana	2.095.898	40%
SITAF S.p.A.	2.033.072	39%
Autostrada Albenga Garessio Ceva S.p.A.	-68.908	-1%
ATIVA Immobiliare S.p.A.	-82.471	-2%
Società 5 T S.r.l.	-422.919	-8%
SAGAT S.p.A.	-486.557	-9%

- Incubatori di imprese: è l'unico settore che ha registrato una riduzione nel risultato di esercizio (- 17%) ancorché di modesta entità (€ 18.600). In particolare l'Incubatore del Politecnico ha registrato una riduzione dell'utile di circa 51.000 euro, l'Incubatore dell'Università di Torino di circa 8.000 euro mentre la Fondazione Torino Wireless ha aumentato l'utile di circa 41.000 euro.

La performance complessiva delle società in analisi conferma il miglioramento dell'economia piemontese registrato nel 2010 con un andamento del Pil in crescita dell'1,3%.

In termini generali (dati riferiti alla Regione Piemonte) il 2010 è stato caratterizzato da un incremento del valore aggiunto dell'industria manifatturiera che ha recuperato il 5,2%, dopo aver subito una contrazione di oltre il 25% nel biennio 2008-2009. Le esportazioni, infatti, dopo il crollo di oltre il 23% in termini di volume nel biennio 2008-2009 hanno recuperato il 10,6%, a fronte di una crescita sostenuta delle importazioni (+7%). Il settore delle costruzioni ha invece visto nel 2010

un considerevole calo dei volumi di attività, con una contrazione per ormai tre anni consecutivi, al ritmo del 4-5% annuo. La produzione di servizi ha mantenuto un profilo di crescita positivo (+1% dopo la contrazione nel 2009 attorno al 3%).

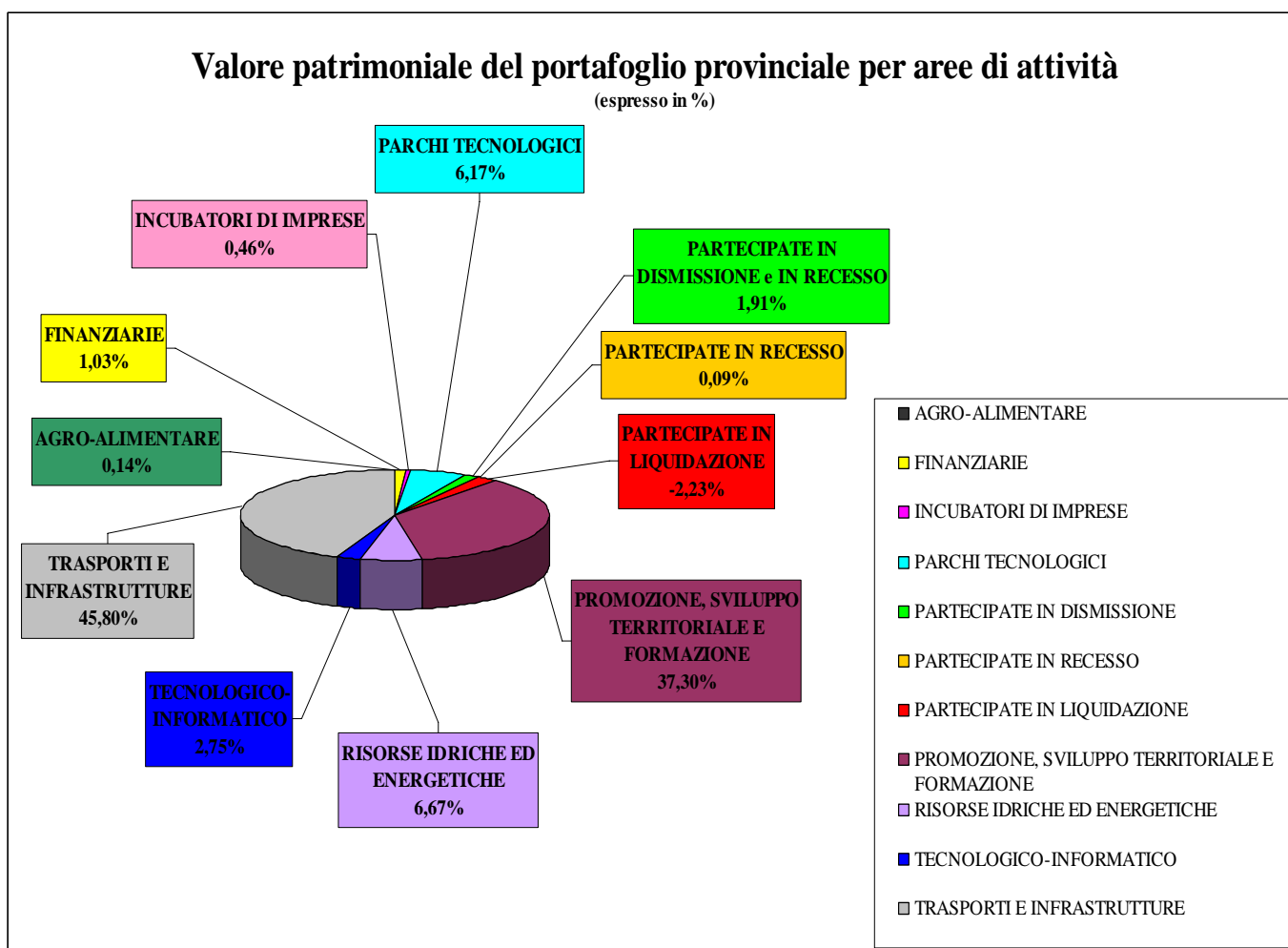
La produzione industriale ha continuato ad espandersi (+8,6% nella media annua), con una crescita meno forte nel secondo semestre del 2010, soprattutto per la contrazione produttiva nel settore dei mezzi di trasporto (unico a ridurre l'attività fra i diversi settori), secondo l'indagine Unioncamere Piemonte.

## Valore patrimoniale del portafoglio per aree di attività

Questa analisi permette di mettere in evidenza la distribuzione degli investimenti effettuati dalla Provincia di Torino nei diversi settori economici.

Ciascuna partecipazione è stata valorizzata pro-quota al valore del patrimonio netto<sup>7</sup> alla data di riferimento (31 dicembre 2010). Dopo aver effettuato i raggruppamenti per macro area di attività, si è determinato il peso di ciascuna area sul totale del valore del portafoglio.

Complessivamente il valore patrimoniale del portafoglio provinciale è pari a euro 89.207.709,35 euro ed è distribuito tra le diverse aree di attività individuate come segue:



<sup>7</sup> In mancanza di valori determinati da specifica perizia, è stato assunto un criterio che garantisce omogeneità e stima prudentiale dei valori.

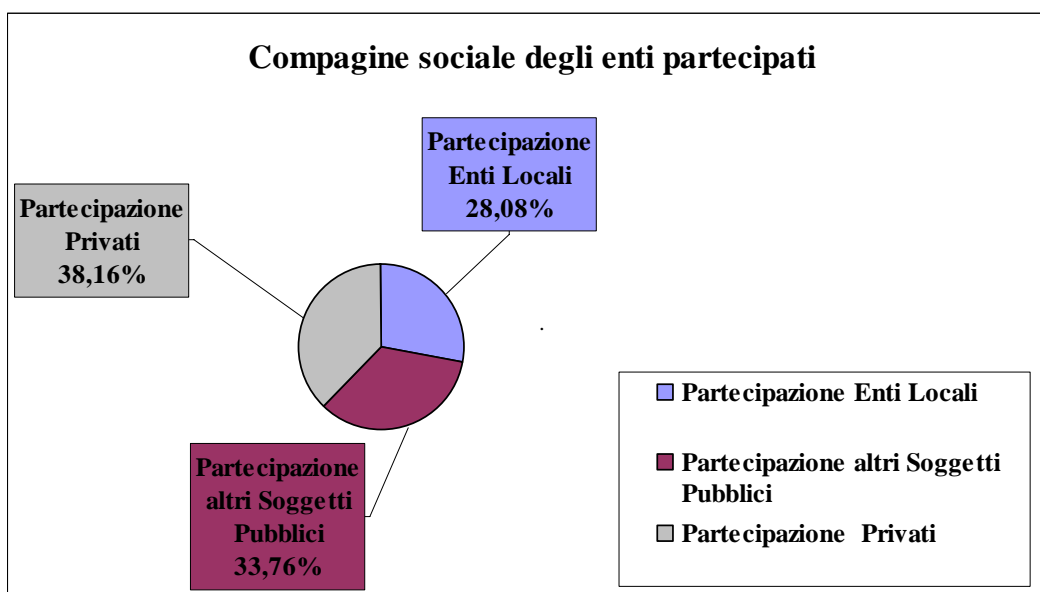


## Compagine sociale del portafoglio

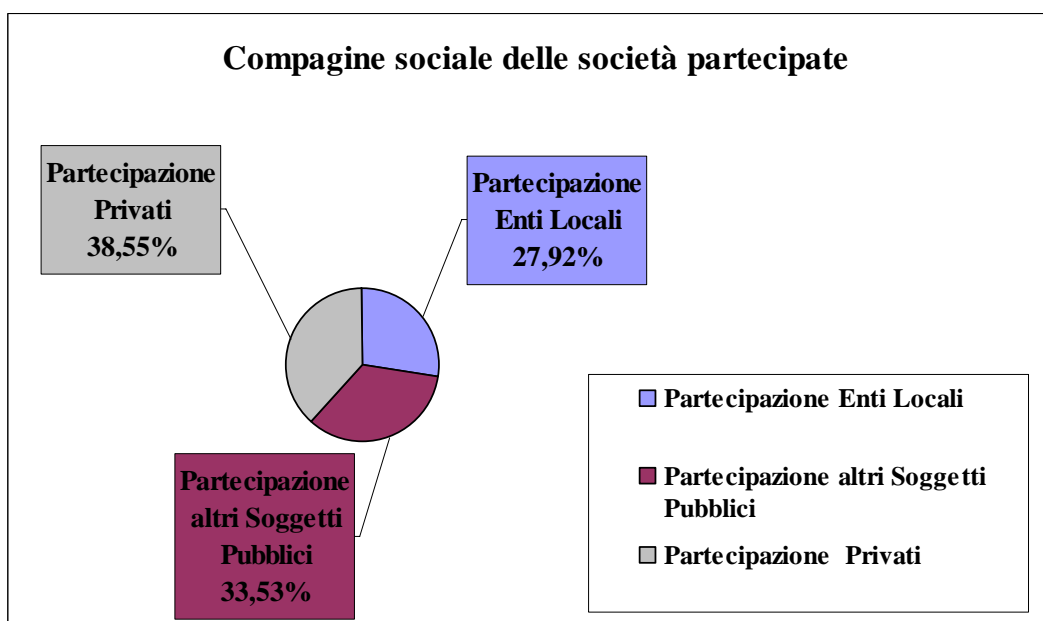
È stata analizzata la composizione della compagine sociale dei diversi enti partecipati, distinguendo per ciascuno di essi le quote di partecipazione possedute da Enti locali, da altri soggetti pubblici e da privati.

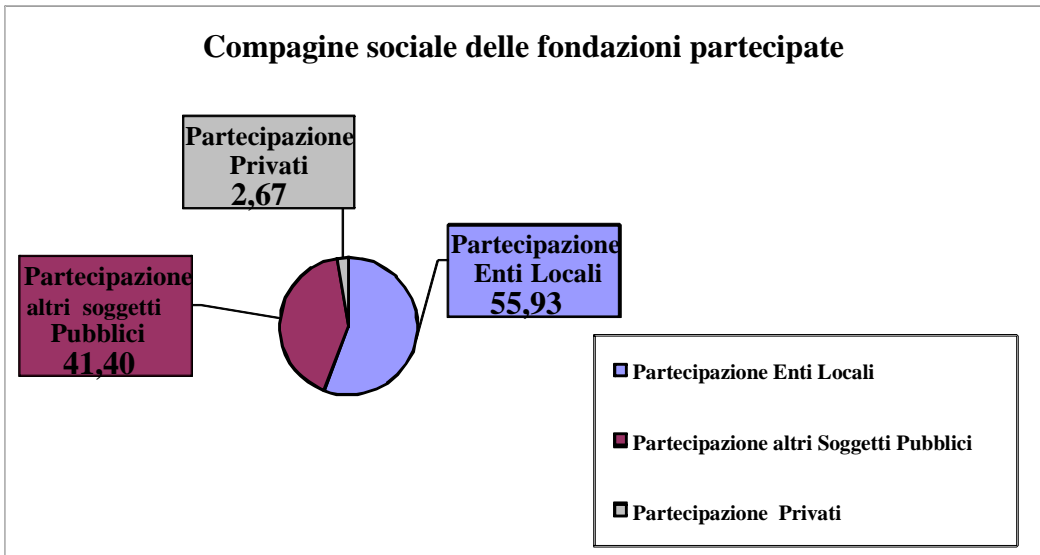
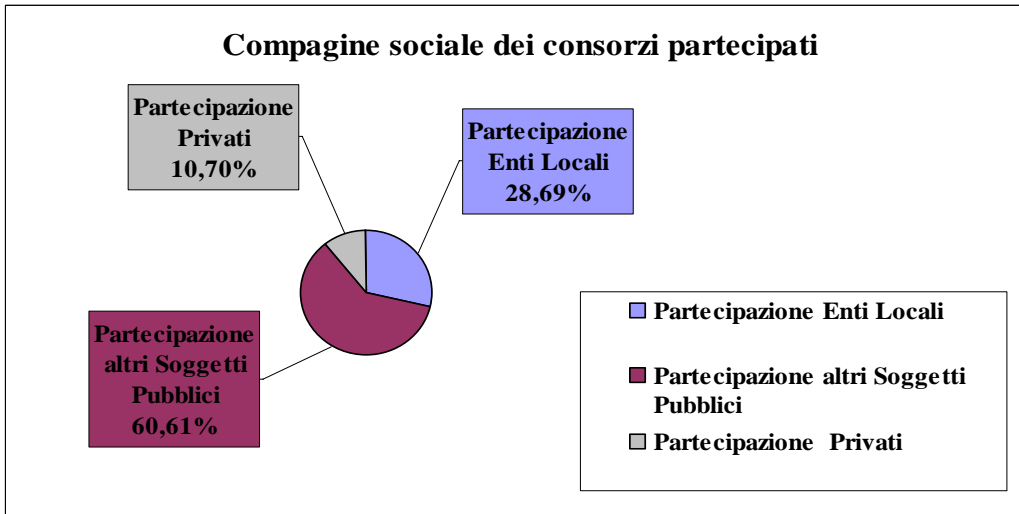
Non si sono incluse le informazioni della Banca Popolare Etica S.p.A. e di CORIPE Piemonte in quanto non si dispongono informazioni dettagliate in merito alla compagine sociale.

Di seguito si riporta la ripartizione individuata aggregando le informazioni di tutti gli enti facenti parti del portafoglio provinciale.



Inoltre, la stessa analisi è stata effettuata distinguendo gli enti partecipati a seconda della loro natura giuridica (società, consorzi e fondazioni).

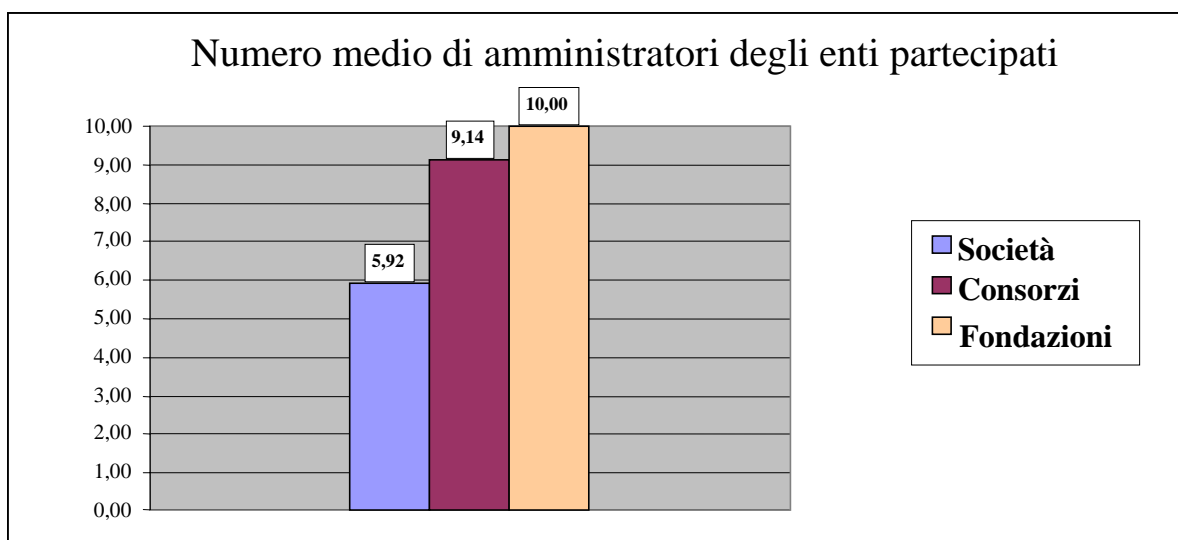




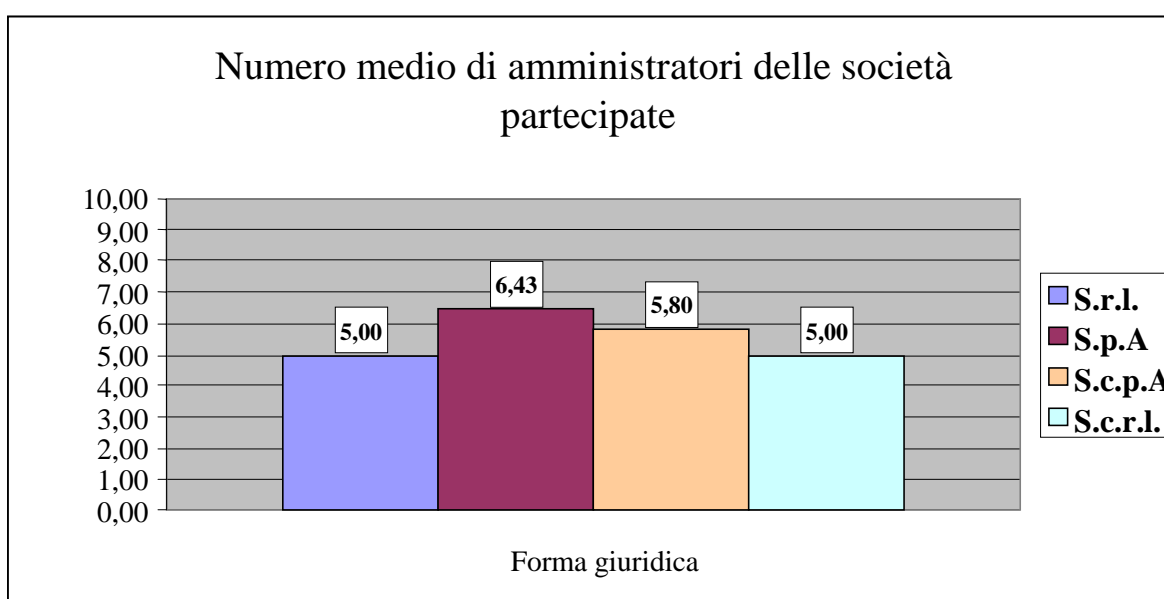
## Numero medio di amministratori

Un altro aspetto preso in considerazione è il numero medio di amministratori in carica in ciascun organismo partecipato, effettuando una distinzione in base alle forma giuridica assunta dall'ente partecipato.

Dall'analisi sono stati esclusi gli enti in liquidazione, per i quali l'organo amministrativo è rappresentato da un liquidatore. Inoltre, al fine di non sfalsare i dati nel raggruppamento delle società sono state escluse IREN S.p.A. (società quotata in Borsa) e Banca Popolare Etica S.c.p.A., entrambe dotate di un consiglio di amministrazione composto da 13 consiglieri.



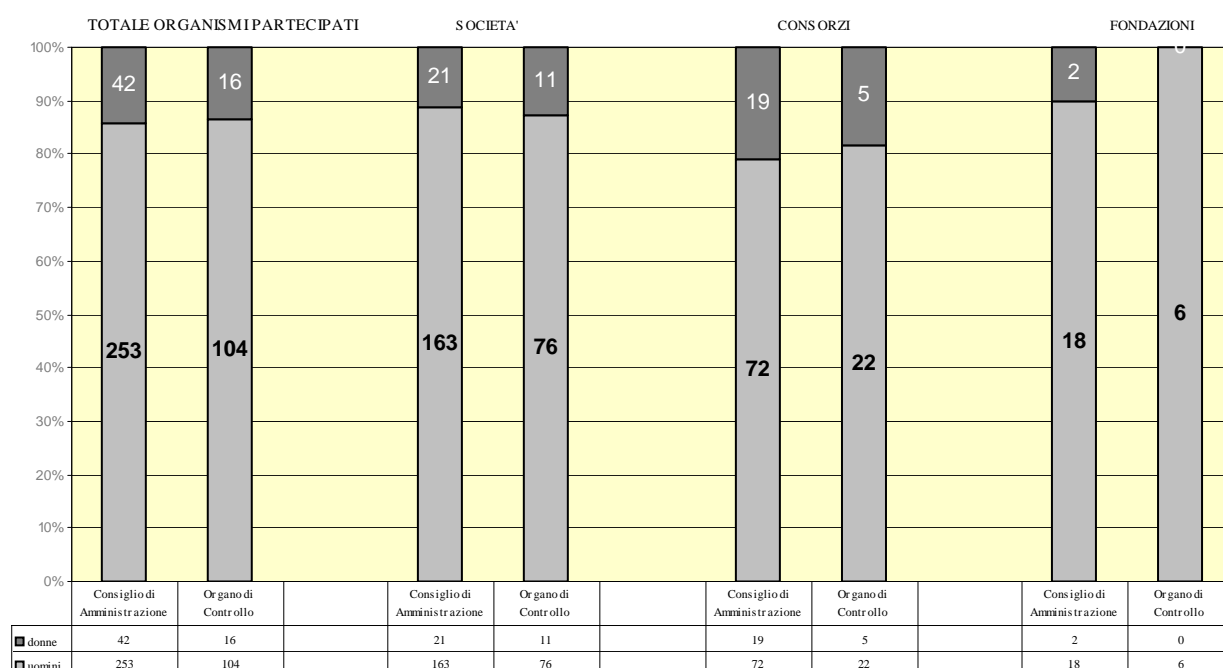
Nell'ambito delle società è stata effettuata un'ulteriore distinzione degli enti a seconda della forma giuridica che essi assumono, individuando quattro categorie: S.r.l., S.p.A., S.c.p.A. e S.c.r.l..



## Equilibrio tra i generi

Con la Legge n. 120 del 12 luglio 2011 sono state introdotte disposizioni normative volte a garantire l'equa rappresentanza tra i generi negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate nei mercati regolamentati e delle società non quotate ma soggette al controllo delle pubbliche amministrazioni.

In tale prospettiva si ritiene utile riportare di seguito la composizione degli organi di amministrazione e di controllo degli enti partecipati dalla Provincia di Torino<sup>8</sup>, suddivisi per società, consorzi e fondazioni.



<sup>8</sup>Le seguenti tabelle riportano informazioni in merito alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo aggiornate secondo quanto deliberato dalle assemblee degli enti partecipati nel corso dell'esercizio 2011.

Denominazione organismo partecipato	Numero di uomini nel Consiglio di Amministrazione	Numero di donne nel Consiglio di Amministrazione	Numero di uomini nell'Organo di Controllo	Numero di donne nell'Organo di Controllo
-------------------------------------	---------------------------------------------------	--------------------------------------------------	-------------------------------------------	------------------------------------------

<b>SOCIETA'</b>				
5T SRL	4	1	1	2
ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1	0	0	0
ATIVA S.p.A.	10	1	5	0
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	3	0	3	0
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.p.A.	8	1	2	1
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	10	3	3	0
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	9	0	3	0
C.A.A.T. S.c.p.A.	5	0	3	0
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	0	1	0	0
Ceipiemonte S.c.p.A.	5	0	3	0
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	6	1	2	1
CIC S.c.r.l.	7	0	3	0
CRAB s.c.r.l.	3	1	3	0
CRESO S.c.r.l.	3	2	3	0
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	4	1	3	0
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	4	1	3	0
FINPIEMONTE S.p.A.	5	0	2	1
ICARUS S.c.p.A.	8	1	3	0
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA	4	1	2	1
INTECH S.c.r.l.	3	1	0	0
IREN S.P.A	13	0	2	0
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	1	0	3	0
Pracatinat S.c.p.a.	5	0	2	1
R.S.A. S.r.l.	4	1	2	1
RTM S.p.A.	7	0	3	0
S.A.G.A.T. S.p.A.	8	0	3	0
SITAF S.p.A.	7	0	4	1
SMAT S.p.A.	4	1	3	0
213T S.C.R.L.	4	1	0	0
T.N.E. SPA	5	1	3	0
TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	1	0	2	1
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	2	1	2	1
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>163</b>	<b>21</b>	<b>76</b>	<b>11</b>

<b>CONSORZI</b>				
AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA	3	2	2	1
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	7	1	3	0

AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE (in liquidazione)	1	0	3	0
ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	2	0	2	1
C.S.I. - PIEMONTE	6	2	2	1
C.U.E.A.- Consorzio per la Form.Univers.in Ec. Az	9	6	1	2
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	14	2	3	0
COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente	11	2	3	0
CORIFE PIEMONTE	7	4	3	0
TOPIX	12	0	0	0
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>72</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>5</b>

<b>FONDAZIONI</b>				
Fondazione 20 Marzo 2006	10	1	3	0
Fondazione Torino Wireless	8	1	3	0
<b>Totali uomini / donne</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

Nel Dossier n. 232 di febbraio 2011, pubblicato a cura del Servizio Studi del Senato, Ufficio Ricerche nei settori economico e finanziario, si evince che:

- in ambito europeo le donne che partecipano al processo decisionale o ricoprono posti di responsabilità in organi sociali è aumentato nel corso degli ultimi anni, mentre nelle sfere politica ed economica il potere è ancora fermamente in mano agli uomini. In particolare, nel settore economico, a titolo di esempio, le donne rappresentano soltanto il 10% dei membri dei consigli di amministrazione delle principali società europee quotate in borsa e il 3% dei dirigenti di tali consigli. Il numero delle donne con funzioni direttive (direttori, amministratori delegati e dirigenti di piccole imprese) nell'Unione Europea è rimasto stabile negli ultimi anni, con una media del 32,5% nel 2008. Sono al di sotto della media la Germania, Repubblica Ceca, Danimarca, Grecia, Ungheria, Olanda, Romania, Lussemburgo, Irlanda, Finlandia, Svezia. Sono invece al di sopra della media Spagna, Polonia, Gran Bretagna, Francia e Italia (dove la percentuale delle donne con funzioni direttive è del 34,7%). Per quanto riguarda invece la partecipazione delle donne ai consigli di amministrazione delle principali imprese quotate in borsa, nel 2009 solo l'11% dei membri dei consigli era costituito da donne. Tale percentuale superava il 20% solo in Finlandia e in Svezia, ma scendeva sotto al 5% in Lussemburgo, Portogallo, Malta, Cipro e in Italia (con una percentuale del 4%)<sup>9</sup>.

- in ambito nazionale, su 274 società quotate in borsa, il totale dei componenti degli organi sociali è pari a 4.346 unità, e di questi 332 sono donne, con una percentuale pari al 7,6% (era del 6,9% nel 2009). Dall'analisi sulla presenza delle donne nei consigli di amministrazione, nei consigli di gestione e nei consigli di sorveglianza delle società quotate emerge poi che in 138 società (pari al 50% del totale) non è presente una donna, in 24 società sono presenti tre o più donne; per quanto

<sup>9</sup> Dati forniti dalla Relazione annuale sulla parità tra donne e uomini – 2010 COM (2009)694 della Commissione Europea.

concerne i 263 collegi sindacali in 209 società (pari al 79% del totale) è presente una donna e in 3 società sono presenti due donne<sup>10</sup>.

### **Vincoli normativi relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo**

La Legge Finanziaria per il 2007 (Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e s.m.i.) ha sostanzialmente contenuto la sfera di autonomia delle società partecipate e dei relativi soci, stabilendo limitazioni per quanto concerne il numero dei componenti gli organi di amministrazione ed i compensi loro spettanti. In particolare:

- nelle società a totale partecipazione di comuni o province, il compenso lordo annuale omnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve essere inferiore rispettivamente al 70% e al 60% dell'indennità Sindaco o Presidente della Provincia (art. 1, comma 725);
- nelle società a totale partecipazione pubblica di una pluralità di enti locali, il compenso del comma 725 va calcolato in percentuale dell'indennità spettante al rappresentante del socio pubblico con la maggior quota di partecipazione (art. 1, comma 726);
- nelle società a partecipazione mista di enti locali e altri soggetti pubblici o privati, il compenso lordo annuale omnicomprensivo del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione può essere aumentato:
  - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è maggiore o uguale al 50% del capitale sociale, un punto percentuale ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali;
  - nelle società in cui la partecipazione degli enti locali è inferiore al 50% del capitale sociale, due punti percentuali ogni 5 punti percentuali di partecipazione di soggetti diversi dagli enti locali (art. 1, comma 728);
- nelle società partecipate totalmente da enti locali, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a tre; nelle società con capitale sociale interamente versato pari o superiore a 2 milioni di euro, il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione non deve essere superiore a cinque; nelle società miste il numero complessivo dei componenti il Consiglio di Amministrazione designati dai soci pubblici locali (compreso il componente designato dalla regione) non deve essere superiore a cinque.

Successivamente, in data 31 maggio 2010 è entrato in vigore il Decreto Legge, n. 78, convertito nella Legge 30 luglio 2010 n. 122, con cui il legislatore ha stabilito ulteriori vincoli relativi ai compensi e al numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo degli organismi partecipati. In particolare:

- il comma 2 dispone che, a decorrere dalla data di entrata in vigore del Decreto (31 maggio 2010) la partecipazione agli organi collegiali, anche di amministrazione, degli enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche, nonché la titolarità di organi dei predetti enti, è onorifica; essa può dar luogo esclusivamente al rimborso delle spese sostenute ove previsto dalla normativa vigente; qualora siano già previsti i gettoni di presenza non possono superare l'importo di 30 euro a seduta giornaliera;

<sup>10</sup> Dati forniti da uno studio dell'Osservatorio sul Diversità Management della SDA Bocconi del settembre 2010.

- il comma 5 dispone l'obbligo per tutti gli enti pubblici, anche economici, e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo al 31/05/2010, gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti;
- il comma 6, infine, prevede per le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché nelle società possedute direttamente o indirettamente in misura totalitaria, alla data del 31/05/2010, dalle amministrazioni pubbliche, il compenso di cui all'articolo 2389, primo comma, del codice civile, dei componenti degli organi di amministrazione e di quelli di controllo è ridotto del 10 per cento. La disposizione si applica a decorrere dalla prima scadenza del consiglio o del collegio successiva alla data di entrata in vigore del decreto.

Al fine di verificare il rispetto dei vincoli normativi sopra riportati e tenuto anche conto delle rilevanti conseguenze che deriverebbero dalla violazione della normativa sopra richiamata (responsabilità erariale e nullità degli atti adottati dagli organi collegiali) il Servizio Partecipazioni, attuando il modello di *governance* adottato dalla Provincia di Torino, ha provveduto a richiedere tutte le informazioni necessarie agli organismi partecipati gestiti direttamente da tale Servizio.

Dalle risposte pervenute e da un controllo effettuato sugli atti degli enti (statuti, visure camerali, allegati al bilancio 2010) emerge un quadro diverso a seconda della forma giuridica dell'ente partecipato.

Con riferimento alle società di capitali, i limiti ai compensi stabiliti dalla Legge Finanziaria 2007 sono stati rispettati. Nel caso in cui il compenso di singoli amministratori sia stato superiore al limite consentivo, si è tenuto conto delle deliberazioni della Corte dei Conti n. 220/2008 Sezione Regionale per la Lombardia e n. 29/2009 Sezione Regionale per il Piemonte (secondo le quali si prende a riferimento la totalità dei compensi corrisposti agli amministratori della società partecipata e non il singolo compenso) e, di conseguenza, il limite dettato dalla legge veniva rispettato.

Le società sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari del comma 2 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010 (partecipazione agli organi collegiali onorifica), mentre sono applicabili i commi 5 e 6 dello stesso articolo.

In merito al comma 5 (limitazione numero dei consiglieri e del collegio dei revisori) sussistono diverse casistiche: alcune società hanno uno statuto già conforme al dettato legislativo, altre hanno provveduto ad approvare la relativa modifica statutaria, ed altre ancora non ritengono applicabile il suddetto vincolo.

In riferimento, invece, al comma 6 (riduzione compensi del 10%), la normativa si applica a tutte le società partecipate in misura totalitaria da amministrazioni pubbliche, ad eccezione di quelle quotate (nel nostro caso l'unica società quotata è Iren SpA) e si dà atto che tutte le società che rientrano in questa casistica hanno rispettato il suddetto vincolo.

Con riferimento ai Consorzi e alle Fondazioni, queste sono espressamente escluse tra i soggetti destinatari della Finanziaria 2007 e dall'applicazione del comma 6 del D.L. 78/2010.

In merito, invece, all'applicabilità dei commi 2 e 5 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010, si deve precisare che esistono posizioni discordanti sia in dottrina che in giurisprudenza. In particolare, analizzando il comma 2, dai documenti allegati al bilancio al 31/12/2010 emerge che in generale i



Consorzi e le Fondazioni hanno ricevuto contributi da parte di enti pubblici nel corso dell'esercizio 2010. Tra questi, alcuni enti non prevedono compensi agli organi di amministrazione e di controllo, altri, in attesa di addivenire ad un'interpretazione univoca sull'applicabilità o meno della norma, hanno deciso di sospendere l'erogazione dei compensi maturati successivamente all'entrata in vigore del Decreto (31 maggio 2010), altri non hanno ancora preso posizione in merito.

Con riferimento, infine, al comma 5 (limitazione numero dei consiglieri e del collegio dei revisori), molti enti hanno provveduto a dar corso o sono in procinto di apportare le opportune modifiche statutarie.

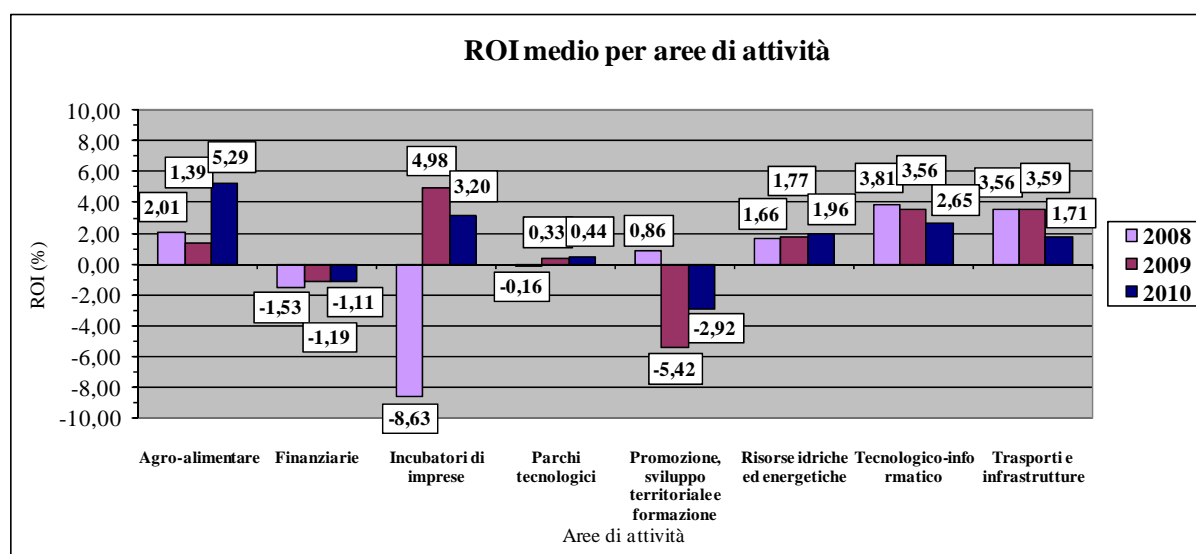
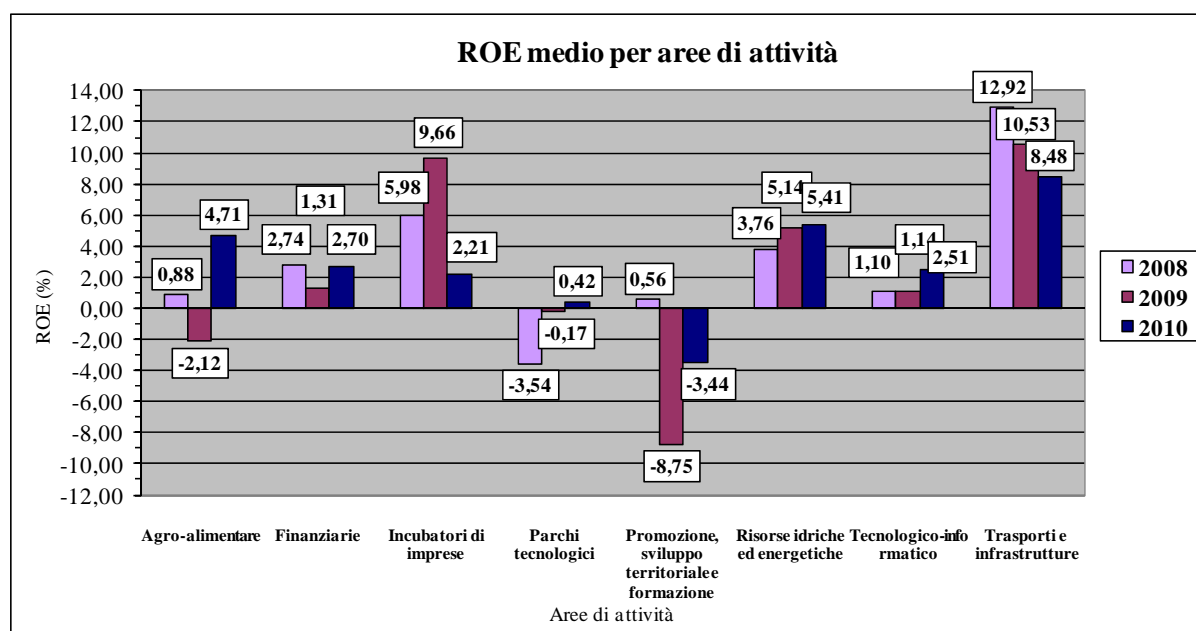
In appendice al presente Rapporto, sono rappresentati in una tabella riassuntiva i dati riferiti ai singoli organismi partecipati.

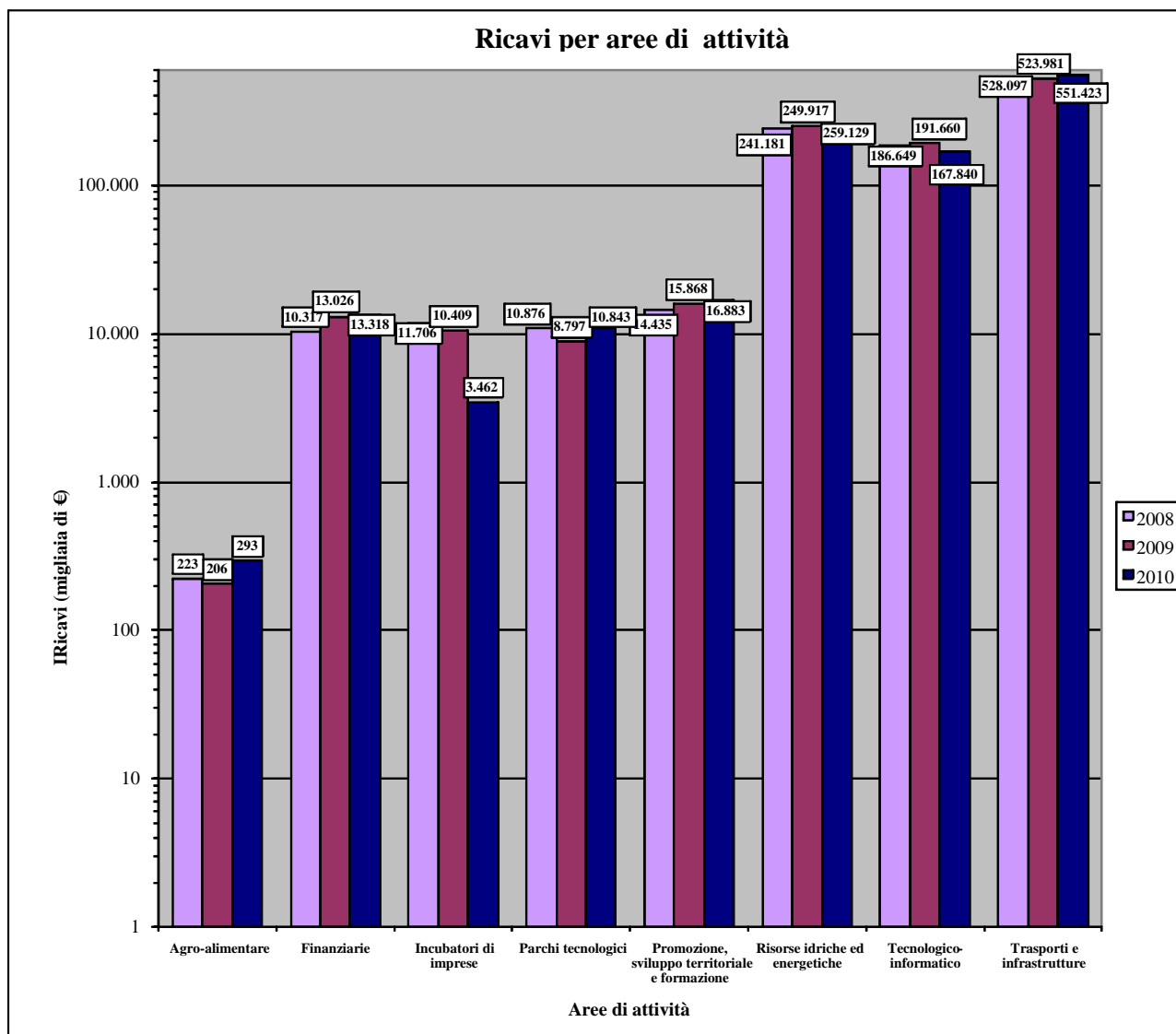
## Redditività delle aree di attività

Al fine di indagare l'andamento economico generale degli enti partecipati sono stati elaborati alcuni indicatori di redditività più significativi che meglio sintetizzano le *performance* della gestione, quali: il ROE, il ROI e l'andamento del ricavi di vendita e delle prestazioni di servizi. I valori assunti da questi indicatori sono stati aggregati sulla base delle aree di attività individuate, e per ciascuna di queste si è determinato il valore medio assunto dal parametro. L'analisi è stata effettuata per ogni esercizio compreso nel triennio 2008-2010.

A tale fine sono stati presi in considerazioni gli organismi partecipati con una gestione attiva e nei confronti dei quali la Provincia di Torino non intende dismettere; sono state escluse le partecipazioni in liquidazione, in dismissione e quelle in recesso.

Di seguito si riportano i grafici che evidenziano l'andamento medio assunto da ciascun indicatore preso in esame nelle diverse aree di attività.

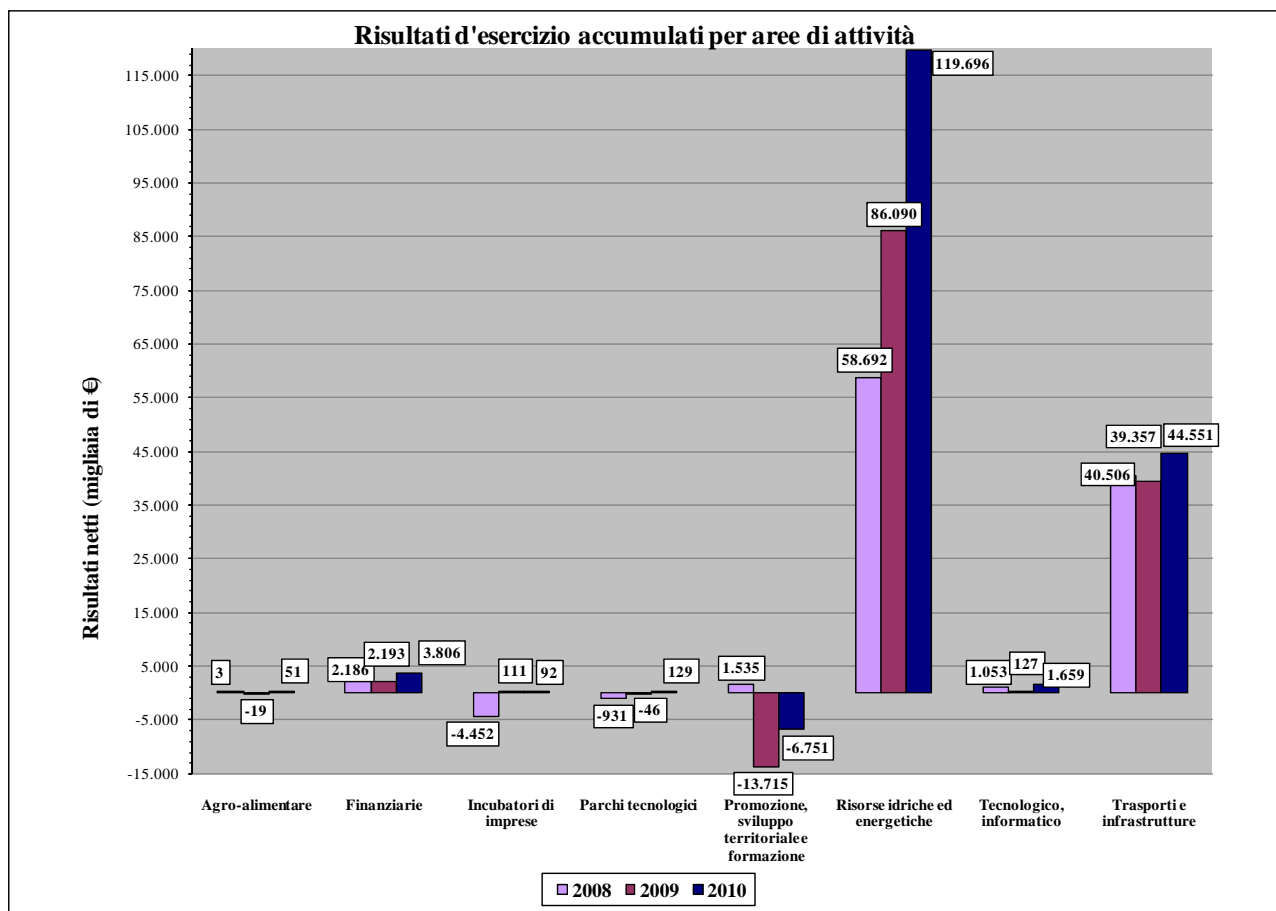




### Risultati netti accumulati per aree di attività

Per ogni area di attività individuata è stato analizzato l'andamento nel triennio 2008-2010 dei risultati d'esercizio conseguiti dagli enti partecipati (con esclusione degli enti in liquidazione, in dismissione e in recesso).

Di seguito si riporta il grafico che rappresenta l'andamento della redditività complessiva delle diverse aree di attività.



Alcune aree di attività negli esercizi presi in esame hanno registrato un risultato complessivo negativo. Di seguito si riporta una tabella contenente tutti gli enti partecipati che hanno rilevato almeno una perdita d'esercizio nel triennio esaminato.

Organismi partecipati	Quota % di capitale sociale posseduta	2008	2009	2010	Totale perdite accumulate nel triennio
T.N.E. SPA	10,00%	-459.061	-7.862.903	-3.963.848	-12.285.812
Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%		-5.709.008	-2.550.202	-8.259.210
Fondazione Torino Wireless	2,35%	-4.564.255			-4.564.255
C.A.A.T. S.c.p.A	1,24%	-2.103.800	-1.194.601	-1.073.879	-4.372.280
Techfab S.r.l. in liquidazione	67,28%	-347.954	-1.127.038	-2.409.535	-3.884.527
PISTA SpA in liquidazione	6,29%	-114.180	-1.565.233	-1.530.157	-3.209.570
Virtual Reality & Multi Media Park SpA	0,03%	-1.126.779	-605.382		-1.732.161
ASSOT S.r.l. in liquidazione	30,26%	-741.162	-131.301	-801.401	-1.673.864
Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.	22,83%	-482.898	-67.115		-550.013
COREP TORINO	10,00%	-66.581	-162.435	-193.084	-422.100

Chivasso Industria S.p.A.	15,00%		-162.593	-226.847	-389.440
Environment Park S.p.A.	11,72%	-288.192			-288.192
Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,76%	-288.192			-288.192
5T S.r.l.	5,00%			-174.375	-174.375
Agenzia Regionale Promozione Turistica del Piemonte (in liquidazione)	0,42%	-90.615	-28.099	-34.014	-152.728
ATL 2 - Montagne Olimpiche (in liquidazione)	41,64%	-122.585		-26.790	-149.375
Ativa Immobiliare S.p.A.	17,65%			-82.471	-82.471
Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione	20,00%		-49.364	-14.447	-63.811
CORIPE Piemonte	3,49%			-41.599	-41.599
INTECH S.C.R.L.	33,33%	-35.082		-130	-35.212
CRESO S.C.R.L	1,82%		-17.184		-17.184
R.S.A. S.r.l.	20,00%	-4.224		-9.254	-13.478
CIC SCRL	8,47%	-9.455			-9.455
CRAB	61,82%		-1.486		-1.486

#### 4. SCHEDE PARTECIPATE

##### 5T S.R.L.

###### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	5T S.r.l.		
<b>Sede legale</b>	Corso Bramante 66A – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	06360270018		
<b>Attività svolta</b>	Lo svolgimento, nell'ambito del territorio piemontese, dei servizi relativi alle attività indicate nell'art. 1 L.R. Piemonte 4.1.2000, n. 1 e s.m.i. e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore - Progettazione e installazione sistemi mobilità.		
<b>Capitale sociale</b>	<b>Euro 100.000 interamente versato (Dati al 31/12/2010)</b>		
<b>Compagine sociale</b> (Dati al 31/12/2010)	Gruppo Torinese Trasporti S.p.A. - GTT S.p.A.	35.000	35,00%
	Regione Piemonte	30.000	30,00%
	Comune di Torino	30.000	30,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>5.000</b>	<b>5,00%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Carraro Mario – Presidente		
	Mora Renzo – Vice Presidente e Consigliere		
	Rossetto Sergio – Consigliere		
	Manto Aldo – Consigliere		
	Cavaglia Bruna - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Carrera Ernesto - Presidente		
	Gardi Margherita - Sindaco effettivo		
	Ceravolo Maria Carmela - Sindaco effettivo		
	Putrino Antonella - Sindaco supplente		
	Palenza Francesco - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

###### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Per quanto riguarda le attività che 5T ha effettuato nei confronti della Provincia di Torino nel corso dell'esercizio 2010, esse si riferiscono al contratto per la gestione telematica del sistema di rilevamento del traffico mediante dispositivi informativi (pannelli a messaggio variabile) e mezzi mobili sulle strade di competenza della Provincia di Torino.

L'esercizio 2010 è stato caratterizzato da un andamento economico negativo rispetto agli esercizi precedenti, sia a livello operativo che di risultato globale.

Nel 2010 si è verificata una riduzione del valore della produzione rispetto al 2009 di euro 865.740 (-10,86%), dovuta principalmente ai ritardi nell'avanzamento dei lavori e nel conseguente affidamento di nuovi incarichi da parte della Regione Piemonte, nonché alla riduzione del corrispettivo previsto per la gestione del sistema 5T e degli altri sistemi telematici. Infatti, tale variazione ha riguardato in buona misura i ricavi delle vendite che si sono ridotti di euro 552.356 (-8,00%).

I costi della produzione sono lievemente diminuiti rispetto al 2009, di euro 211.911 (-2,87%). In particolare, sono diminuiti i costi per materie prime per euro 92.031 (-5,04%) e i costi per servizi di euro 302.564 (-7,05%). Le altre voci di costo sono invece aumentate: i costi per godimento beni di terzi di euro 23.750 (+21,95%), i costi per il personale di euro 144.552 (+13,92%) e gli oneri diversi di gestione di euro 8.123 (+39,10%).

Le politiche aziendali sono state orientate al risparmio sul lato dei costi, ma la contrazione dei ricavi ha comportato la determinazione di un risultato operativo negativo di euro 80.915, in diminuzione di 653.829 euro rispetto al 2009.

La gestione finanziaria ha invece registrato un miglioramento con una forte riduzione degli oneri (-82,67%), mentre la gestione straordinaria ha dato un contributo positivo per euro 19.483.

Tuttavia, il periodo in esame si è chiuso con una perdita d'esercizio di euro 174.375 (rispetto all'utile di euro 248.544 dell'esercizio precedente). A seguito dell'analisi delle cause di tale risultato la società ha riscontrato la necessità per il futuro di cercare di realizzare margini minimi su tutte le commesse (di circa il 15%) unitamente ad azioni di contenimento dei costi, per poter conseguire almeno un risultato di pareggio.

Il quoziente di indebitamento è aumentato nel corso del 2010, in quanto l'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni maggiori (+19,04%, pari a euro 1.188.742) rispetto ai mezzi propri che si sono contratti (-6,45%), per effetto della perdita subita. Per evitare problemi di liquidità e di contestazioni per tardivi pagamenti, la società ha proceduto alla rinegoziazione del debito nei confronti di alcuni fornitori, ottenendo dilazioni non onerose e stabilendo un piano di rientro del dovuto in funzione delle entrate previste.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	13,77%	↓	9,19%	↓	-6,89%
<b>ROI</b>	6,20%	↑	6,26%	↓	-0,79%
<b>ROS</b>	9,08%	↓	8,29%	↓	-1,27%
<b>EBITDA margin</b>	11,15%	↓	9,86%	↓	0,53%
<b>Leverage</b>	3,50	↓	3,39	↑	4,04
<b>Quoziente di indebitamento</b>	2,42	↓	2,31	↑	2,94

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(174.375)	248.544	338.277

Il patrimonio netto dal 2010 al 2009 è diminuito di euro 174.374, tale variazione è da imputarsi alla perdita d'esercizio conseguita nel 2010 per euro 174.375. L'utile dell'esercizio 2009 pari a euro 248.544 è stato invece interamente destinato a riserva straordinaria.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>178.512</b>	<b>144.432</b>	<b>162.922</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	87.493	37.772	32.002
II Immobilizzazioni Materiali	88.066	103.639	128.214
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.953	3.021	2.706
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>9.998.696</b>	<b>8.996.429</b>	<b>8.418.978</b>
I Rimanenze	560.845	327.660	0
II Crediti	9.318.719	8.432.821	8.418.654
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	9.318.719	8.554.820	8.396.674
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	21.980	21.980
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	119.132	235.948	324
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>55.523</b>	<b>17.706</b>	<b>27.318</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.232.731</b>	<b>9.158.567</b>	<b>8.609.218</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.530.780</b>	<b>2.705.154</b>	<b>2.456.610</b>
I Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
II-VII Totale riserve	2.605.155	2.356.610	2.018.333
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-174.375	248.544	338.277
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>92.758</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>188.679</b>	<b>141.169</b>	<b>102.955</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>7.430.986</b>	<b>6.242.244</b>	<b>5.956.895</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	7.430.986	6.242.244	5.956.895
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>12.286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.232.731</b>	<b>9.158.567</b>	<b>8.609.218</b>



<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.103.391</b>	<b>7.969.131</b>	<b>6.073.678</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.355.564	6.907.920	5.875.283
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	233.185	327.660	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	514.642	733.551	198.395
di cui contributi	514.600	499.030	132.152
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-7.184.306</b>	<b>-7.396.217</b>	<b>-5.540.072</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.733.585	-1.825.616	-550.364
7) Per servizi	-3.991.923	-4.294.487	-3.946.753
8) Per godimento beni di terzi	-131.932	-108.182	-120.774
9) Per il personale	-1.183.360	-1.038.808	-787.353
10) Ammortamenti e svalutazioni	-114.609	-108.350	-121.199
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-28.897	-20.774	-13.629
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-80.915</b>	<b>572.914</b>	<b>533.606</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-11.819</b>	<b>-70.192</b>	<b>-10.249</b>
di cui proventi finanziari	352	29	450
di cui oneri finanziari	-12.171	-70.221	-10.699
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>19.483</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	68.279	0	0
di cui oneri straordinari	-48.796	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-73.251</b>	<b>502.722</b>	<b>523.357</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-101.124	-254.178	-185.080
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-174.375</b>	<b>248.544</b>	<b>338.277</b>

## ASSOT S.R.L. – In liquidazione

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	ASSOT S.r.l. – Agenzia di Sviluppo Sud-Ovest Torino S.r.l. in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Via Alfieri 21 – Orbassano (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07629830014		
<b>Attività svolta</b>	La Società ha per oggetto lo sviluppo economico, sociale e civile dell'area-sistema rappresentata dal territorio dei Comuni soci.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 104.524,75 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>31.625,00</b>	<b>30,26%</b>
	Comune di Beinasco	10.414,25	9,96%
	Comune di Bruino	10.414,25	9,96%
	Municipio di Orbassano	10.414,25	9,96%
	Comune di Piossasco	10.414,25	9,96%
	Comune di Rivalta Torinese	10.414,25	9,96%
	Comune di Volvera	10.414,25	9,96%
	Comunità Montana Val Sangone	10.414,25	9,96%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	De Gregorio Alberto – Liquidatore		
<b>Collegio sindacale</b>	Non presente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Cisi Maurizio – Revisore unico		

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 4 agosto 2010 (delibera Consiglio Provinciale del 27 luglio 2010 prot. n. 28595/2010) la società è stata sciolta e messa in liquidazione e pertanto l'attività della stessa è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I dati di bilancio esposti si riferiscono all'ultimo esercizio in cui si è svolta la normale attività di impresa, essendo stata posta la Società in liquidazione volontaria in data 4 agosto 2010.

Nel periodo considerato il valore della produzione ammonta a euro 825.023 (rispetto ad euro 870.604 dell'esercizio precedente), con una variazione in diminuzione di euro 45.581 (-5,24%). In particolare la riduzione ha riguardato i ricavi delle vendite e delle prestazioni che sono diminuiti di euro 212.303 (-40,13%). I costi della produzione sono pari a euro 1.514.076 (rispetto ad euro 863.215 dell'esercizio precedente), con un incremento di euro 650.861 (+75,40%). La redditività operativa è negativa e pari a euro 689.053 (rispetto a un risultato operativo positivo di euro 7.389 dell'esercizio precedente). Gli oneri finanziari pesano sulla gestione per euro 102.719 (contro euro 118.693 dell'esercizio 2009), mentre l'area straordinaria ha portato un contributo positivo di euro 598. Al termine del periodo considerato la Società ha rilevato una perdita d'esercizio pari a euro

801.401 (rispetto al risultato negativo di euro 131.301 dell'esercizio precedente), con un peggioramento di euro 670.100 (-510.35%).

Il liquidatore, disponendo di ridotte risorse finanziarie, ha provveduto principalmente al pagamento dei dipendenti e alle spese di gestione necessarie al mantenimento delle funzioni essenziali.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	Non significativo	n.d.	Non significativo	n.d.	50,44%
<b>ROI</b>	4,32%	↓	0,22%	↓	-27,31%
<b>ROS</b>	24,36%	↓	1,40%	↓	-217,59%
<b>EBITDA margin</b>	44,31%	↓	28,54%	↓	-17,79%
<b>Leverage</b>	-5,38	↑	-4,26	↑	-1,59
<b>Quoziente di indebitamento</b>	-4,36	↑	-3,30	↑	-1,58

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(801.401)	(131.301)	(741.162)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto assume un valore negativo pari a euro 1.588.897 e rispetto all'esercizio precedente ha subito una variazione in diminuzione di euro 801.401, tale variazione è dovuta al conseguimento nell'esercizio 2010 di una perdita di pari importo. In merito alla destinazione del risultato d'esercizio, il liquidatore ha proposto ai soci di procedere pro-quota al riequilibrio patrimoniale delle Società.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.819.269</b>	<b>1.968.960</b>	<b>2.061.973</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	11.030	27.556	10.474
II Immobilizzazioni Materiali	1.678.768	1.822.003	1.924.789
III Immobilizzazioni Finanziarie	129.471	119.401	126.710
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>703.477</b>	<b>1.371.706</b>	<b>1.468.645</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	703.085	1.368.080	1.463.840
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	703.085	1.359.409	1.460.020
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	8.671	3.820
III Attività finanziarie	0	3.124	1.549
IV Disponibilità liquide	392	502	3.256
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>91</b>	<b>17.339</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.522.837</b>	<b>3.358.005</b>	<b>3.530.618</b>

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.588.897</b>	<b>-787.496</b>	<b>-656.197</b>
I Capitale sociale	104.525	104.525	104.525
II-VII Totale riserve	10.414	10.415	10.413
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-902.435	-771.135	-29.973
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-801.401	-131.301	-741.162
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>191.352</b>	<b>10.338</b>	<b>1.338</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>36.890</b>	<b>30.743</b>	<b>25.296</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>2.504.978</b>	<b>2.595.671</b>	<b>2.863.936</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	2.016.718	1.975.867	2.228.176
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	488.260	619.804	635.760
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.378.514</b>	<b>1.508.749</b>	<b>1.296.245</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.522.837</b>	<b>3.358.005</b>	<b>3.530.618</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>825.023</b>	<b>870.604</b>	<b>1.376.858</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	316.672	528.975	625.816
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	508.351	341.629	751.042
di cui contributi	436.818	279.573	660.364
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-1.514.076</b>	<b>-863.215</b>	<b>-1.224.434</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.319	-4.280	-7.388
7) Per servizi	-390.530	-362.351	-473.006
8) Per godimento beni di terzi	-33.892	-31.933	-32.794
9) Per il personale	-429.367	-276.492	-452.196
10) Ammortamenti e svalutazioni	-406.705	-134.585	-124.897
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-190.014	-9.000	0
13) Altri accantonamenti	-35.983	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-24.266	-44.574	-134.153
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-689.053</b>	<b>7.389</b>	<b>152.424</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-102.719</b>	<b>-118.693</b>	<b>-110.143</b>
di cui proventi finanziari	0	9	2
di cui oneri finanziari	-102.719	-118.702	-110.145
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>-7.309</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>598</b>	<b>0</b>	<b>-748.677</b>
di cui proventi straordinari	28.363	0	0
di cui oneri straordinari	-27.765	0	-748.677
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-791.174</b>	<b>-118.613</b>	<b>-706.397</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-10.227	-12.688	-34.765
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-801.401</b>	<b>-131.301</b>	<b>-741.162</b>

**ATIVA S.p.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D’AOSTA**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	Ativa S.p.A. – Autostrada Torino-Ivrea-Valle d’Aosta		
<b>Sede legale</b>	Strada della Cebrosa n. 86 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	00955370010		
<b>Attività svolta</b>	La Società ha per oggetto: la gestione e l'esercizio delle autostrade Torino-Ivrea-Valle d'Aosta, Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino, nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio di tutti gli eventuali relativi completamenti, diramazioni e raccordi; la gestione e l'esercizio della diramazione autostradale Torino-Pinerolo nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio del suo completamento.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 44.931.250 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>7.929.173</b>	<b>17,6473%</b>
	Comune di Ivrea	70	0,0002%
	Holding Piemonte e Valle d'Aosta S.p.A	18.498.354	41,1704%
	Quinzane S.r.l.	18.498.354	41,1704%
	Fantini Roberto	1.750	0,0039%
	Stoppino Davide	21	0,00005%
	Automobile Club Vercelli	1.778	0,0040%
	Automobile Club Biella	1.750	0,0039%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giovanni Ossola – Presidente		
	Luigi Cresta – Amministratore Delegato e Direttore Generale		
	Antonio Chiari - Consigliere		
	Bruno Binasco - Consigliere		
	Franco Campia - Consigliere		
	Fabrizio Cassella - Consigliere		
	Riccardo Formica - Consigliere		
	Manuela Mattioda - Consigliere		
	Gianpiero Mattioda - Consigliere		
	Riccardo Ranalli - Consigliere		
Graziano Settime – Consigliere			
<b>Collegio sindacale</b>	Giuseppe Vincenzo Suppa - Presidente		
	Sergio Gargiulo - Sindaco effettivo		
	Ernesto Carrera - Sindaco effettivo		
	Carlo Bertoldo - Sindaco effettivo		
	Carlo Lajolo di Cossano - Sindaco effettivo		
	Alfredo Cavanenghi - Sindaco supplente		
	Sergio Urru - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2010 il servizio autostradale si è svolto regolarmente e il numero di transiti effettivi è rimasto pressoché invariato rispetto all'esercizio precedente. La quota di transiti il cui pagamento è avvenuto a mezzo telepass rappresenta il 62% del totale dei transiti avvenuti nel 2010, con conseguenti vantaggi sul piano della fluidità del traffico.

Il valore della produzione per l'esercizio 2010 ammonta a euro 128.689.639, con una variazione in aumento di euro 9.795.902 (+8,24%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi netti da pedaggio rappresentano circa 106 milioni di euro con un incremento di 7,5 milioni di euro rispetto al 2009, sostanzialmente ascrivibili all'adeguamento tariffario.

I costi della produzione sono pari a euro 89.665.687, con una variazione in aumento di euro 7.527.744 (+9,16%) rispetto al 2009. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono aumentati di euro 783.154 (+43,90%), i costi per servizi sono diminuiti per euro 2.814.658 (-8,43%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 107.130 (+9,96%), i costi per il personale si sono incrementati di euro 905.339 (+5,11%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono cresciuti di euro 6.218.830 (+33,24%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 1.844.434 (+18,69%).

La differenza tra il valore e i costi della produzione ammonta ad euro 39.023.952, in aumento di euro 2.268.158 (+6,17%) rispetto al 2009. Tale miglioramento è dovuto ad un incremento in valore assoluto dei ricavi maggiore dell'aumento dei costi che la Società ha sostenuto nell'esercizio.

La gestione finanziaria evidenzia un saldo negativo pari a euro 1.856.300, in miglioramento in termini assoluti per i dividendi incassati (+22,08%, pari a euro 526.145).

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato positivo pari a euro 24.909.510, con una variazione in aumento di euro 2.125.615 (+9,33%), dovuto non solo al miglioramento della redditività operativa ma anche al minor peso degli oneri finanziari.

Il patrimonio netto pesa per circa un terzo delle fonti di finanziamento. Il rapporto tra i mezzi terzi e i mezzi propri migliora sensibilmente nell'esercizio 2010 per effetto di una sensibile riduzione del livello di indebitamento di euro 709.827 (-0,37%) e per l'incremento del patrimonio netto di euro 4.369.509 (+4,34%).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	10,44%	↑	12,44%	↑	13,94%
<b>ROI</b>	13,30%	↓	12,07%	↑	12,68%
<b>ROS</b>	36,04%	↓	32,82%	↓	31,28%
<b>EBITDA margin</b>	53,67%	↓	48,82%	↑	51,30%
<b>Leverage</b>	2,92	↑	3,03	↓	2,93
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,78	↑	1,90	↓	1,81

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	24.909.510	22.783.895	22.663.057

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 105.001.771 ed ha subito una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 4.369.509.

L'utile d'esercizio per il 2010 ammonta ad euro 24.909.510 sul quale sono stati distribuiti acconti a titolo di dividendi per euro 10.270.000.

L'utile d'esercizio 2009, pari a euro 22.783.895, è stato destinato per euro 1.139.000 a riserva legale e per euro 1.104.700 riportato a nuovo. La restante parte pari a euro 20.540.000 è stata distribuita a titolo di dividendo, tenendo conto che euro 10.270.000 erano già stati assegnati a titolo di acconto su dividendi nel corso dell'esercizio 2009.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>261.109.015</b>	<b>261.007.427</b>	<b>253.977.672</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	794.219	603.774	209.012
II Immobilizzazioni Materiali	256.909.119	256.997.976	250.306.282
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.405.677	3.405.677	3.462.378
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>45.461.594</b>	<b>42.774.881</b>	<b>38.493.541</b>
I Rimanenze	1.031.381	1.079.415	690.214
II Crediti	40.109.542	38.142.653	35.098.725
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	37.861.688	36.062.962	32.939.544
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.247.854	2.079.691	2.159.181
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	4.320.671	3.552.813	2.704.602
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.083.511</b>	<b>703.858</b>	<b>481.495</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>307.654.120</b>	<b>304.486.166</b>	<b>292.952.708</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>105.001.771</b>	<b>100.632.262</b>	<b>100.264.367</b>
I Capitale sociale	44.931.250	44.931.250	38.512.500
II-VII Totale riserve	29.327.447	28.188.253	35.604.253
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	16.103.564	14.998.864	15.680.182
IX Utile (perdita) dell'esercizio	24.909.510	22.783.895	22.663.057
Acconto dividendi	-10.270.000	-10.270.000	-12.195.625
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>4.133.564</b>	<b>4.165.262</b>	<b>4.255.150</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>8.282.985</b>	<b>8.751.543</b>	<b>9.374.247</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>190.014.833</b>	<b>190.724.660</b>	<b>178.876.900</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	86.645.998	72.162.535	60.932.711
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	103.368.835	118.562.125	117.944.189
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>220.967</b>	<b>212.439</b>	<b>182.044</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>307.654.120</b>	<b>304.486.166</b>	<b>292.952.708</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>128.689.639</b>	<b>118.893.737</b>	<b>111.479.278</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.737.791	115.787.781	108.097.057
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	3.951.848	3.105.956	3.382.221
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-89.665.687</b>	<b>-82.137.943</b>	<b>-72.520.518</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.567.044	-1.783.890	-1.304.968
7) Per servizi	-30.555.481	-33.370.139	-28.872.155
8) Per godimento beni di terzi	-1.182.788	-1.075.658	-1.099.278
9) Per il personale	-18.627.563	-17.722.224	-18.438.204
10) Ammortamenti e svalutazioni	-24.926.237	-18.707.407	-18.957.663
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-48.034	389.201	-288.779
12) Accantonamenti per rischi	-46.280	0	-100.905
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-11.712.260	-9.867.826	-3.458.566
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>39.023.952</b>	<b>36.755.794</b>	<b>38.958.760</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.856.300</b>	<b>-2.382.445</b>	<b>-4.487.302</b>
di cui proventi finanziari	1.870.543	500.719	1.121.665
di cui oneri finanziari	-3.726.843	-2.883.164	-5.608.967
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>-21.629</b>	<b>-35.000</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	0	0
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>37.167.652</b>	<b>34.351.720</b>	<b>34.436.458</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-12.258.142	-11.567.825	-11.773.401
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>24.909.510</b>	<b>22.783.895</b>	<b>22.663.057</b>



## ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Ativa Immobiliare S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Strada della Cebrosa n. 86 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	10198660010		
<b>Attività svolta</b>	<p>La Società ha per oggetto, sotto l'osservanza delle disposizioni e delle limitazioni di legge, le seguenti attività finalizzate prevalentemente allo sviluppo territoriale della provincia di Torino ed aventi carattere accessorio, strumentale e sinergico con il sistema stradale esercito da ATIVA S.p.A.:</p> <p>a) l'esercizio dell'attività immobiliare, ivi compresa la locazione finanziaria passiva, anche attraverso la partecipazione ad appalti e gare indetti da Enti e/o Società sia pubblici che privati;</p> <p>b) l'assunzione di partecipazioni in imprese, società, enti, consorzi e associazioni sia in Italia che all'estero di oggetto analogo, affine o complementare al proprio, il finanziamento e il coordinamento tecnico e finanziario dei soggetti partecipati e l'eventuale dismissione delle partecipazioni.</p>		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 1.100.000 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>194.120,81</b>	<b>17,6473%</b>
	Comune di Ivrea	1,71	0,0002%
	Holding Piemonte e Valle d'Aosta S.p.A.	452.873,88	41,1704%
	Quinzane S.r.l.	452.873,88	41,1704%
	Fantini Roberto	42,84	0,0039%
	Stoppino Davide	0,51	0,00005%
	Automobile Club Biella	42,84	0,00389%
	Automobile Club Vercelli	43,53	0,00396%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Cavalitto Giorgio – Presidente		
	Giovando Guido - Consigliere		
	Palena Matteo - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Urru Sergio - Presidente		
	Fagnano Franco - Sindaco effettivo		
	Buri Gian Franco - Sindaco effettivo		
	Botta Giancarlo - Sindaco supplente		
	Provvisiero Sebastiano - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il 2010 è stato il primo esercizio della Società, costituita a seguito dell'operazione di scissione parziale della società ATIVA S.p.A., il cui atto è stato redatto l'11 dicembre 2009<sup>11</sup>.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a euro 30.645 e sono costituiti da canoni di locazione commerciale.

I costi della produzione ammontano a euro 132.070 e sono costituiti da costi per servizi per euro 42.998, da leasing immobiliari per euro 23.583, da ammortamenti e svalutazioni per euro 47.183 e da oneri diversi di gestione per euro 18.306.

La gestione operativa ha generato un risultato negativo, pari a euro 101.425. Il saldo tra proventi e oneri finanziari è negativo ed ammonta a euro 5.554. Il periodo in esame si è chiuso con una perdita di euro 82.471.

La struttura patrimoniale è solida ed equilibrata tra mezzi propri e mezzi di terzi. Il patrimonio netto è pari a euro 1.793.528 e costituisce più della metà del totale delle fonti di finanziamento.

I debiti complessivamente ammontano ad euro 1.448.345, e per euro 1.000.000 sono rappresentati da finanziamenti effettuati dai soci alla società. Tale finanziamento è destinato a supportare la società nell'acquisto in leasing di un immobile.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>					-4,60%
<b>ROI</b>					-2,99%
<b>ROS</b>					-330,97%
<b>EBITDA margin</b>					-177,00%
<b>Leverage</b>					1,89
<b>Quoziente di indebitamento</b>					0,81

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(82.471)	-	-

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 1.793.528. Esso comprende una riserva in sospensione di imposta per euro 776.000, iscritta in seguito all'applicazione della legge di rivalutazione monetaria prevista dal D.L. 185/2008 (convertito dalla legge 28 gennaio 2009 n.2) sulle immobilizzazioni materiali esistenti nel patrimonio della Società al 31 dicembre 2010, precedentemente all'operazione di scissione della ATIVA S.p.A.

Nell'esercizio in oggetto la Società ha realizzato una perdita d'esercizio di euro 82.471, per la quale l'assemblea dei soci ha deliberato il riporto a nuovo.

<sup>11</sup> Trattandosi del primo esercizio, non è possibile presentare i dati di bilancio comparati per l'esercizio 2009 e 2008, come per gli altri enti partecipati.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.295.428</b>		
I Immobilizzazioni Immateriali	30.106		
II Immobilizzazioni Materiali	1.782.014		
III Immobilizzazioni Finanziarie	483.308		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>359.697</b>		
I Rimanenze	0		
II Crediti	328.863		
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	328.863		
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0		
III Attività finanziarie	0		
IV Disponibilità liquide	30.834		
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>737.186</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.392.311</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.793.529</b>		
I Capitale sociale	1.100.000		
II-VII Totale riserve	776.000		
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0		
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-82.471		
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>		
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.448.345</b>		
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.248.345		
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	200.000		
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>150.437</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.392.311</b>		

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>30.645</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.645		
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0		
5) Altri ricavi e proventi	0		
di cui contributi			
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-132.070</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0		
7) Per servizi	-42.998		
8) Per godimento beni di terzi	-23.583		
9) Per il personale	0		
10) Ammortamenti e svalutazioni	-47.183		
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0		
12) Accantonamenti per rischi	0		
13) Altri accantonamenti	0		
14) Oneri diversi di gestione	-18.306		
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-101.425</b>		
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-5.554</b>		
di cui proventi finanziari	2.963		
di cui oneri finanziari	-8.517		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>		
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>		
di cui proventi straordinari	0		
di cui oneri straordinari	0		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-106.979</b>		
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	24.508		
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-82.471</b>		

## AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO-CEVA S.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Via XX Settembre 47 bis – Cuneo (CN)		
<b>Codice fiscale</b>	00210920047		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto la realizzazione di una autostrada che, attraverso il Colle San Bernardo di Garessio, mediante traforo, colleghi Albenga con Garessio e Ceva e la promozione, la progettazione e la realizzazione di soluzioni atte a migliorare la viabilità esistente tra Albenga e Garessio realizzabili anche per tronchi funzionali e propedeutiche a salvaguardare la redditività della società anche nell'ipotesi minima di realizzazione, in un primo tempo, del solo traforo di valico a pedaggio.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 600.000 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>			
	Comune di Perlo	6,00	0,001%
	Comune di Montaldo Mondovì	6,00	0,001%
	Comune di Nucetto	9,00	0,002%
	Comune di Niella Tanaro	15,00	0,003%
	Comune di Casanova Lerrone	21,00	0,004%
	Comune di Pamparato	24,00	0,004%
	Comune di Erli	60,00	0,010%
	Comune di Vicoforte Mondovì	60,00	0,010%
	Comune di Cisano sul Neva	111,00	0,019%
	Comunità Montana Ponente Savonese	111,00	0,019%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	144,00	0,024%
	Comune di Andora	144,00	0,024%
	Comune di Bagnasco	144,00	0,024%
	Comunità Montana Alto Tanaro Cebano Monregalese	144,00	0,024%
	Comune di Zuccarello	150,00	0,025%
	Comune di Savona	300,00	0,050%
	Comune di Lesegno	306,00	0,051%
	Comune di S. Michele Mondovì	432,00	0,072%
	Comune di Priola	450,00	0,075%
	Comune di Torre Mondovì	600,00	0,100%
	Comune di Roburent	1.200,00	0,200%
	Comune di Laigueglia	1.500,00	0,250%
	Cassa di Risparmio di Bra S.p.A.	3.000,00	0,500%
	Cassa di Risparmio di Saluzzo S.p.A.	3.540,00	0,590%
	Comune di Ceriale	4.500,00	0,750%
	Comune di Sanremo	5.250,00	0,875%
	Comune di Borghetto Santo Spirito	6.000,00	1,000%

	Comune di Cuneo	6.000,00	1,000%
	Comune di Mondovì	6.000,00	1,000%
	Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo	7.500,00	1,250%
	Comune di Ceva	7.500,00	1,250%
	Camera di Commercio I.A.A. di Savona	12.000,00	2,000%
	Aurelia S.r.l.	14.424,00	2,404%
	Comune di Albenga	15.000,00	2,500%
	<b>Comune di Garessio</b>	18.000,00	3,000%
	Camera di Commercio I.A.A. di Imperia	21.000,00	3,500%
	Comune di Imperia	21.000,00	3,500%
	Comune di Alassio	30.000,00	5,000%
	Comune di Torino	30.000,00	5,000%
	Provincia di Imperia	45.000,00	7,500%
	Provincia di Cuneo	51.297,00	8,550%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>60.000,00</b>	<b>10,000%</b>
	Provincia di Savona	73.200,00	12,200%
	Società Autostrada Torino-Alessandria-Piacenza S.p.A. - S.A.T.A.P.	153.852,00	25,642%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Luigi Sappa – Presidente		
	Alfredo Borchi – Vice Presidente		
	Valeria Anfosso – Consigliere		
	Giuseppe Galatà – Consigliere		
	Giorgietto Giugiario – Consigliere		
	Angelo Vaccarezza – Consigliere		
	Giancarlo Grasso – Consigliere		
	Giovanni Balocco – Consigliere		
	Piergiacomo Raimondi – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Giuseppe Muratore – Presidente		
	Paolo Calzia – Sindaco effettivo		
	Luisa Molinaro – Sindaco effettivo		
	Fabrizio Malatesta – Sindaco supplente		
	Pietro Franco – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

I costi sostenuti nell'esercizio sono pari ad euro 218.534, in aumento di euro 56.213 (+34,63%) rispetto al 2009. I costi sono così variati rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie prime sono aumentati di euro 2.757 (+100,40%), i costi per servizi si sono incrementati di euro 14.685 (+16,75%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una variazione in aumento di euro 6.846, gli ammortamenti sono aumentati di euro 642 (+171,66%) e gli oneri diversi di gestione sono variati di euro 109 (+6,60%). Inoltre, rispetto all'esercizio precedente è stato effettuato un accantonamento prudenziale ad un fondo rischi di euro 30.000, per la parziale copertura di spese legali relative ad una causa pendente in Cassazione.

L'aumento dei costi ha determinato un peggioramento dall'andamento della gestione operativa per euro 38.928 (-23,98%), conseguendo un risultato operativo negativo di euro 201.249.

La gestione finanziaria ha registrato un miglioramento di euro 72.283 (+14,21%), mentre la gestione straordinaria ha subito una variazione negativa di euro 826.

L'andamento della gestione è stato positivo: l'utile d'esercizio conseguito nel 2010 è pari a euro 377.918 a fronte di un utile dell'esercizio precedente di euro 446.826 (-15,42%). Tale risultato è ascrivibile ai maggiori costi sostenuti nell'esercizio, all'accantonamento al fondo rischi ed alla mancata rivalutazione dei titoli iscritti nell'attivo circolante.

La Società presenta una struttura ben equilibrata tra mezzi di terzi e mezzi propri, con una buona solidità patrimoniale. Nel corso del 2010 la situazione è migliorata ulteriormente per effetto di una riduzione del livello di indebitamento (-48,17%, con variazione di euro 15.185) e di un aumento del valore del patrimonio netto (+2,97%, per un ammontare di euro 137.917).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	5,90%	↑	9,61%	↓	7,89%
<b>ROI</b>	-4,51%	↑	-3,46%	↓	-4,15%
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	1,01	=	1,01	=	1,01
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,006	↑	0,007	↓	0,003

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	377.918	446.826	249.881

Il patrimonio netto alla chiusura dell'esercizio è variato rispetto al 2009 di euro 137.917.

La movimentazione è dovuta alla destinazione dell'utile dell'esercizio precedente per euro 206.826 a riserva e la restante quota di euro 240.000 è stata distribuita a titolo di dividendo. Inoltre, il patrimonio netto è aumentato per effetto dell'utile d'esercizio realizzato nel 2010 di euro 377.918.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.828.705</b>	<b>1.831.397</b>	<b>1.825.185</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	253	380	506
II Immobilizzazioni Materiali	5.687	6.576	81
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.822.765	1.824.441	1.824.598
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.011.385</b>	<b>2.853.296</b>	<b>2.427.866</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	11.709	4.902	4.201
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	11.709	4.902	4.201
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	2.508.801	2.472.827	2.087.094
IV Disponibilità liquide	490.869	375.567	336.571
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>9.371</b>	<b>8.421</b>	<b>15.071</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.849.461</b>	<b>4.693.114</b>	<b>4.268.122</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.788.069</b>	<b>4.650.152</b>	<b>4.233.326</b>
I Capitale sociale	600.000	600.000	600.000
II-VII Totale riserve	3.810.151	3.603.326	3.383.445
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	377.918	446.826	249.881
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>1.045</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>15.054</b>	<b>11.439</b>	<b>8.075</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>16.338</b>	<b>31.523</b>	<b>25.676</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	16.338	31.523	25.676
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.849.461</b>	<b>4.693.114</b>	<b>4.268.122</b>



<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.285	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-218.534</b>	<b>-162.321</b>	<b>-192.546</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.503	-2.746	-1.155
7) Per servizi	-102.349	-87.664	-129.408
8) Per godimento beni di terzi	-6.966	-120	0
9) Per il personale	-70.939	-69.765	-60.347
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.016	-374	-289
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	-30.000	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-1.761	-1.652	-1.347
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-201.249</b>	<b>-162.321</b>	<b>-192.546</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>580.865</b>	<b>508.582</b>	<b>541.047</b>
di cui proventi finanziari	581.906	509.444	541.723
di cui oneri finanziari	-1.041	-862	-676
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-1.676</b>	<b>99.761</b>	<b>-97.276</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-22</b>	<b>804</b>	<b>-1.344</b>
di cui proventi straordinari	31	1.305	962
di cui oneri straordinari	-53	-501	-2.306
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>377.918</b>	<b>446.826</b>	<b>249.881</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>377.918</b>	<b>446.826</b>	<b>249.881</b>

## BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Banca Popolare Etica S.c.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Via Tommaseo Niccolò n. 7 – Padova (PD)		
<b>Codice fiscale</b>	02622940233 – Partita Iva 01029710280		
<b>Attività svolta</b>	La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 30.944.917,50 al 31/12/2010		
<b>Compagine sociali</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>0,17%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Ugo Biggeri – Presidente		
	Sergio Morelli – Vice Presidente		
	Luigi Barbieri – Vice Presidente		
	Renzo Canal – Vice Presidente		
	Giuseppe Gallo - Consigliere		
	Giulio Tagliavini - Consigliere		
	Rita De Padova - Consigliere		
	Anna Fasano - Consigliere		
	Daniele Lorenzi - Consigliere		
	Gianfranco Marzocchi - Consigliere		
	Roberto Museo - Consigliere		
	Ennio Roberto Oliva - Consigliere		
Sabina Siniscalchi - Consigliere			
<b>Collegio sindacale</b>	Giuseppe Chiacchio - Presidente		
	Alessandro Maritan - Sindaco effettivo		
	Gaetano D'Angelo - Sindaco effettivo		
	Giuseppe Ciaurro - Sindaco supplente		
	Francesco Paci - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il bilancio 2010 evidenzia un incremento dei volumi: la raccolta diretta ha raggiunto quota 660 mila euro (+4,4% rispetto al 2009) e gli impieghi sono a quota 440 mila euro (+24% sul 2009). Tale crescita dei volumi ha permesso di sostenere i margini di redditività della Banca.

Gli interessi attivi complessivi sono pari a euro 18.791.448, di cui euro 14.110.000 derivanti da finanziamenti a clientela ordinaria, euro 229.000 da crediti verso istituzioni creditizie ed euro 4.452.000 da investimenti finanziari. Il costo complessivo per interessi passivi sulla raccolta onerosa è di euro 4.531.577.

Il margine di interesse è stato caratterizzato nell'esercizio 2010 da un andamento sostanzialmente stabile dei tassi di interesse nel primo semestre e da una leggera crescita degli stessi nel secondo semestre. Tale andamento, accompagnato dalla crescita dei volumi, hanno consentito di realizzare una redditività positiva della attività finanziarie, pari a euro 14.260.871. L'aumento registrato è di poco inferiore al milione di euro rispetto al 2009 (+7,36%).

Le commissioni da servizi hanno apportato un contributo positivo pari a euro 4.077.000, con una variazione in aumento di euro 721.000 rispetto al 2009 (+21,49%).

Il margine di intermediazione è pari a euro 20.263.795, con una crescita di euro 2.175.603 rispetto al 2009 (+12,03%), dovuta oltre che alla crescita del margine di interesse e delle commissioni nette, al realizzo di plusvalenze sulle attività finanziarie per un importo di 1.855.017 (con una variazione in aumento di euro 803.969, pari al 76,49%).

Il processo di valutazione dei crediti *non-performing* ha generato un minor impatto sul bilancio: le rettifiche di valore per deterioramento dei crediti e delle attività finanziarie per l'esercizio 2010 ammonta ad euro 764.090 (con una variazione in diminuzione di euro 690.134 rispetto al 2009, pari al 47,46%).

I costi operativi di struttura complessivamente ammontano ad euro 17.286.504 nell'esercizio 2010, con una variazione in aumento di euro 1.423.233 rispetto all'esercizio precedente (+8,97%). I maggiori costi sono in parte correlati all'incremento di operatività della Banca.

Il risultato d'esercizio del 2010 è pari a euro 1.032.014 e ha subito una variazione in aumento di euro 1.001.954 rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso del 2010 la Banca ha proseguito la sua campagna di capitalizzazione avviata nel 2009, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale. La crescita del capitale è stata pari a circa euro 4.700.000, e ha raggiunto al 31 dicembre 2010 un valore di circa 30.900.000. La compagine sociale è cresciuta in questo modo di 2.600 nuovi soci, mentre gli altri hanno raccolto l'invito ad aumentare la propria quota di partecipazione.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	4,85%	↓	0,09%	↑	2,88%
<b>ROI</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	23,35	↓	20,74	↑	20,86
<b>Quoziente di indebitamento</b>	22,31	↓	19,71	↑	19,84

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	1.032.014	30.060	1.269.947

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 35.811.434 ed ha subito una variazione in aumento di euro 3.313.525 rispetto all'esercizio precedente (+10,20%). Tale variazione è

imputabile all'emissione di nuove azioni per un valore complessivo di euro 5.514.528, all'utilizzo di riserve di utili per euro 4.431, all'acquisto di azioni proprie per euro 495.005, all'iscrizione di riserve da valutazione per un valore negativo pari ad euro 2.733.582 ed al conseguimento di un utile d'esercizio di euro 1.032.014.

L'utile d'esercizio realizzato è stato destinato per euro 103.201 a riserva legale, per euro 825.611 a riserva statutaria e per euro 103.201 (pari al 10%) in beneficenza.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Cassa e disponibilità liquide	1.188.404	1.088.879	882.885
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	897.907	873.852	109.025
Attività finanziarie disponibili per la vendita	167.000.192	176.417.649	179.486.742
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	43.846.935	31.263.177
Crediti verso banche	113.758.725	74.536.255	96.047.304
Crediti verso la clientela	436.571.300	351.421.065	279.960.245
Derivati di copertura	1.046.578	1.816.210	866.698
Partecipazioni	3.019.543	2.844.740	2.790.094
Attività materiali	16.082.138	14.839.835	14.534.119
Attività immateriali	133.151	111.392	85.822
Attività fiscali	2.131.303	1.590.178	3.124.972
Altre attività	5.274.973	4.595.766	2.844.008
<b>Totale attivo</b>	<b>747.104.214</b>	<b>673.982.756</b>	<b>611.995.091</b>
Debiti verso banche	42.482.157	2.785.889	3.472.086
Debiti verso al clientela	443.705.226	392.894.308	345.375.270
Titoli in circolazione	204.895.931	222.655.511	189.746.774
Passività finanziarie di negoziazione	680	22	122.640
Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	11.167.989	16.505.490	37.008.521
Derivati di copertura	362.491	73.065	114.545
Passività fiscali	159.981	113.781	516.642
Altre passività	7.704.285	5.600.966	8.194.255
Trattamento di fine rapporto del personale	776.404	766.092	801.789
Fondi per rischi e oneri	37.635	89.722	438.265
<b>Patrimonio netto</b>	<b>35.811.435</b>	<b>32.497.910</b>	<b>26.204.304</b>
Riserva da valutazione	-2.761.096	-27.514	-2.768.155
Riserve	6.002.580	5.976.950	4.807.004
Soprapprezzi di emissione	593.019	317.502	121.533
Capitale	30.944.918	26.200.912	22.773.975
Utile (perdita) d'esercizio	1.032.014	30.060	1.269.947
<b>Totale passivo</b>	<b>747.104.214</b>	<b>673.982.756</b>	<b>611.995.091</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Interessi attivi e proventi assimilati	18.791.448	20.321.062	27.989.327
Interessi passivi e oneri assimilati	-4.530.577	-7.037.810	-10.752.583
<b>Margine di interesse</b>	<b>14.260.871</b>	<b>13.283.252</b>	<b>17.236.744</b>
Commissioni attive	4.507.697	3.765.511	3.046.549
Commissioni passive	-430.742	-409.817	-400.528
<b>Commissioni nette</b>	<b>4.076.955</b>	<b>3.355.694</b>	<b>2.646.021</b>
Dividendi e proventi assimilati	312	2.712	2.277
Risultato dell'attività di negoziazione	12.361	62.518	100.725
Risultato dell'attività di copertura	49.411	150.304	-710.617
Utili (perdite) da cessione o riacquisto	1.855.017	1.051.048	32.535
Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	8.868	182.664	-182.732
<b>Margine di intermediazione</b>	<b>20.263.795</b>	<b>18.088.192</b>	<b>19.124.953</b>
Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti e operazioni finanziarie	-764.090	-1.454.224	-622.843
<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>19.499.705</b>	<b>16.633.968</b>	<b>18.502.110</b>
Spese amministrative	-18.229.560	-16.927.018	-16.934.310
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	21.167	331.190	-5.951
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-756.144	-725.479	-517.706
Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-60.107	-45.213	-49.791
Altri oneri/proventi di gestione	1.738.140	1.503.249	1.311.121
<b>Costi operativi</b>	<b>-17.286.504</b>	<b>-15.863.271</b>	<b>-16.196.637</b>
Utili (perdite) delle partecipazioni	24.803	23.645	62.756
Utili (perdite) da cessione di investimenti	583	0	55
<b>Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>2.238.587</b>	<b>794.342</b>	<b>2.368.284</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-1.206.573	-764.282	-1.100.337
<b>Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>1.032.014</b>	<b>30.060</b>	<b>1.269.947</b>
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>1.032.014</b>	<b>30.060</b>	<b>1.269.947</b>

## BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Via Ribes 5 – Colletterto Giacosa (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	06608260011		
<b>Attività svolta</b>	La Società si propone come oggetto di progettare, realizzare, sviluppare e gestire un Parco Scientifico a vocazione bioindustriale.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 12.581.663,00		
<b>Compagine sociale</b>	Finpiemonte S.p.A.	4.933.679,00	39,213%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>2.872.720,00</b>	<b>22,833%</b>
	Merck Serono S.p.A.	1.503.143,00	11,947%
	Istituto di Ricerche Biomediche Antoine Marxer RBM S.p.A.	202.000,00	1,606%
	Telecom Italia S.p.A.	51.000,00	0,405%
	Bioline Diagnostici S.r.l.	12.750,00	0,101%
	Confindustria Canavese	1.020,00	0,008%
	Confindustria Piemonte	408,00	0,003%
	Bracco Imaging S.p.A.	2.181.481,00	17,339%
	Camera di Commercio Torino	823.462,00	6,545%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Silengo Lorenzo – Presidente, Consigliere, Membro del Comitato Esecutivo		
	Ricci Roberto – Amministratore delegato e Consigliere		
	Colombo Luigi – Vice Presidente e Consigliere		
	Uggeri Fulvio – Vice Presidente e Consigliere		
	Mariani Maurizio Franco – Consigliere e Membro del Comitato Esecutivo		
	Gandolfi Aldo Antonino – Consigliere e Membro del Comitato Esecutivo		
	Bonino Mauro – Consigliere		
	Gaiardo Mario – Consigliere		
	Lupo Mario - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Romagnoli Roberto - Presidente		
	Mazzocato Alfredo - Sindaco effettivo		
	Cerati Dario - Sindaco effettivo		
	Franciosi Andrea - Sindaco supplente		
	Quaccia Dario - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta a euro 5.149.208 ed ha avuto un incremento del 9,17% (+432.831 euro) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati del 15,37%, passando da euro 4.273.032 a euro 4.929.676, mentre gli

altri ricavi (addebito utilizzo auto aziendali, rimborsi spese, sopravvenienze su saldi contributi) sono diminuiti del 50,48%, passando da euro 443.345 a euro 219.532.

I costi della produzione ammontano a euro 5.001.839 e hanno subito un incremento di euro 292.306 rispetto all'esercizio precedente (+6,21%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono diminuiti di euro 44.571 (-20,09%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 162.661 (-9,44%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 5.646 (+24,06%), i costi per il personale si sono incrementati di euro 497.388 (+41,91%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti sostanzialmente invariati (+0,56%) e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 11.40 (-8,00%). Analizzando le voci di costo si evidenzia un buon contenimento dei costi per acquisiti di beni e servizi ed un forte incremento del costo del lavoro.

Il reddito operativo ammonta a euro 147.369 ed ha subito una variazione in aumento di euro 140.525. Tale miglioramento è dovuto sostanzialmente all'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo pari a euro 8.555 (rispetto al valore negativo di euro 37.798 dell'esercizio precedente).

Il periodo in esame si è chiuso con un utile d'esercizio di euro 110.087, contro la perdita di euro 67.115 dell'esercizio 2009.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura risulta solida e ben equilibrata: il patrimonio netto rappresenta due terzi delle fonti di finanziamento. Inoltre, inoltre a fronte di un incremento del patrimonio netto dovuto al conseguimento di un risultato d'esercizio positivo, il livello di indebitamento complessivo si è ridotto (-28,59%, pari a euro 2.107.089).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-3,47%	↑	-0,45%	↑	0,73%
<b>ROI</b>	-0,82%	↑	0,03%	↑	0,64%
<b>ROS</b>	-5,00%	↑	0,16%	↑	2,99%
<b>EBITDA margin</b>	33,06%	↑	33,19%	↓	31,78%
<b>Leverage</b>	1,74	↓	1,68	↓	1,51
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,60	↓	0,49	↓	0,35

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	110.087	(67.115)	(482.898)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 15.167.267 ed ha subito una variazione in aumento pari a euro 110.083 (+0,73%). Tale variazione è dunque da imputarsi esclusivamente al risultato d'esercizio 2010. Le perdite portate a nuovo e quella relativa all'esercizio 2009 sono state coperte con l'utilizzo della riserva di rivalutazione.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>16.589.681</b>	<b>17.114.755</b>	<b>19.183.062</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	504.952	775.456	1.031.474
II Immobilizzazioni Materiali	16.047.474	16.298.044	18.110.333
III Immobilizzazioni Finanziarie	37.255	41.255	41.255
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.300.245</b>	<b>8.095.477</b>	<b>5.012.509</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.967.229	2.688.707	3.825.386
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.963.216	2.684.694	3.816.876
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	4.013	4.013	8.510
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	4.333.016	5.406.770	1.187.123
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>28.111</b>	<b>39.844</b>	<b>42.965</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>22.918.037</b>	<b>25.250.076</b>	<b>24.238.536</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.167.267</b>	<b>15.057.184</b>	<b>13.917.186</b>
I Capitale sociale	12.581.663	12.581.663	11.369.931
II-VII Totale riserve	2.475.517	3.099.876	3.587.393
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-557.240	-557.240
IX Utile (perdita) dell'esercizio	110.087	-67.115	-482.898
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.208.227</b>	<b>1.208.227</b>	<b>1.210.341</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>192.316</b>	<b>243.262</b>	<b>221.336</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>5.263.508</b>	<b>7.370.597</b>	<b>8.347.154</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.926.744	3.775.666	3.308.924
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	3.336.764	3.594.931	5.038.230
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.086.719</b>	<b>1.370.806</b>	<b>542.519</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>22.918.037</b>	<b>25.250.076</b>	<b>24.238.536</b>



<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.149.208</b>	<b>4.716.377</b>	<b>5.301.272</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.929.676	4.273.032	3.989.637
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	1.154.867
5) Altri ricavi e proventi	219.532	443.345	156.768
di cui contributi	n.d.	n.d.	n.d.
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-5.001.839</b>	<b>-4.709.533</b>	<b>-5.500.942</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-177.239	-221.810	-361.611
7) Per servizi	-1.560.011	-1.722.672	-2.528.090
8) Per godimento beni di terzi	-29.115	-23.469	-402
9) Per il personale	-1.684.272	-1.186.884	-907.520
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.419.477	-1.411.523	-1.518.754
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-131.725	-143.175	-184.565
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>147.369</b>	<b>6.844</b>	<b>-199.670</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>8.555</b>	<b>-37.798</b>	<b>-275.302</b>
di cui proventi finanziari	71.197	77.898	36.455
di cui oneri finanziari	-62.642	-115.696	-311.757
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
di cui proventi straordinari	0	0	1
di cui oneri straordinari	-1	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>155.923</b>	<b>-30.954</b>	<b>-474.971</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-45.836	-36.161	-7.927
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>110.087</b>	<b>-67.115</b>	<b>-482.898</b>

**C.A.A.T. S.C.P.A.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	Centro Agro-Alimentare Torino S.c.p.a. – C.A.A.T.		
<b>Sede legale</b>	Strada del Portone 10 – Grugliasco (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	05841010019		
<b>Attività svolta</b>	La Società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-Alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale, di Torino, e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento ed all'utilizzo di tali strutture.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 52.642.627,89		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Torino	48.333.124,83	91,81%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	1.401.051,60	2,66%
	Città di Grugliasco	21.410,82	0,04%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>651.431,16</b>	<b>1,24%</b>
	Regione Piemonte	411.972,90	0,78%
	Città di Orbassano	54.380,28	0,10%
	Città di Rivoli	20.598,90	0,04%
	Unicredit S.p.A.	683.804,43	1,30%
	Dexia Crediop S.p.A.	683.804,43	1,30%
	Società Interporto di Torino S.p.A. – S.I.T.O. S.p.A.	257.456,16	0,49%
	Apgo	82.394,58	0,16%
	Confesercenti di Torino e Provincia	20.598,90	0,04%
	Associazione Commercianti di Torino	20.598,90	0,04%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Carta Antonio – Presidente		
	Guala Ottavio – Vice Presidente		
	Quaranta Giancarlo – Consigliere		
	Chiavarino Paolo – Consigliere		
	Chiabrando Riccardo - Consigliere		
<b>Collegio Sindacale</b>	Donnet Alberto Stefano – Presidente		
	Bianco Roberto – Sindaco effettivo		
	Rolando Sergio – Sindaco effettivo		
	Bruzzo Carlo – Sindaco supplente		
	Vaschetti Fiorella - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Stante l'attuale situazione economica le imprese insediate continuano a manifestare preoccupazione e tensione per il futuro delle proprie attività commerciali. Alcune aziende hanno ceduto l'attività ed è frequente il ricorso a procedure legali per la riscossione delle locazioni. Per questo nel corso del 2010 è stata espletata una capillare verifica delle fidejussioni e assicurazioni presenti e richieste a mezzo del contratto di locazione ai conduttori del Centro; le situazioni non conformi rilevate sono state regolarizzate.

Al fine di garantire e mantenere l'efficienza del Centro nel corso dell'esercizio 2010 sono stati effettuati investimenti, in particolare per euro 20.856 per software ed euro 78.576 in immobilizzazioni materiali.

Con riferimento alle locazioni delle aree, non si registra nessuna variazione significativa. L'unica struttura ancora da locare è l'edificio 11 (il Direzionale): la grande abbondanza di offerta di questo tipo di locazione in ambito provinciale e locale, unita ad una crisi che continua a persistere, non consente per adesso di intravedere buone prospettive. L'unica differenza rispetto all'esercizio precedente deriva dal fatto che il bar/ristorante dell'edificio 11 è stato locato ed è attualmente operativo.

In previsione della scadenza della polizza decennale postuma sui vizi di costruzione (ottobre 2010), la Direzione in accordo con la Presidenza ha richiesto l'effettuazione di una perizia tecnica sull'intera area mercatale e sullo stato di salute della struttura del Centro. La relazione dell'architetto ha evidenziato alcune problematiche che hanno reso opportuno l'attivazione della polizza decennale postuma sui vizi della costruzione.

Analizzando l'andamento gestionale si evidenzia che il valore della produzione ha registrato una riduzione dell'1,42% (rispetto al 2009), passando da euro 7.186.731 a euro 7.084.380. Si evidenzia la tenuta dei ricavi derivanti da locazioni immobiliari, mentre si rileva una lieve flessione dei ricavi da accesso al sistema, cioè quelli tipicamente legati all'utenza acquirente del Centro che continua a risentire del perdurare delle difficoltà economiche dei consumatori finali e della riduzione dei loro consumi anche di tipo alimentare. I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a euro 6.062.534 (+0,22% sul 2009) e si riferiscono ai contratti di locazioni e tessere d'ingresso. Gli altri ricavi e proventi si sono invece ridotti del 10,16% (rispetto al 2009), passando da euro 1.137.446 a euro 1.021.846.

I costi della produzione per l'esercizio 2010 ammontano ad euro 7.753.042 e hanno subito una variazione in diminuzione di euro 164.844 (-2,08%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materie sono diminuiti di euro 13.398 (-20,72%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 165.160 (-4,22%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 3.733 (+20,24%) e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 38.155 (-5,61%).

La Società ha attuato una attenta gestione dei costi, in particolare si segnala l'attribuzione delle attività amministrative a una società esterna, a seguito del licenziamento per giusta causa di due ex dipendenti che gestivano l'Ufficio Contabilità.

L'attribuzione delle attività amministrative a una società esterna ha comportato una riduzione delle spese per il personale dipendente di circa euro 80.000 all'anno a fronte di maggiori costi per la consulenza esterna pari a euro 25.000, permettendo di riequilibrare i costi aziendali.

Gli ammortamenti sono rimasti in linea con quelli dell'esercizio precedente, mentre gli accantonamenti per rischi sono aumentati di circa il 50% (+ euro 104.750) e si riferiscono a vertenze e contenziosi in corso.

A fronte di una riduzione del valore della produzione del 1,42% (pari a euro 102.351) i costi si sono ridotti complessivamente del 2,08% (pari a euro 164.844), per questo il risultato operativo ha registrato un miglioramento (+8,55% sul 2009), pur mantenendosi su un valore negativo (-668.662 euro).

Il bilancio al 31 dicembre 2010 si è chiuso con una perdita di euro 1.073.879, con un miglioramento del 10,1% rispetto al 2009. Su tale risultato hanno inciso gli oneri finanziari per euro 376.027 (in riduzione del 14,25% rispetto all'esercizio precedente e per lo più riferiti a interessi passivi su mutui) e imposte sul reddito per euro 29.192.

Nonostante le perdite conseguite nel corso degli esercizi il patrimonio netto pesa per il 75% sul totale delle passività, dotando la Società di una buona solidità patrimoniale. Inoltre, la Società presenta debiti per euro 11.705.876, in diminuzione del 10,57% rispetto a euro del 2009.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-2,71%	↓	-3,02%	↑	-2,79%
<b>ROI</b>	-1,09%	↓	-1,37%	↑	-1,30%
<b>ROS</b>	-9,98%	↓	-12,09%	↑	-11,03%
<b>EBITDA margin</b>	33,31%	↓	29,79%	↓	32,43%
<b>Leverage</b>	1,39	↓	1,36	↓	1,33
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,36	↓	0,33	↓	0,30

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(1.073.879)	(1.194.601)	(1.051.900)

Il patrimonio netto ha subito una variazione negativa nel 2010 pari a euro 1.073.879, da imputarsi esclusivamente al risultato dell'esercizio. Le perdite portate a nuovo sono aumentate per euro 1.194.601, in seguito al rinvio a nuovo della perdita d'esercizio conseguita nel 2009.

Il risultato nel 2010, pur mantenendosi negativo, si è ridotto di euro 120.722 (-10,10%) rispetto all'esercizio precedente.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>1.227.562</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>47.295.113</b>	<b>49.515.994</b>	<b>51.552.111</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	55.479	45.232	23.068
II Immobilizzazioni Materiali	47.236.159	49.467.287	51.525.568
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.475	3.475	3.475
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.867.424</b>	<b>2.689.231</b>	<b>2.204.240</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	532.248	578.678	756.553
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	532.248	442.728	756.553
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	3.335.176	2.110.553	1.447.687
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>111.778</b>	<b>106.203</b>	<b>94.615</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>51.274.315</b>	<b>53.538.990</b>	<b>53.850.966</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.431.453</b>	<b>39.505.331</b>	<b>38.813.690</b>
I Capitale sociale	52.642.628	52.642.628	50.756.389
II-VII Totale riserve	5	4	1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-	-	-
IX Utile (perdita) dell'esercizio	13.137.301	11.942.700	10.890.800
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.073.879	-1.194.601	-1.051.900
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>926.150</b>	<b>645.900</b>	<b>500.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>144.555</b>	<b>115.464</b>	<b>132.357</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>11.705.876</b>	<b>13.089.427</b>	<b>13.849.480</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	3.237.127	3.479.054	2.643.658
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	8.468.749	9.610.373	11.205.822
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>66.281</b>	<b>182.868</b>	<b>555.439</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>51.274.315</b>	<b>53.538.990</b>	<b>53.850.966</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.084.380</b>	<b>7.186.731</b>	<b>7.003.961</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.062.534	6.049.285	5.901.598
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.021.846	1.137.446	1.102.363
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-7.753.042</b>	<b>-7.917.886</b>	<b>-7.592.940</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-51.268	-64.666	-71.557
7) Per servizi	-3.744.822	-3.909.982	-3.681.669
8) Per godimento beni di terzi	-22.175	-18.442	-12.126
9) Per il personale	-657.794	-711.225	-622.932
10) Ammortamenti e svalutazioni	-2.321.124	-2.324.307	-2.554.611
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-313.650	-208.900	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-642.209	-680.364	-650.045
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-668.662</b>	<b>-731.155</b>	<b>-588.979</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-376.027</b>	<b>-438.531</b>	<b>-436.513</b>
di cui proventi finanziari	28.733	11.852	49.736
di cui oneri finanziari	-404.760	-450.383	-486.249
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>
di cui proventi straordinari	2	0	0
di cui oneri straordinari	0	-3	-2
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.044.687</b>	<b>-1.169.689</b>	<b>-1.025.494</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-29.192	-24.912	-26.406
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-1.073.879</b>	<b>-1.194.601</b>	<b>-1.051.900</b>

## CANAVESE SVILUPPO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Canavese Sviluppo S.r.l. in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Lungo Piazza d'Armi – Chivasso (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	03166560015		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto la gestione di immobile (ex Caserma Giordana) ubicato in Chivasso, Piazza D'Armi, a seguito di apposita convenzione stipulata col Comune di Chivasso; la prestazione, quale l'Agenzia di Sviluppo del Canavese, di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato delle attività economiche del territorio. La società opera attenendosi a criteri di economicità..		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 55.105,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>11.021,00</b>	<b>20,00%</b>
	Città di Chivasso	16.531,50	30,00%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	11.021,00	20,00%
	Borland & Partners S.r.l.	16.531,50	30,00%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Nardelli Gabriella – Liquidatore		
<b>Collegio sindacale</b>	Non presente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione ammonta a euro 284.166 nell'esercizio 2010 e ha subito una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente, pari a euro 5.866 (+2,11%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 9.334 (+3,41%) e gli altri ricavi e proventi si sono ridotti di euro 3.468 (-77,92%).

I costi della produzione si sono ridotti di euro 26.302 (-8,06%), passando da euro 326.291 nell'esercizio 2009 a euro 299.989 nell'esercizio 2010. In particolare le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 5.699 (-81,27%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 8.931 (-5,20%), i costi per il personale hanno subito una variazione negativa di euro 20.443 (-26,85%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 7.944 (+11,72%).

La gestione è stata svolta in un'ottica prudentiale e di riduzione dei costi, in particolare mediante la rinuncia al rinnovo dei contratti di lavoro di due collaboratrici amministrative e commerciali a tempo determinato. Tale intervento è stato però in parte contrastato da un significativo aumento dei costi per servizi, dovuti principalmente per la fornitura di energia termica.

La gestione operativa, pur registrando un miglioramento di euro 32.168 (+67,03%), si è mantenuta su un valore negativo pari ad euro 15.823.

Il periodo in esame si è chiuso con una perdita d'esercizio di euro 16.762 (perdita dell'esercizio 2009 pari a euro 49.364), con un miglioramento di euro 32.602 (+66,04%). La perdita registrata è imputabile all'incremento dei costi fissi a carico della Società.

La struttura patrimoniale ha registrato un peggioramento dovuto sia all'abbattimento del capitale sociale per il ripianamento delle perdite sia all'incremento del livello di indebitamento (+22,46%, pari a euro 40.170).

Il Comune di Chivasso e la Provincia di Torino nel corso del 2010 hanno avviato la procedura di dismissione delle quote di partecipazione mediante gara di evidenza pubblica, andata tuttavia deserta.

Nell'Assemblea sociale tenutasi in data 29 giugno 2011 la società è stata sciolta e messa in liquidazione e pertanto l'attività della stessa è allo stato attuale preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	0,19%	↓	-85,97%	↑	-41,23%
<b>ROI</b>	1,37%	↓	-17,17%	↑	-5,87%
<b>ROS</b>	1,32%	↓	-17,52%	↑	-5,59%
<b>EBITDA margin</b>	2,65%	↓	-16,25%	↑	-4,06%
<b>Leverage</b>	2,77	↑	4,87	↑	6,63
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,51	↑	3,16	↑	5,46

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(16.762)	(49.364)	205

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 40.658 ed ha subito una variazione in diminuzione di euro 16.765 (-29,20%).

L'assemblea dei soci del 7 giugno 2010 ha deliberato di coprire le perdite accumulate al 31 dicembre 2009 e quelle realizzate al 31 marzo 2010, mediante l'utilizzo di tutte le riserve iscritte, oltre una quota del capitale sociale. Al tale fine il capitale sociale ha subito una variazione in diminuzione di euro 55.105 ed essendo esso sceso al di sotto del minimo legale, l'assemblea ha contestualmente deciso di modificare la forma societaria in "società a responsabilità limitata".

La variazione intervenuta nel patrimonio netto è imputabile, inoltre, al conseguimento di un risultato d'esercizio negativo per euro 16.762.



### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>14.195</b>	<b>14.395</b>	<b>13.189</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	4.967	4.347	6.020
II Immobilizzazioni Materiali	9.228	10.048	7.169
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>255.431</b>	<b>264.424</b>	<b>276.053</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	235.495	259.122	259.278
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	220.421	244.048	244.304
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	15.074	15.074	14.974
III Attività finanziarie	1.054	1.054	1.053
IV Disponibilità liquide	18.882	4.248	15.722
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>104</b>	<b>651</b>	<b>6.840</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>269.730</b>	<b>279.470</b>	<b>296.082</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>40.658</b>	<b>57.423</b>	<b>106.787</b>
I Capitale sociale	55.105	105.000	105.000
II-VII Totale riserve	0	42.290	42.280
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-40.503	-40.698
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-14.447	-49.364	205
Perdita d'esercizio	-16.762	-	-
Copertura perdite in corso d'anno	2.315	-	-
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>7.072</b>	<b>8.037</b>	<b>4.313</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>222.000</b>	<b>181.290</b>	<b>161.373</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	219.551	178.841	158.924
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	2.449	2.449	2.449
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>32.720</b>	<b>23.609</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>269.730</b>	<b>279.470</b>	<b>296.082</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>284.166</b>	<b>278.300</b>	<b>315.189</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	283.183	273.849	307.101
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	983	4.451	8.088
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-299.989</b>	<b>-326.291</b>	<b>-311.137</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.313	-7.012	-4.440
7) Per servizi	-162.927	-171.858	-197.519
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-55.695	-76.138	-46.601
10) Ammortamenti e svalutazioni	-4.327	-3.500	-4.089
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-75.727	-67.783	-58.488
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-15.823</b>	<b>-47.991</b>	<b>4.052</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-460</b>	<b>-641</b>	<b>101</b>
di cui proventi finanziari	5	34	341
di cui oneri finanziari	-465	-675	-240
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	0	0
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-16.283</b>	<b>-48.632</b>	<b>4.153</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-479	-732	-3.948
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-16.762</b>	<b>-49.364</b>	<b>205</b>

## CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.c.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Centro Estero per l'internazionalizzazione S.c.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso Regio Parco n. 27/29 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09489220013		
<b>Attività svolta</b>	La società consortile si propone, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precipuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso come luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziative anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del nord-ovest.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 250.000,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	CCIAA Torino	53.500,00	21,40%
	CCIAA Asti	5.675,00	2,27%
	CCIAA Alessandria	11.600,00	4,64%
	CCIAA Vercelli	3.950,00	1,58%
	CCIAA Cuneo	16.950,00	6,78%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	3.400,00	1,36%
	CCIAA Novara	6.500,00	2,60%
	CCIAA Biella	5.500,00	2,20%
	Confcommercio Piemonte	250,00	0,10%
	Università di Torino	400,00	0,16%
	Politecnico di Torino	400,00	0,16%
	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro	400,00	0,16%
	Casartigiani Piemonte	900,00	0,36%
	Federazione regionale coltivatori diretti	250,00	0,10%
	Confapi Piemonte	2.500,00	1,00%
	C.N.A. Comitato Regionale Piemontese	900,00	0,36%
	CCIAA Aosta	2.500,00	1,00%
	Confartigianato Piemonte	900,00	0,36%
	Confindustria Piemonte	2.500,00	1,00%
	Regione Piemonte	110.610,00	44,24%
	Comune di Torino	7.500,00	3,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>7.500,00</b>	<b>3,00%</b>
	Unione Province Piemontesi	630,00	0,25%
Associazione Bancaria Italiana	1.250,00	0,50%	
Unione Camere Commercio Industria Artigianato Agricoltura del Piemonte	3.535,00	1,41%	
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giuseppe Donato – Presidente		
	Piero Martinotti – Vice Presidente		
	Roberto Berzia – Consigliere		

	Piero Manera – Consigliere
	Mario Sacco - Consigliere
<b>Collegio sindacale</b>	Aldo Milanese - Presidente
	Pier Vittorio Vietti - Sindaco effettivo
	Alberto Tudisco - Sindaco effettivo
	Lionello Savasta - Sindaco supplente
	Lucia Maria Starola - Sindaco supplente
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2010 ammonta a euro 14.671.229 e ha subito un incremento di euro 1.355.535 rispetto all'esercizio precedente (+10,18%). In particolare tale variazione è dovuta all'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni che sono passati da euro 9.293.193 nell'esercizio 2009 a euro 10.631.926 nell'esercizio in esame (+14,41%).

I costi della produzione sono pari a euro 14.446.575 ed hanno subito un aumento di euro 787.798 (+5,4%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali si sono ridotti di euro 45.724 (-31,64%), i costi per servizi si sono incrementati di euro 616.883 (+6,95%), i costi per godimento beni di terzi sono rimasti sostanzialmente invariati (-0,57%), i costi per il personale sono aumentati di euro 60.216 (+1,55%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono incrementati di euro 1.428 (+1,55%), gli accantonamenti per rischi hanno subito una variazione in aumento di euro 42.714 (+32,78%) e gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di euro 37.628 (+291,94%).

Il reddito operativo per l'esercizio 2010 ammonta a euro 224.654 (rispetto al valore negativo di euro 343.083 dell'esercizio precedente). La redditività operativa ha subito una variazione positiva di euro 567.737 (-165,48%) dovuta sostanzialmente al miglioramento dei ricavi delle vendite.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a euro 29.984 (+13,30% rispetto all'esercizio precedente). Il contributo della gestione straordinaria è stato pari a euro 28.443 (rispetto ad euro 589.181 dell'esercizio 2009).

Il periodo in esame si è chiuso con un utile di euro 4.044, registrando un miglioramento di euro 2.950 (+269,65%).

La struttura patrimoniale presenta un forte squilibrio tra le fonti di finanziamento, che sono rappresentate nella quasi totalità da mezzi di terzi. I debiti ammontano al 31 dicembre 2010 complessivamente a euro 9.636.928 e presentano un incremento di euro 1.757.595 rispetto all'esercizio precedente (+22,31%).

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	0,44%	↓	0,38%	↑	1,38%
<b>ROI</b>	0,99%	↓	-3,49%	↑	1,87%
<b>ROS</b>	0,62%	↓	-3,69%	↑	2,11%
<b>EBITDA margin</b>	1,66%	↓	-1,30%	↑	4,62%
<b>Leverage</b>	20,08	↑	33,97	↑	41,05

<b>Quoziente di indebitamento</b>	14,42	↑	27,25	↑	32,86
-----------------------------------	-------	---	-------	---	-------

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	4.044	1.094	1.272

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2010 ammonta a euro 293.246 e presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 4.044, attribuibile esclusivamente all'utile netto realizzato nell'esercizio.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>252.917</b>	<b>271.270</b>	<b>320.216</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	175.301	193.003	223.710
II Immobilizzazioni Materiali	77.616	78.267	96.506
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>11.308.507</b>	<b>9.217.824</b>	<b>5.147.402</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	6.274.760	5.080.417	4.755.122
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	6.274.760	5.080.417	4.755.122
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	5.033.747	4.137.407	392.280
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>475.589</b>	<b>335.522</b>	<b>318.469</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>12.037.013</b>	<b>9.824.616</b>	<b>5.786.087</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>293.246</b>	<b>289.202</b>	<b>288.113</b>
I Capitale sociale	250.000	250.000	250.000
II-VII Totale riserve	1.959	1.904	1.845
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	37.243	36.204	34.996
IX Utile (perdita) dell'esercizio	4.044	1.094	1.272
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>316.286</b>	<b>155.286</b>	<b>27.852</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.241.379</b>	<b>1.047.328</b>	<b>886.303</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>9.636.928</b>	<b>7.879.333</b>	<b>4.154.507</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	9.636.928	7.879.333	4.154.507
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>549.174</b>	<b>453.467</b>	<b>429.312</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>12.037.013</b>	<b>9.824.616</b>	<b>5.786.087</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14.671.229</b>	<b>13.315.694</b>	<b>13.330.745</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.631.926	9.293.193	9.271.042
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4.039.303	4.022.501	4.059.703
di cui contributi	4.000.000	4.000.000	4.000.000
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-14.446.575</b>	<b>-13.658.777</b>	<b>-13.273.341</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-98.810	-144.534	-240.708
7) Per servizi	-9.493.966	-8.877.083	-9.176.669
8) Per godimento beni di terzi	-481.019	-483.754	-236.428
9) Per il personale	-3.951.515	-3.891.299	-3.485.023
10) Ammortamenti e svalutazioni	-93.852	-92.424	-71.885
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-173.000	-130.286	-25.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-154.413	-39.397	-37.628
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>224.654</b>	<b>-343.083</b>	<b>57.404</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-29.984</b>	<b>-34.585</b>	<b>19.591</b>
di cui proventi finanziari	2.051	767	27.592
di cui oneri finanziari	-32.035	-35.352	-8.001
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>28.443</b>	<b>589.181</b>	<b>119.046</b>
di cui proventi straordinari	36.717	608.700	126.404
di cui oneri straordinari	-8.274	-19.519	-7.358
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>223.113</b>	<b>211.513</b>	<b>196.041</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-219.069	-210.419	-194.769
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>4.044</b>	<b>1.094</b>	<b>1.272</b>

## CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Chivasso Industria S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Piazza Carlo Alberto Dalla Chiesa c/o Comune – Chivasso (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07224120019		
<b>Attività svolta</b>	La società si propone come oggetto l'attuazione del Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Chivasso, a termini del Reg. CEE 2081/93; la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla Legge della Regione Piemonte n. 9 del 25 febbraio 1980 e sue modificazioni ed integrazioni; la realizzazione e la gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi ivi comprese la creazione e la gestione di attività alberghiere, ricettive e di ristorazione, agendo nell'ambito della programmazione regionale piemontese e secondo linee di pianificazione territoriale ed economica degli Enti Locali; la prestazione di servizi comuni, al fine di favorire lo sviluppo integrato del Polo Industriale. La società opera attenendosi a criteri di economicità.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 516.450,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Chivasso	284.047,50	55,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>77.467,50</b>	<b>15,00%</b>
	Unione Industriale della Provincia di Torino	10.329,00	2,00%
	C.N.A. Associazione Provinciale di Torino	5.164,50	1,00%
	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie di Torino e Provincia	10.329,00	2,00%
	Zoccoli & Pulcher S.p.A.	95.026,80	18,40%
	S.E.C.A. S.p.A.	34.085,70	6,60%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giuseppe Bava – Presidente		
	Giampiero Astegiano – Consigliere		
	Giuseppe Provvvisiero – Consigliere		
	Nicola Marino – Consigliere		
	Claudia Bianchini – Consigliere		
	Massimo Guerrini – Consigliere		
	Giuseppe Valesio - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Francesco Sussetto - Presidente		
	Lorenzo della Foresta - Sindaco effettivo		
	Stefania Branca - Sindaco effettivo		
	Paola Pagliassotto - Sindaco supplente		
	Costanza Pagliassotto - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso del 2010 il mercato ha avuto un'ulteriore contrazione e le opportunità sono state poche. Le incertezze del mercato e l'estrema lentezza della ripresa hanno depresso il mercato.

Nel corso del 2010 l'offerta di capannoni usati è andata progressivamente aumentando determinando una situazione sempre più complessa. La domanda è crollata oltre che per le ragioni connesse alla crisi del settore produttivo, anche per le difficoltà di accesso al credito da parte delle imprese.

La situazione economica descritta ha portato ad una riduzione del valore della produzione di euro 514.002 (- 48,30%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono ridotti di euro 411.149 (-74,44%). Nel corso del 2010 la Società ha realizzato una sola vendita per complessivi 1.140 mq. di terreno. Le trattative avviate nel 2010 sono state 20 ma nessuna ha avuto soluzione positiva nel corso dell'anno principalmente per le difficoltà di accesso al credito.

A fronte del minor grado di attività, i costi della produzione sono diminuiti di euro 533.777 (47,12%). Nel dettaglio le voci di costo sono così variate rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali si sono incrementati di euro 20.092 (+77,09%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 597.276 (-60,63%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 1.281 (+37,40%), i costi per personale si sono ridotti di euro 5.833 (-18,22%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono in linea con l'esercizio precedente e gli oneri di diversi di gestione si sono ridotti di euro 21.956 (-27,69%). Durante l'esercizio la Società ha costituito un fondo rischi pari a euro 70.000, in seguito alla richiesta della Regione Piemonte della restituzione di parte dei contributi erogati.

Il minor livello di attività ha determinato un risultato operativo ancora negativo ma inferiore rispetto all'esercizio precedente. Il reddito operativo si è ridotto di euro 19.775 (-28,78%) ed ammonta nell'esercizio in oggetto a euro -48.940.

La gestione finanziaria ha determinato maggiori oneri rispetto all'esercizio precedente e per tanto ha apportato un contributo negativo pari a euro 170.402.

Nell'esercizio 2010 la Società ha conseguito una perdita d'esercizio pari a euro 226.847, con un peggioramento di euro 64.254 rispetto al 2009 (perdita pari a euro 162.593).

Il risultato ottenuto è pressoché totalmente determinato dall'attività svolta dalla Società tramite le associazioni in partecipazione. La Società ha in corso due contratti di associazione in partecipazione, uno con la controllante Comune di Chivasso (comparto A) e l'altro con le società Zoppoli & Pulcher Costruzioni Generali S.p.A. e Secap S.p.A. (comparto B). In particolare, il comparto A ha realizzato una perdita pari a euro 352.940, di competenza della Società in oggetto per euro 152.320 e per la restante parte degli altri associati. Il comparto B ha conseguito una perdita pari a euro 180.768, di cui 59.261 di competenza della Società ed euro 121.507 di competenza degli altri associati.

Oltre alla stagnazione del mercato e alla profonda crisi del settore, la Società deve scontare difficoltà di natura finanziaria, infatti tali perdite si sono generate in parte per il forte peso degli oneri finanziari sulla gestione economica.

L'ammontare dei debiti si è mantenuto su dimensioni significative ed è ulteriormente aumentato rispetto all'esercizio precedente. Il bilancio 2010 evidenzia criticità nell'indebitamento verso le banche, anche se in parte è stato trasformato da indebitamento a breve termine in indebitamento a medio termine. Nei primi mesi del 2010 la Società ha ottenuto l'apertura di nuovi fidi per euro 250.000 e per euro 150.000, mentre nei mesi successivi è stata realizzata la ristrutturazione del debito verso un'altra banca.



A fronte di tale posizione debitoria si riscontra una ulteriore flessione del patrimonio netto, per effetto del conseguimento di una perdita d'esercizio, con quindi un peggioramento dell'equilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

L'attivo patrimoniale è caratterizzato da una significativa rigidità strutturale: la parte più rilevante dell'attivo (circa il 98%) è rappresentata da terreni edificabili, sicuramente con un importante plusvalore latente, ma con un orizzonte di realizzo di medio-lungo termine.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	7,33%	↓	-14,09%	↓	-24,48%
<b>ROI</b>	9,05%	↓	-0,89%	↑	-0,64%
<b>ROS</b>	39,39%	↓	-12,44%	↓	-34,67%
<b>EBITDA margin</b>	39,80%	↓	-11,18%	↑	19,78%
<b>Leverage</b>	6,44	↑	6,66	↑	8,28
<b>Quoziente di indebitamento</b>	5,44	↑	5,65	↑	7,17

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(226.847)	(162.593)	96.441

Il patrimonio netto ha subito una variazione in diminuzione di euro 226.846 rispetto all'esercizio precedente, dovuta al conseguimento di una perdita di esercizio di pari importo nel 2010.

La perdita dell'esercizio 2009, pari a euro 162.593, è stata coperta con le riserve accumulate negli esercizi precedenti, mentre la perdita d'esercizio del 2010, pari a euro 226.847 e stata rimandata a copertura degli utili futuri, anche se sussistono ancora delle riserve disponibili.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERS. ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>17.938</b>	<b>24.308</b>	<b>26.007</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	6.617	9.926	13.235
II Immobilizzazioni Materiali	10.070	13.235	11.842
III Immobilizzazioni Finanziarie	1.251	1.147	930
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>7.648.972</b>	<b>7.655.397</b>	<b>8.448.839</b>
I Rimanenze	7.452.025	7.386.390	7.155.092
II Crediti	196.797	262.165	106.343
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	196.797	262.060	106.029
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	105	314
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	150	6.842	1.187.404
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>5.333</b>	<b>5.718</b>	<b>7.393</b>

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.672.243</b>	<b>7.685.423</b>	<b>8.482.239</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>926.769</b>	<b>1.153.615</b>	<b>1.316.209</b>
I Capitale sociale	516.450	516.450	516.450
II-VII Totale riserve	637.166	799.758	703.318
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-226.847	-162.593	96.441
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>6.647.743</b>	<b>6.523.576</b>	<b>7.163.236</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	5.747.743	6.016.040	6.648.640
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	900.000	507.536	514.596
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>27.731</b>	<b>8.232</b>	<b>2.794</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.672.243</b>	<b>7.685.423</b>	<b>8.482.239</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>550.162</b>	<b>1.064.164</b>	<b>2.056.958</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	141.171	552.320	1.947.955
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	65.636	231.299	73.976
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	343.355	280.545	35.027
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-599.102</b>	<b>-1.132.879</b>	<b>-1.289.611</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-46.155	-26.063	-60
7) Per servizi	-387.871	-985.147	-1.157.219
8) Per godimento beni di terzi	-4.706	-3.425	-10.964
9) Per il personale	-26.176	-32.009	-27.027
10) Ammortamenti e svalutazioni	-6.868	-6.953	-7.969
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-70.000	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-57.326	-79.282	-86.372
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-48.940</b>	<b>-68.715</b>	<b>767.347</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-170.402</b>	<b>-88.076</b>	<b>-476.953</b>
di cui proventi finanziari	13	171	5.288
di cui oneri finanziari	-170.415	-88.247	-482.241
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>339</b>	<b>-3.221</b>	<b>-617</b>
di cui proventi straordinari	339	0	5.000
di cui oneri straordinari	0	-3.221	-5.617
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-219.003</b>	<b>-160.012</b>	<b>289.777</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-7.844	-2.581	-193.336
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-226.847</b>	<b>-162.593</b>	<b>96.441</b>

**CIC S.c.r.l.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	CIC S.c.r.l.		
<b>Sede legale</b>	Via Castellamonte n. 8 – Banchette (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	93006790013 – P.IVA 02993320015		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per scopi quelli di: a) mettere a disposizione esclusivamente dei soci, attraverso la costituzione di un sistema informativo organico, i mezzi per il trattamento automatico delle informazioni utilizzate da ciascuno di essi per conseguire i rispettivi scopi istituzionali nei campi della ricerca, della programmazione, della pianificazione e della gestione operativa; b) realizzare e/o gestire sistemi di elaborazione dei dati che, promuovendo la connessione tecnica ed operativa dei soci, consentano lo scambio diretto delle informazioni e delle conoscenze, l'utilizzazione in comune delle risorse e la standardizzazione delle procedure, ecc.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 236.262,85 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Ivrea	58.859,36	24,91%
	A.S.L. TO4	33.367,87	14,12%
	CSI Piemonte	42.769,50	18,10%
	A.S.L. Regione Valle d'Aosta	9.391,01	3,97%
	Azienda Sviluppo Multiservizi S.p.A.	36.921,50	15,63%
	Comune di Settimo Torinese	6.261,00	2,65%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>20.000,00</b>	<b>8,47%</b>
	Asl Vercelli	5.000,00	2,12%
	Soci minori	23.692,61	10,03%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Alberto Focilla – Presidente		
	Pier Luigi Santa – Vice Presidente		
	Maurilio Franchetto – Consigliere		
	Lorenzo Noto – Consigliere		
	Piero Bizzotto - Consigliere		
	Aldo Biglia - Consigliere		
	Norberto Patrignani - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Calogero Terranova - Presidente		
	Angelo Vannone - Sindaco effettivo		
	Pasquale Tullio Mazzeo - Sindaco effettivo		
	Carlo Rogano - Sindaco supplente		
	Alessandro Pollono - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2010 ha rappresentato per la Società un grave momento di crisi anche se il livello di attività atteso in sede di preventivo è stato soddisfatto grazie a nuovi affidamenti da parte dei soci in corso d'anno.

Dal punto di vista finanziario, l'incapacità di onorare gli impegni di pagamento da parte di alcuni soci ha creato un grave pregiudizio circa la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario aziendale, generando l'impossibilità di pagamento nei confronti dei fornitori e l'incremento degli oneri finanziari.

Il valore della produzione è passato da euro 9.022.888 del 2009 ad euro 11.169.222 del 2010, con un incremento di euro 2.146.334 (+23,79%). Tale incremento è dovuto principalmente all'attività dell'Area Servizi Tecnici ICT.

I costi della produzione, coerentemente con l'incremento dell'attività, sono passati da un valore di euro 8.691.359 nel 2009 ad euro 10.929.193 nel 2010, con una variazione in aumento di euro 2.237.834 (+25,75%). Nel dettaglio i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono aumentati di euro 442.177 (+84,46%), i costi servizi sono aumentati di euro 874.386 (+38,92%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una riduzione di euro 10.045 (-3,02%), i costi per il personale sono aumentati di euro 903.015 (+17,12%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti sostanzialmente invariati (-0,245) e gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di euro 29.000 (+103,99%).

Il risultato operativo per l'esercizio 2010 è pari a euro 240.029, con una variazione in riduzione di euro 91.500 (-27,60%) rispetto all'esercizio precedente. Tale peggioramento è dovuto ad una dinamica crescente dei costi maggiore rispetto ai ricavi, a fronte di un maggior livello di attività.

Il risultato della gestione finanziaria esprime un saldo negativo pari a euro 133.175 (contro ad un valore del 2009 sempre negativo pari a euro 68.816), dovuto essenzialmente al maggior ricorso al mercato del credito, in seguito ai ritardi di pagamento da parte di alcuni soci.

La gestione straordinaria ha registrato un saldo positivo pari a euro 8.827 (rispetto al valore negativo di euro 12.085).

Nonostante le difficoltà, la Società è riuscita a preservare l'equilibrio economico. L'esercizio 2010 ha prodotto un risultato economico in linea con quello dell'esercizio precedente: l'utile d'esercizio ammonta a euro 9.213, a confronto di euro 11.074 del 2009.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-1,96%	↑	2,25%	↓	1,84%
<b>ROI</b>	3,59%	↑	5,44%	↓	2,40%
<b>ROS</b>	2,33%	↑	3,73%	↓	2,16%
<b>EBITDA margin</b>	6,29%	↑	6,96%	↓	4,73%
<b>Leverage</b>	10,07	↑	12,37	↑	19,91
<b>Quoziente di indebitamento</b>	6,31	↑	7,99	↑	14,79

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
		9.213	11.074

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 501.904 ed ha subito un incremento di euro 9.210 (+1,87%) ed sostanzialmente imputabile al conseguimento dell'utile netto dell'esercizio.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>746.725</b>	<b>739.114</b>	<b>642.396</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	442.632	451.419	434.447
II Immobilizzazioni Materiali	303.738	287.340	207.944
III Immobilizzazioni Finanziarie	355	355	5
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>9.129.997</b>	<b>5.264.586</b>	<b>4.050.737</b>
I Rimanenze	77.950	98.789	22.442
II Crediti	9.025.670	5.039.823	3.949.395
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	9.025.670	5.039.823	3.949.395
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	26.377	125.974	78.900
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>115.031</b>	<b>91.108</b>	<b>155.436</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.991.753</b>	<b>6.094.808</b>	<b>4.848.569</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>501.904</b>	<b>492.694</b>	<b>481.621</b>
I Capitale sociale	236.263	236.263	236.263
II-VII Totale riserve	256.428	254.812	254.813
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-9.455	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	9.213	11.074	-9.455
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.432.717</b>	<b>1.204.063</b>	<b>999.852</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>7.424.059</b>	<b>3.935.138</b>	<b>3.040.950</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	7.424.059	3.935.138	3.040.950
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>633.073</b>	<b>462.913</b>	<b>326.146</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.991.753</b>	<b>6.094.808</b>	<b>4.848.569</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.169.222</b>	<b>9.022.888</b>	<b>7.063.450</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.125.944	8.894.583	7.459.924
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-20.839	76.346	-497.023
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	43.225	93.227
5) Altri ricavi e proventi	64.117	8.734	7.322
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-10.929.193</b>	<b>-8.691.359</b>	<b>-6.889.394</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-965.698	-523.521	-396.443
7) Per servizi	-3.120.979	-2.246.593	-2.903.602
8) Per godimento beni di terzi	-322.398	-332.443	-242.282
9) Per il personale	-6.176.839	-5.273.824	-3.022.942
10) Ammortamenti e svalutazioni	-286.393	-287.092	-294.899
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-56.886	-27.886	-29.226
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>240.029</b>	<b>331.529</b>	<b>174.056</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.849</b>	<b>-68.625</b>	<b>-16.044</b>
di cui proventi finanziari	131.326	191	12.656
di cui oneri finanziari	-133.175	-68.816	-28.700
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>8.827</b>	<b>-12.085</b>	<b>-31.213</b>
di cui proventi straordinari	27.318	51.984	5.048
di cui oneri straordinari	-18.491	-64.069	-36.261
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>247.007</b>	<b>250.819</b>	<b>126.799</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-237.794	-239.745	-136.254
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>9.213</b>	<b>11.074</b>	<b>-9.455</b>

## C.R.A.B. S.C.R.L.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	C.R.A.B. S.c.r.l. – Centro di riferimento per l'agricoltura biologica Società consortile a responsabilità limitata		
<b>Sede legale</b>	Corso Inghilterra 7/9 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09401350013		
<b>Attività svolta</b>	La Società non ha scopo di lucro e, stante la sua natura consortile, ha per scopo quello di procurare vantaggio ai propri soci. La Società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione, dimostrazione e divulgazione nel comparto dell'agricoltura biologica e sostenibile in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le politiche agricole e dall'Unione europea.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 170.000,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>105.100,00</b>	<b>61,824%</b>
	Camera di Commercio Torino	20.000,00	11,765%
	Regione Piemonte	40.000,00	23,529%
	UnionCamere Piemonte	3.900,00	2,294%
	Scuola Malva Araldi di Bibiana	1.000,00	0,588%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Parrini Antonio – Presidente		
	Boerio Fabio – Vice Presidente e Consigliere		
	Turchi Annalisa – Consigliere		
	Romano Domenico – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Boffa Pierantonio Stefano – Presidente		
	Raviolo Giorgio – Sindaco effettivo		
	Carrera Ernesto- Sindaco effettivo		
	Di Bella Vincenzo – Sindaco supplente		
	Palazza Francesco – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 305.876 ed ha subito una riduzione di euro 48.131 (-13,60%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi per prestazioni sono pari a euro 24.745 (in aumento di euro 13.037) e sono relativi a consulenze e vendite effettuate nel corso dell'esercizio. Gli altri ricavi e proventi ammontano a euro 281.131 (in riduzione di euro 61.168) e accoglie per lo più contributi.

I costi della produzione sono anch'essi diminuiti di euro 54.283 (-15,63%) ed ammontano per l'esercizio 2010 ad euro 293.084. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali sono diminuiti di euro 7.176 (-57,46%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 49.168 (-15,01%), i costi per godimento beni di terzi sono pari a euro 325 e i costi per il personale ammontano a euro 549; gli ammortamenti e le svalutazioni sono

aumentati di euro 664 (+11,70%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 523 (+33,63%).

La redditività operativa è aumentata di euro 6.152 (+92,65%) ed è pari a euro 12.792 nell'esercizio 2010.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato positivo di euro 655, contro la perdita dell'esercizio precedente di euro 1.486.

La struttura patrimoniale della Società è solida e ben equilibrata tra i mezzi propri e i mezzi di terzi. I debiti ammontano complessivamente al 31 dicembre 2010 ad euro 98.341 e sono per lo più nei confronti dei fornitori. La Società non ha dovuto fare ricorso all'indebitamento bancario.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	1,76%	↓	-0,84%	↑	0,37%
<b>ROI</b>	2,62%	↓	2,47%	↑	4,62%
<b>ROS</b>	171,25%	↓	56,71%	↓	51,70%
<b>EBITDA margin</b>	330,27%	↓	105,18%	↓	77,31%
<b>Leverage</b>	1,75	↓	1,51	↑	1,55
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,75	↓	0,51	↑	0,55

#### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	655	(1.486)	3.156

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 178.406 e ha subito un incremento di euro 654, sostanzialmente per effetto del risultato d'esercizio conseguito nel 2010.

La perdita d'esercizio del 2009 di euro 1.486 è stata coperta mediante l'utilizzo delle riserve disponibili.



### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>14.663</b>	<b>13.724</b>	<b>18.952</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	2.801	3.087	5.203
II Immobilizzazioni Materiali	11.862	10.637	13.749
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>261.610</b>	<b>254.396</b>	<b>264.991</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	171.189	234.110	162.879
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	171.189	234.110	162.879
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	90.421	20.286	102.112
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>474</b>	<b>360</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>276.747</b>	<b>268.480</b>	<b>313.943</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>178.406</b>	<b>177.752</b>	<b>179.238</b>
I Capitale sociale	170.000	170.000	170.000
II-VII Totale riserve	7.751	9.238	6.082
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	655	-1.486	3.156
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>98.341</b>	<b>90.728</b>	<b>134.705</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	98.341	90.728	134.705
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>276.747</b>	<b>268.480</b>	<b>313.943</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>305.876</b>	<b>354.007</b>	<b>274.428</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.745	11.708	4.800
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	281.131	342.299	269.628
di cui contributi	277.326	339.362	269.590
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-293.084</b>	<b>-347.367</b>	<b>-266.208</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.312	-12.488	-14.471
7) Per servizi	-278.481	-327.649	-240.442
8) Per godimento beni di terzi	-325	0	0
9) Per il personale	-549	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-6.339	-5.675	-7.633
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-2.078	-1.555	-3.662
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>12.792</b>	<b>6.640</b>	<b>8.220</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-77</b>	<b>-600</b>	<b>143</b>
di cui proventi finanziari	9	108	317
di cui oneri finanziari	-86	-708	-174
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	0	0
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>12.715</b>	<b>6.040</b>	<b>8.363</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-12.060	-7.526	-5.207
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>655</b>	<b>-1.486</b>	<b>3.156</b>

## CRESO S.C.R.L.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	CRESO S.c.r.l. – Consorzio di ricerca, sperimentazione e divulgazione per l'ortofruitticoltura piemontese società consortile a responsabilità limitata		
<b>Sede legale</b>	Corso Nizza 21 – Cuneo (CN)		
<b>Codice fiscale</b>	02850270048		
<b>Attività svolta</b>	La società consortile si propone di svolgere i servizi di ricerca, sperimentazione e divulgazione nel settore ortofruitticolo, in ordine a tutte le finalità coerenti con gli obiettivi e la programmazione delle politiche di sviluppo definite dalla Regione Piemonte, dal Ministero per le Politiche Agricole e dall'Unione Europea, in particolare il CRESO si propone di tradurre in proposte e programmi la domanda di ricerca espressa dai propri Soci utenti e di curarne la realizzazione, con il fine di individuare soluzioni ai problemi ed agli obiettivi del comparto ortofruitticolo piemontese.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 549.500,00		
<b>Compagine sociale</b>	Amministrazione Provincia di Cuneo	76.000,00	13,83%
	Piemonte Asprofrut Società Consortile Cooperativa Agricola per Azioni	50.000,00	9,10%
	Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo	76.000,00	13,83%
	Lagnasco Group Soc. Coop. a r.l.-Lagnasco Group Scrl	15.000,00	2,73%
	Piemonte Asprocor S.c.c.a.p.a.	10.000,00	1,82%
	Ascopiemonte - Organizzazione Produttori Frutta a Guscio	10.000,00	1,82%
	Federazione Provinciale Coldiretti di Cuneo	9.000,00	1,64%
	Confederazione Italiana Agricoltori	1.000,00	0,18%
	Unione Provinciale Agricoltori	5.000,00	0,91%
	Regione Piemonte	175.000,00	31,85%
	Comunità Montana Alta Langa	23.000,00	4,19%
	Provincia di Alessandria	30.000,00	5,46%
	Ortofruit Italia Società Agricola Cooperativa - Organizzazione di Produttori	15.000,00	2,73%
	Comunità Montana Alpi del Mare	14.500,00	2,64%
	Provincia di Asti	10.000,00	1,82%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1,82%</b>
Cadir Lab S.r.l.	20.000,00	3,64%	
<b>Consiglio di amministrazione</b> (nomina assembleare del 24/06/2011)	Michele Quaglia – Presidente		
	Romano Ficetti – Vice Presidente		
	Isabella Moschetti - Consigliere		
	Maria Cristina Baldizzone - Consigliere		
	Davide Brero – Consigliere		
<b>Collegio Sindacale</b> (nomina)	Gianpiero Collidà - Presidente		
	Mario Viazzi – Sindaco effettivo		
	Giancarlo Laratore – Sindaco effettivo		

assembleare del 24/06/2011)	Stefania Marro – Sindaco supplente Gianluca Zampedri – Sindaco supplente
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Le attività di ricerca, ma soprattutto di trasferimento tecnologico, hanno interessato tutti territori di riferimento per le quattro filiere di cui si occupa il Creso: frutticoltura, orticoltura, corilicoltura, fragola & frutti di bosco. L'azione del Consorzio si è così dispiegata su tutto il territorio regionale, con un congruo numero di prove sperimentali.

Nell'esercizio 2010 i ricavi complessivamente hanno registrato un incremento dell'11,76%. In particolare, i ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a euro 268.523 con una variazione in aumento di euro 74.389 (+38,32%) rispetto all'esercizio precedente; i ricavi si riferiscono a prestazioni tecnico scientifiche e, in misura residuale, alla vendita di prodotti frutticoli ed orticoli oggetto delle sperimentazioni.

I contributi da Enti (iscritti nella voce "altri ricavi") ammontano a euro 1.025.697 (+10,81%) di cui euro 160.000 quali contributi dei soci in conto spese di funzionamento della società consortile, versati in proporzione alle quote di partecipazione al fine di evitare il conseguimento di una perdita. Nonostante l'incremento di attività registrato dai ricavi, l'aumento dei costi di gestione è stato abbastanza contenuto: complessivamente sono aumentati di euro 45.265 (+3,86%) rispetto all'esercizio 2009. Le variazioni in aumento delle voci di costo hanno riguardato: i costi per acquisto di materiali con un incremento di euro 16.915 (+28,56%), i costi per servizi con un incremento di euro 95.554 (+26,43%) e i costi per godimento beni di terzi con un incremento di euro 1.485 (+9,06%). Dall'analisi delle voci di costo si riscontra che si sono ridotti i costi per il personale per 53.765 euro (-7,84%) e gli oneri diversi di gestione per 14.485 euro (-51,41%), mentre gli ammortamenti e le svalutazioni sono rimasti sostanzialmente invariati (-1,96%, pari a 439 euro).

Il reddito operativo 2010, pari ad euro 98.102, ha subito una variazione in aumento significativa (euro 93.290). Tale incremento è dato dal miglioramento del valore della produzione (+138.555 euro, pari al 11,76%) e da un aumento dei costi di gestione contenuto (+45.265 euro, pari al 3,86%). Parte della redditività operativa è stata erosa dagli oneri finanziari per 9.418 euro (comunque in diminuzione rispetto all'anno 2009 del 30,48%).

Nel corso dell'esercizio non si registrano proventi ed oneri straordinari.

Nell'esercizio 2010 è stato conseguito un risultato positivo di euro 50.413, rispetto alla perdita dell'esercizio precedente pari ad euro 17.184. Il conseguimento del risultato d'esercizio positivo deriva: dall'aumento delle attività di ricerca svolte in regime di consulenza tecnico-scientifica, dall'incremento dei contributi per la ricerca, passati da 765.607 euro a 865.197 euro, e dalla riduzione degli oneri connessi agli interessi passivi per anticipazioni finanziarie (da attribuire al minor costo del denaro nel corso dell'esercizio).

Dal lato della struttura patrimoniale, lo squilibrio tra i mezzi terzi e i mezzi propri è sensibilmente migliorato, pur essendo ancora caratterizzato da una prevalenza di circa il doppio dei primi sui secondi. A fronte di un miglioramento del patrimonio netto del 9,94% (grazie al conseguimento di un risultato d'esercizio per il 2010 positivo) i debiti complessivamente sono aumentati in misura minore (+4,44%).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	9,04%	↓	-3,39%	↑	0,001%
<b>ROI</b>	1,40%	↓	0,31%	↑	5,96%
<b>ROS</b>	9,38%	↓	2,48%	↓	36,53%
<b>EBITDA margin</b>	22,02%	↓	14,01%	↑	44,71%
<b>Leverage</b>	2,79	↑	3,05	↓	2,95
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,77	↑	2,03	↓	1,93

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	50.413	(17.184)	6

Il patrimonio netto ha subito una variazione pari a euro 50.412 nel 2010 che è imputabile esclusivamente al risultato netto dell'esercizio 2010. Tale utile riesce a coprire la perdita dell'esercizio precedente (pari a euro 17.184) ed interamente le perdite pregresse che ammontano a complessivi euro 29.007, accantonate tra le perdite portate a nuovo.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.500</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>90.638</b>	<b>88.697</b>	<b>140.846</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	31.202	32.674	49.458
II Immobilizzazioni Materiali	59.436	56.023	91.388
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.546.688</b>	<b>1.450.774</b>	<b>1.304.015</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.517.998	1.432.543	1.278.329
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.516.317	1.431.195	1.277.325
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.681	1.348	1.004
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	28.690	18.231	25.686
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>8.707</b>	<b>9.324</b>	<b>7.454</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.646.033</b>	<b>1.548.795</b>	<b>1.462.815</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>557.664</b>	<b>507.252</b>	<b>524.434</b>
I Capitale sociale	549.500	549.500	549.500
II-VII Totale riserve	3.942	3.943	3.941
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-46.191	-29.007	-29.013
IX Utile (perdita) dell'esercizio	50.413	-17.184	6
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>13.050</b>	<b>11.247</b>	<b>9.599</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.075.204</b>	<b>1.029.530</b>	<b>927.833</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.075.204	1.029.530	927.833
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>115</b>	<b>766</b>	<b>949</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.646.033</b>	<b>1.548.795</b>	<b>1.462.815</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.316.545</b>	<b>1.177.990</b>	<b>1.174.241</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	268.523	194.134	218.596
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.048.022	983.856	955.645
di cui contributi	1.025.697	925.608	947.479
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-1.218.443</b>	<b>-1.173.178</b>	<b>-1.153.747</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-76.135	-59.220	-71.435
7) Per servizi	-457.114	-361.560	-356.995
8) Per godimento beni di terzi	-17.878	-16.393	-13.680
9) Per il personale	-631.677	-685.442	-675.261
10) Ammortamenti e svalutazioni	-21.951	-22.390	-27.639
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-13.688	-28.173	-8.737
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>98.102</b>	<b>4.812</b>	<b>20.494</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-9.418</b>	<b>-13.547</b>	<b>-18.271</b>
di cui proventi finanziari	17	80	305
di cui oneri finanziari	-9.435	-13.627	-18.576
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>8.512</b>
di cui proventi straordinari	0	1	8.748
di cui oneri straordinari	-1	0	-236
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>88.683</b>	<b>-8.734</b>	<b>10.735</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-38.270	-8.450	-10.729
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>50.413</b>	<b>-17.184</b>	<b>6</b>

## ENVIRONMENT PARK S.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Environment Park S.p.A. – Parco Scientifico Tecnologico per l’Ambiente Environment Park Torino S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Galleria San Federico 54 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07154400019		
<b>Attività svolta</b>	La società si propone come oggetto di attuare e sviluppare il Parco Tecnologico ai sensi del regolamento CEE 2081/93 obiettivo 2.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 11.406.780,00		
<b>Compagine sociale</b>	Finpiemonte S.p.A.	4.409.460,00	38,66%
	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino	1.187.010,00	10,41%
	Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino S.p.A. - AMIAT S.p.A.	844.800,00	7,41%
	Azienda Acque Metropolitane Torino S.p.A.	580.470,00	5,09%
	Comune di Torino	2.217.600,00	19,44%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>1.337.160,00</b>	<b>11,72%</b>
	Iren Energia S.p.A.	385.440,00	3,38%
	Società Metropolitana Acque Torino S.p.A. - SMAT S.p.A.	385.440,00	3,38%
	Unione Industriale della Provincia di Torino	53.130,00	0,47%
	Università di Torino	6.270,00	0,05%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Chianale Mauro – Presidente		
	Grimaldi Fabio Massimo – Consigliere		
	Casetta Federico – Consigliere		
	Camoletto Marco Maria – Consigliere		
	Gallo Noemi - Consigliere		
<b>Collegio Sindacale</b>	Duò Lanfranco – Presidente		
	Passoni Pierluigi – Sindaco effettivo		
	Ramojno Ernesto – Sindaco effettivo		
	Barbera Luca – Sindaco supplente		
	Starola Lucia Maria – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.		

### 2. Descrizione dell’andamento economico-finanziario

La gestione della Società si concentra in tre settori operativi: la gestione degli immobili di proprietà sociale e i relativi insediamenti nel Parco, la centrale idroelettrica e le attività di ricerca e innovazione.

L’esercizio 2010 è stata caratterizzato da una contrazione della domanda di spazi immobiliari, quale conseguenza della crisi globale. Tale contrazione si è tradotta per la Società in alcuni recessi immobiliari e da una rimodulazione di quelli esistenti da parte di alcuni clienti. Questa dinamica è

stata in parte compensata dalla stipula di un contratto pluriennale con una multinazionale mondiale dell'energia, che ha portato il parco alla piena occupazione.

Nel corso del 2010 la Centralina Idroelettrica Franco Mana è stata in funzione per il 37% delle ore potenzialmente utilizzabili. Il limitato funzionamento della centrale è imputabile ad alcuni guasti che si sono verificati nel corso dell'anno. Le attività previste per il ripristino dell'impianto sono state coperte dalla polizza assicurativa che ha liquidato il danno (la suddetta polizza garantisce anche la copertura per i danni indiretti).

Il valore della produzione ha subito una contrazione pari a euro 442.809 (-6,17%) ed ammonta nell'esercizio 2010 a euro 6.732.090. La causa è da imputare alla riduzione di contributi ricevuti a vario titolo e da una contrazione degli spazi immobiliari, mentre i progetti per attività di Ricerca & Innovazione pur registrando un calo nei volumi hanno migliorato la marginalità.

Nel periodo in esame i costi della produzione ammontano ad euro 6.605.616, in riduzione di euro 220.123 (-3,22%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio 2009: i costi per materiali si sono ridotti di euro 1.099 (-1,16%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 369.811 (-10,46%), i costi per godimento beni di terzi si sono ridotti di euro 10.184 (-26,60%), i costi per il personale sono aumentati di euro 139.676 (+14,33%), gli ammortamenti e svalutazioni sono diminuiti di euro 60.688 (-3,25%), gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di euro 31.439 (+9,93%). Nell'esercizio la Società ha effettuato accantonamenti per rischi pari a euro 50.544, stanziati in un fondo svalutazione contributi per attività di ricerca e sviluppo al fine di coprire i rischi derivanti da una minore erogazione del beneficio in questione rispetto alle originarie previsioni, dovuta all'eventuale insufficienza di disponibilità finanziarie pubbliche. In contro tendenza rispetto alla generale riduzione dei costi vi sono state solamente le spese per il personale, che hanno fatto registrare un aumento dovuto al maggior numero di dipendenti occupati.

Queste dinamiche della gestione hanno generato una contrazione del reddito operativo che è passato da euro 349.160 nell'esercizio 2009 ad euro 126.474 nell'esercizio 2010, con una variazione in diminuzione di euro 222.686 (-63,78%).

La redditività operativa è completamente erosa dalla gestione finanziaria, che presenta un saldo negativo pari ad euro 166.259 (rispetto a euro -261.890 dell'esercizio 2009). La situazione, pur rimanendo negativa, riscontra un miglioramento dovuto alla minore esposizione nei confronti del sistema bancario in seguito all'aumento del capitale sociale conclusosi nel 2009.

La gestione straordinaria ha apportato un contributo positivo di euro 106.022, in buona parte determinato dall'ottenimento di risarcimenti assicurativi relativi a danni immobiliari pregressi e all'incasso di un riparto fallimentare.

Il periodo in esame si chiude con un utile netto di euro 18.542, a confronto di un risultato positivo di euro 21.248 dell'esercizio 2009 (-12,74%).

Nell'ambito della struttura patrimoniale si evidenzia uno certo squilibrio a favore dei mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri. Tuttavia, si è registrato un miglioramento: il livello di indebitamento si è ridotto di euro 759.602 (-5,24%), mentre il patrimonio netto è aumentato di euro 18.542 (+0,11%).

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	-3,60%	↑	0,12%	↓	0,11%
<b>ROI</b>	0,51%	↑	0,62%	↓	0,23%
<b>ROS</b>	4,26%	↑	7,72%	↓	2,14%
<b>EBITDA</b>	30,43%	↑	48,97%	↓	33,53%



<b>margin</b>					
<b>Leverage</b>	4,58	↓	3,25	↓	3,17
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,55	↓	0,83	↓	0,79

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	18.542	21.248	(448.585)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 17.422.970 ed ha subito una variazione di euro 18.542 rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile al conseguimento dell'utile d'esercizio del 2010.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>48.602.396</b>	<b>49.896.959</b>	<b>51.367.643</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	34.846	49.858	60.664
II Immobilizzazioni Materiali	48.543.700	49.820.751	51.280.629
III Immobilizzazioni Finanziarie	23.850	26.350	26.350
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.515.678</b>	<b>6.610.859</b>	<b>5.686.377</b>
I Rimanenze	3.980.783	4.206.775	2.815.405
II Crediti	2.219.542	1.929.205	2.482.920
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	2.213.883	1.923.468	2.476.209
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	5.659	5.737	6.711
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	315.353	474.879	388.052
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>29.268</b>	<b>28.632</b>	<b>11.565</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>55.147.342</b>	<b>56.536.450</b>	<b>57.065.585</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17.422.970</b>	<b>17.404.428</b>	<b>12.463.867</b>
I Capitale sociale	11.406.780	11.406.780	6.487.470
II-VII Totale riserve	5.997.648	5.977.481	6.426.063
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-1.081	-1.081
IX Utile (perdita) dell'esercizio	18.542	21.248	-448.585
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>59.527</b>	<b>8.942</b>	<b>10.448</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>305.901</b>	<b>251.249</b>	<b>205.537</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>13.723.228</b>	<b>14.482.830</b>	<b>19.353.886</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	9.334.372	8.461.723	11.813.390
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	4.388.856	6.021.107	7.540.496
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>23.635.716</b>	<b>24.389.001</b>	<b>25.031.847</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>55.147.342</b>	<b>56.536.450</b>	<b>57.065.585</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.732.090</b>	<b>7.174.899</b>	<b>6.944.631</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.913.730	4.523.995	6.886.569
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-225.993	1.391.371	-1.177.505
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.044.353	1.259.533	1.235.567
di cui contributi	1.018.122	1.243.039	1.225.425
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-6.605.616</b>	<b>-6.825.739</b>	<b>-6.651.161</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-93.244	-94.343	-159.204
7) Per servizi	-3.165.162	-3.534.973	-3.445.893
8) Per godimento beni di terzi	-28.099	-38.283	-31.271
9) Per il personale	-1.114.655	-974.979	-890.314
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.805.740	-1.866.428	-1.802.178
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-50.544	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-348.172	-316.733	-322.301
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>126.474</b>	<b>349.160</b>	<b>293.470</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-166.259</b>	<b>-261.890</b>	<b>-704.252</b>
di cui proventi finanziari	743	4.131	30.039
di cui oneri finanziari	-167.002	-266.021	-734.291
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>106.022</b>	<b>-26.318</b>	<b>-16.876</b>
di cui proventi straordinari	214.982	25.958	19.962
di cui oneri straordinari	-108.960	-52.276	-36.838
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>66.237</b>	<b>60.952</b>	<b>-427.658</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-47.695	-39.704	-20.927
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>18.542</b>	<b>21.248</b>	<b>-448.585</b>

## FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso Marconi n. 10 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09665690013		
<b>Attività svolta</b>	La Società opera ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana, dall'art. 60 dello Statuto della Regione Piemonte e dall'art. 3 della Legge Regione Piemonte 26 luglio 2007 n. 17. La Società ha per oggetto l'esercizio, non nei confronti del pubblico, delle seguenti attività: - assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società o altri enti già costituiti o da costituire, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati; - attività finanziaria in genere; ecc		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 40.810.538,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Regione Piemonte	29.530.854,00	72,36%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>308.727,00</b>	<b>0,76%</b>
	Comune di Torino	308.727,00	0,76%
	CCIAA Torino	528.887,00	1,30%
	Comune di Asti	52.866,00	0,13%
	Provincia di Asti	52.866,00	0,13%
	CCIAA Biella	30.438,00	0,07%
	CCIAA Vercelli	24.030,00	0,06%
	CCIAA Alessandria	15.562,00	0,04%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	12.587,00	0,03%
	CCIAA Cuneo	8.697,00	0,02%
	CCIAA Asti	5.950,00	0,01%
	Provincia di Cuneo	21.055,00	0,05%
	Unicredit S.p.A.	3.816.372,00	9,35%
	SINLOC S.p.A.	2.957.093,00	7,25%
	Banca Popolare di Novara	1.069.491,00	2,62%
	Banca Regionale Europea S.p.A.	866.460,00	2,12%
	Cassa di Risparmio di Asti S.p.A.	317.571,00	0,78%
	Cassa di Risparmio di Alessandria S.p.A.	140.976,00	0,35%
	Confindustria Piemonte	189.405,00	0,46%
	Banca Sella Holding S.p.A.	140.976,00	0,35%
	Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli S.p.A. – Biverbanca S.p.A.	123.354,00	0,30%
	Banca Antonveneta S.p.A.	70.488,00	0,17%
	Unicredit Merchant S.p.A.	35.244,00	0,09%
	Banca Popolare di Intra S.p.A.	58.397,00	0,14%
	Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A.	36.558,00	0,09%

	Cassa di Risparmio di Bra S.p.A.	17.622,00	0,04%
	Cassa di Risparmio di Fossano S.p.A.	17.622,00	0,04%
	Cassa di Risparmio di Saluzzo S.p.A.	36.558,00	0,09%
	CONFAPI Piemonte	8.697,00	0,02%
	CCIAA Novara	6.408,00	0,02%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Paolo Marchioni – Presidente		
	Fiorenzo Tasso – Consigliere		
	Maria Rovero – Consigliere		
	Francesco Pau – Consigliere		
	Pier Giorgio Fava Camillo – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Luca Giuseppe Piovano - Presidente		
	Vittorio Moro - Sindaco effettivo		
	Roberto Santagostino - Sindaco effettivo		
	Fabrizio Borasio - Sindaco supplente		
	Francesco Maria Spano - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio 2010 Finpiemonte Partecipazioni, in conformità alla funzione di *holding*, ha proseguito le attività di gestione e valorizzazione del sistema delle partecipazioni regionali. In sintonia con le indicazioni dell'azionista di riferimento e con attenzione alle dinamiche ed alle istanze delle altre istituzioni territoriali si è focalizzata sul proprio ruolo strategico per massimizzare le sinergie tra capitale pubblico e capitale privato, al fine di proseguire e conciliare risultati di breve termine con la creazione di un differenziale competitivo strutturale nel medio periodo.

Sul versante della gestione delle partecipazioni, la Società ha potenziato l'attività di indirizzo e controllo effettuando differenti investimenti, con particolare attenzione alle attività prioritarie per lo sviluppo del territorio piemontese. Nell'ambito della promozione di nuovi investimenti sul territorio, è stato dato un impulso al settore dell'energia e della logistica. Il portafoglio partecipazioni è composto da 34 società, di cui 7 controllate, 19 collegate e 8 partecipate.

Analizzando l'andamento gestionale dell'esercizio 2010, si evidenzia che il valore della produzione ha subito una variazione in aumento di euro 28.179 (+2,91% rispetto al 2009). I ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno registrato una contrazione di euro 60.845 rispetto al 2009 (-6,75%) e sono relativi a prestazioni di servizio svolte nei confronti della Regione Piemonte, delle imprese partecipate e di altri enti. I ricavi per prestazioni di servizi a favore della Regione Piemonte si riferiscono ai compensi maturati per le attività di gestione delle partecipazioni sottoscritte in nome e per conto della Regione stessa. L'attività svolta nei confronti di società controllate, collegate e partecipate consiste essenzialmente in consulenze prestate dalle strutture di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. ed in attività di assistenza tecnica operativa.

Gli altri ricavi e proventi sono più che raddoppiati, passando da euro 65.981 nel 2009 a euro 155.055 nel 2010.

I costi della produzione nell'esercizio ammontano ad euro 2.713.699 e si sono ridotti di euro 242.043 rispetto all'esercizio precedente (-8,19%). Le principali voci di costo della produzione evidenziando le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali sono aumentati di euro 5.652 (+25,42%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 317.226 (-

22,70%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 72.194 (+31,08%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 81.134 (-8,41%), gli ammortamenti e svalutazioni si sono incrementati di euro 15.233 (+27,89%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 63.238 (+22,20%).

Nel complesso è possibile osservare un incremento dei ricavi (+2,91%) e una contestuale diminuzione dei costi (-8,19%) sostenuti dalla società per l'anno 2010 e un conseguente miglioramento della differenza tra valori e costi della produzione da euro -1.988.695 nel 2009 a euro -1.718.473 per il 2010. La variazione intervenuta nella gestione operativa è stata pari a euro 270.222 (+13,59% rispetto 2009).

La Società ha conseguito un risultato d'esercizio positivo pari a euro 1.755.992, con una variazione in aumento di euro 188.080 rispetto al 2009 (+12%).

A tale risultato si è giunti grazie al contributo positivo della gestione finanziaria (pari a euro 4.067.866), mentre il risultato delle attività ordinarie permane negativo, data la natura stessa della Società di *holding* di partecipazioni.

La gestione tributaria presenta un saldo pari a zero, in particolare l'assenza di IRES deriva dal regime di parziale o totale non imponibilità dei proventi finanziari a titolo di dividendi e di utili da associazione in partecipazione.

Dal lato patrimoniale la struttura presenta un equilibrio non del tutto paritario tra i mezzi di terzi e i mezzi propri. Inoltre, nel corso dell'esercizio 2010 si è registrato un aumento del livello di indebitamento (+6,56%, pari a euro 5.414.637) a fronte di un minore incremento dell'ammontare di patrimonio netto (+2,25%, pari a euro 1.755.993).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-0,38%	↑	2,01%	↑	2,20%
<b>ROI</b>	-1,16%	↓	-1,23%	↑	-1,02%
<b>ROS</b>	-211,92%	↓	-220,70%	↑	-204,53%
<b>EBITDA margin</b>	-208,36%	↓	-214,64%	↓	-196,21%
<b>Leverage</b>	2,07	=	2,07	↑	2,11
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,06	=	1,06	↑	1,10

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	1.755.992	1.567.912	(288.192)

Il patrimonio netto ha registrato una variazione in aumento pari a euro 1.755.993 ed è esclusivamente imputabile all'utile d'esercizio conseguito nel 2010.

L'utile dell'esercizio precedente, pari a euro 1.567.912, è stato destinato per euro 78.396 a riserva legale e per euro 1.489.516 ad altre riserve.

In merito all'utile conseguito nell'esercizio 2010 di euro 1.755.992 l'assemblea dei soci ha deliberato la seguente destinazione: euro 87.800 a riserva legale, euro 571.347 a titolo di dividendi (0,014 euro per ogni azione) e la parte restante di euro 1.096.845 a riserva straordinaria.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>153.957.083</b>	<b>141.979.119</b>	<b>141.663.886</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	70.328	119.911	94.680
II Immobilizzazioni Materiali	137.476	7.056	5.802
III Immobilizzazioni Finanziarie	153.749.279	141.852.152	141.563.404
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>15.008.667</b>	<b>19.594.594</b>	<b>16.381.931</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	8.307.037	5.270.039	3.834.264
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	5.825.413	3.704.060	2.384.909
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.481.624	1.565.979	1.449.355
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	6.701.630	14.324.555	12.547.667
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.569</b>	<b>2.459</b>	<b>4.783</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>168.968.319</b>	<b>161.576.172</b>	<b>158.050.600</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>79.922.839</b>	<b>78.166.846</b>	<b>76.283.933</b>
I Capitale sociale	40.810.538	40.810.538	40.669.186
II-VII Totale riserve	37.356.309	35.788.396	35.902.939
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.755.992	1.567.912	-288.192
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>858.047</b>	<b>635.659</b>	<b>384.168</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>117.725</b>	<b>109.364</b>	<b>100.124</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>87.963.201</b>	<b>82.548.564</b>	<b>81.216.442</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	2.540.013	3.805.380	4.491.499
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	85.423.188	78.743.184	76.724.943
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>106.507</b>	<b>115.739</b>	<b>65.933</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>168.968.319</b>	<b>161.576.172</b>	<b>158.050.600</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>995.226</b>	<b>967.047</b>	<b>932.981</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	840.221	901.066	862.001
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	155.005	65.981	70.980
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.713.699</b>	<b>-2.955.742</b>	<b>-2.759.771</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-27.889	-22.237	-23.779
7) Per servizi	-1.080.131	-1.397.357	-1.576.184
8) Per godimento beni di terzi	-304.445	-232.251	-219.643
9) Per il personale	-883.281	-964.415	-807.133
10) Ammortamenti e svalutazioni	-69.842	-54.609	-30.715
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-348.111	-284.873	-102.317
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-1.718.473</b>	<b>-1.988.695</b>	<b>-1.826.790</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>4.067.866</b>	<b>4.025.932</b>	<b>935.648</b>
di cui proventi finanziari	4.686.715	5.821.431	1.651.157
di cui oneri finanziari	-618.849	-1.795.499	-715.509
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-593.401</b>	<b>-474.279</b>	<b>-151.325</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>4.954</b>	<b>754.275</b>
di cui proventi straordinari	0	4.954	754.275
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.755.992</b>	<b>1.567.912</b>	<b>-288.192</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>1.755.992</b>	<b>1.567.912</b>	<b>-288.192</b>

## FINPIEMONTE S.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Finpiemonte S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Galleria San Federico n. 54 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	01947660013		
<b>Attività svolta</b>	Società finanziaria regionale a sostegno dello sviluppo, della ricerca e della competitività del territorio		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 19.927.297,00 interamente versato		
<b>Compagne sociale</b>	Regione Piemonte	19.272.196	96,71%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>146.897</b>	<b>0,74%</b>
	Comune di Torino	146.897	0,74%
	CCIAA Torino	251.652	1,26%
	Comune di Asti	25.154	0,13%
	Provincia di Asti	25.154	0,13%
	CCIAA Biella	14.483	0,07%
	CCIAA Vercelli	11.434	0,06%
	CCIAA Alessandria	7.405	0,04%
	CCIAA Verbano Cusio Ossola	5.989	0,03%
	CCIAA Cuneo	4.138	0,02%
	CCIAA Asti	2.831	0,01%
	Provincia di Cuneo	10.018	0,05%
	CCIAA Novara	3.049	0,02%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Massimo Feira – Presidente		
	Fabrizio Gatti – Vice Presidente		
	Giorgio Burdese – Consigliere		
	Bartolo Massimo Casalis – Consigliere		
	Claudio Dutto – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Roberto Santagostino - Presidente		
	Lesina Elina Molino - Sindaco effettivo		
	Giuseppe Grieco - Sindaco effettivo		
	Fabrizio Borasio - Sindaco supplente		
	Andrea Cocirio - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2010 è stato caratterizzato da un notevole incremento delle attività: nel periodo di riferimento la Società ha ricevuto e gestito poco meno di 10 mila domande di agevolazione, con un aumento del 20% circa rispetto al 2009, e autorizzando l'erogazione di aiuti a favore del sistema economico piemontese per oltre 400 milioni di euro e a più di 5.500 beneficiari.



I ricavi delle prestazioni derivano per il 91% da attività svolte nei confronti della Regione Piemonte e la restante quota è suddivisa tra il Comune di Torino, Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e altre imprese o enti.

La Regione, in seguito alla crisi del settore automobilistico e tessile, aveva stanziato in esercizi precedenti, una somma pari a euro 16.500.000 (c.d. "Progetto Piemonte") che, attraverso Finpiemonte, era stata attribuita ai consorzi e alle cooperative di garanzia fidi per il sostegno delle imprese industriali, artigiane e commerciali appartenenti a tali settori. Gli impegni e gli adempimenti relativi alle risorse in questione a partire dal presente esercizio sono stati assunti da Confidi direttamente nei confronti della Regione Piemonte.

I ricavi complessivamente hanno registrato una riduzione del 10,44% rispetto ai valori del 2009, passando da euro 18.063.818 a euro 16.177.094. Tale andamento è imputabile sia agli interessi attivi e proventi assimilati (-32,86%) sia dalle commissioni attive (-31,12%), mentre la gestione straordinaria ha registrato un aumento significativo (+44,09%).

Nel dettaglio le voci che compongono i ricavi sono le seguenti: interessi attivi e proventi assimilati pari a euro 4.629.809, dividendi e altri proventi per un importo di 895 euro (in linea con l'esercizio precedente), commissioni attive per 15.679 euro (la voce si riferisce a proventi derivanti da fidejussioni rilasciate a controllate e collegate), altri proventi di gestione per euro 10.801.761 e proventi straordinari per euro 728.949.

I costi sono passati da euro 17.468.702 nell'esercizio 2009 ad euro 15.159.023 nell'esercizio 2010, con una variazione in diminuzione del 13,22%. Le variazioni più significative sono intervenute nella voce interessi passivi e oneri assimilati (-33,88%), rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie (-70,32%) e negli oneri straordinari (-87,48%).

Nel dettaglio le voci che compongono i costi sono le seguenti: interessi passivi e oneri assimilati per euro 3.394.807, spese amministrative per euro 10.539.919, spese per il personale dipendente ammontano complessivamente a euro 4.994.733, rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 203.156, accantonamenti per rischi ed oneri per euro 288.500, rettifiche di valore su crediti per euro 76.869, rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie per euro 43.093 e oneri straordinari per euro 72.949.

Le spese per il personale hanno registrato una variazione in aumento derivante sostanzialmente da incrementi contrattuali e a seguito dell'applicazione dell'accordo sulle griglie inquadramentali sottoscritto con le Organizzazioni sindacali il 25 febbraio 2010.

Gli accantonamenti al fondo rischi e oneri sono stati effettuati nel corso dell'esercizio per coprire eventuali rischi relativi a possibili controversie con ex dipendenti e in misura maggiore per la copertura di oneri probabili futuri che potrebbero derivare da contenziosi latenti.

Nel 2010 è stato conseguito un risultato netto pari a euro 1.018.071, in aumento (+71,07%) rispetto al risultato realizzato nel 2009 (pari a euro 595.116). Sia i ricavi che i costi si sono ridotti di circa il 10%, ma nel 2010 l'importo delle imposte sul reddito dell'esercizio si è ridotto del 47,45%, permettendo di conseguire un risultato d'esercizio più elevato.

Dal punto di vista patrimoniale la struttura presenta uno squilibrio a favore dei mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri. Nell'esercizio 2010, complessivamente il livello di indebitamento si è ridotto di euro 13.534.204 (-3,26%). Nel corso dell'esercizio è aumentato in modo significativo l'ammontare del fido utilizzato per finanziare la spesa corrente: al 31 dicembre 2010 i debiti verso enti creditizi ammontano ad euro 9.464.589 (rispetto a euro 4.977.956 del 2009). La Società per l'esercizio 2010 disponeva di due affidamenti bancari di euro 5.000.000 e euro 10.000.000, entrambi in scadenza al 31/12/2010.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	3,76%	↓	1,82%	↑	3,03%
<b>ROI</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	12,29	↑	13,84	↓	12,97
<b>Quoziente di indebitamento</b>	11,10	↑	12,72	↓	11,93

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	1.018.071	595.116	1.204.582

Nel 2010 il patrimonio netto ha registrato un aumento pari ad euro 1.018.071 rispetto al 2009. Le variazioni intervenute nell'esercizio alle singole voci del Patrimonio Netto sono imputabili a:

- destinazione dell'utile d'esercizio 2009 per euro 59.512 a riserva legale;
- destinazione dell'utile d'esercizio 2009 per euro 535.604 ad altre riserve;
- utile d'esercizio 2010 per euro 1.018.071.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>ATTIVO</b>			
Cassa e disponibilità	7.830	4.318	5.403
Crediti verso enti creditizi	366.372.046	377.351.952	315.559.198
Crediti verso enti finanziari	11.858.297	22.267.021	22.421.614
Crediti verso la clientela	21.359.991	15.969.243	15.930.576
Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso	434.054	434.054	537.473
Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile	26.851	25.956	25.125
Partecipazioni	11.198.881	11.207.939	9.921.312
Partecipazioni in imprese del gruppo	6.169.759	6.169.759	6.224.883
Immobilizzazioni immateriali	375.780	187.485	173.507
Immobilizzazioni materiali	116.316	61.196	63.748
Altre attività	18.039.046	17.657.096	22.619.865
Ratei e risconti attivi	128.191	34.131	44.287
<b>Totale attivo</b>	<b>436.087.042</b>	<b>451.370.150</b>	<b>393.526.991</b>
<b>PASSIVO</b>			
Debiti verso enti creditizi	9.464.589	4.977.956	3.909.411
Altre passività	391.946.606	409.967.444	351.550.913
Ratei e risconti passivi	31.768	2.705.465	4.732.665
Trattamento di fine rapporto	267.090	283.321	318.790

Fondi per rischi ed oneri	741.889	818.936	993.300
<b>Patrimonio netto</b>	<b>33.635.100</b>	<b>32.617.028</b>	<b>32.021.912</b>
Capitale	19.927.297	19.927.297	19.927.297
Riserve	12.689.732	12.094.615	10.890.033
Utile (perdita) d'esercizio	1.018.071	595.116	1.204.582
<b>Totale passivo</b>	<b>436.087.042</b>	<b>451.370.150</b>	<b>393.526.991</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>COSTI</b>			
Interessi passivi e oneri assimilati	3.394.807	5.134.485	15.532.087
Spese amministrative	10.539.919	10.380.067	10.794.599
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	203.156	199.215	508.000
Accantonamento per rischi e oneri	288.500	0	55.000
Rettifiche di valore su crediti	76.869	0	0
Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	43.093	145.213	189.522
Oneri straordinari	72.949	582.655	1.667.331
Imposte sul reddito d'esercizio	539.730	1.027.067	1.223.487
<b>Totale costi</b>	<b>15.159.023</b>	<b>17.468.702</b>	<b>29.970.026</b>
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>1.018.071</b>	<b>595.116</b>	<b>1.204.582</b>
<b>Totale</b>	<b>16.177.094</b>	<b>18.063.818</b>	<b>31.174.608</b>
<b>RICAVI</b>			
Interessi attivi e proventi assimilati	4.629.809	6.895.910	20.549.510
Dividendi e altri proventi	895	831	0
Commissioni attive	15.679	22.763	5.093
Profitti da operazioni finanziarie	0	0	43.397
Altri proventi di gestione	10.801.761	10.638.404	8.221.238
Proventi straordinari	728.950	505.910	2355370
<b>Totale ricavi</b>	<b>16.177.094</b>	<b>18.063.818</b>	<b>31.174.608</b>

## ICARUS S.c.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Icarus S.c.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso Marche n. 79 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07614800014		
<b>Attività svolta</b>	La Società ha per oggetto la progettazione, la realizzazione, l'impiego, la gestione di un centro multifunzionale destinato a servizi a terra a supporto di attività e missioni spaziali, in Torino.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 10.268.400 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	SO.GE.PA. S.p.A.	5.031.516,00	49,00%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	2.094.753,60	20,40%
	Comune di Torino	1.571.065,20	15,30%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>785.532,60</b>	<b>7,65%</b>
	CCIAA di Torino	785.532,60	7,65%
<b>Consiglio di amministrazione*</b>	Piero Fusaro – Presidente		
	Matteo Pugliese – Vice Presidente		
	Stefano Susca – Consigliere		
	Giuseppe Falcocchio – Consigliere		
	Luigi Quaglino – Consigliere		
	Mario Lupo - Consigliere		
	Patrizia Polliotto - Consigliere		
	Giuseppe Pingaro - Consigliere		
Walter Perrotta - Consigliere			
<b>Collegio sindacale*</b>	Giuseppe Nesci - Presidente		
	Luciano Pulcrano - Sindaco effettivo		
	Sebastiano Provvissiero - Sindaco effettivo		
	Giorgio Giorgi - Sindaco supplente		
	Ernesto Nocera - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		

\*Il Consiglio di amministrazione e il Collegio sindacale sono scaduti in data 21 aprile 2011 e la loro nomina è stata prorogata mancando il nominativo del Rappresentante del Comune di Torino.

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 1.921.984 ed ha subito una lieve contrazione rispetto all'esercizio precedente pari a euro 35.276 (-1,80%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni (affitti fabbricati strumentali) sono pari a euro 1.443.478 (con una

riduzione del 3,72%, di euro 55.774), mentre gli altri ricavi e proventi ammontano a euro 478.506 (con un incremento del 4,48%, di euro 20.498).

A fronte di una lieve contrazione dei ricavi si ha avuto un incremento dei costi dovuto alle spese di manutenzione (la struttura è in funzione da più di dieci anni e la Società sta operando interventi straordinari tesi a mantenerne l'efficienza). Nell'esercizio in esame i costi della produzione ammontano ad euro 1.103.825, in aumento di euro 19.980 rispetto all'esercizio 2009 (+1,84%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono aumentati di euro 6.312 (+2,48%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono incrementati di euro 9.037 (+1,19%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di euro 4.716 (+6,77%).

La Società non dispone di una struttura dedicata e si avvale di risorse in *outsourcing* per espletare le diverse funzioni.

In valore assoluto la riduzione dei ricavi è stata maggiore dell'aumento dei costi: tale andamento ha impattato negativamente la gestione operativa, determinando un risultato di euro 818.159, in diminuzione di euro 55.256 rispetto all'esercizio precedente (-6,33%).

La gestione finanziaria ha registrato un saldo positivo pari a euro 321.849, rispetto al valore del 2009 di euro 32.174 (con una variazione in aumento di euro 289.675). Tale ammontare è dovuto all'incasso di dividendi dalla collegata ALTEC per euro 300.000. Inoltre, la Società è dotata di elevata liquidità (pari a euro 5.315.384) totalmente collocata in conto correnti bancari.

Il periodo in esame si è chiuso con un utile netto di euro 726.139 rispetto al risultato conseguito nel 2009 pari a euro 1.003.392 (-27,63%). La riduzione del risultato d'esercizio è da addebitarsi ad una contrazione del risultato della partecipata Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A. - ALTEC (pari al 20%).

Dal punto di vista patrimoniale, la struttura risulta ben equilibrata e dotata di solidità: il patrimonio netto rappresenta circa il 75% delle fonti di finanziamento ed ha subito un incremento nell'esercizio 2010 in seguito all'utile netto conseguito. Il livello di indebitamento si è invece ridotto di euro 189.378 (-38,68%).

Nel corso dell'esercizio il 49% del pacchetto azionario di Icarus che era in capo SOGEPA (Società totalmente posseduta da Finmeccanica) è stato acquistato da Finmeccanica Group Real Estate.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	8,13%	↑	8,18%	↓	5,59%
<b>ROI</b>	5,46%	↓	5,10%	↓	4,75%
<b>ROS</b>	60,72%	↓	58,26%	↓	56,68%
<b>EBITDA margin</b>	111,58%	↓	108,91%	↑	109,92%
<b>Leverage</b>	1,46	↓	1,40	↓	1,32
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,03	↑	0,04	↓	0,02

### **Patrimonio netto**

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
		726.139	1.003.392

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 12.987.486 ed ha subito una variazione di euro 726.138, imputabile esclusivamente al l'utile d'esercizio conseguito nel 2010.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.844.653</b>	<b>12.746.015</b>	<b>12.879.859</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	115	9.564	19.014
II Immobilizzazioni Materiali	11.075.624	11.834.697	12.360.042
III Immobilizzazioni Finanziarie	768.914	901.754	500.803
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.359.483</b>	<b>4.369.132</b>	<b>3.545.212</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	44.099	16.654	378.358
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	44.099	16.654	378.358
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	998.430	0
IV Disponibilità liquide	5.315.384	3.354.048	3.166.854
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.635</b>	<b>2.602</b>	<b>135</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.207.771</b>	<b>17.117.749</b>	<b>16.425.206</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.987.486</b>	<b>12.261.348</b>	<b>11.257.956</b>
I Capitale sociale	10.268.400	10.268.400	10.268.400
II-VII Totale riserve	509.058	357.938	74.072
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	1.483.889	631.618	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	726.139	1.003.392	915.484
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>300.255</b>	<b>489.633</b>	<b>353.632</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	300.255	489.633	353.632
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.920.030</b>	<b>4.366.768</b>	<b>4.813.618</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>17.207.771</b>	<b>17.117.749</b>	<b>16.425.206</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.921.984</b>	<b>1.957.260</b>	<b>1.923.369</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.443.478	1.499.252	1.476.389
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	478.506	458.008	446.980
di cui contributi	0	0	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-1.103.825</b>	<b>-1.083.845</b>	<b>-1.026.976</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	-440
7) Per servizi	-260.961	-254.649	-205.004
8) Per godimento beni di terzi	0	-85	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	-768.521	-759.484	-750.890
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-74.343	-69.627	-70.642
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>818.159</b>	<b>873.415</b>	<b>896.393</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>321.849</b>	<b>32.174</b>	<b>119.793</b>
di cui proventi finanziari	321.904	32.185	119.793
di cui oneri finanziari	-55	-11	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-132.840</b>	<b>400.951</b>	<b>238.092</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1</b>	<b>3.010</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	3.012	0
di cui oneri straordinari	-1	-2	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.007.167</b>	<b>1.309.550</b>	<b>1.254.278</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-281.028	-306.158	-338.794
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>726.139</b>	<b>1.003.392</b>	<b>915.484</b>

## INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Incubatore del Politecnico S.c.p.a. – I3P S.c.p.a.		
<b>Sede legale</b>	Corso Castelfidardo n. 30/A – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07793080016		
<b>Attività svolta</b>	<p>La Società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso: - la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale;- azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria;- la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi;- la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori;- interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria;- la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca;- la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria;- la gestione di borse di studio;- la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica.</p>		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 1.239.498,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>206.583,00</b>	<b>16,67%</b>
	CCIAA di Torino	206.583,00	16,67%
	Finpiemonte S.p.A.	206.583,00	16,67%
	Torino Wireless	206.583,00	16,67%
	Comune di Torino	206.583,00	16,67%
	Politecnico di Torino	206.583,00	16,67%
<b>Consiglio di amministrazione</b> (nomina assembleare del 8/07/2011)	Cantamessa Marco – Presidente		
	Dal Poz Alberto - Consigliere		
	Manavella Paolo – Consigliere		
	Lavolta Enzo – Consigliere		
	Mattioli Licia - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b> (nomina assembleare del 8/07/2011)	Bonacci Paola – Presidente		
	Pizzala Domenico – Sindaco effettivo		
	Cassarotto Massimo - Sindaco effettivo		
	Boffa Pierantonio – Sindaco supplente		
	Cadinu Giovanni – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		



## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel 2010 I3P ha proseguito la sua attività, articolata su tre fronti: la gestione dell'infrastruttura dell'incubatore, la consulenza ai *team* imprenditoriali e alle imprese, e le attività di *networking* nei confronti di finanziatori e partner esterni. Durante l'esercizio in esame la Società ha incrementato il suo livello di operatività: ha seguito 195 idee d'impresa (+31 rispetto il 2009), raccolto e collaborato alla stesura di 72 business plan (+50% rispetto al 2009) e ammesso al percorso di incubazione 14 nuove imprese (+17%).

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta a euro 1.348.967 e ha subito un incremento di euro 215.792 (+19,04%) rispetto all'esercizio precedente. Tale aumento è dovuto in particolare al volume delle attività realizzate nell'ambito di un progetto in partenariato con il socio Finpiemonte, insieme alle attività di supporto alle imprese attuate nell'ambito di un progetto ministeriale.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono relativi ai servizi offerti alle imprese ed ammontano a euro 493.145, in aumento di euro 96.978 rispetto all'esercizio precedente (+24,48%). Gli altri ricavi e proventi sono invece aumentati di euro 118.814 (+16,12%) e derivano da contributi relativi alla partecipazione a progetti e dall'organizzazione di iniziative per la promozione dell'imprenditorialità. Tali contributi consentono alla Società di sostenere le attività di supporto agli aspiranti imprenditori nelle fasi precedenti alla costituzione delle imprese.

I costi della produzione ammontano a euro 1.268.179 e si sono incrementati di euro 353.072 rispetto all'esercizio 2009 (+38,58%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali si sono ridotti di euro 4.662 (-52,89%), i costi per servizi sono aumentati di euro 315.045 (+59,71%), i costi per godimento beni di terzi si sono incrementati di euro 51.859 (+101,04%), i costi per il personale sono diminuiti di euro 10.297 (-7,06%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una riduzione di euro 6.852 (-9,62%) e gli oneri diversi di gestione hanno subito una variazione in aumento di euro 7.979 (+7,23%).

La redditività operativa è passata da euro 218.068 del 2009 a euro 80.788 del 2010, con una riduzione di euro 137.280 (-62,95%).

La gestione finanziaria ha generato un saldo positivo di euro 176 (contro euro 762 dell'esercizio 2009). Inoltre, è stata imputata la svalutazione della partecipazione che la Società detiene in Piemontech, ricondotta al pro quota del patrimonio netto in considerazione delle perdite consuntivate, in quanto la Società le ha ritenute di carattere permanente.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di euro 908, a confronto del risultato negativo di euro 2.617 dell'esercizio precedente.

Il periodo in oggetto si è chiuso con un utile netto di euro 21.771, con una variazione in riduzione di euro 51.097 rispetto all'esercizio 2009 (-70,12%). La minore redditività complessiva deriva dal peggioramento della gestione operativa che ha visto un aumento dei costi di gestione superiore all'incremento dei ricavi realizzato.

La struttura risulta solida ed equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto ammonta a euro 1.243.920 e rappresenta il 60% delle fonti di finanziamento. Inoltre, quest'ultimo ha registrato una variazione in aumento in seguito al conseguimento di un risultato netto positivo.

Tuttavia per contro si è registrato un peggioramento del livello di indebitamento complessivo, che è passato da euro 298.841 nel 2009 ad euro 541.457 nel 2010.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	9,57%	↓	5,96%	↓	1,75%
<b>ROI</b>	5,70%	↑	11,92%	↓	3,89%
<b>ROS</b>	27,96%	↑	55,04%	↓	16,38%
<b>EBITDA margin</b>	40,58%	↑	73,02%	↓	29,43%
<b>Leverage</b>	1,55	↓	1,50	↑	1,67
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,19	↓	0,24	↑	0,44

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	21.771	72.868	109.941

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 1.243.920 ed ha subito un incremento di euro 21.771, riconducibile all'utile netto realizzato nell'esercizio in esame.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>258.290</b>	<b>279.136</b>	<b>354.676</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	11.171	5.554	5.778
II Immobilizzazioni Materiali	133.673	143.463	171.340
III Immobilizzazioni Finanziarie	113.446	130.119	177.558
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.805.798</b>	<b>1.548.712</b>	<b>1.418.818</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.660.934	1.006.825	1.108.743
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.660.934	1.006.559	1.107.965
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	266	778
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	144.864	541.887	310.075
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>15.092</b>	<b>2.260</b>	<b>6.976</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.079.180</b>	<b>1.830.108</b>	<b>1.780.470</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.243.920</b>	<b>1.222.150</b>	<b>1.149.282</b>
I Capitale sociale	1.239.498	1.239.498	1.239.498
II-VII Totale riserve	-17.349	957	957
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-91.173	-201.114
IX Utile (perdita) dell'esercizio	21.771	72.868	109.941
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>157.526</b>	<b>154.737</b>	<b>242.388</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>28.808</b>	<b>26.578</b>	<b>19.384</b>

<b>D) DEBITI</b>	<b>541.457</b>	<b>298.841</b>	<b>214.404</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	541.457	298.841	214.404
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>107.469</b>	<b>127.802</b>	<b>155.012</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.079.180</b>	<b>1.830.108</b>	<b>1.780.470</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.348.967</b>	<b>1.133.175</b>	<b>1.052.247</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	493.145	396.167	362.858
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	855.822	737.008	689.389
di cui contributi	213.693	623.929	398.563
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-1.268.179</b>	<b>-915.107</b>	<b>-950.796</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-4.153	-8.815	-6.074
7) Per servizi	-842.629	-527.584	-638.342
8) Per godimento beni di terzi	-103.182	-51.323	-58.202
9) Per il personale	-135.576	-145.873	-143.814
10) Ammortamenti e svalutazioni	-64.356	-71.208	-45.808
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-118.283	-110.304	-58.556
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>80.788</b>	<b>218.068</b>	<b>101.451</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>176</b>	<b>762</b>	<b>9.242</b>
di cui proventi finanziari	178	769	9.365
di cui oneri finanziari	-2	-7	-123
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-16.673</b>	<b>-47.440</b>	<b>-15.863</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>908</b>	<b>-2.617</b>	<b>-5.227</b>
di cui proventi straordinari	3.559	6.632	5.232
di cui oneri straordinari	-2.651	-9.249	-10.459
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>65.199</b>	<b>168.773</b>	<b>89.603</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-43.428	-95.905	20.338
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>21.771</b>	<b>72.868</b>	<b>109.941</b>

**INTECH S.c.r.l.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	Intech Consorzio a r.l.		
<b>Sede legale</b>	Via Incerti n. 2 – Villar Perosa (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07203120014		
<b>Attività svolta</b>	L'attività della società consortile, senza alcuna finalità di lucro, sarà finalizzata alla produzione di servizi per l'innovazione tecnologica, gestionale, organizzativa e formativa e, più in generale, per tutte le iniziative di servizi comuni organizzate a favore delle piccole imprese e dei soci consorziati, nonché di tutti gli altri soggetti giuridici compatibili, purché se ne assumano i relativi oneri.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 25.822,85 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Zaniboni Vittorio	8.607,62	33,33%
	I.SO.TEST. ENGINEERING S.r.l.	8.607,62	33,33%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>8.607,61</b>	<b>33,33%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Francesco Zaniboni – Presidente e Amministratore Delegato		
	Claudio Cantore – Amministratore Delegato		
	Patrizia Massaro – Consigliere		
	Valter Masoero – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Non presente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

**2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

La Società non è operativa dall'anno 2004.

A livello patrimoniale non si è registrata nessuna variazione significativa rispetto all'esercizio precedente: la Società deve ancora incassare crediti per euro 133.866, mentre deve ancora pagare debiti per euro 86.286.

Durante l'esercizio la Società ha sostenuto costi per servizi per 130 euro, determinando in questo modo una perdita di pari importo.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	-148,03%	↑	50,32%	↓	-0,27%
<b>ROI</b>	-24,14%	↑	-0,10%	=	-0,10%
<b>ROS</b>	-146,62%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	-128,80%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	5,64	↓	2,81	=	2,81
<b>Quoziente di indebitamento</b>	4,64	↓	1,81	=	1,81

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
		(130)	24.009

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 47.580 e si è ridotto di euro 130 rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio 2010 la Società ha realizzato una perdita di euro 130, che verrà coperta attraverso l'utilizzo delle riserve di utili di esercizi precedenti.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>133.866</b>	<b>133.866</b>	<b>133.645</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	133.866	133.866	133.866
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	133.866	133.866	133.866
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	0	0	-221
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>133.866</b>	<b>133.866</b>	<b>133.645</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>47.580</b>	<b>47.710</b>	<b>23.700</b>
I Capitale sociale	25.823	25.823	25.823
II-VII Totale riserve	-1	0	-1
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	21.888	-2.122	32.960
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-130	24.009	-35.082
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>D) DEBITI</b>	<b>86.286</b>	<b>86.156</b>	<b>109.945</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	86.286	86.156	80.250
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	29.695
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>133.866</b>	<b>133.866</b>	<b>133.645</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.136</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	22.000
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	6.136
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-130</b>	<b>-128</b>	<b>-60.392</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-130	0	-20.450
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	-3.920
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	0	-128	-36.022
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-130</b>	<b>-128</b>	<b>-32.256</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.826</b>
di cui proventi finanziari	0	0	0
di cui oneri finanziari	0	0	-2.826
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>24.137</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	24.171	0
di cui oneri straordinari	0	-34	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-130</b>	<b>24.009</b>	<b>-35.082</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0		
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-130</b>	<b>24.009</b>	<b>-35.082</b>

**IREN S.P.A.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	IREN S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Via Nubi di Magellano 30 – Reggio Emilia (RE)		
<b>Codice fiscale</b>	07129470014		
<b>Attività svolta</b>	<p>La Società opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori: - della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, importazione, esportazione, distribuzione, acquisto, vendita, stoccaggio, utilizzo e recupero della energia elettrica e termica, del gas e della energia in genere, sotto qualsiasi forma si presentino, e della progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della gestione dei servizi pubblici di illuminazione pubblica e semaforici, progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti; della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione e delle reti di distribuzione del calore per riscaldamento di edifici od altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica; dei servizi a rete, ivi compresi i servizi relativi al ciclo idrico integrato e in campo ambientale, ivi compresi i servizi nel settore della raccolta, trattamento, recupero, e smaltimento dei rifiuti, nonché nel settore delle telecomunicazioni; della progettazione, costruzione e direzione dei lavori di costruzione di impianti elettrici, opere idrauliche e civili anche per conto di amministrazioni pubbliche; la società può compiere tutte le operazioni che risultano necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie partecipare a procedure ad evidenza pubblica per l'assunzione della gestione di servizi pubblici locali o per altre attività comunque utili per il raggiungimento dell'oggetto, nonché qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale, ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate dal D.Lgs. n. 58/1998 nonché dell'esercizio del credito ai sensi del D.Lgs. 385/1993.</p>		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 1.276.225.677,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Finanziaria Sviluppo Utilities s.r.l.	424.983.150,44	33,30%
	Comune di Reggio Emilia	99.035.112,54	7,76%
	Finanziaria Città di Torino (az. risparmio)	94.440.700,10	7,40%
	Comune di Parma	77.977.388,86	6,11%
	Piacenza e altri comuni emiliani	102.225.676,73	8,01%
	Intesa San Paolo S.p.A.	36.244.809,23	2,84%
	Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	29.608.435,71	2,32%
	Altri azionisti < 2%	411.710.403,40	32,26%
	<b>di cui Provincia di Torino</b>		<b>0,36%</b>

<b>Consiglio di amministrazione</b>	Bazzano Roberto – Presidente e Membro Comitato Esecutivo
	Garbati Roberto – Amministratore Delegato e Membro del Comitato Esecutivo
	Villani Luigi Giuseppe – Vice Presidente e Membro del Comitato Esecutivo
	Viero Andrea – Consigliere e Membro del Comitato Esecutivo
	Cantarella Paolo – Consigliere
	Carbonato Gianfranco – Consigliere
	Rosina Alcide – Consigliere
	Clò Alberto – Consigliere
	Lavatelli Ernesto – Consigliere
	Rocchi Ettore – Consigliere
	Elefanti Marco – Consigliere
	Salza Enrico – Consigliere
	Amato Franco – Consigliere
<b>Collegio sindacale</b>	Milanese Aldo – Presidente
	Ginasio Lorenzo – Sindaco effettivo
	Lalla Giuseppe – Sindaco effettivo
	Bosco Massimo - Sindaco supplente
	Gatto Emilio – Sindaco supplente
<b>Revisore legale dei conti</b>	KPMG S.p.A.
<b>Capitale sociale</b>	Euro 1.276.225.677,00 interamente versato

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La gestione del 2010 è stata caratterizzata da un'operazione straordinaria di riorganizzazione, che ha visto la creazione del Gruppo Iren a partire dal 1° luglio 2010, in seguito alla fusione per incorporazione di Enia S.p.A. in Iride S.p.A.. Iren S.p.A. rappresenta dunque la *holding* del Gruppo che esercita funzioni di indirizzo e coordinamento e svolge attività di servizio per le diverse società del Gruppo. La  *Holding* controlla al 100% cinque società di primo livello, che gestiscono le filiere dei singoli business e a loro volta si avvalgono di altre controllate e partecipate.

I dati di bilancio esposti relativamente all'esercizio 2010 comprendono fino al 30 giugno 2010 i dati di Iride S.p.A. e dal 1 luglio 2010 i dati di Iren S.p.A. Pertanto le variazioni intervenute nelle varie componenti della gestione devono essere lette tenendo conto di tale operazione.

Nell'esercizio 2010 il totale dei ricavi ammonta ad euro 14.869.055, con una variazione in aumento di euro 9.141.523 rispetto all'esercizio precedente (+159,61%), e derivano prevalentemente dalle attività di servizio prestate a favore di società del Gruppo. In particolare, i ricavi per beni e servizi sono aumentati di euro 5.599.111 (+117,63%), mentre gli altri ricavi e proventi hanno registrato una variazione in aumento di euro 3.542.412 (+366,18%).

I costi operativi complessivamente sono pari a euro 31.824.346 e sono aumentati di euro 8.953.170 rispetto all'esercizio 2009 (+39,15%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto per materiali si sono ridotti di euro 5.592 (-38,10%), i costi per prestazioni di servizi e godimento beni di terzi si sono incrementati di euro 668.939 (+4,45%), gli oneri diversi di gestione hanno registrato un notevole aumento pari a



euro 1.252.099 (+92,42%) e i costi per il personale hanno subito una variazione in aumento di euro 7.037.724 (+108,51%).

Il margine operativo lordo è negativo come nell'esercizio precedente ed è passato da euro 17.143.644 ad euro 16.955.291. In valore assoluto l'aumento dei ricavi è stato pressoché totalmente compensato dall'aumento dei costi e pertanto il margine operativo lordo ha registrato solamente un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente (+1,10%, con una variazione di euro 188.353). Gli ammortamenti si sono incrementati di euro 135.540 rispetto all'esercizio 2009 (+34,23%). Gli accantonamenti e le svalutazioni pesano sulla gestione per euro 243.604 (a differenza del valore positivo di euro 1.826.199 dell'esercizio precedente dovuto al rilascio di fondi). Tali componenti negative hanno peggiorato il reddito operativo, che è passato da un risultato negativo di euro 15.713.368 nel 2009 ad euro 17.730.358 del 2010, con una variazione di euro 2.016.990 (-12,84%). Il saldo della gestione finanziaria si è ridotto di euro 8.883.740 (-7,45%) e nell'esercizio in oggetto è pari a euro 110.403.839. I proventi finanziari, pari a circa 178 milioni di euro, includono i dividendi da società controllate e collegate per 143 milioni di euro e interessi attivi verso società controllate per 33 milioni di euro.

La gestione tributaria ha determinato imposte sul reddito per un valore positivo e pari ad euro 10.016.176, in quanto sono prevalentemente costituite dai proventi da consolidamento. La Società, infatti, ha optato per il consolidato fiscale ai sensi dell'art. 118 del nuovo Tuir.

Il periodo in esame si chiude con un risultato netto di euro 102.689.657, a confronti di euro 72.069.845 del 2009 (con un miglioramento di euro 30.619.812, pari al 42,49%, dovuto sostanzialmente alla gestione tributaria).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	4,17%	↑	6,49%	↓	6,29%
<b>ROI</b>	-0,50%	↓	-0,55%	↑	-0,40%
<b>ROS</b>	-313,13%	↓	-330,10%	↑	-171,15%
<b>EBITDA margin</b>	-305,51%	↓	-360,15%	↑	-163,67%
<b>Leverage</b>	2,45	↑	2,59	↑	2,71
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,45	↑	1,59	↑	1,71

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	102.689.657	72.069.845	46.445.802

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 1.632.760.558 e si è incrementato di euro 521.863.204. Tale variazione è da imputare ad un aumento di capitale a servizio del concambio azionario relativo alla fusione con Enia di euro 444.183.894. A vario titolo le riserve sono variate di euro 46.959.498, mentre l'utile netto realizzato si è incrementato di euro 30.619.812 rispetto all'esercizio precedente. All'interno di tali variazioni si segnala l'avanzo di fusione pari a circa 57.426 migliaia di euro derivante dalla fusione per incorporazione di Enia, che integrato all'avanzo

della fusione di AMGA in AEM avvenuta negli esercizi precedenti, è stato utilizzato per assolvere agli obblighi di legge relativi alla ricostituzione delle riserve libere in sospensione di imposta della società incorporata.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Attività non correnti</b>	<b>3.348.042.936</b>	<b>2.123.974.108</b>	<b>2.118.384.853</b>
Attività immateriali	0	0	0
Attività materiali	7.527.915	8.037.490	8.433.413
Partecipazioni in controllate, collegate e JV	2.436.994.734	1.592.364.756	2.102.867.213
Attività finanziarie non correnti	885.163.053	510.211.574	
Attività per imposte anticipate	17.943.274	13.034.860	6.830.534
Altre attività non correnti	413.960	325.428	253.693
<b>Attività correnti</b>	<b>1.078.130.721</b>	<b>757.117.821</b>	<b>611.024.753</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti commerciali	14.098.041	4.749.890	7.226.889
Crediti per imposte correnti	663.448	1.692.905	1.757.673
Attività finanziarie correnti	962.642.892	702.407.566	571.350.880
Altre attività non correnti	57.155.281	27.796.406	16.553.580
Cassa e disponibilità liquide equivalenti	43.571.059	20.471.054	14.135.731
Attività destinate ad essere cedute	0	0	0
<b>Totale attività</b>	<b>4.426.173.657</b>	<b>2.881.091.929</b>	<b>2.729.409.606</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.632.760.558</b>	<b>1.110.997.354</b>	<b>1.114.309.115</b>
Capitale sociale	1.276.225.677	832.041.783	832.041.783
Riserve e utili portati a nuovo	253.845.224	206.885.726	235.821.530
Risultato netto	102.689.657	72.069.845	46.445.802
<b>PASSIVITA'</b>			
<b>Passività non correnti</b>	<b>1.802.858.599</b>	<b>1.264.609.010</b>	<b>899.527.543</b>
Passività finanziarie non correnti	1.771.437.651	1.259.334.403	884.261.998
Benefici ai dipendenti	9.806.349	2.078.451	1.983.535
Fondi per rischi ed oneri	19.192.611	1.381.889	12.390.038
Passività per imposte differite	2.421.988	1.814.267	891.972
<b>Passività correnti</b>	<b>990.554.500</b>	<b>505.485.565</b>	<b>715.572.948</b>
Passività finanziarie correnti	907.336.479	478.588.161	683.554.560
Debiti commerciali	32.412.727	8.718.913	4.958.623
Debiti per imposte correnti	3.421.173	8.240.329	15.409.881
Fondi per rischi ed oneri (quota corrente)	0	540.878	21.304
Altre passività correnti	47.384.121	9.397.284	11.628.580
Passività correlate ad attività destinate alla vendita	0	0	0
<b>Totale passività</b>	<b>2.793.413.099</b>	<b>1.770.094.575</b>	<b>1.615.100.491</b>
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>4.426.173.657</b>	<b>2.881.091.929</b>	<b>2.729.409.606</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>RICAVI</b>	<b>14.869.055</b>	<b>5.727.532</b>	<b>5.425.666</b>
Ricavi per beni e servizi	10.359.243	4.760.132	4.399.142
Altri ricavi e proventi	4.509.812	967.400	1.026.524
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>-31.824.346</b>	<b>-22.871.176</b>	<b>-18.865.498</b>
Acquisto materie prime sussidiarie e di consumo	-9.085	-14.677	-53.161
Prestazioni di servizi e godimento beni di terzi	-15.684.843	-15.015.904	-10.951.088
Oneri diversi di gestione	-2.606.835	-1.354.736	-2.160.692
Costo del personale	-13.523.583	-6.485.859	-5.700.557
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>-16.955.291</b>	<b>-17.143.644</b>	<b>-13.439.832</b>
Ammortamenti	-531.463	-395.923	-390.380
Accantonamenti e svalutazioni	-243.604	1.826.199	55.208
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>-17.730.358</b>	<b>-15.713.368</b>	<b>-13.775.004</b>
Risultato delle gestione finanziaria	110.403.839	119.287.579	66.259.268
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>92.673.481</b>	<b>103.574.211</b>	<b>52.484.264</b>
Imposte sul reddito	10.016.176	-31.504.366	-6.038.462
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>102.689.657</b>	<b>72.069.845</b>	<b>46.445.802</b>

## P.I.S.T.A. S.p.A. – In liquidazione

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	P.I.S.T.A. S.p.A. – Polo Integrato di Sviluppo Torino Aeroporto in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Galleria San Federico 54 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07081170016		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, gestione e alienazione anche parziale di un polo integrato di insediamenti economico produttivi e di un centro servizi, localizzato in aree adiacenti all'aeroporto di Torino Caselle e analoghe attività in altri ambiti aeroportuali e zone limitrofe.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 2.481.440,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di San Maurizio Canavese	20.800,00	0,82%
	A.P.S.A.C.I.	26.000,00	1,05%
	Unione Industriale delle Provincia di Torino	52.000,00	2,10%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>156.000,00</b>	<b>6,29%</b>
	Rosazza S.p.A.	156.000,00	6,29%
	Sagat Handling S.p.A.	312.000,00	12,57%
	Società Autostrada Torino-Alessandria-Piacenza S.p.A. - S.A.T.A.P.	323.960,00	13,06%
	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	624.000,00	25,15%
	CCIAA di Torino	810.680,00	32,67%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Coda Roberto – Liquidatore		
<b>Collegio sindacale</b>	Zunino Giacomo - Presidente		
	Carcheri Pier Cesare – Sindaco effettivo		
	Milanese Alberto – Sindaco effettivo		
	Urru Sergio - Sindaco supplente		
	Rigon S. – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

La società è stata sciolta e messa in liquidazione in data 9 dicembre 2005 e pertanto l'attività della stessa è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute particolari cambiamenti nell'attività di liquidazione. La Società si è concentrata nel recupero dei crediti in essere e nella gestione dei rapporti con gli acquirenti degli immobili, che hanno promosso cause mirate ad ottenere indennizzi per presunti difetti di costruzione.

La Società prevede di proseguire la liquidazione ancora per un paio di esercizi, a causa della complessità dell'operazione posta in essere da Pista nel corso di questi anni ed includendo la possibilità che si manifestino sopravvenienze dovute alle costruzioni eseguite; inoltre, la Società è coinvolta in cause attive.

Il valore dei beni materiali esistenti è stato azzerato in funzione del fatto che non è ipotizzabile alcun recupero dalla loro vendita.

I crediti verso clienti sono stati azzerati in funzione dell'assoggettamento a procedura concorsuale dei debitori. La Società al 31 dicembre 2010 vanta ancora crediti di natura tributaria per euro 108.645.

I debiti verso fornitori sono pari a euro 18.673 e includono le fatture da ricevere.

La gestione dell'esercizio 2010 ha determinato costi per servizi pari a euro 38.027 (in riduzione di euro 44.613 rispetto all'esercizio precedente, ossia di circa il 50%) e oneri diversi di gestione per euro 1.246 (in riduzione di euro 3.155 rispetto al 2009, circa il 70%). La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 2.117, con una riduzione di euro 7.149 rispetto all'esercizio 2009 (-77,155). La gestione straordinaria ha generato un contributo positivo di euro 6.999 (a confronto di euro 22.542 dell'esercizio 2009).

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato negativo di euro 30.157, in miglioramento di euro 35.076 rispetto alla perdita del 2009 (pari a euro 65.233).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-5,18%	↓	-10,18%	↑	-4,94%
<b>ROI</b>	-5,83%	↓	-14,29%	↑	-6,24%
<b>ROS</b>	-9,32%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	-5,27%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	1,05	↑	1,06	↓	1,03
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,02	↑	0,04	↓	0,03

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(30.157)	(65.233)	(114.180)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto della Società ammonta ad euro 610.774 ed ha subito una riduzione di euro 30.157 rispetto al 2009, dovuta sostanzialmente al conseguimento di un risultato netto negativo nell'esercizio in esame.

Nel caso in specie il patrimonio netto ha la funzione di garantire il soddisfacimento delle obbligazioni presenti e quelle che, si suppone, verranno a materializzarsi nel corso della procedura di liquidazione fino al suo termine. L'articolo 2491 codice civile esplicitamente prevede la possibilità di ripartire tra i soci, in vigenza della procedura, acconti sul risultato finale di liquidazione ed in tal senso il liquidatore ha proceduto nel corso del 2009 alla distribuzione di un acconto sul patrimonio netto di liquidazione pari ad euro 1.500.000.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>627.280</b>	<b>676.732</b>	<b>2.314.488</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	108.645	111.784	191.439
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	108.387	111.526	191.181
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	258	258	258
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	518.635	564.948	2.123.049
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.497</b>	<b>2.487</b>	<b>2.811</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>629.777</b>	<b>679.219</b>	<b>2.317.299</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>610.774</b>	<b>640.931</b>	<b>2.206.164</b>
I Capitale sociale	2.481.440	2.481.440	2.481.440
II-VII Totale riserve	-2	-2	441.249
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-340.507	-275.274	-602.345
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-30.157	-65.233	-114.180
Acconti su dividendi	-1.500.000	-1.500.000	0
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>68.105</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>19.003</b>	<b>28.288</b>	<b>43.030</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	19.003	28.288	43.030
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>629.777</b>	<b>679.219</b>	<b>2.317.299</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	1.450.000
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	-1.450.000
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-39.273</b>	<b>-97.041</b>	<b>-135.140</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-38.027	-82.640	-69.898
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	-421
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	-58.279
13) Altri accantonamenti	0	-10.000	0
14) Oneri diversi di gestione	-1.246	-4.401	-6.542
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-39.273</b>	<b>-97.041</b>	<b>-135.140</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.117</b>	<b>9.266</b>	<b>17.920</b>
di cui proventi finanziari	2.161	9.271	17.987
di cui oneri finanziari	-44	-5	-67
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>6.999</b>	<b>22.542</b>	<b>3.040</b>
di cui proventi straordinari	7.000	133.105	6.019
di cui oneri straordinari	-1	-110.563	-2.979
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-30.157</b>	<b>-65.233</b>	<b>-114.180</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate			
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-30.157</b>	<b>-65.233</b>	<b>-114.180</b>

## PRACATINAT S.C.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Pracatinat S.c.p.a.		
<b>Sede legale</b>	Località Pra Catinat – Fenestrelle (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	04256970015		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto la gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 4.383.333,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>750.000</b>	<b>17,11%</b>
	Comune di Torino	750.000	17,11%
	Regione Piemonte	750.000	17,11%
	Comune di Fenestrelle	1.200 azioni ordinarie e 2.000.000 azioni speciali	45,66%
	Comune di Moncalieri	55.289	1,26%
	Comune di Rivoli	36.000	0,82%
	Comunità Montana del Pinerolese	27.644	0,63%
	Comune di Pinerolo	9.600	0,22%
	Comune di Asti	3.600	0,08%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Martina Celeste - Presidente		
	Clapier Paolo – Vice Presidente e Consigliere		
	Abate Daga Ilario - Consigliere		
	Corda Giovanni - Consigliere		
	Merlo Maurizio - Consigliere		
<b>Collegio Sindacale</b>	Operti Paolo - Presidente		
	De Gregorio Alberto – Sindaco effettivo		
	Ragonese Margherita – Sindaco effettivo		
	Manavellal Aurora – Sindaco supplente		
	Nardini Massimo – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 i ricavi complessivamente hanno avuto una riduzione dell'11,78%, passando da euro 2.562.777 a euro 2.260.904. Tale variazione è stata determinata, almeno in parte, dalla intervenuta riduzione/azzeramento del contributo in conto esercizio di alcuni degli azionisti consorziati. I ricavi delle vendite e delle prestazioni pari a euro 1.463.996, sono sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente (+0,86%). Gli altri ricavi e proventi hanno registrato una riduzione del 35,67%, passando da euro 1.074.079 ad euro 690.933.



Complessivamente i costi hanno subito una riduzione di euro 337.616 (-12,83%) e ammontano nell'esercizio 2010 a euro 2.292.846.

I componenti del costo della produzione sono così variate rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali per euro 31.938 (+2,20%), i costi per servizi per euro 1.051.168 (-9,82%), i costi per il personale per euro 1.059.454 (-13,67%) e gli oneri diversi di gestione per euro 53.069 (-23,03%). Gli ammortamenti hanno comportato una minore incidenza per euro 36.568 (-27%).

Per quanto riguarda il reddito operativo, il risultato negativo del precedente esercizio è stato dimezzato, infatti il reddito operativo è passato da euro -67.685 ad euro -31.942, con una variazione di euro 35.743 (+52,81%).

La gestione finanziaria ha migliorato il proprio risultato di euro 18.583 (+84,94%), ma presenta comunque un saldo negativo pari a euro 3.294. Il contributo positivo della gestione straordinaria si è ridotto di euro 60.993 (-47,85%).

Il bilancio al 31 dicembre 2010 chiude in pareggio. Tale risultato è stato raggiunto colmando lo squilibrio tra ricavi e costi di euro 45.854 con l'utilizzo di una corrispondente quota di "altre riserve".

La Società ricorre in minima parte all'indebitamento, presenta una buona capitalizzazione e patrimonializzazione, non utilizza anticipazioni di cassa e non ha oneri finanziari derivanti dall'indebitamento.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	n.d.	n.d.	0,03%	↓	0
<b>ROI</b>	n.d.	n.d.	-1,14%	↑	-0,56%
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	-4,66%	↑	-2,18%
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	4,67%	↓	4,34%
<b>Leverage</b>	n.d.	n.d.	1,26	↓	1,22
<b>Quoziente di indebitamento</b>	n.d.	n.d.	0,14	↓	0,13

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	0	1.278	n.d.

Il patrimonio netto ha subito una variazione netta negativa pari a euro 45.854 ed è da imputarsi alla riduzione delle altre riserve (che comprendono la Riserva di trasformazione). Al fine di colmare il disavanzo tra ricavi e costi, è stata inserita nel conto economico dell'esercizio 2010 una quota parte della suddetta riserva. Grazie a tale operazione il bilancio raggiunge il pareggio.

L'utile d'esercizio del 2009 di euro 1.278 è stato così destinato: euro 64 alla riserva legale ed euro 1.214 alla riserva di trasformazione.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.707.461</b>	<b>3.659.373</b>	
I Immobilizzazioni Immateriali	47.948	59.510	
II Immobilizzazioni Materiali	3.655.512	3.594.843	
III Immobilizzazioni Finanziarie	4.001	5.020	
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.984.735</b>	<b>2.273.303</b>	
I Rimanenze	73.984	5.360	
II Crediti	1.248.630	1.275.072	
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.248.630	1.147.303	
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	127.769	
III Attività finanziarie	0	0	
IV Disponibilità liquide	662.121	992.871	
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>9.947</b>	<b>4.350</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.702.143</b>	<b>5.937.026</b>	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.672.688</b>	<b>4.718.542</b>	
I Capitale sociale	4.383.333	4.383.333	
II-VII Totale riserve	289.355	333.931	
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	1.278	
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>145.000</b>	
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>421.076</b>	<b>396.696</b>	
<b>D) DEBITI</b>	<b>608.379</b>	<b>676.788</b>	
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	564.517	591.034	
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	43.862	85.754	
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.702.143</b>	<b>5.937.026</b>	

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.260.904</b>	<b>2.562.777</b>	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.463.996	1.451.901	
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	66.950	3.050	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	39.025	33.747	
5) Altri ricavi e proventi	690.933	1.074.079	
di cui contributi	627.667	918.249	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.292.846</b>	<b>-2.630.462</b>	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-31.938	-31.251	
7) Per servizi	-1.051.168	-1.165.638	
8) Per godimento beni di terzi	0	0	
9) Per il personale	-1.059.454	-1.227.174	
10) Ammortamenti e svalutazioni	-98.891	-135.459	
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.674	-1.991	
12) Accantonamenti per rischi	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Oneri diversi di gestione	-53.069	-68.949	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-31.942</b>	<b>-67.685</b>	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-3.294</b>	<b>-21.877</b>	
di cui proventi finanziari	2.153	620	
di cui oneri finanziari	-5.447	-22.497	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-1.019</b>	<b>0</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>66.471</b>	<b>127.464</b>	
di cui proventi straordinari	69.174	137.248	
di cui oneri straordinari	-2.703	-9.784	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>30.216</b>	<b>37.902</b>	
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-30.216	-36.624	
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>0</b>	<b>1.278</b>	

**R.S.A. S.R.L.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	R.S.A. S.r.l. – Società per il risanamento e lo sviluppo ambientale dell'ex miniera di amianto di Balangero e Corio		
<b>Sede legale</b>	Viale Copperi n. 15 – Balangero (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	06806680010		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto l'attuazione operativa dell'Accordo di Programma (G.U. n. 74 del 30 marzo 1992) e s.m.i. per la messa in sicurezza ed il risanamento della miniera di Balangero, così come previsto dall'art. 11 della Legge 27 marzo 1992 n. 257 e, anche a seguito di questo, la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 78.000,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Regione Piemonte	15.600,00	20,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>15.600,00</b>	<b>20,00%</b>
	Comune di Corio	15.600,00	20,00%
	Comune di Balangero	15.600,00	20,00%
	Comunità Montana Valli di Lanzo	15.600,00	20,00%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Scapino Corrado - Presidente		
	Rossi Stefano – Vice Presidente e Consigliere		
	Fenocchi Franco - Consigliere		
	Magnetti Codrai Mara Vittoriana - Consigliere		
	Pastore Enrico - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Galavotti Guido – Presidente		
	Russo Giovanni – Sindaco effettivo		
	Arbezzano Albina Caterina - Sindaco effettivo		
	Vergnano Aldo – Sindaco supplente		
	Buri Gian Franco – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

**2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario**

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione (costituito quasi esclusivamente da contributi) ammonta a euro 2.263.849, con un incremento di euro 703.343 rispetto all'esercizio precedente (+45,07%).

I costi della produzione sono pari a euro 2.258.365 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 694.706 rispetto al 2009 (+44,43%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi di materiali sono aumentati di euro 7.412 (+9,91%), i costi per servizi sono raddoppiati con una variazione di euro 641.228, i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 7.412 (+18,24%), i costi per il personale hanno registrato una variazione in aumento di euro 43.144 (+6,45%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono ridotti di euro 10.719 (-18,29%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 9.149 (+7,01%).

I costi operativi sono aumentati rispetto all'esercizio precedente in seguito al maggior grado di attività della Società e alla ripresa dei lavori in precedenza programmati e approvati, oltre alla stipula del contratto di servizio e alla conseguente erogazione di fondi da parte della Regione Piemonte a partire dalla fine dell'esercizio 2009.

L'incremento di operatività ha consentito di conseguire un risultato operativo positivo pari a euro 5.484 (rispetto al valore negativo di euro 3.153 dell'esercizio precedente).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di euro 4.860, con una riduzione di euro 653 rispetto all'esercizio precedente (-11,84%). La maturazione di interessi attivi bancari per circa 10.200 euro deriva dall'erogazione di fondi da parte della Regione.

Il periodo in esame ha chiuso con una perdita di euro 9.254, rispetto al risultato positivo dell'esercizio 2009 di euro 3.400.

Il patrimonio netto rappresenta solamente un quinto delle fonti di finanziamento e si è ridotto nell'esercizio 2010 per effetto della perdita conseguita. Tuttavia la società non ricorre a finanziamenti verso terzi, in quanto la gestione è supportata dall'erogazione di fondi da parte della Regione.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-0,97	↑	0,77	↓	-2,15
<b>ROI</b>	0,52	↓	-0,10	↑	0,24
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	17,03	↓	7,11	↓	5,22
<b>Quoziente di indebitamento</b>	7,19	↓	3,46	↓	1,53

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(9.254)	3.400	(4.224)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto della Società ammonta a euro 430.422 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 9.254, pari al risultato negativo dell'esercizio 2010.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>314.439</b>	<b>339.681</b>	<b>375.096</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	1.351	3.799	8.293
II Immobilizzazioni Materiali	313.088	335.882	366.803
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.923.412</b>	<b>2.778.295</b>	<b>7.047.488</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	1.748.757	86.248	6.224.434
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.748.757	86.248	6.224.434
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	174.655	2.692.047	823.054
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>10.378</b>	<b>9.719</b>	<b>9.302</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.248.229</b>	<b>3.127.695</b>	<b>7.431.886</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>430.421</b>	<b>439.675</b>	<b>436.275</b>
I Capitale sociale	78.000	78.000	78.000
II-VII Totale riserve	28.201	28.201	28.201
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	333.474	330.074	334.298
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-9.254	3.400	-4.224
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>469.098</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>134.012</b>	<b>116.012</b>	<b>117.827</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>658.624</b>	<b>1.520.325</b>	<b>3.136.901</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	658.624	1.520.325	3.136.901
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.025.172</b>	<b>1.051.683</b>	<b>3.271.785</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.248.229</b>	<b>3.127.695</b>	<b>7.431.886</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.263.849</b>	<b>1.560.506</b>	<b>1.756.999</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	2.263.849	1.560.506	1.756.999
di cui contributi	2.249.704	1.530.925	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.258.365</b>	<b>-1.563.659</b>	<b>-1.718.123</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-82.225	-74.813	-34.300
7) Per servizi	-1.247.717	-606.489	-804.177
8) Per godimento beni di terzi	-29.120	-24.628	-34.914
9) Per il personale	-711.696	-668.552	-649.285
10) Ammortamenti e svalutazioni	-47.873	-58.592	-58.446
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-139.734	-130.585	-137.001
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>5.484</b>	<b>-3.153</b>	<b>38.876</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>4.860</b>	<b>5.513</b>	<b>-58.473</b>
di cui proventi finanziari	10.178	29.982	22.087
di cui oneri finanziari	-5.318	-24.469	-80.560
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
di cui proventi straordinari	0	0	0
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>10.344</b>	<b>2.360</b>	<b>-19.597</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-19.598	1.040	15.373
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-9.254</b>	<b>3.400</b>	<b>-4.224</b>

**RTM S.p.A.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	RTM S.p.A. – Istituto per le Ricerche di Tecnologia Meccanica e per l'automazione S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Via Circonvallazione n. 10 – Aglié (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	05575180012		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto le seguenti attività: le attività industriali di studio, ricerca applicata e sperimentazione finalizzati allo sviluppo delle tecnologie meccaniche e dell'automazione, dei mezzi e dei sistemi di produzione, di materiali in specie innovativi; la costruzione di prototipi di macchine e sistemi di produzione; ecc.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 371.238,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Dytech S.p.A.	89.447,00	24,09%
	EL.EN. S.p.A.	64.145,00	17,28%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>56.224,00</b>	<b>15,15%</b>
	Dayco Europe S.r.l.	52.000,00	14,01%
	Gengroup S.r.l.	48.815,00	13,15%
	Cassetto S.r.l.	33.333,00	8,98%
	Istituto Italiano della Saldatura	15.000,00	4,04%
	Quanta System S.p.A.	5.000,00	1,35%
	Comunità Montana Valchiusella	1.667,00	0,45%
	Confindustria Canavese	1.667,00	0,45%
	Consorzio Calef	1.377,00	0,37%
	Comune di Vico Canavese	1.000,00	0,27%
	G.S. S.r.l.	667,00	0,18%
	Comune di Rueglio	344,00	0,09%
	Frigo Eporedia di Livio Gedda	333,00	0,09%
Confindustria Piemonte	219,00	0,06%	
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giuliano Zucco – Presidente		
	Maurizio Baistrocchi – Vice Presidente		
	Martino Burlamacchi – Vice Presidente		
	Adriano Rolando – Vice Presidente		
	Alberto Lauro - Consigliere		
	Mario Lupo - Consigliere		
	Giovanni Desiderio - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Franco Ferrara - Presidente		
	Dario D'Angerio - Sindaco effettivo		
	Maurizio Giletti - Sindaco effettivo		
	Roberto Torchio - Sindaco supplente		
	Marco Civalleri - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		



Con deliberazione consiliare n. 4015 del 16/02/2010 il Consiglio ha deliberato di esercitare il diritto di recesso, ai sensi dell'art. 2437 e ss. del codice civile, per tutte le azioni possedute nella società.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 8.168.354 ed è aumentato di euro 1.566.055 rispetto all'esercizio precedente (+23,72%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari a euro 6.727.981 (+13,32% rispetto al 2009) e comprendono i corrispettivi liquidati a titolo definitivo relativi a opere realizzate e accettate dal committente. Gli altri proventi sono pari a euro 1.196.982 (+72,19%) e sono rappresentati per euro 1.109.000 da contributi in conto esercizio.

I costi della produzione complessivamente ammontano a euro 8.039.831, con una variazione in un aumento 1.650.087 (+25,82%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali è aumentato di euro 979.894 (+44,94%), i costi per servizi si sono incrementati di euro 652.742 (+60,88%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato una variazione in aumento di euro 116.456 (+31,83%), i costi per il personale si sono ridotti di euro 48.955 (-1,96%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una variazione in aumento di euro 13.526 (+9,43%) e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 52.189 (-40,87%).

I ricavi complessivamente hanno avuto una dinamica crescente minore rispetto ai costi determinando un peggioramento del reddito operativo, che è passato da euro 212.555 del 2009 ad euro 128.523 del 2010, con una variazione in diminuzione di euro 84.032 (-39,53%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo, pari a euro 63.951, con un miglioramento di euro 34.820 rispetto all'esercizio precedente (-35,25%).

Le rettifiche di valore di attività finanziarie comprendono la svalutazione della partecipazione nel Consorzio Plastlab di euro 15.000.

Anche la gestione straordinaria ha determinato un risultato positivo, pari a euro 7.384 (contro il valore negativo di euro 5.651 dell'esercizio precedente).

L'esercizio 2010 si è chiuso con un utile netto di euro 5.518, con un peggioramento di 32.532 euro rispetto al 2009 (-85,50%), dovuto principalmente alla gestione operativa.

La struttura patrimoniale presenta un elevato squilibrio tra i mezzi propri e i mezzi terzi e la situazione è ulteriormente peggiorata nel corso del 2010. L'indebitamento complessivo ammonta a euro 7.148.587 ed ha subito una variazione in aumento di euro 4.654.512. L'aumento dell'indebitamento è dovuto all'apertura di nuove linee di affidamento per anticipare i costi delle commesse dell'anno e ai rinvii degli incassi dei crediti sui progetti di ricerca.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	2,39%	↑	7,25%	↓	1,04%
<b>ROI</b>	5,46%	↓	4,67%	↓	1,41%
<b>ROS</b>	5,58%	↓	3,58%	↓	1,91%
<b>EBITDA margin</b>	9,22%	↓	6,00%	↓	3,96%
<b>Leverage</b>	8,86	↓	8,67	↑	17,23
<b>Quoziente di indebitamento</b>	5,37	↓	4,75	↑	13,48

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	5.518	38.050	11.659

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 530.405 ed ha subito una variazione in aumento di euro 5.518, imputabile esclusivamente al conseguimento dell'utile d'esercizio.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.092.566</b>	<b>821.634</b>	<b>777.788</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	349.701	29.557	41.052
II Immobilizzazioni Materiali	715.743	763.691	731.283
III Immobilizzazioni Finanziarie	27.122	28.386	5.453
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>7.969.857</b>	<b>3.681.060</b>	<b>3.515.615</b>
I Rimanenze	367.924	134.409	280.316
II Crediti	7.586.169	2.938.808	3.196.568
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	6.427.052	2.324.624	2.539.308
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.159.117	614.184	657.260
III Attività finanziarie	8.686	25.381	25.981
IV Disponibilità liquide	7.078	582.462	12.750
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>76.305</b>	<b>47.403</b>	<b>18.830</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.138.728</b>	<b>4.550.097</b>	<b>4.312.233</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>530.405</b>	<b>524.887</b>	<b>486.838</b>
I Capitale sociale	371.238	371.238	371.238
II-VII Totale riserve	153.649	115.599	103.941
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	5.518	38.050	11.659
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.228</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.144.436</b>	<b>1.072.536</b>	<b>1.014.215</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>7.148.587</b>	<b>2.494.075</b>	<b>2.612.886</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	6.307.718	1.498.755	1.702.066
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	840.869	995.320	910.820
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>315.300</b>	<b>458.599</b>	<b>195.066</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.138.728</b>	<b>4.550.097</b>	<b>4.312.233</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.168.354</b>	<b>6.602.299</b>	<b>5.288.620</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.727.981	5.937.198	4.221.419
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	-43.000	43.000
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	223.966	-101.069	61.103
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	19.425	114.036	0
5) Altri ricavi e proventi	1.196.982	695.134	963.098
di cui contributi	0	679.828	681.833
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-8.039.831</b>	<b>-6.389.744</b>	<b>-5.052.984</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.160.553	-2.180.659	-980.736
7) Per servizi	-1.724.914	-1.072.172	-1.138.793
8) Per godimento beni di terzi	-482.352	-365.896	-330.984
9) Per il personale	-2.449.436	-2.498.391	-2.326.451
10) Ammortamenti e svalutazioni	-156.928	-143.402	-173.968
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	9.549	-1.838	11.820
12) Accantonamenti per rischi	0	0	-3.228
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-75.197	-127.386	-110.644
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>128.523</b>	<b>212.555</b>	<b>235.636</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-63.951</b>	<b>-98.771</b>	<b>-160.817</b>
di cui proventi finanziari	208	3.203	382
di cui oneri finanziari	-64.159	-101.974	-161.199
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>7.384</b>	<b>-5.651</b>	<b>-658</b>
di cui proventi straordinari	9.270	702	12.776
di cui oneri straordinari	-1.886	-6.353	-13.434
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>56.956</b>	<b>108.133</b>	<b>74.161</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-51.438	-70.083	-62.502
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>5.518</b>	<b>38.050</b>	<b>11.659</b>

**S.A.G.A.T. S.p.A.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	S.A.G.A.T. S.p.A. – Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Strada San Maurizio n. 12 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	00505180018		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto la gestione dell'Aeroporto Civile della Città di Torino, ed ogni operazione che abbia attinenza, anche indiretta, con la stessa, allo scopo di incrementare l'attività aeroportuale con criteri di economicità ed efficienza, il collegamento aereo della Regione Piemonte con i principali centri nazionali ed esteri e di contribuire allo sviluppo economico e turistico di Torino e del Piemonte, direttamente o tramite proprie controllate.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 12.911.481,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Torino	4.906.545,96	38,00%
	Sintonia S.A.	3.148.430,76	24,38%
	Equiter S.p.A.	1.600.890,00	12,40%
	Regione Piemonte	1.033.088,76	8,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>645.866,88</b>	<b>5,00%</b>
	TecnoInvestimenti S.r.l.	606.903,72	4,70%
	SAB S.p.A. - Aeroporto "G. Marconi" di Bologna	533.631,72	4,13%
	Aviapartner S.p.A.	53.364,72	0,41%
	S.A.G.A.T. S.p.A. - azioni proprie	382.758,48	2,96%
<b>Consiglio di amministrazione</b> (nomina assembleare del 28/06/2011)	Maurizio Montagnese – Presidente		
	Paolo Vernerio – Vice Presidente		
	Fausto Palombelli – Amministratore Delegato		
	Armando Brunini – Consigliere		
	Stefano Cao – Consigliere		
	Tommaso Villani – Consigliere		
	Franco Fattori - Consigliere		
	Gianluigi Garrino - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Lorenzo Ginisio – Presidente		
	Nicola Barbato – Sindaco effettivo		
	Massimo Broccio – Sindaco effettivo		
	Fiorella Vaschetti – Sindaco supplente		
	Alessandro Braja – Sindaco supplente		
	Alessandro Vicini Ronchetti – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il 2010 è stato il miglior esercizio nella storia dello scalo in termini di traffico, con 3.560.169 passeggeri (+10,30% rispetto al 2009). Un dato significativo è l'incremento medio del sistema aeroportuale italiano, pari al 7%; grazie a questo incremento l'Aeroporto di Torino ha migliorato il proprio posizionamento nel ranking degli scali nazionali (passando dalla 13° posizione nel 2009 alla 12° nel 2010). L'incremento è altresì significativo se si tiene conto degli eventi verificatesi nel corso dell'anno, quali l'eruzione del vulcano in Islanda e la chiusura dello scalo per interventi di riqualifica della pista volo.

Nel corso dell'esercizio sono stati investiti complessivamente circa 9,3 milioni di euro in opere infrastrutturali ed impiantistiche principalmente finalizzate alla riqualifica di infrastrutture esistenti relative sia al settore delle aree di movimento degli aeromobili che a quello dei fabbricati aeroportuali e delle relative aree di pertinenza. La Società ha inoltre svolto attività di manutenzione sui beni ricevuti in concessione, in particolare la pista di volo, per circa 1,5 milioni di euro.

Gli investimenti realizzati hanno permesso a SAGAT di migliorare il livello qualitativo dei servizi erogati e mantenere lo standard di sicurezza dell'aeroporto.

L'aumento del traffico ha avuto un impatto sull'andamento gestionale: i ricavi hanno avuto un incremento del 3,30% rispetto ai dati del 2009. In particolare, i ricavi delle vendite e prestazioni sono aumentati del 5,60% passando da euro 48.073.492 a euro 50.765.381, mentre gli altri ricavi sono diminuiti del 12,19% passando da euro 7.196.663 a euro 6.319.702 (conseguente all'iscrizione di sopravvenienze attive ordinarie per un importo complessivo inferiore rispetto a quelle dell'anno precedente).

La Società nel corso del 2010 ha attuato un'attenta politica di gestione dei costi, che hanno registrato una dinamica crescente inferiore rispetto ai ricavi. I costi di gestione sono stati pari a euro 49.545.321, con una variazione in aumento rispetto al 2009 di euro 1.450.434 (+3,02%). Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno registrato le seguenti variazioni rispetto al 2009: i costi per acquisto di materiali e carburanti sono aumentati di euro 161.967 (+4,84%), i costi per servizi sono aumentati di euro 669.525 (+3,69%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 256.295 (-21,65%), il costo del lavoro è aumentato di euro 183.975 (+1,50%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 538.394 (-38,68%).

Il reddito operativo ha registrato una variazione in aumento di euro 364.494 pari al 5,1% e pertanto nell'esercizio 2010 ammonta a euro 7.539.762. Tale incremento è frutto del miglioramento del valore della produzione (+1.814.928 euro) a cui ha corrisposto un incremento dei costi di gestione (+1.450.434 euro).

Nel 2010 il risultato d'esercizio è stato pari a euro 4.457.820, in diminuzione (-9,8%) rispetto all'utile del 2009, pari a euro 4.944.377. A fronte del miglioramento della gestione operativa la riduzione dell'utile netto è imputabile ad un peggioramento del saldo proventi/oneri finanziari (pari a euro -298.844, in forte riduzione rispetto al dato del 2009, pari a euro 47.459, che però aveva beneficiato di utili su negoziazioni di titoli giunti a scadenza) e ad un maggior peso delle imposte correnti (aumentate da euro 2.187.221 a euro 2.873.867 e solo in minima parte compensate dall'effetto delle imposte anticipate).

Nel 2010 la Società ha ridotto significativamente l'esposizione debitoria verso le banche che è passata da euro 22 milioni a euro 16,5 milioni.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
ROE	6,90%	↑	7,65%	↓	6,85%
ROI	3,75%	↑	4,67%	↑	5,08%
ROS	11,73%	↑	14,93%	↓	14,85%
EBITDA margin	34,75%	↑	39,31%	↑	40,27%
Leverage	2,51	↓	2,38	↓	2,28
Quoziente di indebitamento	0,83	↓	0,78	↓	0,72

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	4.457.820	4.944.377	4.399.206

Il patrimonio netto ha registrato una variazione netta nel 2010 pari a euro 454.000, da imputarsi alle seguenti poste: destinazione dell'utile di esercizio 2009 per euro 247.000 a riserva legale, destinazione dell'utile di esercizio 2009 per euro 694.000 a riserva straordinaria, distribuzione di dividendi per euro 4.003.000 e conseguimento dell'utile dell'esercizio 2010 per euro 4.457.000.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>113.094.307</b>	<b>113.884.145</b>	<b>120.202.842</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	5.823.378	2.503.979	3.192.244
II Immobilizzazioni Materiali	70.043.261	74.162.498	78.792.928
III Immobilizzazioni Finanziarie	37.227.668	37.217.668	38.217.670
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>34.918.548</b>	<b>39.304.053</b>	<b>39.197.649</b>
I Rimanenze	1.389.086	1.492.360	1.437.832
II Crediti	27.530.432	28.784.515	30.854.982
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	24.871.807	26.250.676	28.294.226
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.658.625	2.532.228	2.560.756
III Attività finanziarie	264.942	3.335.116	4.109.802
IV Disponibilità liquide	5.734.088	5.692.062	2.795.033
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>525.374</b>	<b>355.745</b>	<b>376.585</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>148.538.229</b>	<b>153.543.943</b>	<b>159.777.076</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>65.089.823</b>	<b>64.635.563</b>	<b>63.729.686</b>
I Capitale sociale	12.911.481	12.911.481	10.165.200
II-VII Totale riserve	47.720.522	46.779.705	49.165.280
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0

IX Utile (perdita) dell'esercizio	4.457.820	4.944.377	4.399.206
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>11.714.697</b>	<b>10.965.487</b>	<b>13.280.974</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.738.925</b>	<b>2.761.093</b>	<b>3.102.184</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>46.979.674</b>	<b>50.577.226</b>	<b>52.673.855</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	34.915.825	50.496.766	30.458.039
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	12.063.849	78.849	22.215.816
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>22.015.110</b>	<b>24.604.574</b>	<b>26.990.377</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>148.538.229</b>	<b>153.543.943</b>	<b>159.777.076</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>57.085.083</b>	<b>55.270.155</b>	<b>55.648.764</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.765.381	48.073.492	51.050.180
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	6.319.702	7.196.663	4.598.584
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-49.545.321</b>	<b>-48.094.887</b>	<b>-49.661.251</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.507.902	-3.345.935	-3.506.415
7) Per servizi	-18.796.572	-18.127.047	-17.915.742
8) Per godimento beni di terzi	-927.685	-1.183.980	-1.202.566
9) Per il personale	-12.454.779	-12.270.804	-11.517.182
10) Ammortamenti e svalutazioni	-10.175.835	-9.829.269	-10.750.647
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-103.274	54.528	160.591
12) Accantonamenti per rischi	-1.475.600	-750.312	-74.219
13) Altri accantonamenti	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000
14) Oneri diversi di gestione	-853.674	-1.392.068	-3.605.071
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>7.539.762</b>	<b>7.175.268</b>	<b>5.987.513</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-298.844</b>	<b>47.459</b>	<b>309.868</b>
di cui proventi finanziari	345.188	934.035	1.939.063
di cui oneri finanziari	-644.032	-886.576	-1.629.195
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-3.607</b>	<b>0</b>	<b>-881.995</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-30.775</b>	<b>-47.214</b>	<b>1.599.499</b>
di cui proventi straordinari	6.219	123.964	1.830.194
di cui oneri straordinari	-36.994	-171.178	-230.695
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>7.206.536</b>	<b>7.175.513</b>	<b>7.014.885</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-2.748.716	-2.231.136	-2.615.679
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>4.457.820</b>	<b>4.944.377</b>	<b>4.399.206</b>

**S.I.T.A.F. S.P.A.**
**1. Informazioni sulla società**

<b>Denominazione</b>	S.I.T.A.F. S.p.A. – Società Italiana Traforo Autostradale del Frejus Società per Azioni		
<b>Sede legale</b>	Frazione San Giuliano n. 2 – Susa (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	00513170019		
<b>Attività svolta</b>	<b>La società ha per oggetto la costruzione e l'esercizio o il solo esercizio delle autostrade e dei Trafori ad essa assentiti in Concessione.</b>		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 65.016.000,00		
<b>Compagnie sociale</b>	Anello Francesco	38.700	0,0595%
	Anello Giovanni	38.700	0,0595%
	A.N.A.S. S.p.A.	20.640.000	31,746%
	Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.	44.799,12	0,0689%
	Autostrada Torino-Ivrea-Valle d'Aosta S.p.A. – Attiva S.p.A.	702.333,76	1,0802%
	Holding Piemonte e Valle D'Aosta S.p.A.	23.750.938,2	36,5309%
	Finanziaria Città di Torino S.p.A.	6.925.973,88	10,6527%
	S.C.C. srl	77.400	0,119%
	Fantini Roberto	25.800	0,0397%
	FIN.CO Finanziaria Costruzioni S.r.l.	3.104.307,6	4,7747%
	Industrialcap S.r.l.	387.000	0,5952%
	I.C.F.A. S.r.l.	25.800	0,0397%
	Mattioda Pierino & Figli Autostrade S.r.l.	3.521.942,52	5,417%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>5.652.233,04</b>	<b>8,6936%</b>
	S.T.I. S.r.l.	12.900	0,0198%
	GI.CA S.r.l.	12.900	0,0198%
	Battaglio Maria	892,68	0,0014%
	Stoppino Elisabetta	892,68	0,0014%
Stoppino Giovanni Battista	887,52	0,0014%	
Vigofin S.a.s. di Ada Valle & C.	51.600	0,0794%	
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giuseppe Cerutti – Presidente		
	Gianni Luciani – Amministratore Delegato		
	Fortunato Asprea - Consigliere		
	Bruno Binasco - Consigliere		
	Piero Cordero - Consigliere		
	Riccardo Ranalli - Consigliere		
	Renzo Mora - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Angelo Menditto - Presidente		
	Carmela Tagliarini – Sindaco effettivo		
	Giorgio Cavallito - Sindaco effettivo		
	Maurizio Cortese - Sindaco effettivo		
	Domenico Pizzala - Sindaco effettivo		
	Ernesto Ramojino - Sindaco supplente		



	Margherita Ragonese - Sindaco supplente
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La crisi economica generale ha avuto i suoi effetti anche sul volume dei transiti autostradali; tuttavia, tale crisi non ha compromesso i risultati positivi realizzati dalla Società negli ultimi tre esercizi.

Il traffico più remunerativo per il Traforo del Frejus è quello del trasporto merci, i cui volumi dipendono ovviamente dalla produzione dei beni e dagli scambi commerciali.

I ricavi da pedaggio, nel corso dell'esercizio 2010, hanno fatto registrare un incremento rispetto all'anno precedente, pari al 11,95%, riconducibile essenzialmente sia ad un incremento dei transiti del 6,29% che all'aumento delle tariffe del 5,55% applicato a partire dal 01/01/2010. Nel corso del 2010 il traffico commerciale è aumentato del 7,07%. Il traffico turistico ha fatto registrare un incremento del 5,65% rispetto al 2009.

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta a euro 125.899.657 ed ha subito un incremento di euro 18.800.668 rispetto all'esercizio 2009 (+17,55%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni (ossia ricavi netti da pedaggio) sono pari a euro 109.639.296 e hanno registrato una variazione in aumento di euro 10.474.473 (+10,56%). Gli altri ricavi e proventi ammontano a euro 16.260.361 e sono raddoppiati rispetto all'esercizio precedente.

I costi della produzione complessivamente sono pari a euro 104.822.507 e sono aumentati di euro 18.807.390 rispetto all'esercizio 2009 (+21,78%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali si sono incrementati di euro 146.237 (+23,21%), i costi per servizi sono aumentati di euro 10.499.679 (+31,59%), i costi per godimento beni di terzi hanno registrato un incremento di euro 87.465 (+12,35%), i costi per il personale si sono incrementati di euro 292.989 (+1,56%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno subito una variazione in aumento di euro 554.321 (+1,68%), gli accantonamenti per rischi si sono ridotti di euro 3.520 (-42,87%), gli altri accantonamenti hanno subito una variazione in diminuzione di euro 5.096.365 e gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di euro 1.573.236 (+51,69%).

In valore assoluto l'aumento dei ricavi è stato pareggiato dall'aumento dei costi e dunque la gestione ordinaria si è mantenuta nel complesso invariata: il reddito operativo dell'esercizio 2010 ammonta ad euro 21.077.150 e si è ridotto di euro 6.722 rispetto all'esercizio precedente (-0,03%).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 4.712.541, con un peggioramento di euro 1.494.577 rispetto al 2009 (-46,44%).

La gestione straordinaria ha apportato un contributo positivo di euro 270.941, a confronto del risultato negativo dell'esercizio precedente di euro 2.356.404.

La gestione del 2010 si è chiusa con un risultato positivo di euro 11.722.458, con un miglioramento di euro 2.033.072 (+20,98%).

La struttura patrimoniale risulta squilibrata a favore dei mezzi di terzi sui mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta solamente un settimo delle fonti di finanziamento.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	6,05%	↓	5,15%	↑	5,99%
<b>ROI</b>	1,63%	↓	1,43%	↑	1,44%
<b>ROS</b>	22,41%	↓	21,26%	↓	19,22%
<b>EBITDA margin</b>	53,75%	↓	51,06%	↑	51,33%
<b>Leverage</b>	8,39	↓	7,82	↓	7,49
<b>Quoziente di indebitamento</b>	7,11	↓	6,58	↓	6,26

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	11.722.458	9.689.386	10.781.039

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 195.592.238 ed ha subito un incremento di euro 7.569.494 rispetto all'esercizio 2009. Tale variazione è da imputare da una lato al conseguimento dell'utile netto dell'esercizio 2010 e dall'altro alla distribuzione di dividendi sull'utile dell'esercizio precedente per circa euro 4.153.000 euro.

In merito all'utile d'esercizio 2010, pari a euro 11.722.458, l'assemblea dei soci ha deliberato la destinazione di euro 586.122 alla riserva legale (pari al 5%), di euro 1.261.599 alla riserva da rivalutazione delle partecipazioni ed euro 5.796.000 distribuiti a titolo di dividendo (in misura corrispondente a 0,46 euro per azione). La restante parte di euro 4.078.736 è invece destinata a riserva straordinaria.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.291.667.200</b>	<b>1.303.193.401</b>	<b>1.310.491.228</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	49.718.914	50.824.209	52.163.590
II Immobilizzazioni Materiali	1.221.919.758	1.233.689.723	1.239.152.683
III Immobilizzazioni Finanziarie	20.028.528	18.679.469	19.174.955
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>173.329.358</b>	<b>167.846.517</b>	<b>185.885.869</b>
I Rimanenze	2.941.104	3.543.401	3.582.083
II Crediti	164.280.584	158.951.130	176.471.568
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	164.280.584	158.948.791	176.460.077
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.339	11.491
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	6.107.670	5.351.986	5.832.218
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>98.488</b>	<b>63.191</b>	<b>49.012</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.465.095.046</b>	<b>1.471.103.109</b>	<b>1.496.426.109</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>195.592.238</b>	<b>188.022.744</b>	<b>178.333.358</b>
I Capitale sociale	65.016.000	65.016.000	65.016.000
II-VII Totale riserve	118.853.780	113.317.358	102.536.319
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	11.722.458	9.689.386	10.781.039
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>40.151.421</b>	<b>41.983.407</b>	<b>45.560.619</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.934.723</b>	<b>4.037.554</b>	<b>4.367.706</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.225.312.915</b>	<b>1.236.882.307</b>	<b>1.267.858.556</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	170.980.323	133.299.735	141.722.907
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	1.054.332.592	1.103.582.572	1.126.135.649
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>103.749</b>	<b>177.097</b>	<b>305.870</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.465.095.046</b>	<b>1.471.103.109</b>	<b>1.496.426.109</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>125.899.657</b>	<b>107.098.989</b>	<b>117.557.946</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	109.639.296	99.164.823	108.804.495
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	16.260.361	7.934.166	8.753.451
di cui contributi	203.994	52.674	650.966
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>104.822.507</b>	<b>-86.015.117</b>	<b>-93.175.405</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-776.211	-629.974	-838.246
7) Per servizi	-43.734.898	-33.235.219	-37.665.087
8) Per godimento beni di terzi	-795.465	-708.000	-641.319
9) Per il personale	-19.102.118	-18.809.129	-18.909.744
10) Ammortamenti e svalutazioni	-33.527.555	-32.973.234	-34.177.905
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-599.301	-38.683	-164.798
12) Accantonamenti per rischi	-4.691	-8.211	-7.401
13) Altri accantonamenti	-1.665.465	3.430.900	88.591
14) Oneri diversi di gestione	-4.616.803	-3.043.567	-859.496
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>21.077.150</b>	<b>21.083.872</b>	<b>24.382.541</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-4.712.541</b>	<b>-3.217.964</b>	<b>-7.427.149</b>
di cui proventi finanziari	289.079	689.154	2.363.496
di cui oneri finanziari	-5.001.620	-3.907.118	-9.790.645
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.204.210</b>	<b>-142.555</b>	<b>408.152</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>270.941</b>	<b>-2.356.404</b>	<b>-425.218</b>
di cui proventi straordinari	659.643	627.560	355.136
di cui oneri straordinari	-388.702	-2.983.964	-780.354
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>17.839.760</b>	<b>15.366.949</b>	<b>16.938.326</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-6.117.302	-5.677.563	-6.157.287
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>11.722.458</b>	<b>9.689.386</b>	<b>10.781.039</b>

## S.M.A.T. S.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	S.M.A.T. S.p.A. Torino Società Metropolitana Acque Torino S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso XI Febbraio n. 14 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07937540016		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dall'art. 4 lettera f) Legge 5.1.1994 n. 36.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 345.533.761,65 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Centro Intercomunale di Igiene Urbana S.p.A.	52.931.387,30	15,318%
	Comune di Torino	203.945.531,35	59,023%
	S.M.A.T. S.p.A. - azioni proprie	491.741,90	0,142%
	Finanziaria Città di Torino S.r.l.	21.733.985,00	6,290%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>70.811,35</b>	<b>0,020%</b>
	Azionisti minori	66.360.304,75	19,207%
<b>Consiglio di amministrazione</b> (nomina assembleare del 28/07/2011)	Alessandro Lorenzi – Presidente		
	Paolo Romano – Amministratore Delegato		
	Giovanni Pesce – Consigliere		
	Silvana Sanlorenzo – Consigliere		
	Pietro Tartaglino – Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Roberto Bianco - Presidente		
	Roberto Coda - Sindaco effettivo		
	Pier Luigi Passoni - Sindaco effettivo		
	Margherita Gardi - Sindaco supplente		
	Antonella Castelli - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Deloitte & Touche S.p.A.		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Alla data di bilancio, la Società ha erogato i Servizi Idrici Integrati in 284 Comuni, pari al 92,81% dei Comuni inclusi nel Piano d'Ambito, servendo il 99,15% della popolazione ivi residente ed impegnandosi attivamente nell'adempimento delle obbligazioni derivanti dalla Convenzione di Servizio.

Nel 2010 è stato firmato un accordo di *partnership* che ha segnato l'avvio di una stretta collaborazione tra SMAT e il Politecnico di Torino per sviluppare attività di ricerca applicata nel settore idrico. Gli obiettivi di questa attività sono quelli di incrementare le tecnologie e le innovazioni per le industrie italiane del settore scarsamente presenti sul mercato, con ricadute economiche ed occupazionali sul territorio, ricercando strumenti per ottimizzare il servizio e inserendo tecnologie sempre più avanzate ed emergenti. I costi relativi alle suddette attività sono stati consuntivati complessivamente in 130.000 euro interamente spesi nell'esercizio.

Il valore della produzione registra un incremento del 3,56% (+9.219.977) rispetto al 2009, passando da euro 258.946.635 a 268.166.612. Tale variazione è dovuta ai ricavi delle vendite e delle

prestazioni che hanno subito una variazione in aumento di euro 10.730.273 (+4,51%) rispetto al 2009 e agli altri ricavi e proventi che hanno subito una variazione in diminuzione di euro 2.065.052 (-11,52%) rispetto al 2009, passando da euro 17.925.284 a euro 15.860.232.

A fronte di un aumento del valore della produzione del 3,56% (+9.219.977 euro) i costi di gestione sono aumentati del 2,83% (+6.449.228) rispetto al 2009. Nel dettaglio, le principali voci di costo della produzione che hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti: i costi per acquisto di materiali sono aumentati di euro 67.824 (+0,49%), i costi per servizi sono aumentati di euro 1.600.745 (+1,74%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 435.004 (-3,12%), i costi per il personale sono aumentati di euro 407.695 (+0,83%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 294.131 (-1,21%). Gli ammortamenti sono rimasti sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (+0,56%), mentre gli accantonamenti per rischi e gli altri accantonamenti sono aumentati rispetto al 2009 (rispettivamente di euro 2.969.465 e di euro 1.026.761).

La redditività operativa ha registrato una variazione in aumento di euro 2.770.749 (+8,87%) rispetto al 2009. Tale miglioramento è dovuto sostanzialmente a una dinamica crescente del valore della produzione (+3,56%) maggiore rispetto ai costi operativi di gestione (+2,83%). Il reddito operativo nell'esercizio 2010 è pari a euro 34.014.689 (rispetto ad euro 31.243.940 nel 2009).

La gestione finanziaria ha generato un impatto negativo sulla redditività pari a euro 3.294.542, con una miglioramento di euro 1.492.663 (31,18%) rispetto al 2009. Le rettifiche di valore di attività finanziarie hanno determinato un valore negativo pari a euro 1.571.615, con un peggioramento di euro 204.539 (14,96%) rispetto al 2009. La gestione straordinaria ha generato un impatto negativo sulla redditività pari a euro 94.313, con miglioramento di euro 160.051 (62,92%) rispetto al 2009.

Per effetto delle gestioni finanziaria, straordinaria e tributaria il risultato operativo è stato dimezzato ed è stato conseguito un utile d'esercizio nel 2010 pari a euro 17.006.372, con una variazione in aumento di euro 2.986.126 (+21,3%) rispetto al 2009.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	3,34%	↑	3,79%	↑	4,53%
<b>ROI</b>	3,83%	↑	4,09%	↑	4,32%
<b>ROS</b>	11,77%	↑	12,74%	↑	13,67%
<b>EBITDA margin</b>	26,78%	↑	29,81%	↑	32,17%
<b>Leverage</b>	1,98	↑	2,07	↑	2,10
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,85	↑	0,92	↓	0,91

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	17.006.372	14.020.246	12.245.965

Il patrimonio netto ha subito una variazione in aumento pari a euro 5.815.552 rispetto al 2009. Tale variazione è imputabile: al risultato dell'esercizio 2010 pari a euro 17.006.372, all'intera

distribuzione della “Riserva per le Politiche Ambientali, per il territorio e per i servizi dei comuni” (pari a euro 9.533.767) che accoglieva la parziale destinazione dell’utile 2009 (così come previsto dalla Deliberazione dell’ATO 3 Torinese n. 349/2009) e alla distribuzione di dividendi per euro 1.657.056.

La destinazione dell’utile d’esercizio conseguito nel 2010 è la seguente: il 5% a riserva legale (pari a euro 850.319), il 25% a riserva facoltativa (pari a euro 4.251.593), il 56% a riserva per le politiche ambientali per il territorio e per i servizi dei comuni soci (pari a euro 9.523.568), il 14% a titolo di dividendi (pari a euro 0,44 per ciascuna azione e per complessivi euro 2.351.952) e il residuo a nuovo (pari a euro 28.940).

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>580.580.063</b>	<b>554.636.441</b>	<b>523.374.511</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	339.849.704	306.017.489	262.822.567
II Immobilizzazioni Materiali	201.085.848	207.418.758	218.771.809
III Immobilizzazioni Finanziarie	39.644.511	41.200.194	41.780.135
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>196.869.015</b>	<b>202.217.823</b>	<b>198.033.719</b>
I Rimanenze	7.049.727	7.749.211	7.545.164
II Crediti	178.068.663	188.312.270	182.913.059
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	178.068.663	188.312.270	182.913.059
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	491.742	492.452	492.452
IV Disponibilità liquide	11.258.883	5.663.890	7.083.044
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>9.207.145</b>	<b>7.188.621</b>	<b>5.725.482</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>786.656.223</b>	<b>764.042.885</b>	<b>727.133.712</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>375.441.683</b>	<b>369.626.131</b>	<b>366.578.632</b>
I Capitale sociale	345.533.762	345.533.762	345.533.762
II-VII Totale riserve	12.314.903	9.510.851	8.286.256
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	586.646	561.272	512.649
IX Utile (perdita) dell'esercizio	17.006.372	14.020.246	12.245.965
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>24.481.779</b>	<b>14.399.960</b>	<b>8.631.992</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>17.431.283</b>	<b>17.824.242</b>	<b>17.897.712</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>342.288.948</b>	<b>341.000.773</b>	<b>313.152.017</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	152.644.640	159.829.239	171.679.363
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	189.644.308	181.171.534	141.472.654
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>27.012.530</b>	<b>21.191.779</b>	<b>20.873.359</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>786.656.223</b>	<b>764.042.885</b>	<b>727.133.712</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>268.166.612</b>	<b>258.946.635</b>	<b>260.610.193</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	248.769.614	238.039.341	236.781.979
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	4.941	-529	-352
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	3.531.825	2.982.539	3.105.055
5) Altri ricavi e proventi	15.860.232	17.925.284	20.723.511
di cui contributi	42.041	114.945	121.585
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-234.151.923</b>	<b>-227.702.695</b>	<b>-232.730.247</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-13.917.862	-13.850.038	-12.534.057
7) Per servizi	-93.845.396	-92.244.651	-93.167.520
8) Per godimento beni di terzi	-13.493.989	-13.928.993	-14.584.329
9) Per il personale	-49.371.869	-48.964.174	-46.612.598
10) Ammortamenti e svalutazioni	-35.350.149	-35.153.277	-33.050.789
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-704.425	204.576	731.884
12) Accantonamenti per rischi	-9.162.623	-6.193.158	-1.316.487
13) Altri accantonamenti	-1.505.612	-478.851	-1.153.869
14) Oneri diversi di gestione	-16.799.998	-17.094.129	-31.042.482
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>34.014.689</b>	<b>31.243.940</b>	<b>27.879.946</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-3.294.542</b>	<b>-4.787.205</b>	<b>-6.019.823</b>
di cui proventi finanziari	720.484	405.442	744.235
di cui oneri finanziari	-4.015.026	-5.192.647	-6.764.058
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-1.571.615</b>	<b>-1.367.076</b>	<b>-219.454</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-94.313</b>	<b>-254.364</b>	<b>-304.872</b>
di cui proventi straordinari	83	0	40899
di cui oneri straordinari	-94.396	-254.364	-345.771
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>29.054.219</b>	<b>24.835.295</b>	<b>21.335.797</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-12.047.847	-10.815.049	-9.089.832
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>17.006.372</b>	<b>14.020.246</b>	<b>12.245.965</b>



## SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 213 T S.c.r.l.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Società per la gestione dell'incubatore di imprese e il trasferimento tecnologico dell'università degli studi di Torino – 213T S.c.r.l.		
<b>Sede legale</b>	Strada del Drosso – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	08701850011		
<b>Attività svolta</b>	La Società consortile ha lo scopo di promuovere e sostenere la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, per contribuire allo sviluppo occupazionale e del tessuto industriale del territorio. In conseguenza del carattere consortile e dell'oggetto sociale la Società non persegue scopi di lucro.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 50.000,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Torino	12.500,00	25,00%
	Finpiemonte S.p.A.	12.500,00	25,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>12.500,00</b>	<b>25,00%</b>
	Università di Torino	12.500,00	25,00%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Silvio Aime – Presidente		
	Lorenzo Silengo – Vice Presidente		
	Alessandra Treves – Vice Presidente		
	Tommaso Dealessandri – Vice Presidente		
	Alessio Bona - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Non presente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 342.791 ed ha registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente pari a euro 96.550 (+39,21%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a euro 294.451 (+38,73%, con una variazione di euro 82.202 rispetto al 2009) e si riferiscono a prestazioni di servizi resi a favore di imprese insediate presso l'incubatore, a prestazione per attività di ricerca rese a favore di imprese terze mediante l'utilizzo delle attrezzature scientifiche e dei laboratori siti presso i locali dell'incubatore, ad attività di *scouting* e di supporto per la creazione di nuove imprese, e ad altre attività. Gli altri ricavi e proventi sono pari a euro 48.340 (+42,21%, con una variazione di euro 14.348 rispetto all'esercizio precedente).

I costi della produzione sono pari a euro 313.367 e risultano incrementati di euro 95.929 rispetto all'esercizio 2009 (+44,12%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono incrementati di euro 3.947 (+477,24%), i costi per servizi sono aumentati di euro 74.434 (+60,86%), i costi per il personale hanno registrato una variazione in aumento di euro 13.869 (+18,27%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono incrementati di euro 1.547 (+53,28%), gli accantonamenti per rischi sono variati di euro 1.884 (+14,49%), e gli oneri diversi di gestione hanno subito una variazione in aumento di euro 249 (+10,00%). La variazione più significativa in valore assoluto ha riguardato i costi per il personale, ed è imputabile all'assunzione di un dipendente a tempo parziale e al riconoscimento a favore dei dipendenti della Società di un premio pari a due mensilità retributive. La gestione finanziaria ha determinato un saldo negativo pari a euro 652, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

La gestione straordinaria ammonta nell'esercizio 2010 ad euro 14.715 ed ha registrato una peggioramento di euro 13.326.

Il periodo in esame si è chiuso con un utile d'esercizio pari ad euro 2.242, con una riduzione di euro 8.138 (-78,40%) rispetto al risultato netto del 2009.

La struttura patrimoniale presenta uno squilibrio a favore dei mezzi di terzi (pari a euro 396.727) rispetto ai mezzi propri (pari a euro 55.733). Tale situazione ha registrato un peggioramento nel corso del 2010 dovuto all'aumento del livello di indebitamento complessivo, che è passato da euro 172.549 ad euro 396.727. Questa variazione ha riguardato in particolar modo i debiti verso fornitori (che si riferiscono essenzialmente ad operazioni effettuata nell'ambito della Regione Piemonte) e ad altri debiti (che si riferiscono ad anticipazioni ricevute da Finpiemonte S.p.A. in relazione all'attività di *scouting* ed a debiti verso dipendenti per i premi ad essi erogati).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	4,97%	↑	19,41%	↓	4,02%
<b>ROI</b>	19,81%	↓	11,14%	↓	5,95%
<b>ROS</b>	17,03%	↓	13,57%	↓	9,99%
<b>EBITDA margin</b>	17,29%	↑	21,06%	↓	16,56%
<b>Leverage</b>	3,97	↑	4,83	↑	8,88
<b>Quoziente di indebitamento</b>	2,66	↑	3,23	↑	7,12

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	2.242	10.380	2.144

Al 32 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 55.733 ed ha subito un incremento di euro 2.242 rispetto all'esercizio precedente, dovuto al conseguimento di un risultato positivo di pari importo per l'esercizio in esame.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.712</b>	<b>10.621</b>	<b>7.600</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	1.490	2.980	4.000
II Immobilizzazioni Materiali	3.222	5.641	1.600
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.000	2.000	2.000
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>487.901</b>	<b>247.993</b>	<b>163.627</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	379.739	158.747	68.770
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	379.739	158.747	68.770
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	108.162	89.246	94.857
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>494.745</b>	<b>258.614</b>	<b>171.227</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>55.733</b>	<b>53.491</b>	<b>43.112</b>
I Capitale sociale	50.000	50.000	50.000
II-VII Totale riserve	3.491	702	596
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	-7.591	-9.628
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.242	10.380	2.144
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>14.884</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>13.923</b>	<b>9.449</b>	<b>5.943</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>396.727</b>	<b>172.549</b>	<b>114.597</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	396.727	172.549	114.597
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>13.479</b>	<b>10.125</b>	<b>7.575</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>494.746</b>	<b>258.614</b>	<b>171.227</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>342.791</b>	<b>246.241</b>	<b>228.290</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	294.451	212.249	199.119
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	48.340	33.992	29.171
di cui contributi	22.345	22.843	26.978
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-313.367</b>	<b>-217.438</b>	<b>-194.375</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-4.774	-827	-519
7) Per servizi	-196.740	-122.306	-132.652
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-89.784	-75.915	-56.823
10) Ammortamenti e svalutazioni	-4.450	-2.903	-510
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-14.884	-13.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-2.736	-2.487	-3.871
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>29.425</b>	<b>28.803</b>	<b>33.915</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-652</b>	<b>-621</b>	<b>169</b>
di cui proventi finanziari	15	48	1.073
di cui oneri finanziari	-667	-669	-904
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-14.715</b>	<b>-1.389</b>	<b>-22.564</b>
di cui proventi straordinari	0	0	1.861
di cui oneri straordinari	-14.715	-1.389	-24.425
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.058</b>	<b>26.793</b>	<b>11.520</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-11.816	-16.413	-9.376
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>2.242</b>	<b>10.380</b>	<b>2.144</b>

## T.N.E. S.p.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	T.N.E. S.p.A. Torino Nuova Economia S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso Marconi n. 10 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09219460012		
<b>Attività svolta</b>	Acquisto, realizzazione, finanziamento, gestione in via diretta o indiretta e la dismissione di immobili per l'attuazione di progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione di interesse regionale.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 67.000.000 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.	Euro 26.800.000	40,00%
	Finanziaria Città di Torino S.r.l.	Euro 26.800.000	40,00%
	FIAT Partecipazioni S.p.A.	Euro 6.700.000	10,00%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>Euro 6.700.000</b>	<b>10,00%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Risoli Pierfranco – Presidente		
	Zangola Mauro – Amministratore Delegato		
	Riccobon Ervino – Consigliere		
	Ronzan Alberto – Consigliere		
	Provera Marilde - Consigliere		
	Lupo Mario - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Bonometti Paolo Angelo - Presidente		
	Quaglino Riccardo - Sindaco effettivo		
	Lupia Felice - Sindaco effettivo		
	Rossotto Vittoria - Sindaco supplente		
	Buccino Pasquale - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al fine di realizzare la valorizzazione delle aree di proprietà, nel corso del 2010 l'attività svolta della Società ha riguardato la prosecuzione del cantiere per la realizzazione del Centro del Design, la definizione del progetto per la sistemazione di Strada della Manta propedeutica alla dismissione a favore della Città di Torino, il perfezionamento della documentazione necessaria ai fini del rilascio del Permesso di Costruire Convenzionato (relativi all'affidamento dell'appalto lavori inerenti la riqualificazione della Zona C), la definizione della terza edizione della procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione del Lotto B sud ed il controllo delle attività di indagini ambientali condotte dalla Società Fiat Partecipazioni S.p.A. presso l'Area Campo Volo di Collegno.

A fronte di questa operatività l'andamento gestionale ha determinato un complessivo miglioramento dei risultati raggiunti.

Il valore della produzione ha registrato un aumento significativo (+145,83%), passando da euro 2.797.435 nel 2009 a euro 6.876.914 nel 2010. Tale variazione è imputabile agli altri ricavi e proventi, pari a euro 4.368.285 (euro 232.392 nel precedente esercizio) che sono così composti: euro 10.000 relativi ad indennità di occupazione di parte delle aree di proprietà, euro 4.000.000

corrispondono ad un contributo ricevuto per la realizzazione del Centro del Design, ormai concluso ed euro 347.611 riguardano la proventivazione dei fondi rischi.

A fronte di un forte aumento dei ricavi, i costi di gestione sono rimasti sostanzialmente invariati, infatti la variazione è stata dello 0,44% (+45.621 euro). Nel dettaglio le voci di costo della produzione sono così variare rispetto al 2009: i costi per acquisto di materiali sono passati da euro 102 nel 2009 a euro 2.215 nel 2010, i costi per servizi sono aumentati di euro 376.095 (+3,89%), i costi per il personale sono aumentati di euro 45.301 (+35,94%), gli oneri diversi di gestione si sono ridotti per euro 26.088 (-8,12%). L'incidenza degli ammortamenti e accantonamenti per rischi si è ridotta, con una variazione in diminuzione di euro 4.189 (-49,53%). Per quanto riguarda i rischi non si sono più effettuati accantonamenti riferiti alle aree di proprietà messe in vendita, la cui realizzazione è prevista ad un valore inferiore rispetto a quello tecnico di mercato, poiché tale rischio è compreso nella valutazione dei lavori in corso.

Per quanto riguarda il risultato operativo è intervenuto un miglioramento di euro 4.033.858 (+52,56% rispetto al 2009). Tale variazione è dovuta al miglioramento del valore della produzione mentre i costi sono rimasti sostanzialmente invariati, tuttavia il risultato è ancora negativo (-3.640.361 euro).

Anche il risultato d'esercizio continua a essere negativo per euro 3.963.848, in diminuzione di circa il 50% rispetto alla perdita di euro 7.862.903 registrata nell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria ha peggiorato il suo contributo, con una variazione negativa di euro 138.804 rispetto al 2009 (-73,56%).

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-0,70%	↓	-13,65%	↑	-7,39%
<b>ROI</b>	-0,14%	↓	-9,29%	↑	-4,26%
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	1,36	↑	1,43	↑	1,59
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,36	=	0,36	↑	0,59

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(3.963.848)	(7.862.903)	(459.061)

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 53.657.936 (euro 57.621.782 nel precedente esercizio). La variazione in diminuzione è stata pari a euro 3.963.848, ossia pari alla perdita conseguita nell'esercizio 2010. La perdita del 2009, pari a euro 7.862.903, è stata portata a nuovo.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>12.520</b>	<b>6.314</b>	<b>11.894</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	3.492	3.934	8.834
II Immobilizzazioni Materiali	9.028	2.380	3.060
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>85.424.350</b>	<b>82.433.711</b>	<b>88.684.289</b>
I Rimanenze	76.319.049	73.810.420	71.245.377
II Crediti	2.384.535	1.298.600	13.893.724
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	2.384.535	1.298.600	13.893.724
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	6.720.766	7.324.691	3.545.188
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>106.558</b>	<b>153.855</b>	<b>123.319</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>85.543.428</b>	<b>82.593.880</b>	<b>88.819.502</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>53.657.936</b>	<b>57.621.782</b>	<b>65.484.688</b>
I Capitale sociale	67.000.000	67.000.000	67.000.000
II-VII Totale riserve	1	-1	2
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-9.378.217	-1.515.314	-1.056.253
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-3.963.848	-7.862.903	-459.061
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>347.611</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>11.126</b>	<b>5.166</b>	<b>1.416</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>31.873.840</b>	<b>20.619.287</b>	<b>23.333.356</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.381.523	2.256.958	12.048.534
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	30.492.317	18.362.329	11.284.822
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>526</b>	<b>4.000.034</b>	<b>42</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>85.543.428</b>	<b>82.593.880</b>	<b>88.819.502</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.876.914</b>	<b>2.797.435</b>	<b>2.968.661</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	2.508.629	2.565.043	2.545.442
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	4.368.285	232.392	423.219
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-10.517.275</b>	<b>-10.471.654</b>	<b>-3.094.340</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.215	-102	0
7) Per servizi	-10.044.090	-9.667.995	-2.531.396
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-171.332	-126.031	-84.115
10) Ammortamenti e svalutazioni	-4.268	-8.457	-8.225
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-347.611	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-295.370	-321.458	-470.604
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-3.640.361</b>	<b>-7.674.219</b>	<b>-125.679</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-323.487</b>	<b>-188.683</b>	<b>-319.639</b>
di cui proventi finanziari	10.031	137.694	252.010
di cui oneri finanziari	-333.518	-326.377	-571.649
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
di cui proventi straordinari	0	0	1
di cui oneri straordinari	0	-1	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-3.963.848</b>	<b>-7.862.903</b>	<b>-445.317</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	-13.744
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-3.963.848</b>	<b>-7.862.903</b>	<b>-459.061</b>



## TECHFAB S.R.L. – In liquidazione

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Techfab S.r.l. in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Località Baraggino Snc – Chivasso (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09298110017		
<b>Attività svolta</b>	La Società è costituita per la realizzazione del progetto CHIMIC nell'ambito del più vasto progetto CF2 a valere sulla misura 3.4 "Interventi multiassiali di supporto all'attività economica" del DOCUP 2000/2006 - obiettivo 2.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 68.561,00 interamente versato		
<b>Compagine sociale</b>	Consorzio per il Distretto tecnologico del Canavese	459,00	0,67%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>46.127,84</b>	<b>67,28%</b>
	Torino Wireless	3.688,58	5,38%
	Città di Chivasso	16.440,93	23,98%
	Politecnico di Torino	1.844,29	2,69%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Montalcini Mario - Liquidatore		
<b>Collegio sindacale</b>	Coda Roberto - Presidente		
	Palmieri Alfonso – Sindaco effettivo		
	Fassero Maria Luisa – Sindaco effettivo		
	Cinardo Francesco – Sindaco supplente		
	Ragonese Margherita – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La Società è stata sciolta e posta in liquidazione ai sensi dell'art. 2482-ter del C.C., con deliberazione dell'assemblea del 10 giugno 2010, a seguito della mancata ricapitalizzazione della società. L'atto di messa in liquidazione è stato iscritto presso il Registro delle Imprese in data 17 giugno 2010. Pertanto l'attività della stessa è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

Successivamente si sono tenute numerose assemblee volte a predisporre tutto il materiale finalizzato a presentare istanza di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F.

Nel corso dell'esercizio sono state messe in atto alcune trattative mirate alla cessione di rami d'azienda (precisamente il ramo elettronica e il ramo nanotecnologie), che hanno portato alla stipula di due contratti di cessione di rami d'azienda (attualmente sottoposti a condizione sospensiva in attesa dell'esito della procedura di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F.).

L'accordo di ristrutturazione prevede un versamento da parte dei soci di euro 600.000 e la vendita di rami d'azienda per circa euro 600.000. Attraverso la raccolta di tale liquidità la Società prevede di far fronte a tutti i debiti sociali. In tal senso il liquidatore ha provveduto a formalizzare ai creditori della società la domanda di riformulazione del credito, al fine di renderlo compatibile con le disponibilità finanziarie che verranno raccolte. Alcuni creditori hanno espresso la loro

disponibilità ad aderire alla ristrutturazione del loro credito, se pur con modalità e termini di pagamenti diversi, e nessuno di essi ha intrapreso iniziative giudiziarie.

Alla termine del primo semestre 2011 non si conoscono ancora le prospettive della liquidazione, in quanto la chiusura della fase di liquidazione dipende dalle possibilità di attuazione del piano di ristrutturazione ex art. 182-bis L.F. In caso di esito negativo, la Società prevede di richiedere l'assoggettamento a procedura concorsuale, salvo la disponibilità dei soci ad effettuare ulteriori versamenti.

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione è diminuito del 50,54% rispetto all'anno precedente, passando da euro 1.305.486 a euro 645.664.

A fronte di una diminuzione del valore della produzione i costi di gestione sono aumentati (+18,68%), passando da euro 2.490.504 a euro 2.955.708. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per acquisto di materiali sono diminuiti di euro 88.510 (-53,48%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 45.487 (-10,92%), i costi per godimento beni di terzi sono diminuiti di euro 135.089 (-35,04%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 1.501 (-14,36%).

I costi per il personale sono diminuiti di euro 256.562, pari al 40,03%, passando da euro 640.964 a euro 384.402. Al fine di minimizzare i costi durante la fase di liquidazione ed essendo venuta meno l'utilità del personale, la Società ha provveduto al licenziamento di tutto il personale (gli ultimi dipendenti sono stati licenziati nel primo trimestre 2011 e sono in essere trattative con due dipendenti a causa di differenze retributive).

Gli ammortamenti hanno subito una variazione in aumento rispetto al 2009 pari a euro 272.178 (+31,23%). Inoltre, sono stati effettuati accantonamenti per rischi pari ad euro 719.938.

La diminuzione del valore della produzione (-50,54%) combinata con l'aumento dei costi della gestione (+18,68%) ha determinato un peggioramento della redditività operativa di euro 1.125.026 (-94,94%), passando da un risultato negativo di euro 1.185.018 nel 2009 ad un risultato negativo di euro 2.310.044 nel 2010.

La redditività complessiva della Società ha subito una riduzione, passando da una perdita di euro 1.127.038 nel 2009 e ad una di euro 2.409.535 nel 2010, con una variazione negativa del 113,8%.

La gestione finanziaria è peggiorata del 19,96%, passando da euro (42.587) nel 2009 a euro (51.089) nel 2010. La gestione straordinaria ha registrato un risultato negativo pari a euro 15.137, rispetto al risultato positivo del 2009 di euro 100.567.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	-31,32%	↑	7.030,80%	↓	99,34%
<b>ROI</b>	-12,36%	↓	-57,40%	↓	-1.517,14%
<b>ROS</b>	-88,76%	↓	-286,90%	↓	-490,20%
<b>EBITDA margin</b>	-7,78%	↓	-82,05%	↓	-94,73%
<b>Leverage</b>	2,95	↓	-128,80	↑	-0,06
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,66	↓	-74,91	↑	-0,72

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
		(2.409.535)	(1.127.038)

Il patrimonio netto ha un valore al 31.12.2010 negativo ed ammonta ad euro (2.425.565), con una variazione in diminuzione di euro (2.409.535), imputabile esclusivamente alla perdita d'esercizio conseguita nell'esercizio.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>960.134</b>	<b>1.594.035</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	19.632	563.847
II Immobilizzazioni Materiali	0	940.502	1.030.188
III Immobilizzazioni Finanziarie	0		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>147.010</b>	<b>598.873</b>	<b>1.107.433</b>
I Rimanenze	0	132.810	19.325
II Crediti	96.757	465.915	1.082.913
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	94.657	463.816	
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.100	2.100	
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	50.253	148	5.195
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>5.253</b>	<b>505.602</b>	<b>574.699</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>152.263</b>	<b>2.064.609</b>	<b>3.276.167</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.425.565</b>	<b>-16.030</b>	<b>1.111.006</b>
I Capitale sociale	68.561	68.561	1.486.400
II-VII Totale riserve	1.042.447	1.042.447	50.096
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-1.127.038	0	-77.536
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-2.409.535	-1.127.038	-347.954
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>760.879</b>	<b>84.948</b>	<b>60.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>54.752</b>	<b>37.457</b>	<b>18.543</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.738.762</b>	<b>1.200.794</b>	<b>738.497</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.490.804	921.714	429.911
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	247.958	279.080	308.586
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>23.435</b>	<b>757.440</b>	<b>1.348.121</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>152.263</b>	<b>2.064.609</b>	<b>3.276.167</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>645.664</b>	<b>1.305.486</b>	<b>1.647.624</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	471.243	413.040	456.315
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-76.500	88.300	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	87.470	0
5) Altri ricavi e proventi	250.921	716.676	1.191.309
di cui contributi	0	8.525	24.800
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.955.708</b>	<b>-2.490.504</b>	<b>-2.052.631</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-76.990	-165.500	-155.753
7) Per servizi	-371.238	-416.725	-638.401
8) Per godimento beni di terzi	-250.474	-385.563	-311.303
9) Per il personale	-384.402	-640.964	-552.823
10) Ammortamenti e svalutazioni	-1.143.715	-871.537	-348.138
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	25.184	19.325
12) Accantonamenti per rischi	-719.938	0	-60.000
13) Altri accantonamenti	0	-24.947	0
14) Oneri diversi di gestione	-8.951	-10.452	-5.538
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.310.044</b>	<b>-1.185.018</b>	<b>-405.007</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-51.089</b>	<b>-42.587</b>	<b>-27.573</b>
di cui proventi finanziari	0	202	213
di cui oneri finanziari	-51.089	-42.789	-27.786
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-15.137</b>	<b>100.567</b>	<b>84.626</b>
di cui proventi straordinari	489.989	130.567	84.626
di cui oneri straordinari	-505.126	-30.000	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-2.376.270</b>	<b>-1.127.038</b>	<b>-347.954</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-33.265	0	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-2.409.535</b>	<b>-1.127.038</b>	<b>-347.954</b>

## VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A.

### 1. Informazioni sulla società

<b>Denominazione</b>	Virtual Reality & Multi Media Park S.p.A. – VR&PARK S.p.A.		
<b>Sede legale</b>	Corso Lombardia 194 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07844090014		
<b>Attività svolta</b>	La società ha per oggetto le seguenti attività: promozione dei contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici della multimedialità con particolare riguardo alla realtà virtuale ed alle sue applicazioni, in ambito locale, nazionale ed internazionale, ecc.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 1.965.941,20		
<b>Compagine sociale</b>	Comune di Torino	1.504.434,55	76,5249%
	Finpiemonte S.p.A.	460.971,15	23,4479%
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>531,25</b>	<b>0,0270%</b>
	Università degli Studi di Torino	4,25	0,0002%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Piersanti Andrea - Presidente		
	Cacciatori Fabio Massimo – Amministratore Delegato e Consigliere		
	Ramasso Silvia Maria – Consigliere		
<b>Collegio Sindacale</b>	Aghem Guido – Presidente		
	Ciravegna Marzio – Sindaco effettivo		
	Sibille Fiorenza – Sindaco effettivo		
	Cerruti Alessandro – Sindaco supplente		
	Vaschetti Fiorella – Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Baker Tilly Consulaudit S.p.A.		

Con deliberazione del Consiglio provinciale n. 64200/2008 del 31 marzo 2009 la Provincia di Torino ha disposto la dismissione delle quote societarie possedute in questa Società.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2010 il valore della produzione ammonta a euro 4.322.160 ed ha subito una variazione di euro 1.838.797 (+74,04%). Complessivamente i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari a euro 3.010.878, con una significativa variazione in aumento di euro 1.284.970 (+74,45%). Le attività caratteristiche della Società (ricerca e formazione) durante l'esercizio 2010 hanno generato ricavi per circa euro 2.740.000 (contro 1.711.000 dell'esercizio precedente) e a questo valore vanno aggiunti i ricavi generali dell'attività di Gestore del Polo di Innovazione della Creatività Digitale e Multimedialità per euro 270.000 e dell'area immobili per euro 150.000.

Per far fronte all'aumento di fatturato registrato la Società ha affidato una maggiore quota di attività alla controllata Lumiq (Virtual possiede il 100% delle azioni di Lumiq S.r.l.).

Negli ultimi anni la Società ha aumentato gli spazi occupati da società esterne all'interno del complesso immobiliare, secondo una logica di filiera produttiva.

Oltre a queste attività la Società ha intrapreso due operazioni di investimento in opere filmiche, firmando accordi di cointeressenza agli utili (ai sensi dell'art. 2554 del codice civile) con la società di produzione cinematografica Cattleya S.r.l.

Gli altri ricavi e proventi sono pari a euro 1.294.494 (raddoppiati rispetto all'esercizio precedente), di cui euro 92.516 corrispondono alla quota di competenza dell'esercizio di contributi UE relativi all'acquisto di tecnologie, mentre euro 139.358 sono relativi a contributi su progetti di ricerca effettuati dalla società ed euro 960.000 corrispondono al credito di imposta contabilizzato sugli investimenti in opere filmiche.

I costi della produzione complessivamente sono pari ad euro 3.744.952, con un incremento di euro 966.709 rispetto all'esercizio 2009 (+34,42%). Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono raddoppiati con una variazione di euro 1.361.165, i costi per godimento beni di terzi si sono ridotti di euro 9.104 (-10,20%), i costi per personale sono diminuiti di euro 80.301 (-13,27%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 299.854 (-48,93%) e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 299.854 (-48,93%).

La redditività operativa ha registrato un forte miglioramento, dovuto ad una dinamica crescente dei ricavi maggiore rispetto ai costi. Nell'esercizio 2010 il reddito operativo ammonta a euro 547.208, contro il risultato negativo di euro 324.880 dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a euro 42.382, con un peggioramento di euro 26.081 rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo tra i proventi ed oneri straordinari ammonta ad euro 7.906 e si è ridotti di euro 126.108 rispetto all'esercizio 2009.

Il periodo si è chiuso con un risultato netto positivo pari a euro 26.300, contro la perdita di euro 605.382 dell'esercizio 2009.

La struttura patrimoniale evidenzia uno squilibrio dei mezzi propri a favore dei mezzi di terzi: il patrimonio netto della Società rappresenta solamente un quinto delle fonti di finanziamento.

La situazione è peggiorata nel corso dell'esercizio per effetto di un aumento dei debiti della Società. Il livello di indebitamento complessivo è passato da euro 4.296.789 dell'esercizio 2009 ad euro 6.195.148 nell'esercizio 2010, con una variazione in aumento di euro 1.898.359. Tale variazione è dovuta sia all'incremento dell'indebitamento bancario che all'aumento dei debiti verso imprese controllate che comprendono i debiti commerciali verso la controllata Lumiq.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	-887,10%	↑	-40,82%	↑	1,74%
<b>ROI</b>	-10,80%	↑	-5,35%	↑	6,85%
<b>ROS</b>	-39,03%	↑	-18,82%	↑	18,17%
<b>EBITDA margin</b>	24,07%	↑	16,68%	↑	28,57%
<b>Leverage</b>	39,48	↓	4,10	↑	5,29
<b>Quoziente di indebitamento</b>	32,29	↓	2,90	↑	4,10

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	26.300	(605.382)	(1.126.779)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 1.509.172 ed è aumentato di euro 26.300 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è esclusivamente imputabile al conseguimento di un utile netto nell'esercizio di pari importo.

La perdita dell'esercizio precedente è stata in parte coperta mediante l'utilizzo di riserve disponibili (euro 122.301) e per la restante è stata riportata a nuovo.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>1.146.687</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.924.796</b>	<b>1.126.488</b>	<b>1.983.278</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	180.243	311.157	297.449
II Immobilizzazioni Materiali	287.116	277.476	762.221
III Immobilizzazioni Finanziarie	2.457.437	537.855	923.608
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.027.456</b>	<b>3.773.104</b>	<b>3.016.699</b>
I Rimanenze	16.788	0	6.735
II Crediti	4.661.877	1.804.532	2.082.090
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	4.661.877	1.804.532	2.082.090
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	348.791	1.968.572	927.874
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>36.313</b>	<b>29.774</b>	<b>14.857</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.988.565</b>	<b>6.076.053</b>	<b>5.014.834</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.509.172</b>	<b>1.482.872</b>	<b>127.018</b>
I Capitale sociale	1.965.941	1.965.941	1.820.686
II-VII Totale riserve	12	122.313	1.356
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-483.081	0	-568.245
IX Utile (perdita) dell'esercizio	26.300	-605.382	-1.126.779
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.971</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>106.736</b>	<b>81.765</b>	<b>82.946</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>6.195.148</b>	<b>4.296.789</b>	<b>4.101.410</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	3.518.567	4.296.789	4.101.410
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	2.676.581	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>177.509</b>	<b>214.627</b>	<b>701.489</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.988.565</b>	<b>6.076.053</b>	<b>5.014.834</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.322.160</b>	<b>2.483.363</b>	<b>2.505.017</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.010.878	1.725.908	1.387.451
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	16.788	-6.735	6.735
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	134.027	0
5) Altri ricavi e proventi	1.294.494	630.163	1.110.831
di cui contributi	191.874	538.401	1.076.340
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-3.774.952</b>	<b>-2.808.243</b>	<b>-3.046.582</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	-1.778
7) Per servizi	-2.804.542	-1.443.377	-1.513.631
8) Per godimento beni di terzi	-80.135	-89.239	-105.439
9) Per il personale	-524.942	-605.243	-507.785
10) Ammortamenti e svalutazioni	-312.965	-612.819	-875.544
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-52.368	-57.565	-42.405
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>547.208</b>	<b>-324.880</b>	<b>-541.565</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-42.382</b>	<b>-16.301</b>	<b>3.616</b>
di cui proventi finanziari	9.970	10.551	73.727
di cui oneri finanziari	-52.352	-26.852	-70.111
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-480.000</b>	<b>-385.853</b>	<b>-827.564</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>7.906</b>	<b>134.014</b>	<b>250.559</b>
di cui proventi straordinari	7.906	134.014	259.628
di cui oneri straordinari	0	0	-9.069
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>32.732</b>	<b>-593.020</b>	<b>-1.114.954</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-6.432	-12.362	-11.825
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>26.300</b>	<b>-605.382</b>	<b>-1.126.779</b>



## AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO – TURISMO TORINO E PROVINCIA

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Agenzia di accoglienza e promozione turistica del territorio della Provincia di Torino – Turismo Torino e Provincia		
<b>Sede legale</b>	Via Maria Vittoria n. 19 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07401840017		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone, nell'interesse generale di tutti i soggetti presenti sul territorio, di promuovere e organizzare l'attività di accoglienza, di informazione e di assistenza turistica nell'area metropolitana di Torino.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo Consortile Euro 1.059.500,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>	<b>160.000</b>	<b>15,10%</b>
	Comune di Torino	240.000	22,65%
	Regione Piemonte	160.000	15,10%
	CCIAA Torino	160.000	15,10%
	Comuni	288.000	27,18%
	Associazioni di categoria	22.500	2,13%
	Privati	29.000	2,74%
<b>Consiglio direttivo</b>	Maurizio Montagnese – Presidente		
	Maria Luisa Coppa – Consigliere		
	Ugo Perone – Consigliere		
	Marzia Baracchino – Consigliere		
	Franco Capra – Consigliere		
<b>Collegio dei Revisori del Conti</b>	Edoardo Sortino - Presidente		
	Margherita Gardi – Revisore effettivo		
	Mario Secondo Verino – Revisore effettivo		
	Davide Barberis – Revisore supplente		
	Fabrizio Alassia – Revisore supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010, il 76% dei ricavi conseguiti è riconducibile all'attività di tipo istituzionale, che prevede la completa copertura dei costi mediante contributi erogati dagli Enti committenti per progetti specifici; il restante 24% dei ricavi conseguiti è riconducibile ad attività commerciale.

Nel corso dell'esercizio il Consorzio ha ampliato la propria attività estendendola anche alla promozione di congressi, convegni, manifestazioni fieristiche e culturali e alla gestione del turismo congressuale, tramite l'acquisizione dell'azienda condotta da Torino Convention Bureau S.c.p.a. L'acquisto è avvenuto con decorrenza 27 settembre 2010 e il Consorzio ha preso in carico beni e personale afferenti l'azienda ceduta. Torino Convention Bureau S.c.p.a è stata successivamente

posta in liquidazione. Per il sostenimento delle spese per la gestione dell'attività di promozione fiere, congressi, convegni e del turismo di impresa, il Consorzio ha ricevuto specifici contributi dalla Camera di Commercio di Torino. Tali contributi sono stati in parte destinati all'acquisizione e alla registrazione del marchio Torino Convention Bureau.

Il valore della produzione ha registrato una variazione in aumento di euro 3.135.046 (+32,12%) rispetto al 2009. Durante l'esercizio 2010 sono stati conseguiti maggiori ricavi sia in relazione allo svolgimento dell'attività commerciale sia in relazione all'ottenimento di contributi per le iniziative istituzionali. In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati rispetto al 2009 di euro 41.799 (+3,27%) e gli altri ricavi e proventi di euro 3.070.921 (+36,11%).

I costi sono complessivamente cresciuti di euro 3.084.560 (+31,98%) e sono iscritti in bilancio per euro 12.729.056. Nel dettaglio le principali voci di costo della produzione hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali sono aumentati di euro 21.379 (+21,92%), i costi per servizi sono aumentati di euro 3.310.302 (+62,97%), i costi per godimento beni di terzi sono aumentati di euro 81.299 (+38,27%), il costo del lavoro si è ridotto di euro 115.175 (-3,27%) e gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di euro 14.406 (-8,55%). Riduzioni significative sono intervenute negli ammortamenti (-46,71%, per euro 123.109) e negli accantonamenti per rischi (-60,23%, per euro 75.730).

A fronte di un aumento dei ricavi del 32,12% l'aumento dei costi di gestione è stato lievemente inferiore (+31,98%), determinando un miglioramento del reddito operativo che ammonta nel 2010 a euro 167.721 (+43,06%).

Nel 2010 il risultato d'esercizio è stato pari a euro 898, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Sul risultato netto ha influito anche la gestione finanziaria che ha generato un risultato negativo pari a euro 15.900 (rispetto al risultato positivo del 2009 di euro 2.262), diretta conseguenza della minore liquidità a disposizione del Consorzio nel 2010 rispetto all'anno precedente. Le rettifiche di valore di attività finanziarie includono la svalutazione della partecipazione detenuta nella Torino Convention Bureau S.c.p.a. per 52.000 euro mentre la gestione straordinaria ha generato un risultato positivo pari a euro 3.053 (rispetto a -566 euro del 2009).

La struttura presenta un peggioramento dello squilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri. I debiti complessivamente sono aumentati di euro 2.923.345 (+73,21%), mentre il patrimonio netto si è ridotto di euro 253.917 (-9,29%).

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	0,03%	↓	0,04%	=	0,04%
<b>ROI</b>	3,18%	↓	1,26%	↑	1,40%
<b>ROS</b>	25,50%	↓	9,18%	↑	12,71%
<b>EBITDA margin</b>	67,67%	↓	39,65%	↓	27,15%
<b>Leverage</b>	3,58	↓	3,40	↑	4,82
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,68	↓	1,46	↑	2,79

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	898	970	706

Il patrimonio netto è diminuito rispetto al 2009 di euro 253.917 (-9,29%). Tale variazione è dovuta all'incremento per complessivi euro 28.000 del fondo consortile, a seguito dell'incremento di quote di alcuni consorziati e dell'ingresso di nuovi soci. Inoltre, la Città di Torino ha deliberato l'erogazione al Consorzio di un ulteriore fondo patrimoniale per euro 1.500.000, utilizzati (per un euro 1.782.815) a copertura dei costi sostenuti nell'esercizio, relativi alla gestione dei progetti indicati dalla stessa Città di Torino. Il risultato gestionale dell'esercizio è stato pari a euro 898, con una riduzione del 7,42% rispetto al 2009.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>226.400</b>	<b>227.652</b>	<b>235.902</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>507.416</b>	<b>456.863</b>	<b>500.224</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	139.912	93.695	107.493
II Immobilizzazioni Materiali	332.504	276.168	305.731
III Immobilizzazioni Finanziarie	35.000	87.000	87.000
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>10.756.289</b>	<b>8.020.804</b>	<b>7.706.916</b>
I Rimanenze	22.954	21.607	42.586
II Crediti	10.541.314	7.899.800	7.497.394
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	10.533.669	7.893.195	7.492.231
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	7.645	6.605	5.163
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	192.021	99.397	166.936
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>451.226</b>	<b>573.195</b>	<b>674.439</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.941.331</b>	<b>9.278.514</b>	<b>9.117.481</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.478.950</b>	<b>2.732.867</b>	<b>2.549.433</b>
I Fondo consortile	1.135.000	1.107.000	1.095.500
II-VII Totale riserve	1.262.766	1.545.581	1.374.617
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	80.286	79.316	78.610
IX Utile (perdita) dell'esercizio	898	970	706
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>512.241</b>	<b>548.455</b>	<b>485.835</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>365.472</b>	<b>340.678</b>	<b>357.777</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>6.916.526</b>	<b>3.993.181</b>	<b>4.287.405</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	6.916.526	3.993.181	4.287.405
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.668.142</b>	<b>1.663.333</b>	<b>1.437.031</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.941.331</b>	<b>9.278.514</b>	<b>9.117.481</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.896.777</b>	<b>9.761.731</b>	<b>9.449.322</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.319.417	1.277.618	1.137.530
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.347	-20.979	-53.914
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	11.576.013	8.505.092	8.365.706
di cui contributi	9.453.174	5.597.219	5.955.902
	-	<b>-9.644.496</b>	<b>-9.159.239</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.729.056</b>	<b>-9.644.496</b>	<b>-9.159.239</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-118.920	-97.541	-99.361
7) Per servizi	-8.566.923	-5.256.621	-4.908.607
8) Per godimento beni di terzi	-293.719	-212.420	-345.067
9) Per il personale	-3.404.968	-3.520.143	-3.253.315
10) Ammortamenti e svalutazioni	-140.454	-263.563	-124.634
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-50.000	-125.730	-355.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-154.072	-168.478	-73.255
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>167.721</b>	<b>117.235</b>	<b>290.083</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-15.900</b>	<b>2.262</b>	<b>29.010</b>
di cui proventi finanziari	3.254	7.123	36.662
di cui oneri finanziari	-19.154	-4.861	-7.652
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-52.000</b>	<b>0</b>	<b>-27.000</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.053</b>	<b>-566</b>	<b>-185.800</b>
di cui proventi straordinari	38.780	239.155	0
di cui oneri straordinari	-35.727	-239.721	-185.800
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>102.874</b>	<b>118.931</b>	<b>106.293</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-101.976	-117.961	-105.587
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>898</b>	<b>970</b>	<b>706</b>

## AGENZIA PER LA MOBILITÀ METROPOLITANA

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Agenzia per la Mobilità Metropolitana		
<b>Sede legale</b>	Via Belfiore n. 23/C – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	97639830013		
<b>Attività svolta</b>	L'Agenzia ha l'obiettivo di promuovere la mobilità sostenibile nell'area metropolitana di Torino, ottimizzando i servizi di trasporto pubblico locale.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo di dotazione €2.500.000,00		
<b>Compagine sociali</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>12,50%</b>
	Regione Piemonte		37,50%.
	Città di Torino		37,50%
	31 comuni dell'area metropolitana		12,50%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Giovanni Nigro – Presidente		
	Franco Campia – Consigliere		
	Nino Daniel – Consigliere		
	Celeste Martina – Consigliere		
	Alessandro Mazza – Consigliere		
	Dante Di Nisio – Consigliere		
	Claudio Lubatti – Consigliere		
	Roberto Seymandi – Consigliere		
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>	Lupia Felice – Presidente		
	Poma Luca – Componente		
	Alderà Enrico - Componente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il sistema contabile “ufficiale” utilizzato dall’Agenzia è la Contabilità finanziaria. La contabilità economica è tenuta utilizzando un sistema contabile che, partendo dal conto del bilancio (impegni ed accertamenti) ed attraverso la conciliazione dei valori e le rilevazioni integrative di fine anno, esprime il risultato economico e patrimoniale della gestione.

Nell’esercizio 2010 i ricavi complessivamente ammonta a euro 259.901.506, con una variazione in aumento di euro 2.063.121 (+0,80%) rispetto all’esercizio precedente.

I costi sono pari a euro 258.519.707, con un incremento di euro 1.502.883 rispetto al 2009. Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all’esercizio precedente: i costi per l’acquisto di materiali si sono ridotti di euro 7.191 (-35,38%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 2.940.595 (-1,15%), i costi per godimento beni di terzi si sono incrementati di euro 2.788 (+1,64%), i costi per il personale si sono ridotti di euro 9.791 (-0,72%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 6.186 (-7,24%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un forte incremento di euro 4.463.858.

La redditività operativa ammonta ad euro 1.381.799, con una variazione in aumento di euro 560.238 (+68,19%), dovuta ad un incremento dei ricavi maggiore rispetto ai costi.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo pari a euro 165.677 ed è in aumento di euro 15.472 rispetto al 2009 (+10,30%).

La gestione straordinaria è pari a euro 1792.310, contro euro 272.123 dell'esercizio precedente.

Il periodo si chiude con un risultato netto pari a euro 3.339.787, con un miglioramento di euro 2.095.898 (+168,50%) rispetto all'esercizio precedente.

Le fonti di finanziamento risultano sbilanciate dal lato dei mezzi di terzi rispetto ai mezzi propri.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	34,43%	↓	19,14%	↑	36,15%
<b>ROI</b>	1,00%	↓	0,59%	↑	0,88%
<b>ROS</b>	0,47%	↓	0,32%	↑	0,53%
<b>EBITDA margin</b>	0,49%	↓	0,35%	↑	0,56%
<b>Leverage</b>	19,71	↑	21,29	↓	17,06
<b>Quoziente di indebitamento</b>	18,71	↑	20,29	↓	16,06

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	3.339.787	1.243.889	2.074.572

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 9.9239.610 ed è aumentato per euro 3.339.786 per il conseguimento del risultato d'esercizio e decrementato in corso d'anno di euro 600.000 per il finanziamento di spese di investimento.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>255.065</b>	<b>252.300</b>	<b>215.043</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	255.065	252.300	215.043
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>157.344.326</b>	<b>138.098.941</b>	<b>118.560.485</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	143.874.583	103.084.503	71.816.066
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	143.874.583	103.084.503	71.816.066
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	13.469.743	35.014.438	46.744.419
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>18.910</b>	<b>15.681</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>157.599.390</b>	<b>138.370.151</b>	<b>118.791.209</b>

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.239.610</b>	<b>6.499.823</b>	<b>6.025.935</b>
I Fondo consortile	2.500.000	n.d.	n.d.
II-VII Totale riserve	n.d.	n.d.	n.d.
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	n.d.	n.d.	n.d.
IX Utile (perdita) dell'esercizio	3.339.787	1.243.889	2.074.572
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>148.359.780</b>	<b>131.870.328</b>	<b>112.765.274</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'es. successivo	148.359.780	131.870.328	112.765.274
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'es. successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>157.599.390</b>	<b>138.370.151</b>	<b>118.791.209</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>259.901.506</b>	<b>257.838.385</b>	<b>254.304.413</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	259.894.003	257.828.682	254.269.587
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	7.503	9.703	34.826
di cui contributi	n.d.	n.d.	n.d.
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-258.519.707</b>	<b>-257.016.824</b>	<b>-253.115.188</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-13.136	-20.327	-26.063
7) Per servizi	-252.258.564	-255.199.159	-251.529.119
8) Per godimento beni di terzi	-173.136	-170.348	-166.026
9) Per il personale	-1.344.640	-1.354.431	-1.176.822
10) Ammortamenti e svalutazioni	-79.264	-85.450	-66.803
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-4.650.967	-187.109	-150.355
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.381.799</b>	<b>821.561</b>	<b>1.189.225</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>165.677</b>	<b>150.205</b>	<b>5.084</b>
di cui proventi finanziari	165.677	150.205	5.084
di cui oneri finanziari	0	0	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZ.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.792.310</b>	<b>272.123</b>	<b>880.263</b>
di cui proventi straordinari	6.108.889	301.218	1.662.875
di cui oneri straordinari	-4.316.578	-29.095	-782.612
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.339.787</b>	<b>1.243.889</b>	<b>2.074.572</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>3.339.787</b>	<b>1.243.889</b>	<b>2.074.572</b>

## AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE – In liquidazione

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Piemonte in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Piazza Castello 165 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07405190013		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio si propone di valorizzare le risorse turistiche del Piemonte, anche in connessione con gli aspetti culturali, politici, ambientali, artigianali, agricoli e fieristici; favorire la trasformazione di tali risorse in prodotti turistici collocabili in modo concorrenziale nei mercati turistici, nazionali ed internazionali.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile Euro 1.231.749,73		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>0,42%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Cabri Domenico Enrico - Liquidatore		
<b>Collegio dei Revisore dei Conti</b>	Pasquino Fabio - Presidente		
	Berzia Roberto – Revisore effettivo		
	D’Adderio Luciano – Revisore effettivo		
	Cordaro Giancarlo – Revisore supplente		
	Boidi Massimo – Revisore supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

Il consorzio è stata sciolto e messo in liquidazione in data 15 gennaio 2008 e pertanto l’attività dello stesso è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

### 2. Descrizione dell’andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2010 il Consorzio deve ancora incassare crediti per euro 167.357 e pagare debiti per euro 377.134.

Durante l’esercizio in esame la Società ha realizzato ricavi per euro 10.329 e sostenuto costi di gestione per euro 50.612. I costi sono rappresentati per euro 2.500 da costi per servizi, per euro 307 da costi per il personale e per euro 47.805 da oneri diversi di gestione.

Il reddito operativo assume un valore negativo pari a euro 40.283.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per euro 35, mentre la gestione straordinaria è pari a euro 6.304.

Il periodo in esame si chiude con un risultato d’esercizio negativo pari a euro 34.014, rispetto alla perdita di euro 28.099 dell’esercizio precedente. Complessivamente la gestione dell’esercizio è risultata più onerosa rispetto all’esercizio 2009.



Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-6,75%	↑	-2,15%	↓	-2,70%
<b>ROI</b>	-4,57%	↑	-1,11%	↓	-2,46%
<b>ROS</b>	-187,09%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	-147,10%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	1,45	↓	1,29	↑	1,30
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,45	↓	0,29	↑	0,30

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(34.014)	(28.099)	(90.615)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto della Società ammonta a euro 1.260.405 ed ha subito una riduzione di euro 44.343 rispetto al 2009. Tale variazione è in parte dovuta al conseguimento di un ulteriore perdita nell'esercizio 2010 di euro 34.014.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>21.255</b>	<b>21.255</b>	<b>36.230</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	21.255	21.255	36.230
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.616.284</b>	<b>1.666.932</b>	<b>1.917.809</b>
I Rimanenze	0		
II Crediti	167.357	206.055	1.175.114
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	167.357	206.055	1.175.114
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	1.448.927	1.460.877	742.695
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.637.539</b>	<b>1.688.187</b>	<b>1.954.039</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.260.405</b>	<b>1.304.748</b>	<b>1.343.177</b>
I Capitale sociale	1.231.750	1.242.078	1.252.408
II-VII Totale riserve	0	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	62.669	90.769	181.384
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-34.014	-28.099	-90.615
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>SUBORDINATO</b>			
<b>D) DEBITI</b>	<b>377.134</b>	<b>383.439</b>	<b>610.862</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	377.134	383.439	610.862
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.637.539</b>	<b>1.688.187</b>	<b>1.954.039</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.329</b>	<b>220</b>	<b>72.262</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	47.772
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	10.329	220	24.490
di cui contributi	0	0	22.400
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-50.612</b>	<b>-18.923</b>	<b>-161.637</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	-38.325
7) Per servizi	-2.500	-2.875	-33.102
8) Per godimento beni di terzi	0		-345
9) Per il personale	-307	-73	-24.571
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	-19.103
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-47.805	-15.975	-46.191
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-40.283</b>	<b>-18.703</b>	<b>-89.375</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-35</b>	<b>740</b>	<b>2.896</b>
di cui proventi finanziari	145	1.112	5.878
di cui oneri finanziari	-180	-372	-2.982
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>6.304</b>	<b>-10.136</b>	<b>-4.136</b>
di cui proventi straordinari	6.304	6.057	11.981
di cui oneri straordinari	0	-16.193	-16.117
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-34.014</b>	<b>-28.099</b>	<b>-90.615</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	0	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-34.014</b>	<b>-28.099</b>	<b>-90.615</b>

## ATL 2 – MONTAGNE OLIMPICHE – In liquidazione

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	ATL 2 – Montagne Olimpiche – Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica della Alta e Basse Valle di Sua, del Pinerolese, della Val Chisone e Germanasca, della Val Pellice e della Val Sangone in liquidazione		
<b>Sede legale</b>	Via Giolitti 7/9 – Pinerolo (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07401850016		
<b>Attività svolta</b>	L'Agenzia si propone, nell'interesse generale di tutti i soggetti presenti sul territorio, di promuovere e organizzare a livello locale l'attività di promozione, di accoglienza, di informazione e di assistenza turistica sui territori e sulle montagne olimpiche così come individuate dalla Legge Regionale 75/96.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile Euro 161.000.000,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>41,64%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Tillino Adriano - Liquidatore		
	Gennaro Nicolò - Liquidatore		
<b>Collegio dei Revisore dei Conti</b>	Barberis Davide – Presidente del Collegio dei Revisori		
	Ragonese Margherita – Revisore		
	Gibelli Sergio – Revisore		

Il consorzio è stato sciolto e messo in liquidazione in data 7 agosto 2007 e pertanto l'attività dello stesso è preordinata esclusivamente alla chiusura delle pendenze ed alla predisposizione del bilancio di liquidazione.

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Conformemente alla procedura di liquidazione, il Consorzio ha provveduto ad incassare tutti i crediti di natura commerciale, mentre per quelli di dubbia esigibilità i liquidatori hanno effettuato tutte le azioni necessarie al recupero degli stessi.

Dall'inizio dello stato di liquidazione, i liquidatori hanno realizzato circa il 97% dell'attivo ed estinto circa il 99% dei debiti. Al 31 dicembre 2010 i liquidatori dovevano ancora monetizzare attivo per un importo di euro 246.164 ed estinguere debiti per un importo di euro 86.229 (i debiti nei confronti dei fornitori ammontano ad euro 62.708). Il 93% dell'attivo da realizzare è relativo a crediti verso l'erario per IVA e IRES, mentre il residuo è relativo a crediti di natura commerciale.

I liquidatori hanno dato incarico ad un legale di effettuare diffida ed intraprendere le azioni giudiziarie nei confronti dei debitori per il recupero delle somme da questi dovute.

Il Consorzio potrà realizzare il credito IVA solamente alla cessazione dell'attività, con la richiesta di rimborso.

Il prorogarsi dello stato di liquidazione è dovuto soprattutto al tardivo incasso dei crediti che il Consorzio vanta nei confronti degli enti pubblici, determinando maggiori oneri a carico della procedura di liquidazione. La mancanza di liquidità ha portato i liquidatori a procedere alla richiesta

di transazione stragiudiziale sulle spettanze dovute dagli enti pubblici. Tali richieste sono state accolte.

Nel luglio 2010, lo stesso Consorzio (in qualità di componente del Comitato Organizzatore Locale Bardonecchia Sport Event 2005) è stato oggetto di un avviso di accertamento per le imposte IRES, IRAP e IVA da parte dell'Agenzia delle Entrate, relativamente agli anni 2005 e 2006, per un importo complessivo (tra imposte, sanzioni e interessi) di euro 40.507,64. I liquidatori hanno presentato istanza di autotutela per richiedere l'annullamento dell'atto di accertamento e in seguito al mancato accoglimento hanno proposto ricorso dinanzi alla Commissione Tributaria Provinciale di Torino.

Su invito della Direzione Provinciale II di Torino, il Consorzio nel 2010 ha avviato una procedura per realizzare una conciliazione giudiziale con tutti i Comitati Organizzatori degli Eventi 2005. L'accordo in oggetto dovrebbe prevedere lo stralcio delle posizioni dei componenti con la condizione che essi si faranno carico delle spese di giudizio. La sottoscrizione di questo accordo comporterebbe per i vari componenti di evitare ulteriori attività processuali e di chiedere l'estinzione dei procedimenti già in atto.

Ad oggi il Consorzio ha chiuso tutti i contenzioni in essere con il fisco per cessata materia del contendere ed è in procinto di terminare la procedura di liquidazione.

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 3.753, mentre i costi complessivamente sono pari a euro 25.623. I costi hanno subito una variazione in diminuzione di euro 36.715 (-58,80%) e sono costituiti per euro 25.060 da costi servizi e per euro 563 da oneri diversi di gestione.

La redditività operativa è negativa e pari ad euro 21.870 (con un miglioramento di euro 39.849, pari al 64,57%).

La gestione finanziaria presenta un ammontare pari a euro 125, contro il risultato negativo di euro 5.734 dell'esercizio precedente.

La gestione straordinaria ha registrato un saldo negativo pari ad euro 5.045, rispetto ad un valore di positivo di euro 39.891 dell'esercizio 2009.

Il periodo si è chiuso con una perdita d'esercizio di euro 26.790, contro un risultato positivo di euro 38.370. La gestione è risultata più onerosa rispetto all'esercizio precedente.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	-72,90%	↑	18,42%	↓	-14,76%
<b>ROI</b>	-15,12%	↑	-18,40%	↓	-7,99%
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	3,92	↓	1,61	↓	1,51
<b>Quoziente di indebitamento</b>	2,91	↓	0,60	↓	0,48

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(26.790)	38.370	(122.585)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta a euro 181.507 ed ha registrato una variazione di euro 26.789 rispetto all'esercizio precedente, dovuta sostanzialmente al conseguimento di una perdita d'esercizio di pari importo.

### 3. Dati di bilancio

Stato Patrimoniale	2010	2009	2008
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>273.778</b>	<b>335.440</b>	<b>659.870</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	246.164	258.433	534.782
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	246.164	258.433	534.782
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	27.614	77.007	125.088
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>273.778</b>	<b>335.440</b>	<b>659.870</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>181.507</b>	<b>208.296</b>	<b>168.157</b>
I Fondo consortile	324.771	324.771	324.771
II-VII Totale riserve	55.475	55.475	55.475
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-171.949	-210.320	-89.504
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-26.790	38.370	-122.585
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>86.229</b>	<b>125.764</b>	<b>489.213</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	86.229	125.764	489.213
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.042</b>	<b>1.380</b>	<b>2.500</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>273.778</b>	<b>335.440</b>	<b>659.870</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.753</b>	<b>475</b>	<b>1.493</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	3.753	475	1.493
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-25.623</b>	<b>-62.194</b>	<b>-101.277</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-25.060	-61.775	-56.986
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	-43.547
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-563	-419	-744
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-21.870</b>	<b>-61.719</b>	<b>-99.784</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>125</b>	<b>-5.734</b>	<b>-41.786</b>
di cui proventi finanziari	125	784	709
di cui oneri finanziari	0	-6.518	-42.495
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-5.045</b>	<b>107.344</b>	<b>28.985</b>
di cui proventi straordinari	2.927	115.783	58.835
di cui oneri straordinari	-7.972	-8.439	-29.850
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-26.790</b>	<b>39.891</b>	<b>-122.585</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	0	-1.521	0
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-26.790</b>	<b>38.370</b>	<b>-122.585</b>

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTE

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte - CSI Piemonte		
<b>Sede legale</b>	Corso Unione Sovietica n. 216 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	01995120019		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio, in armonia con le vigenti leggi in materia di decentramento amministrativo e di informatizzazione della Pubblica Amministrazione, svolge la sua attività principalmente a supporto dello sviluppo organizzativo degli Enti Pubblici territoriali e non.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile Euro 8.626.094,21		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>6,60%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Maria Renata Ranieri – Presidente		
	Carlo Manacorda – Vice Presidente		
	Salvatore Coluccia – Consigliere		
	Marco Mezzalama – - Consigliere		
	Giovanni Bernardelli - Consigliere		
	Davide Eugenio Zappalà - Consigliere		
	Madga Angela Zanoni - Consigliere		
	Antonio Fazzolari - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Giorgio Dulio - Presidente		
	Maria Teresa Russo - Sindaco effettivo		
	Michelino Sassone - Sindaco effettivo		
	Luigi Puddu - Sindaco supplente		
	Giuseppe Morena - Sindaco supplente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2010 è stato caratterizzato da una contrazione dell'attività, infatti il valore della produzione è passata da euro 166.487.539 nel 2009 ad euro 156.697.563 nel 2010, con una riduzione di euro 9.789.976 (-5,88%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno subito una riduzione di euro 26.323.016 (-14,57%), mentre gli altri ricavi e proventi si sono ridotti di euro 394.614 (-30,52%).

Contestualmente anche i costi della produzione si sono ridotti, passando da euro 160.801.016 nell'esercizio 2009 ad euro 153.016.477 nell'esercizio 2010. Nel dettaglio i costi hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono incrementati di euro 567.952 (+23,65%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 16.211.796 (-21,47%), i costi per il personale sono aumentati di euro 2.275.302 (+3,61%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono ridotti di euro 1.883.056 (-16,33%), gli accantonamenti per rischi sono diminuiti di euro 505.656 (-44,93%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato un forte aumento di euro 8.348.973 (+766,07%).

La contrazione dell'attività ha quindi determinato una riduzione della redditività operativa, che nell'esercizio 2010 ammonta a euro 3.681.086 (-35,27%, per un valore di euro 2.005.437).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a euro 139.513, ma inferiore rispetto all'esercizio precedente di euro 895.366 (-86,52%).

La gestione straordinaria ha registrato un risultato positivo pari ad euro 1.384.101 (contro il saldo negativo di euro 403.526 dell'esercizio precedente).

Il periodo in esame si è chiuso con un utile d'esercizio di euro 1.628.579, contro euro 101.209 del 2009, con una variazione di euro 1.527.370. A fronte di una minore redditività operativa il risultato netto complessivo è migliorato grazie alla minore onerosità della gestione finanziaria e al contributo della gestione straordinaria. Infatti, la gestione dell'esercizio ha beneficiato della positiva gestione di alcune commesse che nell'esercizio precedente avevano dato luogo a svalutazioni prudenziali conseguenti alla mancata copertura finanziaria da parte dei clienti.

La composizione delle fonti di finanziamento è caratterizzata da un capitale di terzi notevolmente superiore al capitale proprio. Il livello di indebitamento complessivo, pur mantenendosi ancora elevato, si è ridotto rispetto all'esercizio precedente, passando da euro 139.070.716 nel 2009 ad euro 121.018.692 nell'esercizio 2010. Nell'esercizio 2010 non è stato accesso alcun finanziamento a medio-lungo termine, ma il Consorzio ha comunque una scarsa autonomia finanziaria con una eccessiva dipendenza dai finanziamenti bancari; i debiti verso banche ammontano ad euro 53.220.151.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	3,03%	↓	0,29%	↑	4,47%
<b>ROI</b>	3,45%	↓	2,92%	↓	2,04%
<b>ROS</b>	4,05%	↓	3,15%	↓	2,39%
<b>EBITDA margin</b>	10,18%	↓	10,15%	↓	9,04%
<b>Leverage</b>	6,17	↓	5,67	↓	4,95
<b>Quoziente di indebitamento</b>	4,55	↓	4,05	↓	3,32

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	1.628.579	101.209	1.024.892

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 36.411.094 ed è aumentato di euro 2.082.880 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile in parte al conseguimento di un risultato netto d'esercizio positivo per euro 1.628.579 e per euro 454.300 all'incremento del fondo consortile (relativo a quote dovute per l'anno 2010 da parte degli enti consorziati).



### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>257.850</b>	<b>183.056</b>	<b>114.132</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.391.470</b>	<b>26.291.701</b>	<b>37.766.474</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	2.143.534	4.093.094	5.674.840
II Immobilizzazioni Materiali	17.893.665	21.844.336	31.737.363
III Immobilizzazioni Finanziarie	354.271	354.271	354.271
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>157.681.328</b>	<b>165.740.213</b>	<b>168.849.369</b>
I Rimanenze	11.733.997	10.908.934	26.345.999
II Crediti	145.930.073	154.808.987	142.484.025
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	145.310.323	154.451.487	141.873.275
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	619.750	357.500	610.750
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	17.258	22.292	19.345
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.963.450</b>	<b>2.362.214</b>	<b>1.666.217</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>180.294.098</b>	<b>194.577.184</b>	<b>208.396.192</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>36.411.094</b>	<b>34.328.214</b>	<b>33.782.907</b>
I Fondo consortile	8.626.094	8.171.794	7.727.694
II-VII Totale riserve	1.424.833	1.424.832	1.424.834
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	24.731.588	24.630.379	23.605.487
IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.628.579	101.209	1.024.892
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>4.769.935</b>	<b>2.843.256</b>	<b>1.792.549</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>13.630.082</b>	<b>13.904.671</b>	<b>14.253.914</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>121.018.692</b>	<b>139.070.716</b>	<b>153.618.440</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	113.944.752	131.476.928	144.728.107
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	7.073.940	7.593.788	8.890.333
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>4.464.295</b>	<b>4.430.327</b>	<b>4.948.382</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>180.294.098</b>	<b>194.577.184</b>	<b>208.396.192</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>156.697.563</b>	<b>166.487.539</b>	<b>175.930.852</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	154.308.819	180.631.835	177.257.081
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	805.338	-15.437.065	-2.818.800
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	685.251	0	0
5) Altri ricavi e proventi	898.155	1.292.769	1.492.571
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-153.016.477</b>	<b>-160.801.016</b>	<b>-168.746.243</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.968.942	-2.400.990	-7.897.831
7) Per servizi	-59.287.284	-75.499.080	-78.568.768
8) Per godimento beni di terzi	-5.781.517	-6.157.775	-5.994.097
9) Per il personale	-65.273.247	-62.997.945	-63.871.651
10) Ammortamenti e svalutazioni	-9.646.937	-11.529.993	-10.867.814
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-619.729	-1.125.385	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-9.438.821	-1.089.848	-1.546.082
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.681.086</b>	<b>5.686.523</b>	<b>7.184.609</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-139.513</b>	<b>-1.034.879</b>	<b>-2.509.997</b>
di cui proventi finanziari	399.056	19.643	58.192
di cui oneri finanziari	-538.569	-1.054.522	-2.568.189
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>-72.458</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.384.101</b>	<b>-403.526</b>	<b>-131.551</b>
di cui proventi straordinari	1.819.414	518.879	454.880
di cui oneri straordinari	-435.313	-922.405	-586.431
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>4.925.674</b>	<b>4.175.660</b>	<b>4.543.061</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-3.297.095	-4.074.451	-3.518.169
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>1.628.579</b>	<b>101.209</b>	<b>1.024.892</b>

## C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	C.U.E.A. – Consorzio per la formazione Universitaria in Economia Aziendale		
<b>Sede legale</b>	Via Cesare Battisti 6 – Pinerolo (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07114570018		
<b>Attività svolta</b>	Il consorzio persegue, senza scopo di lucro, i seguenti fini: promuovere in Pinerolo l'istituzione e il sostentamento di corsi universitari di diploma e di laurea di I e II livello, oltre che dottorati di ricerca in materie economico aziendali e per il management di enti ed imprese pubbliche e private, anche in collaborazione con l'Università, attraverso la costituzione di apposite scuole ed organismi diversamente denominati dotati di autonomia gestionale, mediante la corresponsione di contributi per lo svolgimento dell'attività didattica ed organizzativa dei corsi.		
<b>Capitale sociale</b>	n.d.		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>6,97%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Cosso Maria Luisa - Presidente		
	Desderi Gianpaolo - Consigliere		
	Formica Riccardo - Consigliere		
	Gibelli Sergio - Consigliere		
	Lacidogna Luigi - Consigliere		
	Lupo Alide - Consigliere		
	Vaglianti Giovanni - Consigliere		
	Rossi Guido Antonio - Consigliere		
	Graglia Barbara - Consigliere		
	Cavatorta Liliana - Consigliere		
	Prinzio Roberto - Consigliere		
	Zoggia Laura - Consigliere		
	Pignatelli Luca - Consigliere		
	Cosola Alda - Consigliere		
Gerardi Massimiliano - Consigliere			
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>	Boidi Massimo – Presidente		
	Mottura Marina – Revisore effettivo		
	Taddei Gabriella – Revisore effettivo		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 300.097 e si è ridotto di euro 124.713 rispetto all'esercizio precedente (-29,36%). Nel dettaglio, i ricavi delle vendite e delle prestazioni (ossia i proventi derivanti dai corsi di formazione, servizi e convegni e affitto delle aule)

sono aumentati di euro 13.530 (+91,54%) e gli altri ricavi e proventi (per lo più quote di contributi per quote consortili) hanno registrato una diminuzione di euro 138.243 (-33,72%).

I costi della produzione ammontano ad euro 441.211, con una riduzione di euro 154.957 (-25,99%). Il consorzio ha attuato un'attenta politica di riduzione dei costi. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per materiali si sono ridotti di euro 1.866 (-33,36%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 14.274 (-9,38%), i costi per il personale si sono ridotti di euro 96.011 (-40,02%), gli ammortamenti e le svalutazioni, in controtendenza, hanno registrato un aumento di euro 653 (+2,12%) e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 43.459 (-25,92%). Per contenere i costi del personale, a partire dal mese di marzo 2010 il Consorzio ha fatto ricorso alla cassa integrazione, riducendo l'orario di lavoro del 60%. Gli oneri diversi di gestione si sono ridotti per effetto di risparmi su spese non indispensabili. La contrazione dei ricavi è stata inferiore rispetto alla riduzione dei costi, determinando un miglioramento della redditività operativa di euro 154.957 (+25,99%), pur mantenendosi sempre su un valore negativo pari ad euro 141.114.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a euro 1.818, in linea con l'esercizio precedente. La gestione straordinaria assume un valore positivo pari a euro 143.932 (con una riduzione di euro 30.883 rispetto all'esercizio precedente (-17,67%).

Il periodo in esame si è chiuso con un pareggio di bilancio come negli esercizi precedenti, dopo l'utilizzo del fondo consortile per euro 149.795 (iscritto in conto economico come sopravvenienza attiva nella gestione straordinaria).

La composizione delle fonti di finanziamento risulta sbilanciata verso i mezzi di terzi a discapito dei mezzi propri. Il livello di indebitamento complessivo è pari a euro 604.243, tuttavia il Consorzio non si avvale di finanziamenti bancari.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	0	=	0	=	0
<b>ROI</b>	-21,43%	↓	-27,14%	↑	-16,84%
<b>ROS</b>	-756,43%	↓	-1.159,39%	↑	-498,46%
<b>EBITDA margin</b>	-276,94%	↓	-950,73%	↑	-387,22%
<b>Leverage</b>	3,38		n.d.		6,37
<b>Quoziente di indebitamento</b>	1,39		n.d.		4,60

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	0	0	0

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 131.483, con una variazione in aumento di pari importo. Il patrimonio netto risulta costituito esclusivamente dal fondo consortile. Il fondo consortile al 31 dicembre 2010 ammonta ad euro 131.485 ed ha subito una variazione in aumento di pari importo. Esso è aumentato per effetto del contributo straordinario richiesto ai consorziati per reintegrare il fondo, pari a zero al 31 dicembre 2009. Il fondo reintegrato è stato già utilizzato nel

corso dell'esercizio per euro 149.795 a copertura dell'eccedenza dei costi di gestione sui ricavi dell'esercizio.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>7.746</b>	<b>7.746</b>	<b>11.164</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>35.945</b>	<b>62.265</b>	<b>92.770</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	6.658	26.787	47.414
II Immobilizzazioni Materiali	29.287	35.478	45.356
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>781.918</b>	<b>551.891</b>	<b>453.569</b>
I Rimanenze	0	0	0
II Crediti	544.923	292.501	278.528
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	544.923	292.501	278.528
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	236.995	259.390	175.041
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>12.531</b>	<b>9.488</b>	<b>7.376</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>838.140</b>	<b>631.390</b>	<b>564.879</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>131.483</b>	<b>-1</b>	<b>166.906</b>
I Fondo consortile	131.485	0	166.910
II-VII Totale riserve	-2	-1	-4
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>4.582</b>	<b>6.082</b>	<b>13.582</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>76.240</b>	<b>78.818</b>	<b>65.432</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>604.243</b>	<b>490.028</b>	<b>232.164</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	604.243	490.028	232.164
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>21.592</b>	<b>56.463</b>	<b>86.795</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>838.140</b>	<b>631.390</b>	<b>564.879</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>300.097</b>	<b>424.810</b>	<b>491.932</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.310	14.780	16.000
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	271.787	410.030	475.932
di cui contributi	233.690	395.865	461.036
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-441.211</b>	<b>-596.168</b>	<b>-612.960</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.728	-5.594	-8.389
7) Per servizi	-137.936	-152.210	-169.169
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-143.875	-239.886	-232.688
10) Ammortamenti e svalutazioni	-31.493	-30.840	-76.717
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-124.179	-167.638	-125.997
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-141.114</b>	<b>-171.358</b>	<b>-121.028</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.818</b>	<b>-1.857</b>	<b>-2.382</b>
di cui proventi finanziari	35	206	920
di cui oneri finanziari	-1.853	-2.063	-3.302
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>143.932</b>	<b>174.815</b>	<b>129.810</b>
di cui proventi straordinari	151.459	175.636	133.271
di cui oneri straordinari	-7.527	-821	-3.461
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.000</b>	<b>1.600</b>	<b>6.400</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-1.000	-1.600	-6.400
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Consorzio per gli insediamenti produttivi del Canavese		
<b>Sede legale</b>	Via Torino 50 – Ivrea (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	02739420012		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio ha per scopo la promozione di iniziative finalizzate a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione sia valorizzare il patrimonio di conoscenze tecniche e scientifiche già esistenti che promuovendo l'insediamento di nuove. Inoltre, favorire lo sviluppo economico e sociale del territorio promuovendo e coordinando specifici progetti. Ancora, coordinare le attività di realizzazione e gestione delle aree industriali attrezzate e insediamenti produttivi prioritariamente nell'ambito del Canavese promuovendo la sostenibilità ambientale e sociale nonché tutte le attività utili a produrre risparmio energetico.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile euro 130.250,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino:</b> - sul capitale - sulle quote		<b>44,72%</b> <b>32,84%</b>
<b>Consiglio Direttivo</b>	Pasquero Alberta – Presidente		
	Rigazio Franco - Consigliere		
	Fiore Luca - Consigliere		
	Capirone Enrico - Consigliere		
	Raimondo Aldo - Consigliere		
<b>Comitato di Indirizzo</b>	Fernando Ricciardi		
	Francesco Zito		
	Manuel Conterio		
	Manuele Cagna		
	Giancarlo Buffo		
	Franco Trombetta		
	Paolo Mascheroni		
	Fausto Francisca		
	Serafino Ferrino		
	Gildo Marcelli		
	Maria Angela Angelico		
	Pier Alberto Dalla Pietra		
	Giuseppe Geminiani		
	Manuele Musso		
	Gisella Milani		
Luciano Valpreda			
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>	Coppa Giuseppe – Presidente		
	Ladda Giuseppe – Revisore effettivo		
	Spiller Giacomo – Revisore supplente		
	Ercules Enrico – Revisore effettivo		
	Sabola Alessandro – Revisore supplente		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 363.958 con una riduzione di euro 237.373 rispetto all'esercizio precedente (-39,47%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono ridotti di euro 404.541 (-53,10%) e gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di euro 28.248 (-48,37%).

I costi della produzione sono pari ad euro 419.542, con una riduzione di euro 118.828 (-22,07%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono incrementati di euro 50.323 (+168,37%), i costi per servizi si sono ridotti di euro 142.446 (-42,30%), i costi per godimento beni di terzi si sono incrementati di euro 7.842 (+138,04%), i costi per il personale si sono ridotti di euro 9.553 (-10,47%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono diminuiti di euro 22.950 (-44,54%) e gli oneri diversi di gestione hanno registrato una variazione in riduzione di euro 2.044 (-8,78%).

Il reddito operativo presenta un valore negativo pari a euro 55.557, contro il risultato positivo di euro 62.988 dell'esercizio 2009; questa significativa variazione è dovuta ad una contrazione dei ricavi maggiore rispetto al contenimento dei costi realizzato.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari ad euro 1.299, con un miglioramento di euro 17.846 (+91,91%) rispetto all'esercizio 2009.

La gestione straordinaria ha assunto un valore positivo di euro 74.225, contro il risultato negativo di euro 487 dell'esercizio precedente.

Il periodo in esame si chiude con un utile netto di euro 2.369, rispetto al risultato di euro 13.086 dell'esercizio precedente (con un peggioramento di euro 10.717, ossia del 81,90%).

La struttura patrimoniale risulta equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: più della metà delle fonti di finanziamento è rappresentata dal patrimonio netto, anche se questo ha registrato una riduzione nel corso dell'esercizio. Tuttavia, anche l'indebitamento complessivo si è ridotto, passando da euro 864.288 nell'esercizio 2009 ad euro 661.100 dell'esercizio 2010, generando un ulteriore miglioramento dell'equilibrio.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	5,57%	↓	0,87%	↓	0,16%
<b>ROI</b>	-1,11%	↑	2,63%	↓	-2,44%
<b>ROS</b>	-6,79%	↑	8,27%	↓	-15,55%
<b>EBITDA margin</b>	-5,65%	↑	15,03%	↓	-7,55%
<b>Leverage</b>	1,72	↓	1,60	↓	1,53
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,72	↓	0,58	↓	0,50

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	2.369	13.086	77.509



Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto è pari ad euro 1.494.118 ed ha subito una variazione in diminuzione di euro 8.948 rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è da imputare per euro 11.317 alla riduzione del fondo consortile dovuta al recesso di alcuni consorziati (con delibera del Consiglio di Amministrazione sono stati eliminati i soci non più rintracciabili) e per euro 2.369 per il conseguimento dell'utile netto d'esercizio.

Trattandosi di un consorzio, le riserve non sono distribuibili, bensì disponibili per copertura perdite ed eventuali incrementi del fondo consortile.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>31.786</b>	<b>44.367</b>	<b>3.123</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	19.842	17.897	1.480
II Immobilizzazioni Materiali	11.943	15.347	1.643
III Immobilizzazioni Finanziarie	1	11.123	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.245.830</b>	<b>2.352.211</b>	<b>2.387.704</b>
I Rimanenze	1.218.618	1.242.020	1.460.838
II Crediti	425.663	536.496	562.124
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	425.663	536.496	562.124
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	83.353	83.353	83.353
IV Disponibilità liquide	518.196	490.342	281.389
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.882</b>	<b>1.278</b>	<b>934</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.279.498</b>	<b>2.397.856</b>	<b>2.391.761</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.494.118</b>	<b>1.503.066</b>	<b>1.392.554</b>
I Fondo consortile	130.250	141.567	47.067
II-VII Totale riserve	4.994	4.993	2.067
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	1.356.505	1.343.420	1.265.911
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.369	13.086	77.509
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>91.616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>32.485</b>	<b>30.502</b>	<b>952</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>661.100</b>	<b>864.288</b>	<b>998.255</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	661.100	864.288	998.255
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.279.498</b>	<b>2.397.856</b>	<b>2.391.761</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>363.985</b>	<b>601.358</b>	<b>385.999</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	357.235	761.776	389.842
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-23.402	-218.818	-57.809
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	30.152	58.400	53.966
di cui contributi	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-419.542</b>	<b>-538.370</b>	<b>-412.483</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-80.211	-29.888	-102.457
7) Per servizi	-194.314	-336.760	-256.195
8) Per godimento beni di terzi	-13.523	-5.681	-6.100
9) Per il personale	-81.681	-91.234	-28.744
10) Ammortamenti e svalutazioni	-28.575	-51.525	-4.463
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-21.238	-23.282	-14.524
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-55.557</b>	<b>62.988</b>	<b>-26.484</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.299</b>	<b>-19.415</b>	<b>11.639</b>
di cui proventi finanziari	873	1.899	13.022
di cui oneri finanziari	-2.172	-21.314	-1.383
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>74.225</b>	<b>-487</b>	<b>125.804</b>
di cui proventi straordinari	183.509	4.466	160.000
di cui oneri straordinari	-109.284	-4.953	-34.196
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>17.369</b>	<b>43.086</b>	<b>110.959</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-15.000	-30.000	-33.450
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>2.369</b>	<b>13.086</b>	<b>77.509</b>

## COREP TORINO

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	COREP Torino – Consorzio per la ricerca e l'educazione permanente		
<b>Sede legale</b>	Corso Duca degli Abruzzi 24 (c/o Politecnico di Torino) – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	05462680017		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio persegue i seguenti fini: gestione di attività di educazione permanente di livello universitario in tutti i settori delle scienze applicate orientata all'aggiornamento professionale di tecnici, di ricercatori e di professionisti operanti nei settori pubblici e privati e alla formazione di diplomati e di neolaureati in forme non previste dalla didattica istituzionale delle Università, anche con l'istituzione e/o la gestione di borse di studio; promozione di attività congiunte fra industrie, Amministrazione regionale, Enti locali, Politecnico e Università di Torino, nell'ambito di progetti di formazione e/o ricerca di rilievo regionale, nazionale, europeo ed internazionale finalizzati allo sviluppo scientifico, tecnologico, gestionale ed economico.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile euro 762.050,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>10,00%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Gugliotta Antonio – Presidente		
	Coluccia Salvatore – Vice Presidente		
	Rosi Riccardo – Vice Presidente		
	Emanuel Cesare – Consigliere		
	Borio Claudio – Consigliere		
	Rolfo Secondo – Consigliere		
	Cantamessa Marco - Consigliere		
	Giacardi Andrea - Consigliere		
	Berta Graziella Maria - Consigliere		
	Bonis Sergio – Consigliere		
	Russo Maria Antonietta - Consigliere		
	Cornagliotto Franco - Consigliere		
Inì Carmelo - Consigliere			
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>	Rayneri Alessandro – Presidente		
	De Ambrogio Dario – Revisore effettivo		
	Puddu Luigi – Revisore effettivo		
	Mastrodomenico Pasquale – Revisore supplente		
	Montalcini Mario – Revisore supplente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 4.905.152, con una riduzione di euro 511.418 rispetto all'esercizio precedente (-9,44%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari ad euro 2.802.824 e si sono ridotti di euro 254.263 (-8,32%), mentre gli altri

ricavi e proventi ammontano ad euro 2.119.631 e si sono ridotti di euro 119.453 (-5,33%). Tali contrazioni sono dovute prevalentemente ad un ritardo nella partenza di alcuni bandi.

I costi della produzione ammontano ad euro 4.900.028 e sono diminuiti di euro 778.085 (-13,70%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio le voci di costo hanno registrato le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono ridotti di euro 50.464 (-39,24%), i costi per servizi sono diminuiti di euro 721.171 (-19,86%), i costi per godimento beni di terzi si sono ridotti di euro 12.935 (-4,06%), i costi per il personale hanno registrato una variazione di euro 11.868 (-1%), gli ammortamenti e le svalutazioni sono aumentati di euro 21.674 (+18,62%) e gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di euro 18.149 (+6,61%).

La riduzione dei costi è stata maggiore a quella dei ricavi determinando un risultato della gestione operativa positivo di euro 5.124, rispetto al valore negativo di euro 261.543 dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria presenta un valore negativo pari ad euro 10.127, con un miglioramento di circa il 50% rispetto all'esercizio 2009.

Il periodo in esame si è chiuso con una perdita d'esercizio di euro 193.084, con un peggioramento di euro 30.649 rispetto all'esercizio precedente. A fronte di una migliore redditività operativa, il risultato complessivo è peggiorato per il forte peso della gestione tributaria (188.081 euro).

Dal lato della struttura patrimoniale si ha uno squilibrio tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta solamente un quarto delle fonti di finanziamento.

Tuttavia si è registrato un miglioramento, dovuta alla riduzione del livello di indebitamento complessivo che è passato da euro 2.940.402 dell'esercizio 2009 ad euro 1.635.608 dell'esercizio 2010.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-9,62%	↓	-27,09%	↓	-33,94%
<b>ROI</b>	-6,64%	↑	-6,36%	↑	0,19%
<b>ROS</b>	-7,91%	↓	-8,56%	↑	0,18%
<b>EBITDA margin</b>	-4,13%	↑	-4,05%	↑	5,11%
<b>Leverage</b>	5,65	↑	6,20	↓	3,91
<b>Quoziente di indebitamento</b>	4,14	↑	4,90	↓	2,87

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	(193.084)	(162.435)	(66.581)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 568.964 con una riduzione di euro 30.651 rispetto all'esercizio precedente. L'esercizio si è chiuso con un'ulteriore perdita di euro 193.084 che l'assemblea dei soci ha deciso di coprire mediante riduzione del fondo consortile.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>92.820</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>316.161</b>	<b>332.627</b>	<b>252.626</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	167.979	132.559	112.404
II Immobilizzazioni Materiali	148.182	200.068	140.222
III Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.225.676</b>	<b>3.721.704</b>	<b>3.909.696</b>
I Rimanenze	141.283	239.571	119.172
II Crediti	2.022.260	2.947.901	3.460.850
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.983.388	2.903.501	3.460.259
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	38.872	44.400	591
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	62.133	534.232	329.674
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>54.725</b>	<b>25.685</b>	<b>73.375</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.689.382</b>	<b>4.110.016</b>	<b>4.235.697</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>568.964</b>	<b>599.615</b>	<b>692.050</b>
I Capitale sociale	762.050	762.050	758.631
II-VII Totale riserve	-2	0	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-193.084	-162.435	-66.581
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>21.470</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>484.276</b>	<b>457.395</b>	<b>405.907</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.635.608</b>	<b>2.940.402</b>	<b>2.866.152</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	1.635.608	2.940.402	2.866.152
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	93.231	117.288	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>534</b>	<b>91.134</b>	<b>271.588</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.689.382</b>	<b>4.110.016</b>	<b>4.235.697</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.905.152</b>	<b>5.416.570</b>	<b>7.212.595</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.802.824	3.057.087	3.558.136
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-98.287	120.399	27.696
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	80.984	0	0
5) Altri ricavi e proventi	2.119.631	2.239.084	3.626.763
di cui contributi	1.422.130	1.516.032	3.128.867
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-4.900.028</b>	<b>-5.678.113</b>	<b>-7.493.998</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-78.131	-128.595	-131.929
7) Per servizi	-2.910.788	-3.631.959	-5.414.215
8) Per godimento beni di terzi	-305.911	-318.846	-350.002
9) Per il personale	-1.174.395	-1.186.263	-1.177.139
10) Ammortamenti e svalutazioni	-138.051	-116.377	-137.852
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-21.470	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-292.752	-274.603	-282.861
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>5.124</b>	<b>-261.543</b>	<b>-281.403</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-10.127</b>	<b>-20.173</b>	<b>-10.160</b>
di cui proventi finanziari	24	279	4.844
di cui oneri finanziari	-10.151	-20.452	-15.004
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>114.033</b>	<b>227.672</b>
di cui proventi straordinari	0	114.033	227.672
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-5.003</b>	<b>-167.683</b>	<b>-63.891</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-188.081	5.248	-2.690
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-193.084</b>	<b>-162.435</b>	<b>-66.581</b>

## CORIFE PIEMONTE

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	CORIFE Piemonte – Consorzio per la Ricerca e l’Istruzione Permanente in Economia Piemonte		
<b>Sede legale</b>	Vial Real Collegio 30 – Moncalieri (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	07011500019		
<b>Attività svolta</b>	Il Consorzio persegue i seguenti fini ; gestione di attività di educazione permanente anche di livello "MASTER" nei settori dell'economia e della finanza tesa all'aggiornamento professionale dei tecnici, ricercatori e professionisti operanti nei settori pubblici e privati, ed alla specializzazione di neolaureati; promozione di attività di ricerca in campo economico anche in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino, la Regione Piemonte ed altri Enti Pubblici.		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile Euro 445.662,60		
<b>Compagine sociale</b>		Contributo annuale 2010	
	<b>Provincia di Torino</b>	<b>8.000,00</b>	<b>3,49%</b>
	Fondazione CRT	65.000,00	
	Regione Piemonte	9.395,00	
	Università di Torino	0	
	Università Piemonte Orientale A. Avogadro	0	
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Mario Rey		
	Ersilia Liguigli		
	Lia Pacelli		
	Roberto Marchionatti		
	Alessandra Venturini		
	Terenzio Cozzi		
	Aldo Geuna		
	Giovanna Nicodamo		
	Pietro Terna		
	Giovanni Zanetti		
	Roberto Zanola		
<b>Collegio sindacale</b>	Jona Celesia Lionello		
	Alessandro Rayneri		
	Nicola Treves		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell’andamento economico-finanziario

Nell’esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 161.982 con una notevole riduzione, pari ad euro 420.577 (-72,19%), rispetto all’esercizio precedente.

I costi della produzione sono pari ad euro 204.134 e si sono ridotti di euro 361.511 (-63,91%) rispetto all'esercizio 2009.

La riduzione dei costi è stata più significativa rispetto alla contrazione dei ricavi, determinando un peggioramento della redditività operativa. Nell'esercizio 2010, il risultato operativo ha assunto un valore negativo pari ad euro 42.152 rispetto al valore positivo di euro 16.913 dell'esercizio precedente. Anche la gestione finanziaria presenta un valore negativo per euro 2.691.

Il periodo in esame si è chiuso con un risultato negativo di euro 41.599, rispetto al pareggio dell'esercizio precedente.

La struttura patrimoniale è solida ed equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri. Il Consorzio non fa ricorso all'indebitamento bancario.

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	0	=	0	↓	-10,30%
<b>ROI</b>	-3,03%	↑	2,38%	↓	-6,07%
<b>ROS</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>EBITDA margin</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Leverage</b>	2,20	↓	1,59	↑	1,72
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,15	↓	0,05	=	0,05

#### **Patrimonio netto**

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	(41.599)	0	0

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 404.063 ed ha registrato una riduzione di euro 41.599, pari alla perdita d'esercizio realizzata nel 2010.



### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>522.977</b>	<b>556.875</b>	<b>698.913</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	0	0	
II Immobilizzazioni Materiali	0	0	
III Immobilizzazioni Finanziarie	522.977	556.875	698.913
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>168.567</b>	<b>149.812</b>	<b>270.425</b>
I Rimanenze	0	0	
II Crediti	47.480	80.444	141.728
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	47.480	80.445	141.728
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
III Attività finanziarie	0	0	
IV Disponibilità liquide	121.087	69.368	128.697
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.503</b>	<b>3.234</b>	<b>9.075</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>694.046</b>	<b>709.921</b>	<b>978.413</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>404.063</b>	<b>445.663</b>	<b>445.663</b>
I Fondo consortile	445.663	445.663	445.663
II-VII Totale riserve	0	0	
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-41.599	0	
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>240.299</b>	<b>240.299</b>	<b>222.747</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.324</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>20.221</b>	<b>23.757</b>	<b>67.944</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	20.221	23.757	67.944
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>29.463</b>	<b>203</b>	<b>208.735</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>694.046</b>	<b>709.921</b>	<b>978.413</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>161.982</b>	<b>582.558</b>	<b>710.622</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	161.982	582.558	710.622
di cui contributi	82.395	517.077	448.257
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-204.134</b>	<b>-565.645</b>	<b>-740.261</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-204.134	-428.623	-627.071
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	0	-87.854	-113.190
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	-49.169	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	0	0	0
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-42.152</b>	<b>16.913</b>	<b>-29.640</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>11.026</b>	<b>1.930</b>	<b>19.511</b>
di cui proventi finanziari	12.117	21.061	23.124
di cui oneri finanziari	-1.092	-19.131	-3.612
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-2.691</b>	<b>0</b>	<b>36.072</b>
di cui proventi straordinari	130	0	36.072
di cui oneri straordinari	-2.821	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-33.818</b>	<b>18.843</b>	<b>25.944</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-7.781	-18.844	-25.944
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>-41.599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## TOPIX

### 1. Informazioni sul consorzio

<b>Denominazione</b>	Consorzio Topix – Torino e Piemonte Exchange Point		
<b>Sede legale</b>	Via Bogino 9 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	08445410015		
<b>Attività svolta</b>	<p>Il consorzio ha come scopo la realizzazione e gestione di uno o più siti dove gli operatori internet possano scambiare traffico "internet protocol (ip)" secondo regole di "peering" omogenee e pubbliche definite dal consorzio secondo i principi comuni a quanto avviene a Livello internazionale; gestire le infrastrutture ed il servizio atti ad ottenere quanto nello scopo del consorzio, fornendo dei servizi ritenuti utili agli aderenti, divulgare e promuovere l'adozione di tecnologie innovative utili a migliorare la diffusione del servizio internet su banda larga e l'utilizzo di applicazioni multimediali (big internet), attuare delle iniziative</p> <p>Infrastrutturali e organizzative atte a favorire l'interscambio di traffico dati fra operatori aderenti, promuovere accordi con altri nap o "exchange-point" per fornire ulteriori servizi di "peering" agli aderenti al consorzio; sviluppare iniziative che consentono agli aderenti al consorzio di accedere a condizioni di favore per quanto riguarda servizi di trasporto per le linee di connessione per la realizzazione di un elevato livello di traffico scambiato..</p>		
<b>Capitale sociale</b>	Fondo consortile Euro 1.675.000,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>0,30%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Ferrero Giovanni – Presidente		
	Conterio Antonio – Vice Presidente		
	Delli Carri Gianfranco - Consigliere		
	Lorenzini Artidoro - Consigliere		
	Mezzalama Marco - Consigliere		
	Moriondo Roberto - Consigliere		
	Zappi Domenico - Consigliere		
	Baldo Gianfranco - Consigliere		
	Serafia Alessio - Consigliere		
	Pecorella Onofrio – Consigliere		
	Giorcelli Silvano – Direttore generale e Procuratore		
	De Capitani Stefano - Consigliere		
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>	Non presente		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Al 31 dicembre 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 3.005.526 con un incremento di euro 280.796 rispetto all'esercizio precedente (+10,31%). In particolare, i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di euro 272.132 (+12,76%) e gli altri ricavi e proventi si sono invece ridotti di euro 9.831 (-1,61%). L'incremento dei ricavi è dovuto allo sviluppo dell'attività di ricerca e innovazione, diretta a sperimentare progetti pilota su commissioni dei Consorziati ed in particolare della Regione Piemonte.

I costi della produzione ammontano ad euro 2.897.692 ed hanno registrato una variazione in aumento di euro 231.303 (+8,67%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per l'acquisto di materiali si sono ridotti di euro 10.355 (-20,25%), i costi per servizi sono aumentati di euro 121.497 (+10,24%), i costi per godimento beni di terzi si sono ridotti di euro 18.915 (-15,57%), i costi per il personale si sono incrementati di euro 23.095 (+3,32%), gli ammortamenti e le svalutazioni hanno registrato una variazione in aumento di euro 59.615 (+22,39%), gli accantonamenti per rischi si sono incrementati di euro 43.000 (+40,19%) e gli oneri diversi di gestione sono aumentati di euro 13.666 (+5,62%).

Il reddito operativo ha registrato un miglioramento di euro 49.493 (+84,83%) ed ammonta nell'esercizio 2010 ad euro 107.834.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari ad euro 6.571, rispetto al valore positivo di euro 1.458 dell'esercizio 2009.

La gestione straordinaria assume un valore negativo di euro 845, raddoppiato rispetto all'esercizio precedente.

Il periodo in esame si è chiuso con un utile d'esercizio di euro 21.661, contro il risultato di euro 15.131 dell'esercizio precedente (+43,16%).

La struttura patrimoniale risulta essere solida e ben equilibrata tra i mezzi di terzi e i mezzi propri: il patrimonio netto rappresenta più della metà delle fonti di finanziamento. Tuttavia, nel corso dell'esercizio il livello di indebitamento complessivo si è incrementato, passando da euro 520.308 dell'esercizio 2009 ad euro 977.095 dell'esercizio 2010. Si segnala che il Consorzio non effettua ricorso all'indebitamento bancario e l'incremento è per lo più dovuto a variazioni intervenute nei debiti verso fornitori.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	2,22%	↓	0,87%	↑	1,21%
<b>ROI</b>	4,38%	↓	2,33%	↑	3,51%
<b>ROS</b>	5,70%	↓	2,73%	↑	4,48%
<b>EBITDA margin</b>	24,02%	↓	20,23%	↑	24,26%
<b>Leverage</b>	1,49	↓	1,43	↑	1,72
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,38	↓	0,30	↑	0,55

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	21.661	15.131	37.335

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto è pari ad euro 1.784.156 ed ha registrato una variazione in aumento di euro 36.662 rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio si sono aggiunti 7 nuovi consorziati, mentre 3 soggetti hanno lasciato il Consorzio, determinando un aumento del fondo consortile di euro 15.000. Inoltre, il patrimonio netto si è incrementato per effetto del conseguimento dell'utile d'esercizio pari ad euro 21.661.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>25.000</b>	<b>37.500</b>	<b>32.500</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.328.886</b>	<b>1.090.899</b>	<b>1.093.790</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	326.203	377.273	427.299
II Immobilizzazioni Materiali	525.395	540.429	540.846
III Immobilizzazioni Finanziarie	477.288	173.197	125.645
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.691.982</b>	<b>1.344.689</b>	<b>1.341.512</b>
I Rimanenze	0	0	18.495
II Crediti	1.357.302	707.243	698.707
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	1.321.330	680.634	679.596
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	35.972	26.609	19.111
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	334.680	637.446	624.310
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>29.241</b>	<b>32.034</b>	<b>43.719</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.075.109</b>	<b>2.505.122</b>	<b>2.511.521</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.784.156</b>	<b>1.747.494</b>	<b>1.682.363</b>
I Fondo consortile	1.670.000	1.655.000	1.605.000
II-VII Totale riserve	172.033	156.901	119.566
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	-79.538	-79.538	-79.538
IX Utile (perdita) dell'esercizio	21.661	15.131	37.335
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>152.150</b>	<b>107.900</b>	<b>106.616</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>148.103</b>	<b>118.814</b>	<b>84.406</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>977.095</b>	<b>520.308</b>	<b>638.041</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	977.095	520.308	638.041
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>13.605</b>	<b>10.606</b>	<b>95</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.075.109</b>	<b>2.505.122</b>	<b>2.511.521</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.005.526</b>	<b>2.724.730</b>	<b>2.456.083</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.405.542	2.133.410	1.931.947
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	-18.495	18.495
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	599.984	609.815	505.641
di cui contributi	0	19.358	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.897.692</b>	<b>-2.666.389</b>	<b>-2.346.020</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-40.776	-51.131	-41.681
7) Per servizi	-1.307.922	-1.186.425	-1.136.510
8) Per godimento beni di terzi	-102.570	-121.485	-136.135
9) Per il personale	-719.437	-696.342	-630.411
10) Ammortamenti e svalutazioni	-325.833	-266.218	-251.030
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-150.000	-107.000	-103.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-251.154	-237.788	-47.253
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>107.834</b>	<b>58.341</b>	<b>110.063</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-6.571</b>	<b>1.458</b>	<b>2.198</b>
di cui proventi finanziari	650	1.458	2.198
di cui oneri finanziari	-7.221	0	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-845</b>	<b>-414</b>	<b>-2</b>
di cui proventi straordinari	0	1	0
di cui oneri straordinari	-845	-415	-2
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>100.418</b>	<b>59.385</b>	<b>112.259</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-78.757	-44.254	-74.924
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>21.661</b>	<b>15.131</b>	<b>37.335</b>

## FONDAZIONE 20 MARZO 2006

### 1. Informazioni sulla fondazione

<b>Denominazione</b>	Fondazione 20 Marzo 2006		
<b>Sede legale</b>	Piazza Castello 165 – Torino (TO)		
<b>Codice fiscale</b>	09438920010		
<b>Attività svolta</b>	La Fondazione ha lo scopo di amministrare il patrimonio mobiliare ed immobiliare costituito dai beni realizzati, ampliati o ristrutturati in vista dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006 e dei IX Giochi Paralimpici Invernali e conferiti alla Fondazione medesima, favorendone l'utilizzazione e lo sfruttamento. La Fondazione, inoltre, potrà amministrare anche altri beni mobili ed immobili pervenuti alla stessa in qualsiasi forma e destinati ad attività turistiche, sportive e/o ricettive culturali ovunque ubicati.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 10.500.000,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>29,00%</b>
	Regione Piemonte		37,00%
	Città di Torino		29,00%
	CONI		5,00%
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Maza Pierpaolo - Presidente		
	Avato Francesco – Vice Presidente		
	Gros Piero – Consigliere		
	Bolognini Giancarlo - Consigliere		
	Valter Marin - Consigliere		
	Giovanni Morzenti - Consigliere		
	Tiziana Nasi - Consigliere		
	Carlo Tango - Consigliere		
	Giorgio Viglino - Consigliere		
	Mauro Meneguzzi - Consigliere		
	Luca Pancalli - Consigliere		
<b>Collegio sindacale</b>	Stasi Enrico - Presidente		
	Genta Giandomenico – Sindaco effettivo		
	Striglia Massimo – Sindaco effettivo		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

<b>Indicatori</b>	<b>2008</b>	<b>Trend</b>	<b>2009</b>	<b>Trend</b>	<b>2010</b>
<b>ROE</b>	10,36%	↓	-48,82%	n.d.	n.d.
<b>ROI</b>	35,36%	↓	-12,91%	n.d.	n.d.
<b>ROS</b>	12.227,60%	↓	-15.960,68%	n.d.	n.d.
<b>EBITDA</b>	12.475,64%	↓	-15.289,28%	n.d.	n.d.

<b>margin</b>					
<b>Leverage</b>	1,13	↑	1,20	n.d.	n.d.
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,13	↑	0,19	n.d.	n.d.

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	n.d.	(5.709.008)	1.985.354

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010<sup>12</sup></b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>158.461</b>	<b>3.454.663</b>
I Immobilizzazioni Immateriali		125.953	429.803
II Immobilizzazioni Materiali		4.320	4.860
III Immobilizzazioni Finanziarie		28.188	3.020.000
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>13.444.489</b>	<b>17.889.431</b>
I Rimanenze		0	0
II Crediti		11.171.981	9.758.314
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo		8.298.670	9.758.314
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		2.873.311	0
III Attività finanziarie		0	1.995.920
IV Disponibilità liquide		2.272.508	6.135.197
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		<b>375.748</b>	<b>269.700</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>13.978.698</b>	<b>21.613.794</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		<b>11.694.663</b>	<b>19.171.375</b>
I Fondo di dotazione		10.500.000	10.500.000
II-VII Totale riserve		870.831	2.638.534
VIII Utile (perdite) portati a nuovi		6.032.840	4.047.487
IX Utile (perdita) dell'esercizio		-5.709.008	1.985.354
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>18.230</b>	<b>12.859</b>
<b>D) DEBITI</b>		<b>2.262.470</b>	<b>2.429.526</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo		2.262.470	2.319.526
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo		0	110.000
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		<b>3.335</b>	<b>34</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>13.978.698</b>	<b>21.613.794</b>

<sup>12</sup> I dati non sono disponibili in quanto ad oggi la Fondazione non ha ancora approvato il bilancio al 31 dicembre 2010.



<b>Conto economico</b>	<b>2010<sup>13</sup></b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2.304.536</b>	<b>12.018.473</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		11.311	62.500
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		2.293.225	11.955.973
di cui contributi		2.264.455	11.705.431
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>-4.109.849</b>	<b>-4.376.225</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-468	-3.222
7) Per servizi		-3.656.756	-3.609.000
8) Per godimento beni di terzi		0	-240
9) Per il personale		-368.303	-404.877
10) Ammortamenti e svalutazioni		-75.943	-155.028
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0	0
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		-8.379	-203.858
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.805.313</b>	<b>7.642.248</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>42.161</b>	<b>331.054</b>
di cui proventi finanziari		42.232	331.134
di cui oneri finanziari		-71	-80
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>-6.084.812</b>	<b>-5.921.839</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>2.160.934</b>	<b>-2.322</b>
di cui proventi straordinari		2.165.459	78
di cui oneri straordinari		-4.525	-2.400
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>-5.687.030</b>	<b>2.049.141</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate		-21.978	-63.787
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>		<b>-5.709.008</b>	<b>1.985.354</b>

<sup>13</sup> I dati non sono disponibili in quanto ad oggi la Fondazione non ha ancora approvato il bilancio al 31 dicembre 2010.

## FONDAZIONE TORINO WIRELESS

### 1. Informazioni sulla fondazione

<b>Denominazione</b>	Fondazione Torino Wireless		
<b>Sede legale</b>	Galleria San Federico 54 (Finpiemonte S.p.A.) – Torino (TO)		
Codice fiscale	97634160010		
<b>Attività svolta</b>	Promozione della creazione nella Regione Piemonte di un distretto tecnologico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento delle attività di ricerca e di sviluppo nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni, nonché di accelerazione dell'insediamento e della crescita delle iniziative imprenditoriali afferenti il medesimo settore.		
<b>Capitale sociale</b>	Euro 8.009.845,00		
<b>Compagine sociale</b>	<b>Provincia di Torino</b>		<b>2,35%</b>
<b>Consiglio di amministrazione</b>	Zich Rodolfo – Presidente		
	Ocleppo Rinaldo – Vice Presidente		
	Vana Ida – Consigliere		
	Dealessandri Tommaso – Consigliere		
	Bollato Guido – Consigliere		
	Calderini Mario – Consigliere		
	Curcuruto Pierluigi – Consigliere		
	D'agostino Gianfilippo – Consigliere		
	Giordani Massimo – Consigliere		
<b>Collegio dei revisori dei conti</b>	Cantino Valter – Presidente		
	Forte Alessandro – Revisore effettivo		
	Rayneri Giovanni – Revisore effettivo		
<b>Revisore legale dei conti</b>	Non presente		

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2010 il valore della produzione ammonta ad euro 3.835.451 ed ha subito un incremento di euro 448.523 rispetto all'esercizio precedente (+13,24%). Nel dettaglio i ricavi delle vendite e delle prestazioni (rappresentati da contributi da co-finanziamento per l'attività della Fondazione e da contributi associativi) si sono ridotti di euro 614.734 (-18,69%), mentre gli altri ricavi e proventi si sono incrementati in misura notevole (+1.063.257 euro).

I costi della produzione complessivamente ammontano ad euro 3.857.695 ed hanno subito una variazione in aumento di euro 253.161 rispetto all'esercizio precedente (+7,02%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi sono più che raddoppiati con una variazione di euro 702.405, i costi per il personale sono rimasti sostanzialmente invariati (+0,48%), gli ammortamenti e le svalutazioni si sono ridotti di euro 280.489 (-76,70%), sono stati effettuati accantonati per rischi pari a euro 35.573 e gli oneri diversi di gestione si sono ridotti di euro 212.958 (-23,37%).

I ricavi hanno avuto una dinamica crescente maggiore rispetto ai costi, determinando un miglioramento del reddito operativo, se pur questo si sia mantenuto su un valore negativo; la

variazione è stata pari a euro 195.362 (+89,78%) e il reddito operativo nell'esercizio è pari a - 22.244 euro.

La gestione finanziaria ha registrato un miglioramento di euro 6.574 (+5,15%) rispetto al 2009 e presenta un saldo positivo di euro 134.289.

La gestione straordinaria ammonta ad euro 114.773 e si è ridotta per euro 153.862 (-57,28%) rispetto all'esercizio precedente.

Il miglioramento della gestione operativa e finanziaria hanno permesso di realizzare un risultato netto nel 2010 maggiore rispetto all'esercizio precedente: il periodo si è chiuso con avanzo di gestione di euro 68.325 (con un miglioramento di euro 40.633 rispetto al 2009).

La struttura patrimoniale è solida: la quasi totalità delle fonti di finanziamento è rappresentata dal patrimonio netto.

Al 31 dicembre 2010 i debiti verso banche sono pari a zero, con un decremento di euro 257.561 rispetto all'esercizio precedente.

Indicatori	2008	Trend	2009	Trend	2010
<b>ROE</b>	-0,79%	↑	0,38%	↑	0,85%
<b>ROI</b>	-51,91%	↑	-2,45%	↑	-0,24%
<b>ROS</b>	-77,13%	↑	-6,62%	↑	-0,83%
<b>EBITDA margin</b>	-42,56%	↑	4,50%	↓	3,69%
<b>Leverage</b>	1,45	↓	1,22	↓	1,14
<b>Quoziente di indebitamento</b>	0,41	↓	0,17	↓	0,09

### Patrimonio netto

Di seguito sono riepilogati i risultati d'esercizio della Società dal 2008:

Risultato d'esercizio	2010	2009	2008
	68.325	27.692	(4.564.255)

Al 31 dicembre 2010 il patrimonio netto ammonta ad euro 8.009.847 ed ha subito una variazione di euro 708.326 rispetto all'esercizio precedente, imputabile per euro 68.325 all'avanzo di gestione realizzato nell'esercizio e per euro 640.000 per la contabilizzazione di un contributo del Comune di Torino relativo all'anno 2010.

### 3. Dati di bilancio

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>1.280.000</b>	<b>2.140.000</b>	<b>640.000</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>993.764</b>	<b>1.385.435</b>	<b>1.741.362</b>
I Immobilizzazioni Immateriali	40.281	67.604	60.612
II Immobilizzazioni Materiali	87.251	143.759	210.367
III Immobilizzazioni Finanziarie	866.232	1.174.072	1.470.383
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.776.386</b>	<b>5.309.690</b>	<b>5.709.779</b>
I Rimanenze	0	2.008.245	4.555.695
II Crediti	2.403.457	3.289.038	859.623
Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo	2.370.446	3.289.038	859.623
Totale crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	33.011	0	0
III Attività finanziarie	0	0	0
IV Disponibilità liquide	4.372.929	12.407	294.461
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>43.785</b>	<b>40.241</b>	<b>276.198</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.093.935</b>	<b>8.875.366</b>	<b>8.367.339</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.009.847</b>	<b>7.301.521</b>	<b>5.773.830</b>
I Fondo di dotazione	425.000	425.000	10.338.085
II-VII Fondo patrimoniale	7.516.522	6.848.829	0
VIII Utile (perdite) portati a nuovi	0	0	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	68.325	27.692	-4.564.255
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>146.792</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>208.893</b>	<b>193.589</b>	<b>163.343</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>698.529</b>	<b>1.244.688</b>	<b>2.339.283</b>
Totale debiti e obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	698.529	1.244.688	2.339.283
Totale debiti e obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>29.874</b>	<b>55.568</b>	<b>90.883</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.093.935</b>	<b>8.875.366</b>	<b>8.367.339</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.835.451</b>	<b>3.386.928</b>	<b>3.072.536</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.673.962	3.288.696	5.631.656
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	-2.729.910
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.161.489	98.232	170.790
di cui contributi			
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-3.857.695</b>	<b>-3.604.534</b>	<b>-7.416.071</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	-1.248.801	-546.396	-2.541.947
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale	-1.789.956	-1.781.326	-1.884.937
10) Ammortamenti e svalutazioni	-85.207	-365.696	-1.946.497
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	-32.280	0	0
13) Altri accantonamenti	-3.293	0	0
14) Oneri diversi di gestione	-698.158	-911.116	-1.042.690
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-22.244</b>	<b>-217.606</b>	<b>-4.343.535</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>134.289</b>	<b>127.715</b>	<b>91.712</b>
di cui proventi finanziari	157.359	146.895	193.776
di cui oneri finanziari	-23.070	-19.180	-102.064
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-83.840</b>	<b>-76.311</b>	<b>-424.939</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>114.773</b>	<b>268.635</b>	<b>177.802</b>
di cui proventi straordinari	114.773	268.635	177.802
di cui oneri straordinari	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>142.978</b>	<b>102.433</b>	<b>-4.498.960</b>
22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate	-74.653	-74.741	-65.295
<b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>68.325</b>	<b>27.692</b>	<b>-4.564.255</b>

## APPENDICE

Denominazione organismo partecipate	% partecipazio- ne Provincia di Torino al 31/12/2010	Dati riferiti all'organismo partecipate						Organi di amministrazione e di controllo										
		Tipologia			Compagnie sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del consiglio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2010 (2)		Compense lordi annuali maturati dal Consiglio di Amministrazione anno 2010 (3)	Compense lordi annuali erogati al Consiglio di Amministrazione anno 2010 (3)	Compense lordi annuali maturati dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2010 (3)	Compense lordi annuali erogati al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2010 (3)	n. membri C&A da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)
		società	consorzio	fondazione	% partecipazione Enti Locali	% partecipazione altri Soggetti Pubblici	% partecipazione Privati		Si	No								
ST SRL	5,00%	X			35,00%	65,00%				39.150,00	36.150,00	30.726,69	30.726,69	amministratore unico oppure 2 o più membri in conformità alla legislazione vigente	5			approvazione bilancio 2011
ASSOT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	30,26%	X			100,00%					0,00	0,00	5.000,00	0,00	amministratore unico oppure o da composto da 3 membri	liquidatore	04/08/2010 (nomina liquidatore)		
ATIVA S.p.A.	17,65%	X			17,65%		82,35%			634.000,00 (2) (4)		150.000,00 (2)	0,00	da 7 a 11	11 consiglieri e 5 sindaci effettivi			approvazione bilancio 2011
ATIVA IMMOBILIARE S.P.A.	17,65%	X			17,65%		82,35%			21.560,00	21.560,00	8.741,00	0,00	da 3 a 11	3 consiglieri			approvazione bilancio 2012
AUTOSTRADA ALBENGA-GARESSIO- CEVA S.p.A.	10,00%	X			65,11%	6,49%	28,40%			7.597,00		15.278,31		da 5 a 9	9 consiglieri			approvazione bilancio 2012
BANCA POPOLARE ETICA S.p.A.	0,71%	X			n.d.	n.d.	n.d.			154.000,00		150,00 per ogni seduta		da 9 a 13	13 consiglieri			approvazione bilancio 2012
BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.	22,83%	X			22,83%	45,76%	31,41%			237.280,03 (4)	230.000,03	29.781,87	23.668,42	da 3 a 9	9 consiglieri			approvazione bilancio 2011
C.A.A.T. S.p.A.	1,24%	X			93,23%	3,44%	3,33%			107.986,65	107.986,65	36.748,72	36.748,72	da 3 a 9	5 consiglieri	30/09/2011		approvazione bilancio 2013
CANAVESE SVILUPPO S.r.l. in liquidazione	20,00%	X			50,00%	20,00%	30,00%			0,00	0,00	non presente		amministratore unico oppure o da composto da 3 a 9 membri	liquidatore	29/06/2011 (nomina liquidatore)		
Cesipiemonte S.p.A.	3,00%	X			6,00%	91,40%	2,60%		Vedi Allegato 1	40.833,37	40.833,37	38.856,89	38.856,89	5	5 consiglieri	13/10/2010		approvazione bilancio 2012
CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. - CHIND	15,00%	X			70,00%		30,00%			25.411,06	25.411,06	26.535,00	0,00	da 5 a 8	7 consiglieri			approvazione bilancio 2011
CIC S.r.l.	8,47%	X			36,03%	48,34%	15,63%			29.012,92 (4)	29.012,92	13.395,00	13.395,00	da 5 a 9	7 consiglieri			approvazione bilancio 2011
CRAB s.r.l.	61,82%	X			61,82%	38,18%				0,00	0,00	12.028,00	0,00	da 3 a 7	4 consiglieri			approvazione bilancio 2011
CRESO S.r.l.	1,82%	X			29,76%	45,68%	24,56%			16.100,00	16.100,00	9.207,32	9.207,32	da 5 a 15	5 consiglieri	24/06/2011		approvazione bilancio 2013
ENVIRONMENT PARK S.p.A.	11,72%	X			31,16%	49,12%	19,72%		Vedi Allegato 1	99.680,00	99.680,00	50.586,93	0,00	da 3 a 7	5 consiglieri	20/07/2011		approvazione bilancio 2013
Fianpiemonte Partecipazioni S.p.A.	0,76%	X			1,83%	73,91%	24,26%		Vedi Allegato 1	169.200,00 (4)	129.683,00	113.819,75	113.819,75	5	5 consiglieri	28/07/2010		approvazione bilancio 2012
FIMPIEMONTE S.p.A.	0,74%	X			1,79%	98,21%			Vedi Allegato 1	116.402,30 (4)	116.402,30	77.508,79	77.508,79	da 3 a 5	5 consiglieri	21/06/2010		approvazione bilancio 2012
ICARUS S.p.A.	7,65%	X			22,95%	7,65%	69,40%			50.584,00	48.724,00	36.378,00	36.378,00	9	9 consiglieri	21/04/2011 (prevoga fino a settembre 2011)		
INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - ISP SCPA	16,67%	X			33,34%	49,99%	16,67%		Vedi Allegato 1	29.500,00	29.500,00	14.367,92	14.367,92	massimo 5	5 consiglieri	08/07/2011		approvazione bilancio 2013
INTECH S.r.l.	33,33%	X			33,33%		66,67%							da 2 a 7	4 consiglieri			visura non aggiornata
IREN S.p.A.	0,36%	X			14,76%	35,96%	49,28%			1.525.000,00 (2)		292.000,00 (2)		13	13 consiglieri	27/08/2010		approvazione bilancio 2012
P.I.S.T.A. S.p.A. in liquidazione	6,29%	X			7,11%	32,67%	60,22%			18.000,00	18.000,00	10.149,89	0,00	da 3 a 11	liquidatore			
Pracatim S.p.a.	17,11%	X			82,89%	17,11%				32.395,86 (4)	26.470,85	20.632,70		da 3 a 5	5 consiglieri	08/07/2011 (durata limitata approv bilancio 2011)		approvazione bilancio 2011
R.S.A. S.r.l.	20,00%	X			80,00%	20,00%			Vedi Allegato 1	22.669,00	22.669,00	21.407,66	21.407,66	da 3 a 5	5 consiglieri	28/07/2010		approvazione bilancio 2012
RTM S.p.A.	15,15%	X			15,96%		84,04%			0,00	0,00	27.834,01	0,00	da 6 a 9	7 consiglieri			approvazione bilancio 2011
SAGAT S.p.A.	5,00%	X			43,00%	8,00%	49,00%		Vedi Allegato 1	475.191,59 (4)		49.986,75		9	8 consiglieri (in attesa del 3° nominativo comune Torino)	28/06/2011		approvazione bilancio 2013

Denominazione organismo partecipato	% partecipazioni Provincia di Torino al 31/12/2010	Tipologia	Compagine sociale (1)			Indennità annuale spettante al Sindaco/Presidente del socio pubblico con la maggiore quota di partecipazione	Contributi pubblici nel 2010 (2)		Compenso lordo annuale maturato dal Consiglio di Amministrazione anno 2010 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Consiglio di Amministrazione anno 2010 (3)	Compenso lordo annuale maturato dal Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2010 (3)	Compenso lordo annuale erogato al Collegio Sindacale e/o Collegio dei Revisori anno 2010 (3)	n. membri CdA da Statuto	n. Amministratori in carica alla data di compilazione (1)	Data di nomina degli amministratori: se successiva al 31/05/2010 (3)	Scadenza dell'incarico (3)			
			società	consorzio	fondazione		% partecipazione Enti Locali	% partecipazioni altri soggetti Pubblici									% partecipazione Privati	Si	No
SITAF S.p.A.	8,69%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48	Vedi Allegato 1		310.531,00 (4)	298.031,00	250.020,00	74.102,00	5 oppure 7 oppure 9	7 consiglieri e 5 sindaci effettivi	25/03/2011	approvazione bilancio 2013			
SMAT S.p.A.	0,02%	X				Indennità Sindaco Torino € 109.482,36			225.000,00		152.538,00 (2)		5	5 consiglieri	28/07/2011	approvazione bilancio 2013			
213T S.C.R.L.	25,00%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	non presente		5	5 consiglieri		approvazione bilancio 2011			
T.N.E. SPA	10,00%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			101.200,00	85.900,00	80.527,03	0,00	da 2 a 9	6 consiglieri		approvazione bilancio 2011			
TECHFAB S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	67,28%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			34.333,00	6.240,00	34.101,00	0,00	da 1 a 3	liquidatore	04/06/2010 (nomina liquidatore)				
VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA	0,03%	X				Indennità Sindaco Torino € 109.482,36	Vedi Allegato 1		83.300,00	82.761,64	21.571,64		da 3 a 5	3 consiglieri	22 luglio 2011	approvazione bilancio 2013			
									Periodo 01/01/2010 - 30/05/2010	Periodo 01/01/2010 - 31/12/2010	Periodo 01/01/2010 - 31/05/2010	Periodo 01/01/2010 - 31/12/2010							
TURISMO TORINO E PROVINCIA	15,10%	X				Indennità Sindaco Torino € 109.482,36	Vedi Allegato 1		48.956,00 (2)		38.587 (2)		consiglio direttivo da 3 a 5	5 consiglieri	27/07/2011 (nomina di transizione)				
AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA	12,50%	X				Indennità Sindaco Torino € 109.482,36	Vedi Allegato 1		68.215,50	76.679,75	68.215,50	0,00	35.000,00	35.000,00	7 + Presidente	7 + Presidente	ottobre 2012		
AGENZIA REGIONALE PROMOZIONE TURISTICA DEL PIEMONTE (in liquidazione)	0,42%	X				Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76			0,00	0,00	7.265,00	7.265,00	amministratore unico oppure consiglio direttivo composto da 3 a 5 membri	liquidatore					
ATL 2 - Montagne OLIMPICHE (in liquidazione)	41,64%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48			0,00	0,00	7.291,00	0,00	10.209,00	0,00	consiglio direttivo da 5 a 7	liquidatore			
C.S.I. - PIEMONTE	6,60%	X				Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76	Vedi Allegato 1			111.280,00			29.570,68	9	8 consiglieri	ultimo trimestre 2010	fino allo scioglimento del Consiglio Regionale		
C.U.E.A. - Consorzio per la Form Universi in Ec. Az.	6,97%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48	Vedi Allegato 1		0,00	0,00	0,00	0,00	5.824,00	3.952,00	massimo 33 componenti	15 consiglieri	28/04/2010 (data limitata approvazione bilancio 2010) - 28/04/2011 (proroga)		
CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE	32,84%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48	Vedi Allegato 1		46.000,00	46.000,00	19.900,00	23.380,00	consiglio direttivo formato da 5 membri	5	23/02/2011	approvazione bilancio 2013			
COREP	10,00%	X				Indennità Presidente Provincia di Torino € 109.482,48	Vedi Allegato 1		16.000,00	11.200,00	8.000,00	4.800,00	4.109,00	0,00	5.752,00	0,00	n. pari di membri determinato in funzione della tipologia e del n. di consorziati	13 consiglieri	luglio 2012
CORIFE PIEMONTE	3,49%	X				Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76	Vedi Allegato 1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	massimo 18 membri	11 consiglieri	dicembre 2011
TOPIX	0,30%	X				Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76	Vedi Allegato 1		0,00	0,00	0,00	0,00	non presente	consiglio direttivo da 9 a 15	12 consiglieri		approvazione bilancio 2011		
Fondazione 20 Marzo 2006	29,00%		X			Indennità del Presidente Regione Piemonte € 60.881,76	Vedi Allegato 1		33.606,00	33.606,00	67.260,00	67.260,00	34.865,00	34.865,00	7.178,00	7.178,00	da 3 a 16	11 consiglieri	approvazione bilancio 2010 (non ancora approvato)
Fondazione Torino Wireless	2,35%		X			Indennità Presidente C.C.I.A.A. Torino € 56.068,00	Vedi Allegato 1		20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	8.828,00	0,00	12.512,00	0,00	9	9 consiglieri	approvazione bilancio 2011

**Fonte dati:**

- (1) Visura camerale
- (2) Bilancio al 31/12/2010 e relativi allegati
- (3) Organismo partecipato
- (4) Caso in cui compensi singoli superano il limite, ma la totalità dei compensi rispetta i vincoli normativi

**Allegati:**

Allegato 1 - Nota di approfondimento relativa ai contributi pubblici, ai compensi agli organi sociali e all'applicabilità della normativa



# ALLEGATO 1

## CEIPIEMONTE S.C.P.A.

### Applicabilità della normativa

- L'Assemblea straordinaria dei soci del 13 ottobre 2010 ha modificato lo statuto e, in particolare, i seguenti articoli:
  - articolo 15 (Consiglio di Amministrazione): è variato il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da “compresi tra 11 e 14” a “cinque” e il numero dei consiglieri nominati ex articolo 2449 Codice Civile dalla Regione Piemonte e dalle Camere di Commercio è stato ridotto a due membri ciascuno; inoltre è ridotto a uno il numero dei Vice Presidenti;
  - articolo 22 (Emolumenti amministratori e sindaci): è stato aggiunto il rispetto dei vincoli previsti dalla normativa nazionale e regionale per la definizione degli emolumenti agli Amministratori e al Collegio Sindacale. Inoltre, è stato previsto che nella relazione sulla gestione siano indicate le linee di politica retributiva nei confronti degli amministratori, da pubblicarsi altresì nel sito informatico della Società.
- La Provincia, con deliberazione consiliare n. 494/2011 del 01/02/2011, ha preso atto delle suddette modifiche.

\*\*\*\*\*

## ENVIRONMENT PARK S.p.A.

### Applicabilità della normativa

- Verbale Assemblea ordinaria dei soci dell'8//07/2011  
*“Il Presidente introduce la discussione dell'ordine del giorno partendo dall'argomento di cui al numero 2) dell'Articolo 2364 del Codice civile, ossia la nomina degli Amministratori proponendo di stabilire, in primis, il numero dei componenti il nuovo Consiglio, ricordando quanto previsto dall'Art. 15<sup>14</sup> dello Statuto sociale. Egli prende atto della discussione in corso nella compagine societaria su questo tema con riferimento al disposto normativo Legge 30 luglio 2010, n. 122 osservando che, se anche si volesse seguire l'ipotesi di riduzione dei membri del Consiglio da 7 a 5, questa soluzione potrebbe essere praticata non già per applicazione della norma di cui sopra, ma per scelta coerente al disposto del nostro statuto. Il Presidente di Finpiemonte Massimo Feira comunica che la società che rappresenta è propensa ad una riduzione dei membri del Consiglio da 7 a 5, osservando che Envipark può è*

<sup>14</sup> Art. 15 – Amministrazione

La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di sette membri anche non soci, nominati dall'assemblea a norma di legge. Il numero massimo di componenti del consiglio di amministrazione designati dai soci pubblici non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa vigente.....omissis...

*assimilabile al disposto della legge, non tanto per la natura dei ricavi o per la personalità giuridica in diritto privato, ma per la partecipazione azionaria, per la natura degli investimenti pubblici. Poiché la norma in oggetto è di difficile interpretazione e può lasciare spazio a dubbi, a detta di Finpiemonte deve essere seguita, nella sostanza, anche solo per un principio di prudenza. E' per questo motivo che egli propone ai soci di sospendere la seduta riaggiornandola entro pochi giorni, dicendosi disponibile ad un incontro informale con gli altri soci per discutere meglio il tema.*

*Il Dr. Renzo Mora, rappresentante del Comune di Torino considera accettabile la proposta di sospensione della seduta, dicendosi disponibile al confronto sull'ipotesi di riduzione, anche se nutre qualche dubbio sull'applicabilità della norma, considerata la natura di Envipark e della sua attività.*

*L'Ass. Ronco, a nome della Provincia di Torino, conferma che già in altre occasioni di rinnovo la Provincia ha dato un'interpretazione restrittiva alla norma in oggetto e che per tanto è propenso alla riduzione a 5 consiglieri previa incontro con gli altri soci per trovare un accordo. L'assessore è dell'avviso che si debba agire nell'interesse della società facendo in modo che la decisione presa non penalizzi in alcun modo l'azione operativa. Egli conclude dicendosi favorevole alla sospensione della seduta.*

*Il Presidente Chianale nel riferirsi agli organismi di diritto pubblico di cui all'art. 6 comma 5 della legge 122 del 2010 ricorda la definizione indicata dalla direttiva 2004/18/CE che esclude l'applicabilità a organismi di natura commerciale o industriale quale il caso di Envipark. Ribadisce dunque l'importanza che se la decisione di riduzione deve essere presa non sia presa in applicazione del disposto normativo ma perché consentita dallo Statuto.*

*Il Presidente Ramojno ricorda la necessità che la decisione sia presa entro breve, nei tempi previsti dalla proroga. Rispetto al tema riguardante il soggetto deputato alla revisione legale dei conti egli informa che sono pervenute le offerte di primarie società di revisione operanti nel torinese, suggerisce che si operi per l'affidamento economicamente più vantaggioso.*

*Conclusa la discussione, l'Assemblea, all'unanimità di voti palesi,*

#### **DELIBERA**

*di sospendere i propri lavori per meglio approfondire la questione relativa al numero dei componenti il Consiglio di amministrazione, proponendosi di riprendere gli stessi il giorno 20 Luglio 2011....omissis"*

- *Verbale Assemblea ordinaria dei soci dell'8/07/2011 ripresa in data 20/07/2011:  
"L'Assemblea*

#### **DELIBERA**

*Di fissare a 5 (cinque) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società per il triennio 2011-2013.*

*...omissis....*

*Proseguendo la discussione degli argomenti posti all'Ordine del giorno, il Presidente Chianale, introduce la discussione sul punto 3) dell'Art. 2364 del Codice Civile inerente la determinazione del compenso spettante agli Amministratori, poiché non stabilito dallo Statuto societario....omissis*

*L'assemblea*

*DELIBERA*

- *Di ridurre i compensi oggetto di delibera del 10% rispetto a quelli in vigore nell'anno 2010, ....omissis.....*
- *Di assegnare ai membri del Collegio sindacale un compenso con una riduzione del 10% rispetto agli emolumenti lordi calcolati per l'esercizio 2010".*

\*\*\*\*\*

**FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.**

**Applicabilità della normativa**

- L'Assemblea straordinaria dei soci del 28 luglio 2010 ha modificato lo statuto e, in particolare, i seguenti articoli:
  - articolo 15 "Consiglio di Amministrazione": al comma 1 si riduce il numero dei consiglieri a cinque;
  - articolo 20 "Direttore Generale - Comitato di Direzione": al comma 1 si precisa che il compenso spettante al Direttore Generale deve essere stabilito nel rispetto dei limiti ed in conformità alla vigente normativa nazionale e/o regionale in materia;
  - articolo 21 "Compensi": al comma 1, lettera b) viene stabilito che il gettone di presenza da riconoscere ai componenti del Consiglio di Amministrazione sia definito nella misura e nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale in materia; inoltre, al comma 2 si precisa che il Consiglio di Amministrazione, ove non vi abbia provveduto l'assemblea, determina la remunerazione, oltre che degli amministratori esecutivi, anche del Presidente del Consiglio di Amministrazione; si precisa, altresì, che la quota del compenso spettante agli amministratori esecutivi non possa essere inferiore ai limiti previsti dalle vigenti leggi nazionali e regionali e debba essere legata al riconoscimento della capacità di influire positivamente sull'andamento gestionale della società, ovvero al raggiungimento di obiettivi specifici, indicati dal Consiglio stesso, con il consenso degli azionisti espresso in assemblea; al comma 6 si precisa che il trattamento retributivo massimo spettante al Direttore Generale, comprensivo di una quota premiale legata al raggiungimento di specifici obiettivi di miglioramento gestionale, deve essere stabilito nel rispetto dei limiti ed in conformità alla vigente normativa nazionale e/o regionale in materia.
- La Provincia, con deliberazione consiliare n. 27497/2010 del 27/07/2011, ha approvato le suddette modifiche.

\*\*\*\*\*

**FINPIEMONTE S.P.A.**

**Applicabilità della normativa**

- L'Assemblea straordinaria dei soci del 21 giugno 2010 ha modificato lo statuto e, in particolare, i seguenti articoli:
  - articolo 16, comma 4: è stato precisato che le cause di ineleggibilità e decadenza, le incompatibilità, la cessazione, la sostituzione, la revoca e la responsabilità degli

- amministratori sono regolate secondo le disposizioni di legge nazionali e regionali vigenti in materia e dello statuto;
- articolo 22, comma 2: è stata prevista un'integrazione al disposto statutario prevedendo che il Consiglio di Amministrazione, nel determinare la remunerazione del proprio Presidente e degli amministratori esecutivi, deve tenere conto del fatto che una quota, non inferiore ai limiti previsti dalle vigenti leggi nazionali e regionali, del compenso spettante agli amministratori esecutivi deve essere legata al riconoscimento della capacità di influire positivamente sull'andamento gestionale della società, ovvero al raggiungimento di obiettivi specifici, indicati dal Consiglio stesso, con il consenso degli azionisti espresso in assemblea;
  - articolo 22, comma 6: al fine di rendere le previsioni statutarie maggiormente aderenti al dettato normativo è stato precisato che il compenso spettante al Direttore Generale, comprensivo di una quota premiale legata al raggiungimento di specifici obiettivi di miglioramento gestionale, deve essere stabilito nel rispetto dei limiti ed in conformità alla vigente normativa nazionale e/o regionale in materia.
- La Provincia, con deliberazione consiliare n. 36477/2010 del 01/02/2011, ha preso atto delle suddette modifiche.

\*\*\*\*\*

## **INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P SCPA**

### **Applicabilità della normativa**

- L'Assemblea straordinaria dei soci del 27 maggio 2011 ha modificato lo statuto e, in particolare, i seguenti articoli:
- articolo 16 "Consiglio di Amministrazione: il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione previsto in misura variabile da cinque a dodici viene ridotto a cinque; al comma 6 si aggiunge il rinvio alle leggi nazionali e regionali vigenti in materia per quanto concerne le cause di ineleggibilità, decadenza, le incompatibilità, la cessazione, la sostituzione, la revoca e la responsabilità degli Amministratori.
- La Provincia, con deliberazione consiliare n. 9716/2011 del 12/04/2011, ha approvato le suddette modifiche.

\*\*\*\*\*

## **R.S.A. S.R.L.**

### **Applicabilità della normativa**

- Estratto dalla Nota Integrativa allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010:  
*"PUNTO (16) - COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI*  
*A norma del punto (16) del richiamato art. 2427 c.c. si evidenzia che i compensi spettanti cumulativamente al Consiglio di Amministrazione della Società, al lordo dei relativi oneri contributivi, ammontano a € 26.510, mentre quelli spettanti al Collegio Sindacale a € 21.408 (e così per un totale complessivo di € 47.918) e sono stati regolarmente*

*deliberati dall'Assemblea dei Soci. A tal proposito si evidenzia che la società ha operato nel presente esercizio l'adeguamento alla normativa prevista all'art. 6, comma 6 del Decreto Legge 78/2010, così come convertita nella L. 112/2010”.*

\*\*\*\*\*

## **SAGAT S.P.A.**

### **Applicabilità della normativa**

- Dal Verbale Assemblea ordinaria dei soci del 28/06/2011 (pagg. 14-15) è presente la dichiarazione del Presidente Collegio Sindacale che osserva che la questione dell'applicabilità del D.L. n. 78/2010 con riferimento alla riduzione dei membri del consiglio di amministrazione (art. 6, comma 5) è stata affrontata dall'ufficio legale della società, adducendo alla non applicabilità dello stesso, ma all'applicabilità della norma di natura speciale della Legge Finanziaria 2007 (art. 1, comma 729: per le società miste il numero massimo di componenti del consiglio di amministrazione designati dai soci pubblici non può essere superiore a cinque).

\*\*\*\*\*

## **SITAF S.P.A**

### **Applicabilità della normativa**

- Nel Verbale del Consiglio di Amministrazione del 17/12/2010 viene riportata una nota esplicativa in merito alla non applicabilità del D.L. n. 78/2010.

\*\*\*\*\*

## **VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.P.A.**

### **Applicabilità della normativa**

- L'Assemblea straordinaria dei soci del 13 luglio 2011 ha modificato lo statuto e, in particolare, i seguenti articoli:
  - articolo 23: il Consiglio di Amministrazione è composto da un numero di consiglieri non inferiore a tre e non superiore a cinque; inoltre il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione designati dai soci pubblici locali e dalle regioni, anche per mezzo di proprie società controllate, non può essere superiore a quanto determinato dalla normativa nazionale e regionale vigente in materia;
  - articolo 27 “Compensi e rimborso spese”: precisare che la enumerazione degli amministratori deve essere determinata nei limiti e in conformità alle norme nazionali e/o regionali vigenti in materia.
- Verbale Assemblea ordinaria dei soci del 22/07/2011 (pagg. 4-5)

*“L’Assemblea dà atto che, in merito ai compensi testé deliberati in favore degli amministratori, il loro monte complessivo è di fatto ridotto di oltre il 10 % rispetto a quanto deliberato in precedenza.*

*....omissis....*

*L’assemblea determina inoltre l’emolumento omnicomprensivo per il collegio sindacale in misura pari ad € 4.000,00 (quattromila/00) annui per ogni sindaco effettivo, aumentata del 50 % per il Presidente del Collegio Sindacale, dando atto che il compenso è così ridotto di almeno il 10 % rispetto a quanto deliberato in precedenza.”*

\*\*\*\*\*

## TURISMO TORINO E PROVINCIA

### Contributi pubblici

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 29/06/2011:

- Relazione sulla gestione (pag. 14):  
*“La peculiarità dell’attività del Consorzio (omissis) comporta un rapporto di copertura dei costi per i progetti svolti mediante contributi erogati dagli Enti committenti i progetti medesimi; per quanto attiene le spese di funzionamento, esse sono per lo più coperte con i rimborsi spese gestione erogati dai Consorziati e con i contributi ordinari erogati dagli Enti”.*
- Bilancio 2010 – voce del Conto Economico A5 “Altri ricavi e proventi” (pag. 6):  
*“- contributi in conto esercizio € 7.670.359  
- contributi in conto capitale (quote esercizio) € 1.782.815”*
- Nota integrativa - Immobilizzazioni immateriali (pagg. 9-10):  
*“Contributi in conto impianti  
Il Consorzio (omissis) ha rilevato tra le proprie immobilizzazioni immateriali beni e oneri pluriennali acquisiti dalla ATL 2 medesima con contributi in c/impianti ricevuti per completare le “opere olimpiche”: tali beni non sono stati sottoposti a procedura di ammortamento in quanto a valore nullo, poiché il costo di acquisizione è coperto integralmente dal contributo in c/impianti.  
I beni ed oneri in oggetto sono i seguenti:  
Programmi software –Valore originario Euro 195.603  
Contributo in c/capitale Euro 195.603  
  
Migliorie su beni di terzi ATL 2 – Valore originario Euro 4.152.697  
Contributo in c/capitale Euro 4.152.697  
  
Nel corso dell’esercizio chiuso al 31/12/2008, poi, il Consorzio ha sostenuto spese per la ristrutturazione e le dotazioni impiantistiche della nuova sede ove ha trasferito la propria attività, a fronte delle quali ha ricevuto un contributo “Start-Up” dalla Provincia di Torino di complessivi Euro 300.000.  
....omissis...*

*Gli importi sono i seguenti:*

*Migliorie su beni di terzi nuova sede Torino – Valore originario Euro 267.556*

*Contributo in c/capitale Euro 267.556*

*Infine, nell'esercizio 2010 il Consorzio ha sostenuto le spese per la gestione dell'attività di promozione fiere, congressi, convegni e del Turismo di Impresa, a fronte delle quali ha ricevuto specifici contributi dagli Enti, in particolare dalla Camera Commercio di Torino. ....omissis...*

*Gli importi sono i seguenti:*

*Marchio Torino Convention Bureau – Valore originario Euro 20.000*

*Contributo in c/capitale Euro 20.000”*

- *Nota integrativa - Immobilizzazioni materiali (pag. 11):*

*“Contributi in conto impianti*

*Il Consorzio (omissis) ha rilevato tra le proprie immobilizzazioni materiali beni acquisiti dalla ATL 2 medesima con contributi in c/impianti ricevuti per completare le “opere olimpiche”: tali beni non sono stati sottoposti a procedura di ammortamento in quanto a valore nullo, poiché il costo di acquisizione è coperto integralmente dal contributo in c/impianti.*

*I beni in oggetto sono i seguenti :*

*Macchine ufficio elettroniche –Valore originario Euro 276.413*

*Contributo in c/capitale Euro 276.413*

*Mobili e arredi - Valore originario Euro 337.161*

*Contributo in c/capitale Euro 337.161*

*Impianto telefonico - Valore originario Euro 19.772*

*Contributo in c/capitale Euro 19.772*

*...omissis...*

*Impianto telefonico nuova sede - Valore originario Euro 32.472*

*Contributo in c/capitale Euro 32.444*

*Valore ammortizzabile Euro 28”*

- *Nota integrativa - Crediti (pag. 14):*

*“Tra i crediti verso clienti sono compresi Euro 22.703 per fatture da emettere per adesione club di prodotto, adesione progetto bed & bike e per ricavi diversi; inoltre, sono compresi Euro 42.200 per note debito da emettere per contributi copertura IAT da parte dei Comuni.”*

*...omissis...*

*Crediti per contributi da incassare € 8.345.821*

*La voce crediti per contributi ancora da incassare è così composta:*

Descrizione	Importo
Comune di Torino	1.593.000
Provincia di Torino	880.899
Regione Piemonte	5.121.288
CCIAA Torino	630.000
Altri Enti	108.568
Vari ex atl 2	12.066
	<b>8.345.821</b>

- Nota integrativa – Patrimonio netto (pag. 16):  
*“Contributi in c/capitale vincolati su progetti specifici € 133.823  
 ...omissis...  
 La voce contributi in c/capitale vincolati è composta da contributi erogati nei passati esercizi dalla Città di Torino e dalla Provincia di Torino per Euro 133.823 per progetti specifici inerenti il turismo d’impresa.”*
- Nota integrativa – Ratei e risconti (pag. 20):  
*“Contributi già deliberati dai soggetti eroganti – quota riferita alle iniziative non ancora realizzate € 1.389.446”*
- Nota integrativa – Valore della produzione (pagg. 21-22):  
*“La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione; l’incremento evidenziato dal confronto col 2009 evidenzia un conseguimento di maggiori ricavi sia in relazione allo svolgimento dell’attività commerciale sia in relazione all’ottenimento di contributi per le iniziative istituzionali.  
 ...omissis...  
 Contributi ordinari € 1.471.126  
 ....omissis...  
 I contributi su progetto si riferiscono a stanziamenti dei diversi enti a fronte dei quali si sono sostenute nell’esercizio le spese per le relative iniziative correlate, e sono così composti :*

Ente erogatore	Totale al 31/12/2010
Regione Piemonte	4.380.017
Provincia di Torino	292.417
Città di Torino	95.610
CCIAA di Torino	1.065.960
Altri Enti	365.229
	<b>6.199.233</b>

*I contributi ordinari, per un totale di Euro 1.471.126, sono destinati a coprire le spese ordinarie e promiscue di gestione e sono stati erogati dalla Regione Piemonte.”*

- Nota integrativa – Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate (pag. 27):  
*“Nel corso dell’esercizio il Consorzio, come da propria attività istituzionale, ha realizzato le iniziative affidate dagli Enti consorziati che hanno erogato specifici contributi deliberati allo scopo.”*



## Compensi organi sociali

- Nella Nota integrativa (pag. 23) sono esposti nell'illustrazione del Conto Economico, tra le principali voci dei "Costi per servizi", *Compensi organi sociali* per un importo complessivo di €87.544, così distinti poi a pag. 28:

Qualifica	Compenso
Presidente	27.083
Consiglieri	21.873
Collegio dei Revisori (IVA inclusa)	38.587

Sempre nella Nota integrativa, nella parte descrittiva dei crediti dello stato patrimoniale attivo (pag. 14) si dichiara "La voce crediti diversi accoglie i crediti rilevati per applicazione della normativa relativa ai compensi agli organi sociali" (per l'importo di €31.908).

- Estratto Verbale assemblea del 29/06/2011 (pag. 10):  
*"Determinazione emolumenti spettanti ai Consiglieri per l'anno 2011  
Il presidente informa come sulla scorta del parere ricevuto dalla corte dei conti dopo il quesito posto dalla Provincia di Torino risulta applicabile il comma 2 dell'art. 6 della legge 122/2010 che prevede che le cariche del cda siano onorifiche con l'unico rimborso spese pari ad euro 30 per ogni riunione tenuta. Quindi in base a tale parere si propone di votare tale proposta per altro deliberata dal cda.  
L'Assemblea approva."*

## Applicabilità della normativa

- Con deliberazione prot. n. 21726/2011 del 21-28 giugno 2011 il Consiglio provinciale legittima la Giunta ad apportare, previo esame da parte della Conferenza dei capigruppo, le modificazioni statutarie necessarie all'attuazione del 5° comma dell'art. 6 del D.L. 78/2010, in ordine al carattere onorifico delle cariche ed alla riduzione del numero dei componenti degli organi collegiali.
- L'Assemblea straordinaria dei soci del 27 luglio 2011 ha modificato lo statuto e, in particolare, il seguente articolo:
- articolo 16: il Consiglio Direttivo è costituito da un minimo di tre ad un massimo di cinque componenti.

\*\*\*\*\*

## AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA

### Contributi pubblici

- Statuto:  
Ai sensi dell'art. 29 dello Statuto le principali fonti di finanziamento del Consorzio sono rappresentate da trasferimenti.

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare dell'11/04/2011:

- Rendiconto di gestione 2010 (pagg. da 4 a 7):  
“Contributi e trasferimenti correnti dallo stato Totale € 15.559.391,86  
Contributi e trasferimenti correnti dalla regione Totale € 8.426.530,53  
Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate Totale € 323.802.587,77  
Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico Totale € 15.917.904,27”
- Relazione economico-finanziaria 2010 (pag. 92):  
“Titolo II - Entrate da contributi e trasferimenti correnti € 259.794.398,63”

### Compensi organi sociali

- Estratto Relazione economico-finanziaria 2010:  
“1.3. Funzionamento dell’Agenzia”:  
Il D.L.78/2010 così come convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 produce ulteriori effetti anche in ordine al funzionamento dell’Agenzia.  
L’art. 5, comma 7 stabilisce che ...  
“[...] Agli amministratori di comunità montane e di unioni di comuni e comunque di forme associative di enti locali, aventi per oggetto la gestione di servizi e funzioni pubbliche non possono essere attribuite retribuzioni, gettoni, indennità o emolumenti in qualsiasi forma siano essi percepiti.”  
Considerato che l’Agenzia è un consorzio promosso dalla LR: Piemonte, n. 1/2000, a cui, sulla base della Convenzione e dello Statuto si applicano le disposizioni per i consorzi di funzioni di cui all’art. 31 del T.U.E.L., e che i consorzi ex art. 31 del T.U.E.L. sono annoverabili tra le forme associative di enti locali, si è posto il problema di verificare se le indennità di funzione dei componenti del Consiglio d’Amministrazione stante la disposizione contenuta nell’ultimo periodo del citato art. 5, comma 7 possano essere erogate o meno.  
L’erogabilità delle indennità è stata esclusa dall’ANCI – PIEMONTE nell’ambito di un parere reso in ordine ad una fattispecie simile (i consorzi socio – assistenziali).  
Il problema della non erogabilità è stato sollevato anche da alcuni Comuni consorziati. Pur avendo sospeso l’erogazione delle indennità sin dal mese di giugno 2010, si è ritenuto però che la disposizione in questione debba essere oggetto di approfondimento.  
....omissis....  
Resta quindi ancora da verificare se la disposizione di cui all’art. 5, comma 7 del DL 78/2010 si applichi agli organi dell’Agenzia, se questa possa invece applicarsi limitatamente ai soggetti che già ricevono una indennità dagli enti locali in cui ricoprono una funzione, o se non essendo l’Agenzia immediatamente riconducibile alla fattispecie prevista dalla norma (forme associative di enti locali), in quanto costituita e partecipata dalla Regione, anziché applicarsi la disposizione di cui all’art. 5, comma 7 del DL 78/2010 non debba invece applicarsi l’art. 6, comma 3 del DL 78/2010 che prevede “a decorrere dal 1° gennaio 2011 le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell’articolo 1 della legge 31 dicembre 2009 n. 196

*(tra i quali è prevista espressamente l’Agenzia per la Mobilità Metropolitana), ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010.”*

\*\*\*\*\*

## C.S.I. – PIEMONTE

### Contributi pubblici

Dalla compagine sociale trasmessaci dal Consorzio nella compilazione del Rendiconto patrimoniale a prezzi di mercato si evidenziano i contributi trasmessi dagli enti consorziati nel corso dell’esercizio 2010:

	<i>Contributi 2010</i>	Quota di partecipazione %
Regione Piemonte (ente promotore)	€100.000	22,01
Università di Torino (ente promotore)	€60.000	13,21
Politecnico di Torino (ente promotore)	€40.000	8,80
Provincia di Torino (ente sostenitore)	€30.000	6,60
Città di Torino (ente sostenitore)	€30.000	6,60

Oltre a contributi minori di altri Enti territoriali ordinari (Province, Comuni, ASL, altre agenzie e università).

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 02/05/2011:

- Nota integrativa (pagg. 34 e 47):

*“Si precisa che nei cespiti del Consorzio è presente la categoria “Infrastrutture in fibra ottica spenta” il cui costo di acquisto originario di Euro 6.693.556 è interamente coperto dal contributo in conto impianti da parte del Ministero dello Sviluppo Economico.*

*....omissis....*

*La voce Altri ricavi e proventi comprende i seguenti contributi:*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Contributi per progetti internazionali	33.743
Compagnia di San Paolo	80.000
Regione Piemonte per il C.Lab. Salute	8.195
	<b>121.938</b>

### Compensi organi sociali

- Nota integrativa (pag. 52):

*“Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).”*

Qualifica	Compenso
Amministratori	149.116
Collegio sindacale	33.368

- Verbale assemblea del 02/05/2011 (pagg. 4-5):  
*“Il Presidente (omissis) informa l’Assemblea che il Consorzio è attualmente impegnato in una riflessione in ordine all’applicabilità - o meno - delle disposizioni introdotte dall’art. 6 del D.L. 78/2010, convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122, relativo alla riduzione dei costi di funzionamento degli apparati amministrativi. Precisa che il comma 2 dell’art. 6 stabilisce il principio della gratuità degli incarichi per la partecipazione ad organi collegiali degli enti, mentre il comma 5 prevede che il numero dei componenti dell’organo di amministrazione non possa essere superiore a 5. Rileva quindi che, vista la peculiare natura del CSI-Piemonte, al fine di stabilire inequivocabilmente l’applicabilità o meno della norma al Consorzio, è necessario svolgere ulteriori approfondimenti. Alla luce di tali considerazioni, anticipa all’Assemblea che - successivamente alla discussione dei Punti 1, 2, 3 e 6 all’ordine del giorno – richiederà formalmente il rinvio dei Punti 4, 5 e 7<sup>15</sup>, posticipandone le relative deliberazioni ad una successiva seduta, da convocarsi ai sensi dell’art. 11, comma 2 dello Statuto, in base al quale l’Assemblea può essere convocata su istanza di un terzo degli Enti consorziati “entro 60 giorni dalla richiesta”.*
- Verbale assemblea del 02/05/2011 (pag. 11):  
*“L’Assemblea, all’unanimità dei presenti (rappresentanti più di un terzo degli Enti consorziati), si esprime a favore della proposta di convocazione di una nuova seduta entro 60 giorni dalla data odierna e, contestualmente, delibera di rinviare la trattazione dei punti 4, 5 e 7 alla successiva seduta. Il Presidente dell’Assemblea, preso atto delle deliberazioni assunte dall’Organo assembleare, si impegna a sottoporre ai rappresentanti degli enti, prima della prossima seduta, tutti gli elementi utili per le opportune valutazioni in merito alle questioni legate all’applicabilità della Legge 122/2010 e alle conseguenti implicazioni sulle deliberazioni da assumere rispetto ai punti 4, 5 e 7 all’odg della seduta odierna.”*
- Nella nota prot. 0018630-811.6/2011 del 09/08/2011 il Presidente dichiara che sono stati erogati compensi all’organo di amministrazione e al collegio sindacale nel corso dell’esercizio 2010, precisando che nella seduta del 29/03/2011 il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto prudenzialmente di autosospendersi dalla percezione dei compensi statutariamente previsti, così come i membri del Comitato Tecnico Scientifico, in coerenza con quanto stabilito dal consiglio di amministrazione.

<sup>15</sup> 4. Determinazione delle quote consortili per il 2011 - 5. Elezione di un membro del Consiglio di Amministrazione in rappresentanza delle Aziende Sanitarie, Agenzie e altri Enti pubblici che partecipano al Consorzio - 7. Determinazione dei compensi, delle indennità e dei gettoni di presenza a favore dei componenti degli Organi del Consorzio

## Applicabilità della normativa

- La Provincia, con deliberazione consiliare n. 20141/2011 del 28/06/2011, ha approvato alcune modifiche statutarie del CSI Piemonte, e in particolare:
  - articolo 10 “Competenze dell’Assemblea”: nell’ambito delle competenze dell’Assemblea viene modificata la lett. f) in cui si introduce la determinazione, nel rispetto della normativa vigente, dell’ammontare dei gettoni di presenza ed il riconoscimento del rimborso delle spese sostenute, in relazione alla carica, a favore dei componenti il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale ed il Comitato tecnico scientifico, e dei rispettivi Presidenti e ove previsti Vice Presidenti, nonché, ove consentito, l’ammontare del compenso;
  - articolo 12 “Consiglio di Amministrazione”: il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione viene ridotto da nove a cinque membri, di cui 2 sono nominati dalla Regione Piemonte, 1 dalla Provincia di Torino, 1 dalla Città di Torino ed 1 membro è eletto a maggioranza assoluta dagli Enti di cui all’art. 2 comma 1, lett. d).
  
- In merito all’applicabilità del DL 78/2010, il Consorzio ha richiesto un parere legale, nel quale si mettono a confronto l’art. 6, comma 20, del D.L. n. 78/2010 (“*Le disposizioni del presente articolo non si applicano in via diretta alle regioni, alle province autonome e agli enti del Servizio sanitario nazionale, per i quali costituiscono disposizioni di principio ai fini del coordinamento della finanza pubblica.*”) e l’art. 1 della Legge Regionale n. 26/2010 (“*La Regione ...omissis... aderisce volontariamente ai principi di coordinamento della finanza pubblica e alle regole di riduzione dei costi degli apparati amministrativi, secondo quanto disposto dal comma 20 dell’art. 6 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito, con modificazioni, dalla L. 30 luglio 2010 n. 122.*”). Il legale conclude affermando che, essendo il CSI un ente la cui costituzione è stata stabilita con una legge regionale, “*è giocoforza ritenere che anche in relazione a tali enti non possa che operare la competenza legislativa regionale*”, e pertanto le disposizioni di cui all’art. 6 del Decreto “*opererebbero solo a far data dall’entrata in vigore della legge regionale di recepimento*” (5 gennaio 2011).

\*\*\*\*\*

## **C.U.E.A. - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN ECONOMIA AZIENDALE**

### **Contributi pubblici**

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 28/04/2011:

- Nota integrativa (Allegato 4 – Movimentazione del Fondo consortile):

**Prospetto di riconciliazione Fondo consortile e quote versate al 31/12/2010**

	VALORE DI BILANCIO	QUOTE SOTTOSCR.	Di cui versate	da versare
FONDO AL 31/12/09 (ante utilizzi c/esercizio)	169.910,16	2.577.126,39	2.553.564,52	23.561,87
meno utilizzo a copertura ecced.costi gestione 2009	- 169.910,16			
<b>PATRIMONIO NETTO AL 31/12/09</b>	<b>0,00</b>			
+ prime quote versate 2010			0,00	0,00
+ quote sottoscritte 2010	-	-	-	0,00
+contributo straordinario soci 2003 versato			5.008,80	-5.008,80
+contributo straordinario soci 2010 versato	281.280,00	281.280,00	135.960,00	145.320,00
FONDO AL 31/12/2010 (ante utilizzi c/esercizio)	281.280,00	2.858.406,39	2.694.533,32	163.873,07
meno utilizzo a copertura ecced.costi gestione 2010	- 149.794,55			
<b>PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2010</b>	<b>131.485,45</b>			

- Verbale assemblea del 28/04/2011 (pag. 3):  
*“Da rilevare un cospicuo aumento della voce C 5 (crediti verso altri) dovuto all’iscrizione del contributo straordinario richiesto ai consorziati con delibera dell’assemblea di aprile 2010 per un ammontare pari ad € 281 mila €, di cui 136 mila € già incassati al 31/12/2010 (netto residuo a credito 145 mila €), e agli anticipi per il Master “Destinazione Cultura” (193 mila €) compensati dai debiti per partite a debito ancora da liquidare sempre per il c/Master per complessivi 197 mila €.”*

### Compensi organi sociali

- Nota integrativa (pag. 11):  
*“Si segnala che il Consiglio di Amministrazione svolge la sua attività gratuitamente ed al Collegio dei revisori dei conti spetta un’indennità complessiva per l’anno 2010 di € 5.616.”*
- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 non sono presenti riferimenti in merito all’applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.

\*\*\*\*\*

## CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE

### Contributi pubblici

- Statuto:  
 Ai sensi dell’art. 10 dello Statuto il Fondo Consortile è costituito dai beni conferiti e dai *contributi* e quote di ammissione *dei consorziati*, dagli introiti a fondo perduto versati dai consorziati o da terzi e dai beni acquistati con le disponibilità del Consorzio.

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 23/02/2011:

- Nota integrativa – Crediti (pag. 7):  
*“La voce “Crediti verso altri” è rappresentata per € 285.000= dalla quota di competenza dei contributi ancora da incassare, relativi ai lavori eseguiti nelle aree di Samone e del Polo Stampaggio a caldo. Al 31 dicembre 2010 non sono stati iscritti nuovi contributi.”*

### **Compensi organi sociali**

- Nota integrativa (pag. 10):  
Nei *“Costi della produzione per servizi”* sono ricomprese le voci dei costi per gli Amministratori per € 53.649 e i costi per i Sindaci per € 26.332.
- Verbale assemblea del 23/02/2011 (pag. 2):  
*“2)APPROVAZIONE DEL BILANCIO D’ESERCIZIO 2010, RELAZIONE CONSUNTIVA DEL CONSIGLIO DIRETTIVO, RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI DEL BILANCIO 2010 ...omissis...Il rappresentante dalla Provincia di Torino esprime apprezzamento per il lavoro svolto dal Consiglio Direttivo Uscente che ha permesso di ottenere un risultato positivo in tempi sicuramente difficili. Evidenzia poi che il Consorzio, dall’esame delle voci di bilancio e dalla nota integrativa, non ha goduto di contributi pubblici nel 2010 e pertanto non è interessato dalle disposizioni previste dal D.L. 122/2010”*
- Verbale assemblea del 23/02/2011 (pag. 4):  
*“3) APPLICAZIONE ART. 14/D DELLO STATUTO.  
La Presidente ricorda ai presenti che l’Assemblea dei soci è chiamata a stabilire i compensi spettanti al Consiglio Direttivo ed al Collegio dei Revisori dei Conti. Il rappresentante dalla Provincia di Torino, consapevole di chiedere un sacrificio ai nuovi Consiglieri e Revisori, propone di mantenere gli attuali rimborsi e compensi seppure gli stessi non siano aggiornati da febbraio 2004. La Presidente informa i presenti che anche il C.D. uscente aveva dato la stessa indicazione. L’Assemblea dei soci con votazione unanime e palese per alzata di mano delibera di mantenere invariati i compensi annui e i rimborsi chilometrici...omissis....”*

\*\*\*\*\*

## **COREP - Consorzio ricerca ed educazione permanente**

### **Contributi pubblici**

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 28/02/2011:

- Nota integrativa (pag. 7):  
*“Fondi per rischi e oneri: il fondo imposte differite stanziato a fronte di differenze temporanee di tassazione di alcuni elementi reddituali rispetto ai criteri di imputazione in bilancio (si tratta essenzialmente dei contributi ricevuti i quali sono fiscalmente tassati nell’esercizio di incasso mentre sono civilisticamente imputati a conto economico sulla base del criterio di competenza) ammonta a € 258.086,00. La fiscalità differita passiva*

*rappresentata da tale fondo è riclassificata in bilancio a riduzione del credito per imposte anticipate ammontante a € 314.774,00.”*

- Relazione del Cda sul bilancio 2010 (pag. 6):  
*“Nell’area Formazione si sta registrando una certa stabilizzazione delle proposte di master 2009-10 (26) con i seguenti indicatori: tasso di attivazione (77%), numero medio di allievi per master (21), rapporto domande/allievi (0,5), costo medio del master (118mila Euro), partecipazione al costo del master (49% da iscrizioni, 28% da contributi e 23% da FSE) e tasso di iscrizione media (circa 5.750€).”*
- Relazione del Cda sul bilancio 2010 (pag. 10):  
*“Inoltre la Figura 5.3 presenta la distribuzione delle fonti che originano i ricavi, riferita ai due settori. La Formazione quindi origina le sue entrate per il 58% dalle Prestazioni, il 18% dai Contributi ed il 23% dal Fondo Sociale Europeo. I Servizi invece registrano un perfetto equilibrio tra Prestazioni e Contributi, pari al 43%.”*
- Relazione del Cda sul bilancio 2010 (pag. 12):  
*“L’Attivo dello Stato Patrimoniale al 31/12/2010 ha un valore di circa 2,690 milioni di Euro (Fig. 5.7), con una riduzione significativa rispetto alle risultanze dell’esercizio precedente di oltre 1,4 milioni di euro. La differenza è principalmente dovuta all’incasso, durante il 2010, di 965 mila euro di crediti per contributi di competenza degli esercizi precedenti.”*

### **Compensi organi sociali**

- Nota integrativa (pag. 12):  
*“Si precisa che la revisione legale è esercitata dal Collegio dei Revisori i cui compensi annui ammontano complessivamente a € 8.860. Non risultano liquidati ai componenti del Collegio dei Revisori ulteriori corrispettivi per servizi diversi dall’attività di vigilanza e di revisione legale ad essi demandata.”*
- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 *non sono presenti riferimenti in merito all’applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.*
- Nella nota prot. n. 196 del 21/07/2011 il Presidente del Consorzio riporta una nota in merito al compenso del Presidente: *“Parte della quota maturata al 31/05/2010 è stata erogata al 31/07/2010 per mera procedura interna. Il maturato successivo al 31/05/2010 è stato oggetto di rinuncia formale al compenso”.*

### **Applicabilità della normativa**

- Nel corso dell’Assemblea ordinaria dei consorziati dell’08/07/2011 il Presidente segnala l’obbligo di provvedere all’adeguamento dello statuto, entro la scadenza del mandato l’attuale Consiglio di amministrazione del prossimo luglio 2012, riducendo il numero dei consiglieri a un massimo di cinque.

\*\*\*\*\*



## CORRIPE PIEMONTE

### Contributi pubblici

➤ Statuto:

Ai sensi dell'art. 5 dello Statuto il Fondo Consortile è costituito dalle quote di ammissione e dai *contributi annuali degli enti consorziati ...omissis*

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 26/05/2011:

➤ Rendiconto 2010 (pag. 1):

#### PROVENTI

##### Contributi consorziati:

Fondazione Cassa di Risparmio	65.000,00
Regione Piemonte	9.395,00
Provincia di Torino	8.000,00

➤ Situazione patrimoniale 2010 (pag. 1):

Nell'Attivo "*Contributi da ricevere*" per €25.395,00

➤ Osservazioni sul bilancio consuntivo 2010 (pag. 1):

*"La voce "Contributi da ricevere" si riferisce al contributo della Provincia di Torino 2009 e 2010, contributo della Regione Piemonte 2010."*

### Compensi organi sociali

- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 non sono presenti riferimenti né in merito al compenso degli organi sociali né all'applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.

#### Applicabilità della normativa

- Nel corso dell'Assemblea Straordinaria dell'1/12/2010 la Presidente precisa che nel corso del 2011 sarà convocata un'assemblea straordinaria del Corripe per adeguare lo statuto alla Legge n. 122/2011, in particolare per quanto riguarda il numero dei Consiglieri di Amministrazione.

\*\*\*\*\*

TOPIX

## Contributi pubblici

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 24/02/2011:

- Bilancio 2010 (pag. 17):  
Nei Crediti verso altri “*Crediti verso consorziati per contributi dovuti*” €408.833.
- Verbale assemblea del 24/02/2011 (pag. 5):  
“*Dopo ampia ed esauriente disamina e dopo aver risposto ad una domanda rivolta dal dott. Fortunato ASPREA, della PROVINCIA DI TORINO, sul fatto che il Consorzio abbia beneficiato o meno nel corso dell’esercizio 2010 di contributi pubblici, cosa che non è avvenuta, il Presidente, accertatosi che nessun socio desidera avere ulteriormente la parola, pone, dunque, separatamente ai voti il Bilancio al 31/12/2010 e la proposta di destinazione dell’utile dell’esercizio, così come formulata dal Consiglio Direttivo nella Nota Integrativa, che, dopo separata prova e controprova, per alzata di mano, risultano approvati all’unanimità.*”

## Compensi organi sociali

- Statuto:  
Ai sensi dell’art. 22 dello Statuto le cariche di Presidente, VicePresidente e Consigliere del Consiglio Direttivo sono gratuite, salvo rimborso spese.
- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 *non sono presenti riferimenti in merito all’applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.*

\*\*\*\*\*

## FONDAZIONE 20 MARZO 2006

### Contributi pubblici

- Statuto:  
Ai sensi dell’art. 4, commi 2 e 3, dello Statuto della Fondazione 20 marzo 2006 «*La Fondazione deve provvedere al raggiungimento dello scopo per il quale è costituita con il ricavato dell’esercizio della sua attività (omissis), nonché con i contributi di enti o persone fisiche. Il patrimonio della Fondazione, ed i contributi e le elargizioni corrisposti da soggetti pubblici e privati (omissis) hanno il fine di realizzare il funzionamento della Fondazione e sono vincolati alla realizzazione dei suoi scopi ed alla copertura degli eventuali disavanzi di gestione.*»  
L’art. 5 dello Statuto dispone che le entrate disponibili della Fondazione sono costituite, tra l’altro, «*da eventuali elargizioni, erogazioni e contributi da parte di enti pubblici o privati o persone fisiche.*»

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, non ancora ufficialmente approvato:

➤ Nota integrativa – Premessa (pag. 1):

*“La Fondazione ha affiancato all’attività istituzionale, che si è estrinsecata anche nel sostenimento di costi per interventi di miglioria e manutenzione straordinaria sui siti olimpici specificamente finanziati da contributi e fondi patrimoniali, un’attività commerciale rivolta alla cessione in locazione e in utilizzo degli immobili civili e commerciali....omissis”*

➤ Nota integrativa – Immobilizzazioni immateriali (pag. 8):

*“Contributi in conto capitale*

*Nell’esercizio sono stati rilevati contributi in c/capitale per complessivi Euro 71.703, così originati:*

*- per Euro 70.000, derivanti dalla dotazione di un fondo patrimoniale deliberato dalla Provincia di Torino, per la realizzazione del progetto a ridotto impatto ambientale denominato “impatto0” presso il Palavela nell’ambito dei Campionati Mondiali di Pattinaggio di Figura 2010; tale fondo è stato interamente utilizzato nell’esercizio a copertura dell’onere pluriennale relativo agli studi di risparmio energetico.*

*- per Euro 1.703, derivanti dal fondo patrimoniale stanziato nel 2008 dalla Regione Piemonte a copertura degli interventi di ripristino, riqualificazione, valorizzazione e sviluppo funzionale dei siti e per le spese di manutenzione straordinaria; tale fondo è stato utilizzato nell’esercizio, con riguardo alle immobilizzazioni immateriali, per l’importo corrispondente all’acquisizione di software per i siti.”*

➤ Nota integrativa – Immobilizzazioni materiali (pagg. da 10 a 12):

*“Terreni e fabbricati*

*A fine giugno 2010 la Fondazione ha ricevuto mediante conferimento:*

*- dalla Città di Torino, gli immobili facenti parte delle Palazzine 2 e 3- Lotto III Villaggio Olimpico ex MOI, al valore risultante dalle perizie prodotte dal Dipartimento Casa- Città del Politecnico di Torino e come approvato dalla Città di Torino con deliberazione della Giunta Comunale in data 30 marzo 2010, complessivamente pari a Euro 8.209.307;*

*- dalla Provincia di Torino, i diritti di superficie relativi agli impianti sportivi ed aree connesse di Cesana Torinese e Pragelato (impianto di bob, slittino e skeleton con edifici commerciali e civili connessi, nel Comune di Cesana Torinese; impianto di trampolino e salto con gli sci con edifici commerciali e civili connessi, nel Comune di Pragelato), per 50 anni, al valore risultante dalla perizia redatta dal Prof. Riccardo Roscelli, complessivamente pari a Euro 74.261.933.*

*A fronte dei beni conferiti è stata iscritta nel patrimonio netto una riserva di conferimento, che è stata utilizzata per la quota di ammortamento maturata su tali beni nell’esercizio 2010, pari a Euro 865.759*

*...omissis...*

*Contributi in conto capitale*

*La Regione Piemonte ha stanziato, nel corso dell’esercizio chiuso al 31/12/2008, contributi in conto capitale, sotto forma di fondo patrimoniale, destinati a copertura degli interventi di ripristino, riqualificazione, valorizzazione e sviluppo funzionale dei*

siti e per le spese di manutenzione straordinaria. Questo ha consentito a Fondazione di farsi carico di tutti gli interventi rientranti nei confini di definizione degli obiettivi del fondo, compresi quelli che la allora società “in house” Parcolimpico srl ha effettuato nel corso degli esercizi 2008 e 2009. Nel corso del 2010 una quota parte del suddetto contributo è stata finalizzata al ripristino e all’acquisizione di impianti sul sito di Pragelato e ad altri siti olimpici. Tali contributi sono stati utilizzati, a fronte dell’acquisizione di immobilizzazioni materiali, negli anni 2008 e 2009 per complessivi Euro 2.039.397 e nel 2010 per Euro 511.028.”

- Nota integrativa – Crediti (pag. 16):  
“Contributi da ricevere Regione Piemonte € 2.082.559 e dalla Provincia di Torino € 70.000”
- Relazione sulla gestione (pag. 2):  
«Le componenti straordinarie pari a euro 3.114.778 consistono in mancati ricavi per contributi della Regione Piemonte non ancora erogati pari a euro 1.900.000 (omissis). A tal proposito sono in corso una corrispondenza e una interlocuzione con la Regione Piemonte per addivenire al perfezionamento e all’erogazione dei contributi»

### **Compensi organi sociali**

- Nota integrativa (pag. 20):  
“Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).”

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
<b>Amministratori</b>	<b>113.299</b>
<b>Collegio dei Revisori</b>	<b>56.777</b>

- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 non sono presenti riferimenti in merito all’applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.

### **Applicabilità della normativa**

- Con deliberazione prot. n. 21726/2011 del 21-28 giugno 2011 il Consiglio provinciale legittima la Giunta ad apportare, previo esame da parte della Conferenza dei capigruppo, le modificazioni statutarie necessarie all’attuazione del 5° comma dell’art. 6 del D.L. 78/2010, in ordine al carattere onorifico delle cariche ed alla riduzione del numero dei componenti degli organi collegiali.
- In merito all’applicabilità del D.L. n. 78/2010, il Consorzio ha richiesto un parere legale, dal quale emerge che “la Fondazione non percepisce contribuzione in via ordinaria e sistematica dagli Enti Fondatori e pertanto non rientra nella fattispecie definita dalla legge mancando un elemento ritenuto imprescindibile dal Ministero dell’Economia nella circolare n° 40 del 23 dicembre 2010 e nei pareri 56 e 61 dalla Corte dei Conti per il Piemonte”.

- In una nota esplicativa del 25/09/2011, il Collegio dei Revisori della Fondazione integra la Relazione al bilancio d'esercizio al 31/12/2010, ribadendo quanto già dichiarato dal Presidente del Collegio nel corso della riunione dei Soci Fondatori del 30/06/2011, e cioè di *“aver attentamente esaminato il parere legale in merito alla non applicabilità delle disposizioni dettate dalla Legge n. 122/2010 della Fondazione 20 marzo 2006, condividendone le conclusioni”*.

\*\*\*\*\*

## FONDAZIONE TORINO WIRELESS

### Contributi pubblici

- Statuto:  
Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto della Fondazione *«Il patrimonio ed il fondo della Fondazione vengono assicurati dai Fondatori, come indicato nell'atto costitutivo ed attraverso ulteriori eventuali incrementi, nonché dai soggetti pubblici e privati che pongano in essere contributi ed elargizioni, ed hanno il fine di garantire il funzionamento della Fondazione, la realizzazione dei suoi scopi e la copertura degli eventuali disavanzi di gestione.»*

Estratti da documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2010, approvato nella seduta assembleare del 31/03/2011:

- Nota integrativa (pagg. 18-19):

*“I proventi istituzionali sono relativi principalmente a:*

- *contributi associativi, a titolo di fondo di gestione, per il raggiungimento degli scopi istituzionali Euro 480.000;*
- *contributi da co-finanziamento per l'attività della Fondazione Euro 2.013.962 così suddivisi:*

<i>Tipologia di ricavo</i>	<i>Totale</i>
<i>Contributo Misura Regionale</i>	€ 1.300.000
<i>Contributo CCIAA</i>	€ 500.000
<i>Contributo Regione Piemonte per Polo ICT</i>	€ 150.000
<i>Contributo Regione Piemonte per progetto Piemonte sei a casa</i>	€ 50.000
<i>Contrib. Chambre de Grenoble per progetto Transmit</i>	€ 6.380
<i>Contributo progetto Leonardo Transmit</i>	€ 5.220
<i>Contributo progetto Bando Wisper</i>	€ 2.362
<b><i>Totale</i></b>	<b>€ 2.013.962</b>

- *contributi di liberalità per l'attività della Fondazione Euro 180.000;*
- *interessi attivi maturati su conti correnti bancari Euro 8.628*

*omissis...*

*Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente a contributi incassati non di competenza (Euro 89.662)."*

- Relazione sulla gestione (pag. 1):  
*"La Fondazione Torino Wireless sostiene le attività statutarie attraverso i contributi che percepisce dai soci, da attività progettuali aggiuntive (fondi comunitari, FESR; etc) nonché mediante l'utilizzo di parte del fondo patrimoniale."*

### **Compensi organi sociali**

- Nota integrativa (pag. 15):  
*"FONDO PER RISCHI ED ONERI  
Il fondo oneri futuri accoglie l'accantonamento per i premi produzione a favore dei dipendenti di competenza dell'esercizio ma da erogare nel corso del prossimo esercizio (Euro 90.000) e l'accantonamento per gli emolumenti agli organi collegiali (Euro 24.512)."*
- Nota integrativa (pag. 17):  
Nel conto "Altri debiti" è compresa la voce "Verso Revisori per emolumenti sindacali" per € 4.600.
- Nella documentazione allegata al bilancio chiuso al 31/12/2010 *non sono presenti riferimenti in merito all'applicabilità o meno del D.L. 78/2010 convertito nella Legge n. 122/2010.*

**ALLEGATO B**

**CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO**

*All. N. 281 al punto f bis) dell'o.d.g.*

PROPOSTA DI MOZIONE PRESENTATA DAI CONSIGLIERI BILOTTO, FREGOLENT, LOIACONI, BORGARELLO, DEVIETTI GOGGIA, PINO, PETRARULO E VELARDO AVENTE QUALE OGGETTO: "EQUA RAPPRESENTANZA DI GENERE NEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DALLA PROVINCIA DI TORINO".

N.. Protocollo 39929/2011

**IL CONSIGLIO PROVINCIALE**

**Premesso che**

attualmente la Provincia di Torino, unitamente ad altri Enti locali e Soggetti pubblici e privati, partecipa in società di capitali e altri enti ed organismi di diritto privato (Fondazioni, Associazioni, Consorzi, Comitati).

**Considerata**

la scarsa presenza di donne negli organi di amministrazione e controllo dei suddetti soggetti di diritto privato si ritiene opportuno promuovere l'equilibrata rappresentanza dei generi in detti organi.

**Dato atto che**

la Legge 12 luglio 2011, n. 120, pubblicata in G.U. n. 174 del 28 luglio 2011, recante "*Modifiche al testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, concernenti la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in mercati regolamentati*" impone l'obbligo di inserire negli Statuti delle Società controllate (ai sensi di quanto prevede in materia il codice civile) da Pubbliche Amministrazioni un criterio che garantisca che almeno un terzo degli eletti negli Organi di amministrazione e di controllo appartenga al genere meno rappresentato.

Richiamata la mozione prot 8329/2011 approvata dal Consiglio Provinciale l'8 marzo 2011, avente ad oggetto: pari opportunità.

**TUTTO QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

il Consiglio provinciale

**Impegna**

la Giunta a promuovere l'equilibrata rappresentanza dei generi negli organi di amministrazione e controllo degli organismi partecipati dalla Provincia, favorendo l'inserimento negli Statuti di detti organismi di norme che recepiscano i principi indicati nella legge 12 luglio 2011, num 120.

Torino, 9 novembre 2011

Firmato in originale dai presentatori

ALLEGATO C

CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO

*All. N. 287 al punto f bis) dell'o.d.g.*

PROPOSTA DI MOZIONE PRESENTATA DAI CONSIGLIERI FAZZONE, FREGOLENT, FERRENTINO, DEVIETTI GOGGIA, VELARDO, PINO E RABELLINO AVENTE QUALE OGGETTO: “TRASPARENZA E CONTENIMENTO DEI COSTI DEGLI ORGANI GESTIONALI E DI CONTROLLO DELLE SOCIETA’ E DEGLI ORGANISMI A PARTECIPAZIONE PROVINCIALE”.

N. Protocollo: 41955/2011

**IL CONSIGLIO PROVINCIALE DI TORINO**

**PRESO ATTO**

dell’emergere nell’opinione pubblica di un sempre più diffuso malessere verso la gestione della cosa pubblica, anche a seguito di notizie - riportate dagli organi di stampa – circa eccessi nelle retribuzioni degli organi di governo di aziende partecipate da enti territoriali;

**VISTE**

le norme di legge nazionali, ed in particolare la Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (Finanziaria 2007, come modificata dal decreto legge n. 112 del 2008) che all’articolo 1, comma 725 afferma:

*“Nelle società a totale partecipazione di comuni o province, il compenso lordo annuale, onnicomprensivo, attribuito al presidente e ai componenti del consiglio di amministrazione, non può essere superiore per il presidente al 70 per cento e per i componenti al 60 per cento delle indennità spettanti, rispettivamente, al sindaco e al presidente della provincia ai sensi dell’articolo 82 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267. Resta ferma la possibilità di prevedere indennità di risultato solo nel caso di produzione di utili e in misura comunque non superiore al doppio del compenso onnicomprensivo di cui al primo periodo. Le disposizioni del presente comma si applicano anche alle società controllate, ai sensi dell’articolo 2359 del codice civile, dalle società indicate nel primo periodo del presente comma”;*

la deliberazione della Corte dei Conti n. 220/2008 Sezione Regionale per la Lombardia che ha ribadito come i compensi percepiti dagli amministratori pubblici debbano considerarsi onnicomprensivi per le prestazioni prestate e che *“Considerata la particolare natura imperativa delle disposizioni contenute nella legge finanziaria per il 2007, il Comune di Milano, così come ogni altro ente pubblico che detenga partecipazioni in una società di capitali, è tenuto a verificare se i consigli di amministrazione delle società partecipate abbiano assunto o meno decisioni che si possano porre in contrasto con la disciplina legislativa introdotta dalla legge finanziaria per il 2007”;*

la deliberazione della Corte dei Conti n. 29/2009 Sezione Regionale per il Piemonte, che in merito alla possibilità di poter ritenere rispettati i limiti massimi dei compensi previsti dalla normativa, prendendo a riferimento la totalità dei compensi corrisposti agli amministratori della società partecipata, dunque anche qualora alcuni di essi, singolarmente, non rispettino i suddetti limiti, rispetto all’obiettivo di contenere i costi delle stesse società ha dichiarato che *“Non sembra tuttavia contrastare con tale ratio l’ipotesi di compensi calcolati in osservanza dei suddetti limiti per tutti gli amministratori, inclusi quelle investiti di particolar cariche, ma poi*



*erogati, individualmente, in misura differenziata, sia inferiore che superiore agli stessi limiti posti dalla legge”;*

### **RITENUTO**

che i compensi previsti per gli amministratori delle società a partecipazione pubblica debbano essere proporzionali alle grandezze economiche (es. Valori patrimoniali, Immobilizzazioni, ...) ed organizzative (es. Risorse umane, gestionali, Asset governativi: comitato di sorveglianza e/o di indirizzo, ...) della società stessa, fermi restando i limiti massimi prevista dalla normativa vigente;

che per un maggiore contenimento dei costi delle società a partecipazione pubblica sia più opportuno che il limite posto dalla normativa vigente in merito al tetto massimo dei compensi venga rispettato con riferimento ai compensi di ogni singolo amministratore;

che al fine del rispetto della normativa vigente in materia di tetto massimo degli emolumenti percepiti dagli amministratori nominati debbano essere tenuti in considerazione in maniera cumulativa anche gli eventuali compensi percepiti per incarichi assunti dall'amministratore stesso in altre società, partecipate da quella in cui l'amministratore è stato nominato dall'Ente Pubblico;

### **CONSIDERATA**

la necessità di rendere pienamente trasparenti ai cittadini tutti gli emolumenti a qualunque titolo corrisposti ad amministratori di aziende ed enti pubblici, in analogia a quanto la legge già prevede per i titolari di incarichi elettivi;

### **IMPEGNA**

La Giunta provinciale e l'Assessore competente

- ad individuare, attraverso l'elaborazione di parametri rappresentativi delle grandezze economiche ed organizzative dell'impresa, un indice variabile di complessità gestionale, da attribuire a ciascuna società ed a cui rapportare la concreta determinazione dell'ammontare del relativo monte retributivo e del gettone di presenza;
- a considerare il compenso unitario di ogni singolo amministratore, cumulativo dei compensi percepiti, a qualunque titolo, sia nell'ente di prima nomina che per eventuali incarichi in enti partecipati da quest'ultimo, al fine della verifica del rispetto del tetto massimo imposto dalla normativa vigente;
- a pubblicare sul sito web della Provincia di Torino tutti gli emolumenti e le utilità, a qualsiasi titolo percepiti, dagli amministratori nominati/designati dalla Provincia di Torino in aziende, società ed enti, partecipati direttamente o indirettamente, dalla Provincia stessa, per lo svolgimento di qualsiasi mansione all'interno dell'ente in cui sono nominati o di altro eventuale ente di seconda nomina;

dando mandato in tal senso ai propri rappresentanti provinciali chiamati a concorrere col proprio voto alla formazione della volontà dell'assemblea dei soci in merito alla concreta determinazione del livello retributivo degli amministratori;

## **IMPEGNA ALTRESI'**

La Giunta provinciale e l'Assessore competente

- a rendicontare annualmente al Consiglio, in occasione del rapporto annuale sull'andamento gestionale degli organismi partecipati dalla Provincia di Torino, sulla stato di attuazione delle predette indicazioni all'interno delle varie Assemblee dei soci delle società partecipate.

Torino, 17 novembre 2011

Firmato in originale dai presentatori